ROYAL

決　算　発　表　　参　考　資　料

平成23年12月期の連結業績（平成23年１月１日～平成23年12月31日）

【 目　次 】

	ページ
１．経営指標等(連結)の推移 ・・・・・・・・・・・・・・	１
２．セグメント情報の推移 ・・・・・・・・・・・・・・・	２
３．主な参考指標の推移 ・・・・・・・・・・・・・・・・	３
４．店舗展開状況 ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	４

（ 注　記 ）

・本資料の「１．経営指標等（連結）の推移」「２．セグメント情報の推移」「３．主な参考指標の推移」に記載している売上高には、その他営業収入を含めております。

・平成23年第１四半期連結会計期間より、「セグメント情報等の開示に関する会計基準」及び「セグメント情報等の開示に関する会計基準の適用指針」を適用しており、各セグメントの情報は、当該会計基準等に基づく報告セグメントにより記載しております。

・本資料に記載している平成22年12月期の各セグメント情報は、現在の事業セグメントに基づき参考値として再集計しております。

・本資料に記載している業績予想等の将来に関する記述は、当社グループが現時点までに入手可能な情報から判断して、合理的であるとした一定の条件に基づいたものです。実際の業績は、「天候」「景気動向」等の様々な要因により異なる結果となる可能性があることをご承知おきください。

平成24年２月14日

ロイヤルホールディングス株式会社

【（上場）東京・福岡　８１７９】

１．経営指標等(連結)の推移

（単位：百万円）

項目＼期別	平成20年 12月期	前年比	平成21年 12月期	前年比	平成22年 12月期	前年比	平成23年 12月期	前年比	平成24年 通期（予想）	前年比
売上高	120,095	97.6%	111,896	93.2%	110,440	98.7%	109,260	98.9%	112,500	103.0%
売上原価	37,715	93.3%	34,618	91.8%	34,056	98.4%	33,441	98.2%	―	―
(%)	31.4		30.9		30.8		30.6		―	
販売管理費	81,301	103.8%	75,515	92.9%	74,329	98.4%	73,665	99.1%	―	―
(%)	67.7		67.5		67.3		67.4		―	
営業利益	1,077	25.7%	1,763	163.7%	2,054	116.5%	2,153	104.8%	2,400	111.5%
(%)	0.9		1.6		1.9		2.0		2.1	
営業外収益	574	75.8%	644	112.2%	644	100.0%	622	96.6%	―	―
営業外費用	460	119.8%	491	106.7%	566	115.3%	554	97.9%	―	―
経常利益	1,191	26.1%	1,916	160.9%	2,132	111.3%	2,220	104.1%	2,500	112.6%
(%)	1.0		1.7		1.9		2.0		2.2	
特別利益	191	109.1%	1,177	616.2%	313	26.6%	175	55.9%	―	―
特別損失	5,647	526.8%	1,865	33.0%	1,011	54.2%	4,787	473.5%	―	―
当期純利益	-5,597	―	-468	―	901	―	-3,177	―	1,000	―
総資産額	77,721	91.2%	78,214	100.6%	80,476	102.9%	77,872	96.8%	―	―
純資産額	43,483	82.3%	42,816	98.5%	43,755	102.2%	39,850	91.1%	―	―
1株当たり当期純利益（円）	-147.78	―	-12.41	―	23.56	―	-82.40	―	25.93	―
1株当たり純資産（円）	1,123.62	―	1,108.75	―	1,117.83	―	1,017.55	―	―	―
自己資本当期純利益率：ROE(%)	-12.0	―	-1.1	―	2.1	―	-7.7	―	―	―
総資産経常利益率：ROA(%)	1.5	―	2.5	―	2.7	―	2.8	―	―	―
自己資本比率（%）	54.6	―	53.5	―	53.6	―	50.4	―	―	―

（単位：百万円）

項目＼期別	平成20年 12月期	平成21年 12月期	平成22年 12月期	平成23年 12月期	平成24年 通期（予想）
営業活動によるキャッシュ・フロー	3,048	4,557	6,504	3,725	―
投資活動によるキャッシュ・フロー	-4,790	-783	-4,298	-3,497	―
財務活動によるキャッシュ・フロー	-1,909	-1,022	-2,467	-3,100	―

２．セグメント情報の推移

（単位：百万円）

（1）外部売上高

期別 / セグメント	平成22年 12月期	前年比	平成23年 12月期	前年比
外食事業	56,739	―	55,086	97.1%
コントラクト事業	29,231	―	27,928	95.5%
機内食事業	6,346	―	6,600	104.0%
ホテル事業	14,406	―	15,612	108.4%
食品事業・その他	3,716	―	4,032	108.5%
合計	110,440	98.7%	109,260	98.9%

（2）経常利益

期別 / セグメント	平成22年 12月期	前年比	平成23年 12月期	前年比
外食事業	1,266	―	1,188	93.8%
コントラクト事業	1,738	―	1,223	70.4%
機内食事業	1,040	―	1,136	109.2%
ホテル事業	644	―	1,016	157.8%
食品事業・その他	855	―	838	98.0%
全社費用	-3,411	―	-3,183	93.3%
合計	2,132	111.3%	2,220	104.1%

３．主な参考指標の推移

（１）【ロイヤルホスト各種指標】

①売上高・Ｆ／Ｌ原価率	平成20年　12月期	平成21年 12月期	平成22年 12月期	平成23年 12月期
売上高（億円）	441	384	362	351
売上原価率	29.1%	29.1%	29.1%	29.3%
人件費率	32.8%	33.8%	32.0%	31.9%

②既存店前年比		平成20年　12月期	平成21年 12月期	平成22年 12月期	平成23年 12月期
売上高	東日本地域	91.1%	94.0%	99.5%	104.7%
	関東地域	95.2%	92.3%	100.5%	98.8%
	関西地域	94.5%	91.0%	98.6%	98.9%
	西日本地域	91.2%	88.3%	99.1%	102.1%
	全国	94.0%	91.2%	99.7%	99.5%
来客数	東日本地域	91.7%	96.9%	99.0%	100.8%
	関東地域	93.3%	95.3%	101.1%	96.6%
	関西地域	93.0%	93.9%	98.4%	97.9%
	西日本地域	90.6%	91.1%	98.2%	99.3%
	全国	92.6%	94.2%	99.7%	97.5%
客単価	東日本地域	99.3%	96.9%	100.4%	103.8%
	関東地域	102.1%	96.8%	99.4%	102.3%
	関西地域	101.6%	96.9%	100.1%	101.1%
	西日本地域	100.6%	96.9%	100.9%	102.9%
	全国	101.5%	96.9%	100.0%	102.0%

（２）【機内食搭載実績】

	平成20年　12月期	平成21年 12月期	平成22年 12月期	平成23年 12月期
搭載便数（便）	63,981	68,799	68,563	69,486
搭載食数（千食）	3,220	3,001	3,412	3,856

（３）【リッチモンドホテル客室数・既存ホテル平均客室稼働率実績】

	平成20年　12月期	平成21年 12月期	平成22年 12月期	平成23年 12月期
客室数（室）	5,085	5,792	5,985	6,185
客室稼働率	80.9%	76.0%	80.3%	80.9%

４．店舗展開状況

平成23年12月31日現在

	平成23年														平成24年度				
	上半期実績				下半期実績				通期実績						計　画				
	ｵｰﾌﾟﾝ	ｸﾛｰｽﾞ	異動等	増減	ｵｰﾌﾟﾝ	ｸﾛｰｽﾞ	異動等	増減	期首	ｵｰﾌﾟﾝ	ｸﾛｰｽﾞ	異動等	増減	期末	ｵｰﾌﾟﾝ	ｸﾛｰｽﾞ	異動等	増減	期末
ロイヤルホスト	1	-3	-1	-3		-1	-6	-7	281	1	-4	-7	-10	271	1	-3	-15	-17	254
東日本地域		-1		-1					22		-1		-1	21					
関東地域		-1		-1		-1	-4	-5	116		-2	-4	-6	110		-3	-15		内訳未定
関西地域		-1	-1	-2			-2	-2	86		-1	-3	-4	82					
西日本地域									42					42					
ＦＣ等	1			1					15	1			1	16	1			1	17
てんや	4	-4			5	-1		4	123	9	-5		4	127	9	-1		8	135
直営	4	-4			5	-1		4	121	9	-5		4	125	8	-1		7	132
ＦＣ等									2					2	1			1	3
シェーキーズ	1			1	1			1	22	2			2	24	1			1	25
直営	1			1	1			1	12	2			2	14	1			1	15
ＦＣ等									10					10					10
シズラー									9					9					9
カフェクロワッサン									15					15		-1		-1	14
直営									13					13		-1		-1	12
ＦＣ等									2					2					2
カウボーイ家族					9			9	2	9			9	11	15			15	26
専門店等	4	-7	-49	-52	2	-4		-2	126	6	-11	-49	-54	72	6	-3		3	75
空港内レストラン・売店		-2		-2	3	-1		2	34	3	-3			34	1			1	35
高速道路ＳＡ内レストラン・売店（※）			-4	-4					17			-4	-4	13	2			2	15
直営			-4	-4					15			-4	-4	11	2			2	13
ＦＣ等									2					2					2
百貨店内レストラン等			-42	-42	3			3	89	3		-42	-39	50	1	-5		-4	46
事業所内給食等	3	-2	97	98	1			1		4	-2	97	99	99	10	-4		6	105
リッチモンドホテル等	1		1	2					29	1		1	2	31	1			1	32
直営	1			1					29	1			1	30	1			1	31
ＦＣ等			1	1								1	1	1					1
合計	14	-18	2	-2	24	-7	-6	11	747	38	-25	-4	9	756	47	-17	-15	15	771
直営	13	-18	1	-4	24	-7	-6	11	716	37	-25	-5	7	723	45	-17	-15	13	736
ＦＣ等	1		1	2					31	1		1	2	33	2			2	35

（※）高速道路ＳＡ内レストラン・売店の店舗数は、店舗が立地する拠点の数に変更しております。

（※）異動等には、カウボーイ家族転換の為閉店したロイヤルホストを含みます。