（証券コード：6594）
http://www.nidec.co.jp

決算説明会

2012年3月期　第2四半期

2011年10月26日

日本電産株式会社

Nidec
All for dreams



決算ハイライト

- 第2四半期（累計）の売上高は、一部製品が東日本大震災の影響を受けたものの**前年同期比増収**を確保。
- 「一般モータ」*の第2四半期（累計）売上高は前年同期比**約2倍に伸長。**同営業利益は同**約4倍に伸長**し、昨年度通期実績を半期で超過。

＊「一般モータ」・・・ 家電・産業用モータと車載モータで構成される製品グループ

Nidec All for dreams

2

連結決算業績

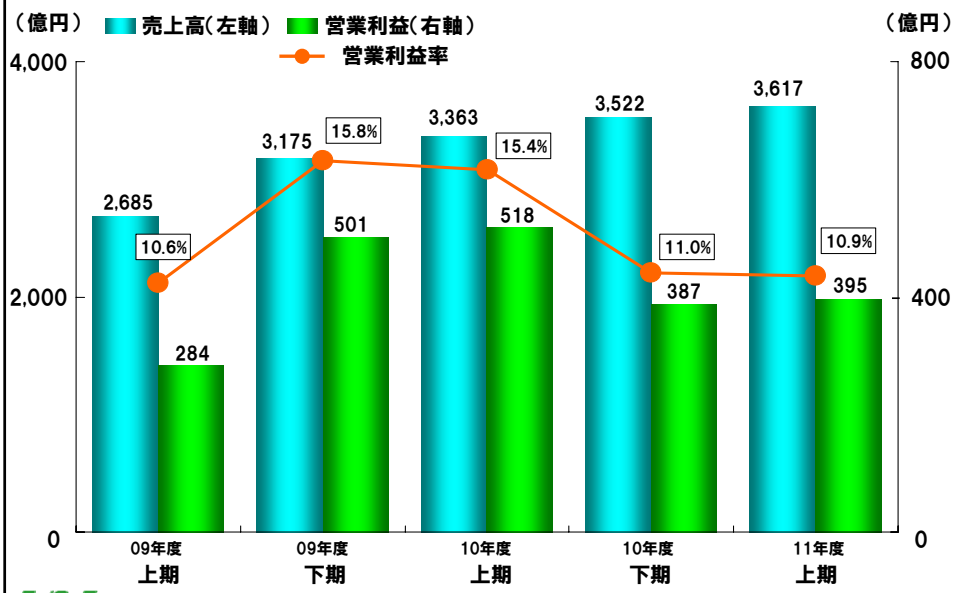
（百万円）	10年度 第2四半期（累計）	11年度 第2四半期（累計）	前年比	11年度 通期見込
売上高	336,315	361,698	+7.5%	760,000
営業利益	51,835	39,544	-23.7%	90,000
利益率	15.4%	10.9%		11.8%
税引前利益	41,609	33,223	-20.2%	83,500
当期利益	27,014	22,529	-16.6%	55,000
一株利益(円)	193.94	163.08	-15.9%	399.71
配当(円)	40	45	+5円	90
対米ドル為替レート 平均・・・ 期末・・・	 88.95円 83.82円	 79.82円 76.65円	 -10.3% -8.6%	 75.00円 （想定レート）

※当2Q累計の平均為替レートは対米ドルで円及びアジア通貨高(1米ドル当たり前年同期比約9.13円の円高)となり、売上高では前年同期比約206億円の減収、営業利益では約44億円の減益要因となりました。

Nidec -All for dreams-

3

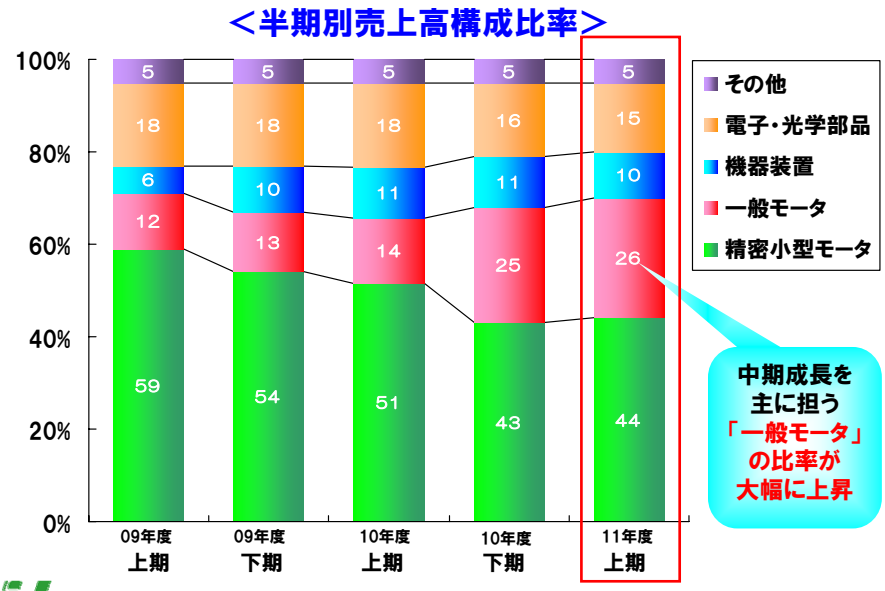
半期別の業績推移



Nidec -All for dreams-

4

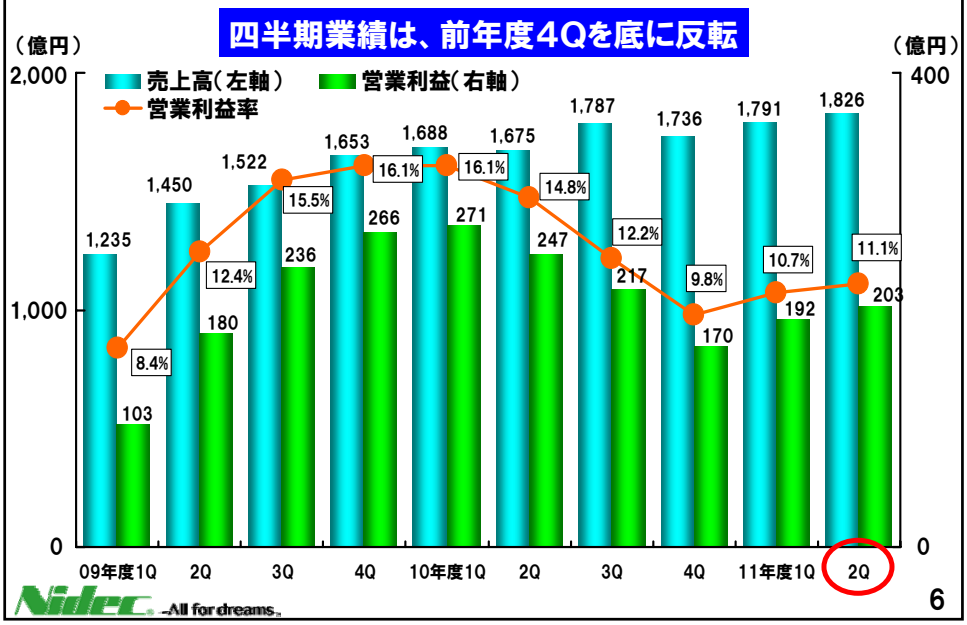
事業ポートフォリオ転換も着実に進展



Nidec -All for dreams-

5

四半期別の業績推移



Nidec -All for dreams-

6

上場グループ企業の業績

（百万円）	11年度第2四半期（累計）			11年度通期会社計画（累計）	
	連結営業利益	従前会社予想	過達率	営業利益計画	進捗率
日本電産サンキョー	4,476	4,300	+4%	10,000	45%
日本電産コパル	2,714	2,700	+1%	7,500	36%
日本電産トーソク	1,314	1,000	+31%	4,300（今回上方修正）	31%
日本電産コパル電子	2,519	2,250	+12%	5,000	50%
日本電産リード	1,045	1,000	+5%	2,600	40%
上場5社合計	12,068	11,250	+7%	29,400	41%

※上記は国内会計基準に基づいて発表された業績数値です。

Nidec -All for dreams-

7

11年度・通期展望

Nidec -All for dreams-

8

タイ洪水による被災状況



HDDモータ関係工場の状況

（11年10月25日現在）

	生産品目	工場名	状況
①	★ HDDモータ	ランシット工場	浸水なし 操業再開
②	★ HDDモータ	バンガディ工場	一部浸水 一時操業停止
③	★ HDDモータ	ロジャーナ工場	浸水 操業停止
④	● HDDモータ部品	ロジャーナ工場	浸水 操業停止
⑤	● HDDモータ部品	アユタヤ工場	一部浸水 一時操業停止
⑥	● HDD用ベースプレート	サラブリ工場	浸水なし 通常操業中
⑦	● HDD用ベースプレート	バンパイン工場	浸水 操業停止

※今回の洪水による被害額及び業績への影響につきましては、現在調査中であります。
今後業績に重大な影響を与えると判明した場合には速やかにお知らせ致します。

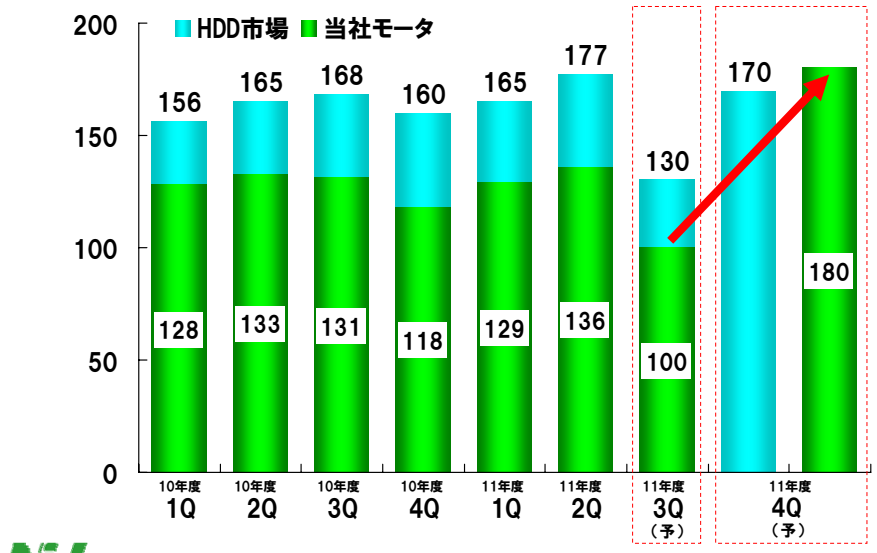
HDDモータ生産キャパの見直し

タイの生産キャパをフィリピン・中国へシフト、リスクを分散

	工場名	月産能力（百万台）	国別比率	＜直ちに実行＞ 月産能力（百万台）	＜直ちに実行＞ 国別比率
タイ	ランシット	15	62%	15	
	バンガディ	6		5	43%
	ロジャーナ	20		10	
フィリピン	フィリピン	13	23%	20	36%
	スービック	2		5	
中国	平湖	10	15%	15	21%
合計		66	100%	70	100%

HDDモータの出荷台数見通し

（台数：百万台）

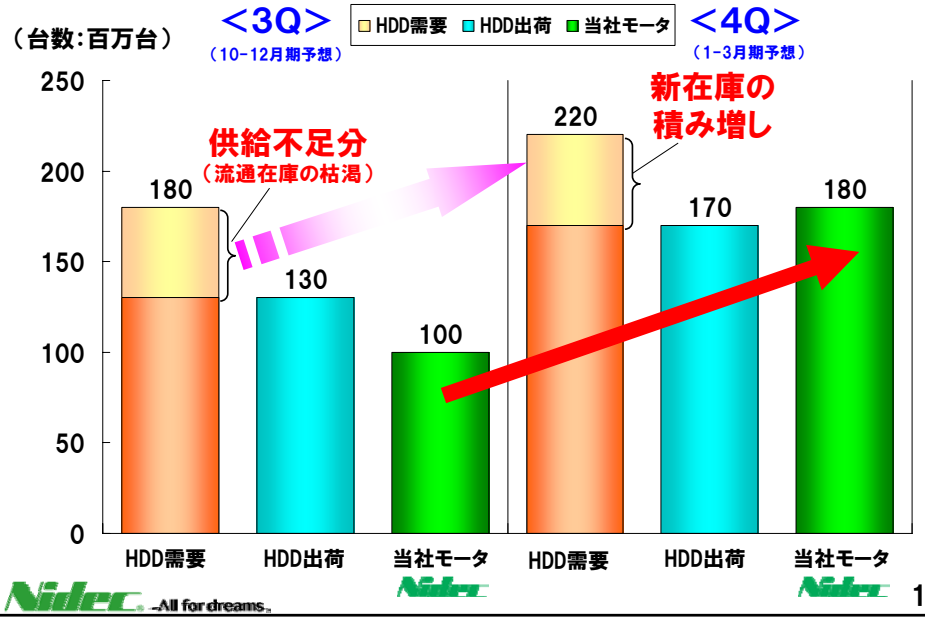


（各種資料より日本電産IR部推定）

11

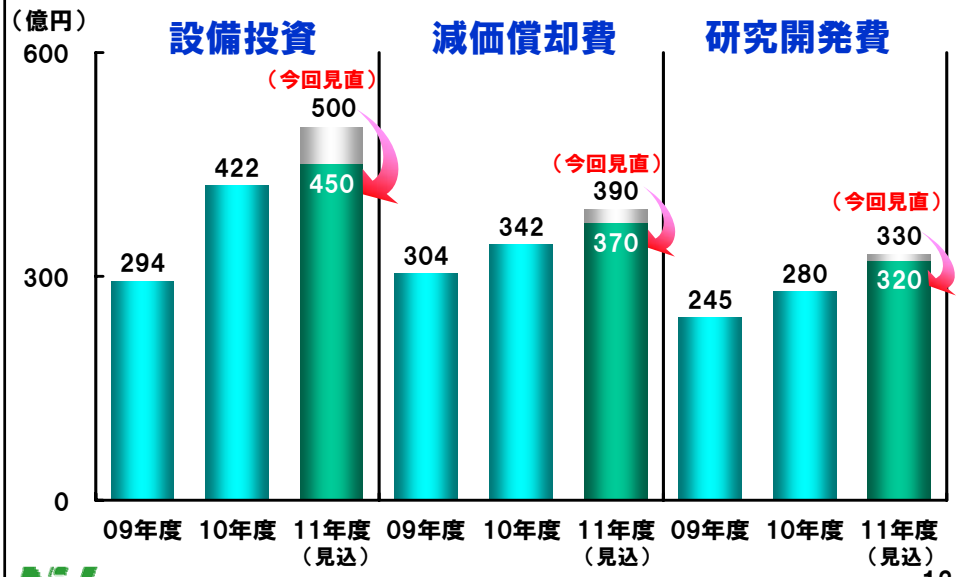
早期復旧で4Qはモータ生産フル稼働

（台数：百万台）



12

設備投資・減価償却費・研究開発費



Nidec -All for dreams-

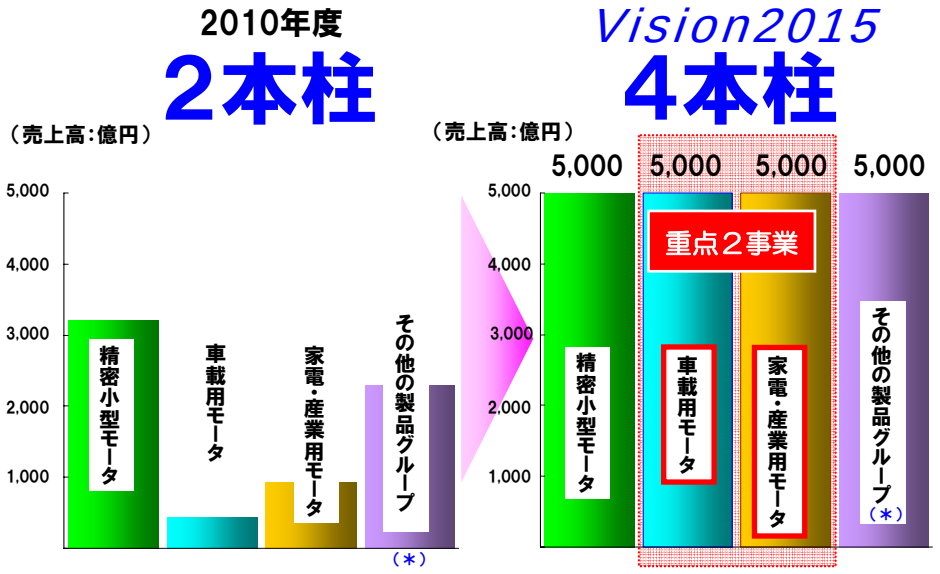
13

Vision 2015

Nidec -All for dreams-

14

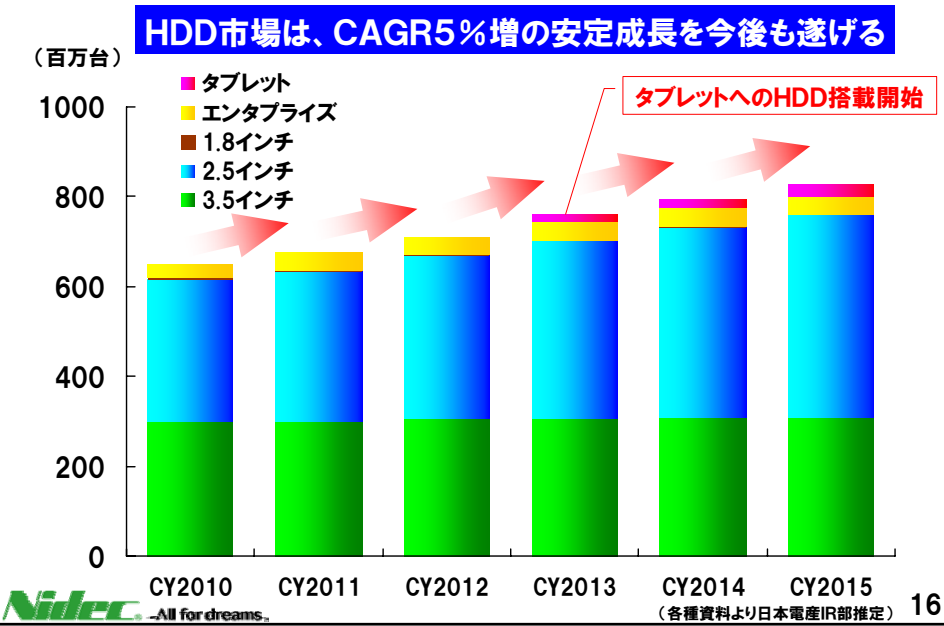
ビジネスポートフォリオの転換



＊その他の製品グループ：機器装置＋電子・光学部品＋その他

15

HDD市場の中期動向予想



（各種資料より日本電産IR部推定）

16

精密小型モータの新ラインナップ

モバイル端末用途



HDDモータ

超薄型7mm厚用



従来の9.5mm厚から7mm厚（100%供給）へ、更には5mm以下の極薄タイプにも挑戦

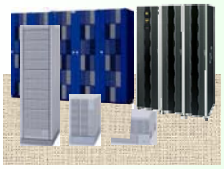
FANモータ

UltraFloFDB



HDDモータで培ったFDB（流体動圧軸受）技術をFANと融合、超静音・低振動を実現

データセンター クラウド用途



HDDモータ

高負荷・超精密モーター

新構造高負荷・精密モーターで円板枚数増加、高容量ドライブの更なる大容量化に貢献

FANモータ

UltraFloFDB



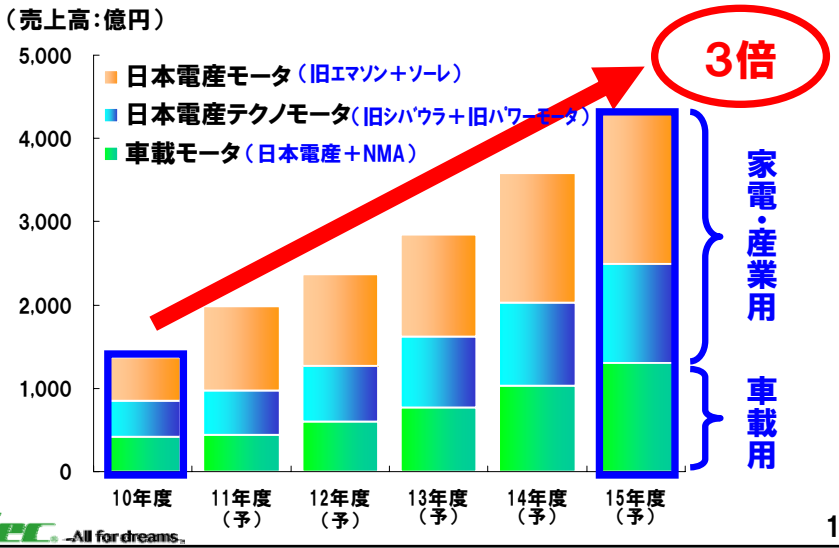
HDDモータで培ったFDB（流体動圧軸受）技術をFANと融合、超静音・低振動を実現

Nidec -All for dreams-

17

重点2事業のオーガニック成長見通し

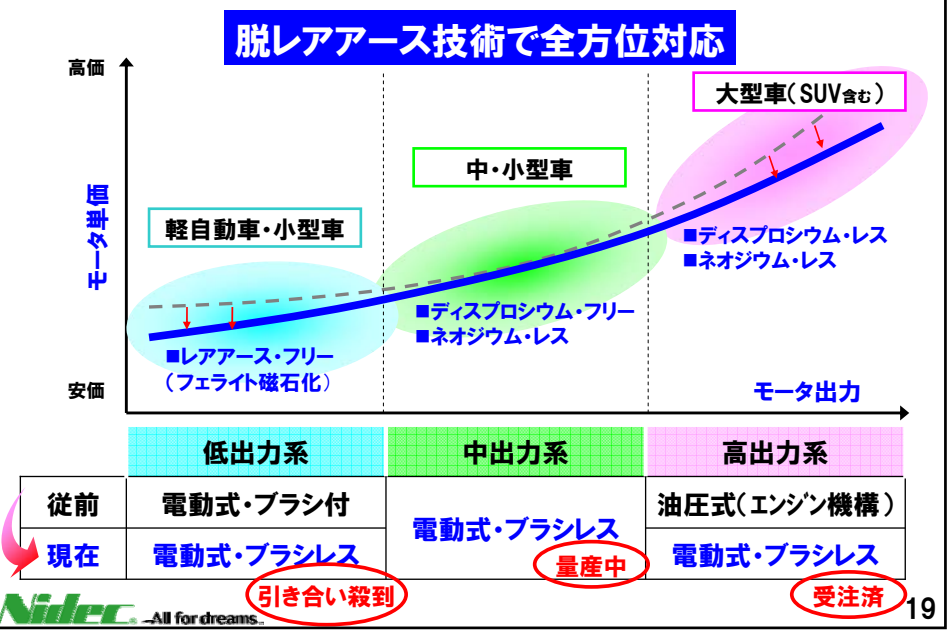
「車載用＋家電・産業用」の自律成長で4,000億円超



Nidec -All for dreams-

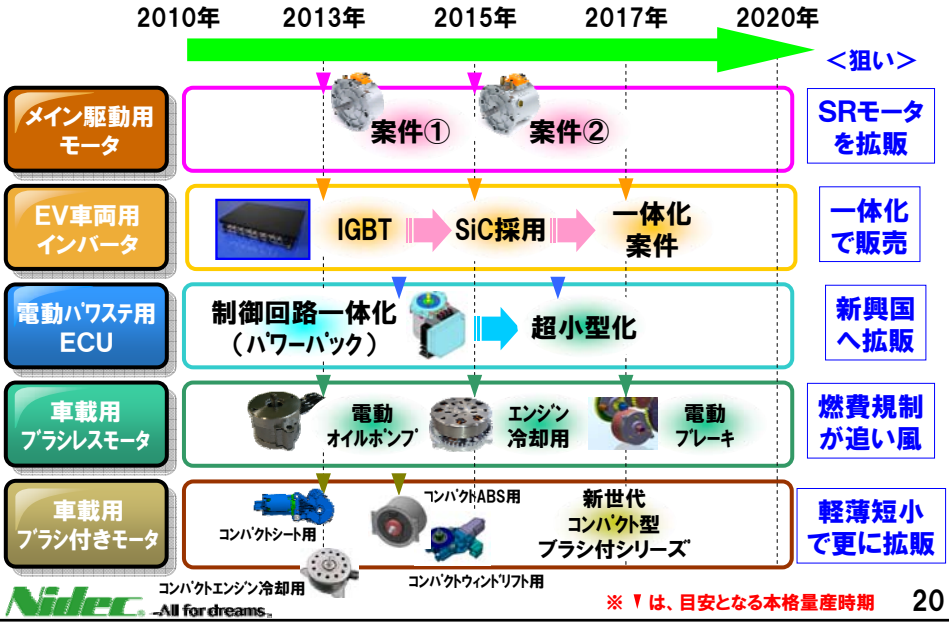
18

電動ﾊﾟﾜｽﾃ用は、軽・大型車でも新規受注



19

車載用モータの新ラインナップ

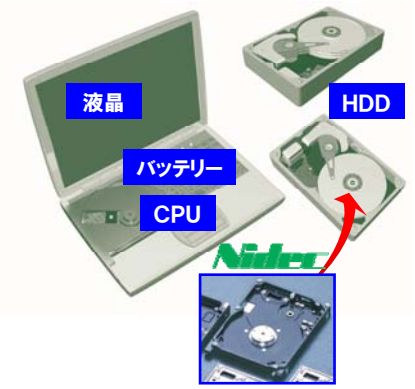


20

垂直統合型(従来)から水平分業型(今後)へ

自動車業界においても、モータ等の電子部品への付加価値シフトは必然の流れ

PC(パソコン)



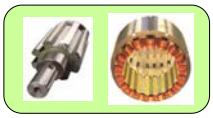
EV(電気自動車)



高効率(省電力)・低コスト・堅牢性







Nidec -All for dreams-

21

新興国向けインフラ事業が急拡大中

浄水ろ過プラント







ポンプ駆動用モータ（5000馬力）

Nidec -All for dreams-

22

－注意事項－

本プレゼンテーション及び引き続き行われる質疑応答の際の回答には、将来に関する見通し、期待、判断、計画あるいは戦略が含まれています。この将来予測に基づく記載や発言は、為替変動、製品に対する需要変動、各種モータの開発・生産能力、関係会社の業績及びその他のリスクや不確定要素を含みます。本プレゼンテーション及び引き続き行われる質疑応答の際の回答に含まれる全ての将来的予測に基づく記載や発言は、プレゼンテーションの日に入手可能な情報に基づいており、私達は、このような将来予測に基づく記載や発言を更新する義務を負いません。また、この記載や発言は、将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が、私達の現在の期待とは、実体的に異なる場合があります。このような違いには、多数の要素が原因となり得ます。

冒頭ページに掲載のモータ（写真）は、日本電産モータ（旧、エマソン社モータ事業部）製の産業用SRモータ（制御装置と一体化）です。このモータは、広い速度域で高効率を実現。用途例としては、高速系ではスクリュー圧縮機や高速ポンプなど。低速系では、押出成型機やコンベア、フィーダーなどが挙げられます。

23

Nidec

All for dreams

お問い合わせ先

日本電産株式会社　IR部

Tel:　075-935-6140

E-mail:　ir@jp.nidec.com

Nidec ロゴは、日本電産㈱の日本国、米国およびその他の国における登録商標または商標です。

All for dreams ロゴは、日本電産㈱の日本国における登録商標または米国およびその他の国の商標です。

24

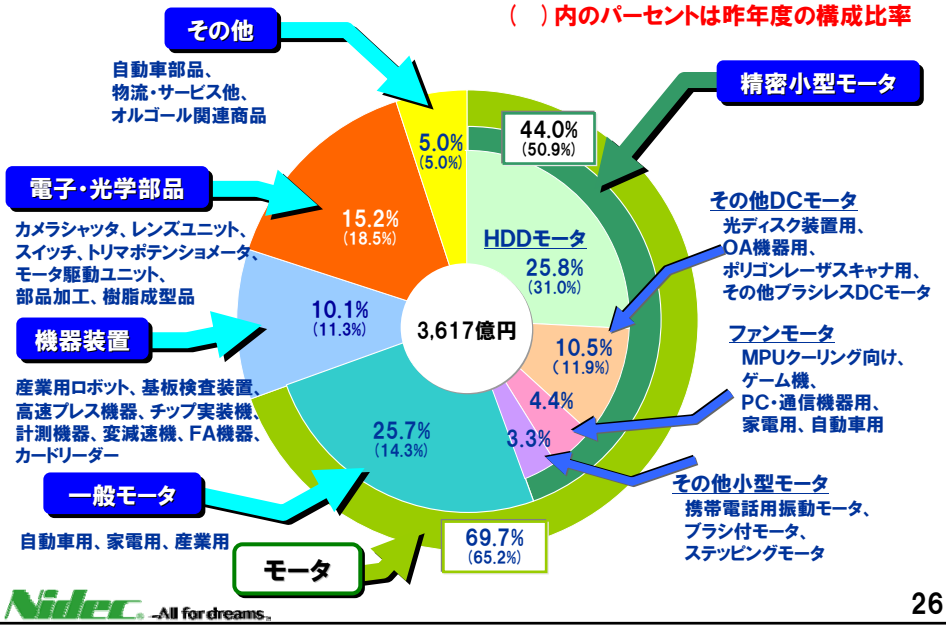
補足資料

業績推移・製品グループ別状況

Nidec -All for dreams-

25

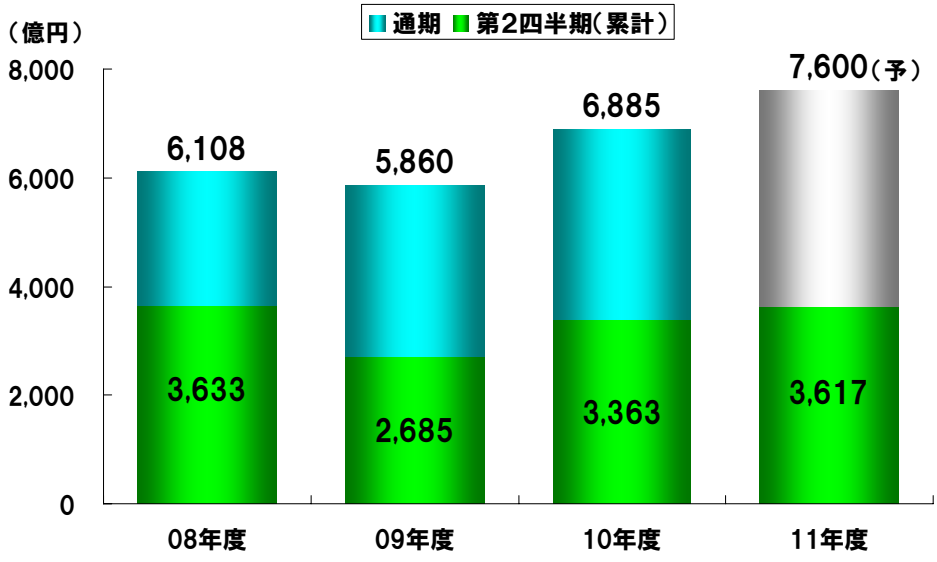
製品グループ別売上構成（11年度上期）



Nidec -All for dreams-

26

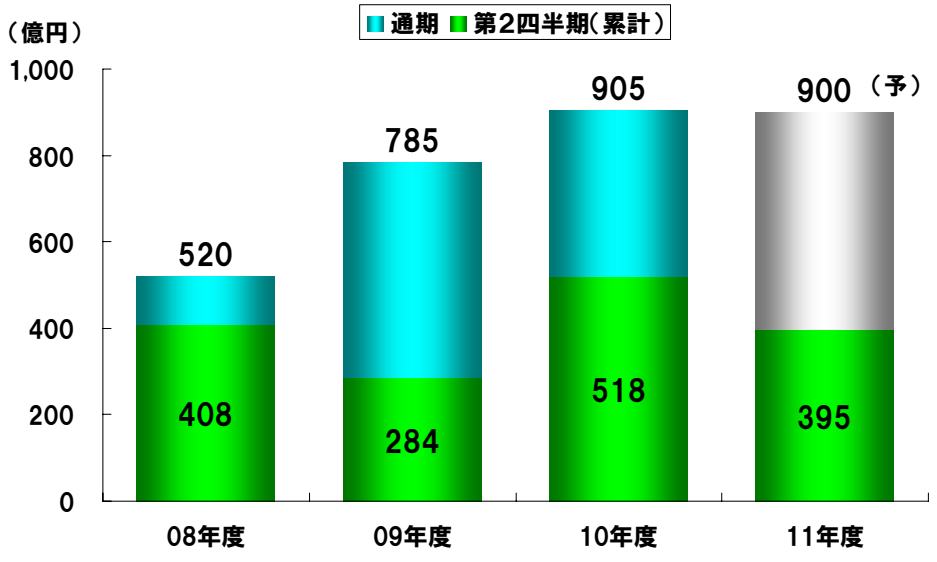
売上高の推移



Nidec -All for dreams-

27

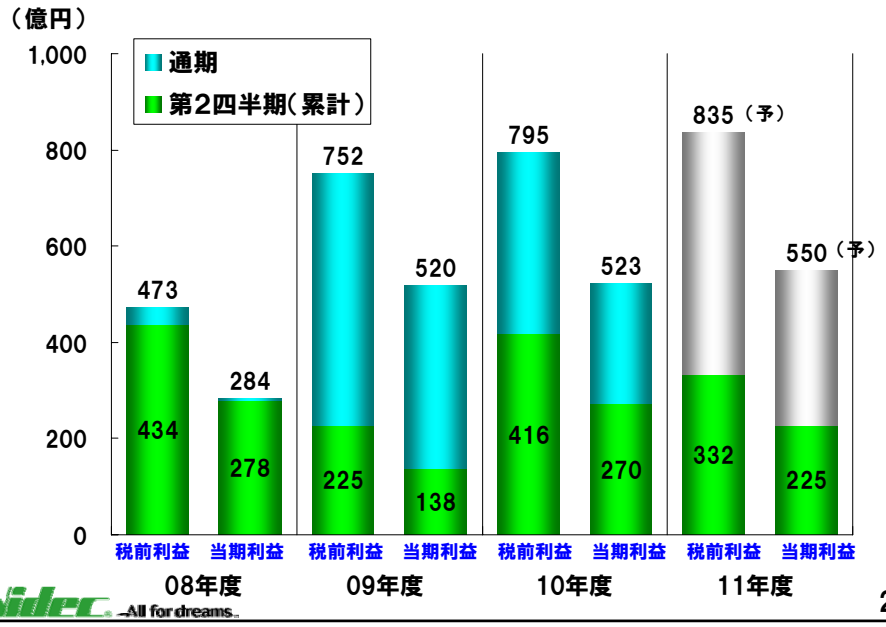
営業利益の推移



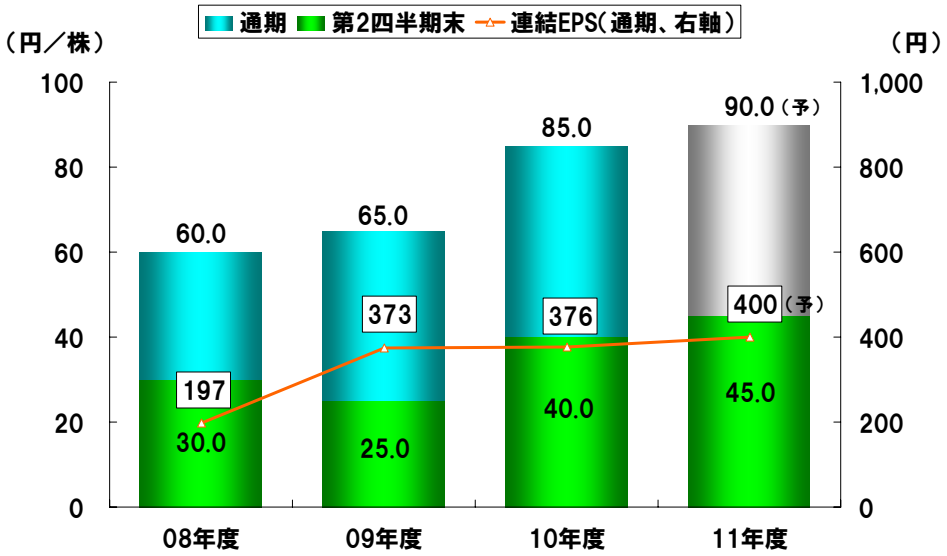
Nidec -All for dreams-

28

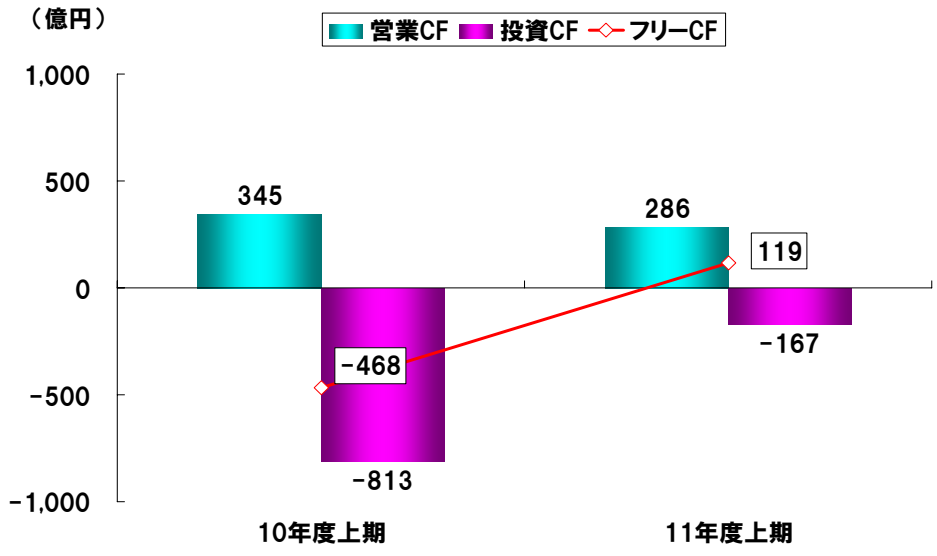
税引前利益・当期利益の推移



配当金の推移



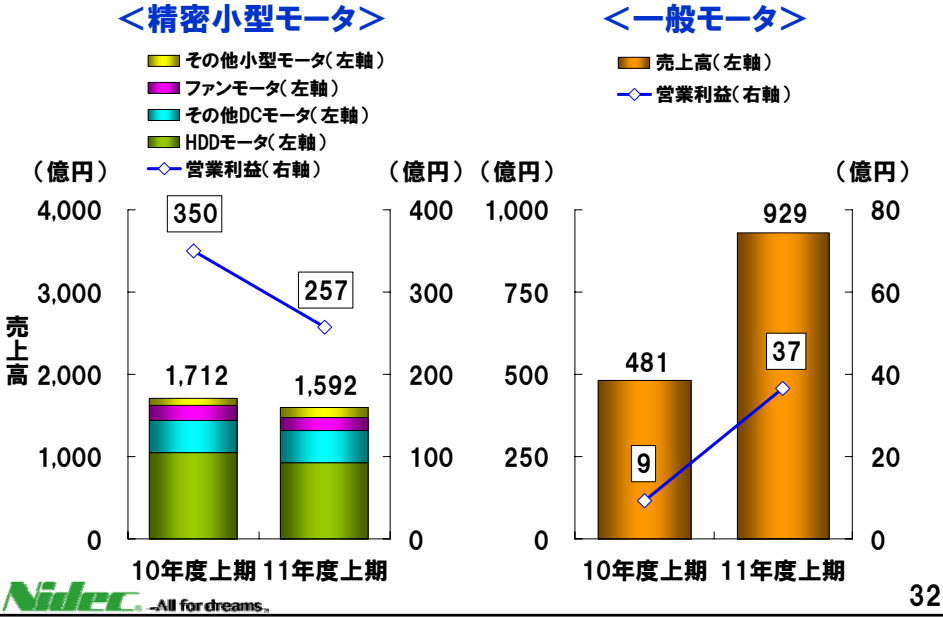
連結キャッシュフロー推移



※11年10月25日、コマーシャルペーパーの発行を実施。資金調達の多様化を図っております。

31

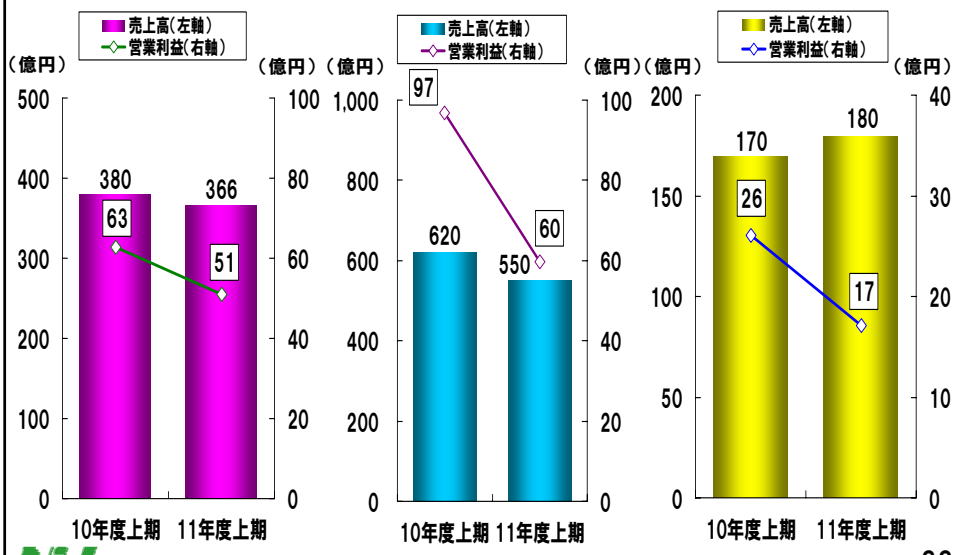
製品グループ別業績（１）



32

製品グループ別業績（２）

＜機器装置＞　＜電子・光学部品＞　＜その他＞



Nidec -All for dreams-

33

上場グループ企業の業績見込み

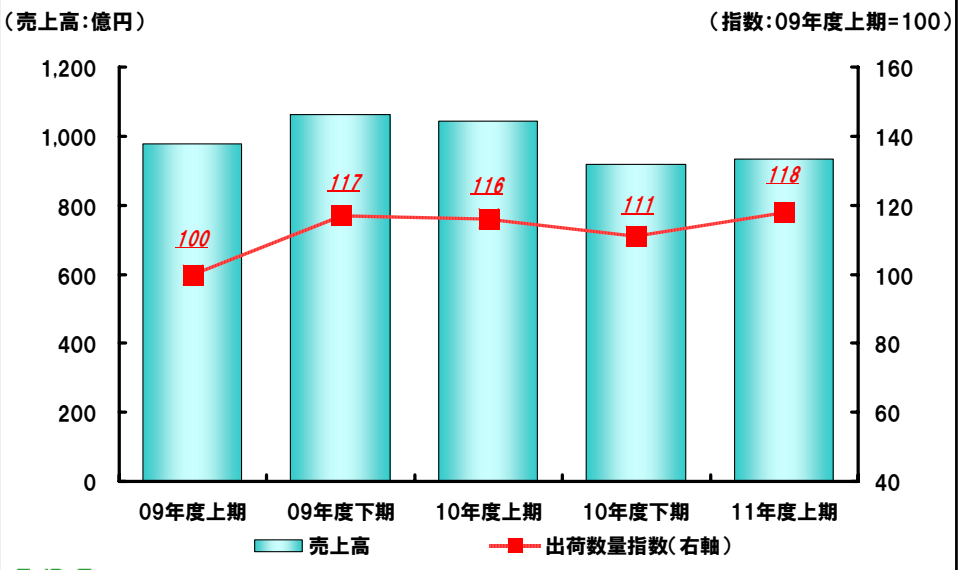
（百万円）	連結売上高			連結営業利益			連結当期利益		
	10年度上期実績	11年度上期実績	11年度通期見込	10年度上期実績	11年度上期実績	11年度通期見込	10年度上期実績	11年度上期実績	11年度通期見込
日本電産サンキョー	48,182	45,423	92,500	6,540	4,476	10,000	3,981	2,713	6,700
日本電産コパル	39,959	31,975	75,000	4,818	2,714	7,500	3,036	1,638	4,400
日本電産トーソク	14,637	15,429	32,000	1,932	1,314	4,300	1,090	791	2,550
日本電産コパル電子	15,796	15,087	30,700	2,613	2,519	5,000	1,568	1,715	3,100
日本電産リード	6,201	5,828	13,000	1,204	1,045	2,600	732	637	1,900
上場5社合計	124,775	113,742	243,200	17,107	12,068	29,400	10,407	7,494	18,650

※上記は国内会計基準に基づいて発表された業績数値です。

Nidec -All for dreams-

34

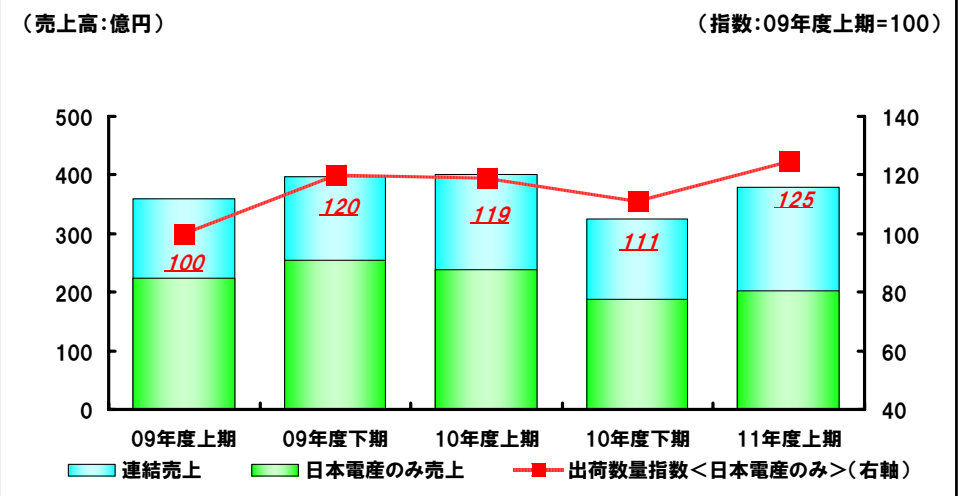
HDDモータ：11年度上期実績



All for dreams

35

その他DCモータ：11年度上期実績

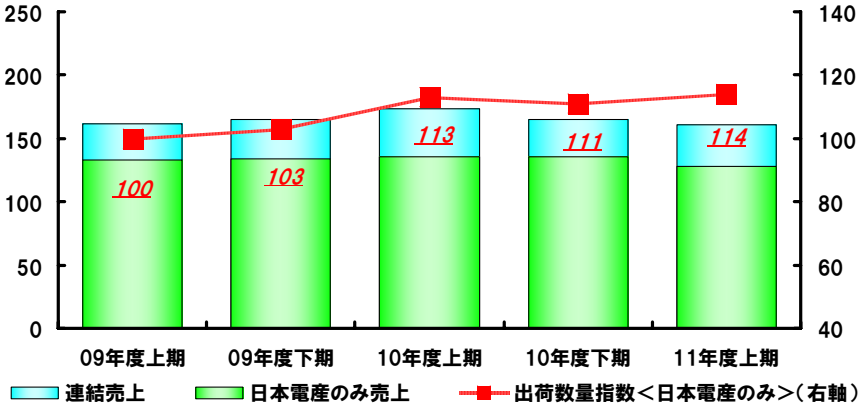


All for dreams

36

ファンモータ：11年度上期実績

（売上高：億円）　　（指数：09年度上期=100）

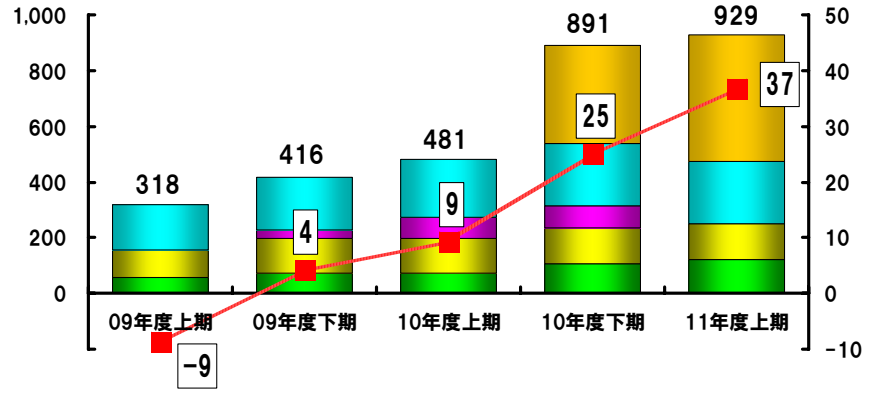


Nidec -All for dreams-

37

一般モータ：11年度上期実績

（売上高：億円）　　（営業利益：億円）

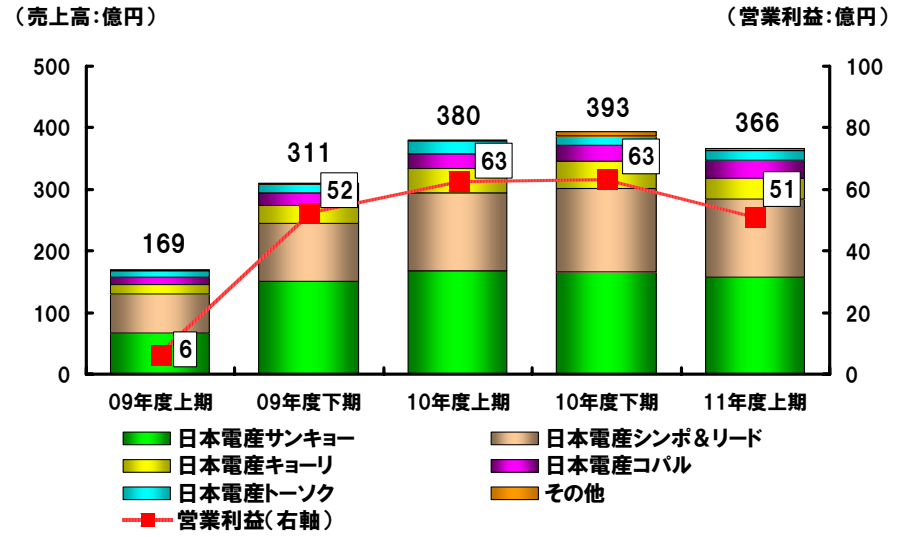


Nidec -All for dreams-

※「日本電産ソーレモータ」は、11年度より日本電産モータに吸収合併致しております

38

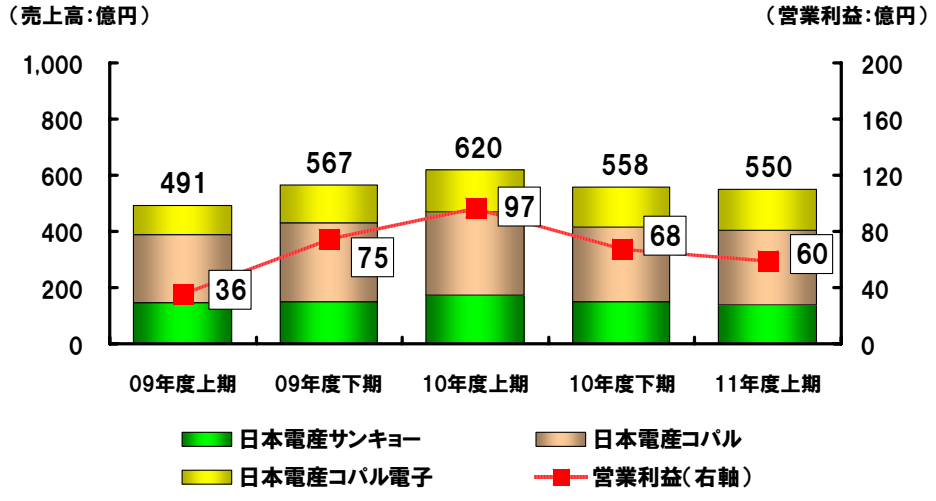
機器装置：11年度上期実績



Nidec -All for dreams-

39

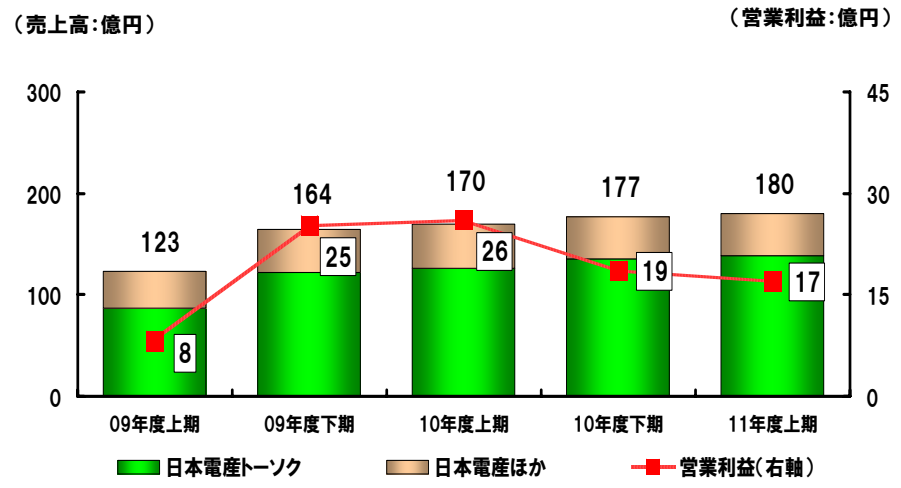
電子・光学部品：11年度上期実績



Nidec -All for dreams-

40

その他：11年度上期実績



Nidec -All for dreams-

41

本日の第2四半期決算説明会

引き続き、グループ企業の第2四半期決算説明会
にもご出席いただきますようお願い致します。

時間	会社名	コード	場所
9:30-11:00	日本電産	6594	4階ホール
11:10-12:00	日本電産サンキョー	7757	4階ホール
13:00-13:40	日本電産コパル	7756	311-312号室
13:45-14:25	日本電産コパル電子	6883	311-312号室
14:30-15:10	日本電産トーソク	7728	311-312号室
15:15-15:55	日本電産リード	6833	311-312号室

Nidec -All for dreams-