



平成 24 年 2 月 16 日

各位

会 社 名 株式会社パルコ
代表者名 代表執行役社長 牧山 浩三
(コード：8251 東証第一部)
問合せ先 広報室 長 請川 隆良
(電話：03-3477-5710)

平成 24 年度 組織改訂および人事異動について

当社は、本日開催した取締役会において、平成 24 年度（2012 年度）の組織体制と人事について決議し、3 月 1 日より運営いたしますのでお知らせいたします。

1. 組織改訂の趣旨

2012 年度は 2010 年度からの中期経営計画の第 1 期（2010～2012 年度）の最終年度であると同時に、第 2 期（2013～2015 年度）への足掛かりとなる年度である。第 1 期は、事業戦略 1「既存店舗の業態革新」と事業戦略 2「国内、海外への都市型商業の拡大」による事業基盤並びに経営基盤の強化、第 2 期は、事業戦略 3「関連事業、新規事業の展開加速」による事業領域の拡大を目指している。

2011 年度は、既存店舗を都心型・コミュニティ型の 2 業態に再編し、事業強化を推進した。2012 年度においてはその成果を踏まえ、各業態の確立と成長をさらに促進する。

また、新たな事業モデルであるゼロゲート事業および海外事業を強力に推進するとともに、2013 年度以降も見据えた経営資源の再配分を行う。今後の成長に向けて、事業戦略 1・2・3 を推進し、収益の最大化を目指す。

これらの推進体制を強化するため、組織を改訂し、人事異動を実施する。

2. 主な改訂点

(1) 不動産マネジメント体制の構築

店舗事業における不動産管理機能を、新設する不動産統括部門に集約し、店舗統括部門による店舗運営管理および不動産統括部門による不動産管理の 2 軸による経営管理を行う。

店舗統括部門は店舗運営による事業収益の向上を目指し、不動産統括部門は保有または賃借不動産の適正な管理と保有不動産の事業価値向上に向けた戦略立案を行う。

(2) 新規戦略部門編成による関係会社を含む成長戦略（事業戦略 2・3）の推進力強化

従来の関連事業部門を新規戦略部門へ改める。経営ビジョンに基づいて、関係会社を含めたグループの成長戦略の立案と実務を支援する関連事業担当を新設し、新規事業創出等、事業拡大を推進する。

(3) ストアオペレーション本部の廃止による組織のフラット化と営業支援機能強化

従来の店舗事業部門を店舗統括部門へ改める。ストアオペレーション本部を廃止し、組織をフラットにすることにより意思決定の迅速化を図る。店舗統括部門はパルコ既存店舗の運営支援・統括を行うとともに、当社グループの事業成長に向け、新規戦略部門への支援を横断的に行う。

(4) 店舗と本部の業務連携体制の明確化

従来の機能部門を管理機能部門へ改める。店舗における管理業務（経理・総務）に対応する担当部署を設置し、店舗管理業務の支援・統括を強化する。

3. 改訂の具体的内容

(1) 不動産統括部門

不動産統括部門は、不動産管理部、開発部、建設部、新規プランニング部の4部制とし、不動産に関する戦略立案および実務推進を担当するとともに、新店舗の業態開発およびゼロゲート事業、海外事業等のサポートを横断的に行う。

従来の管財部を不動産管理部へ改称し、保有または賃借する不動産の価値向上に向けた戦略立案を担当するとともに適正な不動産管理を行う。また、従来の建設／デザイン部から建設に関する業務を分離し建設部を新設するとともに、各事業の今後の新たなコンセプト作りを横断的に担当する新規プランニング部を新設する。新規プランニング部には従来のストアプランニング部からWEBアクロスを移管する。

なお、不動産戦略プロジェクトは組織横断プロジェクトとして、不動産統括部門がゼロゲート事業部、財務／IR部、経理部、経営企画室と連携し推進する。

(2) 新規戦略部門

新規戦略部門は、ゼロゲート事業部、海外事業部、エンタテインメント事業部の3事業部および関連事業担当で構成し、当社グループの新たな成長戦略（事業戦略2・3）の立案および実務推進を担当する。

今後の成長が大きく期待される新たな都市型事業のゼロゲート事業は、従来の新規事業部をゼロゲート事業部に改称し、新規戦略部門へ位置付ける。また、関連事業担当を新設し、当社グループ各社の成長戦略の支援およびガバナンスを強化する。

(3) 店舗統括部門

店舗統括部門は、ストアプロモーション部、CS／顧客政策部、ストアオペレーション部、ストアプランニング部、ストアデザイン部の5部制とし、パルコ既存店舗の運営に関する統括、支援を行うとともに、新規戦略部門の営業支援を行う。

従来のストアプロモーション部、CS／環境部から顧客、カードおよびCSに関する業務を分離し、新設するCS／顧客政策部へ移管する。また、従来の建設／デザイン部からデザインに関する業務を分離し、ストアデザイン部を新設する。

CS／顧客政策部、ストアオペレーション部はパルコ既存店舗の統括・支援に機能特化し、ストアプロモーション部、ストアプランニング部、ストアデザイン部はパルコ既存店舗の支援に加えて新規戦略部門の支援も併せて行う。

(4) 管理機能部門

管理機能部門は、人事部、総務／法務部、環境／店舗管理部、財務／IR部、経理部、事務統括部の6部制とする。

事務統括部を新設し、店舗経理部門の指導を強化する。また、パルコ既存店舗の施設管理等の業務を従来のストアオペレーション本部CS／環境部から、新設する環境／店舗管理部へ移管し、店舗総務部門との連携強化を図る。

なお、ダイバーシティ推進プロジェクトは組織横断プロジェクトとして継続するが、人事制度改革プロジェクトは、前期において一定の目的を達成したためプロジェクト体制を発展的に解消し、今後は人事部が新人事制度構築を強力に推進する。

(5) コーポレート部門

コーポレート部門は、経営企画室、広報室、IT推進室、社長室の4室で構成する。

従来の広報室秘書担当を独立させ、トップマネジメントのサポート強化のための社長室を新設する。

4. 執行役、店長、部長、室長人事

(1) 執行役人事

執行役の担当分野の変更（平成24年3月1日付）

<氏 名>	<新>	<旧>
平野 秀一	専務執行役 関連事業担当	専務執行役 事業統括担当
小嶋 一美	専務執行役 財務／IR 部担当	専務執行役 財務統括担当 兼 総務／法務部担当
阿部 正明	常務執行役 経営企画室、広報室、 IT 推進室、社長室担当	常務執行役 経営企画室、広報室、IT 推進室担当
今枝 立視	執行役 総務／法務部、 環境／店舗管理部担当	執行役 CS／環境部、建設／デザイン部担当
平井 裕二	執行役 ゼロゲート事業部担当	執行役 新規事業部、開発部、管財部担当
泉水 隆	執行役 不動産管理部、開発部、 建設部、 新規プランニング部担当	執行役 ストアオペレーション本部担当
野口 秀樹	執行役 経理部、事務統括部担当	執行役 財務／IR 部、経理部担当
井上 肇	執行役 ストアプロモーション部、 CS／顧客政策部担当	執行役 ストアプロモーション部担当
山木 知行	執行役 ストアオペレーション部、 ストアプランニング部、 ストアデザイン部担当	執行役 ストアプランニング部担当

(2) 店長、部長、室長人事

① 任命／店長人事（平成24年3月1日付）

池袋パルコ 店長	服部 道則
静岡パルコ 店長	西野 光昭
広島パルコ 店長	門野 正弘
浦和パルコ 店長	久保田 晋一
ひばりが丘パルコ 店長	船津 佳子
吉祥寺パルコ 店長	小泉 真紀子
調布パルコ 店長	中野 千晶

②任命／部長人事（平成 24 年 3 月 1 日付）

環境／店舗管理部 部長	下田 万寿美
経理部 部長	小山 博之
事務統括部 部長	実石 晴良
ストアプロモーション部 部長	田中 雅之
CS／顧客政策部 部長	請川 隆良
ストアオペレーション部 部長	稲岡 稔
ストアプランニング部 部長	吉田 伊織
ストアデザイン部 部長	川口 裕
不動産管理部 部長	奥田 淳
開発部 部長	町田 有司
建設部 部長	総村 典男
新規プランニング部 部長	溝口 岳
ゼロゲート事業部 部長	篠塚 博志
海外事業部 部長	宇都宮 誠樹
エンタテインメント事業部 部長 営業推進担当	大竹 正紘
エンタテインメント事業部 部長 コンテンツ事業担当	金子 学

③任命／室長人事（平成 24 年 3 月 1 日付）

広報室 室長	小林 昭夫
社長室 室長	川瀬 賢二

④任命／業務部長人事（平成 24 年 3 月 1 日付）

経理部 業務部長	鳥海 康夫
ストアオペレーション部 業務部長	澁谷 浩徳
ストアプランニング部 業務部長	越路 明広
不動産管理部 業務部長	平野 省吾
不動産管理部 不動産戦略部長	原 尚美
新規プランニング部 業務部長	鳥当 晋也
ゼロゲート事業部 業務部長	仁後 裕介
ゼロゲート事業部 業務部長	則竹 裕二
海外事業部 業務部長（管理総務担当）	田代 俊也
海外事業部 業務部長（経理財務担当）	姫野 徳明
海外事業部 業務部長（建築設備担当）	森本 正法

以上

2012年度組織図

