



静岡ガス株式会社

2011年12月期
決算説明会

2012年2月10日

SECURITIES CODE : 9543

目 次



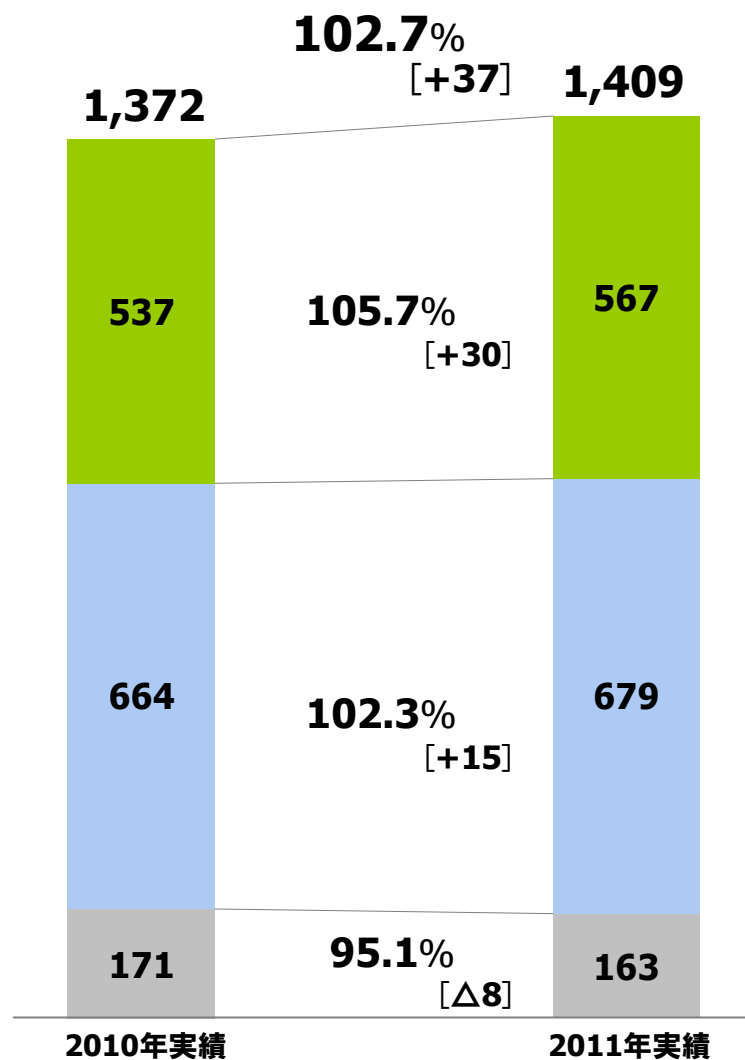
I. 決算の概要	... 3
II. 中期経営計画 2012年-2014年	... 9
III. 業容拡大への取組み	... 15
IV. 参考資料	... 22

注意
-本情報は、2012年2月10日現在の将来に関する前提、見通し、計画に基づく予測が含まれています。
-経済・競合状況等にかかわるリスクや不確定要因により、実際の業績が記載の予測と大幅に異なる可能性があります。

I . 決算の概要

ガス販売量実績 個別

SHIGAS



*百万m³未満四捨五入

単位: 百万m³(45MJ)
* []内は、販売量増減(百万m³)を表示

卸供給

- INPEXへの販売量増加等 [+30]

大口

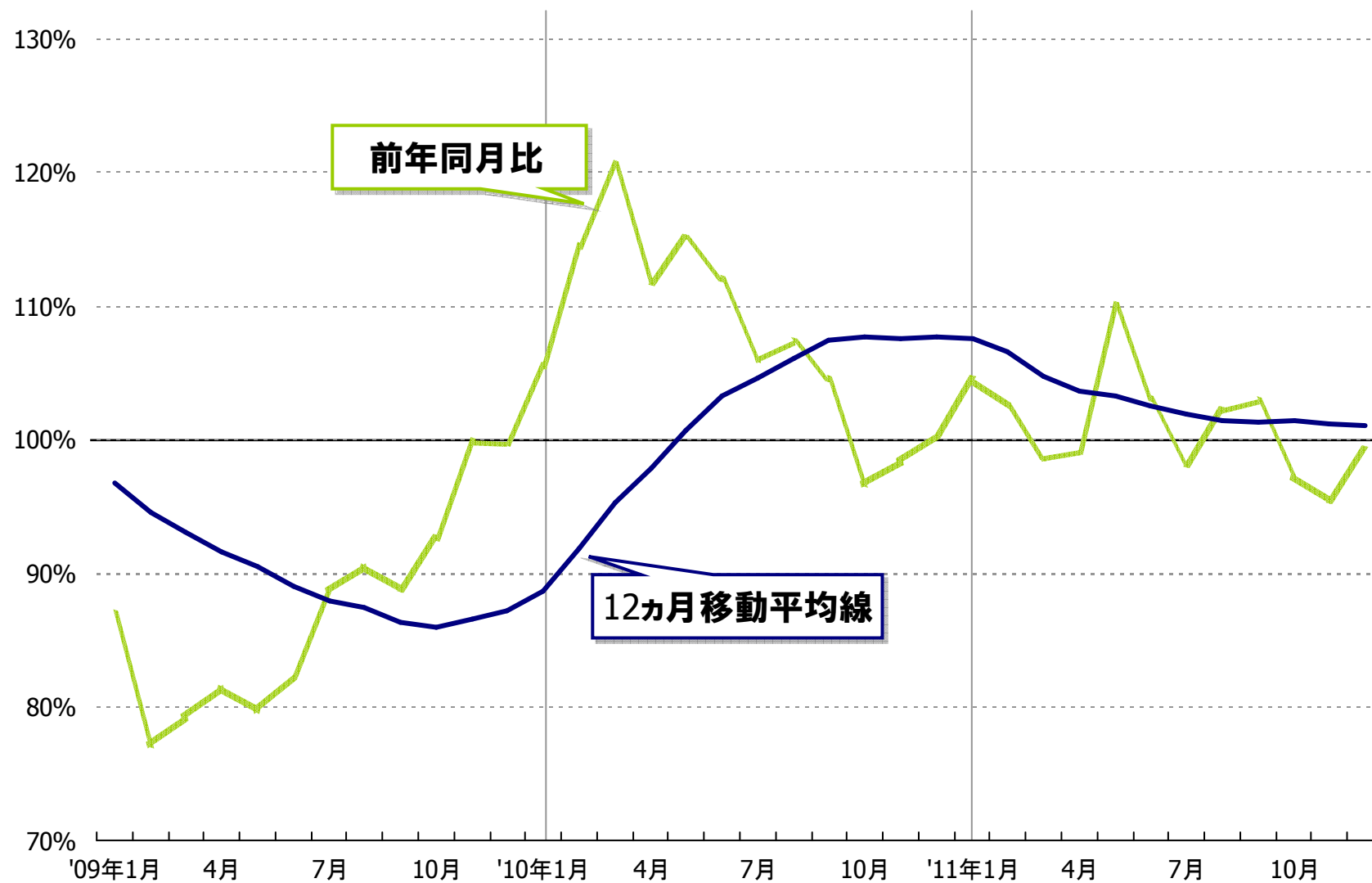
- 新規開拓需要による増加 [+15]
- 既存需要の変動 [0]
- 小口からの移行 [+2]
- 小口への移行 [Δ2]

小口

- 大口からの移行 [+1.4]
- コジェネ需要家の大口への移行 [Δ4.4]
- 家庭での節エネ志向による減少 [Δ1]
- 省・節エネによる空調需要の減少 [Δ4]

産業用ガス販売量の前年同月比較

SHIGAS

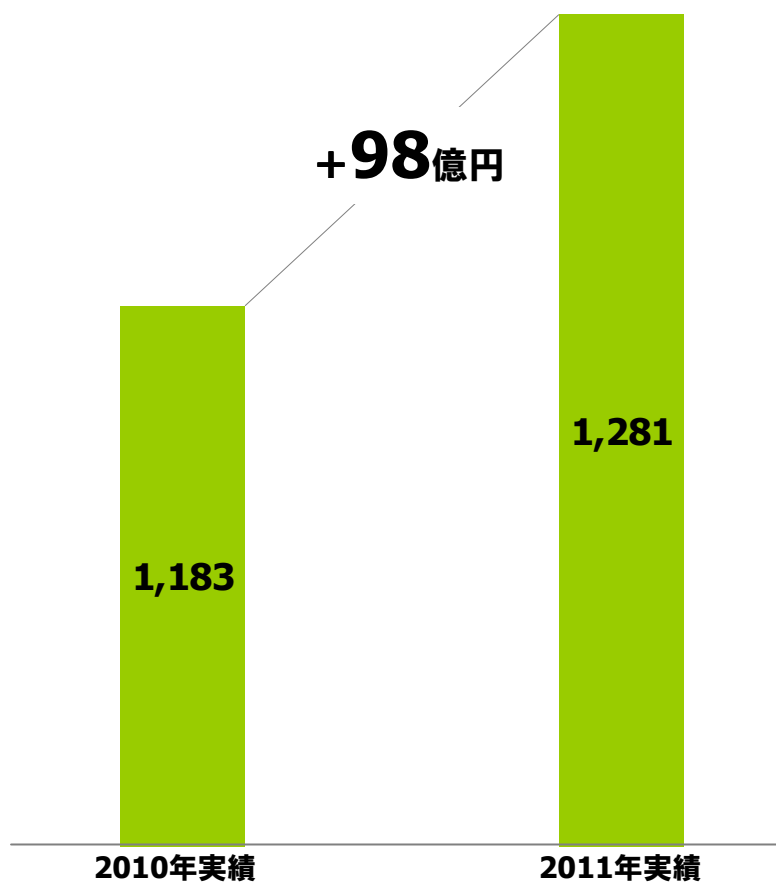


売上高/営業利益

SHIZUGAS

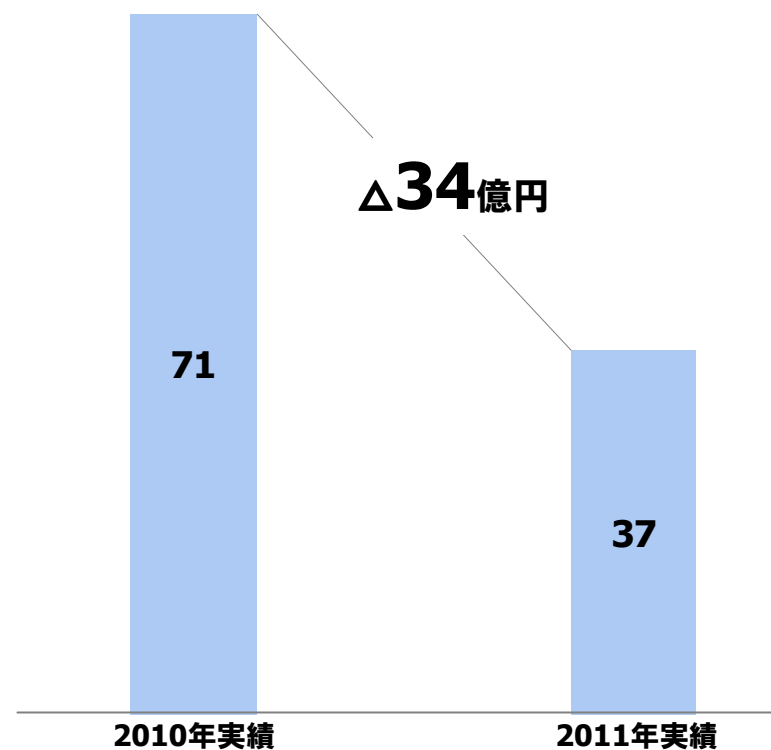
売上高

単位: 億円
* 億円未満切捨て



営業利益

単位: 億円
* 億円未満切捨て



営業利益の分析（対2010年実績）

SHIGAS

単位：億円

*億円未満切捨て

*[]内は、対2010年実績増減

*セグメント間取引消去後の数値より作成

売上高 1,281 [+98]

ガス 1,094 [+92]

LPG 109 [+1]

その他 78 [+4]

営業利益 37 [Δ34]

スライドタイムラグ Δ44 [Δ33]

※ スライドタイムラグは個別

売上総利益

281 [Δ42]

ガス 240 [Δ41]

■売上高 1,094 [+92]

+ 販売量の増加 19

+ スライド単価の上昇 91

- 大口料金のスライド基準の変更 17

■売上原価 853 [+134]

+ 原料使用量の増加 21

+ 原料価格の上昇 123

- LNG基地コスト等の減少 10

LPG・その他 41 [Δ1]

販売管理費

244 [Δ8]

- 償却費、諸経費の減少など

2011年決算実績のポイント

- Point ①** **ガス販売量**は、省エネ意識の高まりによる空調需要の減少を、工業用の新規大口物件の開拓や卸供給の増量でカバーし、静岡ガス個別で前期比2.7%増の**14億9百万m³**。連結では、2.6%増の**14億22百万m³**。
-
- Point ②** **売上高**は、ガス販売単価の上昇や販売量の増加などにより、前期に比べ98億円増の**1,281億円**。
-
- Point ③** 原油価格上昇を反映した原材料費の増加などから、**営業利益37億円、経常利益39億円、当期純利益17億円**。
-
- Point ④** **配当金**は、中間配当4.5円を含め、**年間9.0円**。
-
- Point ⑤** **設備投資**は、静岡幹線建設をはじめガス供給能力の拡充工事を引き続き実施、前年並みの**75億円**。
-
- Point ⑥** **有利子負債残高**は、長期借入金の返済が進むも、運転資金需要増加に短期借入金で対応したことから、ほぼ前期末並みの**395億円**。
-

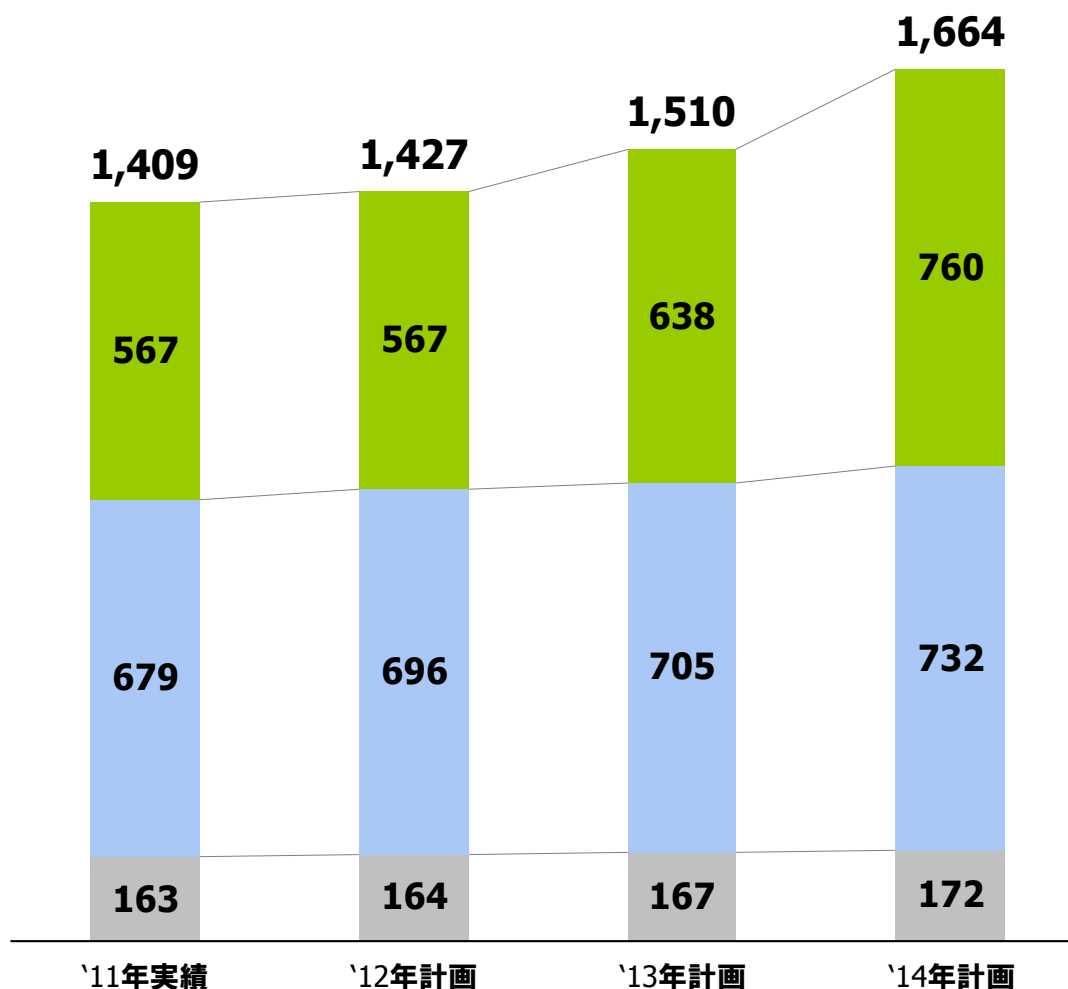
— II. 中期経営計画 2012年-2014年 — —

ガス販売計画 個別

SHIGAS

単位: 百万m³(45MJ)

*百万m³未満四捨五入



販売量合計

平均伸び率
+5.7%

卸供給

平均伸び率
+10.2%

大口

平均伸び率
+2.5%

小口

平均伸び率
+1.8%

LNG調達

SHIGAS

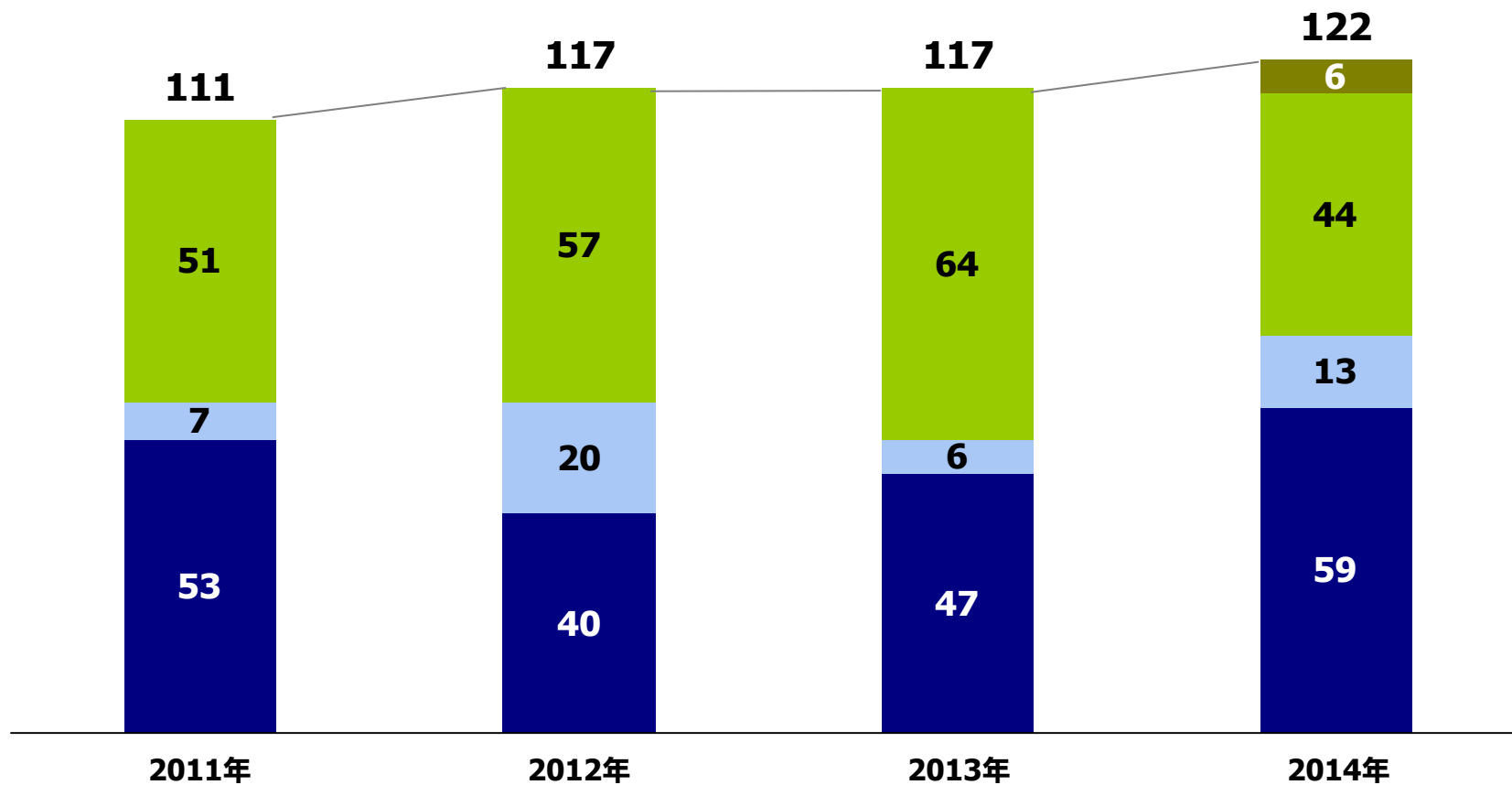
■ マレーシア

■ 豪州

単位: 万トン

■ 中期契約

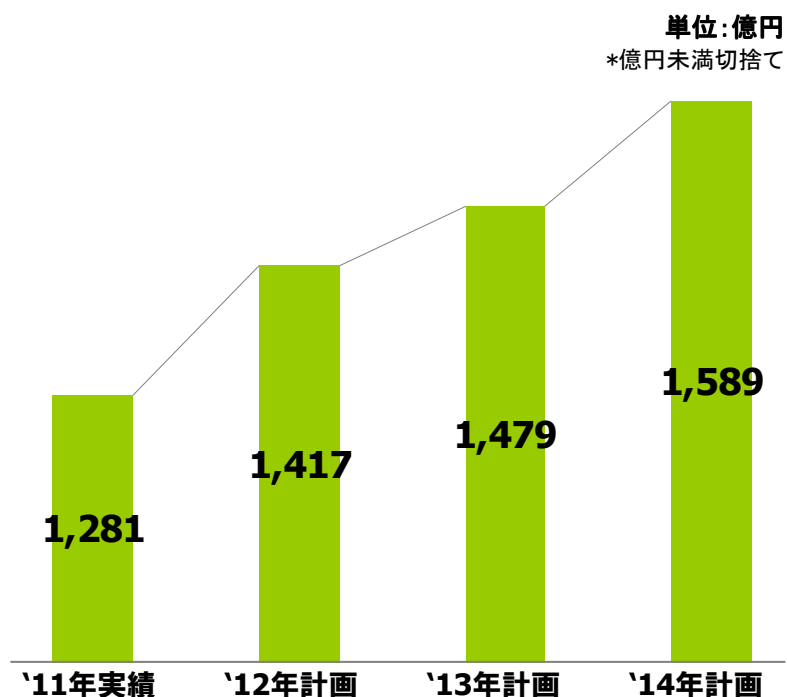
■ 大阪ガス・東京電力



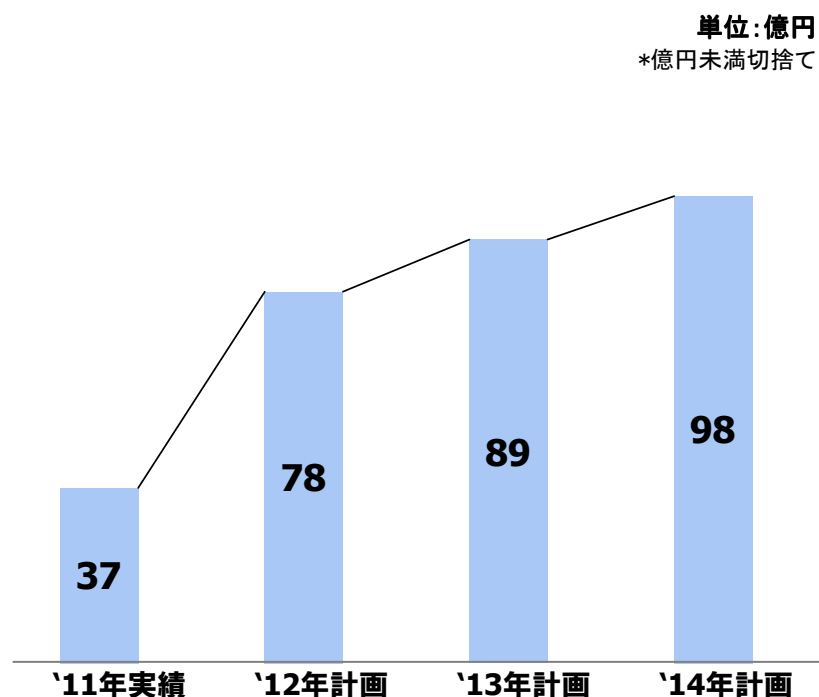
売上高/営業利益計画

SHIZUGAS

売上高



営業利益



	'11年実績	'12年計画	'13年計画	'14年計画
為替レート (円 / \$)	79.9	80	80	80
原油価格 (\$ / bbl) CIF (JCC)	109.1	110	110	110

粗利影響感度 (2012年)	
(+) 1円/\$	△0.3億円
(+) 1\$/bbl	△1億円

2012年営業利益の分析（対2011年実績）

SHIZUGAS

単位:億円

*億円未満切捨て

*[]内は、対2011年実績増減

*セグメント間取引消去後の数値より作成

売上高 **1,417** [+135]

ガス	1,240	[+146]
LPG	106	[Δ2]
その他	69	[Δ8]

営業利益 **78** [+40]

スライドタイムラグ **Δ4** [+40]

※ スライドタイムラグは個別

売上総利益

332 [+51]

ガス **299** [+58]

■売上高 **1,240** [+146]

+ 販売量の増加 18

+ スライド単価の上昇 130

- 料金改定の影響 11

+ 大口料金のスライド基準の変更・外 7

■売上原価 **941** [+88]

+ 原料使用量の増加 14

+ 原料価格の上昇 81

- LNG基地コスト等の減少 7

LPG・その他 **33** [Δ7]

販売管理費

254 [+10]

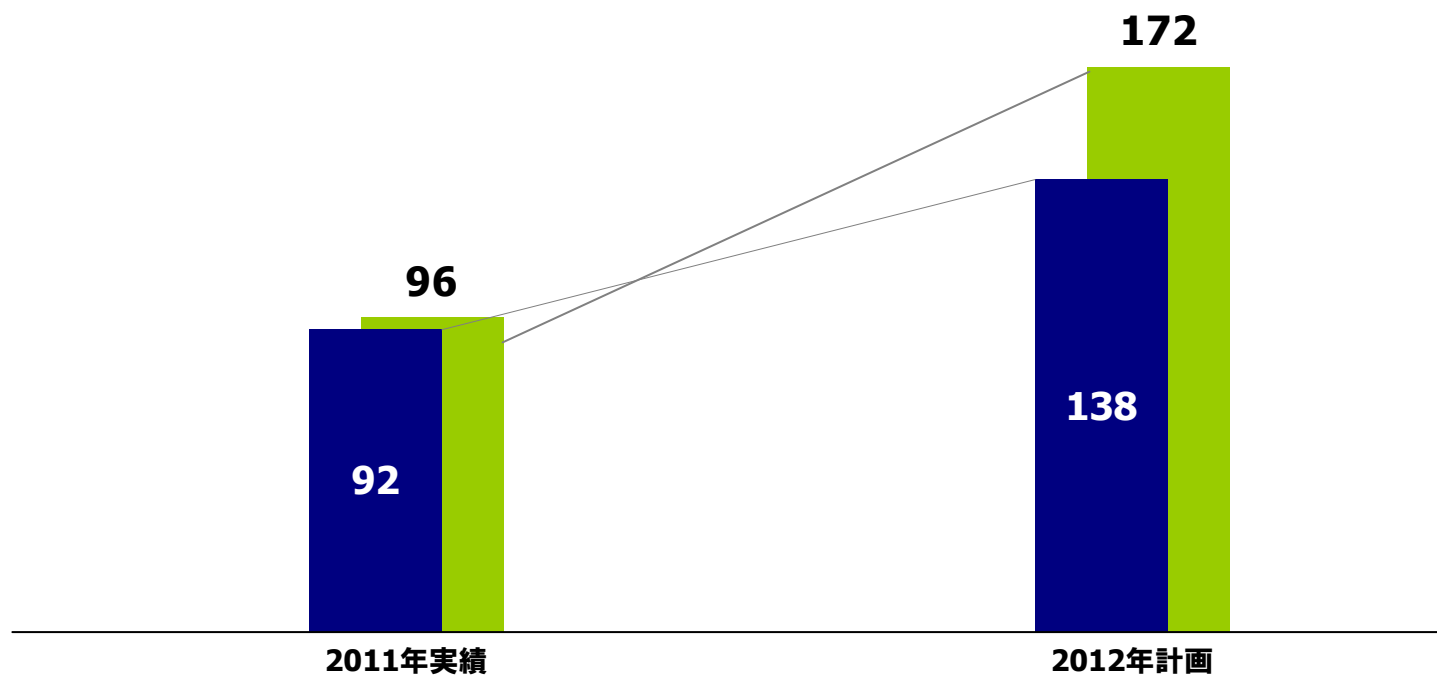
+ システム開発に係る費用の増加など

キャッシュ・フロー/設備投資

SHIZUGAS

■ 営業CF ■ 投資CF

単位:億円
*億円未満切捨て



	2011年実績	2012年計画
設備投資	75	118
うち 静岡幹線	22	23
減価償却費	119	109

— III. 業容拡大への取組み

— SHIZGAS —

ガス拡販への取り組み

SHIZGAS

卸供給

- 2013年より中部ガスへの販売開始

業務用・産業用

- ガス空調の普及拡大
- 自家発電用コージェネレーションシステムの導入推進
- 分散型エネルギーシステムの構築(地域電源創出プロジェクト)
- 静浜幹線沿線の需要開拓 —— 3ヵ年大口開拓 約**63**百万m³

家庭用

- 料金値下げ、新料金メニューの訴求によるパーメータアップ
- エネファーム拡販 **2011年 165台 → 2014年 1,100台**
- エリア営業体制強化による器具・リフォームビジネスの拡大

地域電源創出プロジェクト

SHIZGAS

富士・富士宮地区の現状

- 東京電力エリアの末端に位置
- 製紙・化学を中心とする大規模熱利用工場の集積地
- 中小企業の電力不足への対応

分散型エネルギーシステムによる問題解決を提案

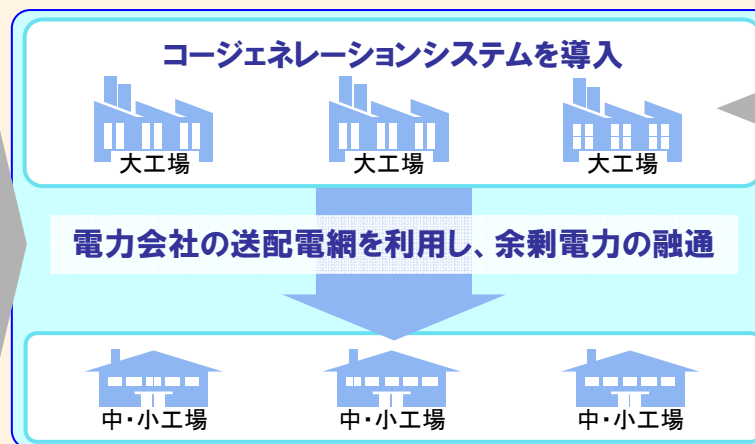
SHIZGAS

静岡県分散型エネルギーシステム研究会（2011年10月発足）

- 富士地域の大規模工場に熱需要を賄う規模のコージェネレーションシステムを設置、その余剰電力を地域の中小工場や民生需要に融通する
「地域電源の地産地消スキーム」を検討する産官連携の研究会

静岡県、富士市、富士宮市、
[メンバー] 製紙、化学、商工会議所、
地銀、東電、中電、当社等

[スキーム概要]



SHIZGAS

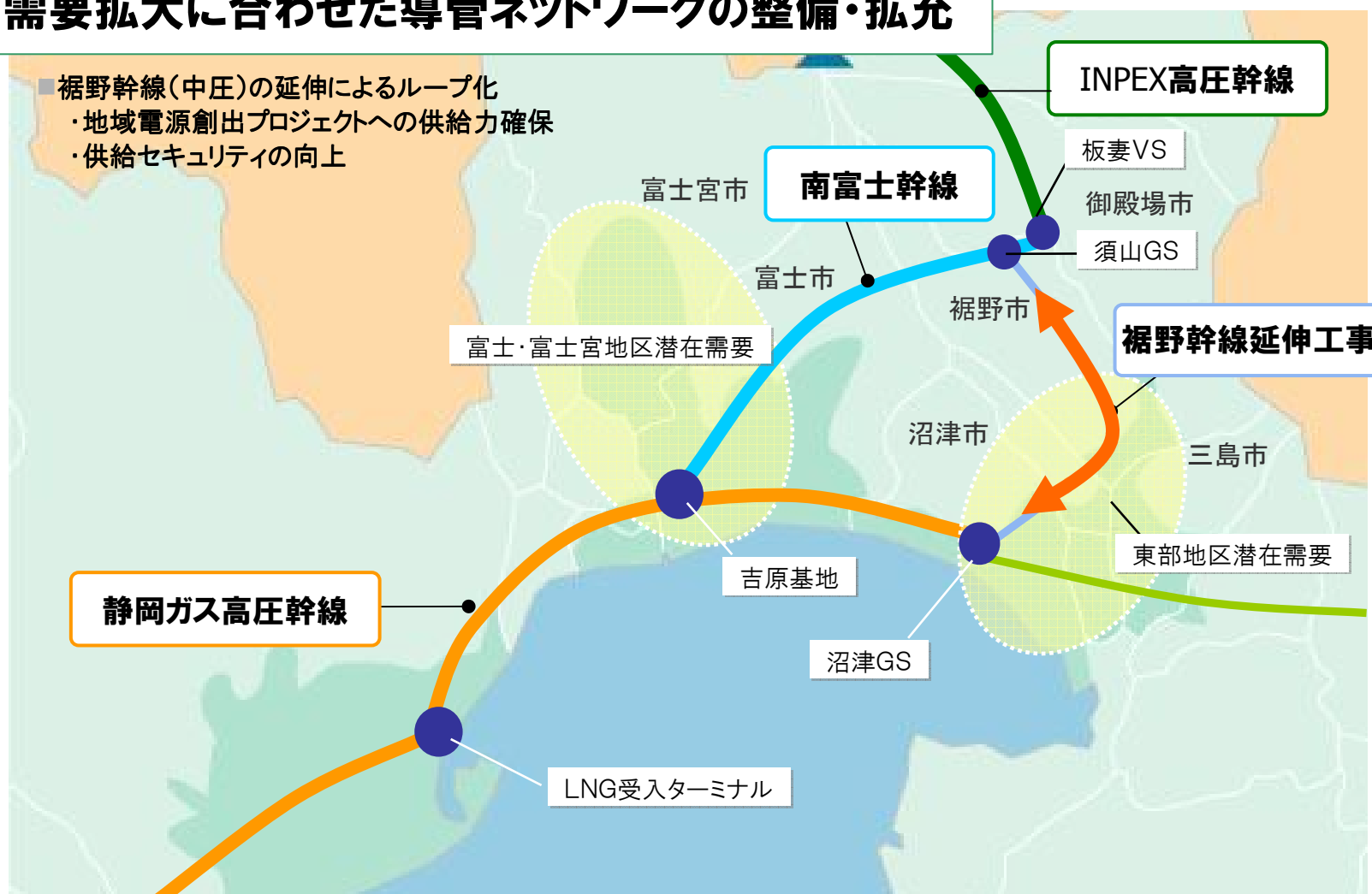
- ・ガス供給
- ・コージェネ技術支援など

富士・富士宮地域で、
30～40万kWの電源創出

発電コストの経済性

- コージェネレーションシステム ≡ 新規LNG火力発電所（エネルギー・環境会議）

- ・裾野幹線(中圧)の延伸によるループ化
- ・地域電源創出プロジェクトへの供給力確保
- ・供給セキュリティの向上



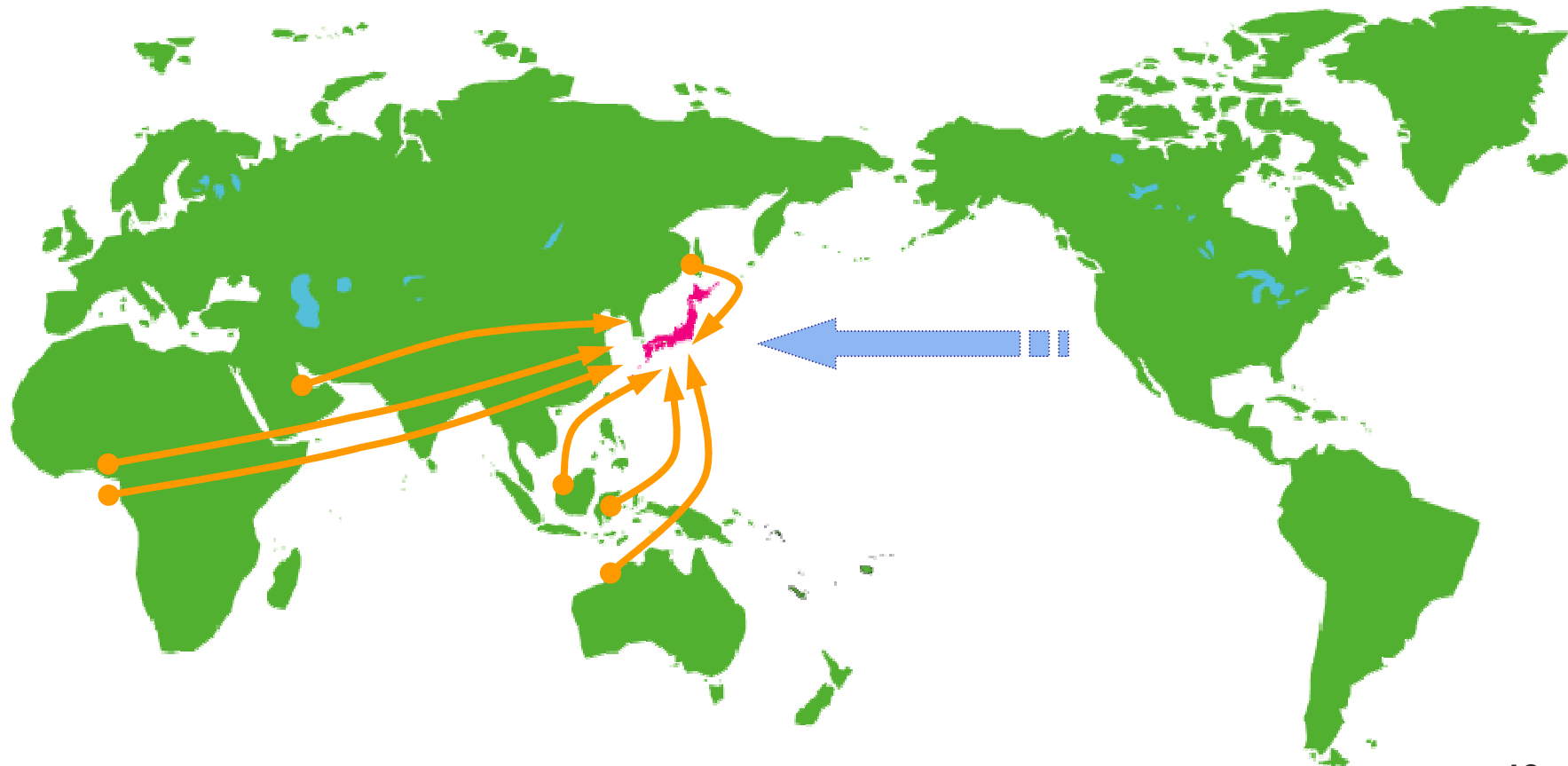
競争力のあるLNG調達への取組み

SHIZGAS

調達ポートフォリオの多様化

価格低減に向けた取組み

- シェールガス等、非在来型ガスの上流事業参画を検討



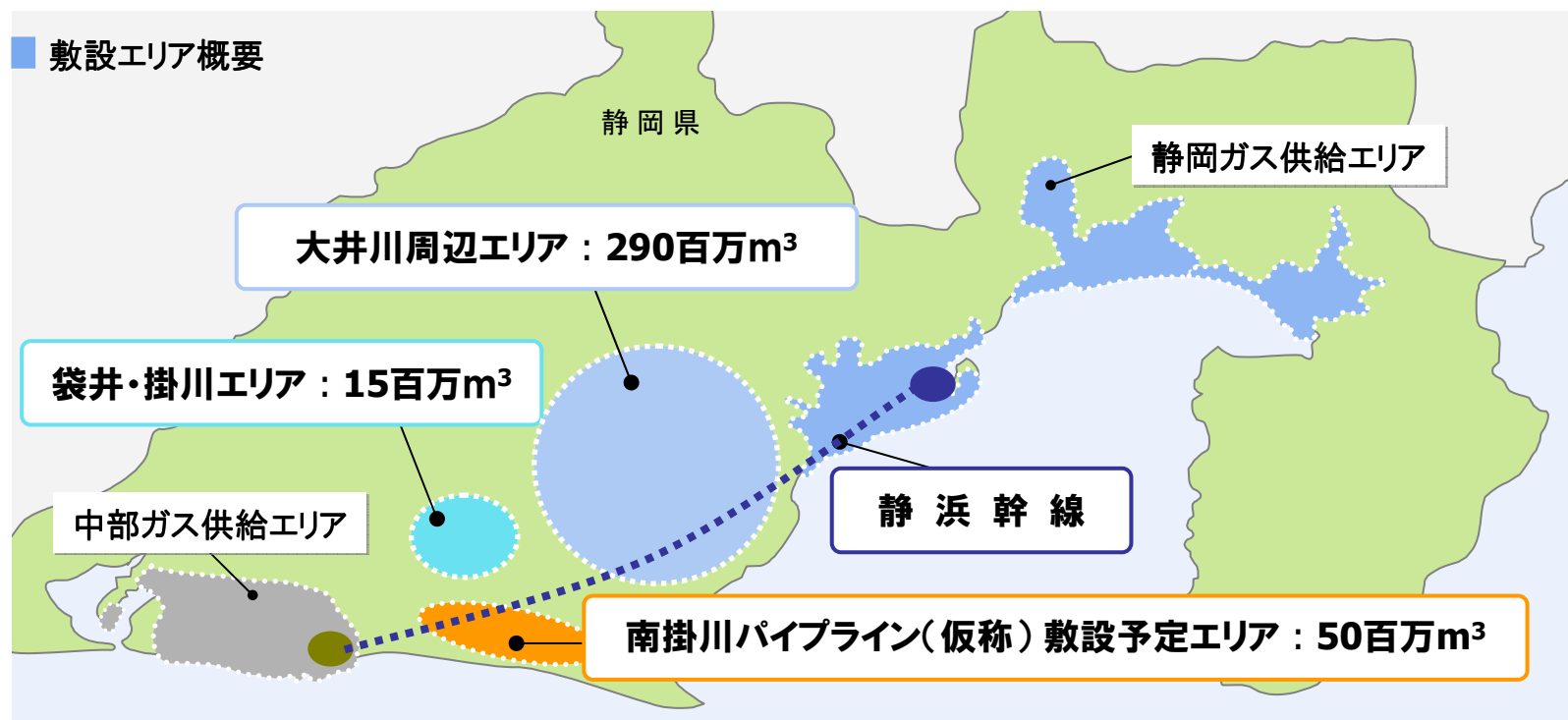
新規需要開拓 ＜静岡幹線沿線＞

SHIZUGAS

静岡幹線

沿線の潜在需要量 **3.5億m³**

- 袋井・掛川エリア : 袋井市山科地区での大口販売を2012年開始
- 南掛川パイプライン(仮称) : 卸販売・2012年4月(予定)供給会社設立
出資比率: 中部ガス40%、中部電力40%、静岡ガス20%



災害対策の強化

製造・供給設備の災害対策の強化

- LNG基地、パイプライン設備等の防水、防護を強化
- 本支管網の耐震ブロックの構築推進
- 第四次被害想定への対応

ガス相互融通体制の整備

- 供給セキュリティ向上のため、
輸送幹線接続先事業者との相互融通体制を構築

[広域パイプライン網]



— IV. 參考資料

— SHIZGAS —

ガス販売計画 個別



単位: 百万m³
*百万m³未満四捨五入

	2011年実績	2012年計画	2013年計画	2014年計画
お客さま戸数 (取付メーター数) (千戸)	313	315	316	317
ガス販売量	1,409	1,427	1,510	1,664
直 売	842	860	872	904
家庭用	90	92	93	94
業務用	66	63	64	66
工業用	686	705	715	743
卸 供給	567	567	638	760

※お客さま戸数(取付メーター数)は単位未満切捨て

〈うち大口供給(直売)〉

大口販売量	679	696	705	732
構成比	80.7%	80.9%	80.8%	81.0%

※ 大口供給: 年間ガス使用量10万m³以上

損益計算書



単位: 億円
*億円未満切捨て

	2011年実績	2012年計画	2013年計画	2014年計画
高 上 売	1,281	1,417	1,479	1,589
価 原 上 売	999	1,084	1,126	1,214
益 利 総 上 売	281	332	352	374
費 理 管 売 販	244	254	263	276
与 給 諸	98	100	100	100
費 経 諸	77	86	90	95
費 却 償 価 減	67	68	72	79
益 利 業 営	37	78	89	98
益 利 常 経	39	79	91	99
益 利 純 期 当	17	45	51	55

貸借対照表



単位:億円
*億円未満切捨て

	2011年実績	2012年計画	2013年計画	2014年計画
資 産	1,074	1,117	1,108	1,076
固 定 資 産	853	891	872	819
有形・無形固定資産	712	726	702	656
投資その他の資産	140	164	169	162
流 動 資 産	221	226	236	257
負 債	517	524	473	395
固 定 負 債	304	364	337	295
流 動 負 債	213	160	135	99
純 資 産	557	593	635	681

キャッシュ・フロー計算書 / 設備投資



単位: 億円
*億円未満切捨て

	2011年実績	2012年計画	2013年計画	2014年計画
営業キャッシュ・フロー	96	172	171	173
投資キャッシュ・フロー	△92	△138	△91	△64
財務キャッシュ・フロー	△7	△34	△78	△96
現預金増減額	△3	△0	1	12
有利子負債残高	395	389	328	250
設備投資	75	118	84	68
うち 静岡幹線	22	23	9	—
減価償却費	119	109	108	113