2012年3月期第3四半期

（2011年4月1日～2011年12月31日）

決算概況

2012年2月14日

株式会社　電通

本資料の内容には、2012年2月14日現在の、経営陣の将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれています。経済情勢などに関わるリスクや不確定要因により、実際の業績が記載の予測と大幅に異なる可能性があります。

連結の業績

連結業績の概況

（百万円）

	10年4～12月	11年4～12月	前年同期比（差）
売上高	1,348,644	1,357,340	+0.6%
売上総利益	228,682	234,774	+2.7%
売上総利益率	17.0%	17.3%	+0.3 ppts
販管費	193,374	204,051	+5.5%
営業利益	35,308	30,723	▲13.0%
オペレーティング・マージン	15.4%	13.1%	▲2.3 ppts
経常利益	33,629	37,309	+10.9%
税金等調整前四半期純利益	15,592	32,203	+106.5%
四半期純利益	8,710	13,274	+52.4%
四半期包括利益	4,715	12,989	+175.5%

注：ピュブリシスグループの損益に対する当社持分の取り込みおよびのれんの償却については、上期計上額（6ヵ月分）のみを反映。
オペレーティング・マージン＝営業利益÷売上総利益×100

連結四半期業績の推移

（百万円）

2011年度	第１四半期	前年同期比（差）	第２四半期	前年同期比（差）	第３四半期	前年同期比（差）
売上高	402,131	▲3.6%	461,209	+2.2%	493,999	+2.9%
売上総利益	68,146	+0.7%	81,217	+3.9%	85,410	+3.2%
売上総利益率	16.9%	+0.7ppts	17.6%	+0.3 ppts	17.3%	+0.1 ppts
販管費	63,919	+5.3%	70,888	+4.8%	69,244	+6.4%
営業利益	4,227	▲39.6%	10,329	▲1.9%	16,166	▲8.8%
オペレーティング･マージン	6.2%	▲4.1ppts	12.7%	▲0.8 ppts	18.9%	▲2.5ppts
経常利益	6,427	+125.9%	13,176	▲3.9%	17,711	+4.1%
税金等調整前四半期純利益	3,708	+140.0%	11,815	+579.7%	16,679	+35.5%
四半期純利益	1,308	+274.0%	6,694	+166.8%	5,271	▲9.9%

注：ピュブリシスグループの損益に対する当社持分の取り込みおよびのれんの償却については、第１四半期および第３四半期において計上しておらず、第２四半期に上期分を計上しております。

連結売上高の状況 ＜1＞

報告セグメントの売上高

（百万円）

	11年4～12月	前年同期比
広告業（構成比95.8%）	1,315,869	+0.9%
情報サービス業（構成比 3.2%）	43,846	+4.0%
その他の事業（構成比1.0%）	13,722	▲28.6%
計	1,373,438	+0.6%
セグメント間の消去	▲ 16,097	―
連　結	1,357,340	+0.6%

主な子会社の売上高

（百万円）

	11年4～12月	前年同期比
■広告業		
地域電通5社	81,544	+3.0%
電通テック	100,384	▲2.5%
cci	46,381	+2.2%
電通ホールディングス USA（連結）	54,977	+32.1%
北京電通	44,479	+10.7%
■情報サービス業		
ISID（連結）	43,844	+4.0%

注1：各社の売上高は内部取引控除前、会計処理統一等のための補正後。
注2：地域電通5社は、電通東日本、電通西日本、電通九州、電通北海道、電通沖縄。

連結売上高の状況 ＜2＞

所在地別の売上高

（百万円）

	11年4～12月	前年同期比	構成比
米　州	60,013	+28.6%	4.4%
欧　州	11,097	▲4.2%	0.8%
中　国	51,164	+12.5%	3.8%
アジア（中国を除く）	45,564	+14.2%	3.3%
海外ｾｸﾞﾒﾝﾄ間の消去	▲ 56	―	―
海外計	167,782	+17.0%	12.3%
日　本	1,195,981	▲1.3%	87.7%
計	1,363,764	―	100.0%
ｾｸﾞﾒﾝﾄ間の消去	▲ 6,424	―	―
連　結	1,357,340	+0.6%	―

注：海外子会社など、決算日が12月31日の会社については、原則として当第3四半期連結累計期間には、2011年1月1日～9月30日の9ヵ月間の実績を反映しております。

連結営業利益の状況

（百万円）

	10年4～12月	11年4～12月	前年同期比（差）
売上総利益	228,682	234,774	+2.7%
人件費	125,767	132,613	+5.4%
給料手当	104,166	108,976	+4.6%
その他	21,601	23,636	+9.4%
営業費	56,194	60,649	+7.9%
減価償却費等	11,411	10,789	▲5.5%
販管費合計	193,374	204,051	+5.5%
営業利益	35,308	30,723	▲13.0%
オペレーティング･マージン	15.4%	13.1%	▲2.3ppts

連結経常利益・四半期純利益の状況

（百万円）

	10年4～12月	11年4～12月	前年同期比
営業利益	35,308	30,723	▲13.0%
営業外収益	5,125	10,091	+96.9%
営業外費用	6,804	3,505	▲48.5%
営業外損益	▲ 1,678	6,586	―
経常利益	33,629	37,309	+10.9%
特別利益	2,780	499	▲82.0%
特別損失	20,817	5,605	▲73.1%
特別損益	▲ 18,037	▲ 5,106	―
税金等調整前四半期純利益	15,592	32,203	+106.5%
少数株主損益調整前四半期純利益	8,737	14,151	+62.0%
四半期純利益	8,710	13,274	+52.4%

注　ピュブリシスグループの損益に対する当社持分の取り込みおよびのれんの償却については、上期計上額（6ヵ月分）のみを反映。

四半期連結包括利益の状況

（百万円）

	10年4～12月	11年4～12月	前年同期比
少数株主損益調整前四半期純利益	8,737	14,151	+62.0%
その他の包括利益	▲ 4,022	▲ 1,162	―
その他有価証券評価差額金	1,379	2,192	+58.9%
繰延ヘッジ損益	▲ 2,513	▲ 826	―
為替換算調整勘定	▲ 2,910	▲ 3,686	―
持分法適用会社に対する持分相当額	22	1,158	51.5倍
四半期包括利益	4,715	12,989	+175.5%
（内訳）			
親会社株主に係る四半期包括利益	4,906	12,068	+145.9%
少数株主に係る四半期包括利益	▲ 191	921	―

単体の業績

単体業績の概況

（百万円）

	10年4～12月	11年4～12月	前年同期比（差）
売上高	1,043,524	1,028,142	▲1.5%
売上総利益	141,711	139,885	▲1.3%
売上総利益率	13.6%	13.6%	+0.0 ppts
販管費	117,516	119,855	+2.0%
営業利益	24,195	20,029	▲17.2%
オペレーティング･マージン	17.1%	14.3%	▲2.8 ppts
経常利益	28,078	28,066	▲0.0%
税引前四半期純利益	15,341	24,919	+62.4%
四半期純利益	11,027	12,116	+9.9%

単体四半期業績の推移

（百万円）

2011年度	第1四半期	前年同期比（差）	第2四半期	前年同期比（差）	第3四半期	前年同期比（差）
売上高	301,024	▲7.6%	347,594	+0.3%	379,523	+2.3%
売上総利益	40,403	▲3.8%	47,783	▲0.2%	51,699	▲0.2%
売上総利益率	13.4%	+0.5 ppts	13.7%	▲0.1 ppts	13.6%	▲0.4 ppts
販管費	36,888	+1.7%	42,902	+3.3%	40,064	+0.9%
営業利益	3,514	▲38.6%	4,880	▲22.9%	11,635	▲4.1%
オペレーティング･マージン	8.7%	▲4.9 ppts	10.2%	▲3.0 ppts	22.5%	▲0.9 ppts
経常利益	9,653	▲1.0%	5,457	▲21.3%	13,036	+14.9%
税引前四半期純利益	7,583	▲38.5%	5,020	―	12,316	+110.6%
四半期純利益	5,177	▲40.8%	2,800	38.7倍	4,138	+87.4%

単体業務区分別売上高の状況

業務区分	2011年度							
	第1四半期		第2四半期		第3四半期		累計	
	売上高（百万円）	対前年同期比増減	売上高（百万円）	対前年同期比増減	売上高（百万円）	対前年同期比増減	売上高（百万円）	対前年同期比増減
新聞	24,569	▲11.8%	26,642	+0.5%	30,224	▲11.9%	81,437	▲8.2%
雑誌	6,846	▲23.4%	9,224	▲7.3%	10,842	+1.0%	26,912	▲9.1%
ラジオ	4,386	▲3.7%	4,332	▲10.2%	4,427	▲4.9%	13,146	▲6.3%
テレビ	150,833	▲8.7%	160,006	+2.8%	183,357	+2.8%	494,197	▲1.0%
テレビタイム	66,853	▲6.1%	73,335	+1.5%	75,769	▲0.2%	215,958	▲1.6%
テレビスポット	83,979	▲10.6%	86,670	+4.0%	107,587	+5.0%	278,238	▲0.5%
インタラクティブメディア	9,871	+6.9%	11,425	+12.6%	14,117	+7.5%	35,414	+8.9%
OOHメディア	10,356	▲7.7%	11,397	+16.9%	12,619	+13.2%	34,372	+7.0%
クリエーティブ	37,846	▲6.6%	47,714	+11.2%	45,995	+4.0%	131,556	+3.0%
マーケティング／プロモーション	34,799	▲7.3%	47,622	+4.7%	46,770	▲8.8%	129,192	▲3.8%
コンテンツサービス	15,660	▲2.1%	21,836	▲39.2%	23,486	+36.4%	60,982	▲11.8%
その他	5,855	+18.8%	7,392	+40.1%	7,682	+28.4%	20,929	+29.3%
合計	301,024	▲7.6%	347,594	+0.3%	379,523	+2.3%	1,028,142	▲1.5%

単体業種別売上高の状況

業種	2011年度							
	第1四半期		第2四半期		第3四半期		累計	
	売上高（百万円）	対前年同期比増減	売上高（百万円）	対前年同期比増減	売上高（百万円）	対前年同期比増減	売上高（百万円）	対前年同期比増減
情報・通信	38,970	▲6.2%	50,367	▲16.2%	50,121	+5.0%	139,459	▲6.7%
飲料・嗜好品	34,353	▲15.4%	40,745	+4.9%	40,562	+5.8%	115,660	▲1.8%
化粧品・トイレタリー	31,913	+1.8%	32,395	+7.7%	32,361	+5.1%	96,670	+4.8%
流通・小売業	19,942	+17.0%	22,550	+23.4%	24,587	+25.6%	67,080	+22.2%
金融・保険	21,555	▲6.9%	21,629	+0.4%	23,812	▲0.9%	66,997	▲2.5%
食品	19,015	▲13.6%	21,651	+5.7%	20,819	+13.4%	61,486	+1.0%
家電・AV機器	16,909	▲12.2%	16,385	▲13.9%	22,253	▲16.4%	55,547	▲14.4%
薬品・医療用品	16,285	▲6.2%	16,774	▲7.8%	20,528	▲6.4%	53,588	▲6.8%
自動車・関連品	8,086	▲44.4%	16,621	+9.6%	24,206	+36.8%	48,913	+3.2%
外食・各種サービス	13,433	▲20.6%	15,720	▲4.3%	18,398	▲11.1%	47,551	▲12.0%
趣味・スポーツ用品	11,158	▲18.5%	15,029	▲0.0%	19,345	+12.7%	45,533	▲0.8%
官公庁・団体	11,323	▲12.4%	15,452	+18.8%	15,291	▲21.0%	42,068	▲7.1%
交通・レジャー	13,531	+8.3%	12,779	▲3.8%	13,786	▲6.5%	40,098	▲1.1%
不動産・住宅設備	9,119	+8.5%	11,667	+29.5%	10,615	+12.5%	31,403	+16.9%
ファッション・アクセサリー	8,850	+14.5%	9,222	+4.1%	12,309	+15.7%	30,382	+11.6%
その他	26,575	▲1.2%	28,600	▲1.7%	30,523	▲10.3%	85,699	▲4.8%
合計	301,024	▲7.6%	347,594	+0.3%	379,523	+2.3%	1,028,142	▲1.5%

注 「その他」は2011年度第3四半期累計期間の上位15業種以外の合計。

単体営業利益の状況

（百万円）

	10年4～12月	11年4～12月	前年同期比（差）
売上総利益	141,711	139,885	▲1.3%
人件費	77,906	80,047	+2.7%
給料手当	63,146	64,369	+1.9%
その他	14,759	15,677	+6.2%
営業費	32,689	33,508	+2.5%
減価償却費	6,921	6,299	▲9.0%
販管費合計	117,516	119,855	+2.0%
営業利益	24,195	20,029	▲17.2%
オペレーティング・マージン	17.1%	14.3%	▲2.8 ppts

単体経常利益・四半期純利益の状況

（百万円）

	10年4～12月	11年4～12月	前年同期比
営業利益	24,195	20,029	▲17.2%
営業外収益	10,251	11,428	+11.5%
営業外費用	6,367	3,391	▲46.7%
営業外損益	3,883	8,036	+106.9%
経常利益	28,078	28,066	▲0.0%
特別利益	7,575	1,098	▲85.5%
特別損失	20,312	4,245	▲79.1%
特別損益	▲ 12,737	▲ 3,147	―
税引前四半期純利益	15,341	24,919	+62.4%
四半期純利益	11,027	12,116	+9.9%

業績見通し

通期の連結業績の見通し

（百万円）

	10年度実績	11年度見通し	前年同期比（差）	予想比（差）※
売上高	1,833,449	1,870,000	+2.0%	―
売上総利益	317,696	328,300	+3.3%	―
売上総利益率	17.3%	17.6%	+0.3 ppts	―
販管費	266,758	281,100	+5.4%	―
営業利益	50,937	47,200	▲7.3%	―
オペレーティング・マージン	16.0%	14.4%	▲1.6 ppts	―
経常利益	54,166	57,200	+5.6%	―
税金等調整前当期純利益	35,379	50,000	+41.3%	―
当期純利益	21,635	22,900	+5.8%	▲16.1%

※予想比（差）は11/9発表の2011年度通期業績予想との差異

通期の単体業績の見通し

（百万円）

	１０年度実績	１１年度見通し	前年同期比（差）	予想比（差）※
売上高	1,396,798	1,405,300	+0.6%	―
売上総利益	193,129	194,900	+0.9%	―
売上総利益率	13.8%	13.9%	+0.1 ppts	―
販管費	159,329	163,100	+2.4%	―
営業利益	33,799	31,800	▲5.9%	―
オペレーティング・マージン	17.5%	16.3%	▲ 1.2 ppts	―
経常利益	40,312	40,500	+0.5%	―
税引前当期純利益	26,551	35,100	+32.2%	―
当期純利益	17,471	16,600	▲5.0%	▲17.0%

※予想比（差）は11/9発表の2011年度通期業績予想との差異