

第１四半期決算のポイント

- 売上高は、東日本大震災による顧客サプライチェーンの一部影響を跳ね返し**前年同期比増収、直前四半期比でも増収。**
- 営業利益は、「精密小型モータ」と「一般モータ*」の収益性改善を主因に**営業利益率２桁を回復、直前四半期比で増益。**
- 業績見通しを上期、通期ともに**上方修正。**

Nidec All for dreams

*「一般モータ」・・・ 家電・産業用モータと車載モータで構成される製品グループ

連結決算業績

（前年同期比較）

（単位：百万円）	10年度 第1四半期	11年度 第1四半期	増減	11年度 通期見込
売上高	168,766	179,073	+6.1%	760,000
営業利益 （営業利益率）	27,115 （16.1%）	19,222 （10.7%）	-29.1%	90,000 （11.8%）
税引前利益	21,105	17,571	-16.7%	83,500
当期利益	13,783	12,210	-11.4%	55,000
一株利益（円）	98.95	88.20	-10.9%	397.28
対米ドル為替レート 平均・・・ 期末・・・	 92.01円 88.48円	 81.74円 80.73円	 -11.2% -8.8%	 80.00円

Nidec -All for dreams-

3

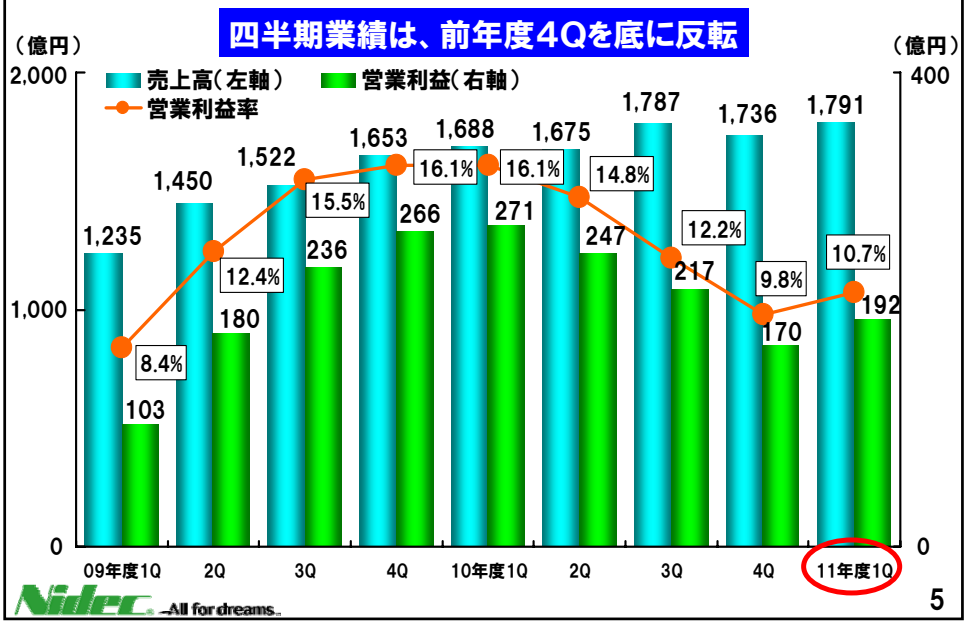
2011年度業績見通し上方修正

（単位：億円）	＜期初ガイダンス＞ 上期	＜期初ガイダンス＞ 通期	＜修正後ガイダンス＞ 上期	＜修正後ガイダンス＞ 通期
売上高	3,050	7,200	3,600	7,600
営業利益	320	850	370	900
利益率	10.5%	11.8%	10.3%	11.8%
税引前利益	300	810	325	835
当期利益	185	525	210	550
一株利益（円）	133.59	379.11	151.69	397.28
配当金（円）	45	90	45	90
対米ドル為替レート	80円	80円	80円	80円

Nidec -All for dreams-

4

四半期別の業績推移



Nidec -All for dreams-

5

上場グループ企業の営業利益

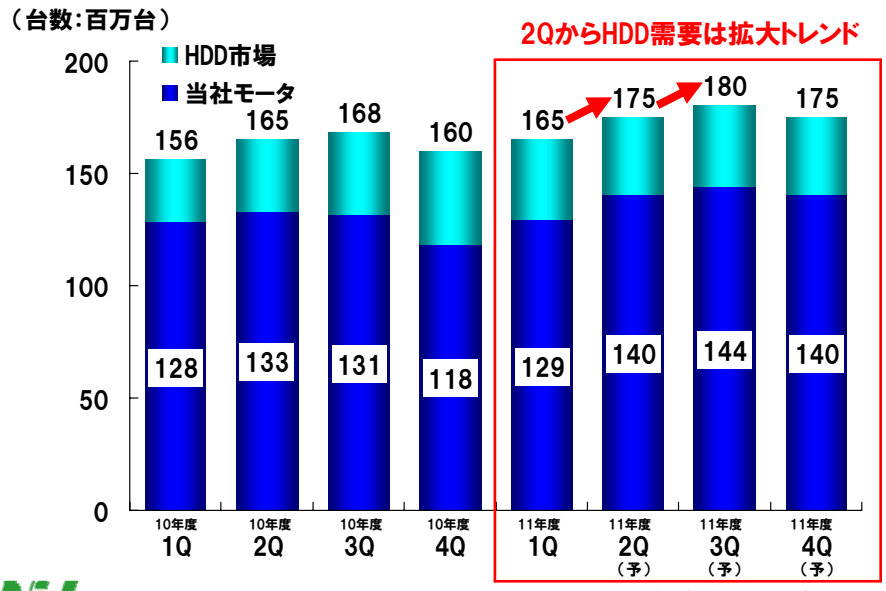
（百万円）	11年度第1四半期	11年度第2四半期（累計）		11年度通期	
	連結営業利益	計画	進捗率	計画	進捗率
日本電産サンキョー	2,023	4,300	47%	10,000	20%
日本電産コパル	1,106	2,700	41%	7,500	15%
日本電産トーソク	307	1,000 （今回上方修正）	31%	4,000	8%
日本電産コパル電子	1,421	2,250 （今回上方修正）	63%	5,000	28%
日本電産リード	577	1,000	58%	2,600	22%
上場5社合計	5,434	11,250	48%	29,100	19%

Nidec -All for dreams-

＊上記は国内会計基準に基づいて発表された業績数値です。

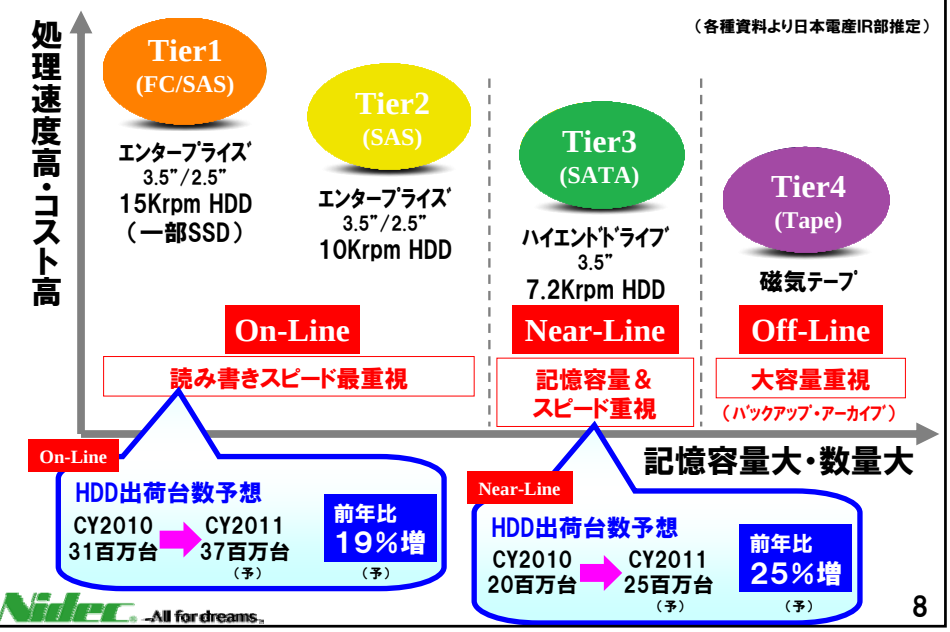
6

HDDモータの出荷台数見通し

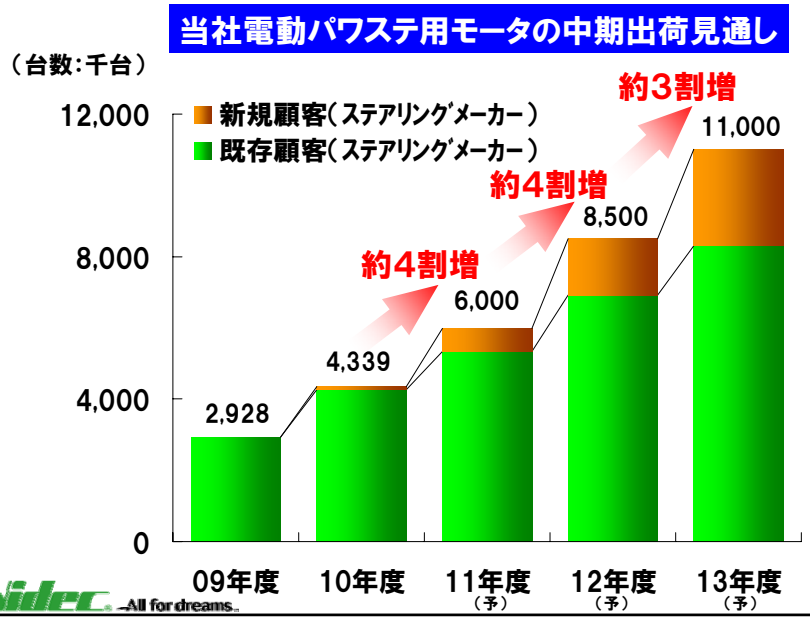


（各種資料より日本電産IR部推定）

高容量用ストレージ需要は大幅伸長



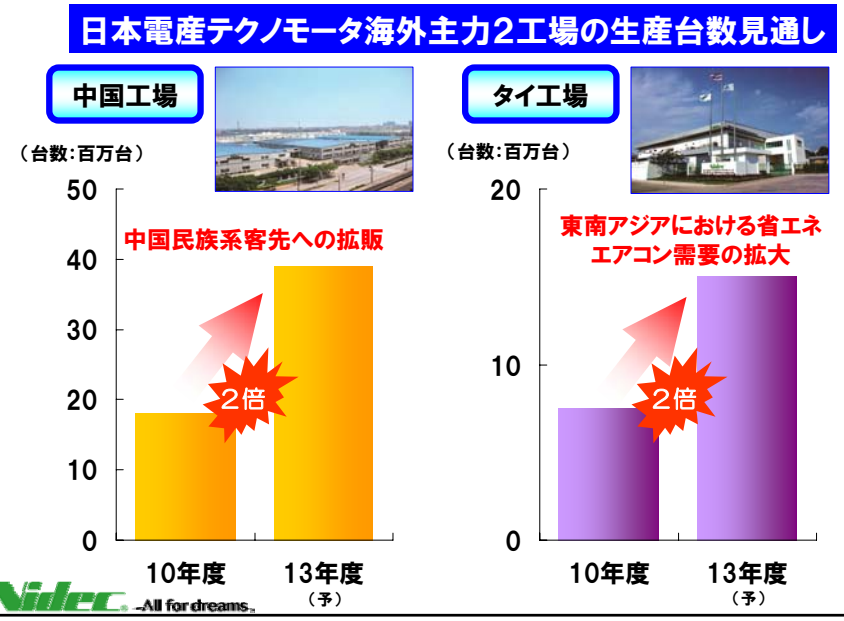
車載用は燃費規制を追い風に増産対応



Nidec -All for dreams-

9

白物家電用は成長著しいアジア向けを倍増



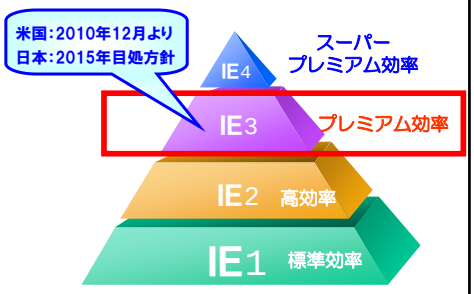
Nidec -All for dreams-

10

節電要請対策に、IE3モータ※が貢献

■国内電力使用制限対策は喫緊課題。IE3モータへの引合いは前倒しで殺到。
■他社に先駆け、IE3プレミアム高効率モータを国内で販売開始。世界市場向けと併せ、売上高200億円（2015年度）を目指す。

IEC（国際電気標準会議）による「効率クラス」分類



IE3高効率規制対応、プレミアムモータシリーズ



＜用途例＞
搬送機、汎用ﾎﾟﾝﾌﾟ
集塵機等

※米国エネルギー独立安全保障法に適合した「IE3クラスNEMAプレミアムモータ」を指す

レアアース高騰対策

Nidec は、脱レアアースの先頭を走る

対策1 SRモータの実用（量産/量販化）
■車載用メインモータへの投入早期化
■建機・農機への新規引合いは急増

対策2 ネオジウムからフェライトへの移行
■電動パワステ用モータのフェライト化
■OA用メインモータのフェライト化

対策3 新構造・新工法で磁石使用量削減
■ローター構造の見直し等で磁石量を削減
■設計変更にも柔軟対応（半自動化ラインの為）

メイン駆動用SRモータの性能は実証済み



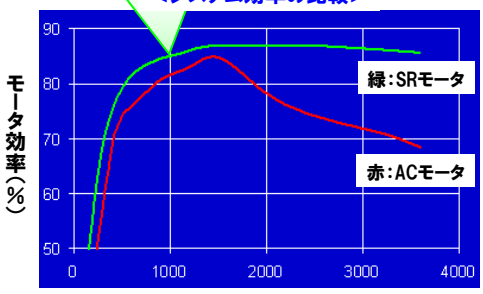
Nidec -All for dreams-

2011年5月、大連・平湖IR説明会でのSRモータ仕様車試乗会 13

産機業界もSRシステムで追撃

SRモータは
広い速度域で
高効率を実現

<システム効率の比較>



SR DRIVES Manufacturing



<用途例>
高速系:スクリュー圧縮機、高速ポンプ等
低速系:押出成型、コンベア、フィーダー等

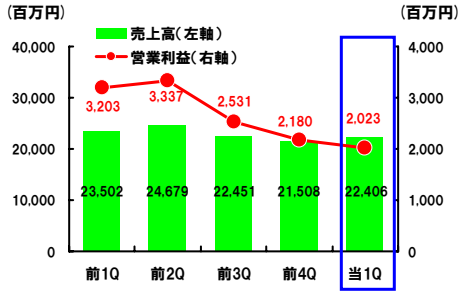
Nidec -All for dreams-

14



日本電産(Nidec)グループ
Sankyo
All for dreams

第1四半期決算ハイライト



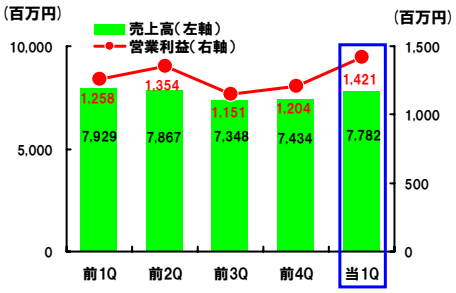
単位 (百万円)	上期予想 (A)	1Q実績 (B)	進捗率 (B)/(A)
売上高	43,500	22,406	51.5%
営業利益	4,300	2,023	47.1%
営業利益率	9.9%	9.0%	---
経常利益	3,800	1,714	45.1%
当期利益	2,600	1,189	45.8%
一株利益(円)	13.61	6.23	45.8%

- 1Qは前年同期比利益率低下も、2Q以降は合理化効果でコスト改善を計画。
- 日本電産ピジョンを解散し、国内構造改革を推進。
- スリー新(新製品、新市場、新顧客)を積極的に展開。
  - ✓**新規顧客大口受注**によるカメラ用ステッピングモータの更なるシェア拡大。
  - ✓米国真空ロボットベンチャー企業と提携し、**真空ロボット市場に本格参入**。
  - ✓ローカル競合からシェア奪取し中国大手民族系企業より**洗濯機用ユニット受注**。

Nidec All for dreams 日本電産サンキョー株式会社 16

日本電産(Nidec)グループ
COPAL ELECTRONICS
-All for dreams

第1四半期決算ハイライト



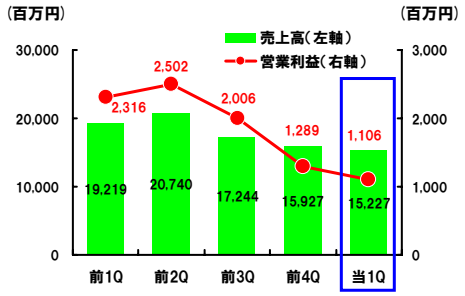
単位（百万円）	上期従来予想（前回）(A)	1Q実績 (B)	進捗率 (B)/(A)	上期上方修正目標（今回）
売上高	14,200	7,782	54.8%	14,750
営業利益	1,650	1,421	86.1%	2,250
営業利益率	11.6%	18.3%	---	15.3%
経常利益	1,650	1,417	85.9%	2,250
当期利益	1,050	999	95.2%	1,500
一株利益(円)	15.84	15.07	95.2%	22.62

- 売上高は前年同期比1.9%減、営業利益は12.9%増
  - ✓ 推進中の原価改善効果により、営業利益率は18.3%
  - ✓ 各段階利益において四半期過去最高を更新
- 市場・顧客対応力強化により事業基盤拡大・安定化が徐々に伸展
  - ✓「対応力＋スリー新」で震災等による影響カバー
- 2Q累計業績を上方修正

Nidec -All for dreams- 日本電産コパル電子株式会社 17

COPAL
-All for dreams

第1四半期決算ハイライト

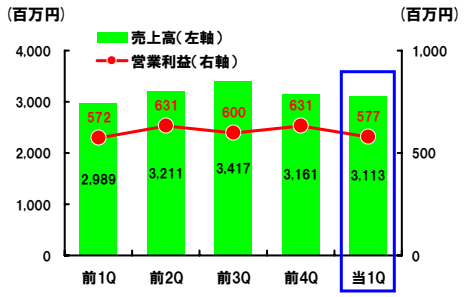


単位（百万円）	上期計画 (A)	1Q実績 (B)	進捗率 (B)/(A)
売上高	34,000	15,227	44.8%
営業利益	2,700	1,106	41.0%
営業利益率	7.9%	7.3%	---
経常利益	2,500	985	39.4%
当期利益	1,500	720	48.0%
一株利益(円)	23.86	11.46	48.0%

- 震災による顧客のサプライチェーンの混乱もあり、当社主力製品の売上に影響、業績は前年同期比マイナスとなるもほぼ計画通り
- 一眼カメラ関連売上は四半期過去最高（前年同期比約3割増）
  - ✓ 特に交換レンズ部品が好調、ミラーレス一眼市場拡大も後押し
- アジア・北米営業強化等でシェアNo. 1戦略を加速
  - ✓ ベトナム新工場本格稼働（地の利を活かした拡販）
  - ✓ 設計～量産プロセスの現地化（コスト・時間軸対応）等

Nidec -All for dreams- 日本電産コパル株式会社 18

第１四半期決算ハイライト

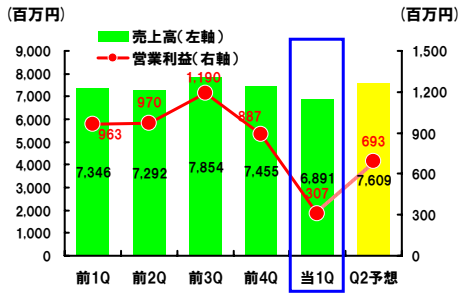


単位（百万円）	上期予想 (A)	1Q実績 (B)	進捗率 (B)／(A)
売上高	5,500	3,113	56.6%
営業利益	1,000	577	57.7%
営業利益率	18.2%	18.5%	---
経常利益	1,000	533	53.3%
当期利益	700	351	50.2%
一株利益(円)	50.00	25.09	50.2%

- 前年1Q比で**増収増益**を達成
  - ✓ 前年4Q同様、**スマートフォン関連の検査装置が牽引**
- 薄型パッケージ基板等の技術シフトに対応する**次世代検査装置の開発に注力**
- **半導体検査用プローブ**の開発活動も継続中

Nidec -All for dreams-　日本電産リード株式会社　19

第１四半期決算ハイライト



単位（百万円）	上期従来予想（前回） (A)	1Q実績 (B)	進捗率 (B)／(A)	上期上方修正目標（今回）
売上高	14,000	6,891	49.2%	14,500
営業利益	550	307	55.8%	1,000
営業利益率	3.9%	4.4%	---	6.9%
経常利益	550	296	53.6%	1,000
当期利益	330	207	62.7%	600
一株利益(円)	8.58	5.39	62.7%	15.59

- 売上高は**前年同期比93.8%**、**営業利益は31.9%**にとどまる
  - ✓ 震災影響で4-5月は売上高低調、生産高は3月震災分の在庫調整により大幅減。
  - ✓ 生産高で震災影響が残るものの、6月から**売上高が回復傾向**に転じた。**Q2後半から本格回復**の見込み。
- 上期予想の上方修正：売上高(+5億円)、営業利益(+4.5億円)（通期は据え置き）

Nidec -All for dreams-　日本電産トーソク株式会社　20

－注意事項－

本プレゼンテーション及び引き続き行われる質疑応答の際の回答には、将来に関する見通し、期待、判断、計画あるいは戦略が含まれています。この将来予測に基づく記載や発言は、為替変動、製品に対する需要変動、各種モータの開発・生産能力、関係会社の業績及びその他のリスクや不確定要素を含みます。本プレゼンテーション及び引き続き行われる質疑応答の際の回答に含まれる全ての将来的予測に基づく記載や発言は、プレゼンテーションの日に入手可能な情報に基づいており、私達は、このような将来予測に基づく記載や発言を更新する義務を負いません。また、この記載や発言は、将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が、私達の現在の期待とは、実体的に異なる場合があります。このような違いには、多数の要素が原因となり得ます。

Nidec All for dreams

Nidec

All for dreams

お問い合わせ先
日本電産株式会社　IR部
Tel:　075-935-6140
E-mail:　ir@jp.nidec.com

Nidec ロゴは、日本電産㈱の日本国、米国およびその他の国における登録商標または商標です。
All for dreams ロゴは、日本電産㈱の日本国における登録商標または米国およびその他の国の商標です。

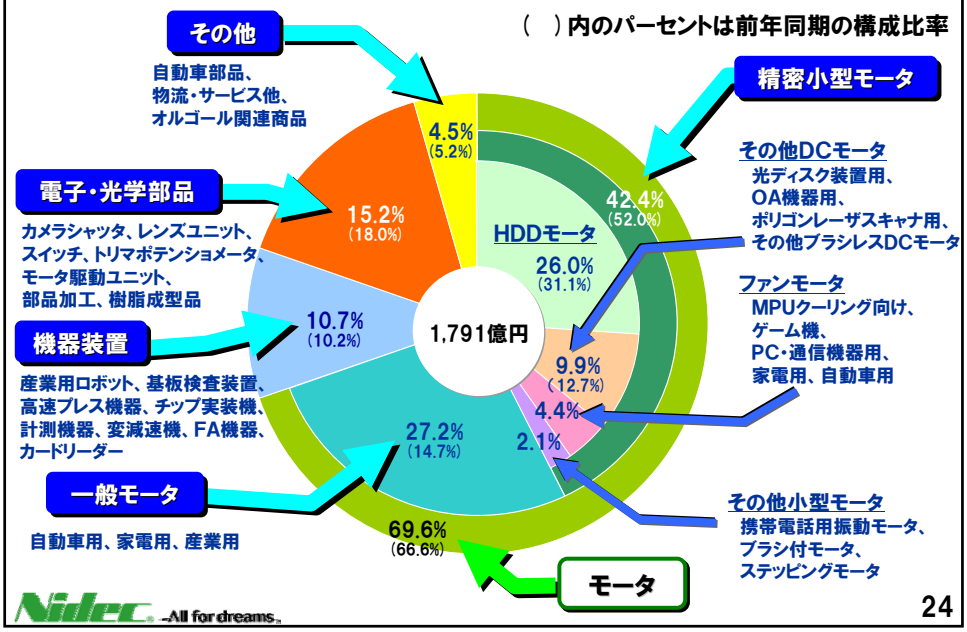
補足資料

業績推移・製品グループ別状況

Nidec -All for dreams-

23

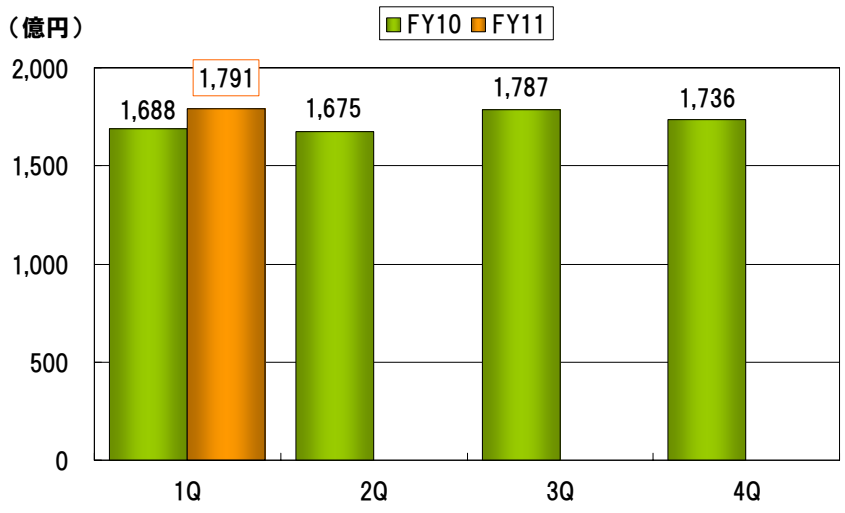
製品グループ別売上構成(FY11/1Q)



Nidec -All for dreams-

24

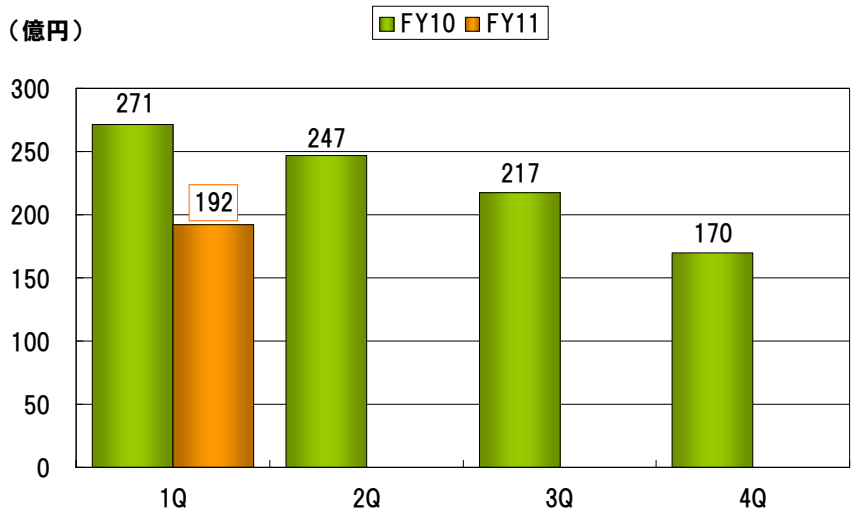
売上高の推移（四半期別）



Nidec -All for dreams-

25

営業利益の推移（四半期別）

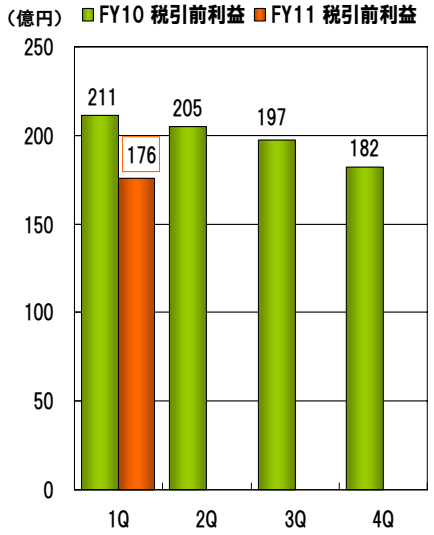


Nidec -All for dreams-

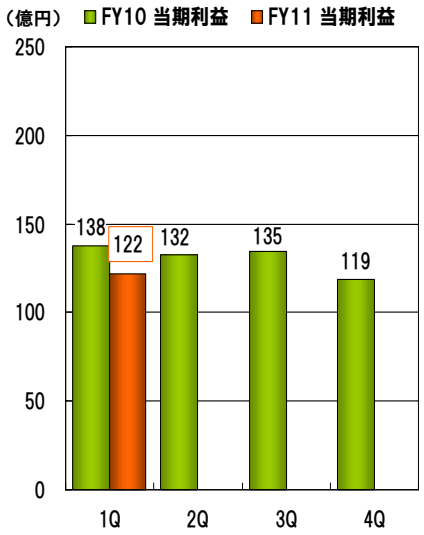
26

税引き前利益と当期利益の推移（四半期別）

＜税引前利益＞



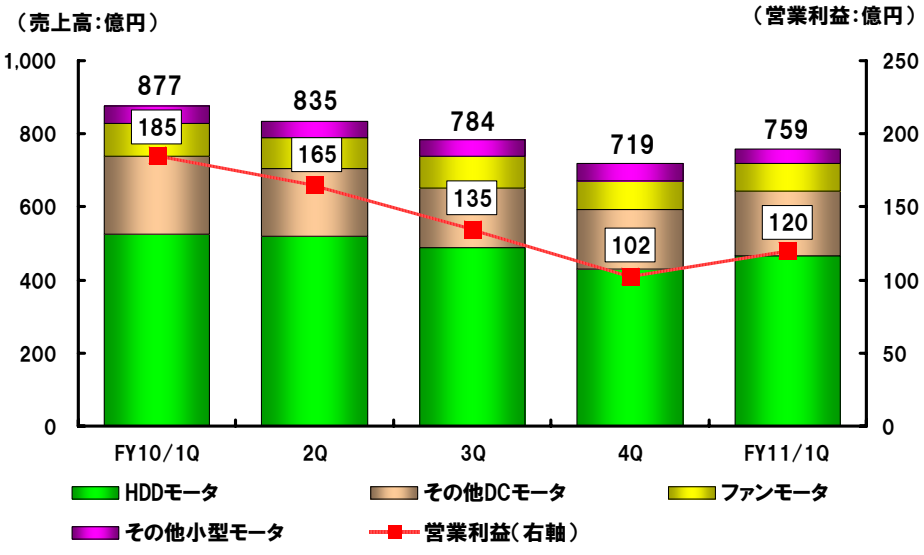
＜当期利益＞



Nidec -All for dreams-

27

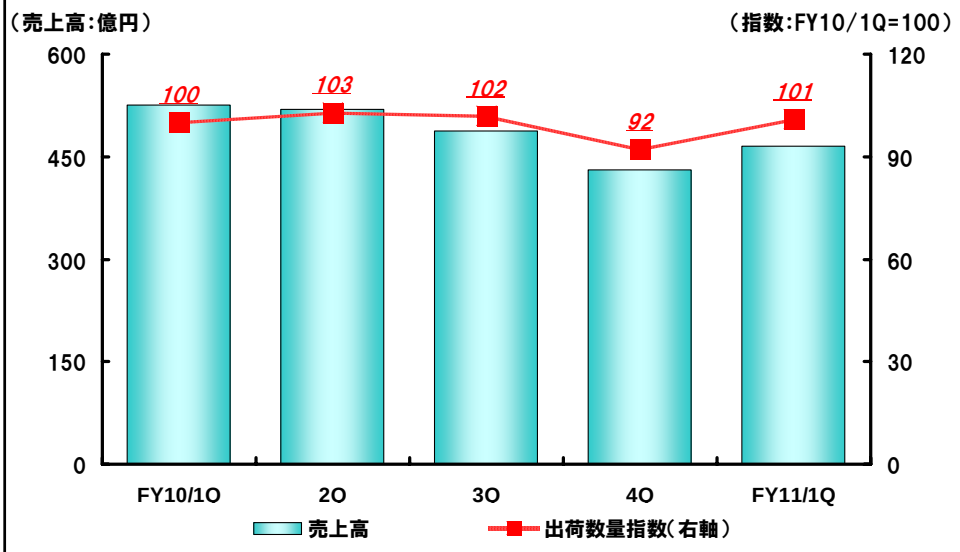
精密小型モータ



Nidec -All for dreams-

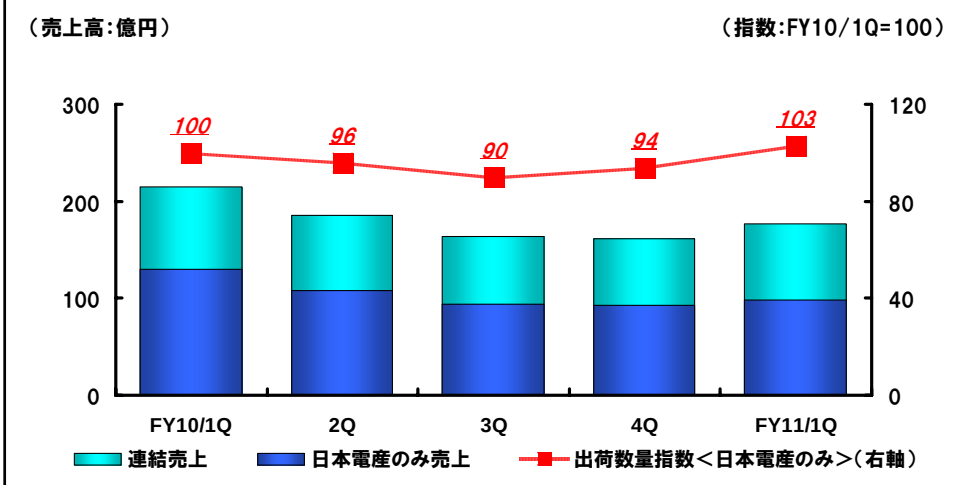
28

HDDモータの推移



29

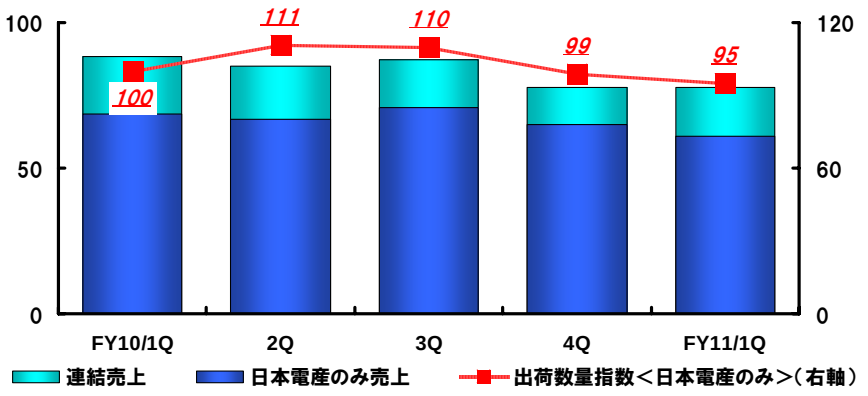
その他DCモータの推移



30

ファンモータの推移

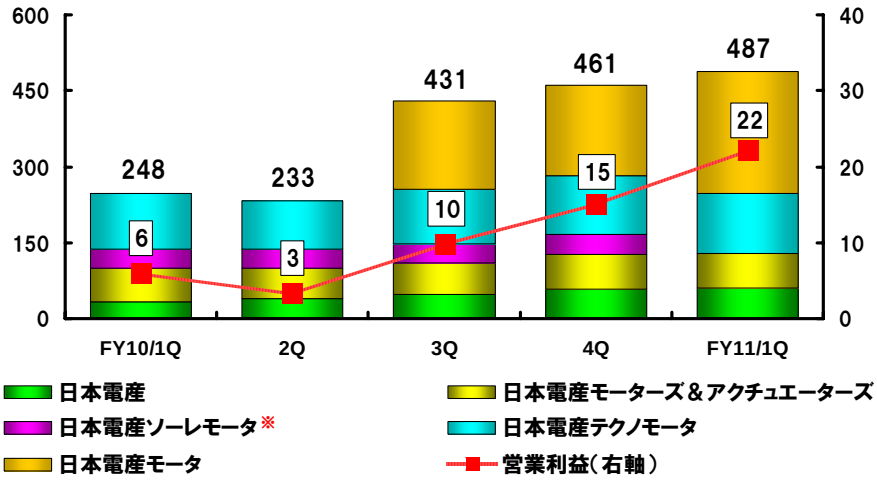
（売上高：億円）　　（指数：FY10/1Q=100）



Nidec -All for dreams-　31

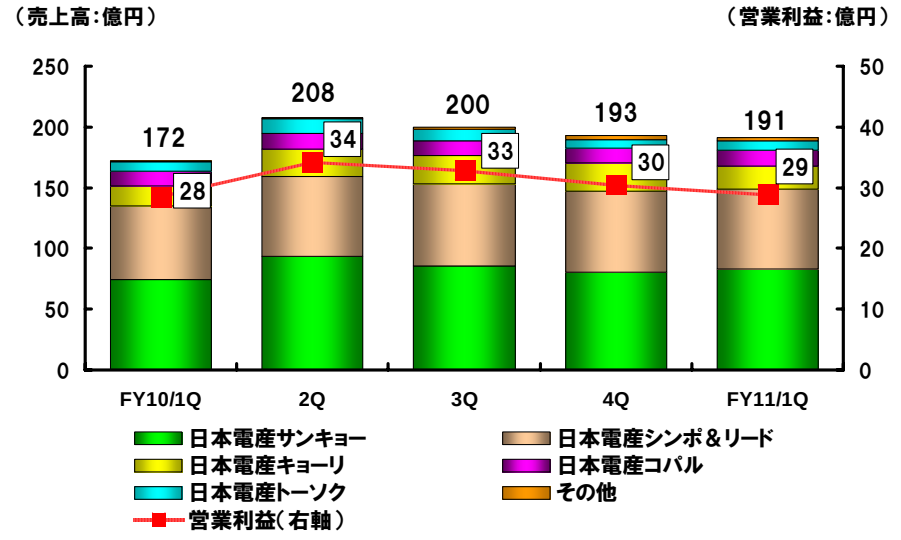
一般モータ

（売上高：億円）　　（営業利益：億円）



Nidec -All for dreams-　※「日本電産ソーレモータ」は、11年度より日本電産モータに吸収合併致しております　32

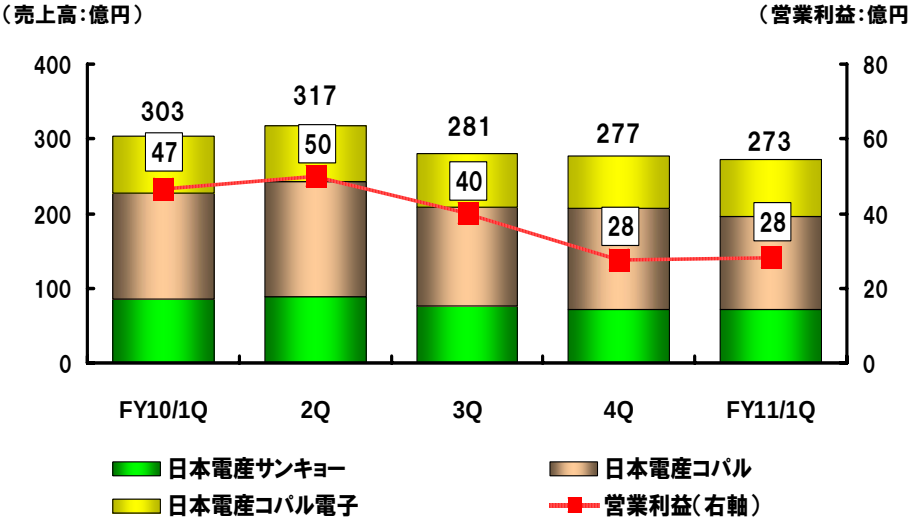
機器装置



Nidec -All for dreams-

33

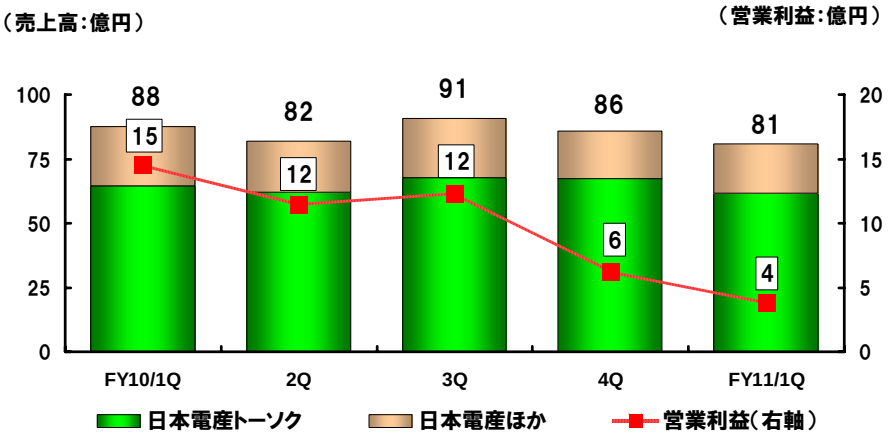
電子・光学部品



Nidec -All for dreams-

34

その他



Nidec -All for dreams-

35