SG Dash Twelve

SG-12

～持続的成長への挑戦～

中期経営計画『SG-12』の進捗状況

2012年5月7日

丸紅株式会社

SG-12の進捗状況

Marubeni CORPORATION
期待を超えるパートナー、丸紅

SG-12の進捗は順調

連結純利益	2010年度・2011年度ともに、期初見通しを超過達成。 2011年度(1,721億円)は史上最高益(2007年度:1,472億円)を更新。
連結ネットD/Eレシオ	2011年度末(1.92倍)は、円高等の影響あるも、前年度末比若干改善。
リスクアセット	2011年度末リスクバッファー(連結純資産とリスクアセットの差額)は2,274億円。 前年度末(2,044億円)比、大幅に拡大。
ROE	2011年度は21.2%に到達。 過去最高の19.3%(2007年度)を大きく上回る水準。

	SG-12目標	2010年度実績	2011年度実績
連結純利益 (期初見通し)		1,365億円 (1,250億円)	1,721億円 (1,700億円)
連結ネットD/Eレシオ	早期に1.8倍程度	1.94倍	1.92倍
リスクアセット	連結純資産の範囲内	6,273億円 (連結純資産:8,317億円)	6,884億円 (連結純資産:9,158億円)
ROE	安定的に15%以上	18.0%	21.2%

※当資料では、「当社株主に帰属する当期純利益」を「連結純利益」と表記しております。

Copyright 2012 Marubeni Corporation

経営資源の重点配分

Marubeni CORPORATION
期待を超えるパートナー、丸紅

	2010年度 通期	2011年度 通期	SG-12期間 合計		2011年度 主要案件
資源	約300億円	約900億円	約1,200億円	【エネルギー】	Niobrara Shale Oil(米) Eagle Ford Shale Oil(米) PNG LNG(パプアニューギニア)
				【石炭】	Grande Cache(加)
インフラ	約800億円	約400億円	約1,200億円	【海外I(W)PP】	Paiton 2(インドネシア)
				【LNG船】	A.P. Moller Maersk LNG船案件
				【ガスパイプライン】	Allgas(豪)
環境 生活 その他	約500億円	約1,300億円	約1,800億円	【風力発電】	Gunfleet Sands洋上風力(英)
				【輸送機】	Westlake(米)
				【穀物ターミナル】	Terlogs(ブラジル)
新規投融資 合計(グロス)	約1,600億円	約2,600億円	約4,200億円		
資産入れ替え	約700億円	約800億円	約1,500億円		
新規投融資 合計(ネット)	約900億円	約1,800億円	約2,700億円		

上記を含め、約6,600億円を決裁済。 ➡ SG-12期間(2010～2012年度)の新規投融資計画(グロス):
7,500億円 ⇒ 8,500～9,000億円に引き上げ。

Copyright 2012 Marubeni Corporation

2012年度見通し

	2010年度実績	2011年度実績	2012年度見通し
連結純利益	1,365億円	1,721億円	2,000億円
連結ネットD/Eレシオ	1.94倍	1.92倍	1.8倍程度
リスクアセット	6,273億円 (連結純資産:8,317億円)	6,884億円 (連結純資産:9,158億円)	連結純資産の範囲内
ROE	18.0%	21.2%	21%程度

2012年度前提条件

為替	US$ LIBOR	円TIBOR	LME銅	原油WTI
80円/US$	0.60%	0.40%	US$8,500/トン [1-12月]	US$95/バレル [1-12月]

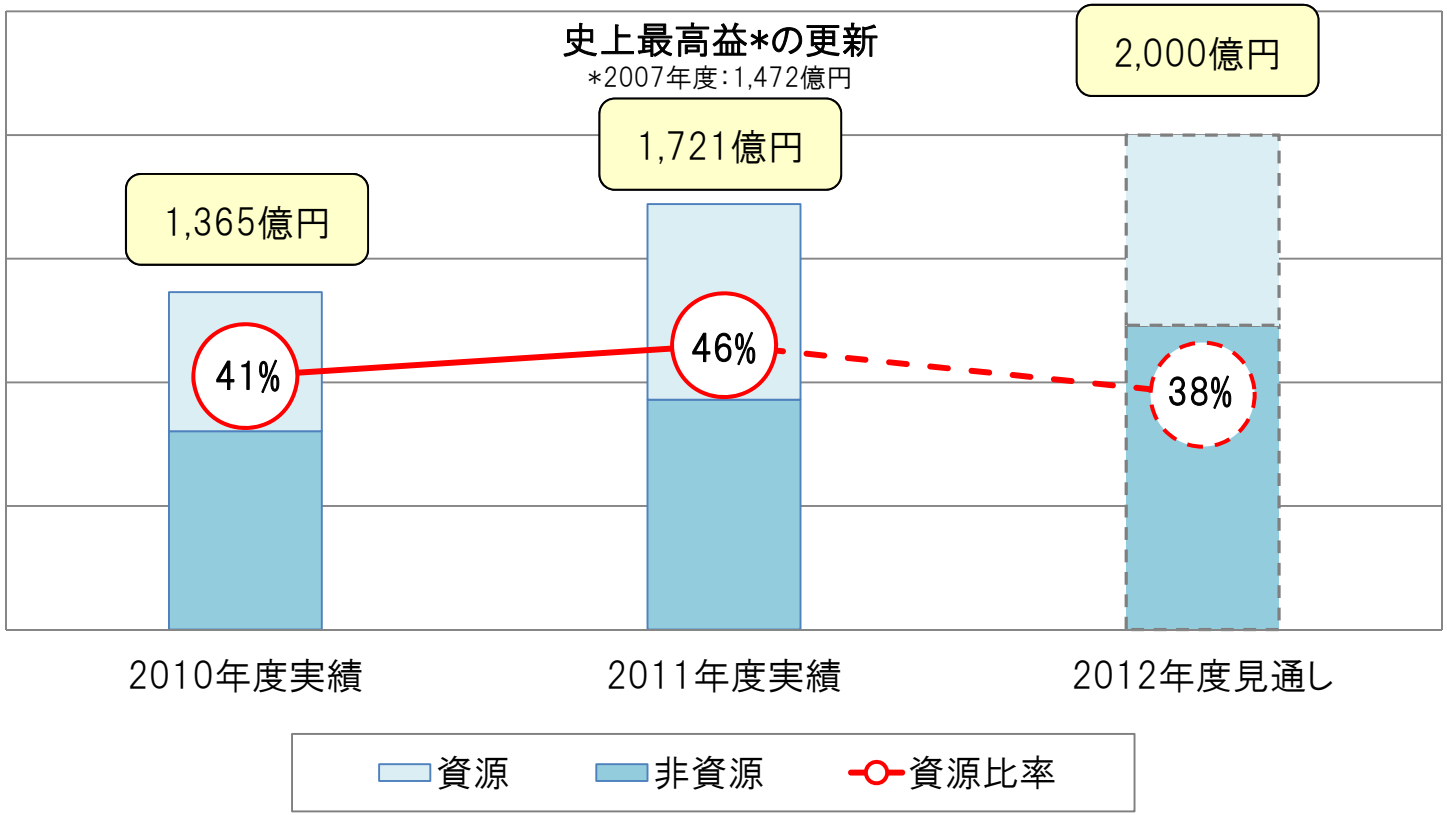
2012年度連結純利益計画に対する感応度

為替	LME銅	原油及びガス(原油換算)
約13億円(¥1/US$)	約6億円(US$100/トン)	約3億円(US$1/バレル)

Copyright 2012 Marubeni Corporation

連結純利益の推移と資源比率

- 2011年度には史上最高益を更新、2012年度は2,000億円の大台に到達する見通し。
- 資源分野・非資源分野の良好なバランスを維持しつつ、利益成長を実現。



Copyright 2012 Marubeni Corporation

【参考】SG-12概要（2010年5月発表）

Marubeni CORPORATION
期待を超えるパートナー、丸紅

SG-12基本方針

当社グループは、経営環境の変化に耐えうる強固な収益基盤と盤石な財務基盤を確立し、全てのステークホルダーの皆様の“期待を超えるパートナー”として持続的成長に挑戦する「強い丸紅」を実現する。

SG-12施策と定量目標

【SG-12施策】

- 経営主導による人材戦略の推進
- 経営資源の重点配分
- 海外市場における取組強化
- 財務体質の強化、リスクマネジメントの深化

【SG-12定量目標】

連結純利益	2010年度 1,250億円
連結ネットD/Eレシオ	早期に1.8倍程度
リスクアセット	連結純資産の範囲内
ROE	安定的に15%以上

新規投融資計画と重点配分分野・重点地域

【新規投融資計画】

	2010-2012年度合計（3ヶ年）
新規投融資（グロス）	7,500億円程度
資産入れ替え	1,500億円程度
新規投融資（ネット）	6,000億円程度

【重点配分分野】

資源 / インフラ / 環境 / 生活

【重点地域】

中国 / アセアン / インド / 北米 / 南米

Copyright 2012 Marubeni Corporation

本資料にて開示されているデータおよび将来に関する予測は、本資料の発表日現在の判断や、入手可能な情報に基づくものであり、経済情勢や市場動向の変化等、様々な理由により変化する可能性があります。従い、本資料は、記載された目標・予想の達成および将来の業績を保証するものではありません。