



平成 23 年 10 月 20 日

各 位

会社名 コクヨ株式会社
コード番号 7984
上場取引所 東証・大証・名証第 1 部
代表者 代表取締役社長執行役員 黒田 章裕
問合せ先 財務経理部長 川田 靖範
(TEL:06-6976-1221)

カムリン社株式取得完了及びカムリン社新経営体制に関するお知らせ

当社は、平成 23 年 5 月 30 日付「インド・カムリン社の買収合意および株式取得手続き開始について」及び平成 23 年 9 月 30 日付「カムリン社株式取得完了日及び連結子会社化時期の変更に関するお知らせ」にて公表いたしましたとおり、カムリン社の株式取得が完了いたしましたのでお知らせいたします。また、カムリン社の取締役会におきまして、新社名及び新経営体制に関して決議いたしましたので、併せてお知らせいたします。

記

1. カムリン社株式取得完了について

当社の連結子会社であるコクヨ S&T 株式会社(以下「コクヨ S&T」)は、下記のとおり、カムリン社の株式を取得いたしました。結果、コクヨ S&T は、カムリン社の株式の 50.3%(潜在株式考慮後)を保有し、カムリン社は、第 4 四半期より当社の連結子会社となる予定です。

		株数	所有割合	取得日
①	第三者割当増資	6,934,000 株	10%	7 月 1 日
②	公開買付	13,857,370 株	20%	10 月 13 日
③	創業家からの株式取得	14,044,850 株	20.3%	10 月 13 日
	合 計	34,836,220 株	50.3%	

2. 新社名及び新経営体制について

カムリン社の取締役会におきまして、新社名及び新経営体制について決議をいたしました。

①新社名:コクヨカムリンリミテッド(KOKUYO CAMLIN LTD.)

②コーポレートロゴ



③新経営体制

	氏名	役職	ご参考:社外での役職
1	DILIP DANDEKAR	CHAIRMAN & MANAGING DIRECTOR (前:CAMLIN LIMITED CHAIRMAN & MANAGING DIRECTOR)	—
2	森川 卓也	VICE CHAIRMAN(非常勤)	コクヨ(株)常務執行役員 コクヨ S&T(株)代表取締役社長
3	SHRIRAM DANDEKAR	JOINT MANAGING DIRECTOR (前:CAMLIN LIMITED EXECUTIVE DIRECTOR)	—
4	土井 信親	EXECUTIVE DIRECTOR	コクヨ S&T(株)上席執行役員
5	岩津 博文	EXECUTIVE DIRECTOR	コクヨ S&T(株)執行役員
6	井口 岳夫	EXECUTIVE DIRECTOR	コクヨ S&T(株)執行役員
7	R.C.BHARGAVA	INDEPENDENT DIRECTOR	MARUTI SUZUKI INDIA LIMITED CHAIRMAN
8	R.SRIRAM	INDEPENDENT DIRECTOR (前:CAMLIN LIMITED INDEPENDENT DIRECTOR)	NEXT PRACTICE RETAIL PVT. LTD. CO-FOUNDING DIRECTOR
9	DHANANJAY MUNGALE	INDEPENDENT DIRECTOR (前:CAMLIN LIMITED INDEPENDENT DIRECTOR)	—
10	高山 弘章	INDEPENDENT DIRECTOR	(株)みずほコーポレート銀行 ムンバイ副支店長
11	SHISHIR DESAI	INDEPENDENT DIRECTOR (前:CAMLIN LIMITED INDEPENDENT DIRECTOR)	FIRM OF M/S. DESAI & CHINOY, SOLICITORS & ADVOCATES SENIOR PARTNER
12	HISAMARO GARUGU	INDEPENDENT DIRECTOR	NULINK CO.LTD., JAPAN CHAIRMAN AND COO
13	北條 元宏	MANAGEMENT ADVISOR	コクヨ(株)執行役員 グループ戦略部長

3. 今後の展開

ココヨカムリンリミテッド(以下:ココヨカムリン社)及び当社グループは、同社のブランド力・流通力を活かしながら、高い成長を遂げているインド・ステーションナリー市場で事業を拡大してまいります。

(1) インドでの全国流通網を通じたココヨグループ商品の販売

ココヨカムリン社は、インド国内において約 30 万店の販売店と取引を行っており、80 年かけて築いてきたインド全土への流通チャンネルを保有しています。ノートやファイルをはじめとする当社グループ商品に加え、インドに販路を持たない欧米、日本、中国などのステーションナリーメーカーの“流通ハブ”機能として、ココヨカムリン社のチャンネルを積極的に活用し販売拡大を行うことも検討しています。

(2) 商品の共同開発

これまでココヨ S&T が培ってきた、ノート等の紙製品や高付加価値商品の開発ノウハウ・デザイン性と、ココヨカムリン社がトップシェアを誇る絵の具やインク、マーカー等の高い製造技術(国内4工場)等、両社の強みを持ち寄ることで、インド市場のニーズに合い、かつインド市場では先進的な創意・工夫の効いた新商品・新デザイン商材をスピーディーに展開していきます。

(3) ココヨカムリン社商品のアジア地域での販売

当社グループは、日本では文具店および通販にわたり国内最大規模のステーションナリー販売流通網を持っており、現在、中国での文具店・通販販売流通網、ベトナムでの書店・文具店販売流通チャンネルを拡大しております。今後、ココヨカムリン社の既存商品および今後開発する商品についても、原価力と品質力を武器に、当社グループのアジア流通チャンネルを通して様々な形態(NB、PB、OEM 等)で販売をしていく予定です。

(4) ココヨ S&T が日本で構築してきたマネジメントシステムの導入

当社グループの日本でのステーションナリー事業インフラを支える、商品管理・生産管理・流通管理・物流管理などの一連の高度なマネジメントシステム(IT インフラや販売店制度を含め)を、未だ改善余地のあるインド市場でココヨカムリン社に導入し、既存事業の営業利益率の向上や在庫率の低減を実現していく予定です。

(5) その他事業への展開

日本ではカウネット、中国では Easybuy として展開しているオフィス通販事業や、かつて日本で当社グループが作り上げたステーションナリー事業で築いた流通力を活用したオフィス家具事業の展開モデルを、今後、ココヨカムリン社が持つ教育機関や企業等の B-to-B チャンネルで行っていくことについても、インフラ整備の状況等を鑑み、随時、事業機会を検討していきます

ご参考) コクヨカムリン社について

コクヨカムリン社の概要(平成23年10月20日現在)

(1)商号	KOKUYO CAMLIN LTD.
(2)代表者	DILIP DANDEKAR
(3)所在地	インド国ムンバイ市
(4)設立	1931年(昭和6年)
(5)主な事業の内容	アートマテリアル、スクールおよびオフィスステーショナリーの製造販売
(6)決算期	3月
(7)従業員数	950名
(8)主な事業所	ムンバイ、プネ、デリー、バンガロール、チェンナイ、コルカタ等
(9)資本金	67.9百万ルピー
(10)発行済株式総数	67,998,537株(潜在株式除く)
(11)大株主	コクヨ S&T 50.3%

最近3年間の業績

(単位:百万ルピー)

決 算 期	2009年3月期	2010年3月期	2011年3月期
売 上 高	2,837	3,310	3,592
E B I T D A	209	287	263
当 期 純 利 益	61	116	85
1株当たり当期純利益	1.02ルピー	1.93ルピー	1.50ルピー
総 資 産	940	1,058	1,151
純 資 産	535	617	701
1株当たり純資産	8.91ルピー	10.25ルピー	12.88ルピー
1株当たり配当金	0.3ルピー	0.5ルピー	0.25ルピー

注1: カムリン社は2009年3月期において単体情報のみしか開示していないため、2009年3月期は単体数値を記載しております。

注2: 2009年3月期において、カムリン社は株式の額面を1株あたり10.0ルピーから1株あたり1.0ルピーに分割いたしました。

2009年3月期の1株当たり当期純利益および1株当たり純資産は分割後の数値を用いて再計算しております。