dentsu

2012年３月期 決算概況
《補足資料》

2012年5月17日

このプレゼンテーション資料には、2012年5月17日現在の、経営陣の将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が
含まれています。経済情勢などに関わるリスクや不確定要因により、実際の業績が記載の予測と大幅に異なる可能性があります。



連結の業績

❖連結決算の概況

金額単位：百万円

連結損益計算書より	2010年度 実　績	2011年度 実　績	2011年度 前年同期比（増減%）	業績予想比（対2/21増減%）
売　上　高	1,833,449	1,893,055	（+3.3）	（+1.2）
売上総利益	317,696	332,807	（+4.8）	
（売上総利益率）	17.3%	17.6%	+0.3ポイント	
販売費及び一般管理費	266,758	280,829	（+5.3）	
営 業 利 益	50,937	51,977	（+2.0）	（+10.1）
（ｵﾍﾟﾚｰﾃｨﾝｸﾞ・ﾏｰｼﾞﾝ※）	16.0%	15.6%	▲ 0.4ポイント	
経 常 利 益	54,166	62,843	（+16.0）	（+9.9）
税金等調整前当期純利益	35,379	58,459	（+65.2）	
当期純利益	21,635	29,573	（+36.7）	（+19.7）
包 括 利 益	16,686	55,344	（+231.7）	

※オペレーティング・マージン＝営業利益÷売上総利益×100

《参考》連結四半期業績の推移

金額単位：百万円

2011年度	第１四半期	前年同期比（増減）	第２四半期	前年同期比（増減）	第３四半期	前年同期比（増減）	第４四半期	前年同期比（増減）
売上高	402,131	▲3.6 %	461,209	+2.2 %	493,999	+2.9 %	535,715	+10.5 %
売上総利益	68,146	+0.7 %	81,217	+3.9 %	85,410	+3.2 %	98,032	+10.1 %
売上総利益率	16.9%	+0.7 ポイント	17.6%	+0.3 ポイント	17.3%	+0.1 ポイント	18.3%	▲0.1 ポイント
販管費	63,919	+5.3 %	70,888	+4.8 %	69,244	+6.4 %	76,777	+4.6 %
営業利益	4,227	▲39.6 %	10,329	▲1.9 %	16,166	▲8.8 %	21,254	+36.0 %
オペレーティング・マージン	6.2%	▲4.1 ポイント	12.7%	▲0.8 ポイント	18.9%	▲2.5 ポイント	21.7%	+4.1 ポイント
経常利益	6,427	+125.9 %	13,176	▲3.9 %	17,711	+4.1 %	25,534	+24.4 %
税金等調整前四半期純利益	3,708	+140.0 %	11,815	+579.7 %	16,679	+35.5 %	26,256	+32.7 %
四半期純利益	1,308	+274.0 %	6,694	+166.8 %	5,271	▲9.9 %	16,298	+26.1 %

❖連結売上高の状況《1》

報告セグメントの売上高

金額単位：百万円

2011年度	売上高	（対前年増減％）<構成比％>
広告業	1,833,758	(+3.4) <95.7>
情報サービス	63,871	(+6.0) <3.3>
その他事業	18,046	(▲22.8) <0.9>
計	1,915,676	(+3.2) <100.0>
ｾｸﾞﾒﾝﾄ間消去	△22,621	- -
連結	1,893,055	(+3.3) -

主な子会社の売上高

金額単位：百万円

❖広告業	売上高※注1	(対前年増減%)
地域電通5社※注2	113,895	(+3.1)
電通テック	135,164	(▲2.6)
ccci	65,864	(+5.8)
DHUSA	80,638	(+27.9)
北京電通	69,218	(+19.9)

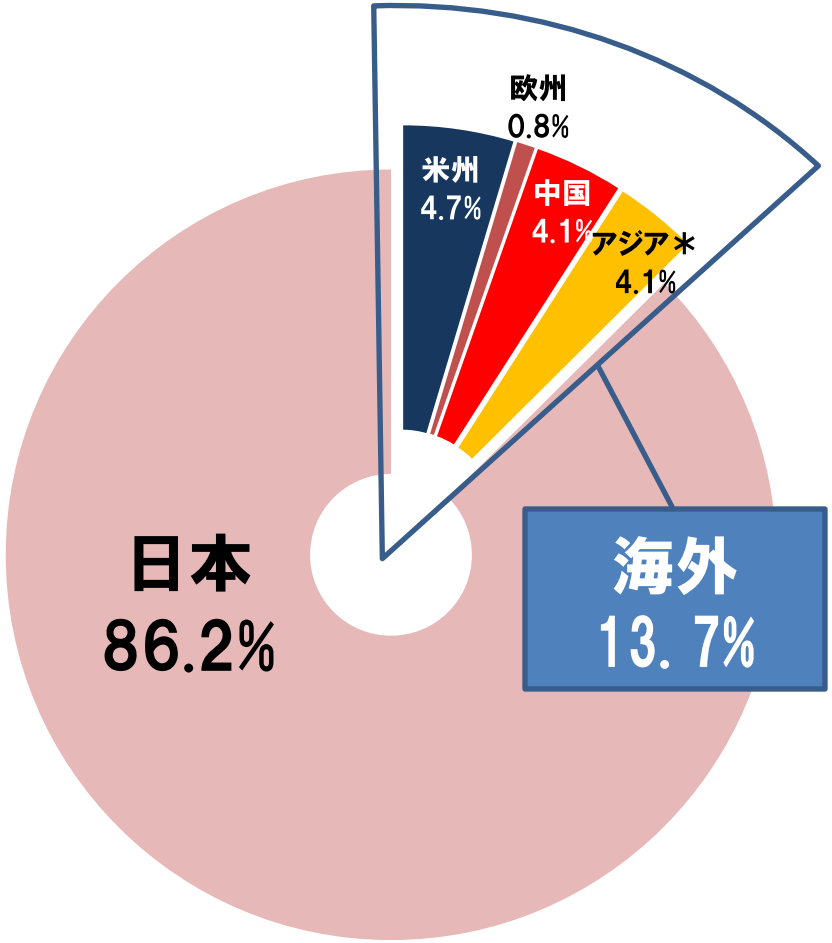
❖情報サービス業	売上高※注1	(対前年増減%)
ISID（連結）	63,869	(+6.0)

注1：各社の売上高は内部取引控除前、会計処理統一等のための補正後。
注2：地域電通5社は、電通東日本、電通西日本、電通九州、電通北海道、電通沖縄。

❖連結売上高の状況《2》

dentsu

所在地別の売上高



金額単位：百万円

2011年度 所在地	売上高	(対前年増減%) <構成比%>
米州	89,265	(+26.7) *<4.7>*
欧州	15,935	(▲4.8) *<0.8>*
中国	78,359	(+18.7) *<4.1>*
アジア（＊中国除く）	78,298	(+32.3) *<4.1>*
海外セグメント間の消去	△295	-
海外計	261,563	(+23.3) *<13.7>*
日本計	1,641,806	(+0.7) *<86.2>*
合計	1,903,665	- *<100.0>*
セグメント間の消去	△10,314	-
連結	1,893,055	(+3.3)

注：海外子会社など、決算日が12月31日の会社については、原則として2011年度は、2011年1月1日～12月31日の12ヵ月間の実績を反映しております。

❖連結売上高～営業利益の状況

金額単位：百万円

連結損益計算書より	2010年度 実　績	2011年度 実　績	2011年度 前年同期比（増減%）
売　上　高	1,833,449	1,893,055	（+3.3）
売上総利益	317,696	332,807	（+4.8）
（売上総利益率）	17.3%	17.6%	+0.3ポイント
販売費及び一般管理費	266,758	280,829	（+5.3）
人件費	172,173	183,832	（+6.8）
営業費	79,194	82,816	（+4.6）
減価償却費等	15,390	14,179	（▲ 7.9）
営 業 利 益	50,937	51,977	（+2.0）
（オペレーティング・マージン）	16.0%	15.6%	▲ 0.4ポイント

❖連結営業外損益～当期純利益の状況

金額単位：百万円

連結損益計算書より	2010年度 実　績	2011年度 実　績	2011年度 前年同期比（増減%）
営業外損益	3,229	10,865	(+236.5)
営業外収益	9,704	15,880	(+63.6)
営業外費用	6,475	5,014	(▲ 22.6)
経 常 利 益	54,166	62,843	(+16.0)
特別損益	△ 18,786	△ 4,384	-
特別利益	3,172	7,194	(+126.8)
特別損失	21,959	11,578	(▲ 47.3)
税金等調整前当期純利益	35,379	58,459	(+65.2)
法人税等合計	12,466	26,954	(+116.2)
少数株主利益	1,277	1,932	(+51.2)
当期純利益	21,635	29,573	(+36.7)

❖連結包括利益の状況

金額単位：百万円

連結包括利益計算書より	2010年度 実　績	2011年度 実　績	2011年度 前年同期比（増減）
少数株主損益調整前当期純利益	**22,913**	**31,505**	**+37.5%**
その他の包括利益	△ 6,227	23,839	―
その他有価証券評価差額金	944	10,194	10.8倍
繰延ヘッジ損益	△ 1,937	2,378	―
為替換算調整勘定	△ 5,433	△ 4,021	―
持分法適用会社に対する持分相当額	199	15,287	76.8倍
包括利益	**16,686**	**55,344**	**+231.7%**
（内訳）			
親会社株主に係る包括利益	15,495	53,393	+244.6%
少数株主に係る包括利益	1,191	1,951	+63.8%

❖連結貸借対照表の概況

金額単位：百万円

連結貸借対照表より	2010年度	2011年度	前年同期末比（増減）
流　動　資　産	611,607	722,223	＋18.1%
固　定　資　産	521,692	479,671	▲8.1%
資 産 （ 合 計 ）	1,133,300	1,201,894	＋6.1%
流　動　負　債	478,975	525,181	＋9.6%
固　定　負　債	142,183	119,824	▲15.7%
負 債 （ 合 計 ）	621,158	645,005	＋3.8%
株　主　資　本	523,647	541,929	＋3.5%
その他の包括利益累計額	△ 30,714	△ 5,638	－
少数株主持分	19,208	20,598	＋7.2%
純資産（合計）	512,141	556,889	＋8.7%
負債・純資産（合計）	1,133,300	1,201,894	＋6.1%



単体の業績

❖単体業績の概況

金額単位：百万円

（単体）損益計算書より	2010年度 実　績	2011年度 実　績	2011年度 前年同期比（増減%）	業績予想比（対2/21増減%）
売　上　高	1,396,798	1,404,663	（+0.6）	（▲ 0.0）
売上総利益	193,129	194,636	（+0.8）	
（売上総利益率）	13.8%	13.9%	+0.1ポイント	
販売費及び一般管理費	159,329	162,942	（+2.3）	
営 業 利 益	33,799	31,693	（▲ 6.2）	（▲ 0.3）
（ｵﾍﾟﾚｰﾃｨﾝｸﾞ・ﾏｰｼﾞﾝ）	17.5%	16.3%	▲ 1.2ポイント	
経 常 利 益	40,312	40,654	（+0.8）	（+0.4）
税引前当期純利益	26,551	61,642	（+132.2）	
当期純利益	17,471	42,212	（+141.6）	（+11.1）

<補足資料>2011年度決算概況

《参考》単体四半期業績の推移

金額単位：百万円

2011年度	第１四半期	前年同期比（増減）	第２四半期	前年同期比（増減）	第３四半期	前年同期比（増減）	第４四半期	前年同期比（増減）
売上高	301,024	▲7.6 %	347,594	+0.3 %	379,523	+2.3 %	376,521	+6.6 %
売上総利益	40,403	▲3.8 %	47,783	▲0.2 %	51,699	▲0.2 %	54,750	+6.5 %
売上総利益率	13.4%	+0.5 ポイント	13.7%	▲0.1 ポイント	13.6%	▲0.4 ポイント	14.5%	▲0.0 ポイント
販管費	36,888	+1.7 %	42,902	+3.3 %	40,064	+0.9 %	43,087	+2.7 %
営業利益	3,514	▲38.6 %	4,880	▲22.9 %	11,635	▲4.1 %	11,663	+23.0 %
オペレーティング・マージン	8.7%	▲4.9 ポイント	10.2%	▲3.0 ポイント	22.5%	▲0.9 ポイント	21.3%	+2.9 ポイント
経常利益	9,653	▲1.0 %	5,457	▲21.3 %	13,036	+14.9 %	12,756	+5.5 %
税引前四半期純利益	7,583	▲38.5 %	5,020	-	12,316	+110.6 %	36,722	+227.6 %
四半期純利益	5,177	▲40.8 %	2,800	38.7倍	4,138	+87.4 %	30,095	+367.0 %

❖単体業務区分別売上高の状況

dentsu

金額単位：百万円

	2009年度			2010年度			2011年度		
業務区分	売　上　高	(前年比%)	<構成比%>	売　上　高	(前年比%)	<構成比%>	売　上　高	(前年比%)	<構成比%>
新聞	122,264	(83.3)	<9.3>	119,643	(97.9)	<8.6>	115,502	(96.5)	<8.2>
雑誌	43,392	(72.3)	<3.3>	39,159	(90.2)	<2.8>	36,500	(93.2)	<2.6>
ラジオ	19,434	(88.3)	<1.5>	18,580	(95.6)	<1.3>	17,420	(93.8)	<1.2>
テレビ	626,274	(90.4)	<47.6>	658,056	(105.1)	<47.1>	658,179	(100.0)	<46.9>
テレビタイム	289,464	(84.3)	<22.0>	285,668	(98.7)	<20.5>	286,724	(100.4)	<20.4>
テレビスポット	336,810	(96.4)	<25.6>	372,387	(110.6)	<26.7>	371,454	(99.7)	<26.4>
インタラクティブメディア	34,606	(132.0)	<2.6>	45,392	(131.2)	<3.2>	48,984	(107.9)	<3.5>
ＯＯＨメディア	39,233	(93.3)	<3.0>	43,911	(111.9)	<3.1>	48,396	(110.2)	<3.4>
クリエーティブ	164,973	(93.0)	<12.5>	178,959	(108.5)	<12.8>	187,981	(105.0)	<13.4>
マーケティング／プロモーション	167,209	(97.9)	<12.7>	181,381	(108.5)	<13.0>	179,120	(98.8)	<12.8>
コンテンツサービス	75,492	(91.9)	<5.7>	89,721	(118.8)	<6.4>	83,904	(93.5)	<6.0>
その他	22,191	(82.4)	<1.7>	21,992	(99.1)	<1.6>	28,672	(130.4)	<2.0>
合計	1,315,072	(90.9)	<100.0>	1,396,798	(106.2)	<100.0>	1,404,663	(100.6)	<100.0>

<補足資料>2011年度決算概況

❖単体業種別売上高の状況

金額単位：百万円

業　種	2009年度			2010年度			2011年度		
	売上高	(前年比%)	<構成比%>	売上高	(前年比%)	<構成比%>	売上高	(前年比%)	<構成比%>
情報・通信	170,831	(93.6)	<13.0>	199,304	(116.7)	<14.3>	195,257	(98.0)	<13.9>
飲料・嗜好品	150,393	(99.0)	<11.4>	152,195	(101.2)	<10.9>	152,576	(100.3)	<10.9>
化粧品・トイレタリー	102,302	(95.1)	<7.8>	117,301	(114.7)	<8.4>	125,752	(107.2)	<9.0>
金融・保険	82,383	(82.6)	<6.3>	93,961	(114.1)	<6.7>	93,735	(99.8)	<6.7>
流通・小売業	64,209	(92.9)	<4.9>	71,807	(111.8)	<5.1>	88,284	(122.9)	<6.3>
食品	84,564	(101.4)	<6.4>	80,506	(95.2)	<5.8>	83,953	(104.3)	<6.0>
家電・ＡＶ機器	78,268	(76.7)	<6.0>	83,288	(106.4)	<6.0>	74,291	(89.2)	<5.3>
自動車・関連品	74,822	(72.3)	<5.7>	69,188	(92.5)	<5.0>	73,145	(105.7)	<5.2>
薬品・医療用品	73,850	(96.3)	<5.6>	77,062	(104.3)	<5.5>	70,450	(91.4)	<5.0>
外食・各種サービス	70,631	(101.1)	<5.4>	70,393	(99.7)	<5.0>	65,464	(93.0)	<4.7>
官公庁・団体	54,884	(118.7)	<4.2>	65,466	(119.3)	<4.7>	61,397	(93.8)	<4.4>
趣味・スポーツ用品	70,678	(93.0)	<5.4>	61,885	(87.6)	<4.4>	59,096	(95.5)	<4.2>
交通・レジャー	54,045	(83.9)	<4.1>	55,548	(102.8)	<4.0>	55,911	(100.7)	<4.0>
不動産・住宅設備	36,727	(85.5)	<2.8>	38,150	(103.9)	<2.7>	44,446	(116.5)	<3.2>
ファッション・アクセサリー	30,422	(89.2)	<2.3>	37,395	(122.9)	<2.7>	42,049	(112.4)	<3.0>
その他	116,056	(84.5)	<8.8>	123,342	(106.3)	<8.8>	118,850	(96.4)	<8.5>
合計	1,315,072	(90.9)	<100.0>	1,396,798	(106.2)	<100.0>	1,404,663	(100.6)	<100.0>

❖単体売上高～営業利益の状況

金額単位：百万円

（単体）損益計算書より	2010年度 実　績	2011年度 実　績	2011年度 前年同期比（増減%）
売　上　高	1,396,798	1,404,663	（+0.6）
売上総利益	193,129	194,636	（+0.8）
（売上総利益率）	13.8%	13.9%	+0.1ポイント
販売費及び一般管理費	159,329	162,942	（+2.3）
人件費	105,627	109,828	（+4.0）
営業費	44,494	45,180	（+1.5）
減価償却費	9,206	7,934	（▲ 13.8）
営 業 利 益	33,799	31,693	（▲ 6.2）
（ｵﾍﾟﾚｰﾃｨﾝｸﾞ・ﾏｰｼﾞﾝ）	17.5%	16.3%	▲ 1.2ポイント

<補足資料>2011年度決算概況

❖単体営業外損益～当期純利益の状況

金額単位：百万円

（単体）損益計算書より	2010年度 実　績	2011年度 実　績	2011年度 前年同期比（増減%）
営業外損益	6,512	8,961	（+37.6）
営業外収益	12,350	13,634	（+10.4）
営業外費用	5,838	4,673	（▲ 19.9）
経 常 利 益	40,312	40,654	（+0.8）
特別損益	△ 13,761	20,987	-
特別利益	7,669	27,142	（+253.9）
特別損失	21,430	6,154	（▲ 71.3）
税引前当期純利益	26,551	61,642	（+132.2）
法人税等	9,079	19,429	（+114.0）
当期純利益	17,471	42,212	（+141.6）



2012年度の業績見通し

❖2012年度の連結業績見通し

金額単位：百万円

連　結　業　績	2011年度 実　績	2012年度 業績予想	2012年度 前年同期比 （増減％）
売　上　高	1,893,055	1,968,000	（＋4.0）
売上総利益	332,807	355,100	（＋6.7）
（売上総利益率）	17.6%	18.0%	＋0.4ポイント
販売費及び一般管理費	280,829	295,100	（＋5.1）
営 業 利 益	51,977	60,000	（＋15.4）
（ｵﾍﾟﾚｰﾃｨﾝｸﾞ・ﾏｰｼﾞﾝ）	15.6%	16.9%	＋1.3ポイント
経 常 利 益	62,843	62,600	（▲ 0.4）
税金等調整前当期純利益	58,459	56,500	（▲ 3.4）
当期純利益	29,573	29,200	（▲ 1.3）

<補足資料>2011年度決算概況

❖2012年度の単体業績見通し

金額単位：百万円

単　体　業　績	2011年度 実　績	2012年度 業績予想	2012年度 前年同期比 （増減％）
売　上　高	1,404,663	1,457,100	（＋3.7）
売上総利益	194,636	203,600	（＋4.6）
（売上総利益率）	13.9%	14.0%	＋0.1ポイント
販売費及び一般管理費	162,942	164,600	（＋1.0）
営 業 利 益	31,693	39,000	（＋23.1）
（ｵﾍﾟﾚｰﾃｨﾝｸﾞ・ﾏｰｼﾞﾝ）	16.3%	19.2%	＋2.9ポイント
経 常 利 益	40,654	45,700	（＋12.4）
税引前当期純利益	61,642	39,700	（▲ 35.6）
当期純利益	42,212	22,600	（▲ 46.5）

<補足資料>2011年度決算概況