2013年1月期

第2四半期決算説明補足資料

＜2012年8月24日　決算発表＞

ダイドードリンコ株式会社
（東証1部：2590）

目　次

Ⅰ．清涼飲料業界の動向　・・・　2

Ⅱ．決算の概要　・・・　4

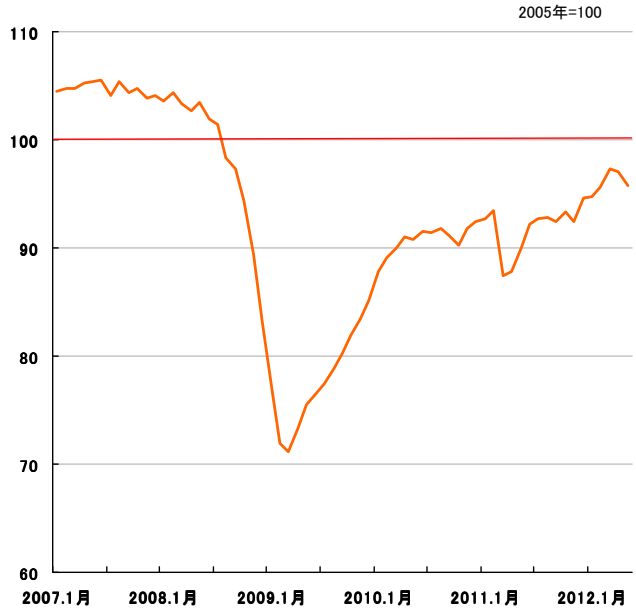
Ⅲ．通期業績予想　・・・　9

Ⅳ．参考資料　・・・15

Ⅰ．清涼飲料業界の動向

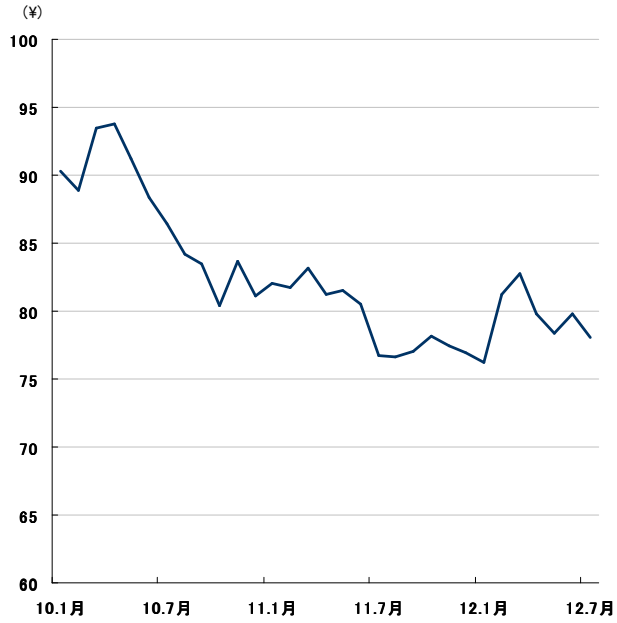
1. 依然厳しい状況の続く経済情勢

景気動向指数(CI指数:一致指数)の推移



資料:内閣府:景気動向調査より当社作成

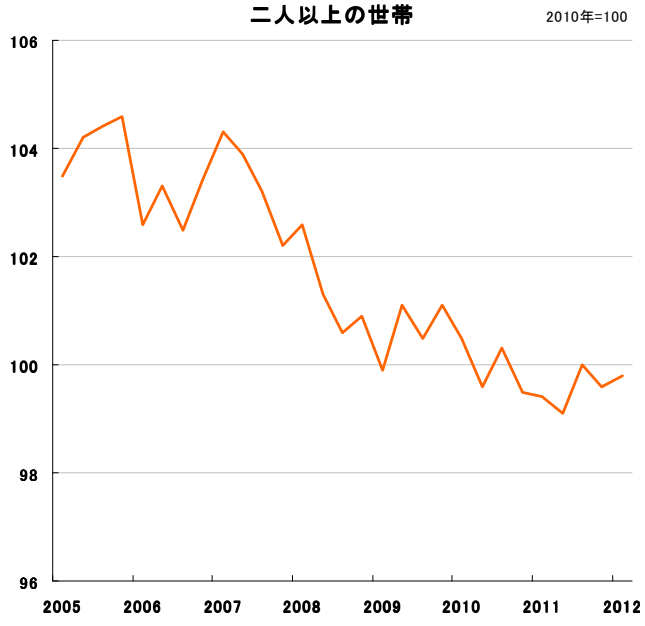
外国為替(アメリカ$ / 日本¥)の推移



資料:外国為替情報より当社作成

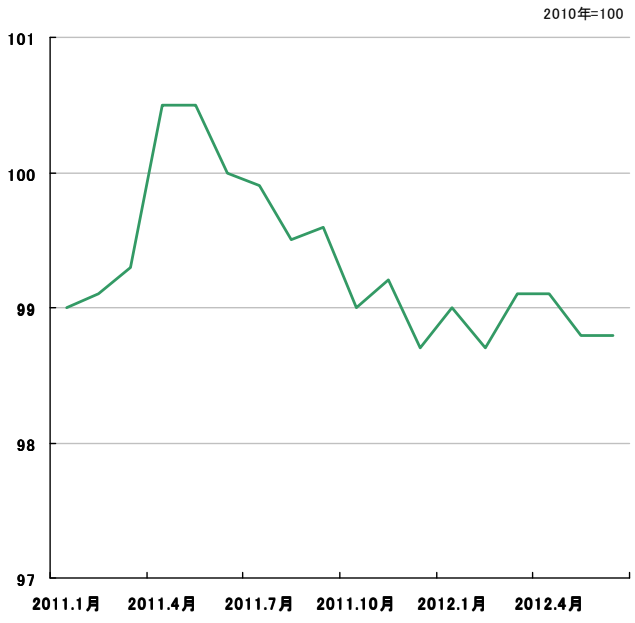
2. 販売動向

消費水準指数(世帯人員分布調整済)
二人以上の世帯



資料:家計調査(家計収支編)より当社作成

消費者物価指数(飲料)の推移



資料: 消費者物価指数(CPI)結果より当社作成

Ⅱ．決算の概要

1．連結業績ハイライト

【連結経営成績】

（単位：百万円）

	11/7(第2Q)累計	12/7(第2Q)累計	増減額	増減率	12/1期実績
売上高	73，451	70，404	▲3，046	▲ 4.1%	147，404
売上総利益	39，571	38，627	▲943	▲ 2.4%	80，120
（売上総利益率）	(53.9%)	(54.9%)		－	(54.4%)
営業利益	3，808	4，625	816	21.4%	7，295
経常利益	3，510	4，532	1，021	29.1%	6，687
四半期(当期)純利益	744	2，588	1，843	247.6%	2，351
1株当たり四半期(当期)純利益	44.95円	156.24円	111.29円	－	141.91円
1株当たり配当金	20円	20円	－	－	50円

【連結財政状態】

（単位：百万円）

	11/7(第2Q)累計	12/7(第2Q)累計	増減額	増減率	12/1期実績
総資産	129，720	141，394	11，674	9.0%	128，550
純資産	73，373	76，844	3，471	4.7%	74，788
自己資本比率	55.4%	53.2%	－	－	56.9%
1株当たり純資産	4,338.82円	4,542.10円	203.28円	－	4,416.66円

2. 連結売上高

（単位：百万円）

	11/7(第2Q) 累計実績	12/7(第2Q) 累計実績	増減額	増減率	12/1期 実績	構成比
コーヒー飲料	35,234	35,777	543	1.5%	71,547	48.5%
茶系飲料	10,173	9,590	▲582	▲ 5.7%	20,810	14.1%
果汁飲料	6,709	6,192	▲516	▲ 7.7%	12,915	8.8%
炭酸飲料	5,854	5,708	▲145	▲ 2.5%	10,132	6.9%
ミネラルウォーター類	2,320	1,677	▲642	▲ 27.7%	4,256	2.9%
機能性飲料	2,087	1,488	▲598	▲ 28.7%	4,088	2.8%
ドリンク剤	1,114	1,053	▲61	▲ 5.5%	2,312	1.6%
その他	5,339	3,363	▲1,976	▲ 37.0%	11,833	8.0%
飲料販売部門	68,833	64,851	▲3,981	▲ 5.8%	137,897	93.6%
飲料受託製造部門	4,617	5,552	934	20.2%	9,507	6.4%
合計	73,451	70,404	▲3,046	▲ 4.1%	147,404	100.0%

3. 要約連結損益計算書

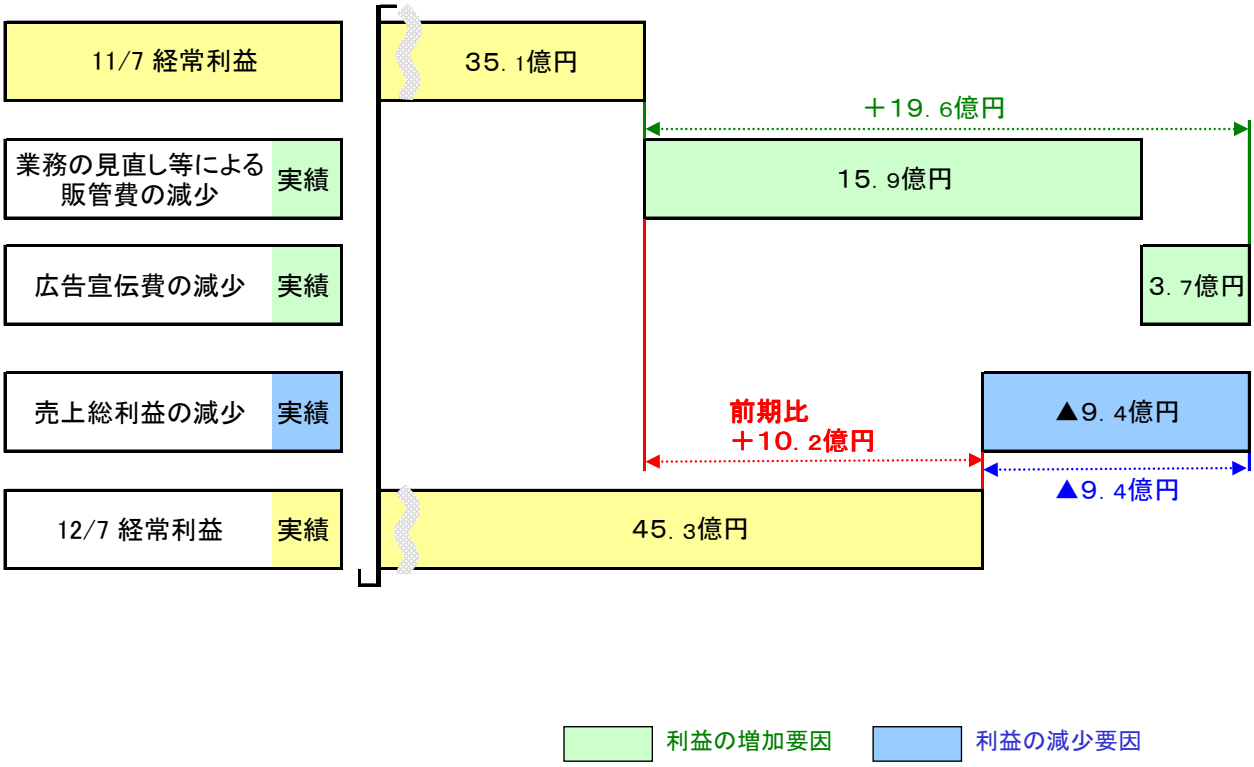
（単位：百万円）

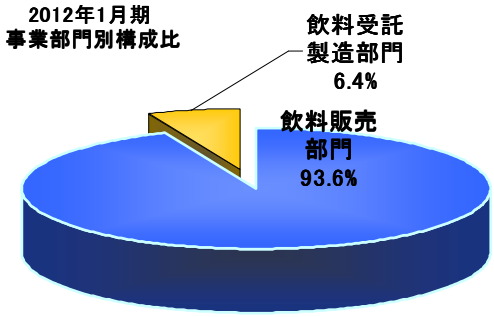
科目	11/7(第2Q) 実績	12/7(第2Q) 実績	増減額	増減率	12/1期 実績
売上高	**73,451**	**70,404**	**▲3,046**	**▲ 4.1%**	**147,404**
売上原価	33,880	31,777	▲2,103	▲ 6.2%	67,284
売上総利益	39,571	38,627	▲943	▲ 2.4%	80,120
販売費及び一般管理費	35,762	34,002	▲1,760	▲ 4.9%	72,824
営業利益	**3,808**	**4,625**	**816**	**21.4%**	**7,295**
営業外収益	363	503	140	38.5%	933
営業外費用	661	595	▲65	▲ 9.9%	1,541
経常利益	**3,510**	**4,532**	**1,021**	**29.1%**	**6,687**
特別利益	－	179	179	－	－
特別損失	1,129	－	▲1,129	－	1,291
税金等調整前四半期(当期)純利益	**2,381**	**4,712**	**2,331**	**97.9%**	**5,395**
法人税等	1,553	2,066	512	33.0%	2,825
少数株主利益	82	57	▲24	▲ 29.9%	219
四半期(当期)純利益	**744**	**2,588**	**1,843**	**247.6%**	**2,351**

【主な販売費及び一般管理費】

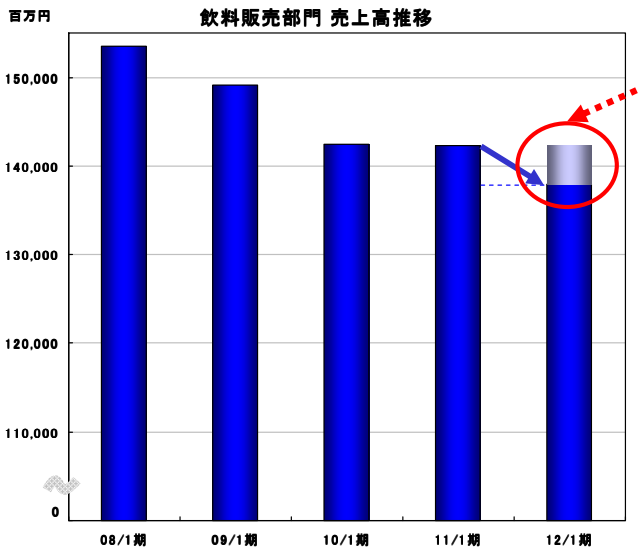
発送配達費	2,015	1,941	▲74	▲ 3.7%	3,940
広告宣伝費	1,734	1,360	▲374	▲ 21.6%	4,159
販売促進費	9,951	10,004	52	0.5%	20,103
給与手当	5,932	5,682	▲250	▲ 4.2%	11,861
リース料	196	124	▲71	▲ 36.6%	345
減価償却費	5,707	5,217	▲490	▲ 8.6%	11,688

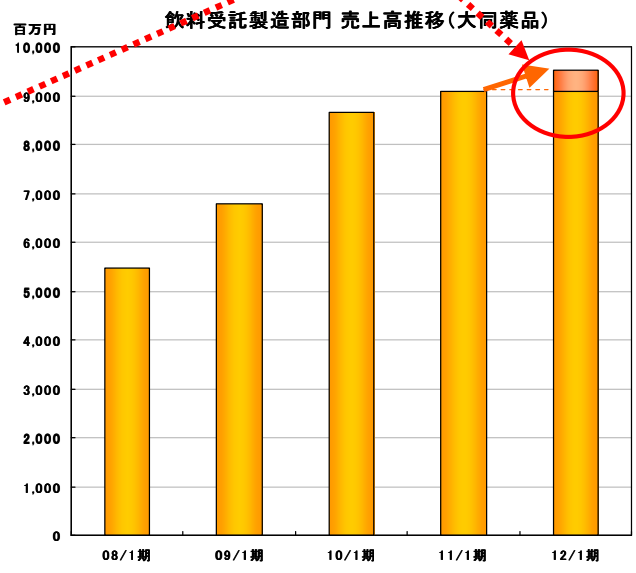
4. 連結経常利益の増減要因





補完関係





5. 要約連結貸借対照表

（1）資産の部

（単位：百万円）

科目	11/7(第2Q) 実績	12/7(第2Q) 実績	増減額	増減率	12/1期 実績
流動資産	**72,353**	**71,905**	**▲448**	**▲ 0.6%**	**74,221**
現金及び預金	21,885	29,277	7,392	33.8%	21,511
受取手形及び売掛金	15,508	18,087	2,578	16.6%	12,702
有価証券	25,664	12,984	▲12,679	▲ 49.4%	31,435
たな卸資産	7,277	8,574	1,297	17.8%	5,768
その他	2,017	2,980	963	47.7%	2,802
固定資産	**57,367**	**69,489**	**12,122**	**21.1%**	**54,328**
有形固定資産	28,658	32,731	4,072	14.2%	27,909
リース資産	20,423	13,006	▲7,417	▲ 36.3%	15,162
その他	8,235	19,725	11,490	139.5%	12,746
無形固定資産	2,242	11,072	8,829	393.7%	2,319
投資その他の資産	26,465	25,685	▲779	▲ 2.9%	24,100
投資有価証券	21,545	19,724	▲1,821	▲ 8.5%	19,474
その他	4,919	5,960	1,041	21.2%	4,626
資産合計	**129,720**	**141,394**	**11,674**	**9.0%**	**128,550**

5. 要約連結貸借対照表

（2）負債の部・純資産の部

（単位：百万円）

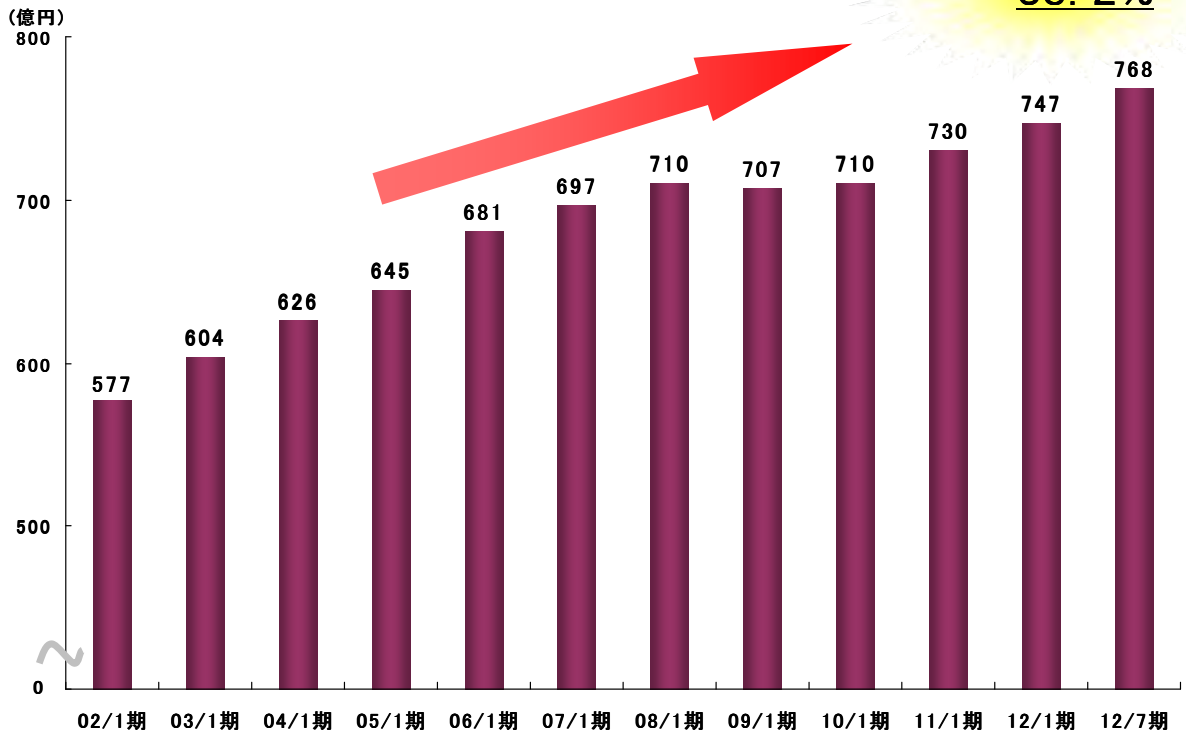
科目	11/7(第2Q) 実績	12/7(第2Q) 実績	増減額	増減率	12/1期 実績
流動負債	**41,999**	**48,276**	**6,277**	**14.9%**	**40,272**
支払手形及び買掛金	20,079	20,979	899	4.5%	15,901
短期借入金	69	1,577	1,508	2167.3%	502
リース債務	8,525	6,221	▲2,304	▲ 27.0%	6,813
未払法人税等	1,469	2,227	758	51.6%	2,532
賞与引当金	1,397	1,268	▲128	▲ 9.2%	1,177
役員賞与引当金	16	19	3	18.3%	―
その他	10,440	15,983	5,542	53.1%	13,346
固定負債	**14,348**	**16,273**	**1,925**	**13.4%**	**13,489**
リース債務	11,145	6,477	▲4,668	▲ 41.9%	8,065
その他	3,202	9,796	6,593	205.9%	5,424
負債合計	**56,347**	**64,550**	**8,202**	**14.6%**	**53,762**
株主資本	**72,447**	**75,813**	**3,366**	**4.6%**	**73,722**
資本金	1,924	1,924	―	0.0%	1,924
資本剰余金	1,464	1,464	―	0.0%	1,464
利益剰余金	69,062	72,428	3,366	4.9%	70,337
自己株式	▲3	▲3	―	―	▲3
その他の包括利益累計額	**▲566**	**▲564**	**1**	**―**	**▲551**
少数株主持分	**1,492**	**1,595**	**103**	**6.9%**	**1,617**
純資産合計	**73,373**	**76,844**	**3,471**	**4.7%**	**74,788**
負債及び純資産合計	**129,720**	**141,394**	**11,674**	**9.0%**	**128,550**

6. 純資産の推移(連結)

－ 独自のビジネスモデルによる強固な財務基盤 －

自己資本比率

53.2%



Ⅲ. 通期業績予想

1. 通期業績予想

【連結業績予想】

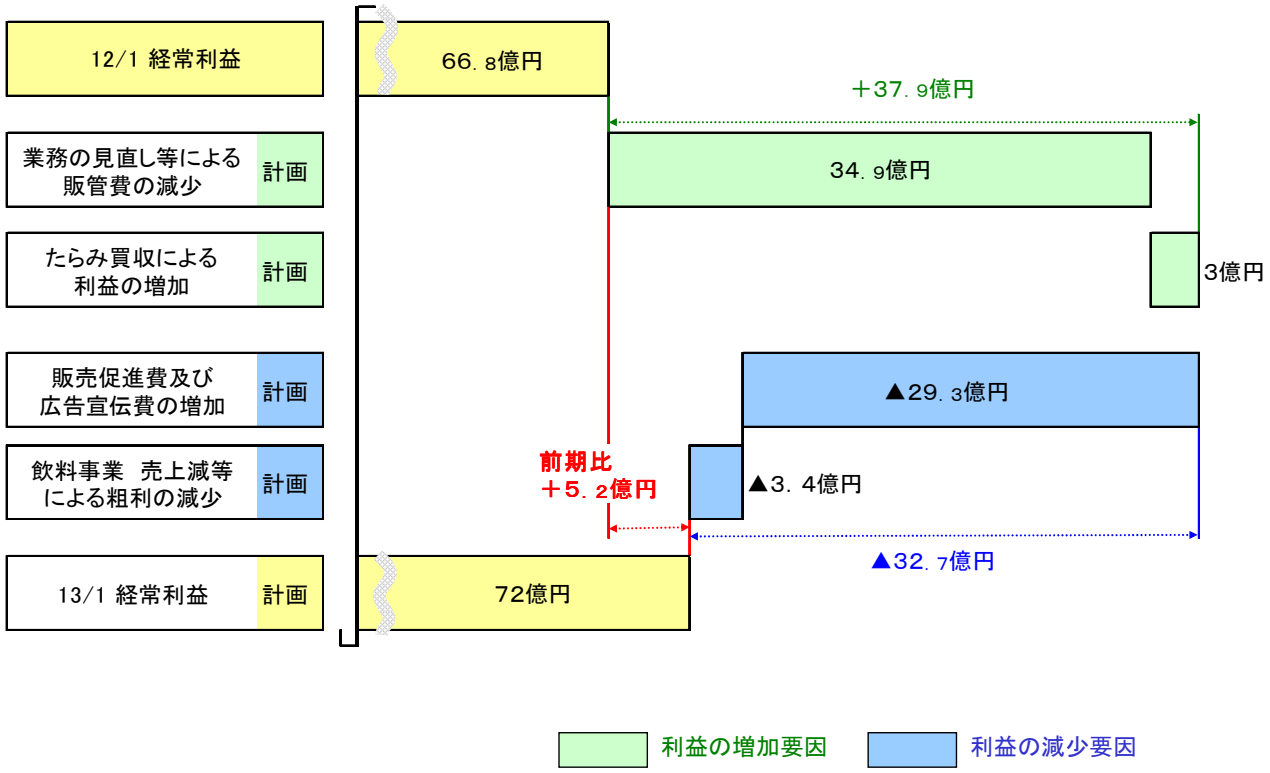
（単位：百万円）

	12/1期実績	13/1期予想	増減額	増減率	期初公表値	増減率
飲料販売部門	137，897	134，440	▲3，457	▲ 2.5%	137，780	▲ 2.4%
飲料受託製造部門	9，507	9，980	472	5.0%	9，720	2.7%
食品製造販売部門	－	6，780	6，780	－	0	－
売上高	147，404	151，200	3，795	2.6%	147，500	2.5%
営業利益	7，295	7，600	304	4.2%	7，300	4.1%
経常利益	6，687	7，200	512	7.7%	6，700	7.5%
当期純利益	2，351	3，400	1，048	44.6%	3，100	9.7%
1株当たり当期純利益	141.91円	205.23円	63.32円	－	187.12円	－

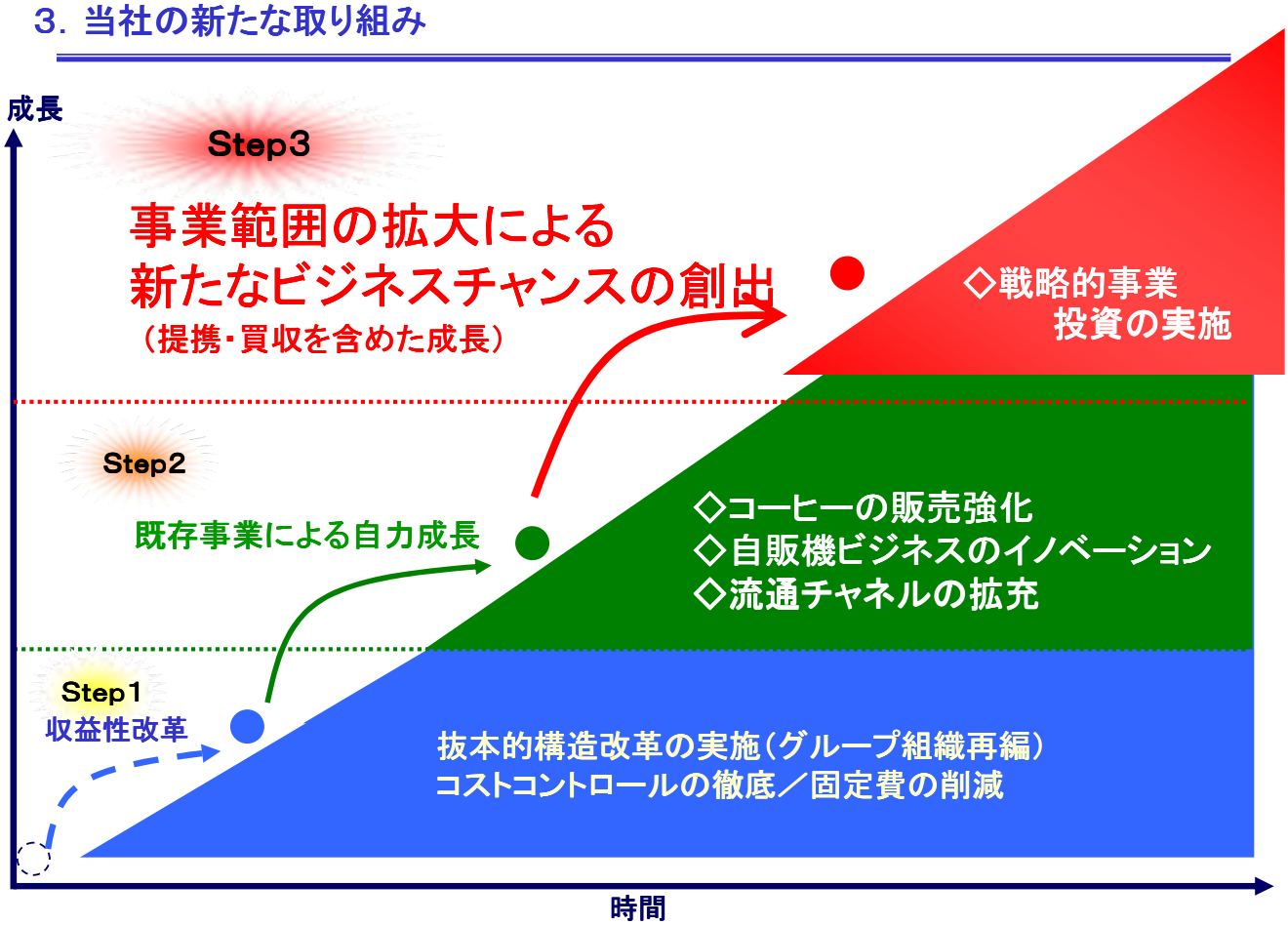
【配当予想】

	12/1期実績	13/1期予想	増減額
1株当たり年間配当金	50円	50円	－
（中間）	20円	20円	－
（期末）	30円	30円	－

2. 連結経常利益予想の増減要因



3. 当社の新たな取り組み



≪戦略的事業投資≫

（1）国内戦略

ドライゼリー市場トップシェアを持つ「株式会社たらみ」を完全子会社化



◇当社と㈱たらみのもつ「ブランド力」「販売網」等の相互補完によるシナジー

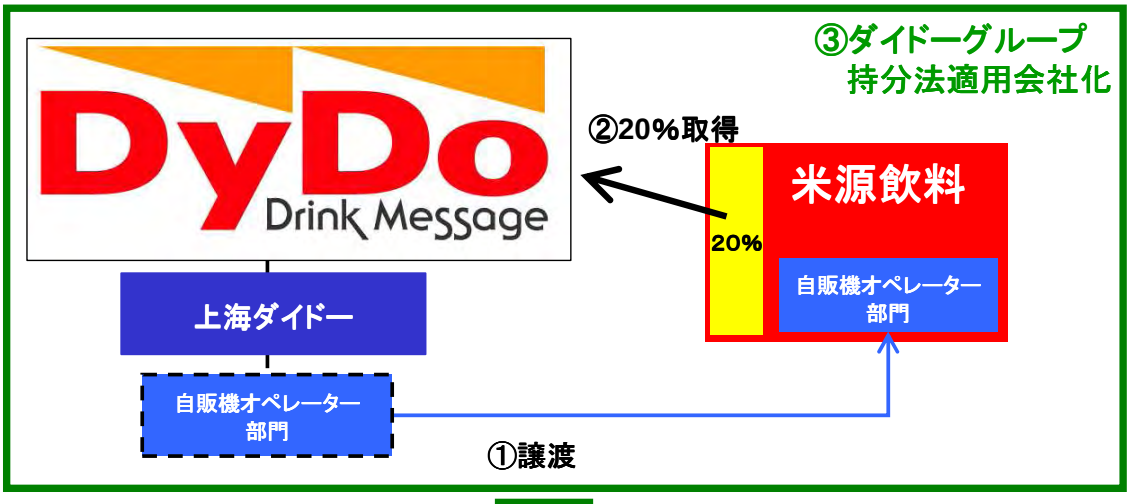
◇第3の柱となる新分野の事業を獲得

「新たなビジネスチャンスの創出」による、
当社グループの企業価値向上

≪戦略的事業投資≫

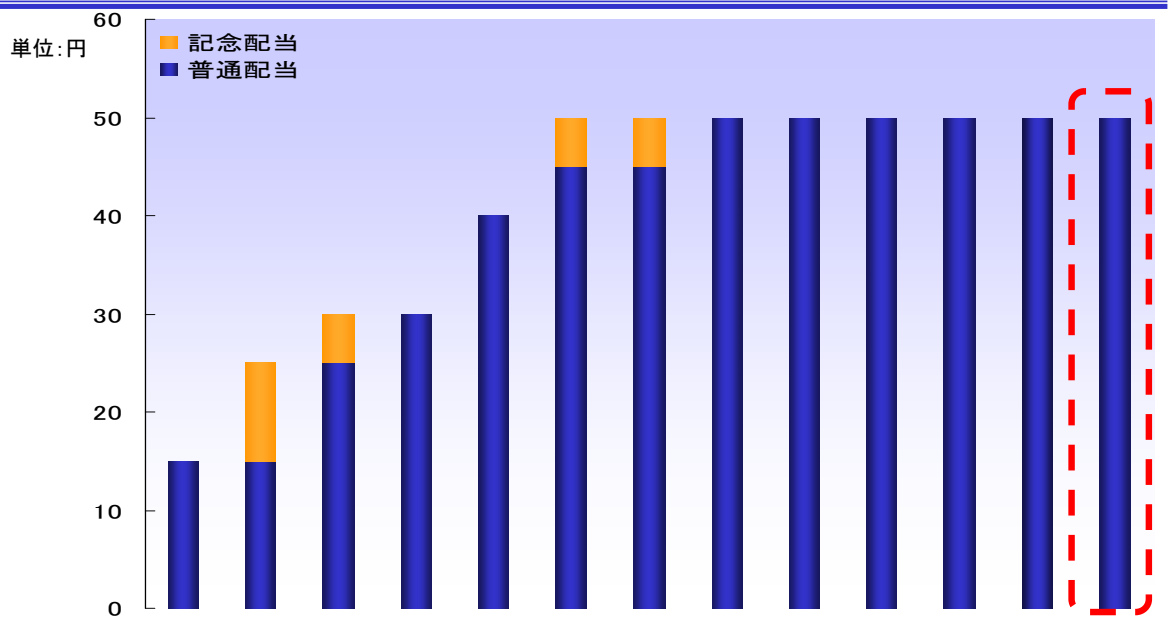
（2）海外戦略

上海でのNo1オペレーターである「米源飲料」と資本提携し、
ダイドードリンコのグループ化とする



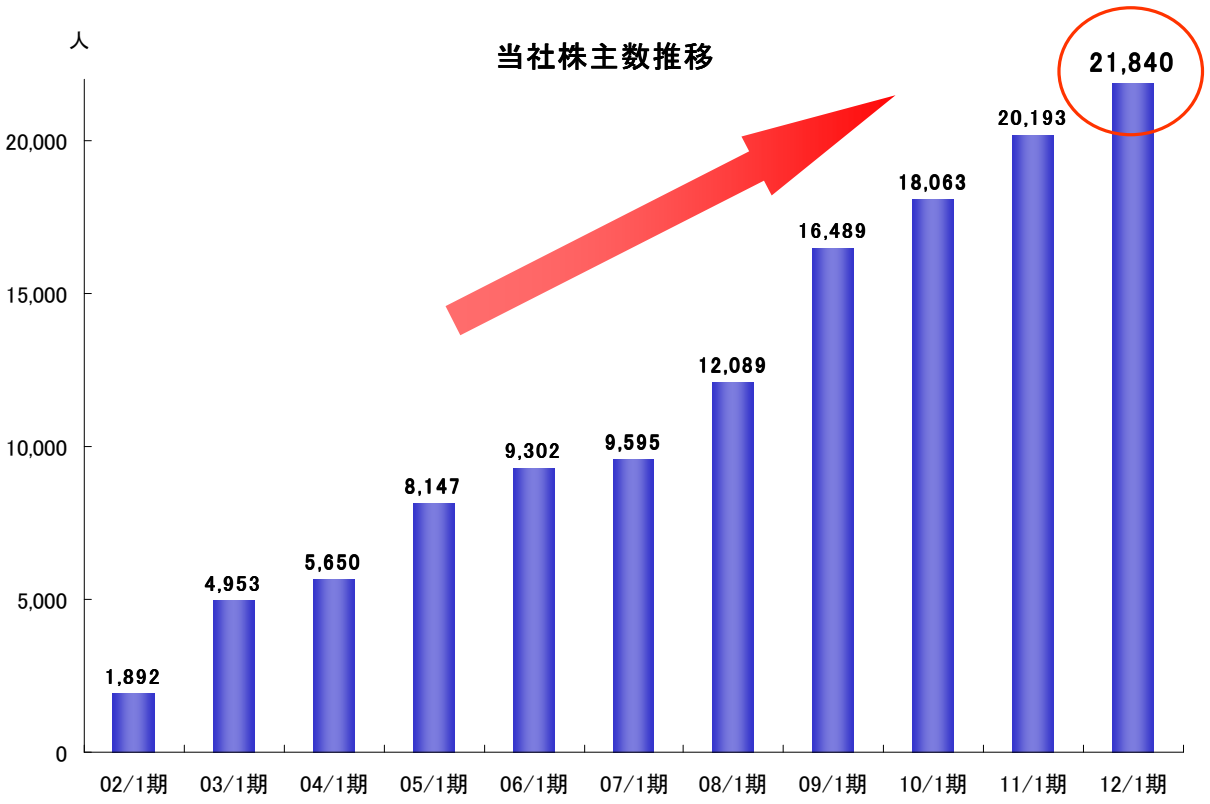
中国における飲料事業拡充による、**当社グループの企業価値向上**

4. 株主還元に対する考え方



	01/1期	02/1期	03/1期	04/1期	05/1期	06/1期	07/1期	08/1期	09/1期	10/1期	11/1期	12/1期	13/1期
普通配当	15	15	25	30	40	45	45	50	50	50	50	50	50
記念配当	–	10	5	–	–	5	5	–	–	–	–	–	–
配当総額(百万円)	91	414	497	497	662	828	828	828	828	828	828	828	828
配当性向 (連結)	4.5%	19.5%	16.3%	18.9%	25.9%	23.9%	41.3%	31.7%	82.7%	117.3%	30.8%	35.2%	–

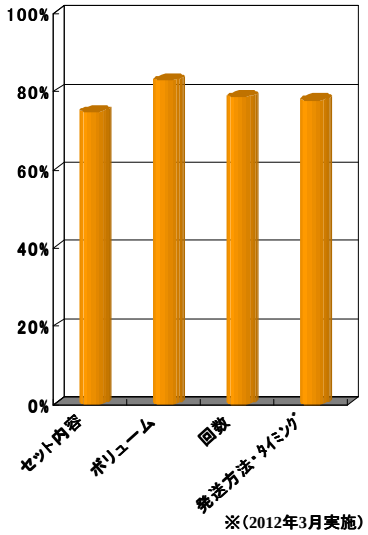
5. 個人株主層の拡大へ向けて



6. 株主優待品に対するご意見

株主の皆さまからいただいたご意見

株主優待満足度のアンケート結果



※(2012年3月実施)

・優待品の内容が充実しています。優待品がある限り、保有し続けます。
(女性・50代)

・たくさんのジュース類をいただいて幸せな気分になります。
(男性・40代)

・これぞ優待！こんなインパクトある優待でわくわくしました。ありがとう。
(女性・40代)

・優待品が高評価なのは知っていましたが、実際にもらってみて、噂どおりの内容の濃さに驚きです。 (男性・60代)

・優待品、いつも楽しみにしています。そして大満足しています。
これからも優待制度の継続を希望します。 (男性・50代)

・貴社の優待は日本一です。 (女性・60代)

・家族が優待品を心待ちにしています。 (男性・40代)

・毎回送られて来るのを孫達は楽しみにしているので、今後とも内容の充実を期待しています。 (男性・70代)

株主優待品のご紹介

100株以上保有の株主の皆さまに
年2回 3，000円相当の
自社製品詰め合わせを進呈
(割当基準日：1月20日、7月20日)



2012年1月20日現在の株主の皆さまに進呈した株主優待品



2012年版
知って得する株主優待*で
読者が選ぶ「株主優待人気ランキング」上位ランクイン！

*2011年11月 野村IR発行

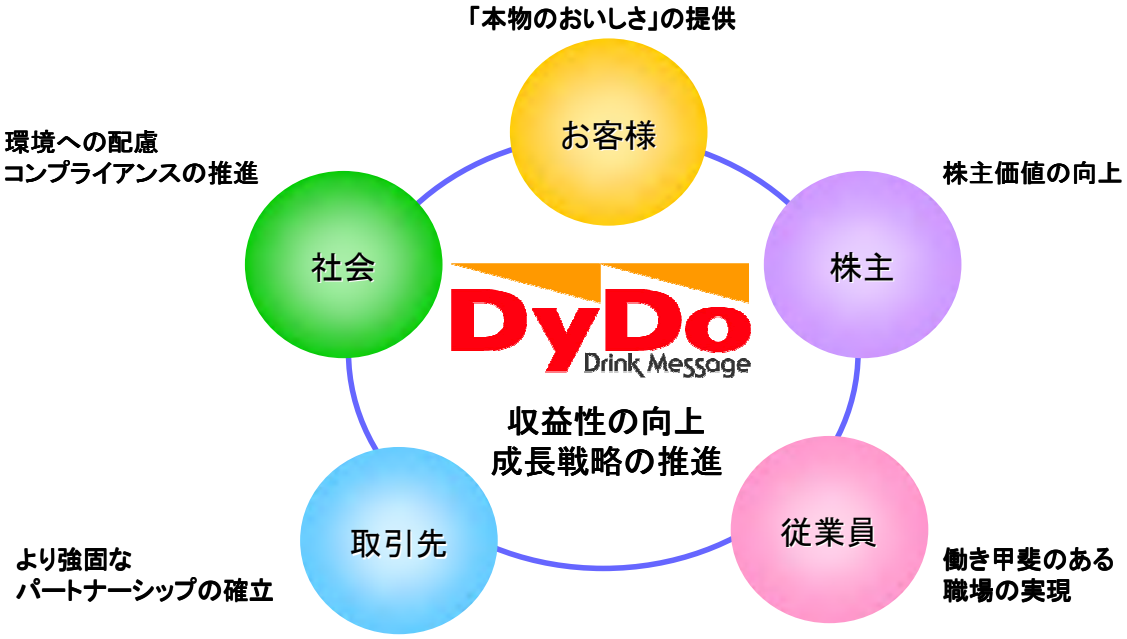
驚き！感動の株主優待ランキング
6年連続 No. 1

順位	社名	優待回数
1	ダイドードリンコ	2回
2	日本マクドナルドホールディングス	2回
3	カゴメ	2回

株主優待総合ランキング

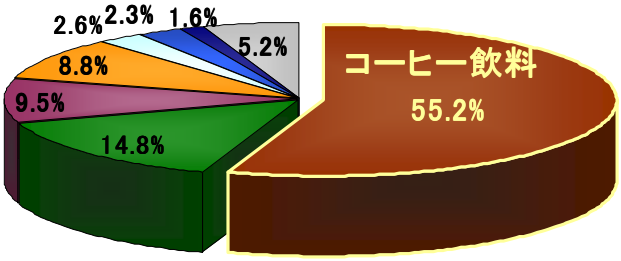
順位	社名	優待回数
1	日本マクドナルドホールディングス	2回
2	ダイドードリンコ	2回
3	伊藤ハム	1回

私たちに関わる人々（ステークホルダー）に対する共存共栄



Ⅳ. 参 考 資 料

飲料販売部門 商品別構成比



新生 ダイドーブレンド NEW



デミタスコーヒー



無香料へのこだわり



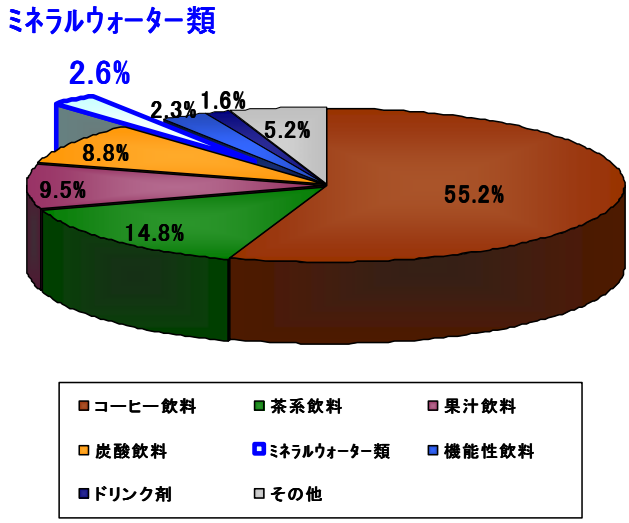
無糖ブラック



特定保健用食品



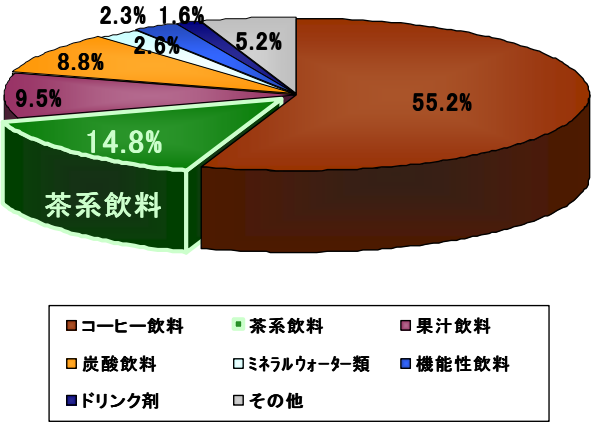
飲料販売部門 商品別構成比



モンドセレクション
3年連続
金賞受賞！



飲料販売部門 商品別構成比



茶処静岡産茶葉を100%使用
葉の茶シリーズ



ReNEW

Ti−Ha

NEW



コクと香りの
おいしい麦茶



特定保健用食品
燕龍茶 レベルケア



聘珍茶寮シリーズ

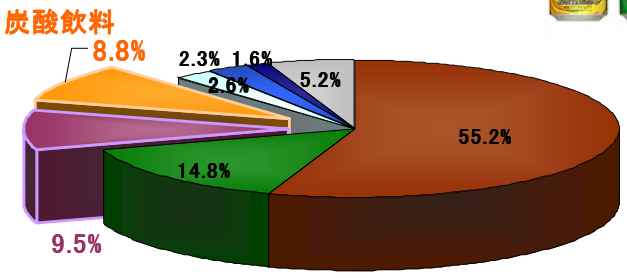
NEW
NEW



NEW



飲料販売部門 商品別構成比



復刻堂ドラゴンボール



復刻版仮面ライダー



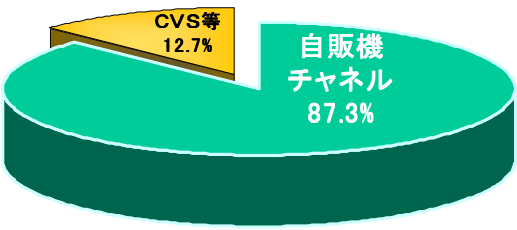


老舗紀州梅本舗「五代庵」と共同開発



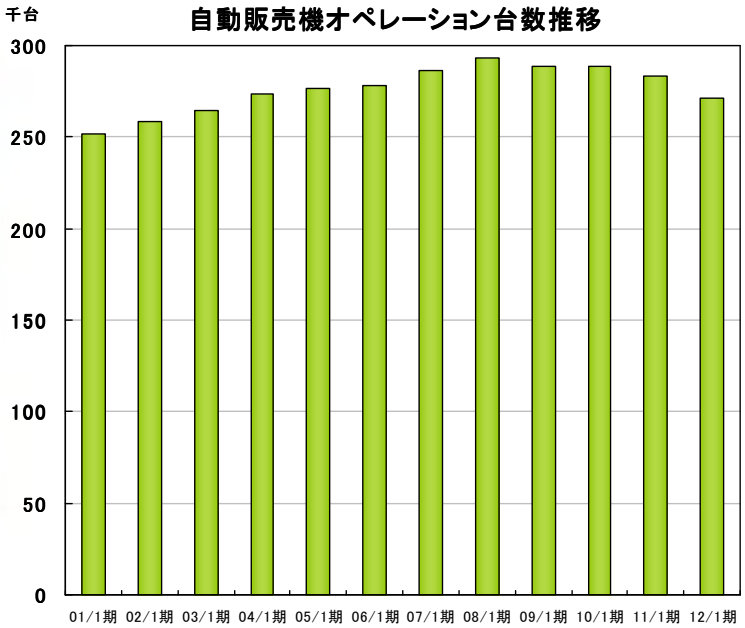


2012年1月期 飲料販売部門チャネル別構成比





自動販売機オペレーション台数推移



＜よくいただくご質問＞

Q.「食の安全」に対する取り組みを教えてください。

A

●原材料の検査体制

当社では、「食の安全」確保のために、製品の企画段階より原材料規格書及び品質規格書によるチェックを行い、法令に適合した安全な原材料のみを使用する体制を構築しています。

●ダブルチェック体制

当社が製造を委託している各協力工場は、いずれも優れた製造ラインを有しており、徹底した品質管理を行っております。また、製品製造後さらに、当社の品質管理部門において厳格な品質チェックを実施しています。

この体制はいわば品質管理のダブルチェック体制でもあり、当社独自の厳しい品質管理ができていると確信しております。こうした当社の真剣な取り組み姿勢から、各協力工場間において、品質管理に向けての競争が促されることになり、品質管理がより充実していくというメリットが生まれています。

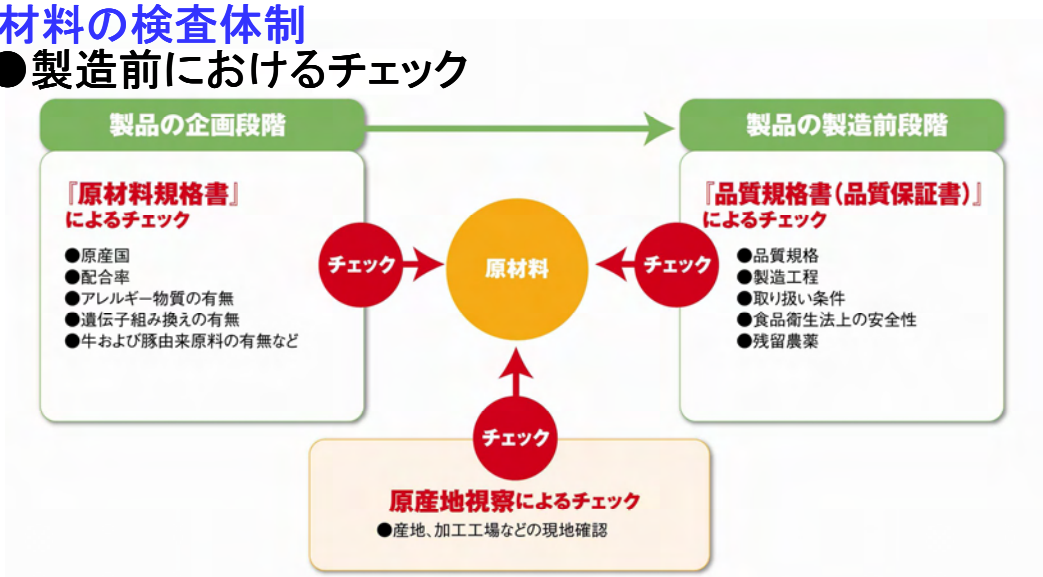
●原材料・栄養表示一覧の掲載

当社では、お客さまに安心をお届けするための取り組みの一環として、ホームページ上に「原材料・栄養成分一覧」を掲載しています。

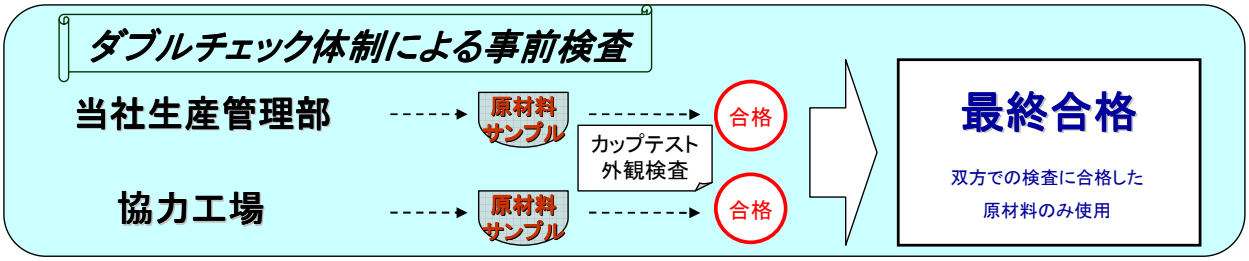
お客さまからの信頼こそが、企業としての存立の基盤であると考えております。今後とも、企業の社会的責任として、確実な品質管理体制・チェック体制を堅持し、全社員一丸となって「食の安全」の確保に向けて努力してまいります。

原材料の検査体制

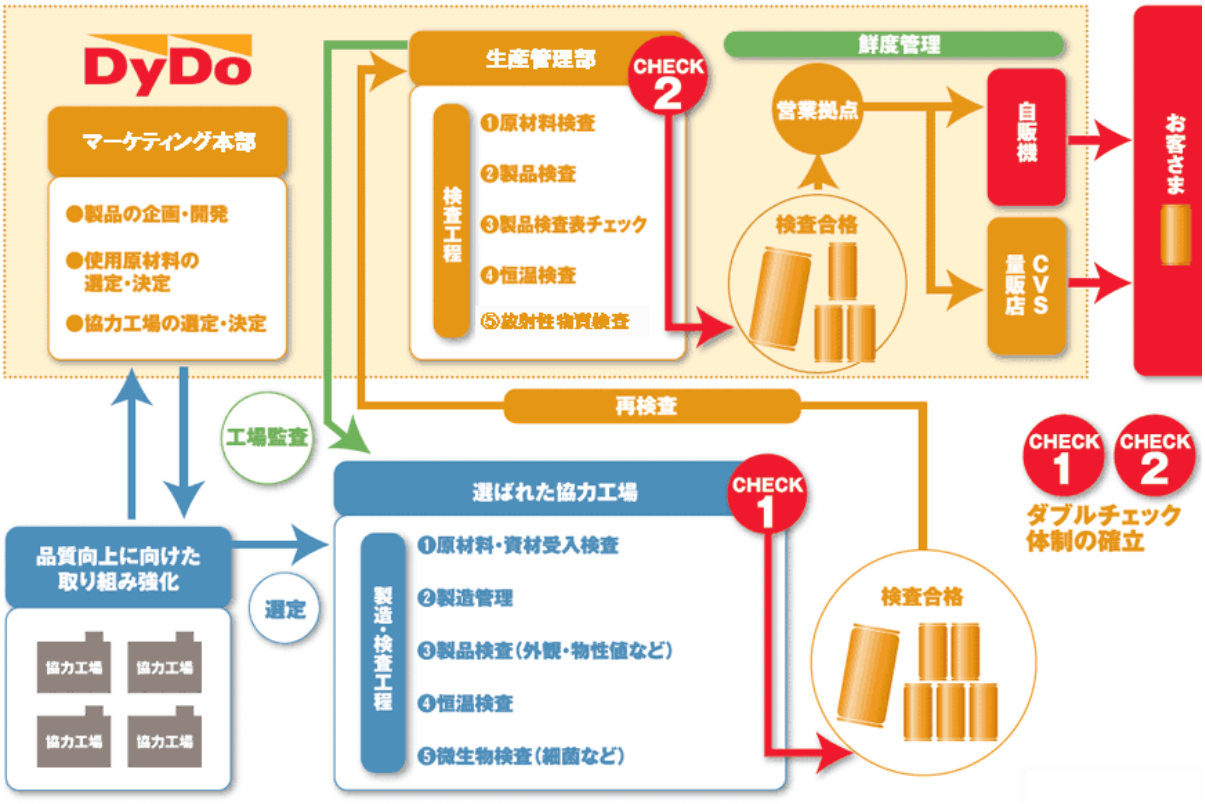
●製造前におけるチェック



●製造段階におけるチェック(コーヒー豆)



「食の安全」確保のためのダブルチェック体制　（フローチャート）



原材料・栄養成分一覧の掲載　（当社ホームページ）

①主な製品の原材料・栄養成分を一覧で掲載

②アレルギー特定原材料も分かりやすく記載

トップページ → 製品情報トップ → 原材料・栄養成分一覧



http://www.dydo.co.jp/product/seihin/ichiran.html

＜よくいただくご質問＞

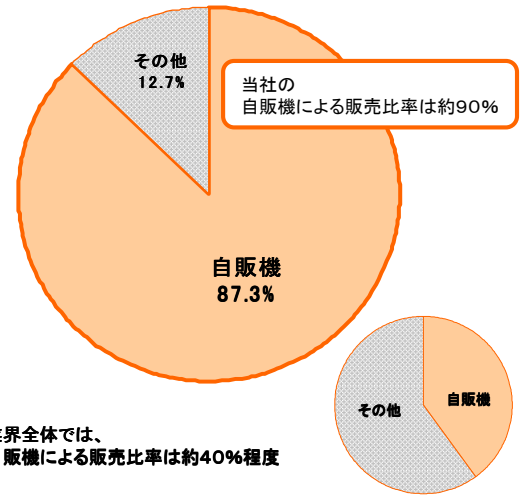
Q. ビジネスモデルと業績の安定性との関係を教えてください。

A

当社は売上の約90%が自販機によるもの、そして製品別では、コーヒーが売上の半分以上を占めています。「コーヒーという利益率の高い製品を、価格安定性、そして販売安定性の高い自販機で販売する」というビジネスモデルが、当社の業績を安定的なものにしています。

当社飲料販売部門チャネル別売上構成比

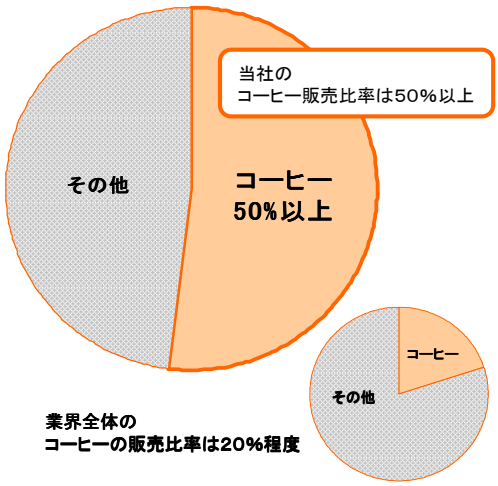
（2012年1月期）



業界全体では、
自販機による販売比率は約40%程度

当社飲料販売部門製品別売上構成比

（2012年1月期）



業界全体の
コーヒーの販売比率は20%程度

資料：ダイドードリンコ調べ

（注）小数点以下四捨五入

Q. なぜ安定した財務体質を維持できるのですか？

A

・「全国の協力工場へ製造を委託」
・「製品開発と営業に経営資源を集中」

自社工場を持たない生産体制により、仕入れは協力工場に委託し、回収は現金主体となっています。
そのため、収支ギャップも常に小さく、安定しています。
当社の安定的なビジネスモデルが安定したキャッシュ・フローと良好な財務体質を生み出しているのです。

・「効率的な物流体制を実現」

製造と物流は全国の協力工場・協力業者へ分散し、「現地生産・現地消費」により物流費を低減しています。



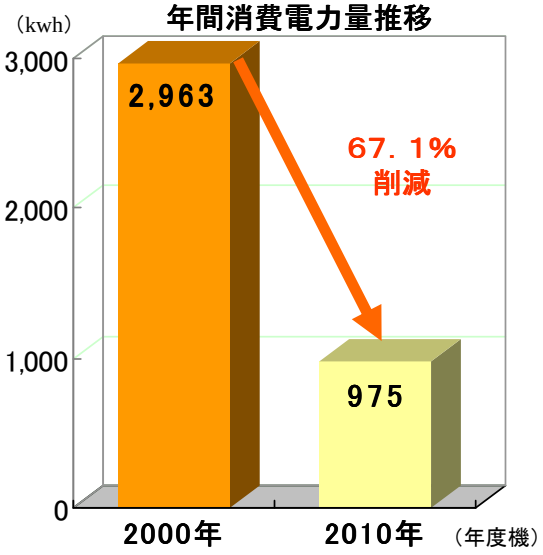
＜よくいただくご質問＞

Q. 環境への取り組みについて教えてください。

A1

当社では、「IH自販機」「LED搭載自販機」「ノンフロン・ヒートポンプ自販機」など環境配慮型自販機の導入を積極的に進めております。
また、当社では、全国に「自販機管理センター」を設け、自販機の再生にも取り組んでおります。
今後とも、地球環境保全活動への貢献をめざしてまいります。

DyDo自販機1台当りの年間消費電力量推移



●IH加温自販機

- 業界初「IHヒーター」搭載
- 販売時のみの加温により、業界トップクラスの消費電力を削減

(2006年度当社同型機種比33.5%減)



IH自販機

●3Rを推進

- リデュース（廃棄物の発生を抑制）
- リユース（再使用）
- リサイクル（再資源化）



再生のために分解された自販機

A2

当社では、製造工程から環境負荷の少ない製品作りを推進しております。
一例としては、従来のスチール缶より環境にやさしい「環境配慮型スチール缶」を100%採用し、CO_2の排出量や資源使用量などを低減しています。
また、事業所などの運営においても、社員1人ひとりのきめ細やかな対策を実施しています。

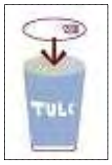
●「環境配慮型スチール缶」を100%採用

当社売上高の半分以上を占めるコーヒー飲料。
そのコーヒー飲料に多く使用されるスチール缶は、リサイクル性に優れています。
当社は、スチール缶の製造工程において、環境にやさしい「環境配慮型スチール缶」を100%採用。製缶時のCO_2排出量、資源使用量、エネルギー消費量を低減しています。

・TULC缶

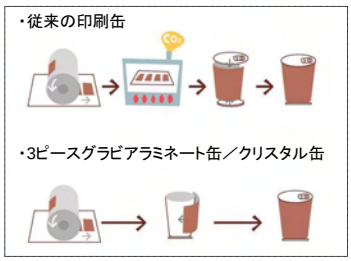
製缶時に水を使用せず、CO_2や産業廃棄物の発生も大幅に抑制されました。つまり、一滴の水も汚すことなく、土壌汚染や地球温暖化などの環境負荷を軽減します。

・TULC缶



・3ピースグラビアラミネート缶／クリスタル缶

従来の印刷缶で必要とされていた塗装・印刷を、オーブンで乾燥する工程がなくなり、製缶時のエネルギー消費が低減されました。



●容器を軽量化し、資源の使用量をカット

メーカーと協力して成形技術の改良に努め、
容器の厚みを薄くするなど、容器の資源使用量を抑えています。
容器の軽量化は、商品を運ぶエネルギーの削減にもつながります。

	1987年度	1996年度	2009年度	
190gスチール缶	37.2g	→	29.7g	約20%軽量化
350gアルミ缶	19.5g	→	16.4g	約16%軽量化
500mlペットボトル		32.0g →	26.0g	約19%軽量化

＜よくいただくご質問＞

Q. 社会貢献活動について教えてください。

A1

当社は、清涼飲料水という消費者の皆さまの生活に密着した製品を取り扱っていることから、自販機を通じて、地域に密着した営業展開に注力しております。地域社会とのつながりは、当社にとって非常に重要であり、様々な場面で社会貢献に取り組んでおります。
取り組みの一つとして、各地方自治体との「災害時における飲料の提供協力に関する協定」の締結や、災害発生時には自販機内の製品を提供できる「災害救援ベンダー」を展開しております。

●地方自治体と災害協定を締結

万一の大規模災害発生時には、災害対応型自販機（災害救援ベンダー）からの在庫製品の提供や、当社が指定する物流拠点から避難所への飲料の共同配送を行います。



災害時の物流拠点・自販機からの飲料提供

●停電時にも飲料提供できる「災害救援ベンダー」

災害や緊急事態の発生などで停電になったときには、管理者の操作により、非常用電源で必要な電力を供給して自販機内の製品を取り出すことができます。
※普段は通常の自販機としてご利用いただけます。



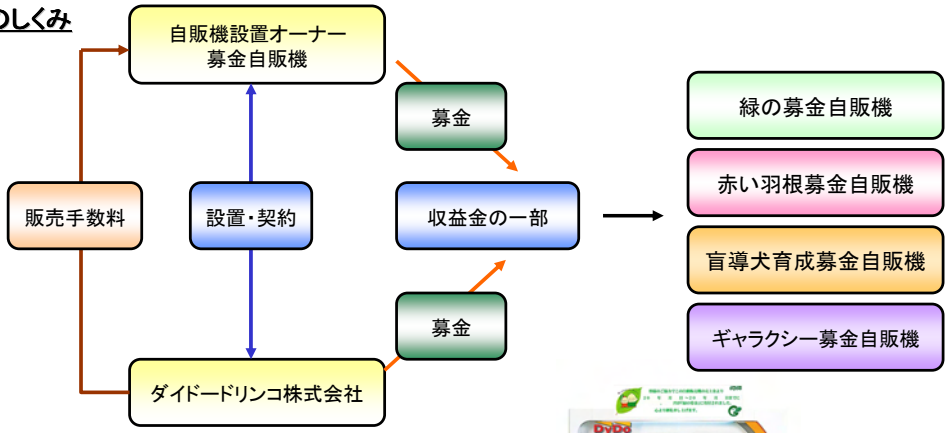


災害救援ベンダー

A2

当社売上高の約9割は自販機によるもの。
当社では、自販機オーナーさまの協力のもと、自販機による収益金の一部を募金として寄付する「社会貢献型自販機」の設置を推進しています。 森林づくりへ貢献するための「緑の募金」をはじめ、「赤い羽根共同募金」「「盲導犬育成募金」「ギャラクシー・ブライト」など、さまざまな活動を支援し、事業を通じて社会に貢献してまいります。

●募金のしくみ





「緑の募金自販機」

・設置台数：全国に3770台
（2010年10月20日現在）

＜よくいただくご質問＞

Q. 個人株主・個人投資家に対する考え方を教えてください。

A

当社は、清涼飲料という消費者の皆さまの生活に密着した製品を取り扱っています。つまり、個人株主・個人投資家の皆さまは、当社にとって顧客であり、お客さまそのものだということです。

個人株主を増やすということは、当社のファンを増やすことにつながると考えております。

継続的に個人株主・個人投資家の皆さまとのコミュニケーションの充実を図り、ひとりでも多くの方に、当社の株主そして当社のファンになっていただきたいと考えております。

個人株主・個人投資家向け説明会 開催実績

日　程	開 催 地 区
2010年 5月	大　阪
2010年 9月	名 古 屋
2010年11月	広　島
2011年 3月	東　京
2011年 5月	札　幌
2011年 8月	名 古 屋
2011年11月	福　岡
2012年 2月	東　京
2012年 8月	名古屋(今回※)

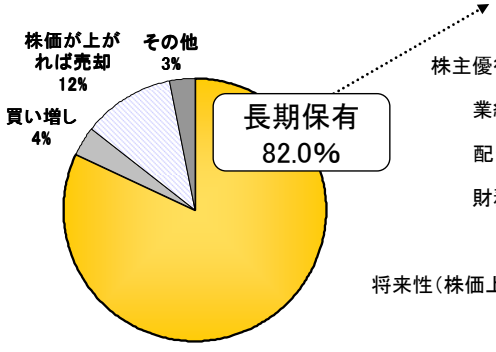
※2007年3月：東京での開催以降、今回で23度目の開催

Q. 他の株主の意見も知りたい。

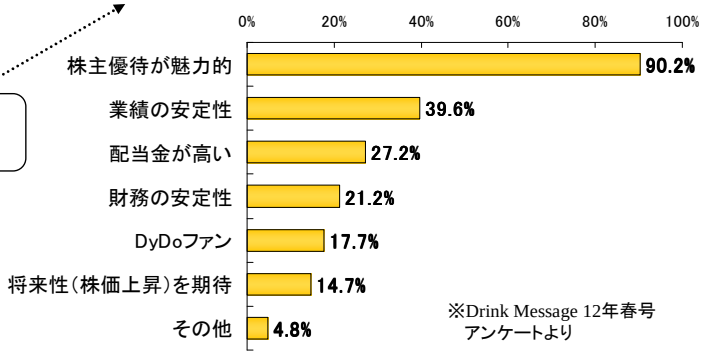
A

当社では、株主通信誌「Drink Message」の発行時、株主優待品贈呈時など、定期的に株主の皆さまを対象としたアンケートを実施し、毎回、非常に多くのご回答をいただいております。

Q・・当社株式について、どのような保有方針をお持ちですか？



Q・・長期保有の理由をお答えください。（複数回答可）

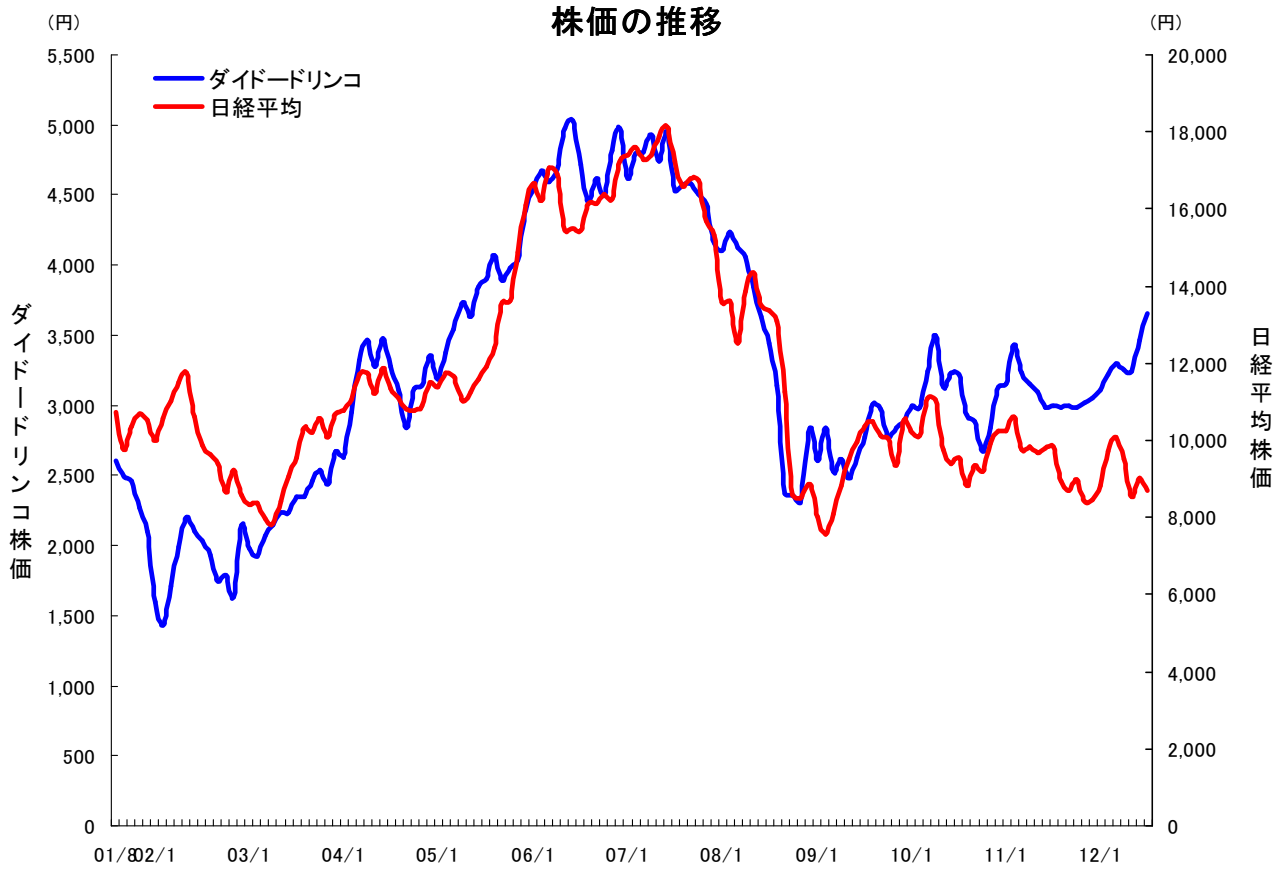


※Drink Message 12年春号 アンケートより

●お寄せいただいたコメント(一部)

・高松社長の「新たなビジネスチャンスの創出」に期待しています。
・関西弁の自販機使ってみたい！こんなに種類があるなんて驚きです。
・デミタスシリーズは最もおいしいコーヒーであると思う。お気に入りです。
・株式を所有していながら、社名の由来を知らなかったのですが、奥深さに感嘆の思いでした。
・継続的な社会貢献活動の重要性を認識し、地域コミュニティ貢献積立金を新設されたことは素晴しい。
・大都市だけでなく、地方を巡っての『会社説明会』の取り組み好感がもてます。

＜ご参考＞



当資料は、あくまでダイドードリンコ株式会社をより深く理解していただくためのものであり、当資料に記載されたいかなる情報も、当社株式の購入や売却を勧誘するものではなく、またこれらに関する投資アドバイス目的で作成されたものでもありません。 また、当資料に記載されている当社の計画、戦略、確信などのうち、歴史的事実でないものは、将来の実績等に関する見通しです。

これらは、現在入手可能な情報から得られたダイドードリンコ株式会社の経営陣の判断に基づくものであり、経営環境の変動等のリスクや不確定な要因を含んでおります。そのため、実際の業績につきましては、これら見通しと大きく異なる結果となることがあり得ます。従いまして、投資に関する決定はご自身の判断でなさるようにお願いいたします。

【お問い合わせ先】
ダイドードリンコ株式会社　経営企画本部
TEL （06）6222－2621　FAX （06）6222－2623
URL:http://www.dydo.co.jp/corporate/ir/