# 2013年3月期　上期決算説明会

丸一鋼管株式会社

社　長　　鈴　木　博　之

目　　次


| | | |
|---|---|---|
| Ⅰ．2013年3月期上期単体決算概要 | ・・・ | P.　2 |
| Ⅱ．2013年3月期上期連結決算概要 | ・・・ | P. 10 |
| Ⅲ．2013年3月期業績予想 | ・・・ | P. 20 |
| Ⅳ．第3次中期経営計画　初年度の取り組み | ・・・ | P. 26 |
| Ⅴ．丸一グループの特色 | ・・・ | P. 51 |


２０１２年１１月８日

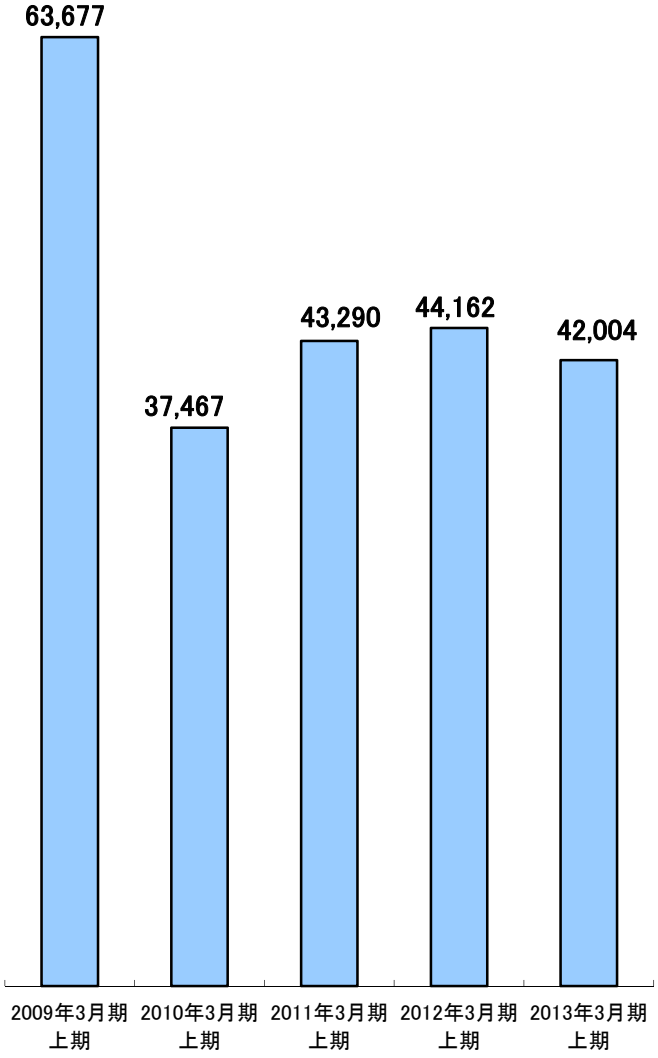
# Ⅰ．2013年3月期上期
# 単体決算概要

# 単体経営成績

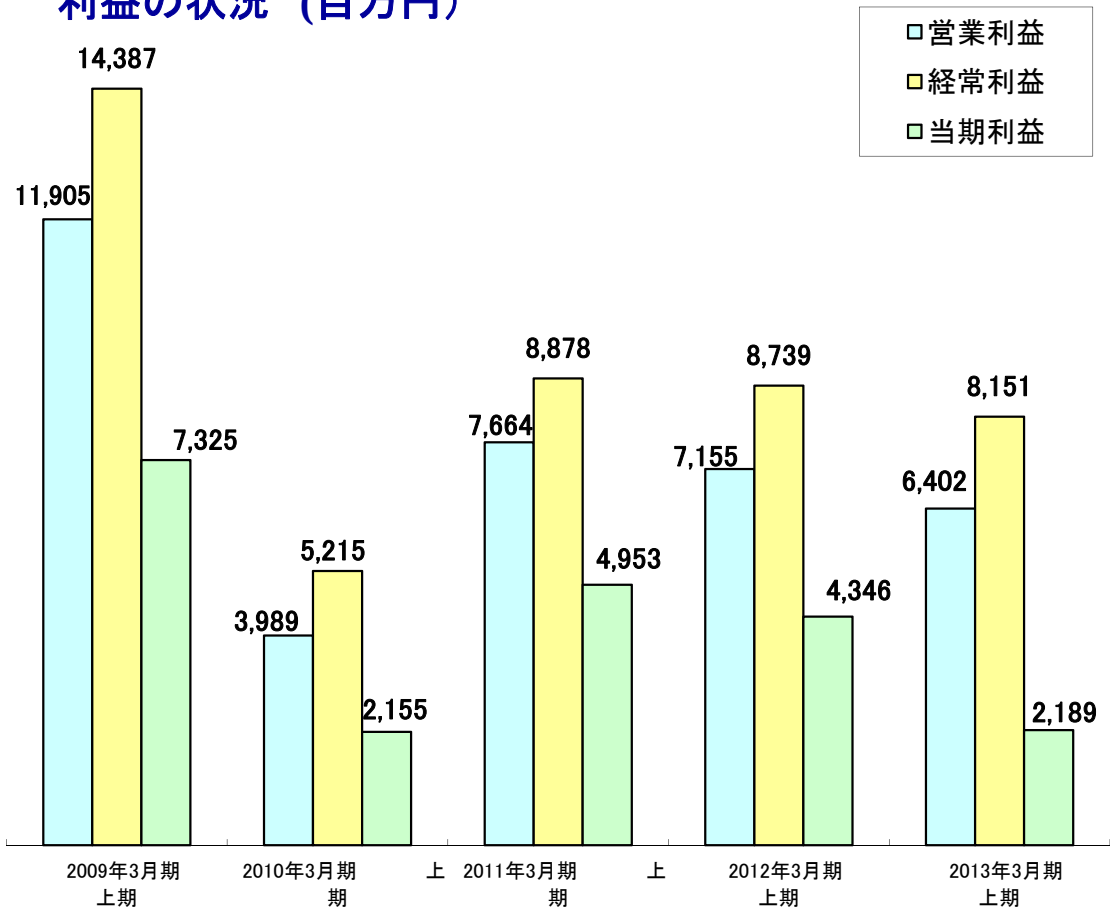
（単位：百万円）

| | 2012年3月期 上期実績 | 2013年3月期 上期実績 | 増減率 | 8月発表 予想 | 増減率 |
|---|---|---|---|---|---|
| 売　上　高 | 44,162 | 42,004 | ▲4.9% | 41,800 | +0.5% |
| 営　業　利　益 | 7,155 | 6,402 | ▲10.5% | 5,700 | +12.3% |
| 経　常　利　益 | 8,739 | 8,151 | ▲6.7% | 7,600 | +7.3% |
| 四半期純利益 | 4,346 | 2,189 | ▲49.6% | 1,400 | +56.4% |

## 売上の状況（百万円）




## 利益の状況（百万円）



# 単体経営成績　損益計算書

| | 2009年3月期 上期 | | 2010年3月期 上期 | | 2011年3月期 上期 | | 2012年3月期 上期 | | 2013年3月期 上期 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 金額（百万円） | 構成比（%） | 金額（百万円） | 構成比（%） | 金額（百万円） | 構成比（%） | 金額（百万円） | 構成比（%） | 金額（百万円） | 構成比（%） |
| **売上高** | **63,677** | **100.0%** | **37,467** | **100.0%** | **43,290** | **100.0%** | **44,162** | **100.0%** | **42,004** | **100.0%** |
| 売上原価 | 48,545 | 76.2% | 30,913 | 82.5% | 32,948 | 76.1% | 34,088 | 77.2% | 32,634 | 77.7% |
| **売上総利益** | **15,131** | **23.8%** | **6,554** | **17.5%** | **10,341** | **23.9%** | **10,073** | **22.8%** | **9,369** | **22.3%** |
| 販売費及び一般管理費 | 3,225 | 5.1% | 2,564 | 6.8% | 2,677 | 6.2% | 2,918 | 6.6% | 2,966 | 7.1% |
| **営業利益** | **11,905** | **18.7%** | **3,989** | **10.6%** | **7,664** | **17.7%** | **7,155** | **16.2%** | **6,402** | **15.2%** |
| 営業外収益 | 2,811 | 4.4% | 1,511 | 4.0% | 1,512 | 3.5% | 1,888 | 4.3% | 1,976 | 4.7% |
| 営業外費用 | 329 | 0.5% | 285 | 0.8% | 298 | 0.7% | 304 | 0.7% | 228 | 0.5% |
| **経常利益** | **14,387** | **22.6%** | **5,215** | **13.9%** | **8,878** | **20.5%** | **8,739** | **19.8%** | **8,151** | **19.4%** |
| 特別利益 | − | − | 158 | 0.4% | 96 | 0.2% | 63 | 0.1% | 334 | 0.8% |
| 特別損失 | 2,238 | 3.5% | 1,079 | 2.9% | 980 | 2.3% | 969 | 2.2% | 5,942 | 14.1% |
| **税金等調整前四半期純利益** | **12,148** | **19.1%** | **4,294** | **11.5%** | **7,994** | **18.5%** | **7,833** | **17.7%** | **2,543** | **6.1%** |
| 法人税等 | 4,823 | 7.6% | 2,139 | 5.7% | 3,041 | 7.0% | 3,487 | 7.9% | 354 | 0.8% |
| **四半期純利益** | **7,325** | **11.5%** | **2,155** | **5.8%** | **4,953** | **11.4%** | **4,346** | **9.8%** | **2,189** | **5.2%** |

# 単体営業成績　損益計算書　売上・利益の増減要因

【単位：億円】

| | 2012年3月期 上　期 | 2013年3月期 上　期 | 差　額 |
|---|---|---|---|
| **売　上　高** | 442 | 420 | ▲22 |
| **営　業　利　益** | 72 | 64 | ▲8 |
| （受取配当金・債券利息等） | 13 | 14 | ＋1 |
| （丸一インベスト分配金） | 2 | 2 | ＋0 |
| （その他営業外収益） | 4 | 4 | ▲1 |
| （営業外費用） | ▲3 | ▲2 | ＋1 |
| **経　常　利　益** | 87 | 82 | ▲6 |
| （有価証券売却益） | 1 | 3 | ＋3 |
| （その他特別利益） | 0 | 0 | ▲0 |
| （有価証券売却損） | 0 | 0 | ＋0 |
| （有価証券評価損） | ▲9 | ▲59 | ▲50 |
| （その他特別損失） | ▲0 | 0 | ＋0 |
| **税金等調整前四半期純利益** | 78 | 25 | ▲53 |
| （法人税等） | ▲35 | ▲4 | ＋31 |
| **四半期純利益** | 43 | 22 | ▲22 |

・売上高

| | |
|---|---|
| ➢国内パイプ販売数量 | ＋16.4億円 |
| ➢国内パイプ販売単価 | ▲34 .6億円 |
| ➢帯鋼(外販)数量 | ▲6.8億円 |
| ➢帯鋼(外販)単価 | ▲5.3億円 |
| ➢輸出パイプ、その他 | ＋8.7億円 |

・営業利益

| | |
|---|---|
| ➢総販売数量 | ＋1.9億円 |
| ➢総販売単価 | ▲34.1億円 |
| ➢売上原価 | ＋24.3億円 |
| ➢販売費および一般管理費費 | ＋0.4億円 |

・経常利益

| | |
|---|---|
| ➢営業利益より | ▲7.5億円 |
| ➢受取配当金・債券利息等 | ＋1.5億円 |
| ➢その他営業外収益・営業外費用 | ＋0.1億円 |

・税引前利益

| | |
|---|---|
| ➢経常利益より | ▲5.9億円 |
| ➢投資有価証券売却損 | ＋0.0億円 |
| ➢投資有価証券評価損 | ▲49.8億円 |
| ➢その他特別利益・特別損失 | ＋2.8億円 |

・当期純利益

| | |
|---|---|
| ➢税引前利益より | ▲52.9億円 |
| ➢法人税等 | ＋31.3億円 |
| ➢法人税等調整額 | ＋0.0億円 |

# 単体営業成績　損益計算書　8月開示(予想)との差額主要因

【単位:億円】

| | 2012年8月7日 開　示 | 2013年3月期 上期実績 | 差　額 |
|---|---|---|---|
| 売　上　高 | 418 | 420 | ＋2 |
| 営　業　利　益 | 57 | 64 | ＋7 |
| 経　常　利　益 | 76 | 82 | ＋6 |
| 税金等調整前四半期純利益 | 42 | 25 | ▲17 |
| 四半期純利益 | 14 | 22 | ＋8 |

**・売上高**

| | |
|---|---|
| ➢国内パイプ販売数量 | ▲1.7億円 |
| ➢国内パイプ販売単価 | ▲1.0億円 |
| ➢帯鋼販売数量 | ＋0.8億円 |
| ➢帯鋼販売単価 | ＋0.0億円 |
| ➢輸出パイプ | ▲1.1億円 |
| ➢特品事業部 | ▲0.1億円 |
| ➢関連帯鋼 | ＋4.2億円 |
| ➢機械その他 | ＋0.8億円 |

**・営業利益**

| | |
|---|---|
| ➢全体販売数量要因 | ▲0.3億円 |
| ➢全体販売単価要因 | ＋4.0億円 |
| ➢売上原価 | ＋3.1億円 |
| ➢販売費及び一般管理費 | ＋0.2億円 |

**・経常利益**

| | |
|---|---|
| ➢営業利益より | ＋7.0億円 |
| ➢受取配当金・有価証券利息等 | ▲1.1億円 |
| ➢その他営業外収益 | ▲0.1億円 |
| ➢営業外費用 | ▲0.3億円 |

**・税金等調整前四半期純利益**

| | |
|---|---|
| ➢経常利益より | ＋5.5億円 |
| ➢有価証券売却益 | ＋1.4億円 |
| ➢有価証券売却損 | ＋0.0億円 |
| ➢有価証券評価損 | ▲23.8億円 |
| ➢その他 | ＋0.1億円 |

**・四半期純利益**

| | |
|---|---|
| ➢税引前利益より | ▲16.8億円 |
| ➢法人税等 | ＋24.7億円 |
| ➢法人税等調整額 | ＋0.0億円 |

# 単体営業成績　貸借対照表　前期対比

【単位：億円】

| | 2012年3月期 期末 | 2013年3月期 上期末 | 差額 |
|---|---|---|---|
| **流動資産** | **755** | **815** | **＋60** |
| （現金及び預金） | 308 | 392 | ＋84 |
| （受取手形及び売掛金） | 304 | 278 | ▲26 |
| （棚卸資産） | 106 | 101 | ▲5 |
| （その他） | 37 | 44 | ＋7 |
| **固定資産** | **1,211** | **1,122** | **▲89** |
| （有形固定資産） | 411 | 422 | ＋11 |
| （無形固定資産） | 5 | 4 | ▲1 |
| （投資その他の資産） | 795 | 696 | ▲99 |
| **資産合計** | **1,966** | **1,937** | **▲29** |
| **流動負債** | **193** | **166** | **▲28** |
| （支払手形及び買掛金） | 118 | 115 | ▲2 |
| （未払法人税等） | 43 | 1 | ▲42 |
| （その他） | 32 | 49 | ＋17 |
| **固定負債** | **24** | **44** | **＋20** |
| **負債合計** | **217** | **209** | **▲8** |
| **純資産** | **1,749** | **1,728** | **▲21** |
| （資本金） | 96 | 96 | ＋0 |
| （資本剰余金） | 146 | 146 | ＋0 |
| （利益剰余金） | 1,682 | 1,680 | ▲2 |
| （自己株式） | ▲198 | ▲205 | ▲8 |
| （その他有価証券評価差額） | 21 | 10 | ▲12 |
| （新株予約権） | 1 | 1 | ＋0 |
| **負債純資産合計** | **1,966** | **1,937** | **▲29** |

### ・流動資産

- 現金及び預金・・・＋83.6億円
  - ・税前利益＋25.4億円　・減価償却＋10.5億円　・設備投資▲20.7億円
  - ・株式関連＋7.7億円　・債券関連＋19.0億円　・投有評価損＋59.2億円
  - ・配当・納税▲67.5億円　・収用補償金＋27.9億円　・その他＋22.2億円
- 受取手形及び売掛金・・・ ▲26.1億円
  - ・受取手形 ＋1.0億円　・売掛金▲27.1億円
- 棚卸資産・・・▲4.9億円
  - ・製品▲2.4億円　・原材料▲3.0億円　・貯蔵品＋0.5億円
- その他・・・＋7.1億円
  - ・海外設備立替金＋1.0億円　・その他＋6.0億円

### ・固定資産

- 有形固定資産・・・ ＋11.1億円
  - ・新規投資＋21.0億円　・減価償却 ▲10.5億円
- 無形固定資産
  - ・コンピュータシステム償却分 ▲1.1億円
- 投資その他の資産・・・▲99.1億円
  - ・評価差額▲18.0億円　・株式関係▲4.3億円　・株式評価損▲59.2億円
  - ・債券関係▲19.4億円　・その他＋2.9億円

### ・流動負債

- 支払手形及び買掛金・・・▲2.4億円
  - ・支払手形▲1.6億円　・買掛金 ▲0.7億円
- その他・・・ ＋16.8億円
  - ・設備関連未払金 ＋12.3億円 ・収用補償金仮受金　＋5.9億円
  - ・その他▲1.4億円

### ・固定負債

- 固定負債・・・ ＋19.6億円
  - ・収用補償金前受金＋22.0億円　・繰延税金固定負債　他 ▲2.5億円

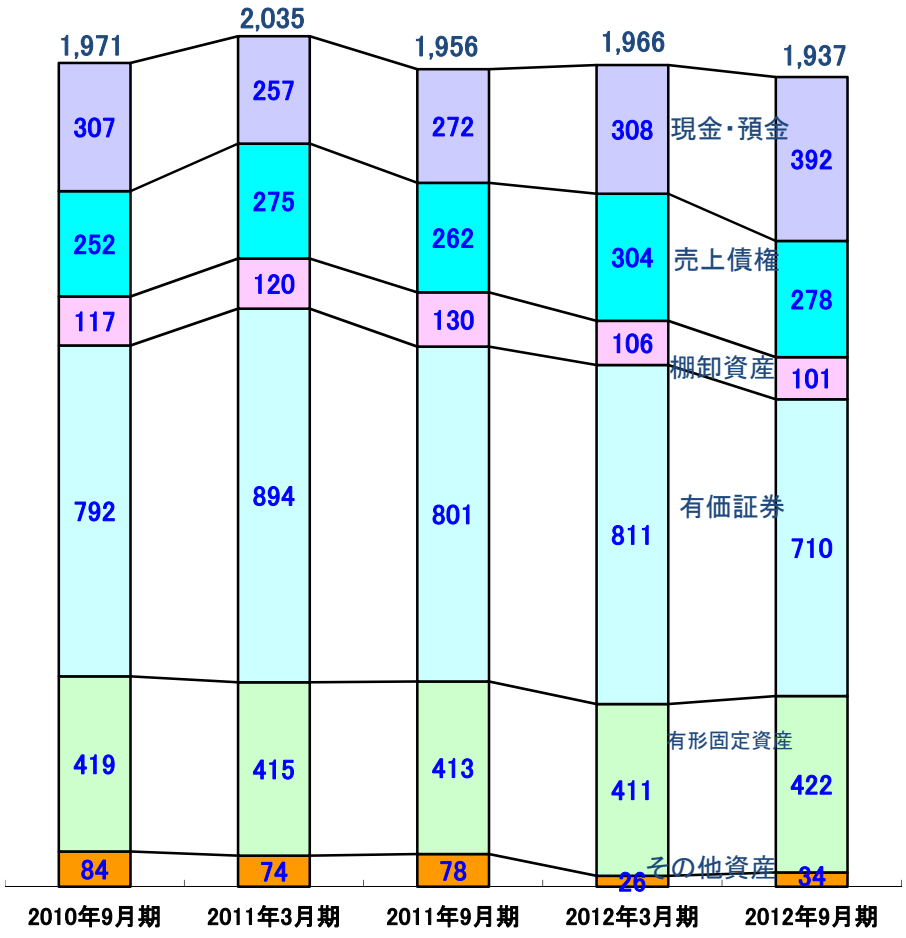
### ・純資産

- 利益剰余金・・・ ▲2.4億円
  - ・当期純利益＋21.9億円　・配当金 ▲24.3億円
- 自己株式・・・ ▲7.5億円
  - ・50万株自社株購入▲7.6億円 ・ストックオプション行使＋0.1億円

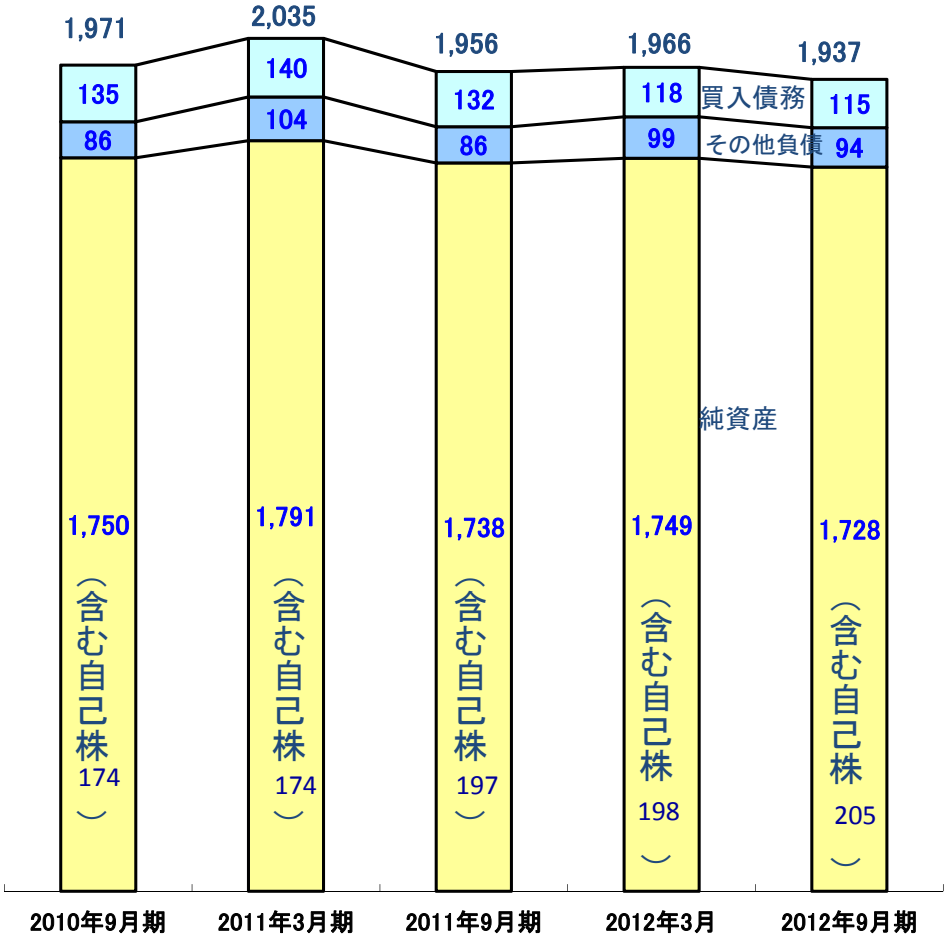
# 単体営業成績　貸借対照表の推移

【単位：億円】

## 資産

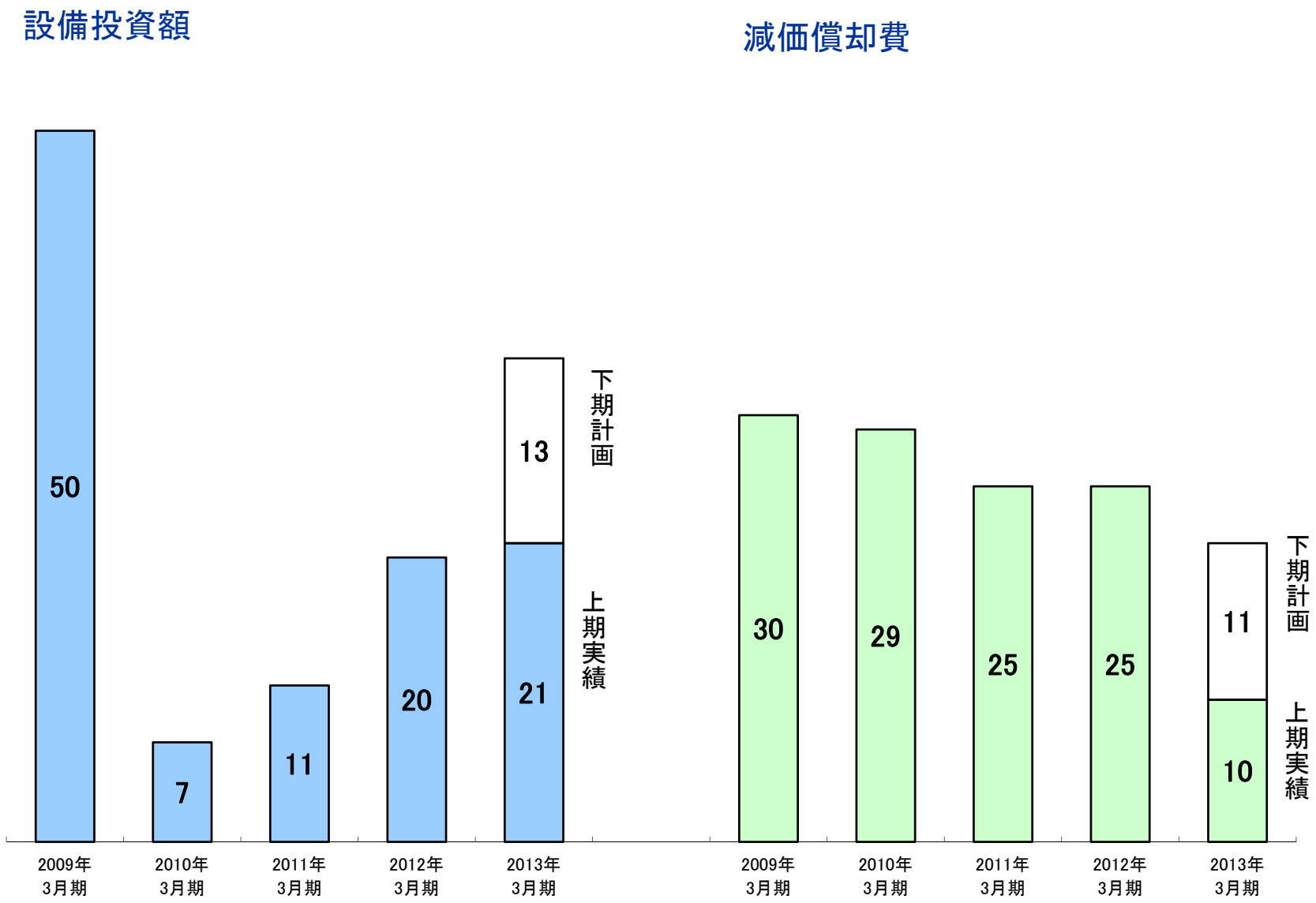



## 負債・資本



# 単体営業成績　設備投資額及び減価償却費の推移

【単位：億円】



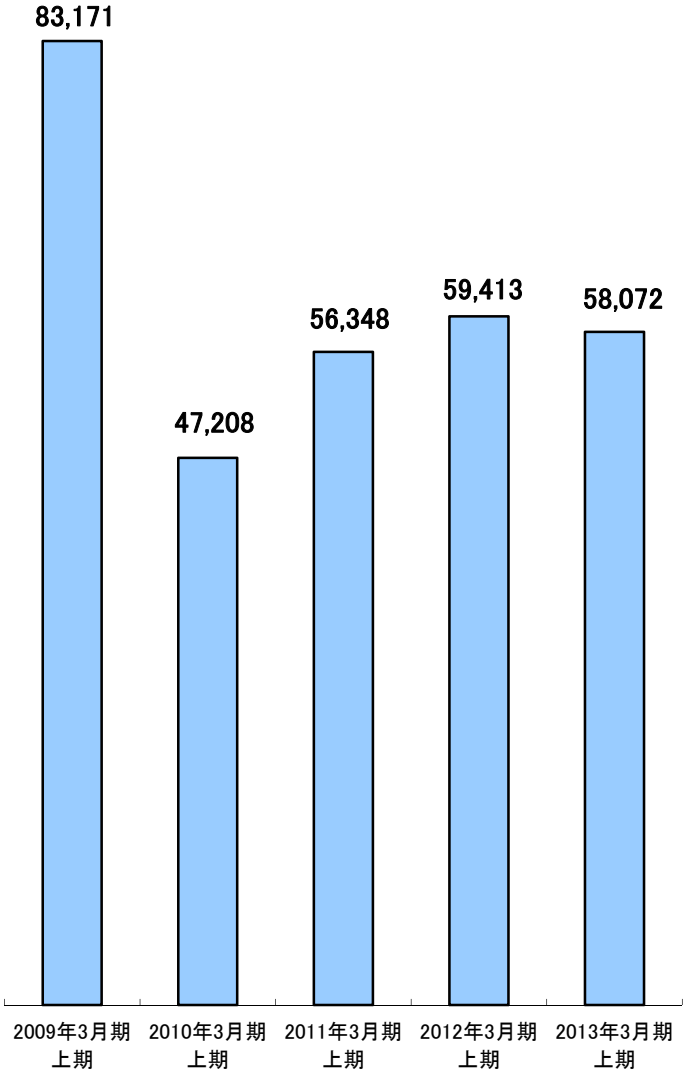
# Ⅱ．2013年3月期上期
# 連結決算概要

# 連結営業成績　推移

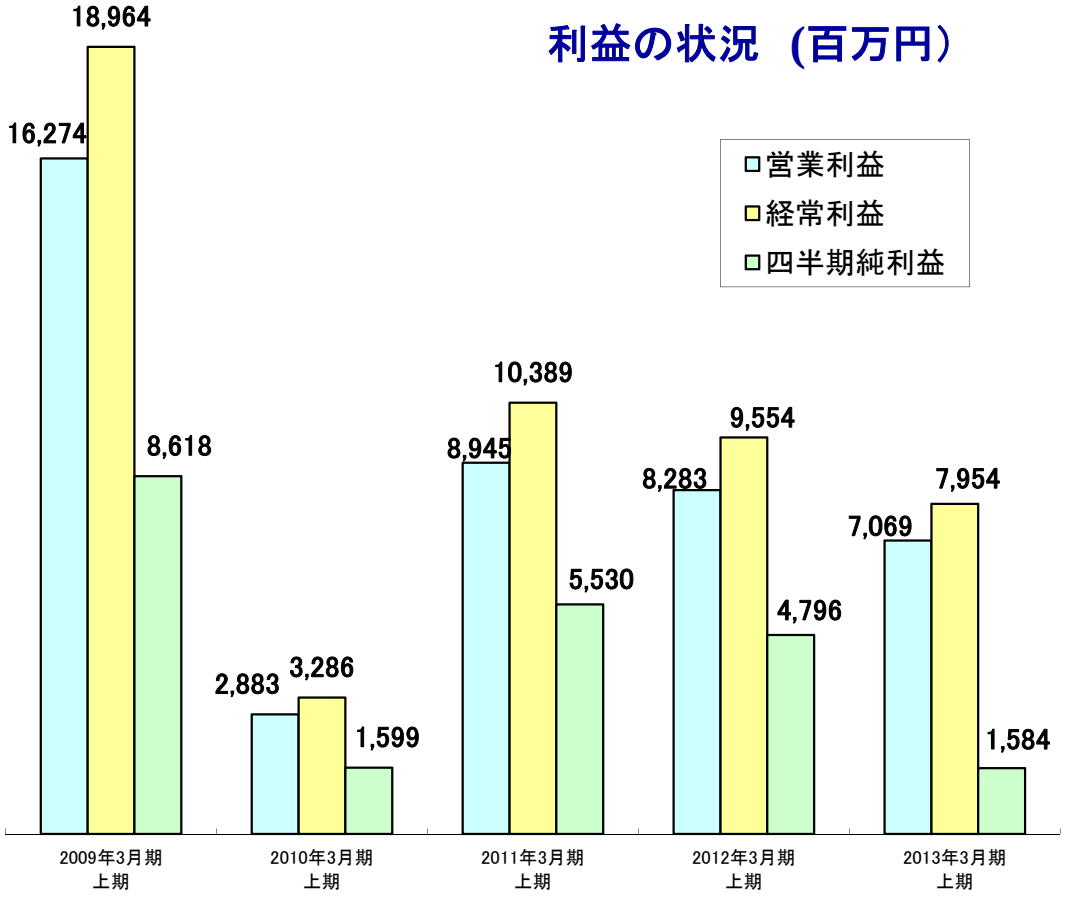
【単位：百万円】

| | 2012年3月期 上期実績 | 2013年3月期 上期実績 | 増減率 | 8月発表 予想 | 増減率 |
|---|---|---|---|---|---|
| 売　上　高 | 59,413 | 58,072 | ▲2.3% | 58,400 | ▲0.6% |
| 営 業 利 益 | 8,283 | 7,069 | ▲14.7% | 6,300 | +12.2% |
| 経 常 利 益 | 9,554 | 7,954 | ▲16.7% | 7,400 | +7.5% |
| 四半期純利益 | 4,796 | 1,584 | ▲67.0% | 900 | +76.0% |

## 売上の状況（百万円）




## 利益の状況（百万円）



# 連結営業成績　損益計算書

| | 2009年3月期 上期 | | 2010年3月期 上期 | | 2011年3月期 上期 | | 2012年3月期 上期 | | 2013年3月期 上期 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 金額（百万円） | 構成比（%） | 金額（百万円） | 構成比（%） | 金額（百万円） | 構成比（%） | 金額（百万円） | 構成比（%） | 金額（百万円） | 構成比（%） |
| **売上高** | **83,171** | **100.0%** | **47,208** | **100.0%** | **56,348** | **100.0%** | **59,413** | **100.0%** | **58,072** | **100.0%** |
| 売上原価 | 61,455 | 73.9% | 39,679 | 84.1% | 42,384 | 75.2% | 45,772 | 77.0% | 45,788 | 78.8% |
| **売上総利益** | **21,716** | **26.1%** | **7,529** | **15.9%** | **13,963** | **24.8%** | **13,640** | **23.0%** | **12,284** | **21.2%** |
| 販売費及び一般管理費 | 5,441 | 6.5% | 4,646 | 9.8% | 5,017 | 8.9% | 5,357 | 9.0% | 5,214 | 9.0% |
| **営業利益** | **16,274** | **19.6%** | **2,883** | **6.1%** | **8,945** | **15.9%** | **8,283** | **13.9%** | **7,069** | **12.2%** |
| 営業外収益 | 3,334 | 4.0% | 1,586 | 3.4% | 2,089 | 3.7% | 1,933 | 3.3% | 1,190 | 2.0% |
| 営業外費用 | 644 | 0.8% | 1,183 | 2.5% | 645 | 1.1% | 661 | 1.1% | 305 | 0.5% |
| **経常利益** | **18,964** | **22.8%** | **3,286** | **7.0%** | **10,389** | **18.4%** | **9,554** | **16.1%** | **7,954** | **13.7%** |
| 特別利益 | 73 | 0.1% | 290 | 0.6% | 1,810 | 3.2% | 993 | 1.7% | 334 | 0.6% |
| 特別損失 | 2,252 | 2.7% | 279 | 0.6% | 983 | 1.7% | 1,007 | 1.7% | 5,945 | 10.2% |
| **税金等調整前四半期純利益** | **16,784** | **20.2%** | **3,297** | **7.0%** | **11,216** | **19.9%** | **9,541** | **16.1%** | **2,343** | **4.0%** |
| 法人税等 | 6,361 | 7.6% | 1,789 | 3.8% | 4,695 | 8.3% | 4,390 | 7.4% | 702 | 1.2% |
| 少数株主利益 | 1,804 | 2.2% | ▲91 | ▲0.2% | 990 | 1.8% | 353 | 0.6% | 56 | 0.1% |
| **四半期純利益** | **8,618** | **10.4%** | **1,599** | **3.4%** | **5,530** | **9.8%** | **4,796** | **8.1%** | **1,584** | **2.7%** |

# 連結営業成績　損益計算書　売上・利益の増減要因

【単位：億円】

| | 2012年3月期 上　期 | 2013年3月期 上　期 | 差　額 |
|---|---|---|---|
| **売　上　高** | 594 | 581 | ▲13 |
| **営　業　利　益** | 83 | 71 | ▲12 |
| （受取配当金・債券利息等） | 12 | 8 | ▲4 |
| （匿名組合投資利益） | 0 | 0 | ▲0 |
| （持分法による投資利益） | 2 | 1 | ▲1 |
| （その他営業収入） | 5 | 3 | ▲2 |
| （支払利息） | ▲1 | ▲1 | ＋0 |
| （その他営業外費用） | ▲6 | ▲2 | ＋3 |
| **経　常　利　益** | 96 | 80 | ▲16 |
| （投資有価証券売却益） | 1 | 3 | ＋3 |
| （匿名組合清算益） | 5 | 0 | ▲5 |
| （関係会社株式売却益） | 4 | 0 | ▲4 |
| （その他特別利益） | 0 | 0 | ▲0 |
| （投資有価証券売却損） | 0 | 0 | 0 |
| （投資有価証券評価損） | ▲9 | ▲59 | ▲50 |
| （その他特別損失） | ▲1 | ▲0 | ＋0 |
| **税金等調整前四半期純利益** | 95 | 23 | ▲72 |
| （法人税等） | ▲44 | ▲7 | ＋37 |
| （少数株主利益） | ▲4 | ▲1 | ＋3 |
| **四　半　期　純　利　益** | 48 | 16 | ▲32 |

**・売上高**

- ➢単体要因　▲21.6億円
- ➢MAC　＋2.8億円
- ➢MKK USA INC.　＋3.1億円
- ➢SUNSCO(含Hanoi)　▲8.9億円
- ➢KUMA　＋12.3億円
- ➢その他国内子会社　▲12.5億円
- ➢連結消去・組換仕訳　＋11.3億円

**・営業利益**

- ➢単体要因　▲7.5億円
- ➢MAC　▲1.3億円
- ➢MKK USA INC.　▲5.6億円
- ➢SUNSCO（含Hanoi）　＋0.1億円
- ➢KUMA　＋1.3億円
- ➢その他国内子会社　▲2.2億円
- ➢連結消去・組換仕訳　＋3.0億円

**・経常利益**

- ➢営業利益より　▲12.1億円
- ➢持分法投資損利益　▲1.3億円
  （セイケイ▲1億円,ウィニング・MMP・ISTW計0億円）
- ➢その他　▲2.6億円

**・税金等調整前当期純利益**

- ➢経常利益より　▲16.0億円
- ➢匿名組合清算利益（前期四国丸一の運用清算益）　▲4.8億円
- ➢投資有価証券売却損益　＋2.7億円
- ➢関係会社株式売却益(前期SUNSCOの子会社株式売却 )　▲4.5億円
- ➢投資有価証券評価損 （単体要因）　▲49.8億円
- ➢その他　＋0.4億円

**・当期純利益**

- ➢税金等調整前当期純利益より　▲72.0億円
- ➢法人税等・少数株主利益　＋39.9億円

# 連結営業成績　損益計算書　8月開示(予想)との差額主要因

【単位:億円】

| | 2012年8月7日開示 | 2013年3月期上期実績 | 差額 |
|---|---|---|---|
| 売上高 | 584 | 581 | ▲3 |
| 営業利益 | 63 | 71 | ＋8 |
| 経常利益 | 74 | 80 | ＋6 |
| 四半期純利益 | 9 | 16 | ＋7 |

**・売上高**

| | |
|---|---|
| ➢丸一単体要因 | ＋2.0億円 |
| ➢ KUMA | ▲1.8億円 |
| ➢ その他海外子会社 | ＋0.0億円 |
| ➢ アルファメタル | ＋0.9億円 |
| ➢連結調整(子会社向け機械売上他) | ▲4.4億円 |

**・営業利益**

| | |
|---|---|
| ➢丸一単体要因 | ＋7.0億円 |
| ➢KUMA | ▲0.2億円 |
| ➢アルファメタル | ＋0.3億円 |
| ➢その他国内子会社 | ▲1.0億円 |
| ➢連結調整 | ＋1.7億円 |

**・経常利益**

| | |
|---|---|
| ➢丸一単体要因 | ＋5.5億円 |
| ➢KUMA | ＋0.4億円 |
| ➢海外子会社 | ＋0.4億円 |
| ➢アルファメタル | ＋0.4億円 |
| ➢その他国内子会社 | ▲1.0億円 |
| ➢持分法適用関連会社 | ▲0.3億円 |
| ➢連結調整 | ▲0.6億円 |

**・当期利益**

| | |
|---|---|
| ➢丸一単体要因 | ＋7.9億円 |
| ➢KUMA | ＋0.2億円 |
| ➢その他海外子会社 | ▲0.4億円 |
| ➢アルファメタル | ＋0.0億円 |
| ➢その他国内子会社 | ▲0.5億円 |
| ➢持分法適用関連会社 | ▲0.3億円 |

# 連結営業成績　主要会社8月開示（予想）と実績との差額

【単位：億円】

## 2012年8月　開示上期予想

| | 売上高 | 営業利益 | 経常利益 | 最終利益 |
|---|---|---|---|---|
| 丸一鋼管 | 418 | 57 | 76 | 14 |
| MAC | 31 | 2 | 2 | 1 |
| MKK USA | 43 | ▲1 | ▲1 | ▲0 |
| SUNSCO（含Hanoi） | 62 | ▲1 | ▲1 | ▲0 |
| KUMA | 14 | 2 | 1 | 1 |
| その他国内子会社 | 34 | 6 | 8 | 5 |
| 持分法適用関連会社 | | | 1 | 1 |
| のれん代 | | ▲1 | ▲1 | ▲1 |
| 連結調整 | ▲18 | ▲1 | ▲11 | ▲12 |
| 合計 | 584 | 63 | 74 | 9 |

## 2013年3月期　上期実績

| | 売上高 | | 営業利益 | | 経常利益 | | 最終利益 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 差額 | | 差額 | | 差額 | | 差額 |
| 丸一鋼管 | 420 | 2 | 64 | 7 | 82 | 6 | 22 | 8 |
| MAC | 31 | 0 | 2 | 0 | 2 | ▲0 | 1 | ▲0 |
| MKK USA | 43 | 0 | ▲ 1 | 0 | ▲ 1 | 0 | ▲0 | 0 |
| SUNSCO（含Hanoi） | 62 | ▲0 | ▲ 1 | ▲0 | ▲ 1 | 0 | ▲ 1 | ▲0 |
| KUMA | 12 | ▲ 2 | 1 | ▲0 | 2 | 0 | 1 | 0 |
| その他国内子会社 | 34 | 1 | 5 | ▲ 1 | 8 | ▲ 1 | 5 | ▲0 |
| 持分法適用関連会社 | | | | | 1 | ▲0 | 1 | ▲0 |
| のれん代 | | | ▲ 1 | 0 | ▲ 1 | 0 | ▲ 1 | 0 |
| 連結調整 | ▲ 21 | ▲ 4 | 2 | 2 | ▲ 12 | 1 | ▲ 12 | ▲ 1 |
| 合計 | 581 | ▲3 | 71 | 8 | 80 | 6 | 16 | 7 |

# 連結　貸借対照表　前期末対比

【単位：億円】

| | 2012/3月期 期末 | 2012/3月期 上期末 | 差額 |
|---|---|---|---|
| **流動資産** | **1,251** | **1,344** | **＋94** |
| （現金及び預金） | 580 | 738 | ＋159 |
| （受取手形及び売掛金） | 299 | 286 | ▲13 |
| （棚卸資産） | 209 | 202 | ▲7 |
| （その他） | 164 | 118 | ▲46 |
| **固定資産** | **1,241** | **1,160** | **▲82** |
| （有形固定資産） | 649 | 678 | ＋29 |
| （無形固定資産） | 17 | 16 | ▲1 |
| （投資その他の資産） | 575 | 465 | ▲110 |
| **資産合計** | **2,492** | **2,504** | **＋12** |
| **流動負債** | **263** | **239** | **▲24** |
| （支払手形及び買掛金） | 117 | 114 | ▲3 |
| （短期借入金） | 57 | 55 | ▲1 |
| （未払法人税等） | 44 | 5 | ▲39 |
| （その他） | 45 | 64 | ＋18 |
| **固定負債** | **85** | **145** | **＋60** |
| **負債合計** | **348** | **384** | **＋35** |
| **純資産** | **2,144** | **2,120** | **▲23** |
| （資本金） | 96 | 96 | ＋0 |
| （資本剰余金） | 158 | 158 | ＋0 |
| （利益剰余金） | 2,053 | 2,046 | ▲8 |
| （自己株式） | ▲198 | ▲205 | ▲8 |
| （その他有価証券評価差額） | 35 | 22 | ▲13 |
| （為替調整勘定） | ▲76 | ▲76 | ▲1 |
| （新株予約権） | 1 | 1 | ＋0 |
| （少数株主持分） | 73 | 79 | ＋5 |
| **負債純資産合計** | **2,492** | **2,504** | **＋12** |

**・流動資産**

- 現金及び預金・・・＋158.6億円
  ・国内＋130.8億円 ・海外＋26.6億円 ・連結調整+1.2億円
- 受取手形及び売掛金・・・ ▲12.7億円
  ・国内▲27.9億円 ・海外＋9.3億円 ・連結調整＋5.9億円
- 棚卸資産・・・ ▲6.5億円
  ・国内▲5.8億円 ・海外＋0.3億円 ・連結調整▲1.0億円
- その他・・・ ▲45.8億円
  ・子会社NCD ▲52.3億円 ・その他＋5.1億円 ・連結調整+1.4億円

**・固定資産**

- 有形固定資産・・・+29.2億円
  ・国内＋11.3億円 ・海外＋16.8億円 ・連結調整＋1.1億円
- 無形固定資産・・・ ▲1.1億円
  ・丸一▲1.1億円 ・子会社▲0.1億円 ・連結調整＋0.2億円
- 投資その他の資産・・・ ▲109.7億円
  ・国内▲99.2億円 ・海外＋7.8億円 ・連結調整▲18.3億円

**・流動負債**

- 支払手形及び買掛金・・・ ▲2.9億円
  ・国内▲12.2億円 ・海外＋2.7億円 ・連結調整＋6.6億円
- 短期借入金・・・ ▲1.2億円
  ・国内▲0.1億円 ・海外▲1.1億円
- その他 ・・・＋18.4億円
  ・丸一＋16.8億円 ・子会社+1.0億円 ・連結調整＋0.6億円

**・固定負債**

- 固定負債・・・＋59.6億円
  ・国内+19.7億円 ・海外+38.9億円 ・連結調整+0.9億円

**・純資産**

- 利益剰余金・・・ ▲7.8億円
  ・国内▲6.2億円 ・海外＋7.1億円 ・連結調整▲8.7億円
- 自己株式（50万株自社株取得）・・・ ▲7.6億円
- その他有価証券評価差額金・・・ ▲12.9億円
  ・丸一▲11.6億円 ・連結調整▲1.3億円
- 少数株主持分・・・＋5.3億円
  ・KUMA+5.0億円 ・その他＋0.3億円

# 連結経営成績　セグメント別

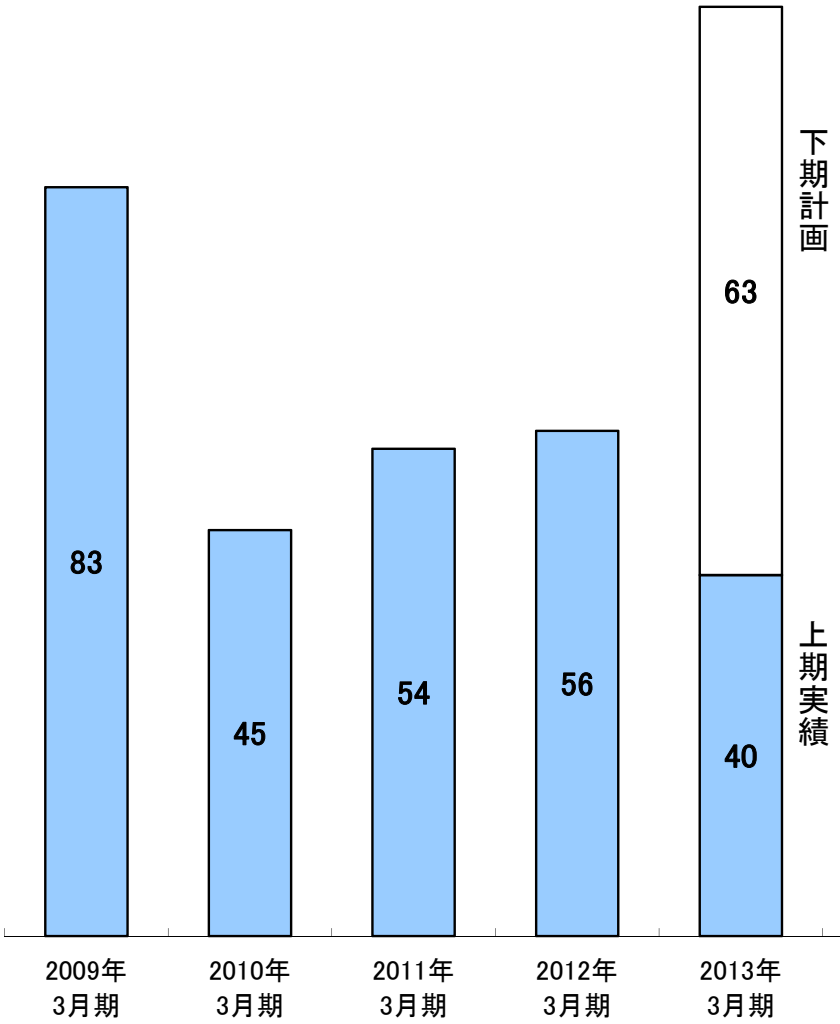
【単位：百万円】

| | 2012年3月期上期 | | | | 2013年3月期上期 | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 売上高 | 比率 | 営業利益 | 比率 | 売上高 | 比率 | 営業利益 | 比率 |
| 日本 | 45,599 | 76.7% | 7,837 | 94.6% | 43,304 | 74.6% | 6,886 | 97.4% |
| 北米 | 6,804 | 11.5% | 809 | 9.8% | 7,428 | 12.8% | 131 | 1.9% |
| アジア | 7,071 | 11.9% | ▲361 | ▲4.4% | 7,389 | 12.7% | 53 | 0.7% |
| 調整額 | ▲62 | ▲0.1% | ▲2 | ▲0.0% | ▲49 | ▲0.1% | ▲2 | 0.0% |
| 合計 | 59,413 | 100.0% | 8,283 | 100.0% | 58,072 | 100.0% | 7,069 | 100.0% |

# 連結営業成績　設備投資額及び減価償却費の推移

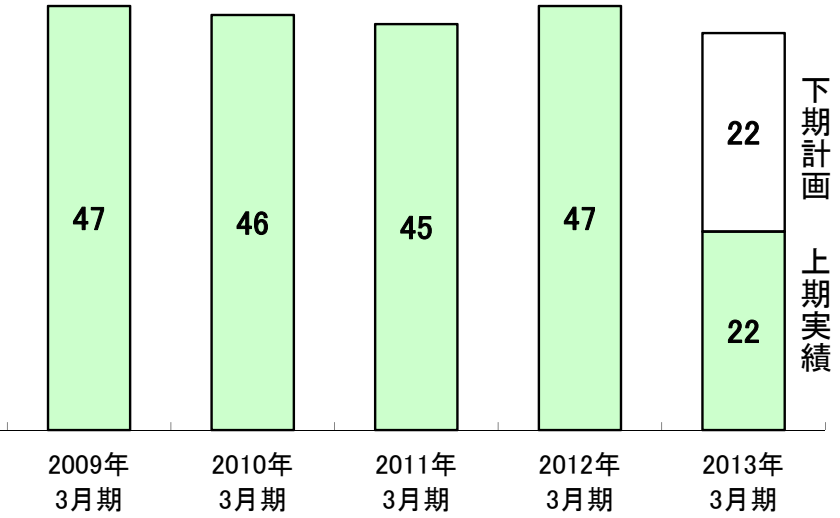
## 設備投資額

【単位：億円】

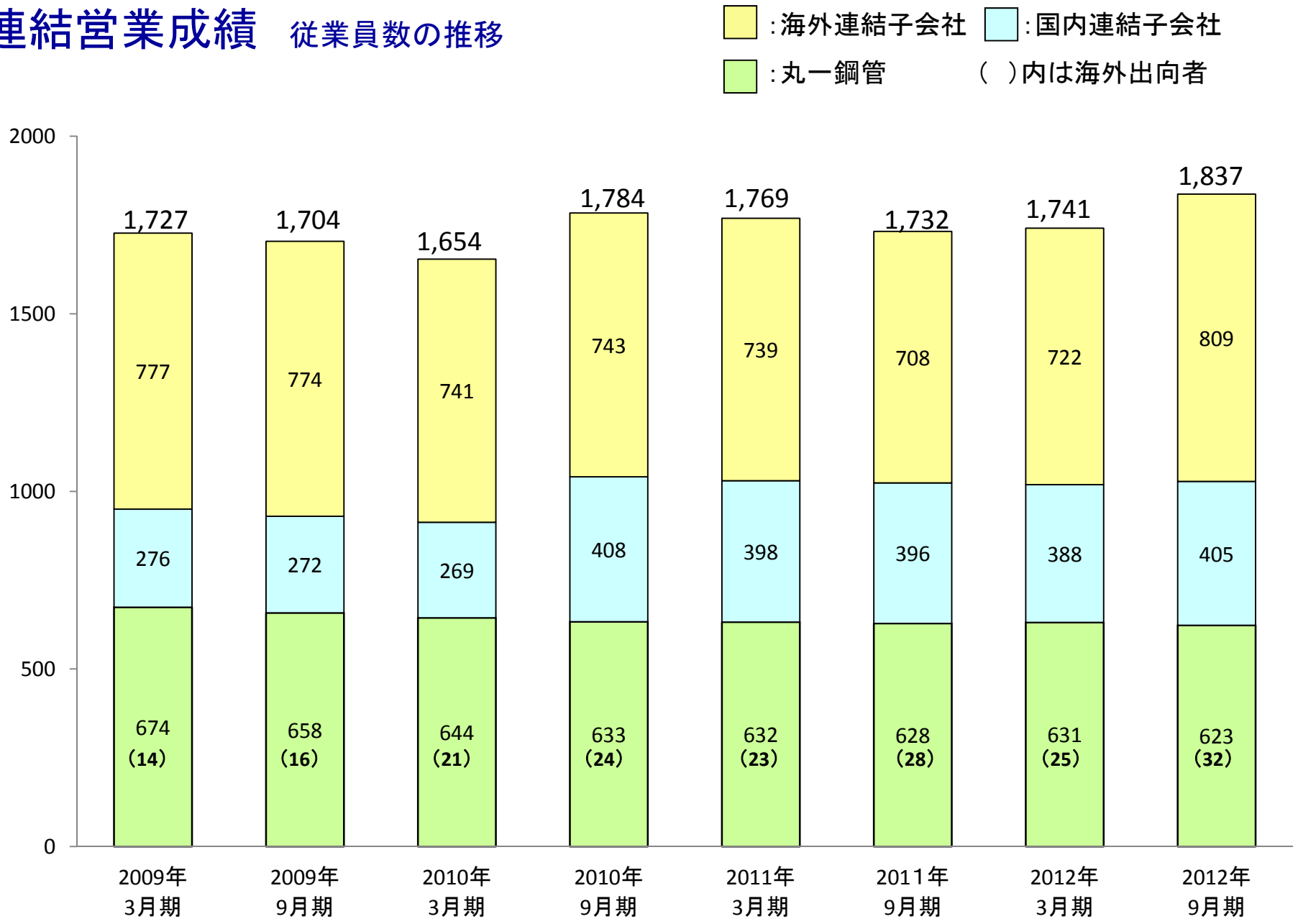



## 減価償却費

【単位：億円】



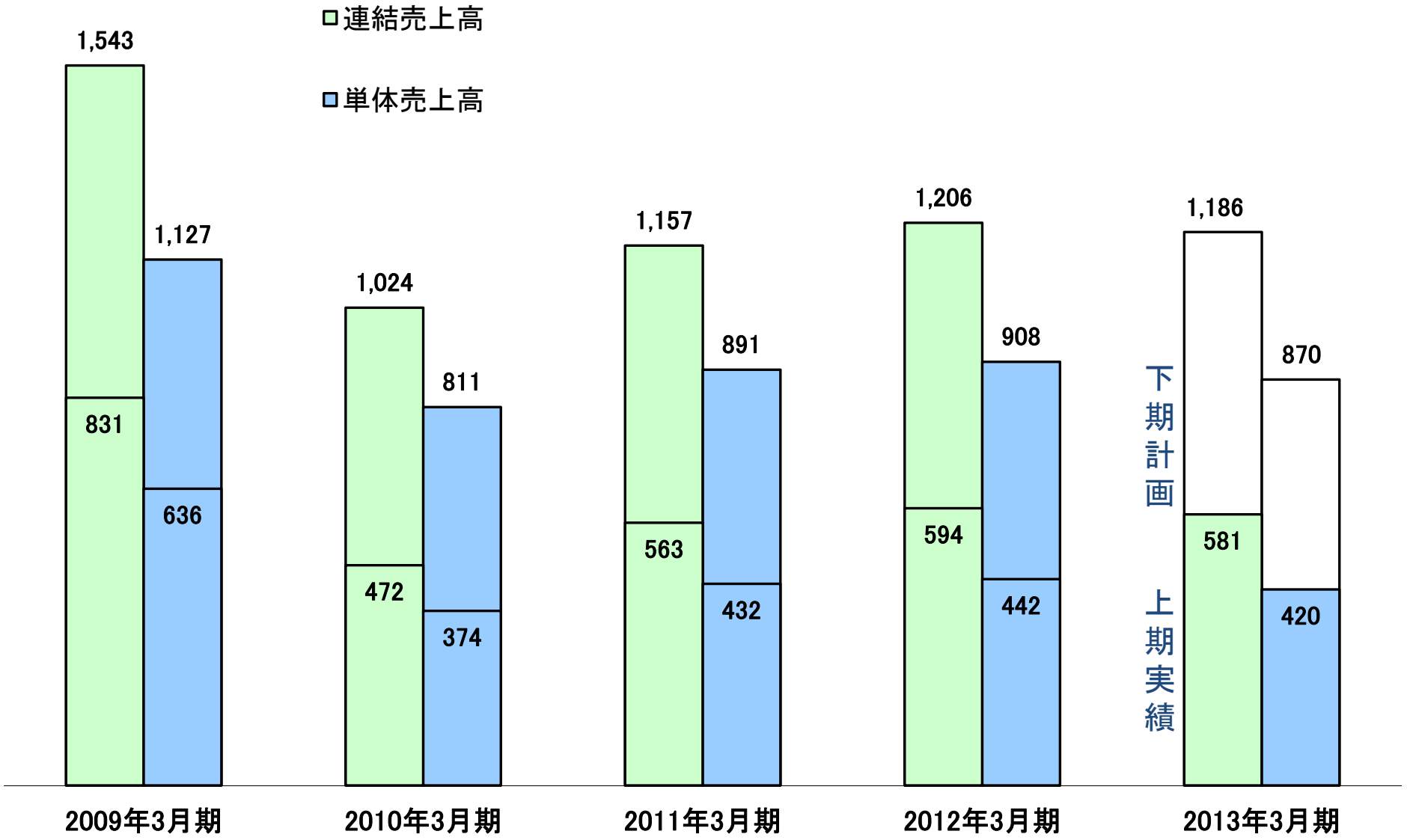
# 連結営業成績　従業員数の推移



# Ⅲ. 2013年3月期
# 業績予想

# 連結及び単体売上高予想

（単位：億円）



# 連結及び単体利益予想

## 連結決算予想

【単位：百万円】

| | 2013年3月期 | | | | 2012年3月期 実績 | 通期予想対前年実績比 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 上期実績 | 下期予想 | 通期予想 | 売上利益率 | | |
| 売上高 | 58,072 | 60,528 | 118,600 | | 120,615 | ▲1.7% |
| 営業利益 | 7,069 | 7,331 | 14,400 | 12.1% | 15,600 | ▲7.7% |
| 経常利益 | 7,954 | 7,946 | 15,900 | 13.4% | 17,657 | ▲10.0% |
| 当期純利益 | 1,584 | 5,416 | 7,000 | 5.9% | 7,453 | ▲6.1% |

## 単体決算予想

| | 2013年3月期 | | | | 2012年3月期 実績 | 通期予想対前年実績比 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 上期実績 | 下期予想 | 通期予想 | 売上利益率 | | |
| 売上高 | 42,004 | 44,996 | 87,000 | | 90,784 | ▲4.2% |
| 営業利益 | 6,402 | 6,798 | 13,200 | 15.2% | 14,567 | ▲9.4% |
| 経常利益 | 8,151 | 7,349 | 15,500 | 17.8% | 17,094 | ▲9.3% |
| 当期純利益 | 2,189 | 5,011 | 7,200 | 8.3% | 4,975 | 44.7% |

# 連結営業成績　主要会社8月開示（予想）と11月開示（予想）との差額

## 2012年8月開示　通期予想

| | 売上高 | 営業利益 | 経常利益 | 最終利益 |
|---|---|---|---|---|
| 丸一鋼管 | 872 | 115 | 140 | 53 |
| MAC | 60 | 3 | 4 | 1 |
| MKK USA | 85 | ▲0 | ▲0 | ▲0 |
| SUNSCO（含Hanoi） | 155 | 4 | 2 | 1 |
| KUMA | 26 | 3 | 3 | 1 |
| その他国内子会社 | 68 | 11 | 15 | 9 |
| 持分法適用関連会社 | | | 5 | 5 |
| のれん代 | | ▲2 | ▲2 | ▲2 |
| 連結調整 | ▲33 | 1 | ▲15 | ▲10 |
| 合計 | 1,233 | 135 | 152 | 58 |

## 今回開示　通期予想

| | 売上高 | | 営業利益 | | 経常利益 | | 最終利益 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 差額 | | 差額 | | 差額 | | 差額 |
| 丸一鋼管 | 870 | ▲2 | 132 | 17 | 155 | 15 | 72 | 19 |
| MAC | 57 | ▲3 | 3 | 0 | 4 | ▲0 | 1 | ▲0 |
| MKK USA | 86 | 0 | ▲1 | ▲1 | ▲1 | ▲1 | ▲0 | ▲0 |
| SUNSCO（含Hanoi） | 128 | ▲27 | ▲3 | ▲7 | ▲4 | ▲6 | ▲4 | ▲5 |
| KUMA | 24 | ▲2 | 3 | ▲0 | 3 | 0 | 1 | 0 |
| その他国内子会社 | 68 | 1 | 10 | ▲1 | 14 | ▲1 | 9 | 0 |
| 持分法適用関連会社 | | | | | 4 | ▲1 | 4 | ▲1 |
| のれん代 | | | ▲2 | 0 | ▲2 | 0 | ▲2 | 0 |
| 連結調整 | ▲47 | ▲14 | 2 | 1 | ▲14 | 1 | ▲11 | ▲1 |
| 合計 | 1,186 | ▲47 | 144 | 9 | 159 | 7 | 70 | 12 |

# 通期連結損益予想　8月開示との差額主要因

【単位:億円】

| | 2012年8月7日 発表 | 今回見直し | 差額 |
|---|---|---|---|
| 売上高 | 1,233 | 1,186 | ▲47 |
| 営業利益 | 135 | 144 | +9 |
| 経常利益 | 152 | 159 | +7 |
| 当期純利益 | 58 | 70 | +12 |

| | |
|---|---|
| ➢丸一鋼管 | ▲2.0億円 |
| ➢MAC | ▲2.5億円 |
| ➢MKK USA INC | ＋0.5 億円 |
| ➢SUNSCO(含Hanoi) | ▲27.0億円 |
| ➢KUMA | ▲1.7億円 |
| ➢アルファメタル | ＋0.9億円 |
| ➢丸一鋼板 | ▲0.3億円 |
| ➢連結調整(機械売上・関連帯庚が主体) | ▲14.8億円 |

| | |
|---|---|
| ➢丸一鋼管 | ＋17.0億円 |
| ➢MAC | ＋0.1億円 |
| ➢MKK USA INC | ▲0.9億円 |
| ➢SUNSCO(含Hanoi) | ▲7.0億円 |
| ➢KUMA | ▲0.2億円 |
| ➢アルファメタル | ＋0.3億円 |
| ➢その他国内子会社 | ▲1.6億円 |
| ➢連結調整 | ＋1.4億円 |

| | |
|---|---|
| ➢丸一鋼管 | ＋15.0億円 |
| ➢MAC | ▲0.3億円 |
| ➢MKK USA INC | ▲0.9億円 |
| ➢SUNSCO(含Hanoi) | ▲6.5億円 |
| ➢KUMA | ＋0.4億円 |
| ➢アルファメタル | ＋0.4億円 |
| ➢その他国内子会社 | ▲1.5億円 |
| ➢持分法適用関連会社 | ▲0.7億円 |
| ➢連結調整（配当金消去▲14.2億円） | ＋1.4億円 |

| | |
|---|---|
| ➢丸一鋼管 | ＋19.0億円 |
| ➢MAC | ▲0.1億円 |
| ➢MKK USA INC | ▲0.3億円 |
| ➢SUNSCO(含Hanoi) | ▲5.1億円 |
| ➢KUMA | ＋0.2億円 |
| ➢その他国内子会社 | ＋0.1億円 |
| ➢持分法適用関連会社 | ▲0.7億円 |
| ➢連結調整 | ▲1.0億円 |

# 通期単体損益予想　８月開示との差額主要因

【単位：億円】

| | 2012.8.7 発表 | 今回見直し | 差額 |
|---|---|---|---|
| 売上高 | 872 | 870 | ▲2 |
| 営業利益 | 115 | 132 | 17 |
| 経常利益 | 140 | 155 | 15 |
| 税引前当期純利益 | 106 | 99 | ▲7 |
| 当期純利益 | 53 | 72 | 19 |

- 国内パイプ販売数量　▲2.6億円
- 国内パイプ販売単価　▲7.1億円
- 帯鋼販売数量　＋0.8億円
- 帯鋼販売単価　＋0.1億円
- 輸出パイプ　▲2.5億円
- 特品事業部　▲3.1億円
- 関連帯鋼　＋10.9億円
- 子会社向け機械売上・その他　＋1.5億円

- 全体販売数量　▲0.7億円
- 全体販売単価　＋3.3億円
- 売上原価　＋19.0億円
- 販売費及び一般管理費　▲4.5億円

- 営業利益より　＋17.0億円
- 受取配当金・有価証券利息等　▲1.1億円
- その他営業外収益　▲0.3億円
- 営業外費用　▲0.6億円

- 経常利益より　＋15.0億円
- 有価証券売却益　＋1.4億円
- 有価証券評価損　▲23.8億円
- その他　＋0.1億円

- 税引前利益より　▲7.3億円
- 法人税等　＋26.3億円

# Ⅳ. 第３次中期経営計画 初年度の取り組み

# 第3次中期経営計画の目標 (連結ﾍﾞｰｽ)

(億円)

| 第2次計画<br>実績・見込 | 2009年度<br>実績 | 2010年度<br>実績 | 2011年度<br>実績 | → | 2014年度<br>目標 |
|---|---|---|---|---|---|
| 売上高 | 1,024 | 1,157 | 1,206 | | 1,600 |
| (同海外比率) | (21.0%) | (20.7%) | (22.1%) | | (35.0%) |
| 営業利益 | 106 | 165 | 156 | | 200 |
| (同海外比率) | − | (5.5%) | (3.8%) | | (20.0%) |
| 経常利益 | 121 | 186 | 176 | | 220 |
| 純利益 | 73 | 102 | 74 | | 120 |

# 第3次中期経営計画の主要施策

【主要施策】

1）国内事業の更なる効率化推進

2）海外売上の拡大と収益力の強化
①高成長が期待できるｱｼﾞｱ地区への投資の集中
②海外生産ｼﾌﾄが本格化する自動車分野の強化
③ｴﾈﾙｷﾞｰ関連製品の生産開始

3）海外人材の早期育成(ｸﾞﾛｰﾊﾞﾙ化の基礎づくり)

4）株主重視の資本政策の継続

# 東京第二工場

①東京第二工場

ステンレス造管ライン(2011年4月完成)

ステンレス鋼管事業への進出



ステンレス造管ライン

②東京第二工場:

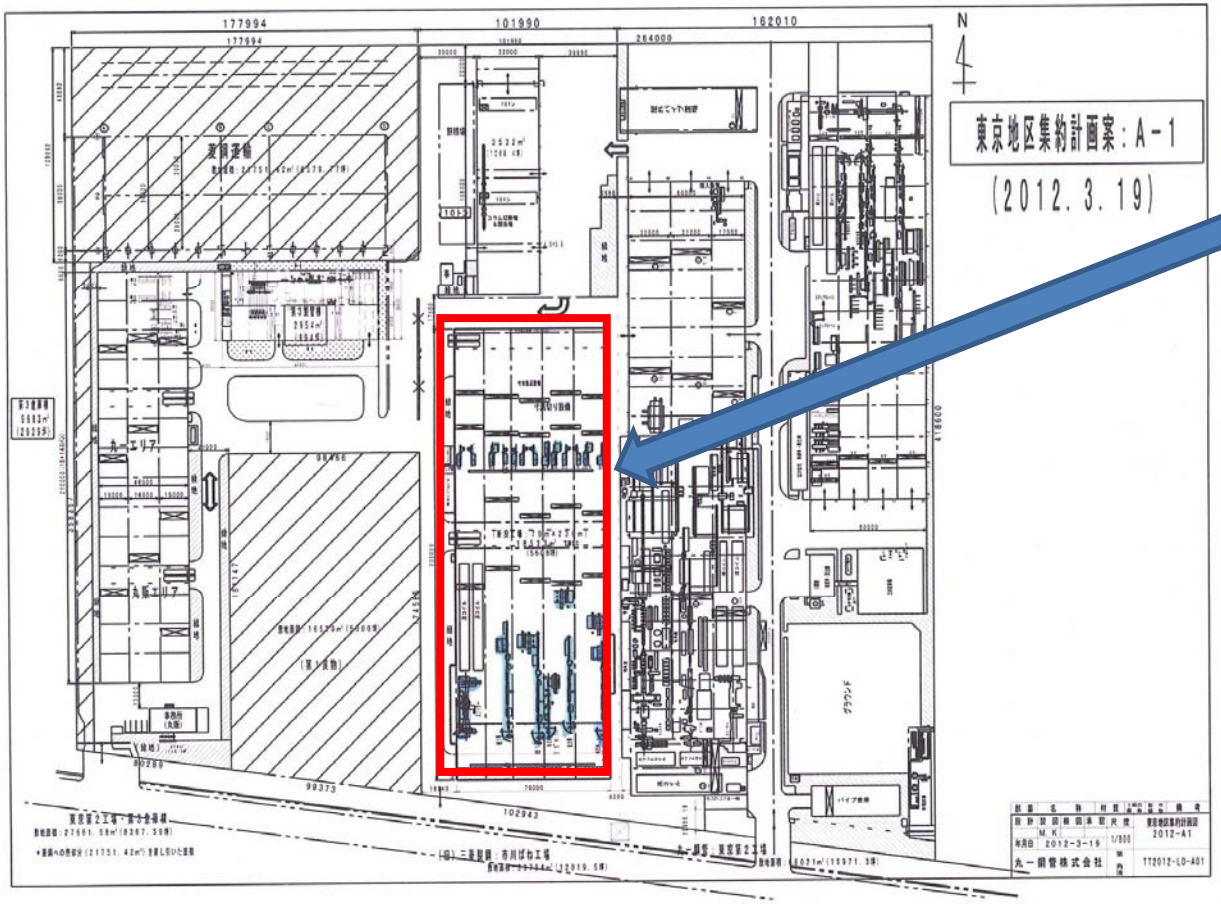
東京工場・移転プロジェクト

東京外かく環状道路事業により、東京工場の一部が収用されることから東京第二工場に集約



新工場建設現場

# ③東京第二工場：東京工場・移転プロジェクト




新工場
18,081㎡
（5,471坪）

約1.4倍

現・東京工場建屋面積
総合計：12,700㎡

# 丸一鋼管　北上加工センター並びに
# 丸一鋼販　北上営業所を新設①

【北上加工センター 並びに 北上営業所概要】

所 在 地　：岩手県北上市相去町　北上南部工業団地

開　　設　：2012年8月

用地面積　：10,763㎡

建物　　：工場棟　5,348㎡、事務所棟　266㎡

主要設備：天井クレーン　6台、寸法切用切断機　6台

（月間切断本数 50万本）

面取機　1台

投 資 額　：総額約8.3億円




丸一鋼管㈱北上加工センター並びに丸一鋼販㈱北上営業所は同じ敷地内にあり、北上加工センターは東北地方で初めての工場、北上営業所は仙台営業所に続く東北地方で2番目の営業拠点となります。

# 丸一鋼管　北上加工センター並びに
# 丸一鋼販　北上営業所を新設②

| 名称 | 丸一鋼管㈱<br>北上加工センター | 丸一鋼販㈱<br>北上営業所 |
|---|---|---|
| 開設日 | 2012年8月16日 | 2012年8月16日 |
| 開設目的 | 東北でのトヨタ自動車の生産拡大に対応して、ジャストインタイムで鋼管を納入していく体制を整えるため | 制品倉庫を確保し、迅速納入体制を強化して震災復興需要や岩手・青森・秋田の北東北3県の鋼管需要を捕捉するため |
| 陣容 | 丸一鋼管出荷責任者　1名<br>協力会社　　6名 | 所長（仙台営業所長兼務）<br>営業職員2名、事務職員1名 |




北上営業所

# 詫間工場　太陽光発電事業

## 【詫間工場　太陽光発電事業概要】

所　在　地　：香川県三豊市詫間町詫間6883番地
総　出　力　：約2,000キロワット
　　太陽光パネル8,400枚を設置
年間発電量：約253万キロワット（初年度）
投　資　額　：約6億円
完成時期　：2013年3月（予定）



詫間工場


太陽光発電完成予想図

# アルファメタル社

## ・アルファメタル社/自動車部品加工

設　　立　：2002年9月1日
所 在 地　：福岡県宮若市稲光850番地
事業内容　：自動車部品及び太陽光発電架台等製作・販売
資 本 金　：3億円
従 業 員　：141名
敷地面積　：32,788.13m$^2$
建物面積　：7,590m$^2$



アルファメタル社外観


太陽光発電架台施工事例

## 【株主の状況】

（単位：株）

| | 2009年<br>増資前 | 2010年<br>3月増資 | 2010年<br>3月末 | 2010年<br>6月増資 | 2012年<br>3月末 |
|---|---|---|---|---|---|
| 丸一鋼管 | 80 | 80 | 80 | 80 | 80 |
| 九州丸一鋼管 | 0 | 1,170 | 1,245 | 5,245 | 5,530 |
| メタルワン | 40 | 40 | 390 | 390 | 390 |
| 個人 | 280 | 710 | 285 | 285 | 0 |
| 合計 | 400 | 2,000 | 2,000 | 6,000 | 6,000 |
| 資本金 | 2,000万円 | 1億円 | 1億円 | 3億円 | 3億円 |

## 【業績の推移】

（百万円）

| | 売上高 | 経常利益 |
|---|---|---|
| 2009年3月 | 4,421 | ▲153 |
| 2010年3月 | 4,149 | ▲3 |
| 2011年3月 | 4,569 | 76 |
| 2012年3月 | 4,848 | 115 |
| 2013年3月（見込） | 5,023 | 190 |

# ベトナム：SUNSCO社
# 鋼管、鋼板事業の大幅な拡大①

①16ｲﾝﾁﾐﾙによるAPIﾗｲﾝﾊﾟｲﾌﾟ事業の本格的展開、ﾍﾞﾄﾅﾑ国内の建材需要の補足とシェア拡大

②第2CGL/CCLの立上げ成功

③安定操業による設備稼働率の向上及び生産量の拡大

④JIS取得による日系企業向け鋼管・鋼板製品の生産販売拠点としての役割
⇒ 2012年6月　JIS認証取得

⑤ﾊﾉｲの二輪車向け業務の本格化及び排気管用ｽﾃﾝﾚｽ鋼管の現地生産開始

# ベトナム：SUNSCO社鋼管、鋼板事業の大幅な拡大②

## 【業績の推移】

（単位：百万US＄）

| | 売上高 | 営業利益 | 当期税前利益 |
|---|---|---|---|
| 2007年12月 | 126 | 3 | 1 |
| 2008年12月 | 165 | ▲ 25 | ▲ 30 |
| 2009年12月 | 117 | 1 | 0 |
| 2010年12月 | 158 | 4 | 0 |
| 2011年12月 | 174 | ▲ 4 | ▲ 4 |
| 2012年12月　見込 | 160 | ▲ 4 | ▲ 5 |
| 1 ～ 6月　実績 | 77 | ▲ 1 | ▲ 1 |
| 7～12月　見込 | 83 | ▲ 3 | ▲ 4 |

## 【資本金及び持株状況の推移】

| | 日本側 | | | | 台湾側 | 資本金（単位：百万US$） | 備考 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 丸一鋼管 | 豊田通商 | JFEスチール | | | |
| 2006年8月 | 9.0% | 0.0% | 9.0% | － | 91.0% | 41.9 | |
| 2006年11月 | 45.4% | 35.3% | 10.1% | － | 54.6% | 74.4 | 資本参加 |
| 2007年6月 | 50.0% | 40.9% | 9.1% | － | 50.0% | 82.2 | 増資　日本:台湾、各50%へ |
| 2008年3月 | 56.1% | 47.0% | 9.1% | － | 43.9% | 82.2 | 台湾株主より持分譲受け |
| 2008年8月 | 59.3% | 50.2% | 9.1% | － | 40.7% | 82.2 | 台湾株主より株式譲受け |
| 2009年3月 | 76.6% | 66.9% | 9.7% | － | 23.3% | 100.0 | 増資引受 |
| 2009年6月 | 82.0% | 72.3% | 9.7% | － | 18.0% | 130.0 | 増資引受 |
| 2010年2月 | 82.0% | 64.3% | 9.7% | 8.0% | 18.0% | 130.0 | JFEスチール←丸一鋼管 |
| 2011年4月 | 87.0% | 69.3% | 9.7% | 8.0% | 13.0% | 130.0 | 台湾株主より株式譲受け |

2010年2月　材料安定供給先のJFEスチールが株主（8%）

# SUNSCO社の第2CGL/CCLの概要

- 設備内容 ：第2連続溶融亜鉛メッキライン（第2CGL ）
  板巾 MAX4’ 板厚 0．3～3．2mm、能力 約2万トン／月
  ：第2カラー鋼板ライン（第2CCL）
  板巾 MAX4’ 板厚 0．2～1．2mm、能力 約8千トン／月
- 総工費 ：US100百万ドル
- 資金調達 ：借入金 US80百万ドル、自己資金 US20百万ドル
- 完成時期 ：2013年6月（予定）




第2CGL/CCL完成予想図



第2CGL/CCL建屋工事



第2CGL/CCL据付工事

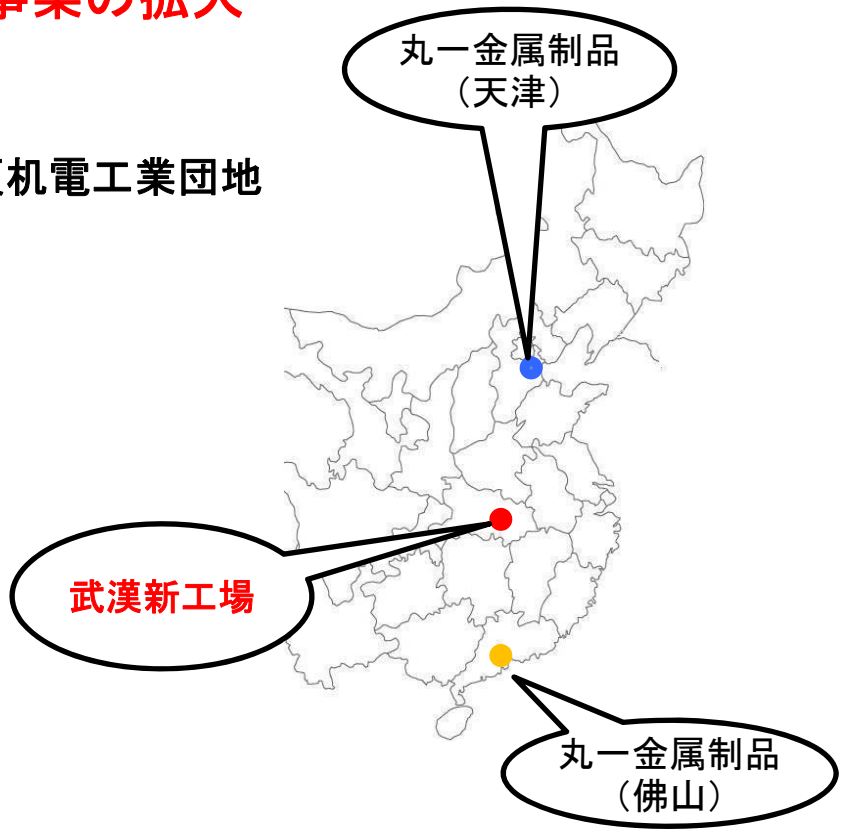
# 中国：MMP社の事業拡大

**①日系自動車メーカーの生産拡大への対応**
**②ｱﾙﾌｧﾒﾀﾙ社との協働による部品加工事業の拡大**

**【武漢新工場の概要】**
**所　在　地　：中華人民共和国湖北省武漢市華頂机電工業団地**
**敷地面積　　：約5,500㎡**
**工場完成　　：2012年3月**
**設備概要　　：切断機4台、面取機1台**
**投資金額　　：27,000,000RMB（約330百万円）**



丸一金属制品（佛山）有限公司



# 米州地区での主要施策

1）Leavitt:自動車、APIﾗｲﾝﾊﾟｲﾌﾟ事業の展開

建築用鋼管中心から、自動車用鋼管及びｼｪｰﾙｶﾞｽ開発に注目したAPIﾗｲﾝﾊﾟｲﾌﾟ分野への進出による、経営基盤の強化と収益力の強化

2）MAC:設備更新、西海岸でのｼｪｱ拡大

3）ﾒｷｼｺ/Maruichimex：ﾒｷｼｺでの自動車向け鋼管工場の立ち上げ



# Leavitt/シカゴ工場　拡充計画①

・2011年1月　W80（12インチ）ミルの改造（US$12百万）
（クイックロール交換システムの導入）
ロール交換時間の短縮　6時間→3時間

・2012年1月　W50（5インチ）ミル更新（US$15百万）

・2012年2月　2インチミル改造（US$3百万）

・2013年2月　W80ミル改造予定（US$15百万）
約5，000トン／月の余剰能力で、
ラインパイプを製造可能なラインに改造。
米国北東部のシェールガス開発でマーケット拡大を見込む

・2013年2月　0．5インチミル導入予定(US$3百万)



W50　5インチミル



2インチミル

# Leavitt/シカゴ工場　拡充計画②

【業績の推移】

（単位：百万US＄）

| | 売上高 | 営業利益 | 当期税前利益 |
|---|---|---|---|
| 2008年12月 | 229 | 14 | 13 |
| 2009年12月 | 68 | ▲ 11 | ▲ 10 |
| 2010年12月 | 68 | 3 | 3 |
| 2011年12月 | 94 | 4 | 4 |
| 2012年12月 見込 | 107 | ▲ 2 | ▲ 2 |
| 1 ～ 6月　実績 | 54 | ▲ 1 | ▲ 1 |
| 7～12月　見込 | 53 | ▲ 1 | ▲ 1 |

# Maruichi American Corporation （MAC社）の業績

・株式の保有割合 （2012年3月現在）

丸一鋼管 ： 53%
メタルワン ： 30%
丸一鋼販 ： 8%
三菱東京UFJ銀行 ： 5%
三井住友銀行 ： 4%



【業績の推移】

（単位：百万US＄）

| | 売上高 | 営業利益 | 当期税前利益 |
|---|---|---|---|
| 2008年12月 | 83 | 1 | 3 |
| 2009年12月 | 41 | 0 | 0 |
| 2010年12月 | 47 | 2 | 3 |
| 2011年12月 | 65 | 5 | 5 |
| 2012年12月 見込 | 71 | 4 | 4 |
| 1 ～ 6月 実績 | 39 | 3 | 3 |
| 7～12月 見込 | 32 | 1 | 1 |

# メキシコでの自動車向け事業の立上げ




1．Maruichimex S.A de C.V.社の概要

①場所：メキシコ/Aguascalientes州San Francisco工業団地

②設立：2012年1月

③資本金：US$10百万相当

④株主：MAC(60%)、MKK USA(20%)、伊藤忠丸紅鉄鋼(10%)、豊田通商(10%)

⑤工場敷地面積：30,000㎡、工場面積：6,000㎡

⑥設備：造管機1台、切断機4台(第1期)

⑦完成予定：2012年12月予定



工場棟



事務所・厚生棟

# ｲﾝﾄﾞ・ｲﾝﾄﾞﾈｼｱでの施策

## 1）インド：KUMA社
### Chennai工場の立ち上げと 自動車向け普通鋼鋼管事業の開始

①自動車向けステンレス鋼管での圧倒的シェアの維持
②日系自動車メーカー向け普通鋼鋼管製造による事業分野の拡大

【業績の動向】　（単位：百万US＄）

| | 売上高 | 当期税前利益 |
|---|---|---|
| 2010年3月 | 14 | 2 |
| 2011年3月 | 23 | 3 |
| 2012年3月 | 27 | 3 |
| 2013年3月 見込 | 30 | 4 |




## 2）インドネシア：ISTW社　自動車向け鋼管事業の拡大

①日系自動車メーカーの進出本格化への対応
②鋼管現地調達ニーズへの積極的対応

# 日系自動車メーカーの海外進出シフトに対応した新たな展開の検討

①中国・インドネシア・インドでの体制拡充と米国での自動車向け生産の開始、メキシコへの進出

②アルファメタル社の部品加工技術の海外事業での活用

③国内外一体となった営業体制
海外進出情報の早期把握と海外現地法人との協働による海外取引の獲得

④自動車向けステンレス鋼管事業の新規展開

⑤鋼管事業での“Maruichi”ブランドの活用：KUMA/Leavitt/SUNSCO社の社名に　“Maruichi”を追加

【新社名】
- MARUICHI KUMA STEEL TUBE PRIVATE LIMITED
- Maruichi Leavitt Pipe & Tube, LLC
- Maruichi Sun Steel Joint Stock Company
- Maruichi Sun Steel (Hanoi) Co.,Ltd.

# その他海外施策

1)海外現地法人の管理強化

①海外現地法人の管理システムの早期完成
(SUNSCO、KUMA)

②KUMA、Maruichimex社の連結子会社化

③海外現地法人からの配当・ロイヤリティー支払による
本社への収益還元

2)東洋特殊鋼業の海外事業強化

中国事業の支援・強化及び他海外での展開検討

3)オーストラリア/ATM社とのアライアンス強化

# その他主要施策①

## 3.海外人材の早期育成(ｸﾞﾛｰﾊﾞﾙ化の基礎づくり)

1)本格化する海外展開に対応した、

①若手人材の積極的海外派遣。語学研修やﾄﾚｰﾆｰの海外派遣

②「海外で活躍できる」人材の育成

2)現地人材の早期育成

①現地人材の早期育成、登用、技術移転の促進



第7次ベトナム研修生(2012年10月9日 詫間工場にて)

# Ⅳ-16 その他主要施策②

## 4.株主重視の資本政策の継続

### ①高い株主還元率の維持

(( )内は一株当たり配当:円　単位:百万円)

| | 中間配当額 | 期末配当額 | 年間配当額 | 当期純利益 | 自社株買 株数/金額 | 配当性向 | 総還元率 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2010年3月期 | (12.50)<br>1,086 | (21.50)<br>1,868 | (34.00)<br>2,955 | 6,846 | 1,000,000 株<br>1,856 | 43.2% | 70.3% |
| 2011年3月期 | (15.00)<br>1,296 | (31.50)<br>2,722 | (46.50)<br>4,018 | 9,062 | 500,000 株<br>846 | 44.3% | 53.7% |
| 2012年3月期 | (20.00)<br>1,704 | (28.50)<br>2,428 | (48.50)<br>4,133 | 7,453 | 1,200,000 株<br>2,352 | 55.5% | 87.0% |
| 3年間合計 | 4,086 | 7,018 | 11,106 | 23,361 | 2,700,000 株<br>5,054 | 47.5% | 69.2% |

**【自己株式取得】**

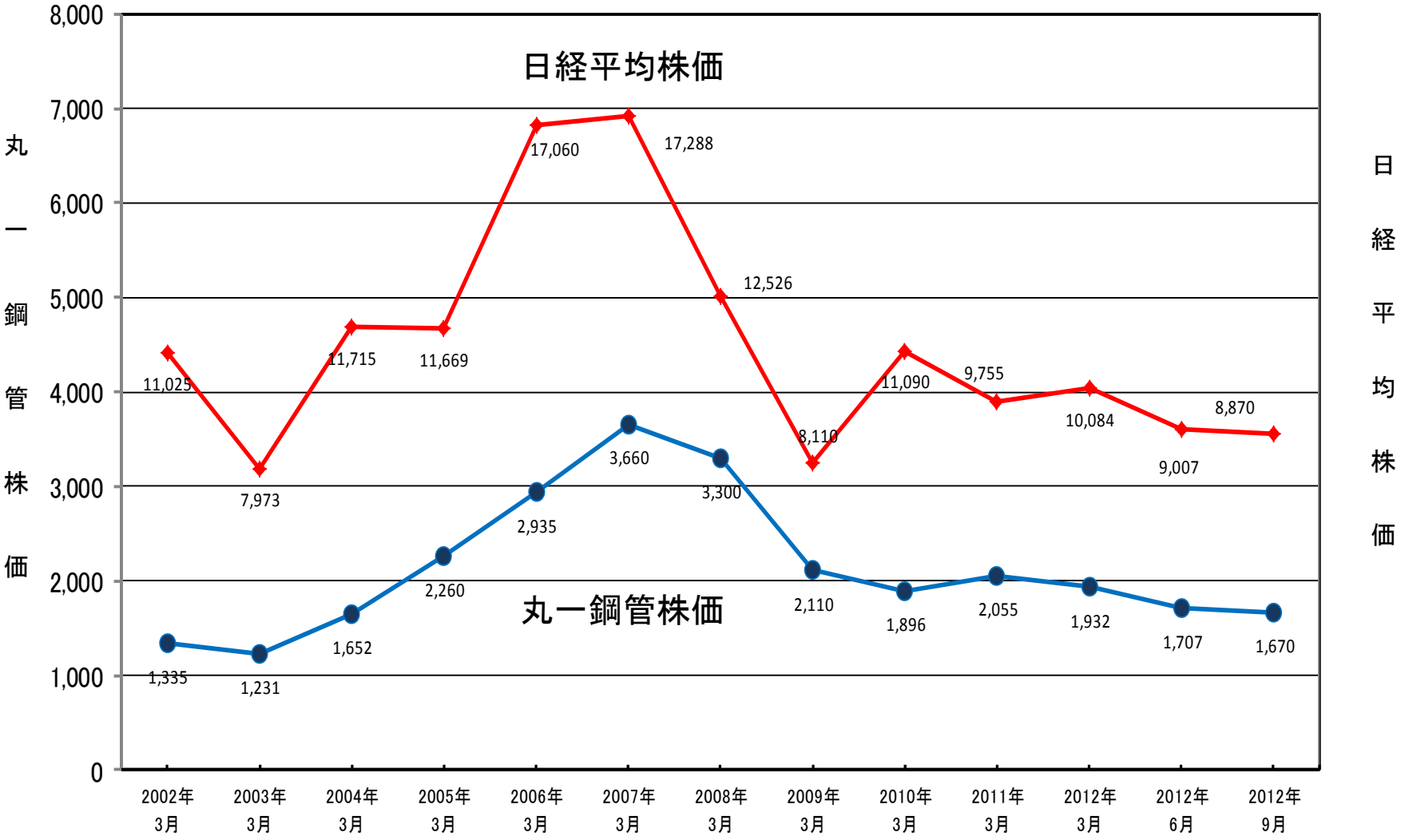
2012年8月8日から　50万株取得　7.6億円実施

**【配当政策の維持】**

今期は、個別損益計算書における経常利益の62.2%を当期利益とみなし、
その(みなし当期利益)40%相当額(最低年間25円)

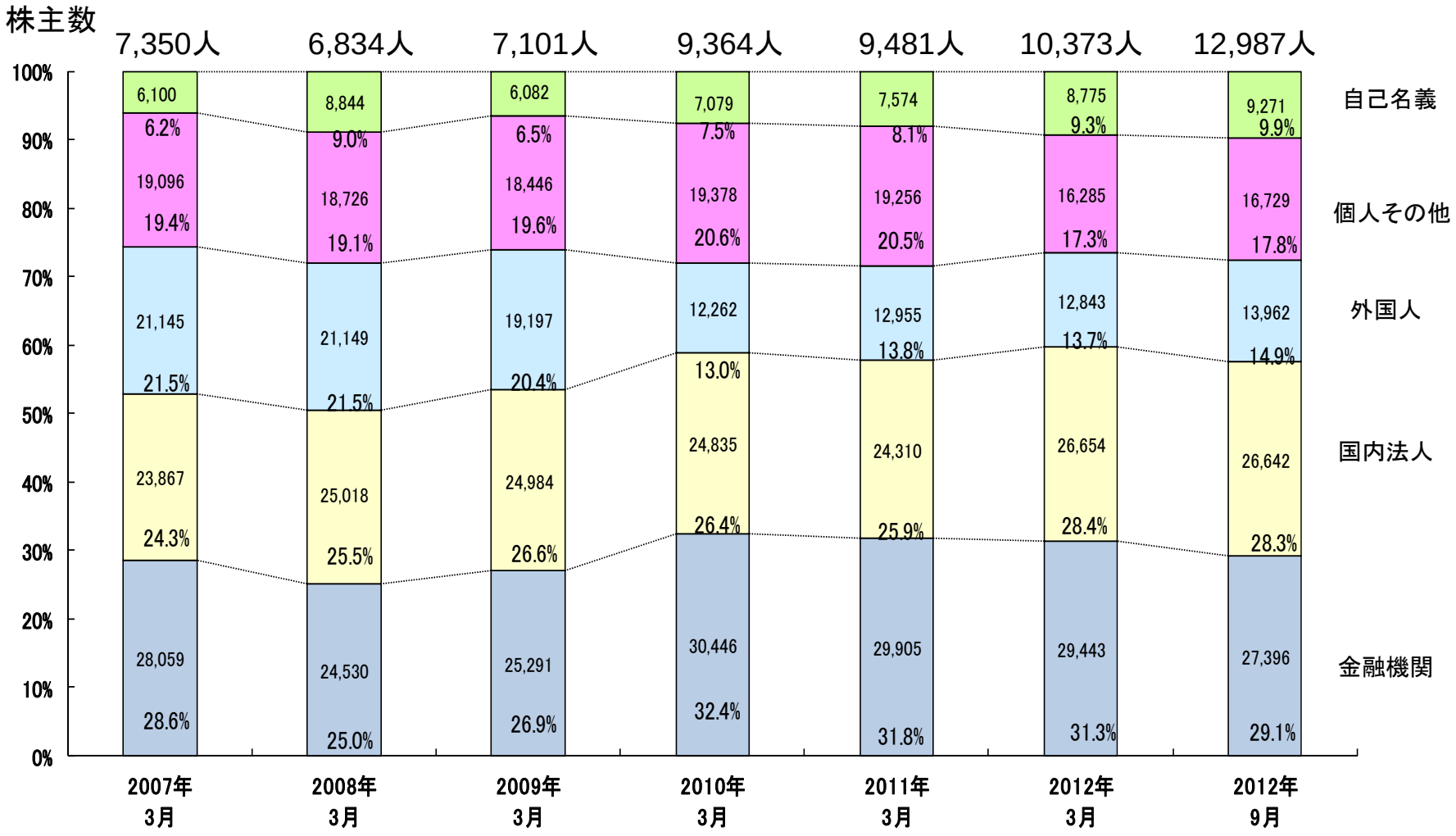
# (参考)株価の動き　月末終値ベース

(単位:円)



# (参考)株主構成変化

(数値は株数)
(単位:千株)




平成17年10月より単元株を100株へ引き下げ
平成20年4月　自己名義株のうち、426万株を消却

# Ⅴ．丸一グループの特色

# Ⅰ．丸一鋼管グループの特色

## 1．経営理念

- わが社は、パイプのリーディング･カンパニーとして、すぐれた製品を供給し顧客の信頼に応えることにより、社会に貢献することを使命とします。

- わが社は、株主、取引先、従業員、地域社会等、すべてのステークホルダーを尊重します。

- わが社は、従業員一人一人の知恵と情熱と行動により、製品の信頼性、技術力、販売力を向上させ、将来に向けての成長エネルギーと新しい価値の創造を推進します。

- わが社は、すべての従業員にとって、その人生を託すにふさわしい、素晴らしい、夢にあふれた会社であり続けます。

# 2. 国内生産・販売体制


本社
事務所・営業所　（19　事務所・営業所）
工場　（12　工場 ）
パイプセンター
グループ企業
札幌事務所
北海道丸一鋼管株式会社
丸一鋼管北上加工センター
丸一鋼販北上営業所
丸一鋼販新潟営業所
丸一鋼販北関東営業所
丸一鋼販横浜営業所
丸一鋼販仙台営業所
丸一鋼管株式会社 本社
丸一鋼販株式会社 本社
丸一鋼販浜松営業所
丸一鋼販北陸営業所
名古屋事務所
東京事務所
東京特品営業部
鹿島特品工場
東京工場
丸一鋼販東京営業所
東京第二工場
丸一鋼販岡山営業所
詫間工場
広島事務所
株式会社アルファメタル
福岡事務所
丸一鋼販名古屋営業所
名古屋工場
丸一鋼販福岡営業所
長洲パイプセンター
カスガ工業株式会社
大阪工場
堺工場
南港パイプセンター
堺特品工場
大阪特品営業部
九州丸一鋼管株式会社
丸一鋼販四国営業所
丸一鋼管大阪事務所
丸一鋼販大阪営業所
四国丸一鋼管株式会社
宜野湾パイプセンター
沖縄丸一株式会社

# 3. 海外生産拠点

アジア

丸一金属制品/武漢工場
2012/3完成



丸一金属制品（天津）
有限公司（中国）



KUMA社（インド）



丸一金属制品（佛山）
有限公司（中国）



SUNSCO（ハノイ）社
（ベトナム）

KUMA/Chennai工場
2013/建設予定



SUNSCO社
（ベトナム）



J-スパイラル社
（ベトナム）



ISTW社ジャカルタ工場
（インドネシア）



ISTW社セマラン工場
（インドネシア）

米国



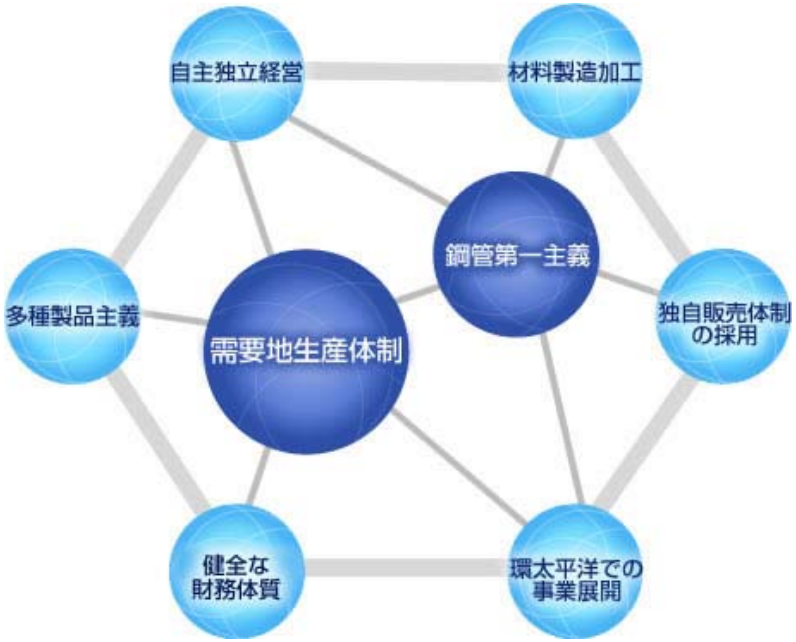
MAC社
（アメリカ）



Leavitt社
シカゴ工場
（アメリカ）

Maruichimex社
(メキシコ)
2012/12完成予定

# 4. 特色




**需要地生産体制**

関連会社を含め北海道から九州まで 12 工場を展開しています。このことはユーザーへのサービス向上をはじめとして、流通コストの削減にも大きく貢献しています。

**多種製品主義**

ユーザーの多様なニーズに対応するために、多種製品を提供しています。

**材料製造加工**

詫間工場で加工・処理された最適品質の鋼帯が、丸一グループの各工場で使用されています。

**自主独立経営**

いずれの系列にも偏らない自主独立の経営を行っているため、仕入・販売先に関して制約を受けることはありません。従って常に最大利益を追求する事業展開が可能となっております。

**健全な財務体質**

健全な財務体質が、強力なバックボーンとなっています。

**鋼管第一主義**

鋼管及びその周辺業務を展開しています。

**独自販売体制の採用**

製品販売は「総合商社」「丸一鋼販」の2ルートを通じて行っています。丸一鋼販は自前倉庫を持ち、在庫販売も行っています。このシステムにより、顧客のニーズや需要動向・価格動向がビビッドに丸一鋼管に吸い上がるため、市場に敏感な経営戦略を常に立案することができます。

**環太平洋での事業展開**

ホットコイルや製品の需給市況等の潮流が把握しやすくなっています。

# 5. 沿革

| | | |
|---|---|---|
| 1926 | 大正15年 | 自転車部品製造の丸一製作所を発足 |
| 1935 | 昭和10年 | 自転車鋼管の製造を始める |
| 1940 | 昭和15年 | 丸一鋼管工場と改称 |
| 1947 | 昭和22年 | 株式会社丸一鋼管製作所を設立 |
| 1956 | 昭和31年 | 大阪出張所を改組し、丸一鋼販株式会社を設立 |
| 1957 | 昭和32年 | 大阪工場を新設 |
| 1958 | 昭和33年 | 東京事務所を開設<br>米国アビー・エトナ社製の電気溶接製管設備を輸入し、電縫管メーカーに転換 |
| 1960 | 昭和35年 | 丸一鋼管株式会社と商号変更<br>名古屋事務所開設 |
| 1961 | 昭和36年 | 東京工場を新設 |
| 1962 | 昭和37年 | 東京・大阪両証券取引所市場第二部に上場 |
| 1964 | 昭和39年 | 東京・大阪両証券取引所市場第一部に上場<br>福岡事務所を開設 |
| 1965 | 昭和40年 | 堺工場を新設 |
| 1966 | 昭和41年 | 名古屋工場を新設（昭和59年現名古屋工場へ統合）<br>広島事務所を新設 |
| 1970 | 昭和45年 | 北海道丸一鋼管株式会社を設立<br>札幌事務所を開設 |
| 1971 | 昭和46年 | インドネシア ISTW社を設立 |
| 1972 | 昭和47年 | 特品工場を新設<br>大阪事務所を開設 |
| 1973 | 昭和48年 | 東京工場第二工場を新設 |
| 1974 | 昭和49年 | 四国丸一鋼管株式会社を設立<br>九州丸一鋼管株式会社を設立 |
| 1977 | 昭和52年 | 名古屋第二工場（現名古屋工場）を新設 |
| 1978 | 昭和53年 | 本社を大阪市西区北堀江の現在地に移転 |
| 1978 | 昭和53年 | アメリカ　MAC社を設立 |
| 1989 | 平成元年 | 詫間工場を新設 |
| 1995 | 平成7年 | 鹿島特品工場を新設 |
| 1998 | 平成10年 | 北海道丸一鋼管株式会社の札幌工場を苫小牧工場に統合 |
| 2000 | 平成12年 | 新広島事務所・倉庫完成 |
| 2001 | 平成13年 | 詫間工場に焼鈍設備を新設 |
| 2002 | 平成14年 | 東京第二工場新倉庫を建設 |
| 2003 | 平成15年 | 名古屋工場内に物流倉庫及び加工工場を増設 |
| 2005 | 平成17年 | JFE大径鋼管の照明柱事業を継承 |
| 2006 | 平成18年 | 名古屋工場寸法切り倉庫棟竣工<br>中国　MMP社操業開始<br>東洋特殊鋼業へ出資<br>ベトナム　SUNSCO社へ出資 |
| 2007 | 平成19年 | 名古屋工場0．5インチミル増設<br>堺工場　第6工場の新設　設備稼働<br>詫間工場　メッキ炉改造工事　酸洗ライン<br>トリミング設備設置 |
| 2008 | 平成20年 | SUNSCO社 連結子会社化<br>LEAVITT社　連結子会社化<br>堺工場リニューアル工事完了 |
| 2009 | 平成21年 | インド　KUMA社　子会社化<br>セイケイ　堺製造所　稼働 |
| 2010 | 平成22年 | アルファメタル　連結子会社化<br>SUNSCO社　16インチミル増設<br>SUNSCO社　HANOI社　操業開始<br>ベトナム　J・スパイラルスチールパイプ社へ出資 |
| 2011 | 平成23年 | 中国　MMP天津社　稼働<br>東京第二工場　第3工場を新設<br>堺特品工場　第2工場を増設 |
| 2012 | 平成24年 | 中国　MMP社　武漢工場新設<br>東京第二工場　第3工場を新設<br>メキシコ　MARUICHIMEX社設立 |

# 6. 企業集団の状況

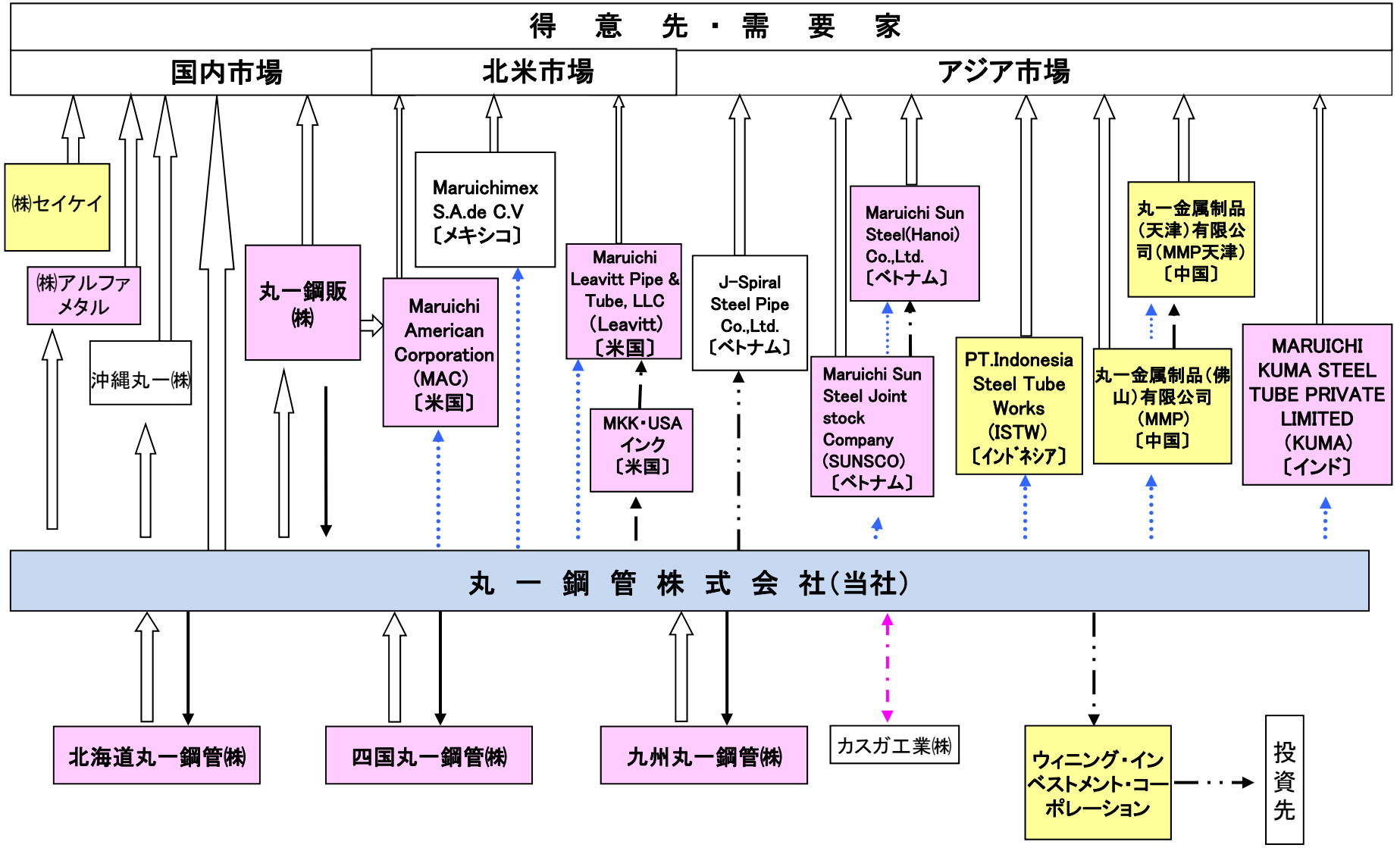
（26社 ）

連結子会社
（11社 ）

持分法適用関連会社
（5社 ）

製　品
原材料
技術指導

投　資
加　工



（参考資料）

# 主要施策（国内）

| | | |
|---|---|---|
| 1.<u>国内事業の更なる効率化推進</u> | | |
| ①国内生産体制の再構築 | ①東京工場の東京第2工場への集約<br>②国内余剰設備の海外への移設<br>③設備・人員・人材の適正な配置 | P29～<br>P30 |
| ②国内営業体制の強化 | ①ｸﾞﾙｰﾌﾟ販売力の強化<br>②震災復興需要への積極的取組<br>特品事業部：仙台特品課開設(12年4月)<br>丸一鋼販：岩手県北上営業所開設(12年8月)<br>関東地区でのｺﾗﾑ在庫、切断開先加工、 販売強化 | P31～<br>P32 |
| ③新規分野の展開 | ①ｽﾃﾝﾚｽ鋼管分野への参入(東京第2工場のｽﾃﾝﾚｽ鋼管ﾗｲﾝをﾏｻﾞｰﾗｲﾝとして海外事業を支援)<br>②太陽光発電への取り組み<br>ﾒｶﾞｿｰﾗｰ発電事業化検討(詫間工場)<br>及び架台加工・工事への参画<br>③東洋特殊鋼業を通じた異型管分野への進出 | |
| ④省ｴﾈ、$CO_2$排出量削減、<br>災害に強い体制の構築 | ①節電、$CO_2$削減への積極的対応、<br>液状化・津波対策 | |

# 主要施策(海外)①

| | | |
|---|---|---|
| 2)高成長が期待できるｱｼﾞｱ地区への投資の集中、<br>海外生産ｼﾌﾄが本格化する自動車分野の強化、<br>ｴﾈﾙｷﾞｰ関連製品の生産開始により、<br>海外売上の拡大と収益力の強化 | | |
| ①ﾍﾞﾄﾅﾑ:SUNSCO鋼管、鋼板事業の大幅な拡大 | ①16ｲﾝﾁﾐﾙによるAPI事業の本格的展開、ﾍﾞﾄﾅﾑ国内の建材需要の創造 | P35～P37 |
| | ②第2CGL/CCLの立上げの成功 | |
| | ③安定操業による設備稼働率の向上及び生産量の拡大 | |
| | ④ﾊﾉｲの二輪車向け業務の本格化による黒字化及びｽﾃﾝﾚｽ鋼管の現地生産開始 | |
| | ⑤JIS取得による日系企業向け鋼管・鋼板製品の生産販売拠点としての役割 | |
| ②中国:MMPの事業拡大 | ①日系自動車ﾒｰｶｰの生産拡大への対応 | P38 |
| | ②ｱﾙﾌｧﾒﾀﾙ社との協働による部品加工事業の拡大 | |
| ③米州:Leavittの自動車、API向け事業の展開 | ①Leavitt:建築用構造鋼管中心から、自動車・API用鋼管への進出による経営基盤の強化と収益力の向上 | P39～P41 |
| MACの新たな事業拡大 | ①MAC:設備更新。西海岸でのｼｪｱ拡大 | P42 |
| ﾒｷｼｺでの自動車向け事業立ち上げ | ①ﾒｷｼｺでの自動車向け鋼管工場の立上げ(Maruichimex) | P43 |

# 主要施策(海外)②

| | | |
|---|---|---|
| ④ｲﾝﾄﾞ:Chennai工場の立ち上げ、自動車向け普通鋼鋼管事業の開始 | ①自動車向けｽﾃﾝﾚｽ鋼管での圧倒的ｼｪｱの維持<br>②日系自動車ﾒｰｶｰ向け普通鋼鋼管製造による事業分野の拡大 | P44 |
| ⑤ｲﾝﾄﾞﾈｼｱ:自動車向け鋼管事業の拡大 | ①日系自動車ﾒｰｶｰの進出本格化への対応<br>鋼管現地調達ﾆｰｽﾞへの積極的対応 | P44 |
| ⑥日系自動車ﾒｰｶｰの海外ｼﾌﾄに対応した新たな展開の検討 | ①中国/ｲﾝﾄﾞﾈｼｱ/ｲﾝﾄﾞでの体制拡充と米国での自動車向け生産の開始、ﾒｷｼｺへの進出<br>②ｱﾙﾌｧﾒﾀﾙの部品加工技術の海外事業での活用<br>③国内外一体となった営業体制<br>海外進出情報の早期把握と海外現地法人との協働による海外取引の獲得<br>④自動車向けｽﾃﾝﾚｽ鋼管事業の新規展開<br>⑤鋼管事業での“Maruichi”ﾌﾞﾗﾝﾄﾞの活用:Leavitt/SUNSCOの社名に“Maruichi”を追加検討 | P45 |
| ⑦東洋特殊鋼業の海外事業強化 | ①中国事業の支援・強化及び他海外地域での展開検討 | |
| ⑧海外現地法人の管理強化 | ①海外現地法人の管理ｼｽﾃﾑの早期完成(SUNSCO、KUMA)<br>②KUMA、ﾒｷｼｺ新会社の連結子会社化<br>③海外現地法人からの配当・ﾛｲﾔﾘﾃｨｰによる本社への収益還元 | P46 |
| ⑨ｵｰｽﾄﾗﾘｱ/ATM社とのｱﾗｲｱﾝｽ強化 | | |

# 主要施策（その他）

| | | |
|---|---|---|
| 3）海外人材の早期育成(ｸﾞﾛｰﾊﾞﾙ化の基礎づくり)<br>①本格化する海外展開に対応した人材の早期育成 | ①若手人材の積極的海外派遣。語学研修やﾄﾚｰﾆｰの海外派遣<br>②「海外で活躍できる」人材の育成 | P47 |
| ②現地人材の早期育成 | ①現地人材の早期育成、登用、技術移転の促進 | |
| 4）株主重視の資本政策の継続 | ①高い株主還元率の維持 | P48 |

# 丸一鋼管グループの方向性について

1. 今後も株主重視の経営を推進し、株主価値の最大化に向けて不断の努力を続けて参る所存です。そして、我々は、鋼管業界においてグローバルで見て質・量共に世界でもトップと言える企業集団へ成長発展を続けて参ります。
2. 今年度は第3次中期経営計画の初年度です。大きく変化し続ける国内外の経営環境に、タイムリーかつフレキシブルに対応することで国内外での力強い成長を目指し、グループ一丸となって取り組んで参ります。

注意事項

本資料の計画・見通しは、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものです。実際の業績は、さまざまな重要な要素により、これらの計画・見通しとは大きく異なる結果となり得ることをご承知おき下さい。