dentsu

2012年度上期　決算概況
《補足資料》

2012年11月13日

このプレゼンテーション資料には、2012年11月13日現在の、経営陣の将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれています。経済情勢などに関わるリスクや不確定要因により、実際の業績が記載の予測と大幅に異なる可能性があります。



連結の業績

❖連結決算の概況

金額単位：百万円

連結損益計算書より	2010年度上期 前々期	2011年度上期 前　期	2012年度上期 当　期	前々年同期比 増減(%)	前年同期比 増減(%)	業績予想比※ (%)
売　上　高	868,407	863,340	921,036	+6.1	+6.7	+0.2
売上総利益	145,896	149,363	162,654	+11.5	+8.9	▲ 1.0
売上総利益率	16.8%	17.3%	17.7%	+0.9ポイント	+0.4ポイント	
販売費及び一般管理費	128,309	134,807	140,543	+9.5	+4.3	▲ 1.9
営 業 利 益	17,586	14,556	22,110	+25.7	+51.9	+4.8
ｵﾍﾟﾚｰﾃｨﾝｸﾞ・ﾏｰｼﾞﾝ	12.1%	9.7%	13.6%	+1.5ポイント	+3.9ポイント	
経 常 利 益	16,616	19,604	19,784	+19.1	+0.9	▲ 13.2
税金等調整前四半期純利益	3,283	15,524	17,727	+439.9	+14.2	▲ 10.0
四半期純利益	2,859	8,003	9,349	+227.0	+16.8	+0.5
包括利益	△ 3,004	10,669	9,106	-	▲ 14.6	

※業績予想比は5/14発表の2012年度上期業績予想との差異

オペレーティング・マージン＝営業利益÷売上総利益×100

《参考》連結四半期業績の推移

dentsu

金額単位：百万円

2012年度	第１四半期	前年同期比増減(%)	第2四半期	前年同期比増減(%)	上　期	前年同期比増減(%)
売上高	447,469	+11.3	473,566	+2.7	921,036	+6.7
売上総利益	76,481	+12.2	86,172	+6.1	162,654	+8.9
売上総利益率	17.1%	+0.1ポイント	18.2%	+0.6ポイント	17.7%	+0.4ポイント
販管費	66,910	+4.7	73,633	+3.9	140,543	+4.3
営業利益	9,571	+126.4	12,539	+21.4	22,110	+51.9
オペレーティング・マージン	12.5%	+6.3ポイント	14.6%	+1.9ポイント	13.6%	+3.9ポイント
経常利益	11,497	+78.9	8,287	▲ 37.1	19,784	+0.9
税金等調整前四半期純利益	10,256	+176.6	7,470	▲ 36.8	17,727	+14.2
四半期純利益	5,886	+349.8	3,463	▲ 48.3	9,349	+16.8

<補足資料>2012年度上期決算概況

❖連結売上高の状況《1》

dentsu

報告セグメントの売上高

金額単位：百万円

2012年度上期	売上高	（対前年増減％）<構成比％>
広告業	891,286	(+6.8) <95.5>
情報サービス	33,328	(+8.8) <3.6>
その他事業	8,337	(▲11.9) <0.9>
計	932,952	(+6.6) <100.0>
ｾｸﾞﾒﾝﾄ間消去	△11,916	- -
連結	921,036	(+6.7) -

主な子会社の売上高

金額単位：百万円

❖広告業	売上高※注1	（対前年増減％）
地域電通５社※注2	55,556	+7.9
電通テック	57,185	▲10.1
ｃｃｉ	33,724	+21.3
ＤＨＵＳＡ	45,998	+24.7
北京電通	30,533	+9.7

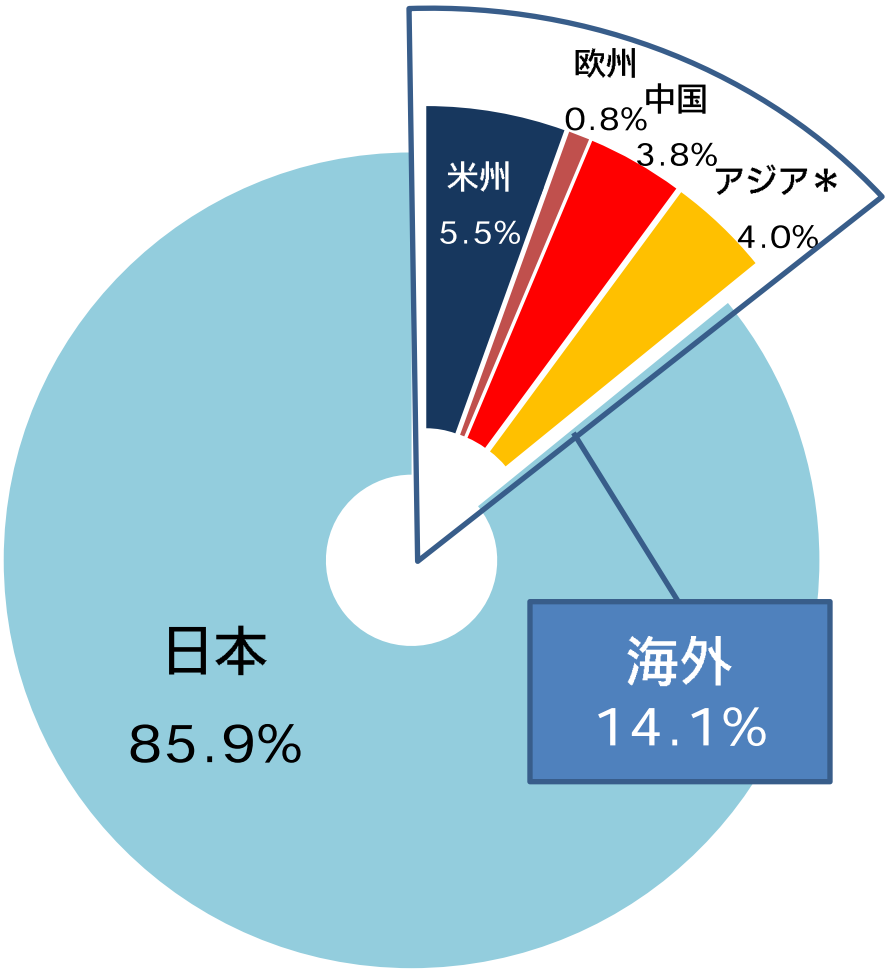
❖情報サービス業	売上高※注1	（対前年増減％）
ＩＳＩＤ（連結）	33,867	+10.5

※注1：各社の売上高は内部取引控除前、会計処理統一等のための補正後。
※注2：地域電通5社は、電通東日本、電通西日本、電通九州、電通北海道、電通沖縄。

❖連結売上高の状況《2》

dentsu

所在地別の売上高



金額単位：百万円

2012年度上期 所在地	売上高	(対前年増減%) <構成比%>
米州	50,905	(+26.7) <5.5>
欧州	7,751	(+16.2) <0.8>
中国	35,007	(+9.0) <3.8>
アジア（＊中国除く）	37,244	(+23.7) <4.0>
海外セグメント間の消去	△ 453	-
海外計	130,454	(+19.6) <14.1>
日本計	794,742	(+4.7) <85.9>
合計	925,197	- <100.0>
セグメント間の消去	△ 4,161	-
連結決算（計）	921,036	(+6.7)

注：海外子会社など、決算日が12月31日の会社については、原則として2012年度上期は、2012年1月1日～6月30日の6ヵ月間の実績を反映しております。

❖連結売上高～営業利益の状況

dentsu

金額単位：百万円

連結損益計算書より	2010年度上期 前々期	2011年度上期 前　期	2012年度上期 当　期	前々年同期比増減(%)	前年同期比増減(%)
売　上　高	868,407	863,340	921,036	+6.1	+6.7
売上総利益	145,896	149,363	162,654	+11.5	+8.9
(売上総利益率)	16.8%	17.3%	17.7%	+0.9ポイント	+0.4ポイント
販売費及び一般管理費	128,309	134,807	140,543	+9.5	+4.3
人件費	82,304	86,511	93,009	+13.0	+7.5
給料手当	68,020	71,214	76,473	+12.4	+7.4
その他	14,284	15,296	16,536	+15.8	+8.1
営業費	38,173	41,038	40,809	+6.9	▲ 0.6
減価償却費	7,831	7,256	6,724	▲ 14.1	▲ 7.3
営 業 利 益	17,586	14,556	22,110	+25.7	+51.9
(ｵﾍﾟﾚｰﾃｨﾝｸﾞ・ﾏｰｼﾞﾝ)	12.1%	9.7%	13.6%	+1.5ポイント	+3.9ポイント

<補足資料>2012年度上期決算概況

❖連結営業外損益～四半期純利益の状況

dentsu

金額単位：百万円

連結損益計算書より	2010年度上期 前々期	2011年度上期 前　期	2012年度上期 当　期	2012年度上期 前々年同期比 増減(%)	2012年度上期 前年同期比 増減(%)
営業外損益	△ 970	5,047	△ 2,326	-	-
営業外収益	3,513	7,298	4,723	+34.4	▲ 35.3
営業外費用	4,484	2,250	7,050	+57.2	+213.3
経 常 利 益	16,616	19,604	19,784	+19.1	+0.9
特別損益	△ 13,332	△ 4,080	△ 2,057	-	-
特別利益	2,074	455	192	▲ 90.7	▲ 57.7
特別損失	15,407	4,535	2,249	▲ 85.4	▲ 50.4
税金等調整前四半期純利益	3,283	15,524	17,727	+439.9	+14.2
法人税等	665	6,729	7,448	+1,018.7	+10.7
少数株主損益	△ 241	791	929	-	+17.5
四半期純利益	2,859	8,003	9,349	+227.0	+16.8

<補足資料>2012年度上期決算概況

❖連結貸借対照表の概況

dentsu

金額単位：百万円

連結貸借対照表より	2011年 9月末	2012年 3月末	2012年 9月末	前年同期末比 増減(%)	前期末比 増減(%)
流動資産	586,421	722,223	553,312	▲5.6	▲23.4
固定資産	528,003	479,671	578,172	+9.5	+20.5
資産（合計）	1,114,425	1,201,894	1,131,485	+1.5	▲5.9
流動負債	474,741	525,181	474,619	▲0.0	▲9.6
固定負債	120,949	119,824	94,905	▲21.5	▲20.8
負債（合計）	595,690	645,005	569,525	▲4.4	▲11.7
株主資本	527,915	541,929	547,428	+3.7	+1.0
その他の包括利益累計額	△ 28,905	△ 5,638	△ 6,750	-	-
少数株主持分	19,724	20,598	21,282	+7.9	+3.3
純資産（合計）	518,734	556,889	561,960	+8.3	+0.9
負債・純資産（合計）	1,114,425	1,201,894	1,131,485	+1.5	▲5.9

<補足資料>2012年度上期決算概況

❖連結キャッシュ・フローの概況

dentsu

金額単位：百万円

連結キャッシュ・フロー計算書より	2010年度上期	2011年度上期	2012年度上期		
				前々年同期比増減額	前年同期比増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー	47,769	23,768	38,878	▲ 8,891	＋ 15,110
投資活動によるキャッシュ・フロー	8,088	△ 14,640	△ 109,089	▲ 117,177	▲ 94,448
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 8,462	△ 7,839	△ 27,328	▲ 18,866	▲ 19,489
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 2,602	154	268	＋2,870	＋ 113
現金及び現金同等物の増減額	**44,792**	**1,442**	**△ 97,271**	**▲ 142,063**	**▲ 98,714**
現金及び現金同等物の期首残高	92,854	131,662	175,956	＋83,102	＋ 44,293
新規連結に伴う増加額	26	519	858	＋832	＋ 339
現金及び現金同等物の期末残高	**137,674**	**133,624**	**79,543**	**▲ 58,130**	**▲ 54,081**



単体の業績

❖単体業績の概況

金額単位：百万円

（単体）損益計算書より	2010年度上期 前々期	2011年度上期 前　期	2012年度上期 当　期	前々年同期比増減(%)	前年同期比増減(%)	業績予想比（対5/14増減%）
売　上　高	672,394	648,619	676,126	+0.6	+4.2	▲ 1.2
売上総利益	89,890	88,186	93,400	+3.9	+5.9	
（売上総利益率）	13.4%	13.6%	13.8%	+0.4ポイント	+0.2ポイント	
販売費及び一般管理費	77,826	79,791	79,319	+1.9	▲ 0.6	
営 業 利 益	12,063	8,394	14,080	+16.7	+67.7	▲ 8.0
（ｵﾍﾟﾚｰﾃｨﾝｸﾞ・ﾏｰｼﾞﾝ）	13.4%	9.5%	15.1%	+1.7ポイント	+5.6ポイント	
経 常 利 益	16,729	15,030	14,731	▲ 11.9	▲ 2.0	▲ 28.1
税引前四半期純利益	9,492	12,603	12,126	+27.8	▲ 3.8	
四半期純利益	8,818	7,978	8,109	▲ 8.0	+1.7	▲ 20.5

《参考》単体四半期業績の推移

dentsu

金額単位：百万円

2012年度	第１四半期	前年同期比増減(%)	第2四半期	前年同期比増減(%)	上　期	前年同期比増減(%)
売上高	335,486	+11.4	340,640	▲ 2.0	676,126	+4.2
売上総利益	44,693	+10.6	48,706	+1.9	93,400	+5.9
売上総利益率	13.3%	▲ 0.1ポイント	14.3%	+0.6ポイント	13.8%	+0.2ポイント
販管費	36,892	+0.0	42,426	▲ 1.1	79,319	▲ 0.6
営業利益	7,800	+121.9	6,280	+28.7	14,080	+67.7
オペレーティング・マージン	17.5%	+8.8ポイント	12.9%	+2.7ポイント	15.1%	+5.6ポイント
経常利益	12,971	+34.4	1,759	▲ 67.8	14,731	▲ 2.0
税引前四半期純利益	11,568	+52.6	557	▲ 88.9	12,126	▲ 3.8
四半期純利益	8,077	+56.0	32	▲ 98.8	8,109	+1.7

<補足資料>2012年度上期決算概況

❖単体業務区分別売上高の状況

金額単位：百万円

業務区分	2010年度上期 前々期	2011年度上期 前　期	2012年度上期 当　期	前々年同期比増減(%)	前年同期比増減(%)	構成比（%）
新聞	54,370	51,212	48,727	▲ 10.4	▲ 4.9	7.2
雑誌	18,886	16,070	17,022	▲ 9.9	＋ 5.9	2.5
ラジオ	9,382	8,718	7,814	▲ 16.7	▲ 10.4	1.2
テレビ	320,795	310,839	329,655	＋ 2.8	＋ 6.1	48.8
テレビタイム	143,503	140,189	152,078	＋ 6.0	＋ 8.5	22.5
テレビスポット	177,292	170,650	177,577	＋ 0.2	＋ 4.1	26.3
インタラクティブメディア	19,381	21,296	24,651	＋ 27.2	＋ 15.8	3.6
ＯＯＨメディア	20,972	21,753	23,365	＋ 11.4	＋ 7.4	3.5
クリエーティブ	83,445	85,561	90,698	＋ 8.7	＋ 6.0	13.4
マーケティング／プロモーション	83,056	82,421	78,516	▲ 5.5	▲ 4.7	11.6
コンテンツサービス	51,900	37,496	37,783	▲ 27.2	＋ 0.8	5.6
その他	10,202	13,247	17,891	＋ 75.4	＋ 35.1	2.6
合計	672,394	648,619	676,126	＋ 0.6	＋ 4.2	100.0

❖単体業種別売上高の状況

金額単位：百万円

業種区分	2010年度上期 前々期	2011年度上期 前　期	2012年度上期 当　期	前々年同期比増減(%)	前年同期比増減(%)	構成比(%)
情報・通信	99,728	84,105	90,492	▲ 9.3	＋ 7.6	13.4
飲料・嗜好品	79,442	75,151	80,530	＋ 1.4	＋ 7.2	11.9
化粧品・トイレタリー	61,568	64,417	63,941	＋ 3.9	▲ 0.7	9.5
流通・小売業	35,519	42,924	46,736	＋ 31.6	＋ 8.9	6.9
食品	42,480	40,649	45,623	＋ 7.4	＋ 12.2	6.7
金融・保険	45,666	44,377	45,247	▲ 0.9	＋ 2.0	6.7
自動車・関連品	29,731	24,729	39,208	＋ 31.9	＋ 58.6	5.8
薬品・医療用品	35,555	33,056	33,400	▲ 6.1	＋ 1.0	4.9
交通・レジャー	26,633	27,160	30,678	＋ 15.2	＋ 13.0	4.5
外食・各種サービス	32,336	28,060	30,129	▲ 6.8	＋ 7.4	4.5
家電・ＡＶ機器	38,301	33,294	28,256	▲ 26.2	▲ 15.1	4.2
趣味・スポーツ用品	27,827	25,297	24,972	▲ 10.3	▲ 1.3	3.7
官公庁・団体	27,352	31,408	22,277	▲ 18.6	▲ 29.1	3.3
ファッション・アクセサリー	17,144	18,321	20,826	＋ 21.5	＋ 13.7	3.1
不動産・住宅設備	17,145	20,506	20,591	＋ 20.1	＋ 0.4	3.0
その他	55,955	55,156	53,211	▲ 4.9	▲ 3.5	7.9
合計	672,394	648,619	676,126	＋ 0.6	＋ 4.2	100.0

❖単体売上高～営業利益の状況

金額単位：百万円

（単体）損益計算書より	2010年度上期 前々期	2011年度上期 前　期	2012年度上期 当　期	前々年同期比 増減(%)	前年同期比 増減(%)
売　上　高	672,394	648,619	676,126	+0.6	+4.2
売上総利益	89,890	88,186	93,400	+3.9	+5.9
（売上総利益率）	13.4%	13.6%	13.8%	+0.4ポイント	+0.2ポイント
販売費及び一般管理費	77,826	79,791	79,319	+1.9	▲ 0.6
人件費	50,641	51,919	53,885	+6.4	+3.8
給料手当	40,915	41,592	43,248	+5.7	+4.0
その他	9,725	10,327	10,636	+9.4	+3.0
営業費	22,531	23,637	22,427	▲ 0.5	▲ 5.1
減価償却費	4,653	4,233	3,006	▲ 35.4	▲ 29.0
営 業 利 益	12,063	8,394	14,080	+16.7	+67.7
（ｵﾍﾟﾚｰﾃｨﾝｸﾞ・ﾏｰｼﾞﾝ）	13.4%	9.5%	15.1%	+1.7ポイント	+5.6ポイント

❖単体営業外損益～四半期純利益の状況

金額単位：百万円

（単体）損益計算書より	2010年度上期 前々期	2011年度上期 前　期	2012年度上期 当　期	前々年同期比増減(%)	前年同期比増減(%)
営業外損益	4,665	6,635	650	▲86.1	▲90.2
営業外収益	8,588	8,779	7,656	▲ 10.9	▲ 12.8
営業外費用	3,923	2,144	7,005	+78.6	+226.7
経 常 利 益	16,729	15,030	14,731	▲ 11.9	▲ 2.0
特別損益	△ 7,236	△ 2,426	△ 2,604	-	-
特別利益	7,550	1,059	103	▲ 98.6	▲ 90.3
特別損失	14,787	3,486	2,707	▲ 81.7	▲ 22.3
税引前四半期純利益	9,492	12,603	12,126	+27.8	▲ 3.8
法人税等	673	4,625	4,016	+496.0	▲ 13.2
四半期純利益	8,818	7,978	8,109	▲ 8.0	+1.7



2012年度の業績見通し

❖連結業績見通し

dentsu

金額単位：百万円

2012年度	上 期 実 績 （4～9月累計）	下期見通し （10～3月累計）	年度見通し
売　上　高	921,036	1,039,963	1,961,000
前年同期比増減（%）	＋ 6.7	＋ 1.0	＋ 3.6
営 業 利 益	22,110	37,889	60,000
前年同期比増減（%）	＋ 51.9	＋ 1.2	＋ 15.4
経 常 利 益	19,784	37,315	57,100
前年同期比増減（%）	＋ 0.9	▲ 13.7	▲ 9.1
当期純利益	9,349	18,750	28,100
前年同期比増減（%）	＋ 16.8	▲ 13.1	▲ 5.0

<補足資料>2012年度上期決算概況

❖個別業績見通し

dentsu

金額単位：百万円

2012年度	上 期 実 績 （4～9月累計）	下期見通し （10～3月累計）	年度見通し
売　上　高	676,126	763,873	1,440,000
前年同期比増減（%）	＋ 4.2	＋ 1.0	＋ 2.5
営 業 利 益	14,080	24,919	39,000
前年同期比増減（%）	＋ 67.7	＋ 7.0	＋ 23.1
経 常 利 益	14,731	25,168	39,900
前年同期比増減（%）	▲ 2.0	▲ 1.8	▲ 1.9
当期純利益	8,109	11,890	20,000
前年同期比増減（%）	＋ 1.7	▲ 65.3	▲ 52.6

<補足資料>2012年度上期決算概況