2012 年 4 月 26 日

株式会社オリエンタルランド

２０１２年３月期
決算補足資料

■２０１２年３月期決算実績

1. 連結貸借対照表（実績／前期末） … 1
2. 連結損益計算書（実績／前期） … 3
3. 予想対比 連結損益計算書（実績／2 月発表予想） … 5

■２０１３年３月期通期業績予想

4. 業績予想 連結損益計算書（予想／実績） … 7

■投資額・償却費 … 9

■テーマパークイベントカレンダー … 10

www.olc.co.jp

Oriental Land Co.,Ltd.

株式会社オリエンタルランド　経理部IRグループ

www.olc.co.jp

注意事項：

本資料は、OLCグループの業績及び今後の経営戦略に関する情報の提供を目的としたものであり、当社が発行する有価証券の投資勧誘を目的としたものではございません。

本資料にて開示されているデータは、発表日現在の判断や入手可能な情報に基づくものです。当社グループの事業は、顧客嗜好・社会情勢・経済情勢等の影響を受けやすい特性を持っているため、本資料で述べられている予測や見通しには、不確実性が含まれていることをご承知おきください。

テーマパーク入園者数については単位未満を四捨五入、財務データについては単位未満を切り捨てて記載しています。

本資料の転載はご遠慮ください。

１．連結貸借対照表（実績／前期末）

科目	前期末	構成比	当期末	構成比	増減（△印減）	増減比	
	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	
（資産の部）							
Ⅰ.流動資産							
現金及び預金	25,886		66,512		40,626		①
受取手形及び売掛金	9,050		17,753		8,702		
有価証券	9,500		30,998		21,498		②
たな卸資産	12,300		11,531		△ 769		
その他	8,621		7,403		△ 1,217		
流動資産合計	65,359	11.4	134,199	21.7	68,840	105.3	
Ⅱ.固定資産							
有形固定資産							
建物及び構築物	316,880		299,910		△ 16,970		
機械装置及び運搬具	39,898		36,260		△ 3,638		
土地	93,301		93,301		－		
建設仮勘定	13,548		10,471		△ 3,076		
その他	8,522		7,166		△ 1,356		
有形固定資産合計	472,151	82.2	447,110	72.1	△ 25,041	△ 5.3	③
無形固定資産	7,680	1.3	6,062	1.0	△ 1,617	△ 21.1	④
投資その他の資産							
投資有価証券	17,559		21,808		4,249		
長期前払費用	3,773		2,604		△ 1,169		⑤
その他	8,110		7,708		△ 401		
投資その他の資産合計	29,443	5.1	32,121	5.2	2,677	9.1	
固定資産合計	509,275	88.6	485,294	78.3	△ 23,981	△ 4.7	
資産合計	**574,634**	**100.0**	**619,493**	**100.0**	**44,858**	**7.8**	**A**
（負債の部）							
Ⅰ.流動負債							
支払手形及び買掛金	11,891		15,935		4,043		
短期借入金	10,000		－		△ 10,000		⑦
1年内返済予定の長期借入金	30,298		15,600		△ 14,697		⑥
未払法人税等	9,379		18,548		9,168		⑧
災害損失引当金	3,398		488		△ 2,909		
その他	42,012		43,618		1,606		
流動負債合計	106,981	18.6	94,192	15.2	△ 12,788	△ 12.0	
Ⅱ.固定負債							
社債	59,992		59,994		1		
長期借入金	32,220		73,954		41,734		⑨
その他	17,662		8,267		△ 9,394		⑩
固定負債合計	109,875	19.1	142,216	23.0	32,341	29.4	
負債合計	**216,856**	**37.7**	**236,409**	**38.2**	**19,552**	**9.0**	**B**
（純資産の部）							
Ⅰ.株主資本							
資本金	63,201		63,201		－		
資本剰余金	111,403		111,417		14		
利益剰余金	232,322		256,094		23,772		⑪
自己株式	△ 47,215		△ 47,165		49		
株主資本合計	359,711	62.6	383,548	61.9	23,836	6.6	
Ⅱ.その他の包括利益累計額							
その他有価証券評価差額金	△ 1,178		210		1,388		
繰延ヘッジ損益	△ 763		△ 673		89		
その他の包括利益累計額合計	△ 1,941	△ 0.3	△ 463	△ 0.1	1,477	－	
Ⅲ.少数株主持分	8	0.0	－	－	△ 8	－	
純資産合計	**357,778**	**62.3**	**383,084**	**61.8**	**25,306**	**7.1**	**C**
負債純資産合計	**574,634**	**100.0**	**619,493**	**100.0**	**44,858**	**7.8**	

【A．資産の部 448億円の増（7.8%増）】

Ⅰ．流動資産 688億円の増

(1) 現金及び預金の増	406億円	…①
(2) 有価証券の増	214億円	…②

Ⅱ．固定資産 239億円の減

(1) 有形固定資産の減	△ 250億円	…③
(2) 無形固定資産の減	△ 16億円	…④
(3) 長期前払費用の減	△ 11億円	…⑤

【固定資産の増減額】 (単位：百万円)

項目	金額
設備の増減額	△ 27,828
設備投資額	23,209
テーマパーク事業	22,009
ホテル事業	640
その他の事業	563
連結消去	△ 3
減損損失・特別損失・除却等	△ 11,187
減価償却費	△ 39,850
投資有価証券・その他の増減額	3,847
合計	△ 23,981

【B．負債の部 195億円の増（9.0%増）】

Ⅰ．流動負債 127億円の減

(1) 1年内返済予定の長期借入金の減	△ 146億円	…⑥
(2) 短期借入金の減	△ 100億円	…⑦
(3) 未払法人税等の増	91億円	…⑧

Ⅱ．固定負債 323億円の増

(1) 長期借入金の増	417億円	…⑨
(2) その他の減(長期未払金の返済)	△ 93億円	…⑩

【有利子負債内容別内訳】 (単位：百万円)

項目	前期末	当期末	増減
短期借入金	10,000	－	△ 10,000
1年内返済予定の長期借入金	30,298	15,600	△ 14,697
社債	59,992	59,994	1
長期借入金	32,220	73,954	41,734
長期未払金・未払金 ※	10,425	30	△ 10,394
合計	142,936	149,580	6,643

※ 主に民間都市開発推進機構からの資金調達

【C．純資産の部 253億円の増（7.1%増）】

(1) 利益剰余金の増	237億円	…⑪
・当期純利益による増	321億円	
・配当金による減	△ 83億円	

２．連結損益計算書（実績／前期）

科目	前期 (百万円)	百分比 (%)	当期 (百万円)	百分比 (%)	増減（△印減） (百万円)	増減比 (%)	
Ⅰ．売上高	356,180	100.0	360,060	100.0	3,880	1.1	A
テーマパーク事業	290,478	81.5	297,891	82.7	7,412	2.6	①
ホテル事業	44,004	12.4	42,210	11.7	△ 1,794	△ 4.1	②
その他の事業	21,697	6.1	19,959	5.6	△ 1,737	△ 8.0	③
Ⅱ．売上原価	255,088	71.6	248,456	69.0	△ 6,631	△ 2.6	
人件費	61,784		61,664		△ 120		
諸経費	159,403		152,318		△ 7,085		
減価償却費	33,899		34,474		574		
売上総利益	**101,092**	**28.4**	**111,604**	**31.0**	**10,511**	**10.4**	
Ⅲ．販売費及び一般管理費	47,428	13.3	44,680	12.4	△ 2,747	△ 5.8	
人件費	17,569		17,321		△ 248		
諸経費	23,772		21,983		△ 1,789		
減価償却費	6,085		5,376		△ 709		
営業利益	**53,664**	**15.1**	**66,923**	**18.6**	**13,259**	**24.7**	B
テーマパーク事業	46,206	13.0	56,433	15.7	10,226	22.1	④
ホテル事業	8,422	2.3	9,555	2.6	1,133	13.5	⑤
その他の事業	△ 1,205	△ 0.3	733	0.2	1,939	－	⑥
（消去又は全社）	240	0.1	201	0.1	△ 39	△ 16.3	
Ⅳ．営業外収益	1,628	0.4	1,603	0.4	△ 24	△ 1.5	
Ⅴ．営業外費用	2,404	0.7	2,288	0.6	△ 115	△ 4.8	
経常利益	**52,887**	**14.8**	**66,238**	**18.4**	**13,350**	**25.2**	C
Ⅵ．特別利益							
投資有価証券売却益	1		－		△ 1		
特別利益合計	1	0.0	－	－	△ 1	－	
Ⅶ．特別損失							
投資有価証券評価損	1,546		－		△ 1,546		
減損損失	3,367		6,331		2,964		
資産除去債務会計基準適用に伴う影響額	162		－		△ 162		
災害による損失	9,727		3,617		△ 6,109		
その他	－		999		999		
特別損失合計	14,803	4.1	10,948	3.0	△ 3,854	△ 26.0	
税金等調整前当期純利益	**38,085**	**10.7**	**55,289**	**15.4**	**17,203**	**45.2**	
法人税、住民税及び事業税	15,052	4.2	23,218	6.5	8,165	54.2	
法人税等調整額	135	0.1	△ 34	△ 0.0	△ 170	－	
法人税等合計	15,188	4.3	23,183	6.5	7,995	52.6	
少数株主損益調整前当期純利益	**22,897**	**6.4**	**32,105**	**8.9**	**9,208**	**40.2**	
少数株主利益（△は損失）	△ 10	△ 0.0	△ 8	△ 0.0	2	－	
当期純利益	**22,907**	**6.4**	**32,113**	**8.9**	**9,206**	**40.2**	D

【A．売上高 38億円の増（1.1%増）】

（単位：百万円）

項目	前期	当期	増減	増減比	主な増減要因
① **テーマパーク事業**	**290,478**	**297,891**	**7,412**	**2.6%**	
アトラクション・ショー収入	127,698	130,190	2,491	2.0%	
商品販売収入	104,294	108,692	4,398	4.2%	ゲスト1人当たり売上高の増
飲食販売収入	55,238	55,930	692	1.3%	
その他の収入	3,246	3,077	△ 169	△ 5.2%	
② **ホテル事業**	**44,004**	**42,210**	**△ 1,794**	**△ 4.1%**	
東京ディズニーランドホテル	13,723	13,413	△ 309	△ 2.3%	
東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ	14,694	15,122	427	2.9%	震災の影響による減
ディズニーアンバサダーホテル	11,919	11,759	△ 160	△ 1.3%	
パーム&ファウンテンテラスホテル	3,667	1,914	△ 1,752	△ 47.8%	
③ **その他の事業**	**21,697**	**19,959**	**△ 1,737**	**△ 8.0%**	
イクスピアリ事業	8,649	8,591	△ 57	△ 0.7%	
シアトリカル事業	4,749	3,670	△ 1,079	△ 22.7%	シアトリカル事業の減
モノレール事業	3,449	3,396	△ 52	△ 1.5%	(2011年12月31日「ZED」公演終了)
グループ内従業員食堂運営事業	2,236	2,073	△ 163	△ 7.3%	
その他	2,612	2,227	△ 384	△ 14.7%	

【テーマパーク関連情報】

項目	前期	当期	増減	主な増減要因
入園者数（千人）	25,366	25,347	△ 19	1Q:震災の影響などによる大幅減 2Q以降:各四半期ともに過去最高
ゲスト1人当たり売上高（円）	10,022	10,336	314	
チケット収入	4,217	4,335	118	チケット価格改定(2011年4月23日)による増
商品販売収入	3,629	3,796	167	東京ディズニーシー10周年関連商品の好調
飲食販売収入	2,176	2,205	29	ワンハンドメニューの好調

【ホテル客室稼働率等】

項目	東京ディズニーランドホテル 前期	東京ディズニーランドホテル 当期	東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ 前期	東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ 当期	ディズニーアンバサダーホテル 前期	ディズニーアンバサダーホテル 当期	パーム&ファウンテンテラスホテル 前期	パーム&ファウンテンテラスホテル 当期
客室稼働率※	約90%	80%台半ば	90%台半ば	90%台前半	約80%	70%台前半	約80%	70%台後半
平均客室単価	約5万円	5万円台半ば	約5万円	5万円台半ば	4万円台半ば	4万円台半ば	約2万円	約2万円
婚礼組数			約790組	約800組	約1,020組	約1,030組		

※客室稼働率は営業休止期間を除く

【B．営業利益 132億円の増（24.7%増）】

（単位：百万円）

項目	前期	当期	増減	主な増減要因
④ テーマパーク事業	46,206	56,433	10,226	・売上高の増 ・変動費率の減(19億円) －売上構成比の変化などによる商品原価率の減(12億円) －労務費率の減などによる飲食原価率の減(7億円) ・固定費の減(34億円) －人件費の増(△ 3億円) －固定経費(施設更新関連費・ショー製作費・販促費・固定資産税など)の減(45億円) －減価償却費の増(△ 7億円)
⑤ ホテル事業	8,422	9,555	1,133	・売上高の減 ・固定費の減(15億円)
⑥ その他の事業	△ 1,205	733	1,939	・シアトリカル事業の増(「ZED」のファイナル効果など) ・イクスピアリ事業の増(施設改修費の減)

【C．経常利益 133億円の増（25.2%増）】

（単位：百万円）

項目	前期	当期	増減
支払利息・社債利息	2,010	1,857	△ 152

【D．当期純利益 92億円の増（40.2%増）】

Ⅶ．特別損失 109億円の内訳

・シアトリカル事業の減損損失	63億円
－「ZED」のショー製作費の減損損失	19億円
－劇場施設（建物等）の減損損失	43億円
・災害による損失	36億円
－休園期間の固定費（人件費・減価償却費など）	
・その他	9億円

３．予想対比 連結損益計算書（実績／2012年2月発表予想）

科目	2月発表予想	百分比	当期実績	百分比	増減（△印減）	増減比	
	（百万円）	（%）	（百万円）	（%）	（百万円）	（%）	
Ⅰ．売上高	**354,710**	**100.0**	**360,060**	**100.0**	**5,350**	**1.5**	**A**
テーマパーク事業	293,360	82.7	297,891	82.7	4,531	1.5	①
ホテル事業	41,560	11.7	42,210	11.7	650	1.6	②
その他の事業	19,790	5.6	19,959	5.6	169	0.9	③
Ⅱ．売上原価	248,480	70.1	248,456	69.0	△ 23	△ 0.0	
売上総利益	**106,230**	**29.9**	**111,604**	**31.0**	**5,374**	**5.1**	
Ⅲ．販売費及び一般管理費	44,470	12.5	44,680	12.4	210	0.5	
営業利益	**61,760**	**17.4**	**66,923**	**18.6**	**5,163**	**8.4**	**B**
テーマパーク事業	52,530	14.8	56,433	15.7	3,903	7.4	④
ホテル事業	9,100	2.6	9,555	2.6	455	5.0	⑤
その他の事業	△ 50	△ 0.0	733	0.2	783	－	⑥
（消去又は全社）	180	0.0	201	0.1	21	11.7	
Ⅳ．営業外収益	1,540	0.4	1,603	0.4	63	4.1	
Ⅴ．営業外費用	2,250	0.6	2,288	0.6	38	1.7	
経常利益	**61,050**	**17.2**	**66,238**	**18.4**	**5,188**	**8.5**	
Ⅵ．特別損失	10,290	2.9	10,948	3.0	658	6.4	
税金等調整前当期純利益	**50,760**	**14.3**	**55,289**	**15.4**	**4,529**	**8.9**	
法人税等	21,250	6.0	23,183	6.5	1,933	9.1	
少数株主利益（△は損失）	△ 0	△ 0.0	△ 8	△ 0.0	△ 8	－	
当期純利益	**29,510**	**8.3**	**32,113**	**8.9**	**2,603**	**8.8**	

【Ａ．売上高 53億円の増（1.5%増）】

（単位：百万円）

項目	2月予想	当期実績	増減	増減比	主な増減要因
① **テーマパーク事業**	**293,360**	**297,891**	**4,531**	**1.5%**	
アトラクション・ショー収入	128,640	130,190	1,550	1.2%	
商品販売収入	106,990	108,692	1,702	1.6%	入園者数の増 ゲスト1人当たり売上高の増
飲食販売収入	54,900	55,930	1,030	1.9%	
その他の収入	2,830	3,077	247	8.7%	
② **ホテル事業**	**41,560**	**42,210**	**650**	**1.6%**	
東京ディズニーランドホテル	13,260	13,413	153	1.2%	
東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ	15,000	15,122	122	0.8%	客室稼働率の増
ディズニーアンバサダーホテル	11,450	11,759	309	2.7%	
パーム&ファウンテンテラスホテル	1,850	1,914	64	3.5%	
③ **その他の事業**	**19,790**	**19,959**	**169**	**0.9%**	
イクスピアリ事業	8,580	8,591	11	0.1%	
シアトリカル事業	3,680	3,670	△ 9	△ 0.3%	
モノレール事業	3,220	3,396	176	5.5%	モノレール事業の増
グループ内従業員食堂運営事業	2,080	2,073	△ 6	△ 0.3%	
その他	2,230	2,227	△ 2	△ 0.1%	

【テーマパーク関連情報】

項目	2月予想	当期実績	増減	主な増減要因
入園者数（千人）	25,000	25,347	347	東京ディズニーシー10周年イベント及び タワー・オブ・テラー：Level13の好調などによる増
ゲスト1人当たり売上高(円)	10,280	10,336	56	
チケット収入	4,320	4,335	15	
商品販売収入	3,770	3,796	26	東京ディズニーシー10周年関連商品の好調
飲食販売収入	2,190	2,205	15	

【ホテル客室稼働率等】

項目	東京ディズニーランドホテル		東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ		ディズニーアンバサダーホテル		パーム&ファウンテンテラスホテル	
	2月予想	当期実績	2月予想	当期実績	2月予想	当期実績	2月予想	当期実績
客室稼働率※	80%台半ば	80%台半ば	90%台前半	90%台前半	70%台前半	70%台前半	70%台半ば	70%台後半
平均客室単価	5万円台半ば	5万円台半ば	5万円台半ば	5万円台半ば	4万円台半ば	4万円台半ば	約2万円	約2万円

※客室稼働率は営業休止期間を除く

【Ｂ．営業利益 51億円の増（8.4%増）】

（単位：百万円）

項目	2月予想	当期実績	増減	主な増減要因
④ テーマパーク事業	52,530	56,433	3,903	・売上高の増 ・商品原価率の減 ・飲食原価率の減 ※固定経費は予想通り
⑤ ホテル事業	9,100	9,555	455	・売上高の増
⑥ その他の事業	△ 50	733	783	・イクスピアリ事業の増(施設改修費の減) ・モノレール事業の増(売上高の増)

４．業績予想 連結損益計算書（2013年3月期予想／2012年3月期実績）

科目	2012年3月期実績	百分比	2013年3月期予想	百分比	増減（△印減）	増減比	
	（百万円）	（%）	（百万円）	（%）	（百万円）	（%）	
Ⅰ．売上高	**360,060**	**100.0**	**369,440**	**100.0**	**9,379**	**2.6**	**A**
テーマパーク事業	297,891	82.7	307,920	83.4	10,028	3.4	①
ホテル事業	42,210	11.7	45,230	12.2	3,019	7.2	②
その他の事業	19,959	5.6	16,290	4.4	△ 3,669	△ 18.4	③
Ⅱ．売上原価	248,456	69.0	257,570	69.7	9,113	3.7	
売上総利益	**111,604**	**31.0**	**111,870**	**30.3**	**265**	**0.2**	
Ⅲ．販売費及び一般管理費	44,680	12.4	46,710	12.7	2,029	4.5	
営業利益	**66,923**	**18.6**	**65,160**	**17.6**	**△ 1,763**	**△ 2.6**	**B**
テーマパーク事業	56,433	15.7	56,010	15.1	△ 423	△ 0.8	④
ホテル事業	9,555	2.6	9,530	2.6	△ 25	△ 0.3	⑤
その他の事業	733	0.2	△ 500	△ 0.1	△ 1,233	－	⑥
（消去又は全社）	201	0.1	120	0.0	△ 81	△ 40.3	
Ⅳ．営業外収益	1,603	0.4	1,530	0.4	△ 73	△ 4.6	
Ⅴ．営業外費用	2,288	0.6	2,340	0.6	51	2.2	
経常利益	**66,238**	**18.4**	**64,350**	**17.4**	**△ 1,888**	**△ 2.9**	
Ⅵ．特別損失	10,948	3.0	－	－	△ 10,948	－	
税金等調整前当期純利益	**55,289**	**15.4**	**64,350**	**17.4**	**9,060**	**16.4**	
法人税等	23,183	6.5	24,350	6.6	1,166	5.0	
少数株主利益（△は損失）	△ 8	△ 0.0	－	－	8	－	
当期純利益	**32,113**	**8.9**	**40,000**	**10.8**	**7,886**	**24.6**	

【A．売上高 93億円の増（2.6%増）】

（単位：百万円）

項目	12/3 実績	13/3 予想	増減	増減比	主な増減要因
① **テーマパーク事業**	**297,891**	**307,920**	**10,028**	**3.4%**	
アトラクション・ショー収入	130,190	138,160	7,969	6.1%	入園者数の増 ゲスト1人当たり売上高の減
商品販売収入	108,692	108,870	177	0.2%	
飲食販売収入	55,930	57,580	1,649	2.9%	
その他の収入	3,077	3,310	232	7.5%	
② **ホテル事業**	**42,210**	**45,230**	**3,019**	**7.2%**	
東京ディズニーランドホテル	13,413	14,380	966	7.2%	通常営業による増 ※ディズニーアンバサダーホテルは、2013年1月23日～2月5日にかけて全館休業し、客室リニューアル等を実施
東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ	15,122	15,730	607	4.0%	
ディズニーアンバサダーホテル	11,759	11,610	△ 149	△ 1.3%	
パーム&ファウンテンテラスホテル	1,914	3,510	1,595	83.3%	
③ **その他の事業**	**19,959**	**16,290**	**△ 3,669**	**△ 18.4%**	
イクスピアリ事業	8,591	8,740	148	1.7%	
シアトリカル事業	3,670	－	△ 3,670	－	「ZED」公演終了によるシアトリカル事業の減
モノレール事業	3,396	3,250	△ 146	△ 4.3%	
グループ内従業員食堂運営事業	2,073	2,160	87	4.2%	
その他	2,227	2,140	△ 87	△ 3.9%	

【テーマパーク関連情報】

項目	12/3 実績	13/3 予想	増減	主な増減要因
入園者数（千人）	25,347	26,300	953	1Q：通常営業による増 2Q以降：東京ディズニーシー10周年の翌年による減 震災後、休園などのため、ゲストが振り替えて来園した影響も想定
ゲスト1人当たり売上高(円)	10,336	10,270	△ 66	
チケット収入	4,335	4,470	135	前期実施したチケット価格改定による増
商品販売収入	3,796	3,620	△ 176	東京ディズニーシー10周年関連商品販売終了による減
飲食販売収入	2,205	2,180	△ 25	

【ホテル客室稼働率等】

項目	東京ディズニーランドホテル		東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ		ディズニーアンバサダーホテル		パーム&ファウンテンテラスホテル	
	12/3 実績	13/3 予想	12/3 実績	13/3 予想	12/3 実績	13/3 予想	12/3 実績	13/3 予想
客室稼働率	80%台半ば	約90%	90%台前半	90%台半ば	70%台前半	70%台前半	70%台後半	70%台半ば
平均客室単価	5万円台半ば	約5万円	5万円台半ば	約5万円	4万円台半ば	4万円台半ば	約2万円	1万円台半ば
婚礼組数		約10組	約800組	約830組	約1,030組	約970組		

【B．営業利益 17億円の減（2.6%減）】

（単位：百万円）

項目	12/3 実績	13/3 予想	増減	主な増減要因
④ テーマパーク事業	56,433	56,010	△ 423	・売上高の増 ・変動費率の増 －商品原価率の増(売上構成比の変化など) －飲食原価率の増(労務費率の増など) －変動経費率の増(エネルギー費の増など) ・人件費(準社員労働時間の増など)の増(約△ 20億円) ・固定経費･諸経費の増(約△ 55億円) －施設更新関連費・販促費・ショー製作費・固定資産税など ・減価償却費の減(26億円)
⑤ ホテル事業	9,555	9,530	△ 25	・売上高の増 ・固定経費の増 －通常営業による増 －ディズニーアンバサダーホテルの施設改修による増
⑥ その他の事業	733	△ 500	△ 1,233	・イクスピアリ事業の減(施設改修費の増) ・モノレール事業の減(車両法定点検費用の増)

投資額・償却費

1. 投資額（有形固定資産・無形固定資産・長期前払費用）

(1) 2012年3月期実績／2011年3月期実績　（億円）

項　目	11/3実績	12/3実績	差	主な増減要因
テーマパーク事業	262	220	△ 42	
東京ディズニーランド	128	74	△ 53	ミッキーのフィルハーマジックの減
東京ディズニーシー	104	82	△ 22	トイ・ストーリー・マニア！・ファンタズミック！の減
その他	28	62	34	自家発電設備による増
ホテル事業	5	6	0	
その他の事業	11	5	△ 5	
（消去又は全社）	△ 0	△ 0	0	
合計	279	232	△ 46	

(2) 2013年3月期予想／2012年3月期実績　（億円）

項　目	12/3実績	13/3予想	差	主な増減要因
テーマパーク事業	220	363	142	
東京ディズニーランド	74	159	84	スター・ツアーズのリニューアルによる増
東京ディズニーシー	82	78	△ 4	
その他	62	124	61	システム更新による増
ホテル事業	6	12	5	ディズニーアンバサダーホテルのリニューアルによる増
その他の事業	5	15	9	劇場改修による増、モノレール事業の更新改良による増
（消去又は全社）	△ 0	△ 0	0	
合計	232	391	158	

2. 償却費（有形固定資産・無形固定資産・長期前払費用）

(1) 2012年3月期実績／2011年3月期実績　（億円）

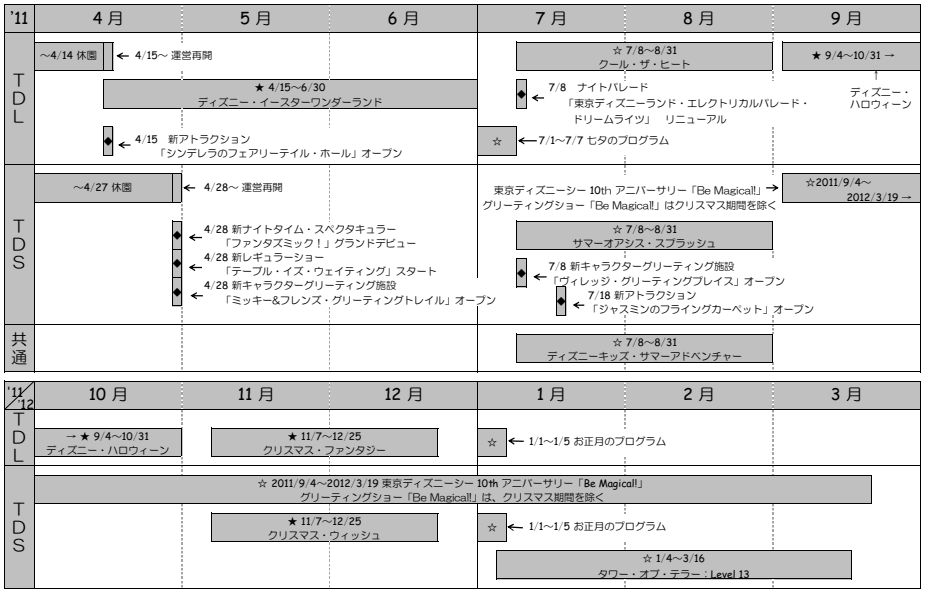
項　目	11/3実績	12/3実績	差	主な増減要因
テーマパーク事業	313	321	7	
東京ディズニーランド	124	130	6	
東京ディズニーシー	131	135	4	
その他	58	55	△ 3	
ホテル事業	49	44	△ 5	
その他の事業	36	32	△ 3	
（消去又は全社）	△ 0	△ 0	0	
合計	399	398	△ 1	

(2) 2013年3月期予想／2012年3月期実績　（億円）

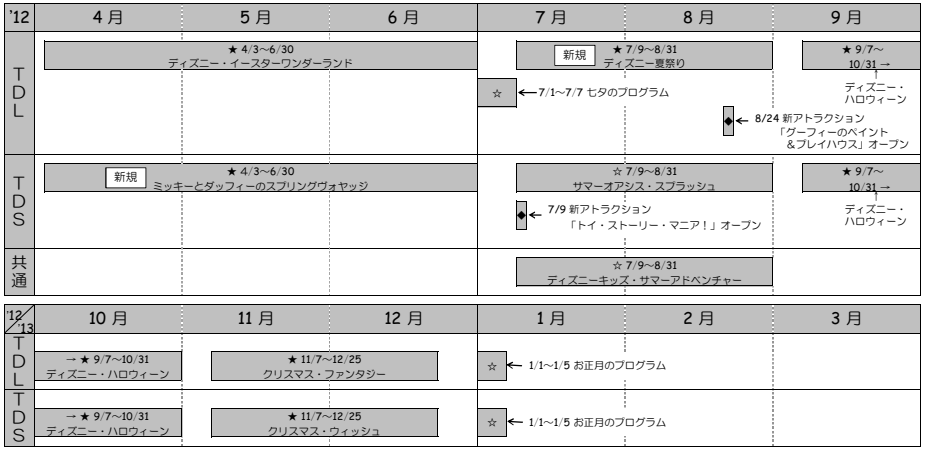
項　目	12/3実績	13/3予想	差	主な増減要因
テーマパーク事業	321	295	△ 26	
東京ディズニーランド	130	110	△ 20	2007年度税制改正の均等償却終了による減
東京ディズニーシー	135	132	△ 3	
その他	55	52	△ 3	
ホテル事業	44	45	0	
その他の事業	32	27	△ 5	
（消去又は全社）	△ 0	△ 0	0	
合計	398	368	△ 30	

※ 償却費には特別損失への振替額は含まれておりません。

2012年3月期 テーマパークイベントカレンダー



2013年3月期 テーマパークイベントカレンダー



TDL：東京ディズニーランド　TDS：東京ディズニーシー
★：スペシャルイベント　☆：スペシャルプログラム　◆：新アトラクション・ショーなど

※イベントの名称、開催期間および内容は変更になる場合がございます。
※2012年4月26日時点で公表しているものを記載