2012年11月1日

各位

会社名：イオン株式会社
代表者名：取締役兼代表執行役社長　岡田　元也
（コード番号：8267　東証1部）
問合せ先：執行役社長室責任者　　平林　秀博
（電話番号：043-212-6042）

当社によるカルフール社のマレーシア事業買収に関する株式売買契約締結及び株式買収手続きの完了についてのお知らせ

イオン株式会社（以下、「イオン」といいます。）は、フランスの Carrefour S.A.（以下、「カルフール社」といいます。）及びその子会社から、カルフール社グループのマレーシアにおいて、ハイパーマーケット事業を運営する事業子会社である Magnificient Diagraph Sdn. Bhd.（以下、「MD 社」といいます。）及び MD 社の議決権の 9.3%を保有する株式保有会社である Carrefour Malaysia Sdn. Bhd.（以下、「CM 社」といいます。以下、併せて「カルフール・マレーシア」といいます。）の種類株式を含む発行済株式の全部を取得する株式売買契約を締結しましたのでお知らせいたします。

なお、イオンは当該契約に基づくカルフール・マレーシアの株式取得手続きを 10 月 31 日付にて完了しています。

1. 本件の目的

イオンは、2011年を起点とするイオングループ中期経営計画（2011年度～2013年度）において、成長著しいアセアン地域や中国においてグループ一体となった成長を目指す「アジアシフト」をグループ共通戦略のひとつに掲げ、アジアにおける事業展開を積極的に推進しています。

カルフール・マレーシアは、マレーシアの流通業界において、売上高第4位の流通企業です。同社は、1994年にマレーシア市場へ参入以来、同市場における長い歴史を有し、現在では、マレーシア半島の都市部を中心にハイパーマーケット26店舗を運営しています。

イオンは、1984年にマレーシアでの事業展開を開始し、子会社であるAEON Co. (M) Bhd.（以下、「イオンマレーシア」といいます。）が、地域に密着した事業運営を行ってまいりました。イオンマレーシアは、現在、マレーシア国内にてGMS 25店舗、スーパーマーケット4店舗の計29店舗を運営し、約30億マレーシア・リンギット（以下、「MYR」といいます。）の売上高を誇る同国で第3位の流通企業に成長しました。

イオンは、アセアン地域での事業展開をさらに推進していくなかで、マレーシアを重要な拠点として位置付けています。今回のカルフール・マレーシアの買収によりマレーシアで売上高第2位の流通企業グループとなります。今後、マレーシアにおいてマルチフォーマットで出店スピードを加速させ、2020年までに100店舗体制を構築し、同国のお客さまに最も支持されるリーディングカンパニーを目指します。

尚、MD社は、AEON BIG (M) Sdn. Bhd. (以下「イオンビッグマレーシア」といいます。)へ社名変更する予定です。同社は、イオングループの一員として、お客さま第一の理念を共有しより一層地域に根ざした経営に取り組みます。

また、本日よりアセアン地域を統括するイオングループアセアン本社が本格的に稼動します。同本社のもとイオンマレーシアとイオンビッグマレーシア両社間における商品等の共同調達、マーケティングコスト削減等の経営効率の追求に加え、カルフール・マレーシアの持つハイパーマーケット運営ノウハウを早期に吸収し、「アジアシフト」を強力に推進してまいります。

2. 本件の概要

(i) 契約締結日 / 株式取得日： 2012年10月31日

(ii) 契約当事者： 買主 イオン

売主 カルフール社及びその子会社

(iii) 売買対象の株式：MDSB社の発行済普通株式270,000,000株、発行済優先普通株式115,714,285株、発行済償還可能累積的非転換型優先株式120,000,000株の全部

CMSB社の発行済普通株式２株、償還可能非累積的非転換型優先株式5,100,000株の全部

(iv) 取得価額: 147 百万EUR（約151億円）

* 1 EUR = 103円で換算

当該取得価額は、株式取得完了（2012年10月31日）時点におけるカルフール・マレーシアの運転資本、手元現預金及び有利子負債等に基づいて調整される予定です。

3. カルフール・マレーシア概要（2011年12月末時点）

MD社概要

(1) 名称	Magnificient Diagraph Sdn. Bhd.
(2) 所在地	クアラルンプール市（マレーシア）
(3) 代表者の役職・氏名	取締役 Stephane Guillaume, Jean Deutsch
(4) 設立年月日	1992 年６月
(5) 資本金	293 百万 MYR
(6) 従業員数	3,216 名（2011 年 12 月末時点、取締役の人数を含む)
(7) 事業内容	ハイパー・マーケットの運営及びその他関連事業
(8) 大株及び持株比率（議決権比率ベース）	カルフール社グループ 100.0%
(9) 当社と MD 社の関係	当社と MD 社の間には、資本関係、人的関係、取引関係はありません。

(10) MD 社の最近３年間の経営成績及び財政状態（単位：千 MYR）

決算期	2009 年 12 月期	2010 年 12 月期	2011 年 12 月期
純資産	378,022	385,095	289,057
総資産	1,199,946	1,295,590	1,307,770
売上高	1,606,208	1,728,120	1,697,703

※MD 社は、イオンビッグマレーシアへ社名変更する予定です。代表取締役社長には、10 月 31 日付でイオンアセアン本社代表取締役社長の尾山長久が就任しています。

4. カルフール社概要（2011年12月末時点）

(1) 名称	Carrefour S.A.
(2) 所在地	ブーローニュビヤンクール市（フランス）
(3) 代表者の役職・氏名	CEO 兼会長 Georges Plassat
(4) 事業内容	ハイパー・マーケット、スーパー・マーケット、キャッシュ＆キャリー、コンビニエンス・ストア等の運営を含む総合小売業
(5) 資本金	1,698 百万ユーロ（2011 年 12 月末時点）
(6) 設立年月日	1959 年７月
(7) 純資産	7,248 百万ユーロ（2012 年６月末時点）
(8) 総資産	45,019 百万ユーロ（2012 年６月末時点）
(9) 大株主及び持株比率	Blue Capital 9.4%

（議決権比率ベース）	Blue Participations et Gestion Colony Blue Investor Salariés Autodétention Groupe Arnault SAS （2011 年 12 月末時点）	3.7% 2.2% 1.2% 0.8% 0.8%
(10) 当社とカルフール社との関係	当社とカルフール社の間には、資本関係、人的関係、取引関係はありません。	

5. 資金調達
本件のための資金は、当社が保有する手元資金を充当する予定です。

6. 業績への影響
本件が、当社の2013年２月期の個別業績及び連結業績に与える影響は、軽微と見込んでおります。

以上