2011 年 11 月 9 日

各　　位

会 社 名　　DOWA ホールディングス株式会社
代表者名　　代表取締役社長　　山田　政雄
問合せ先　　企画・広報部門　部長　吉井　　出
（TEL 03-6847-1106）

次期中期経営計画（中期計画Ⅴ）を策定
～未踏への挑戦～

当社は、このたび 2012 年 4 月からスタートする 3 ヶ年の中期経営計画を策定いたしました。

当社グループは 2000 年以降、事業構造改革に取り組み、収益と資産の構造、財務体質、企業文化などの改革を行ってきました。直近の 3 年間では、構造改革を推し進めてリーマンショックからの早期回復を図るとともに、海外での事業展開や成長市場の事業拡大に取り組み、次の成長へ向けた事業基盤づくりを進めてまいりました。

円高の進行など経済情勢の不透明さが続く事業環境の中、当社では中期計画Ⅴに沿って、海外事業の拡大、成長分野への取り組み、事業の競争力強化といった諸施策を、着実に実行していきます。また、スローガンは「未踏への挑戦」とし、さらなる成長の実現に取り組んでまいります。

なお、本計画の骨子は以下のとおりです。

1. 計画の名称　　「中期計画Ⅴ　“ 未踏への挑戦 ”」
　　～海外展開を加速、新規分野を切り開き、次の成長に挑戦～

2. 期間　　2012 年 4 月～2015 年 3 月の 3 ヶ年

3. 基本方針：「成長の継続」

①成長が続くアジア・新興国市場での事業を拡大

成長著しいアジアを中心に、国内で培った事業の展開に向けた設備投資等を着実に実行し、投資効果の実現を図る。

②新エネルギー・リサイクル関連など成長分野への投資を継続

新エネルギー分野、環境対応製品、次世代自動車市場等の成長分野において、開発中製品の早期事業化・収益貢献を図る。さらに、次の新規製品の芽となる新たな案件の探索を積極的に行う。

③市場・ユーザーの状況や変化に対応し、生産性向上・受注拡大に向けた施策を着実に実行

市場の変化に応じた生産体制の構築や拡販に取り組み、収益力を強化する。合わせて、コスト削減や生産性向上に継続して取り組み、既存事業の基盤強化を図る。

4．経営目標など

経営目標（2014 年度）　　（参考：2011 年度見込み）

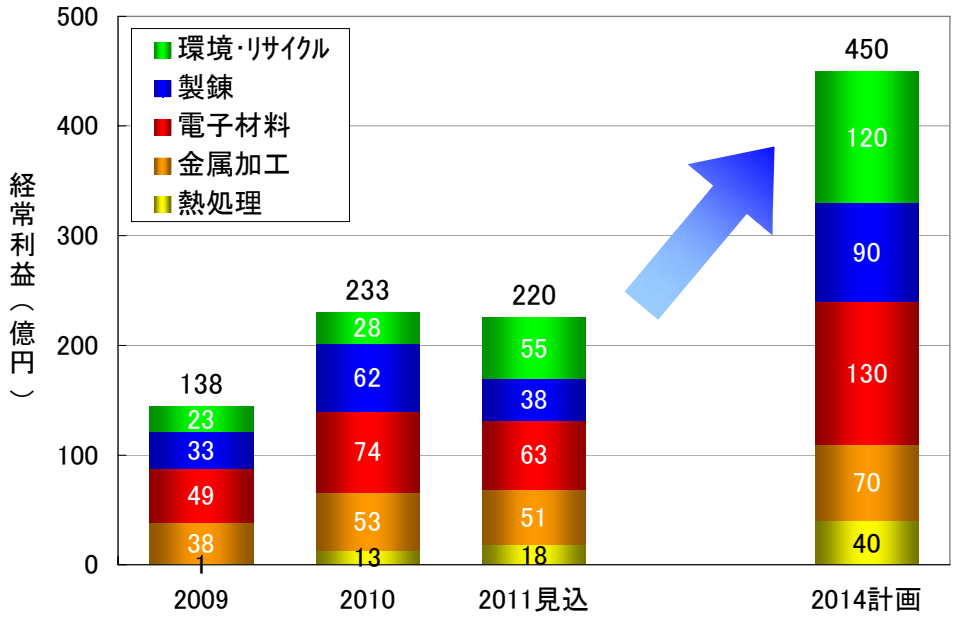
― 経常利益	：	450 億円	（220 億円）
― ROA	：	10%以上	（ 6.5%）
― 営業 CF（3 年間）	：	1,300 億円	（816 億円）※
投資（3 年間）	：	600 億円	（536 億円）※
研究開発費（3 年間）	：	170 億円	（134 億円）※

※2009～11 年度の 3 年間累計見込み

主な前提条件

	2014 年度 前提	2011 年度 上期実績平均
為替（円/$）	80	79.8
銅（$/t）	7,500	9,072
亜鉛（$/t）	2,000	2,240
インジウム（$/kg）	650	732

5．各事業の利益水準



※経常利益総計は連結消去他を含む

以　上