決 算 発 表　参 考 資 料

平成22年12月期の連結業績（平成22年１月１日～平成22年12月31日）

【 目　次 】

	ページ
１．経営指標等(連結)の推移	１
２．セグメント情報の推移	２
３．主な参考指標の推移	３
４．店舗展開状況	４
５．主な店舗オープン実績	５

（ 注　記 ）

・本資料の「１．経営指標等（連結）の推移」「２．セグメント情報の推移」「３．主な参考指標の推移」に記載している売上高には、その他営業収入を含めております。

・所有権移転外ファイナンス・リース取引については、前連結会計年度より「リース取引に関する会計基準」及び「リース取引に関する会計基準の適用指針」を適用し、通常の売買取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

・本資料に記載している業績予想等の将来に関する記述は、当社グループが現時点までに入手可能な情報から判断して、合理的であるとした一定の条件に基づいたものです。実際の業績は、「天候」「景気動向」等の様々な要因により異なる結果となる可能性があることをご承知おきください。

平成23年２月14日

ロイヤルホールディングス株式会社

【（上場）東京・福岡　８１７９】

１．経営指標等(連結)の推移

（単位：百万円）

項目＼期別	平成19年 12月期	前年比	平成20年 12月期	前年比	平成21年 12月期	前年比	平成22年 12月期	前年比	平成23年 12月期(予想)	前年比
売上高	122,995	105.8%	120,095	97.6%	111,896	93.2%	110,440	98.7%	110,600	100.1%
売上原価	40,441	102.5%	37,715	93.3%	34,618	91.8%	34,056	98.4%	―	―
(%)	32.9		31.4		30.9		30.8		―	
販売管理費	78,356	108.0%	81,301	103.8%	75,515	92.9%	74,329	98.4%	―	―
(%)	63.7		67.7		67.5		67.3		―	
営業利益	4,197	100.4%	1,077	25.7%	1,763	163.7%	2,054	116.5%	2,400	116.8%
(%)	3.4		0.9		1.6		1.9		2.2	
営業外収益	757	109.4%	574	75.8%	644	112.2%	644	100.0%	―	―
営業外費用	384	124.3%	460	119.8%	491	106.7%	566	115.3%	―	―
経常利益	4,570	100.2%	1,191	26.1%	1,916	160.9%	2,132	111.3%	2,500	117.2%
(%)	3.7		1.0		1.7		1.9		2.3	
特別利益	175	13.8%	191	109.1%	1,177	616.2%	313	26.6%	―	―
特別損失	1,072	85.1%	5,647	526.8%	1,865	33.0%	1,011	54.2%	―	―
当期純利益	1,064	64.4%	-5,597	―	-468	―	901	―	-3,000	―
総資産額	85,239	100.3%	77,721	91.2%	78,214	100.6%	80,476	102.9%	―	―
純資産額	52,836	99.1%	43,483	82.3%	42,816	98.5%	43,755	102.2%	―	―
1株当たり当期純利益(円)	27.25	―	-147.78	―	-12.41	―	23.56	―	-77.79	―
1株当たり純資産(円)	1,306.12	―	1,123.62	―	1,108.75	―	1,117.83	―	―	―
株価収益率:PER(倍)	42.8	―	-6.3	―	-76.6	―	35.9	―	―	―
自己資本当期純利益率:ROE(%)	2.1	―	-12.0	―	-1.1	―	2.1	―	―	―
総資産経常利益率:ROA(%)	5.4	―	1.5	―	2.5	―	2.7	―	―	―
自己資本比率(%)	59.3	―	54.6	―	53.5	―	53.6	―	―	―

（単位：百万円）

項目	平成19年 12月期	平成20年 12月期	平成21年 12月期	平成22年 12月期
営業活動によるキャッシュ・フロー	6,301	3,048	4,557	6,504
投資活動によるキャッシュ・フロー	-4,692	-4,790	-783	-4,298
財務活動によるキャッシュ・フロー	-265	-1,909	-1,022	-2,467

２．セグメント情報の推移

（１）外部売上高　　（単位：百万円）

セグメント＼期別	平成19年 12月期	前年比	平成20年 12月期	前年比	平成21年 12月期	前年比	平成22年 12月期	前年比
外食事業	100,397	106.4%	98,534	98.1%	90,297	91.6%	86,618	95.9%
食品事業	7,383	89.7%	3,768	51.0%	3,525	93.6%	3,460	98.2%
機内食事業	6,342	103.9%	6,573	103.6%	5,717	87.0%	6,346	111.0%
ホテル事業	8,871	118.8%	11,218	126.5%	12,356	110.1%	14,015	113.4%
合計	122,995	105.8%	120,095	97.6%	111,896	93.2%	110,440	98.7%

（２）営業利益　　（単位：百万円）

セグメント＼期別	平成19年 12月期	前年比	平成20年 12月期	前年比	平成21年 12月期	前年比	平成22年 12月期	前年比
外食事業	2,144	92.6%	42	2.0%	1,289	3069.0%	1,381	107.1%
食品事業	669	144.2%	272	40.7%	330	121.3%	109	33.2%
機内食事業	1,092	109.2%	1,040	95.2%	642	61.7%	823	128.2%
ホテル事業	1,298	95.5%	726	55.9%	479	66.0%	807	168.3%
消去又は全社	-1,007	—	-1,005	—	-979	—	-1,068	—
合計	4,197	100.4%	1,077	25.7%	1,763	163.7%	2,054	116.5%

（３）資本的支出　　（単位：百万円）

セグメント＼期別	平成19年 12月期	前年比	平成20年 12月期	前年比	平成21年 12月期	前年比	平成22年 12月期	前年比
外食事業	2,356	119.7%	2,591	110.0%	1,300	50.2%	2,667	205.2%
食品事業	132	68.0%	109	82.6%	328	300.9%	303	92.4%
機内食事業	162	122.7%	128	79.0%	61	47.7%	59	96.7%
ホテル事業	410	221.6%	530	129.3%	4,956	935.1%	2,190	44.2%
消去又は全社	353	72.8%	539	152.7%	73	13.5%	158	216.4%
合計	3,415	115.1%	3,898	114.1%	6,720	172.4%	5,379	80.0%

３．主な参考指標の推移

（１）【ロイヤルホスト各種指標】

① 売上高・Ｆ／Ｌ原価率	平成19年 12月期	平成20年 12月期	平成21年 12月期	平成22年 12月期
売上高（億円）	478	441	384	362
売上原価率	29.3%	29.1%	29.1%	29.1%
人件費率	32.1%	32.8%	33.8%	32.0%

② 既存店前年比		平成19年 12月期	平成20年 12月期	平成21年 12月期	平成22年 12月期
売上高	東日本地域	90.9%	91.1%	94.0%	99.5%
	関東地域	94.8%	95.2%	92.3%	100.5%
	関西地域	95.1%	94.5%	91.0%	98.6%
	西日本地域	92.0%	91.2%	88.3%	99.1%
	合計	94.2%	94.0%	91.2%	99.7%
来客数	東日本地域	91.1%	91.7%	96.9%	99.0%
	関東地域	96.2%	93.3%	95.3%	101.1%
	関西地域	94.7%	93.0%	93.9%	98.4%
	西日本地域	93.6%	90.6%	91.1%	98.2%
	合計	94.8%	92.6%	94.2%	99.7%
客単価	東日本地域	99.8%	99.3%	96.9%	100.4%
	関東地域	98.6%	102.1%	96.8%	99.4%
	関西地域	100.5%	101.6%	96.9%	100.1%
	西日本地域	98.3%	100.6%	96.9%	100.9%
	合計	99.3%	101.5%	96.9%	100.0%

（２）【食品事業売上高内訳】

	平成19年 12月期	占有率	平成20年 12月期	占有率	平成21年 12月期	占有率	平成22年 12月期	占有率
外部売上高（百万円）	7,383	44.8%	3,768	46.3%	3,525	46.8%	3,460	46.6%
内部売上高（百万円）	9,079	55.1%	4,378	53.7%	4,008	53.2%	3,969	53.4%
売上高計（百万円）	16,463	100.0%	8,147	100.0%	7,533	100.0%	7,430	100.0%

（３）【機内食搭載実績】

	平成19年 12月期	平成20年 12月期	平成21年 12月期	平成22年 12月期
搭載便数（便）	51,140	63,981	68,799	68,563
搭載食数（千食）	3,156	3,220	3,001	3,412

（４）【リッチモンドホテル客室数・既存ホテル平均客室稼働率実績】

	平成19年 12月期	平成20年 12月期	平成21年 12月期	平成22年 12月期
客室数（室）	4,007	5,085	5,792	5,985
客室稼働率	80.2%	80.9%	76.0%	80.3%

４．店舗展開状況

主要ブランド別店舗数

平成22年12月31日現在

	平成22年													平成23年			
	上半期実績				下半期実績			通期実績						計　画			
	ｵｰﾌﾟﾝ	ｸﾛｰｽﾞ	異動等	増減	ｵｰﾌﾟﾝ	ｸﾛｰｽﾞ	増減	期首	ｵｰﾌﾟﾝ	ｸﾛｰｽﾞ	異動等	増減	期末	ｵｰﾌﾟﾝ	ｸﾛｰｽﾞ	増減	期末
ロイヤルホスト	1	-5		-4	1	-7	-6	291	2	-12		-10	281	1	-7	-6	275
東日本地域			-1	-1				23			-1	-1	22		-1	-1	21
関東地域		-2		-2		-4	-4	122		-6		-6	116		-4	-4	112
関西地域		-2		-2		-2	-2	90		-4		-4	86		-2	-2	84
西日本地域		-1		-1		-1	-1	44		-2		-2	42				42
ＦＣ	1		1	2	1		1	12	2		1	3	15	1		1	16
てんや		-1		-1	5	-1	4	120	5	-2		3	123	15	-5	10	133
関東地域		-1		-1	5	-1	4	116	5	-2		3	119	15	-3	12	131
西日本地域								2					2		-2	-2	
ＦＣ								2					2				2
百貨店内レストラン等		-3		-3		-4	-4	96		-7		-7	89	3	-1	2	91
空港内レストラン・売店	1			1				33	1			1	34	3	-2	1	35
高速道路ＳＡ内レストラン・売店					1		1	16	1			1	17				17
ＦＣ								2					2				2
シェーキーズ	1			1	1		1	20	2			2	22	2		2	24
関東地域								12					12	2		2	14
ＦＣ	1			1	1		1	8	2			2	10				10
シズラー								9					9				9
カフェクロワッサン								15					15				15
直営								13					13				13
ＦＣ								2					2				2
リッチモンドホテル					1		1	28	1			1	29	1		1	30
専門店	7	-6		1	5	-3	2	125	12	-9		3	128	4	-7	-3	125
ＦＣ																	
合計	10	-15		-5	14	-15	-1	753	24	-30		-6	747	29	-22	7	754
直営	8	-15	-1	-8	12	-15	-3	727	20	-30	-1	-11	716	28	-22	6	722
ＦＣ	2		1	3	2		2	26	4		1	5	31	1		1	32

５．主な店舗オープン実績

平成22年12月31日現在

オープン	店舗名	地域
ロイヤルホスト		２店舗
２月19日	ロイヤルホスト大直店	海外ＦＣ
11月３日	ロイヤルホスト上海美羅城店	海外ＦＣ
てんや		５店舗
10月５日	天丼てんや鶴見東口店	神奈川県
11月９日	天丼てんや新松戸店	千葉県
11月29日	天丼てんや東武北千住駅構内店	東京都
12月１日	天丼てんや亀戸東口店	東京都
12月14日	天丼てんや恵比寿店	東京都
空港内レストラン・売店		１店舗
４月22日	BLUE SKY MISO KITCHEN	千葉県
高速道路ＳＡ内レストラン・売店		１店舗
12月20日	ロイヤル羽生洋食軒	埼玉県

オープン	店舗名	地域
シェーキーズ		１店舗
12月２日	シェーキーズイオン南風原店	ＦＣ
リッチモンドホテル		１店舗
12月１日	リッチモンドホテル宇都宮駅前アネックス	栃木県
専門店		７店舗
１月26日	ロイヤルガーデン	東京都
２月27日	ロイヤルけやき	東京都
４月13日	Royal Garden Cafe 渋谷	東京都
４月28日	STAND T	東京都
６月１日	エスペランス	東京都
12月20日	カウボーイ家族石神井店	東京都
12月27日	カウボーイ家族布施南店	大阪府