「グループ経営方針2013」

2012年11月2日

株式会社IHI

代表取締役社長　斎藤 保

Copyright © 2012 IHI Corporation All Rights Reserved.

目次

- Review「グループ経営方針2010」
- 「グループ経営方針2013」の位置づけ
- 経営目標
- 「グループ経営方針2013」における経営環境と成長への道筋
- 4事業領域の組織運営
- 成長に向けたグループ共通機能の強化（3つの「つなぐ」）
- 事業領域別・・・資源・エネルギー・環境
- 事業領域別・・・社会基盤・海洋
- 事業領域別・・・産業システム・汎用機械
- 事業領域別・・・航空・宇宙

Copyright © 2012 IHI Corporation All Rights Reserved.

Review「グループ経営方針2010」

達成した取り組み

- 経営基盤の安定化
  - ・3期連続全セグメント黒字化
  - ・復配・増配
    （2009年度2円→2011年度4円配当）
  - ・有利子負債4,000億円未満達成見込み
- 事業の集中と選択の強化
  - ・航空エンジン，ターボチャージャの拡大
  - ・船舶事業の統合合意
- グローバル化への対応
  - ・アジア，中国の地域統括会社を設立
  - ・海外連結子会社の売上高50%増達成見込み

残された課題

- 連結経常利益目標未達
  - ✓ 成長力の不足

⇒3つのパラダイムシフトの深化

「グループ経営方針2010」のコンセプト

■ 3つのパラダイムシフト



2012年度利益目標

連結経常利益：600億円

Copyright © 2012 IHI Corporation All Rights Reserved.

「グループ経営方針2013」の位置づけ

IHI

グループ経営方針2007
(2007-2009)
- 事業ごとの収益管理体制の強化
- 事業の集中と選択の推進
- 関係会社管理の強化

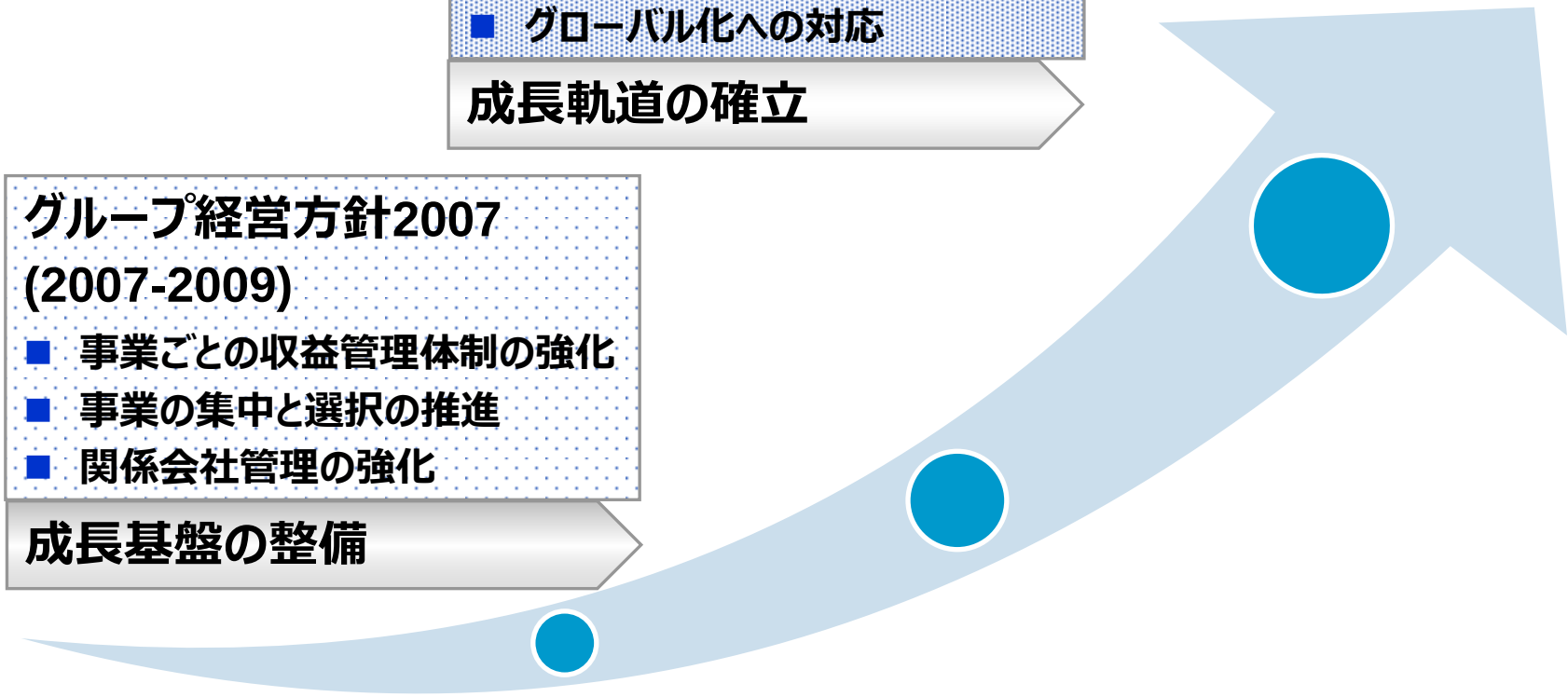
成長基盤の整備

グループ経営方針2010
(2010-2012)
- 経営基盤の安定化
- 事業の集中と選択の強化
- グローバル化への対応

成長軌道の確立

グループ経営方針2013
(2013-2015)

成長の実現

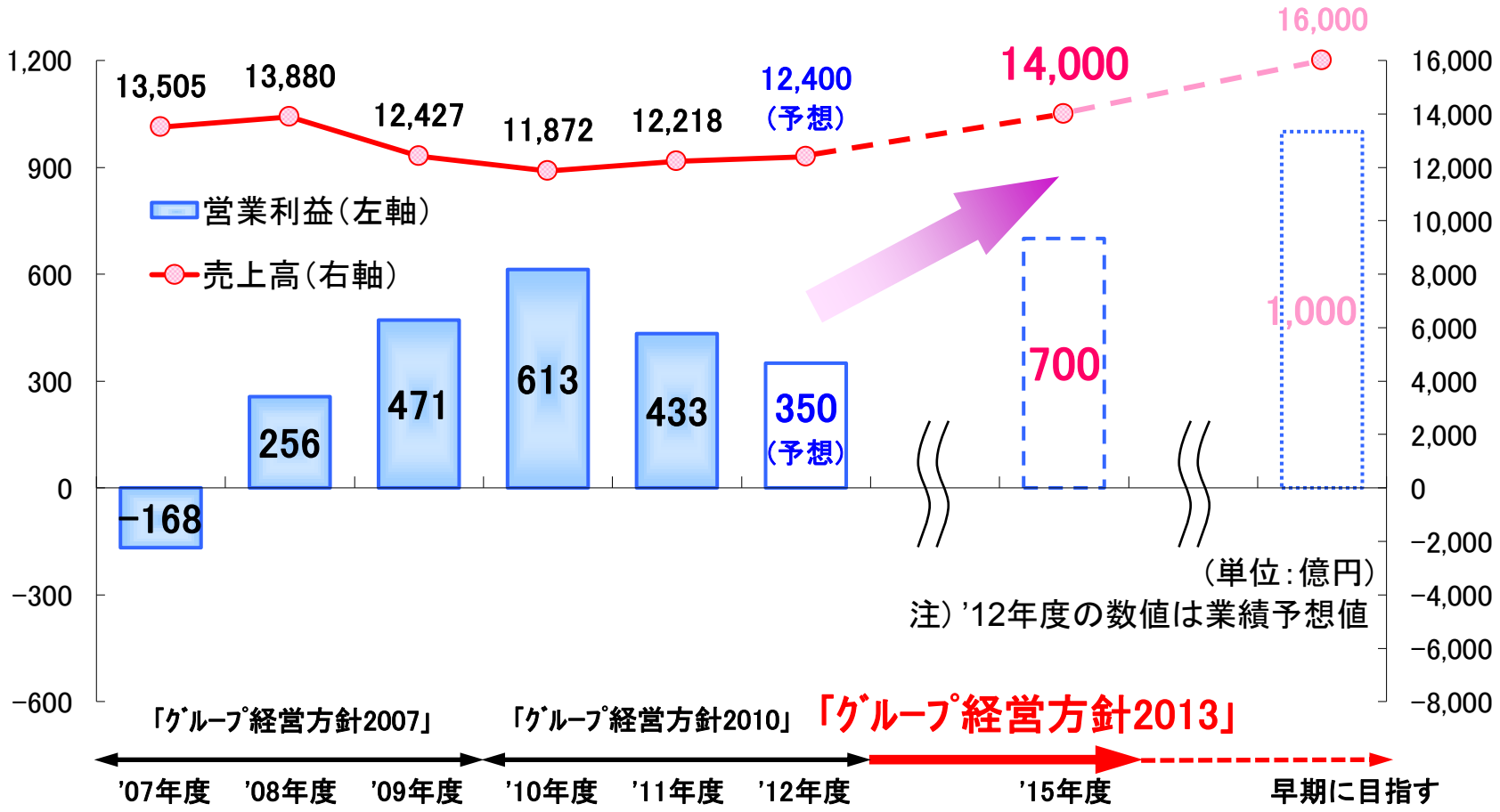


Copyright © 2012 IHI Corporation All Rights Reserved.

経営目標①

■ 連結売上高 14,000億円，連結営業利益 700億円

■ 2015年度での達成を目指す

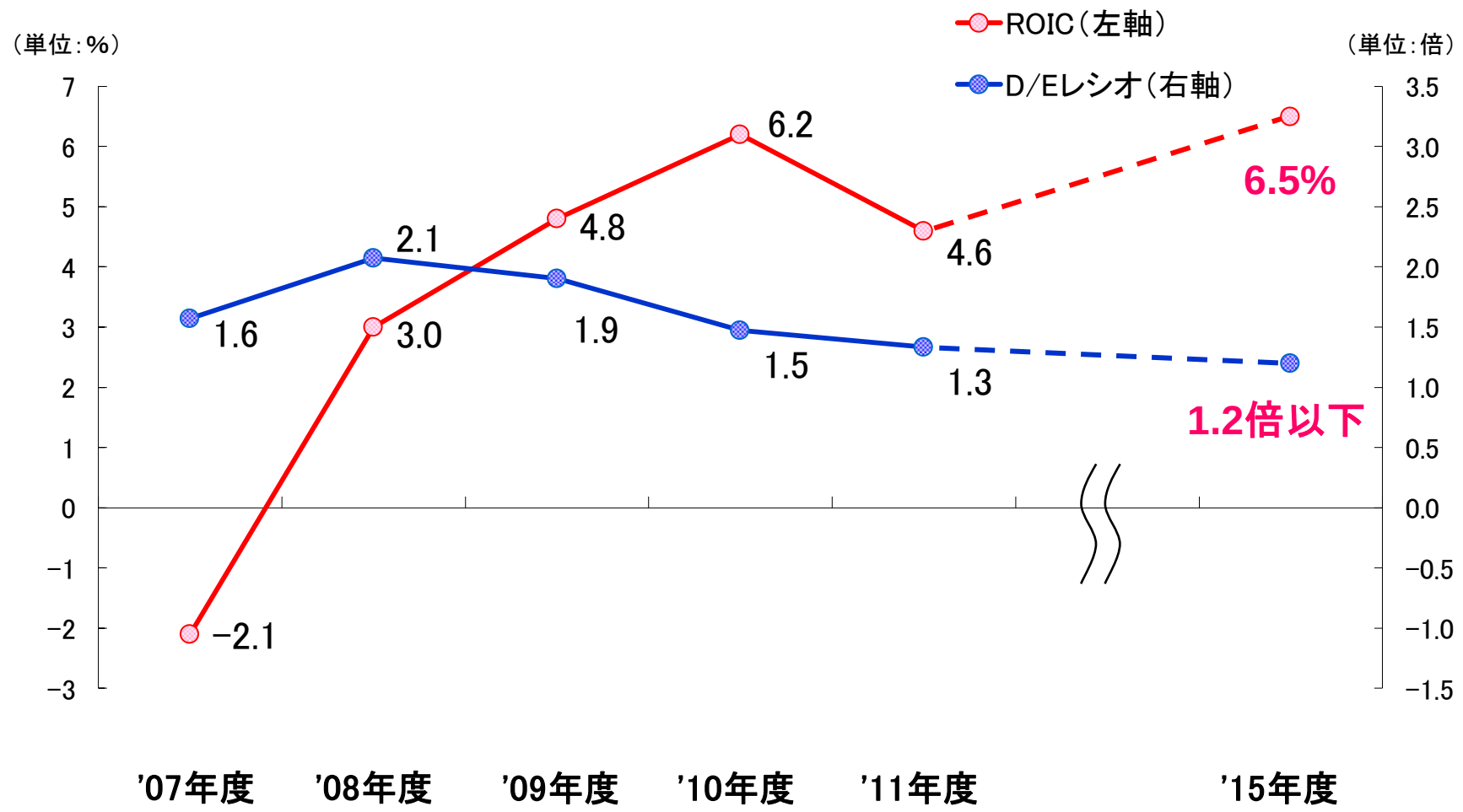


Copyright © 2012 IHI Corporation All Rights Reserved.

経営目標②

■ ROIC　6.5%，D/Eレシオ　1.2倍以下（'15年度末）

■ 資本効率の向上を目指す

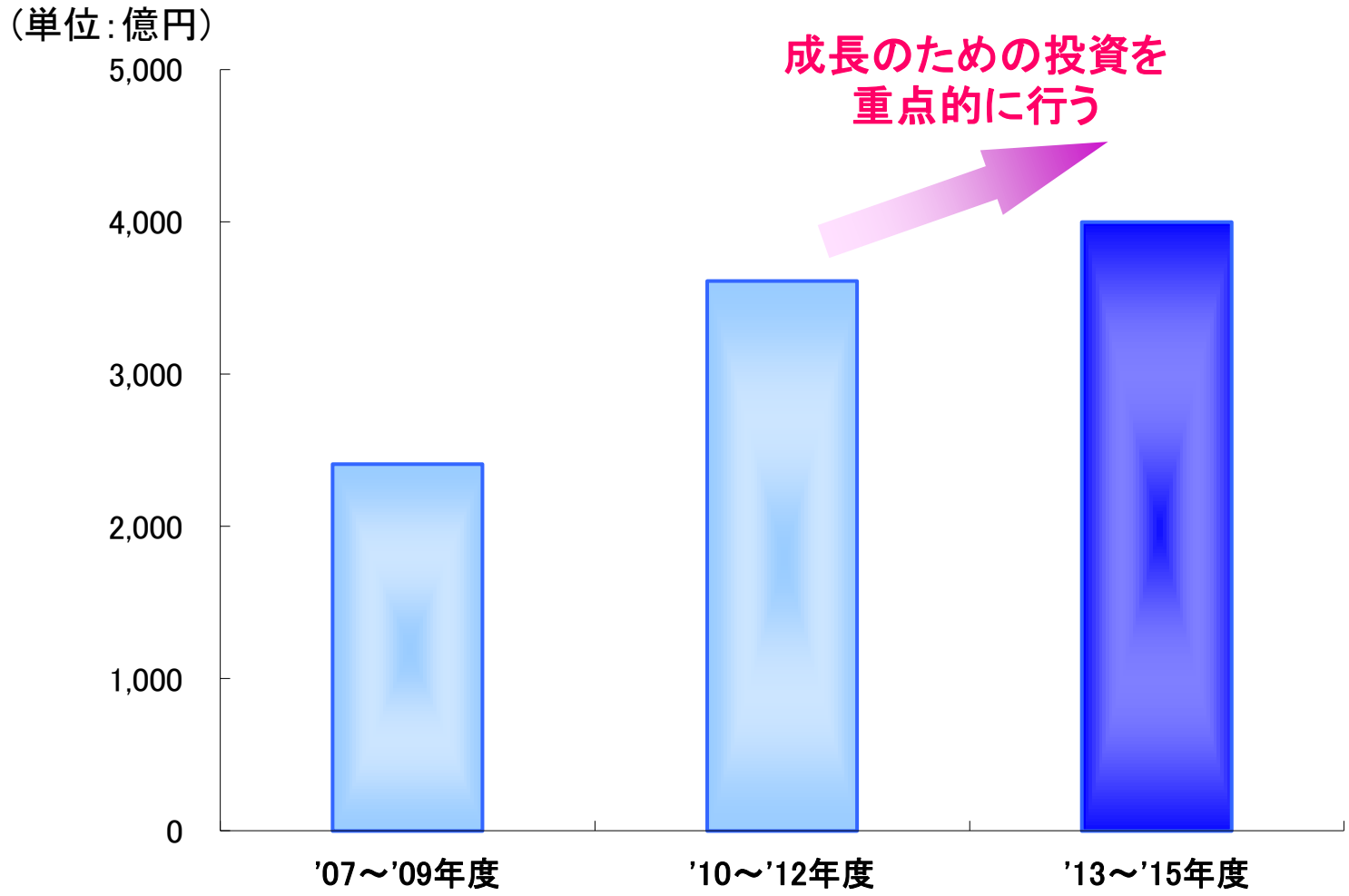


Copyright © 2012 IHI Corporation All Rights Reserved.

経営目標③

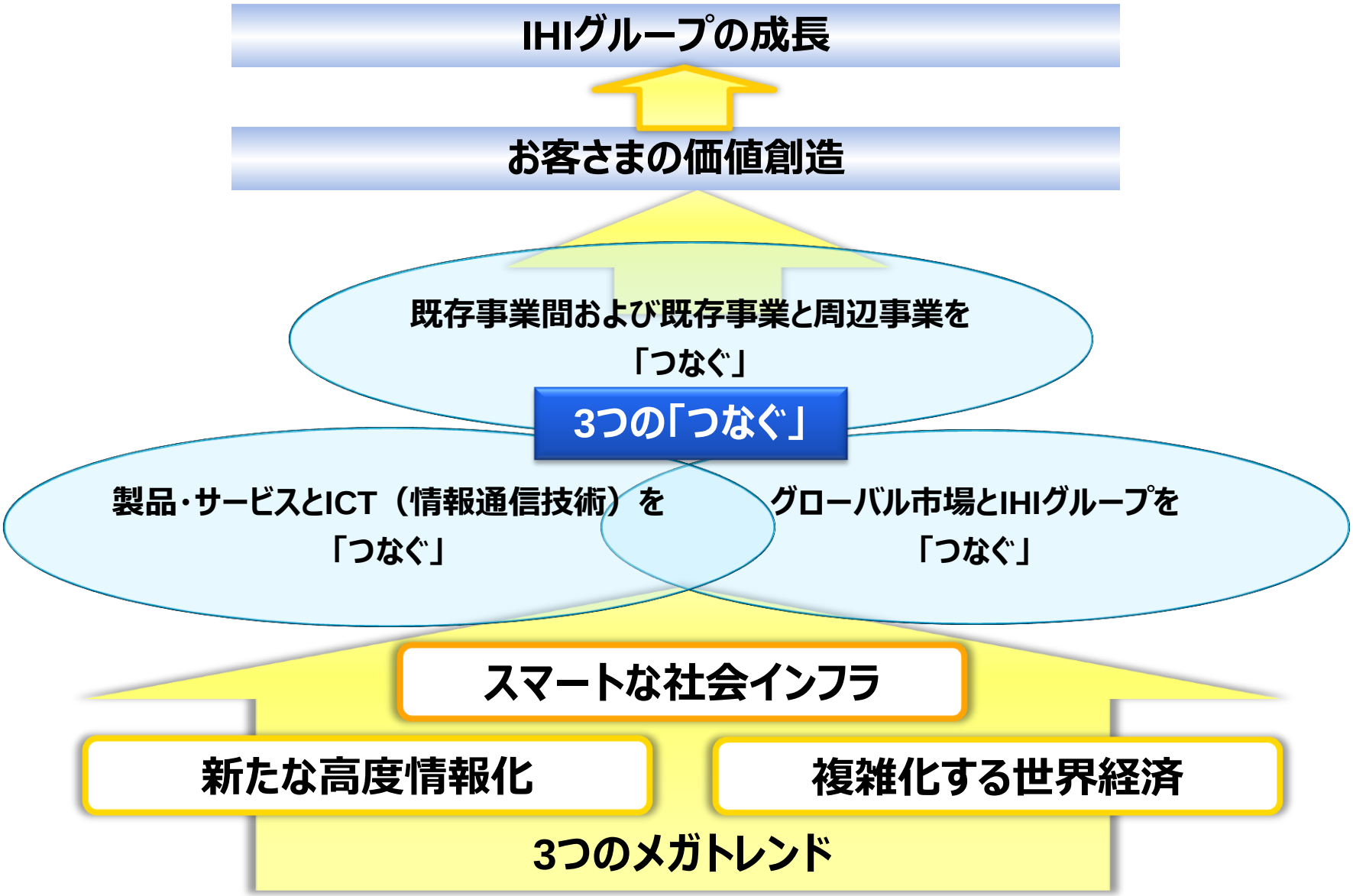
■ 投資総額　4,000億円（'13年～'15年度）

■ 「グループ経営方針2010」期間（'10年～'12年度）を上回る水準



Copyright © 2012 IHI Corporation All Rights Reserved.

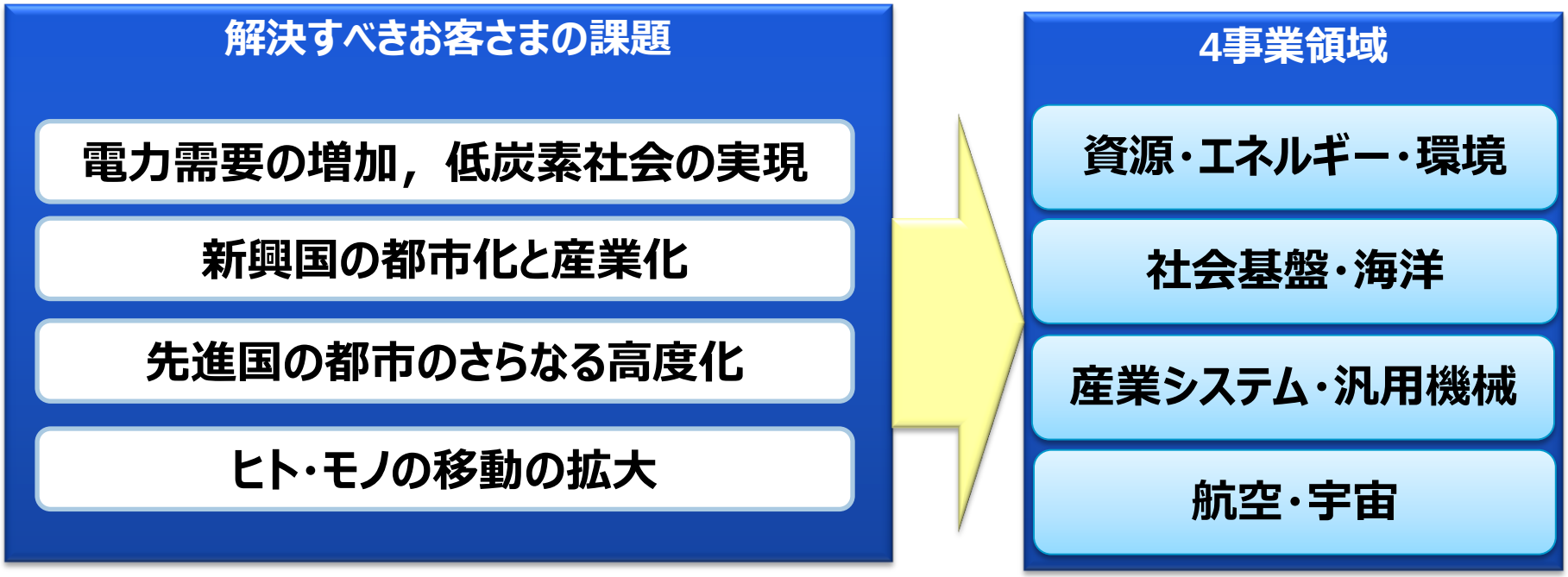
「グループ経営方針2013」における経営環境と成長への道筋



Copyright © 2012 IHI Corporation All Rights Reserved.

4事業領域の組織運営

■ 3つのメガトレンドを踏まえ，市場特性に応じた4事業領域を設定



■ 成長に向けた経営資源の配分

- 4事業領域を構成する事業(SBU)を，
  成長･注力事業，主力事業，収益改善事業に分類

Copyright © 2012 IHI Corporation All Rights Reserved.

成長に向けたグループ共通機能の強化（3つの「つなぐ」）

IHI

資源・エネルギー・環境

社会基盤・海洋

産業システム・汎用機械

航空・宇宙

ソリューション／エンジニアリング

事業の上流・下流，他事業との組み合わせなどバリューチェーンの拡大

主にEPC型事業の強化

高度情報マネジメント

さまざまな情報の取得・解析・フィードバックにより，

新たな事業機会の創出，製品・サービスの高度化・総合化

グローバルビジネス

グローバル重点国・重点事業を設定し，経営資源を最適配置

お客さま・パートナーとの関係構築・強化

Copyright © 2012 IHI Corporation All Rights Reserved.

事業領域別・・・資源・エネルギー・環境

- 天然ガス，石炭分野等の強化
  - 超々臨界圧ボイラなどの海外展開および生産拠点の能力増強
  - 北米シェールガス液化プラントに参入
  - ガスタービン整備事業を強化
  - F-LNG関連事業の継続強化



天然ガス液化プラント
（イメージ図）

- 新エネルギー分野などの取り組み
  - 褐炭（低品位炭）を用いたガス化技術を開発。
    インドネシアに実証プラントを建設
  - 北米バイオマス発電，藻類バイオ燃料事業に参入



米国　バイオマス発電所
（Rio Bravo Fresno）

- 原子力事業への取り組み
  - 国内原子力発電所の安全性，信頼性向上への対応
  - 海外PWR向け機器の受注活動を強化

Copyright © 2012 IHI Corporation All Rights Reserved.

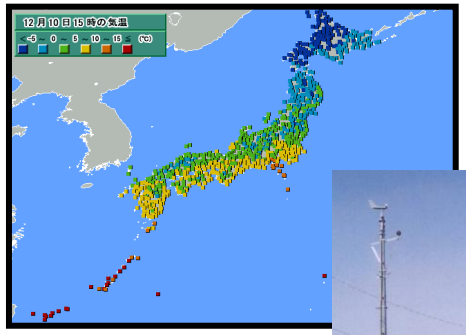
事業領域別・・・社会基盤・海洋

- **社会インフラ事業の拡大**
  - 橋梁の新興国案件，米国他先進国市場の改修案件獲得
  - パーキング事業強化に向けて，東南アジア市場創造，国内トップの維持・強化



米国　ヒューイ・P・ロング橋
（2012年7月拡幅工事完成）

- **社会インフラとICTを結びつける事業の展開**
  - 明星電気のグループ化により，水門への制御システムの応用など，センシング技術とIHIグループの製品を融合





明星電気　アメダス
（全国1,300ヶ所に設置）

- **豊洲地区の更なる開発**
  - 3-2街区で賃貸オフィスビルを建設中
  - 安定的な収益基盤を確保

- **震災復興への積極的な対応**

Copyright © 2012 IHI Corporation All Rights Reserved.

事業領域別・・・産業システム・汎用機械

ターボチャージャの成長路線の加速

- 欧州，中国，東南アジアにおける更なる拡大
- 2015年度売上高目標1,500億円



IHI TURBO (THAILAND)
（ターボチャージャのタイの生産拠点）

システム化・サービス化による拡大

- 表面処理事業で受託サービス分野の拡大
- 熱処理事業でアフターサービスの強化による東南アジア市場での拡大



イオンボンド社の
表面処理技術の適用製品

圧縮機の事業推進

- 中国における圧縮機の生産拠点，メンテナンス体制を強化
- アトラスコプコ社との提携により，2013年にIHI製コアユニット搭載ターボ圧縮機を海外市場に投入

成長市場の拠点強化

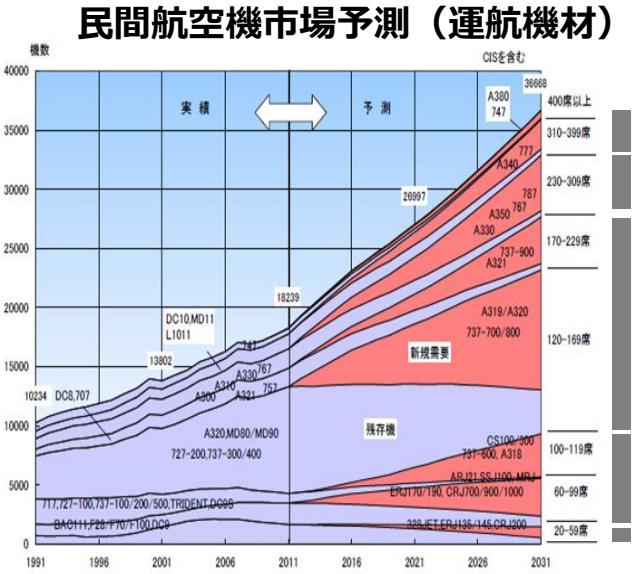
- 現地法人設立による，東南アジア市場における運搬機事業の拡大

Copyright © 2012 IHI Corporation All Rights Reserved.

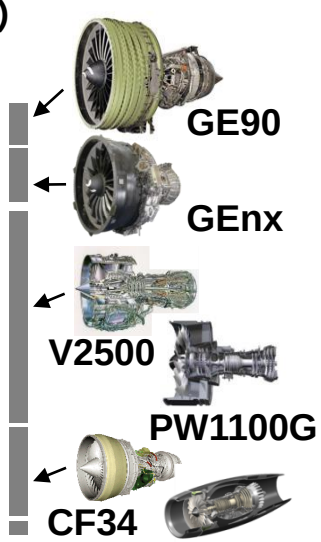
事業領域別・・・航空・宇宙

■ エンジンラインナップの拡充とメンテナンスの強化

- エアバス社A320neo用エンジン「PW1100G-JM」(V2500 の後継)，ビジネスジェット用エンジン「Passport20」の開発プログラムに参画
- 米国における航空エンジン部品のメンテナンス会社設立（2012年11月）

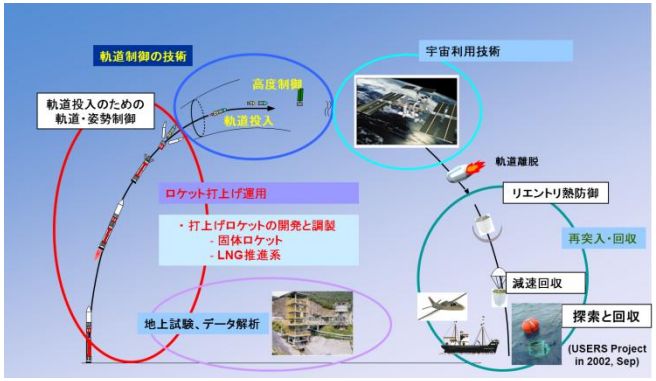


出所：(財)日本航空機開発協会



■ 宇宙利用分野の拡大

- 小型固体ロケット（イプシロンロケット）の開発は順調に進捗。2013年夏，打ち上げ
- 明星電気の持つ小型衛星技術とIHIグループの宇宙インフラシステムとのシナジー効果を創出。輸出も視野に入れた営業活動を推進



ロケットの打ち上げから，衛星，宇宙利用，宇宙機の回収まで一貫したサービスを提供

Copyright © 2012 IHI Corporation All Rights Reserved.

IHI

Realize your dreams

本資料のうち，業績見通し等に記載されている将来の数値は，現時点で入手可能な情報に基づき判断した見通しであり，リスクや不確実性を含んでいます。従いまして，これらの業績見通しのみに依拠して投資判断を下すことは控えるようお願いいたします。実際に業績は，様々な重要な要素により，これら業績見通しとは大きく異なる結果となり得ることをご承知置きください。実際の業績に与える重要な要素には，当社の事業領域を取り巻く政治，経済情勢，対ドルをはじめとする円の為替レートなどがあります。

Copyright © 2012 IHI Corporation All Rights Reserved.