Fact Book 2012

- Year ended March 31, 2012 -

Vol. 1.0

NSD Fact Book 2012
-Year ended March 31, 2012-

目 次 頁

1. 2012年３月期 連結決算概要 2
2. 連結業績の概要 4
3. 連結財務などの状況 5
4. 連結貸借対照表 6
5. 連結損益（及び包括利益）計算書 7
6. 連結株主資本等変動計算書（当期・前期会計年度） 8
7. 連結キャッシュ・フロー計算書 9
8. 単独業績の概要 10
9. 単独財務などの状況 11

Index Page

1. SUMMARY OF CONSOLIDATED FINANCIAL RESULT S - YEAR ENDED MARCH 2012 - 2
2. OVERVIEW OF CONSOLIDATED OPERATING RESULTS 4
3. CONSOLIDATED SELECTED FINANCIAL DATA 5
4. CONSOLIDATED BALANCE SHEET 6
5. CONSOLIDATED STATEMENTS OF (COMPREHENSIVE) INCOME 7
6. CONSAOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN NET ASSETS (PRIVIOUS & CURRENT YEAR) 8
7. CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS 9
8. OVERVIEW OF NONCONSOLDATED OPERATING RESULTS 10
9. NONCONSOLIDATED SELECTED FINANCIAL DATA 11

免責事項: 本資料は、当社の業績及びグループ事業戦略に関する情報の提供を目的としたものであり、当社及び当グループ会社の株式の購入や売却を勧誘するものではありません。本レポートの内容には、将来の業績に関する意見や予測等の情報を掲載することがありますが、これらの情報は、現時点の当社の判断に基づいて作成されております。よって、その実現・達成を約束するものではなく、また今後、予告なしに変更されることがあります。本レポート利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。また、本レポートの無断での複製、転送等を行わないようにお願いいたします。

Disclaimer: This report is intended to provide information about the business performance and strategy of NSD CO., LTD. (NSD) and the NSD Group. It is not intended and should not be construed as an inducement to purchase or sell stock in NSD or NSD Group companies. Statements in this presentation that are not historical facts are forward-looking statements, based on the current beliefs, estimates and expectations of management. As these beliefs, estimates and expectations are subject to a number of risks, uncertainties, and assumptions, actual results may be materially different. NSD undertakes no obligation to update any forward-looking statements, and shall in no event be liable for any damages arising out of the use or interpretation of this material. Please refrain from copying, disseminating or distributing this material without the prior consent of NSD.

トップメッセージ
- Top Message -

2012年3月期
連結決算の概要

Summary of Consolidated Financial Results
- Year Ended March 31, 2012 -

当連結会計年度におけるわが国経済は、昨年３月の東日本大震災と原発事故及び電力供給不安などの影響による大幅な落ち込みからは、徐々に回復が進んできましたが、欧州債務危機問題による世界経済の減速と歴史的な円高、タイの洪水被害による経済活動への影響などにより、引き続き見通しは不透明で厳しい状況が続きました。

情報サービス産業におきましても、一部の業種につきましてはIT投資に回復の兆しがみられたものの、長期化する景気低迷や国内産業の海外移転による空洞化、クラウドなどに代表されるシステムの所有から利用への進展による影響などにより、全体としては厳しい経営環境が続きました。

このような状況の中、当社グループは、積極的な受注活動と新規ビジネスの開発･推進、品質の向上やプロジェクトマネジメントの徹底、諸経費の削減などに取り組み、売上の拡大と収益の確保に努めてまいりました。

その結果、売上高につきましては、前年同期比増収となりました。一方、利益面につきましては、一部の不採算プロジェクトによる影響、転進支援による早期割増退職金の負担増、法人税率変更による税金の負担増などにより前年同期比減益となり、右のグラフのとおりとなりました。

事業のセグメント別の概況は、下記のとおりです。

システムソリューションサービス事業：

情報サービス事業（ソフトウエア開発事業とコンピュータ室運営管理事業）につきましては、金融業のシステム統合案件が概ね順調に推移したことにより、売上高は30,798百万円（前年同期比2.9%増）となりました。

ソフトウエアプロダクト事業につきましては、自社製品の販売推進に努めた結果、売上高は1,571百万円（前年同期比17.3%増）となりました。

人材派遣事業：

人材派遣事業につきましては、デフレの長期化や景気の先行き不透明感により、企業の人材派遣に対するニーズが増加せず、売上高は1,599百万円（前年同期比5.0%減）となりました。

不動産賃貸事業：

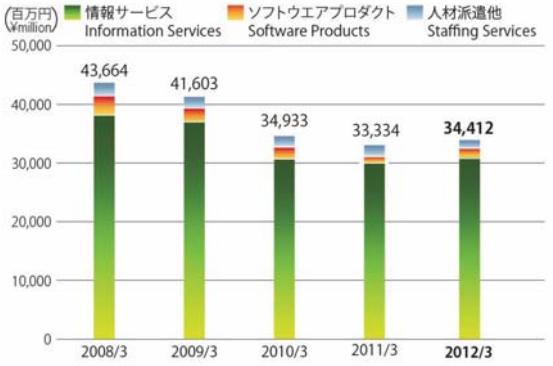
不動産賃貸事業につきましては、賃貸不動産（元社員寮等）の戸数増と安定した入居率により、売上高は442百万円（前年同期比17.4%増）となりました。



連結業績ハイライト 2008年3月—2012年3月

Consolidated Financial Highlights 2008.3-2012.3

売上高 Net Sales



営業利益 Operating Income



経常利益 Ordinary Income



当期純利益 Net Income



The Japanese economy during the FY March 2012 has gradually recovered from the drastic downturn affected by the Great Earth Quake in March 2011, the nuclear power plant accident, and the uncertainty of power supply shortages. However, the future prospect has remained bleak and unpredictable because of the global economic slowdown triggered by the European debt crisis, and the influence on economic activities by the historic appreciation of the yen and flood damages in Thailand.

In the information services industries, while there are some indications of recovery of IT investment in certain sectors, the industries as a whole have been facing severe economic environment where they see the prolonged economic downturn, deindustrialization due to the transfer of domestic industries offshore, and the influence of development of business shift from "possessing" to "making use of " systems as represented by such services as "cloud".

Under these circumstances, NSD group has exerted every effort to increase sales and to maximize profits by aggressively engaging in sales activities, development and promotion of new business, enhancement of quality, implementation of strict project management, and reduction of various expenses.

As the result of these efforts, Net Sales have increased year-on-year basis. However, profits have decreased year-on-year basis due to the impact of certain unprofitable projects, increased allowance for extra bonus for early retirement and new job seeking, and increased tax payment resulting from the revised corporate tax rate.

Consolidated Financial Results of FY March 2012 are shown in the right Chart. Summary of Financial Results by each segment are as follows:

<System Solution Services Division>

Information Services (Software Development and Facilities Management): Net Sales 30,798 million yen (plus 2.9% y-o-y) . System integration projects of financial sectors have progressed smoothly in general as originally planned.

Software Products: Net Sales 1,571 million yen (plus 17.3% y-o-y). Net Sales have increased thanks to sales promotion of own products.

<Staffing Services Division>

Net Sales 1,599 million yen (minus 5.0% y-o-y). Net Sales have decreased as corporate demand for staffing need has not increased in view of prolonged deflation and uncertainty of economic prospect.

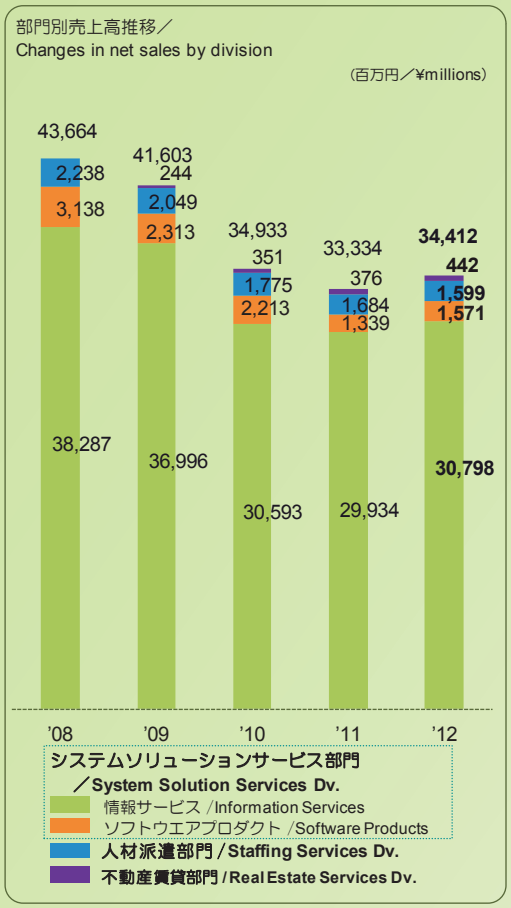
<Real Estate Services Division>

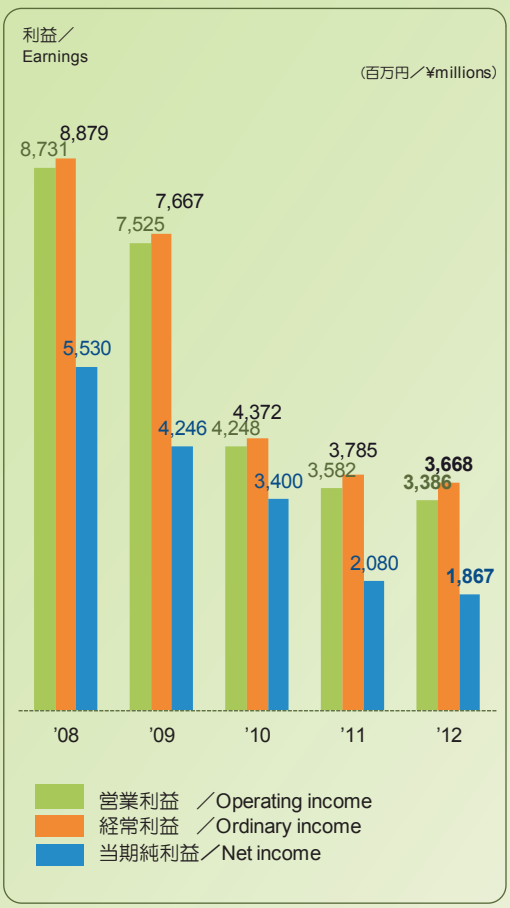
Net Sales 442 million yen (plus 17.4% y-o-y). Net Sales have increased thanks to the increased number of rooms available and steady occupancy rate at the company-owned properties (originally intended for employee dormitories).

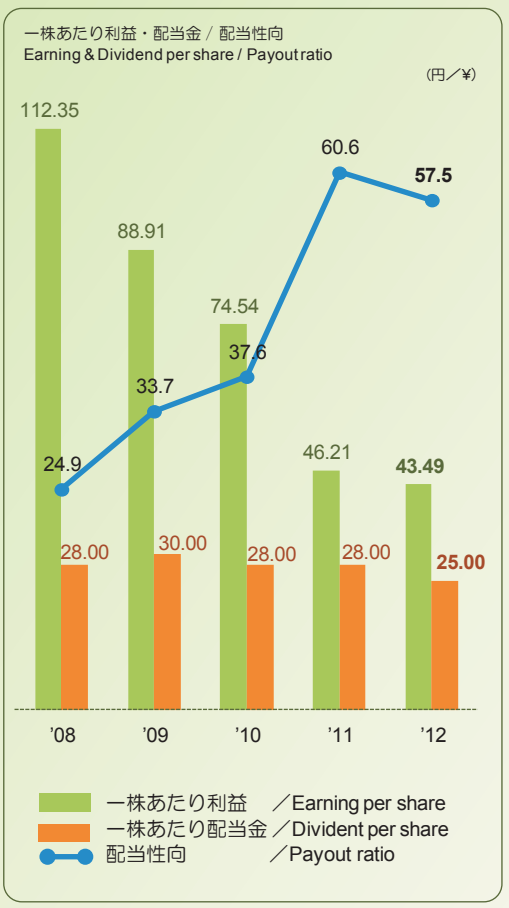
※ この資料において、表示単位未満の数値は全て切り捨てて処理しております。
また、パーセントで表示してある数値は全て四捨五入しております。

* In this report fractions in yen are rounded off.
Percent is rounded to its closest value.

2. 連結業績の概要
OVERVIEW OF CONSOLIDATED OPERATING RESULTS







		百万円（1株当たりデータを除く）in ¥ millions, except per share data					千米ドル※1 in $ Thousand
		2008	2009	2010	2011	**2012**	2012
売上高	Net sales	43,664	41,603	34,933	33,334	**34,412**	$418,693
成長率[%]	Growth Rate[%]	5.2	(4.7)	(16.0)	(4.6)	**3.2**	3.2
システムソリューションサービス部門	System Solution Services Division	41,425	39,310	32,806	31,273	**32,370**	393,849
売上構成比[%]	% of Total Net Sales	94.9	94.5	93.9	93.8	**94.1**	94.1
情報サービス	Information Services	38,287	36,996	30,593	29,934	**30,798**	374,728
売上構成比[%]	% of Total Net Sales	87.7	88.9	87.6	89.8	**89.5**	89.5
ソフトウエアプロダクト	Software Products	3,138	2,313	2,213	1,339	**1,571**	19,120
売上構成比[%]	% of Total Net Sales	7.2	5.6	6.3	4.0	**4.6**	4.6
人材派遣部門	Staffing Services Division	2,238	2,049	1,775	1,684	**1,599**	19,463
売上構成比[%]	% of Total Net Sales	5.1	4.9	5.1	5.1	**4.6**	4.6
不動産賃貸部門	Real Estate Services Division	—	244	351	376	**442**	5,379
売上構成比[%]	% of Total Net Sales	—	0.6	1.0	1.1	**1.3**	1.3
営業利益	Operating income	8,731	7,525	4,248	3,582	**3,386**	41,205
利益率[%]	% of Sales	20.0	18.1	12.2	10.7	**9.8**	9.8
経常利益	Ordinary income	8,879	7,667	4,372	3,785	**3,668**	44,628
利益率[%]	% of Sales	20.3	18.4	12.5	11.4	**10.7**	10.7
当期純利益	Net income	5,530	4,246	3,400	2,080	**1,867**	22,716
利益率[%]	% of Sales	12.7	10.2	9.7	6.2	**5.4**	5.4
1株当たり（円、米ドル）※2	Per share (¥, $)※2						
当期純利益	Net income	112.35	88.91	74.54	46.21	**43.49**	0.52
配当金	Dividend	28.00	30.00	28.00	28.00	**25.00**	0.30
総資産経常利益率（%）	ROA (%)(Ordinary Income / Total Asset)	19.3	16.5	9.6	8.3	**8.1**	8.1
自己資本利益率（%）	ROE (%)	14.1	10.5	8.3	5.1	**4.7**	4.7
配当性向（%）	Payout ratio (%)	24.9	33.7	37.6	60.6	**57.5**	57.5
株価収益率（PER）（倍）	PER(times)	12.92	7.03	15.07	17.96	**17.59**	17.59
発行済株式総数（千株）	Number of Shares outstanding (in thousands)	51,172	51,172	51,172	51,172	**48,172**	48,172

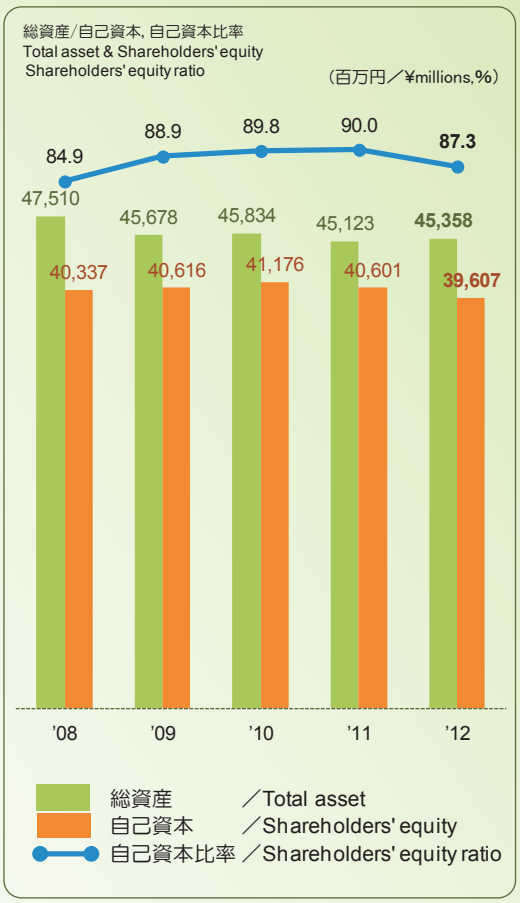
注： 1. 米ドル金額は、円貨を１米ドル＝82.19円で換算しております。

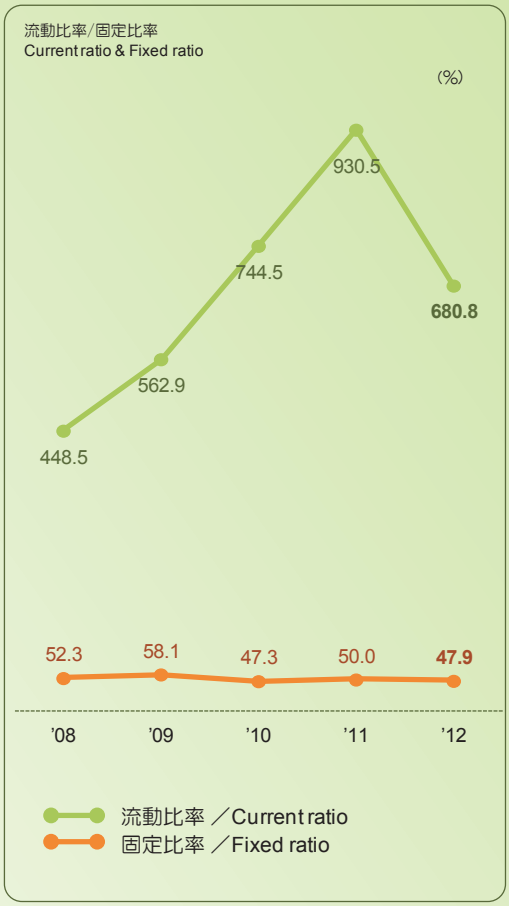
2. 1株当たり指標の算定にあたっては、従業員持株ESOP信託口が所有する当社株式を自己株式として控除しております。

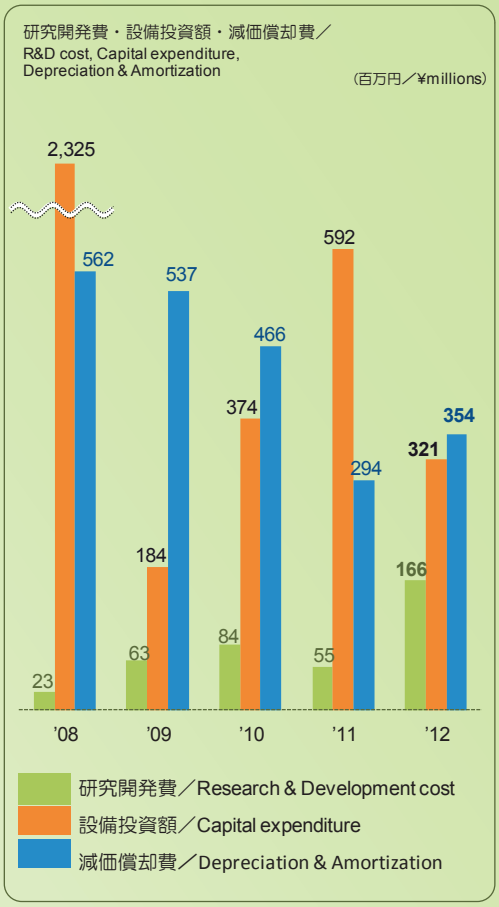
Note : 1. The U.S. dollar amounts are converted at the rate of ¥82.19=U.S.$1.00.

2. Per share indicators are calculated based on the number of shares outstanding less treasury shares that includes ESOP(Employee stock ownership program) trust account.

3. 連結財務などの状況
CONSOLIDATED SELECTED FINANCIAL DATA







		百万円（1株当たりデータを除く） in ¥ millions, except per share data					千米ドル ※1 in $ Thousand
		2008	2009	2010	2011	**2012**	2012
総資産	Total assets	47,510	45,678	45,834	45,123	**45,358**	$551,868
流動資産	Current assets	26,428	22,092	26,357	24,813	**26,383**	321,006
固定資産	Noncurrent assets	21,081	23,586	19,477	20,310	**18,974**	230,862
負債合計	Total liabilities	6,990	4,849	4,422	4,307	**5,495**	66,865
流動負債	Current liabilities	5,893	3,924	3,540	2,666	**3,875**	47,148
固定負債	Noncurrent liabilities	1,097	925	881	1,640	**1,620**	19,717
自己資本	Shareholder equity	40,337	40,616	41,176	40,601	**39,607**	481,900
自己資本比率[%]	Shareholder equity ratio [%]	84.9	88.9	89.8	90.0	**87.3**	87.3
流動比率[%]	Current ratio [%]	448.5	562.9	744.5	930.5	**680.8**	680.8
固定比率[%]	Fixed ratio [%]	52.3	58.1	47.3	50.0	**47.9**	47.9
1株当たり純資産（円, 米ドル） ※2	BPS(¥, $) ※2	828.05	868.74	911.75	922.67	**947.46**	11.52
研究開発費	Research & Development cost	23	63	84	55	**166**	2,028
設備投資額	Capital expenditure	2,325	184	374	592	**321**	3,906
減価償却費	Depreciation & Amortization	562	537	466	294	**354**	4,318
営業キャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	7,307	4,900	3,167	199	**3,329**	40,513
投資キャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	(1,528)	(5,362)	6,272	(2,627)	**1,051**	12,792
財務キャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	(2,336)	(3,306)	(2,911)	(1,288)	**(3,012)**	(36,649)
フリーキャッシュ・フロー ※3	Free cash flow ※3	5,778	(462)	9,439	(2,427)	**4,381**	53,306
現金及び現金同等物期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	16,284	12,497	19,011	15,253	**16,617**	202,189
従業員数	Number of Employees	3,773	3,727	3,690	3,734	**3,867**	3,867

注：
1. 米ドル金額は、円貨を１米ドル＝82.19円で換算しております。
2. 1株当たり指標の算定にあたっては、従業員持株ESOP信託口が所有する当社株式を自己株式として控除しております。
3. フリーキャッシュ・フローは、営業キャッシュ・フロー、投資キャッシュ・フローの合計額を使用しています。

Note :
1. The U.S. dollar amounts are converted at the rate of ¥82.19=U.S.$1.00.
2. Per share indicators are calculated based on the number of shares outstanding less treasury shares that includes ESOP(Employee stock ownership program) trust account.
3. Free cash flow amount is the total of net cash provided by (used in) operating activities and investing activities.

4. 連結貸借対照表
CONSOLIDATED BALANCE SHEET

資産の部	Assets	2008	2009	2010	2011	2012 (千円 in ¥ Thousand)	2012 (千米ドル※1 in $ Thousand)
流動資産	**Current assets**						
現金及び預金	Cash and deposits	16,504,191	13,947,721	19,291,395	16,527,980	**16,697,980**	$ 203,163
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	8,448,961	6,944,820	6,280,789	7,612,410	**7,866,662**	95,713
リース債権及びリース投資資産	Lease receivables and investment assets	—	162,441	125,661	91,947	**52,103**	633
有価証券	Securities-trading	—	—	—	—	**1,001,340**	12,183
たな卸資産	Inventories	489,244	—	—	—	**—**	—
商品及び製品	Merchandise and finished goods	—	119,495	87,623	24,911	**19,971**	242
仕掛品	Work in process	—	399,633	—	—	**—**	—
原材料及び貯蔵品	Raw materials and supplies	—	5,539	4,061	4,455	**3,603**	43
繰延税金資産	Deferred tax assets	543,605	367,367	376,194	390,935	**351,447**	4,276
その他	Other	463,165	161,348	207,004	177,647	**409,248**	4,979
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(20,506)	(16,333)	(15,496)	(17,031)	**(18,866)**	(229)
流動資産合計	Total current assets	26,428,662	22,092,033	26,357,234	24,813,257	**26,383,491**	321,006
固定資産	**Noncurrent assets**						
有形固定資産	**Property, plant and equipment**						
建物及び構築物（純額）	Buildings and structures, net	7,204,638	6,810,610	3,586,744	4,083,336	**3,930,191**	47,818
土地	Land	7,076,121	6,930,132	5,069,732	5,061,875	**5,031,002**	61,211
リース資産（純額）	Lease assets, net	—	2,407	1,605	869	**—**	—
その他（純額）	Other, net	372,402	388,754	546,781	306,776	**316,406**	3,849
有形固定資産合計	Total property, plant and equipment	14,653,162	14,131,905	9,204,863	9,452,857	**9,277,600**	112,879
無形固定資産	**Intangible assets**						
ソフトウエア	Software	237,525	185,468	127,339	168,051	**202,221**	2,460
のれん	Goodwill	117,158	73,111	29,063	—	**—**	—
その他	Other	20,185	21,492	21,331	25,378	**23,262**	283
無形固定資産合計	Total intangible assets	374,869	280,071	177,734	193,430	**225,484**	2,743
投資その他の資産	**Investments and other assets**						
投資有価証券	Investment securities	4,061,271	4,811,481	6,370,701	6,756,687	**5,756,025**	70,033
長期預金	Long-term time deposits	—	2,100,000	—	—	**—**	—
敷金及び保証金	Lease and guarantee deposits	1,036,787	930,794	—	—	**—**	—
繰延税金資産	Deferred tax assets	558,635	963,321	917,233	1,109,017	**1,030,820**	12,541
その他	Other	445,161	459,290	2,878,957	2,806,898	**2,701,835**	32,873
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(48,199)	(90,066)	(72,257)	(8,458)	**(17,155)**	(208)
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	6,053,656	9,174,822	10,094,635	10,664,145	**9,471,527**	115,239
固定資産合計	Total noncurrent assets	21,081,689	23,586,799	19,477,233	20,310,434	**18,974,612**	230,862
資産合計	**Total assets**	47,510,351	45,678,833	45,834,468	45,123,691	**45,358,103**	551,868
負債の部	**Liabilities**						
流動負債	**Current liabilities**						
買掛金	Accounts payable-trade	1,247,440	914,013	649,782	453,404	**533,560**	6,491
1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term loans payable	—	—	—	166,000	**332,000**	4,039
リース債務	Lease obligations	—	824	859	887	**—**	—
未払法人税等	Income taxes payable	2,536,673	1,089,771	1,103,420	302,269	**651,356**	7,925
賞与引当金	Provision for bonuses	541,268	535,935	516,823	516,890	**531,158**	6,462
役員賞与引当金	Provision for directors' bonuses	83,000	69,100	57,000	44,300	**39,300**	478
株主優待引当金	Provision for shareholders' benefits	33,136	39,434	39,948	40,874	**44,547**	542
受注損失引当金	Provision for loss on order received	56,563	—	—	51,872	**23,737**	288
その他	Other	1,395,027	1,275,825	1,172,253	1,090,268	**1,719,471**	20,920
流動負債合計	Total current liabilities	5,893,107	3,924,903	3,540,088	2,666,766	**3,875,130**	47,148
固定負債	**Noncurrent liabilities**						
長期借入金	Long-term loans payable	—	—	—	834,000	**502,000**	6,107
リース債務	Lease obligations	—	1,756	896	—	**—**	—
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	749,731	722,037	820,266	744,068	**1,060,696**	12,905
役員退職慰労引当金	Provision for directors' retirement benefits	10,532	13,018	3,444	—	**—**	—
再評価に係る繰延税金負債	Deferred tax liabilities for land revaluation	534	534	57	—	**—**	—
長期未払金	Long-term accounts payable-other	166,670	5,000	—	—	**—**	—
その他	Other	170,149	182,664	57,307	62,657	**57,861**	704
固定負債合計	Total noncurrent liabilities	1,097,616	925,010	881,972	1,640,726	**1,620,558**	19,717
負債合計	Total liabilities	6,990,724	4,849,914	4,422,061	4,307,493	**5,495,688**	66,865
純資産の部	**Net assets**						
株主資本	**Shareholders' equity**						
資本金	Capital stock	7,205,864	7,205,864	7,205,864	7,205,864	**7,205,864**	87,673
資本剰余金	Capital surplus	6,892,184	6,892,184	6,892,184	6,892,184	**6,892,184**	83,856
利益剰余金	Retained earnings	31,973,210	34,759,591	36,758,280	37,493,485	**34,938,710**	425,096
自己株式	Treasury stock	(3,750,651)	(5,635,926)	(7,139,457)	(8,137,426)	**(6,560,339)**	(79,819)
株主資本合計	Total shareholders' equity	42,320,608	43,221,714	43,716,872	43,454,108	**42,476,420**	516,807
その他の包括利益累計額 ※2	**Accumulated other comprehensive income** ※2						
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	582,280	(75,095)	8,286	(354,355)	**(367,376)**	(4,469)
土地再評価差額金	Revaluation reserve for land	(2,451,429)	(2,410,173)	(2,410,867)	(2,329,768)	**(2,329,768)**	(28,346)
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	(114,007)	(120,331)	(137,350)	(168,886)	**(171,882)**	(2,091)
その他の包括利益累計額合計 ※2	Total accumulated other comprehensive income ※2	(1,983,155)	(2,605,600)	(2,539,931)	(2,853,010)	**(2,869,026)**	(34,907)
新株予約権	**Subscription Rights To Shares**	—	—	—	—	**2,102**	25
少数株主持分	**Minority interests**	182,175	212,804	235,465	215,100	**252,918**	3,077
純資産合計	Total net assets	40,519,627	40,828,919	41,412,407	40,816,198	**39,862,414**	485,003
負債純資産合計	**Total liabilities and net assets**	47,510,351	45,678,833	45,834,468	45,123,691	**45,358,103**	551,868

注： 1. 米ドル金額は、円貨を１米ドル=82.19円で換算しております。
2. 2011年3月期はその他の包括利益累計額およびその他の包括利益累計額合計として記載されていますが、2010年3月期までは評価・換算差額等累計額または、評価・換算差額等合計の数値を使用しております。

Note : 1. The U.S. dollar amounts are converted at the rate of ¥82.19=U.S.$1.00.
2. Regarding accumulated other comprehensive income and total accumulated other comprehensive income in FY 2011, however, values are reported in terms of "valuation and translation adjustments" and "total of valuation and translation adjustments."

5. 連結損益（及び包括利益）計算書
CONSOLIDATED STATEMENTS OF (COMPREHENSIVE) INCOME

		千円 in ¥ Thousand				千米ドル ※1 in $ Thousand	
		2008	2009	2010	2011	2012	2012
売上高	**Net sales**	43,664,625	41,603,763	34,933,514	33,334,158	**34,412,377**	$ 418,692
売上原価	**Cost of sales**	31,631,523	30,920,302	27,674,146	27,022,184	**28,286,602**	344,161
売上総利益	**Gross profit**	12,033,101	10,683,460	7,259,367	6,311,974	**6,125,775**	74,531
販売費及び一般管理費	**Selling, general and administrative expenses**						
給料及び手当	Salaries and allowances	1,279,495	1,155,301	1,079,760	1,044,075	**1,179,700**	14,353
賞与引当金繰入額	Provision for bonuses	39,920	31,687	33,032	33,993	**45,098**	548
役員賞与引当金繰入額	Provision for directors' bonuses	83,000	72,100	57,000	44,300	**39,300**	478
役員退職慰労引当金繰入額	Provision for directors' retirement benefits	4,004	2,486	4,426	—	**—**	—
福利厚生費	Welfare expenses	120,292	194,133	270,299	206,474	**205,929**	2,505
賃借料	Rent expenses	389,790	466,742	423,467	446,454	**328,561**	3,997
減価償却費	Depreciation	348,261	200,436	153,172	62,439	**60,018**	730
研究開発費	Research and development expenses	23,677	63,182	84,653	55,945	**166,724**	2,028
株主優待引当金繰入額	Provision of allowance for shareholders' benefits	16,739	6,298	20,407	20,181	**22,063**	268
その他	Other	996,089	965,854	884,356	815,611	**691,730**	8,416
販売費及び一般管理費合計	Total selling, general and administrative expenses	3,301,269	3,158,223	3,010,575	2,729,476	**2,739,125**	33,326
営業利益	**Operating income**	8,731,831	7,525,236	4,248,792	3,582,498	**3,386,649**	41,205
営業外収益	**Non-operating income**						
受取利息	Interest income	29,293	88,670	61,141	81,455	**99,891**	1,215
受取配当金	Dividends income	60,010	51,310	38,110	76,325	**86,697**	1,054
受取家賃	House rent income	246,462	229,819	72,348	—	**—**	—
有価証券受贈益	Gain on donation of securities	—	—	—	42,018	**—**	—
助成金収入	Subsidy income	—	—	—	—	**86,639**	1,054
その他	Other	84,616	42,781	37,834	35,055	**26,959**	328
営業外収益合計	Total non-operating income	420,382	412,582	209,435	234,854	**300,188**	3,652
営業外費用	**Non-operating expenses**						
支払利息	Interest expenses	—	127	93	54	**24**	0
支払手数料	Commission expenses	—	—	—	—	**11,338**	137
賃貸収入原価	Cost of lease revenue	174,136	155,428	53,260	—	**—**	—
為替差損	Foreign exchange losses	92,399	20,434	11,222	11,347	**—**	—
租税公課	Taxes and dues	—	—	—	3,960	**5,782**	70
和解金	Settlement package	—	—	—	9,000	**—**	—
貸倒引当金繰入額	Provision of allowance for doubtful accounts	—	63,007	—	—	**—**	—
その他	Other	6,255	31,796	21,483	7,588	**1,636**	19
営業外費用合計	Total non-operating expenses	272,791	270,794	86,059	31,950	**18,781**	228
経常利益	**Ordinary income**	8,879,423	7,667,024	4,372,168	3,785,402	**3,668,057**	44,628
特別利益	**Extraordinary income**						
固定資産売却益	Gain on sales of noncurrent assets	—	—	1,763,162	271	**709**	8
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	576,079	—	—	31,688	**—**	—
貸倒引当金戻入益	Gain on reversal of allowance for doubtful accounts	1,683	2,665	2,954	15,000	**—**	—
役員退職慰労引当金戻入額	Reversal from allowance for retirement benefits for directors	2,000	—	—	—	**—**	—
退職給付引当金取崩益	Reversal from allowance for retirement benefits	65,417	—	—	—	**—**	—
未払金戻入益	Gain on reversal of accounts payable	—	52,850	—	—	**—**	—
受取補償金	Compensation income	—	—	—	—	**92,007**	1,119
その他	Other	—	989	31,374	2,000	**9,489**	115
特別利益合計	Total extraordinary income	645,181	56,505	1,797,491	48,959	**102,205**	1,243
特別損失	**Extraordinary loss**						
段階取得に係る差損	Loss on step acquisitions	—	—	—	—	**44,089**	536
固定資産売却損	Loss on sales of noncurrent assets	9,312	80,269	413	503	**46,434**	564
固定資産除却損	Loss on retirement of noncurrent assets	15,702	16,254	5,684	1,014	**16,010**	194
投資有価証券評価損	Loss on valuation of investment securities	348,465	232,468	207,409	83,204	**—**	—
ゴルフ会員権評価損	Loss on valuation of golf club membership	—	—	83,087	—	**—**	—
早期割増退職金等	Early extra retirement payments,etc	—	—	—	—	**220,891**	2,687
減損損失	Impairment loss	—	—	—	7,856	**1,371**	16
災害による損失	Loss on disaster	—	—	—	93,113	**—**	—
その他	Other	29,763	3,879	34,968	23,201	**22,402**	272
特別損失合計	Total extraordinary losses	403,245	332,871	331,564	208,894	**351,200**	4,273
税金等調整前当期純利益	**Income before income taxes and minority interests**	9,121,359	7,390,659	5,838,095	3,625,468	**3,419,062**	41,599
法人税、住民税及び事業税	**Income taxes-current**	3,644,466	2,889,554	2,430,601	1,485,484	**1,436,773**	17,481
法人税等合計	**Total income taxes**	3,563,564	3,112,277	2,410,162	1,527,792	**1,514,640**	18,428
少数株主損益調整前当期純利益	**Income before minority interests**	—	—	—	2,097,675	**1,904,422**	23,170
少数株主利益	**Minority interests in income**	27,465	31,484	27,123	16,715	**37,338**	454
当期純利益	**Net income**	5,530,329	4,246,897	3,400,808	2,080,959	**1,867,083**	22,716
少数株主損益調整前当期純利益	**Income before minority interests**	—	—	—	2,097,675	**1,904,422**	23,170
その他の包括利益合計	**Total other comprehensive income**						
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	—	—	—	(362,641)	**(13,020)**	(156)
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	—	—	—	(31,536)	**(2,995)**	(36)
その他の包括利益合計	Total other comprehensive income	—	—	—	(394,177)	**(16,016)**	(194)
包括利益	**Comprehensive income**	—	—	—	1,703,497	**1,888,405**	22,710
親会社株主に係る包括利益	Comprehensive income attributable to owners of the parent	—	—	—	1,686,782	**1,851,067**	22,521
少数株主にかかる包括利益	Comprehensive income attributable to minority interests	—	—	—	16,715	**37,338**	454

注：1. 米ドル金額は、円貨を１米ドル＝82.19円で換算しております。

Note: 1. The U.S. dollar amounts are converted at the rate of ¥82.19=U.S.$1.00.

6. 連結株主資本等変動計算書（当期・前期会計年度）

CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN NET ASSETS (PRIVIOUS & CURRENT PERIOD)

前連結会計年度（自 2010年 4月 1日　至 2011年 3月 31日）

百万円

項目	株主資本					その他の包括利益累計額				新株予約権	少数株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	その他の包括利益累計額合計			
2010年 4月 1日　残高	**7,205**	**6,892**	**36,758**	**(7,139)**	**43,716**	**8**	**(2,410)**	**(137)**	**(2,539)**	**—**	**235**	**41,412**
連結会計年度中の変動額												
剰余金の配当	—	—	(1,264)	—	(1,264)	—	—	—	—	—	—	(1,264)
当期純利益	—	—	2,080	—	2,080	—	—	—	—	—	—	2,080
自己株式の取得	—	—	—	(998)	(998)	—	—	—	—	—	—	(998)
自己株式の処分	—	—	(0)	0	0	—	—	—	—	—	—	0
土地再評価差額金の取崩	—	—	(81)	—	(81)	—	—	—	—	—	—	(81)
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額（純額）	—	—	—	—	—	(362)	81	(31)	(313)	—	(20)	(333)
連結会計年度中の変動額合計	—	—	735	(997)	(262)	(362)	81	(31)	(313)	—	(20)	(596)
2011年 3月 31日　残高	**7,205**	**6,892**	**37,493**	**(8,137)**	**43,454**	**(354)**	**(2,329)**	**(168)**	**(2,853)**	**—**	**215**	**40,816**

当連結会計年度（自 2011年 4月 1日　至 2012年 3月 31日）

百万円

項目	株主資本					その他の包括利益累計額				新株予約権	少数株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	その他の包括利益累計額合計			
2011年 4月 1日　残高	**7,205**	**6,892**	**37,493**	**(8,137)**	**43,454**	**(354)**	**(2,329)**	**(168)**	**(2,853)**	**—**	**215**	**40,816**
連結会計年度中の変動額												
剰余金の配当	—	—	(1,264)	—	(1,264)	—	—	—	—	—	—	(1,264)
当期純利益	—	—	1,867	—	1,867	—	—	—	—	—	—	1,867
自己株式の取得	—	—	—	(1,980)	(1,980)	—	—	—	—	—	—	(1,980)
自己株式の処分	—	—	—	400	400	—	—	—	—	—	—	400
自己株式の消却	—	—	(3,157)	3,157	—	—	—	—	—	—	—	—
土地再評価差額金の取崩	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額（純額）	—	—	—	—	—	(13)	—	(2)	(16)	2	37	23
連結会計年度中の変動額合計	—	—	(2,554)	1,577	(977)	(13)	—	(2)	(16)	2	37	(953)
2012年 3月 31日　残高	**7,205**	**6,892**	**34,938**	**(6,560)**	**42,476**	**(367)**	**(2,329)**	**(171)**	**(2,869)**	**2**	**252**	**39,862**

The previous consolidated fiscal year (from April 1, 2010 to March 31, 2011)

in ¥ million

Item Name	Shareholders' equity					Accumulated other comprehensive income				Subscription Rights To Shares	Minority interests	Total net assets
	Capital stock	Capital surplus	Retained earnings	Treasury stock	Total shareholders' equity	Valuation difference on available-for-sale securities	Revaluation reserve for land	Foreign currency translation adjustment	Total accumulated other comprehensive income			
Balance as of April 1, 2010	**7,205**	**6,892**	**36,758**	**(7,139)**	**43,716**	**8**	**(2,410)**	**(137)**	**(2,539)**	**—**	**235**	**41,412**
Changes of items during the period												
Dividends from surplus	—	—	(1,264)	—	(1,264)	—	—	—	—	—	—	(1,264)
Net income	—	—	2,080	—	2,080	—	—	—	—	—	—	2,080
Purchase of treasury stock	—	—	—	(998)	(998)	—	—	—	—	—	—	(998)
Disposal of treasury stock	—	—	(0)	0	0	—	—	—	—	—	—	0
Reversal of revaluation reserve for land	—	—	(81)	—	(81)	—	—	—	—	—	—	(81)
Net changes of items other than shareholders' equity	—	—	—	—	—	(362)	81	(31)	(313)	—	(20)	(333)
Total changes of items during the period	—	—	735	(997)	(262)	(362)	81	(31)	(313)	—	(20)	(596)
Balance as of March 31, 2011	**7,205**	**6,892**	**37,493**	**(8,137)**	**43,454**	**(354)**	**(2,329)**	**(168)**	**(2,853)**	**—**	**215**	**40,816**

The current consolidated fiscal year (from April 1, 2011 to March 31, 2012)

in ¥ million

Item Name	Shareholders' equity					Accumulated other comprehensive income				Subscription Rights To Shares	Minority interests	Total net assets
	Capital stock	Capital surplus	Retained earnings	Treasury stock	Total shareholders' equity	Valuation difference on available-for-sale securities	Revaluation reserve for land	Foreign currency translation adjustment	Total accumulated other comprehensive income			
Balance as of April 1, 2011	**7,205**	**6,892**	**37,493**	**(8,137)**	**43,454**	**(354)**	**(2,329)**	**(168)**	**(2,853)**	**—**	**215**	**40,816**
Changes of items during the period												
Dividends from surplus	—	—	(1,264)	—	(1,264)	—	—	—	—	—	—	(1,264)
Net income	—	—	1,867	—	1,867	—	—	—	—	—	—	1,867
Purchase of treasury stock	—	—	—	(1,980)	(1,980)	—	—	—	—	—	—	(1,980)
Disposal of treasury stock	—	—	—	400	400	—	—	—	—	—	—	400
Cancellation of treasury stock	—	—	(3,157)	3,157	—	—	—	—	—	—	—	—
Reversal of revaluation reserve for land	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Net changes of items other than shareholders' equity	—	—	—	—	—	(13)	—	(2)	(16)	2	37	23
Total changes of items during the period	—	—	(2,554)	1,577	(977)	(13)	—	(2)	(16)	2	37	(953)
Balance as of March 31, 2012	**7,205**	**6,892**	**34,938**	**(6,560)**	**42,476**	**(367)**	**(2,329)**	**(171)**	**(2,869)**	**2**	**252**	**39,862**

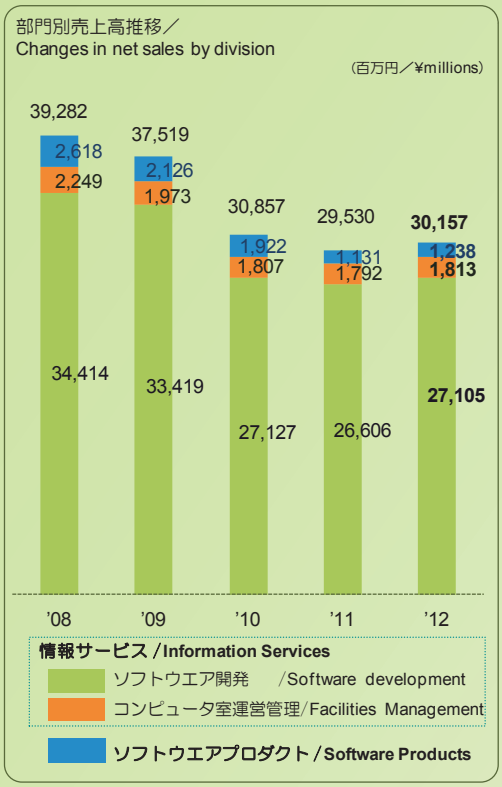
7. 連結キャッシュフロー計算書
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS

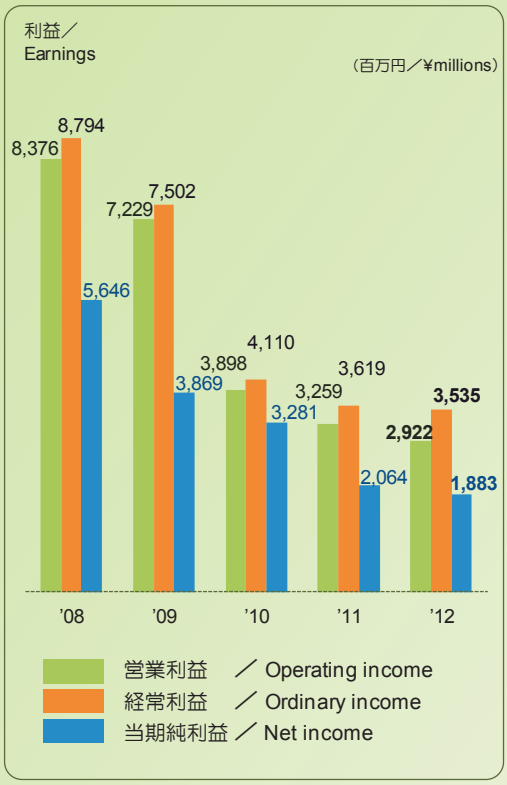
		千円 in ¥ Thousand					千米ドル ※ in $ Thousand
		2008	2009	2010	2011	2012	2012
Ⅰ 営業活動によるキャッシュ・フロー	**Net cash provided by (used in) operating activities**						
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	9,121,359	7,390,659	5,838,095	3,625,468	**3,419,062**	$ 41,599
減価償却費	Depreciation and amortization	562,726	537,466	466,224	294,102	**354,959**	4,318
のれん償却額	Amortization of goodwill	41,514	44,047	44,047	30,854	**5**	0
貸倒引当金の増減額（( )は減少）	Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	184	40,343	(5,625)	(62,264)	**1,612**	19
賞与引当金の増減額（( )は減少）	Increase (decrease) in provision for bonuses	(85,234)	(5,332)	(19,112)	67	**14,267**	173
役員賞与引当金の増減額（( )は減少）	Increase (decrease) in provision for directors' bonuses	4,000	(13,900)	(12,100)	(12,700)	**(5,000)**	(60)
受注損失引当金の増減額（( )は減少）	Increase (decrease) in provision for loss on order received	56,563	(56,563)	—	51,872	**(28,135)**	(342)
株主優待引当金の増減額（( )は減少）	Increase(decrease) in allowance for shareholders' benefits	16,739	6,298	514	925	**3,673**	44
退職給付引当金の増減額（( )は減少）	Increase (decrease) in provision for retirement benefits	124,700	(27,693)	98,228	(76,198)	**316,628**	3,852
役員退職慰労引当金の増減額（( )は減少）	Increase (decrease) in provision for directors' retirement	4,004	2,486	(9,573)	(3,444)	**—**	—
投資有価証券評価損益（( )は益）	Loss (gain) on valuation of investment securities	348,465	232,468	207,409	83,204	**—**	—
投資有価証券売却損益（( )は益）	Loss (gain) on sales of investment securities	(576,079)	(499)	—	—	**—**	—
固定資産売却損益（( )は益）	Loss (gain) on sales of noncurrent assets	9,312	80,269	(1,762,749)	—	**—**	—
固定資産除却損	Loss on retirement of noncurrent assets	15,702	16,254	5,684	1,014	**16,010**	194
リース債権及びリース投資資産の増減額（( )は増加）	Net decrease (increase) in lease receivables and investment assets	—	(162,441)	36,779	33,714	**39,844**	484
受取利息及び受取配当金	Interest and dividends income	(89,304)	(139,980)	(99,252)	(157,780)	**(186,589)**	(2,270)
支払利息	Interest expenses	—	127	93	54	**24**	0
売上債権の増減額（( )は増加）	Decrease (increase) in notes and accounts receivable-trade	629,684	1,504,103	664,030	(1,331,621)	**(217,195)**	(2,642)
たな卸資産の増減額（( )は増加）	Decrease (increase) in inventories	138,371	(35,423)	432,983	62,317	**6,391**	77
その他の流動資産の増減額（( )は増加）	Decrease (increase) in other current assets	(256,580)	310,739	(46,444)	37,092	**(226,159)**	(2,751)
その他投資等の増減額（( )は増加）	Decrease(increase) in other investments	115	(37,837)	2,877	63,777	**2,661**	32
仕入債務の増減額（( )は減少）	Increase (decrease) in notes and accounts payable-trade	19,007	(333,404)	(264,230)	(196,378)	**80,100**	974
未払消費税等の増減額（( )は減少）	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	(7,935)	(67,401)	(34,798)	(177,497)	**302,661**	3,682
その他の流動負債の増減額（( )は減少）	Increase (decrease) in other current liabilities	(143,144)	(82,929)	12,550	69,041	**233,859**	2,845
段階取得に係る差損益（( )は減少）	Loss (gain) on step acquisitions	—	—	—	—	**44,089**	536
その他	Other, net	53,925	(113,540)	(50,603)	(21,812)	**60,433**	735
小計	Subtotal	9,988,098	9,088,316	5,505,026	2,313,810	**4,233,204**	51,505
利息及び配当金の受取額	Interest and dividend received	89,304	131,058	93,955	150,044	**181,320**	2,206
利息の支払額	Interest paid	—	(127)	(93)	(54)	**(24)**	0
法人税等の還付額	Return of income taxes received	1,266	2,738	7,274	4,955	**4,082**	49
法人税等の支払額	Income taxes paid	(2,771,229)	(4,321,612)	(2,438,909)	(2,269,184)	**(1,088,790)**	(13,247)
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	7,307,439	4,900,373	3,167,254	199,572	**3,329,792**	40,513
Ⅱ 投資活動によるキャッシュ・フロー	**Net cash provided by (used in) investing activities**						
定期預金の預入による支出	Payments into time deposits	(9,603)	(3,334,600)	(282,247)	(1,274,961)	**(80,000)**	(973)
定期預金の払戻による収入	Proceeds from withdrawal of time deposits	—	—	2,039,060	280,000	**1,274,961**	15,512
有形固定資産の取得による支出	Purchase of property, plant and equipment	(2,212,373)	(139,192)	(381,410)	(503,793)	**(188,488)**	(2,293)
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sales of property, plant and equipment	132,031	145,782	6,649,202	452	**45,783**	557
無形固定資産の取得による支出	Purchase of intangible assets	(28,738)	(51,801)	(33,173)	(92,328)	**(105,307)**	(1,281)
投資有価証券の取得による支出	Purchase of investment securities	—	(2,091,239)	(2,581,019)	(1,079,768)	**(1,042,266)**	(12,681)
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sales of investment securities	648,311	500	—	—	**1,024,876**	12,469
投資有価証券の償還による収入	Proceedsfromredemptionofinvestmentsecurities	—	—	1,000,000	—	**—**	—
関係会社株式の取得による支出	Purchaseofstocksofsubsidiariesandaffiliates	—	—	(45,000)	(13,739)	**—**	—
連結範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	Proceeds from purchase of investments in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	—	—	—	—	**31,831**	387
敷金及び保証金の支払いによる支出	Payment for lease and guarantee deposits	(11,691)	(10,395)	(87,596)	—	**—**	—
敷金及び保証金の回収による収入	Proceeds from collection of lease and guarantee deposits	15,114	116,388	19,133	3,178	**91,354**	1,111
ゴルフ会員権の売却による収入	Proceeds from sales of golf club memberships	1,995	550	30,571	—	**—**	—
その他	Other, net	(63,629)	1,306	(54,852)	53,824	**(1,318)**	(16)
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	(1,528,584)	(5,362,702)	6,272,665	(2,627,135)	**1,051,428**	12,792
Ⅲ 財務活動によるキャッシュ・フロー	**Net cash provided by (used in) financing activities**						
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term loans payable	—	—	—	1,000,000	**—**	—
長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term loans payable	—	—	—	—	**(166,000)**	(2,019)
配当金の支払額	Cash dividends paid	(1,232,581)	(1,363,987)	(1,402,585)	(1,264,546)	**(1,264,538)**	(15,385)
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury stock	(1,455,176)	(2,001,207)	(1,504,816)	(998,420)	**(1,980,946)**	(24,102)
自己株式の売却による収入	Proceeds from sales of treasury stock	351,745	60,659	1,057	341	**400,713**	4,875
その他	Other, net	(285)	(1,484)	(5,286)	(25,737)	**(1,465)**	(17)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash flows used in financing activities	(2,336,297)	(3,306,019)	(2,911,631)	(1,288,362)	**(3,012,237)**	(36,649)
Ⅳ 現金及び現金同等物に係る換算差額	**Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents**	(60,297)	(18,423)	(14,590)	(42,450)	**(4,021)**	(48)
Ⅴ 現金及び現金同等物の増減額（( )は減少）	**Net increase (decrease) in cash and cash equivalents**	3,382,260	(3,786,772)	6,513,697	(3,758,376)	**1,364,961**	16,607
Ⅵ 現金及び現金同等物の期首残高	**Cash and cash equivalents at beginning of period**	12,902,210	16,284,470	12,497,698	19,011,395	**15,253,019**	185,582
Ⅶ 現金及び現金同等物の期末残高	**Cash and cash equivalents at end of period**	16,284,470	12,497,698	19,011,395	15,253,019	**16,617,980**	202,189

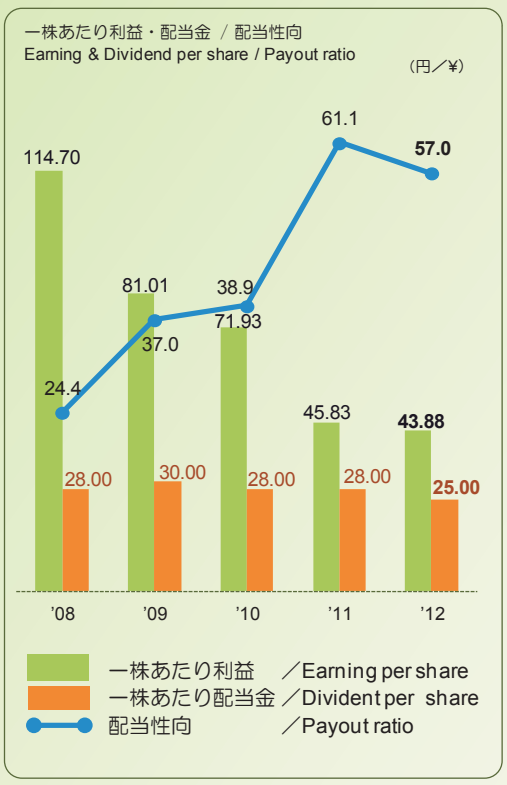
注： 米ドル金額は、円貨を１米ドル=82.19円で換算しております。

Note: The U.S. dollar amounts are converted at the rate of ¥82.19=U.S.$1.00.

8. 単独業績の概要
OVERVIEW OF NONCONSOLIDATED OPERATING RESULTS







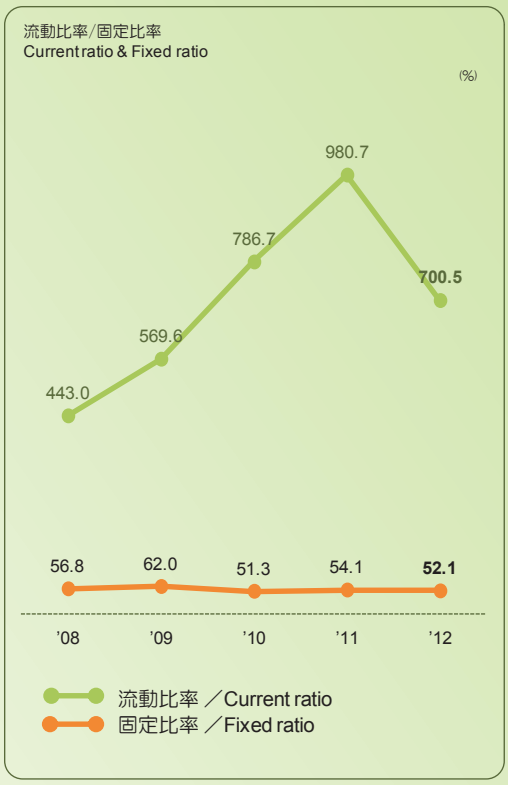
			百万円（1株当たりデータを除く） in ¥ millions, except per share data					千米ドル※1 in $ Thousand
			2008	2009	2010	2011	**2012**	2012
売上高		Net sales	39,282	37,519	30,857	29,530	**30,157**	$366,923
成長率[%]		Growth Rate[%]	7.6	(4.5)	(17.8)	(4.3)	**2.1**	2.1
情報サービス		Information Services						
セグメント別 Net sales by segment	ソフトウエア開発	Software development	34,414	33,419	27,127	26,606	**27,105**	329,790
	売上構成比[%]	% of Total Net Sales	87.6	89.1	87.9	90.1	**89.9**	89.9
	コンピュータ室運営管理	Facilities management	2,249	1,973	1,807	1,792	**1,813**	22,067
	売上構成比[%]	% of Total Net Sales	5.7	5.2	5.9	6.1	**6.0**	6.0
業種別 Net sales by user industry	金融	Financial Institutions	14,175	12,851	9,071	9,792	**9,912**	120
	サービス	Services	11,044	11,087	9,709	8,701	**8,741**	106
	製造	Manufacturing	8,344	8,190	6,612	6,179	**6,369**	77
	商業	Commerce	764	788	1,107	1,636	**1,519**	18
	運輸	Transportation	693	934	850	686	**897**	10
	通信	Telecommunication	659	587	574	441	**621**	7
	建設	Construction	566	485	437	524	**420**	5
	電力･ガス	Electricity & Gas	62	123	244	152	**235**	2
	公共団体	Public Services	334	312	297	270	**182**	2
	その他	Others	17	31	28	13	**19**	0
ソフトウエアプロダクト		Software products	2,618	2,126	1,922	1,131	**1,238**	15,066
売上構成比[%]		% of Total Net Sales	6.7	5.7	6.2	3.8	**4.1**	4.1
営業利益		Operating income	8,376	7,229	3,898	3,259	**2,922**	35,559
利益率[%]		% of Sales	21.3	19.3	12.6	11.0	**9.7**	9.7
経常利益		Ordinary income	8,794	7,502	4,110	3,619	**3,535**	43,018
利益率[%]		% of Sales	22.4	20.0	13.3	12.3	**11.7**	11.7
当期純利益		Net income	5,646	3,869	3,281	2,064	**1,883**	22,921
利益率[%]		% of Sales	14.4	10.3	10.6	7.0	**6.2**	6.2
1株当たり（円、米ドル）※2		Per share (¥, $) ※2						
当期純利益		Net income	114.70	81.01	71.93	45.83	**43.88**	0.53
配当金		Dividend	28.00	30.00	28.00	28.00	**25.00**	0.30
総資産経常利益率（%）		ROA (%)(Ordinary Income / Total Asset)	19.5	16.5	9.3	8.2	**8.0**	8.0
自己資本利益率（%）		ROE (%)	14.4	9.6	8.1	5.1	**4.8**	4.8
配当性向（%）		Payout ratio (%)	24.4	37.0	38.9	61.1	**57.0**	57.0
株価収益率（PER）（倍）		PER(times)	12.66	7.72	15.61	18.11	**17.43**	17.43
発行済株式総数（千株）		Number of Shares outstanding (in thousands)	51,172	51,172	51,172	51,172	**48,172**	48,172

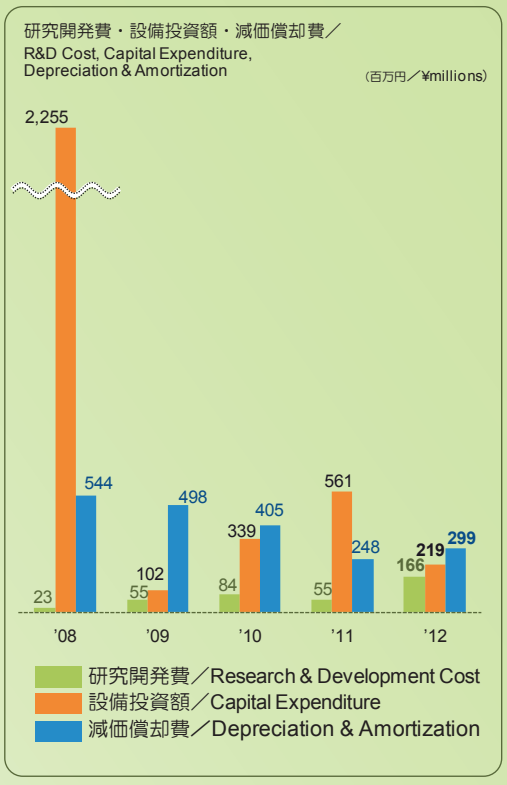
注：1. 米ドル金額は、円貨を1米ドル＝82.19円で換算しております。
2. 1株当たり指標の算定にあたっては、従業員持株ESOP信託口が所有する当社株式を自己株式として控除しております。

Note: 1. The U.S. dollar amounts are converted at the rate of ¥82.19=U.S.$1.00.
2. Per share indicators are calculated based on the number of shares outstanding less treasury shares that includes ESOP(Employee stock ownership program) trust account.

9. 単独財務などの状況
NONCONSOLIDATED SELECTED FINANCIAL DATA







百万円（1株当たりデータを除く）
in ¥ millions, except per share data

		2008	2009	2010	2011	2012	千米ドル※1 in $ Thousand 2012
総資産	Total Assets	46,681	44,442	44,423	43,890	**43,985**	$535,172
流動資産	Current assets	23,790	19,506	23,565	22,183	**23,581**	286,913
固定資産	Noncurrent assets	22,891	24,936	20,858	21,707	**20,404**	248,259
負債合計	Total Liabilities	6,398	4,251	3,774	3,786	**4,853**	59,046
流動負債	Current liabilities	5,370	3,424	2,995	2,262	**3,366**	40,957
固定負債	Noncurrent liabilities	1,027	827	779	1,524	**1,486**	18,089
純資産	Net Assets	40,282	40,190	40,649	40,104	**39,132**	476,125
自己資本比率[%]	Shareholders' equity ratio [%]	86.3	90.4	91.5	91.4	**89.0**	89.0
流動比率[%]	Current ratio [%]	443.0	569.6	786.7	980.7	**700.5**	700.5
固定比率[%]	Fixed ratio [%]	56.8	62.0	51.3	54.1	**52.1**	52.1
1株当たり純資産（円, 米ドル）※2	BPS(¥, $) ※2.	826.93	859.64	900.06	911.39	**936.06**	11.38
研究開発費	Research & Development Cost	23	55	84	55	**166**	2,028
設備投資額	Capital Expenditure	2,255	102	339	561	**219**	2,667
減価償却費	Depreciation & Amortization	544	498	405	248	**299**	3,639
従業員数	Number of Employees	2,682	2,741	2,810	2,873	**3,016**	3,016

注： 1. 米ドル金額は、円貨を１米ドル＝82.19円で換算しております。
2. 1株当たり指標の算定にあたっては、従業員持株ESOP信託口が所有する当社株式を自己株式として控除しております。

Note: 1. The U.S. dollar amounts are converted at the rate of ¥82.19=U.S.$1.00.
2. Per share indicators are calculated based on the number of shares outstanding less treasury shares that includes ESOP(Employee stock ownership program) trust account.

会社概要

2012年3月31日現在(特に記載のないもの)

商　　号	株式会社ＮＳＤ
本　　社	東京都新宿区西新宿2丁目7番1号
支　　社	大阪支社、名古屋支社
事 業 所	福岡事業所、大分事業所
設　　立	1969年4月8日
資 本 金	7,205,864,914 円

役員構成※ ※2012年6月27日現在

代表取締役社長	今城義和
専務取締役	梅原幸雄
常務取締役	戸村敦雄
取締役執行役員	近藤潔
取締役執行役員	前川秀志
取締役（社外）	岡島貴敏
常勤監査役	増田宏韶
常勤監査役	宮田浩史
常勤監査役（社外）	佐々木仁
監査役（社外）	浦野光人
監査役（社外）	森内康浩
執行役員	穴井明彦
執行役員	網野和幸
執行役員	井辻豊
執行役員	川内達夫
執行役員	小松昭隆
執行役員	佐々木基好
執行役員	新野章生
執行役員	松井孝
執行役員	矢本理

株式数

発行可能株式総数	200,000,000株
発行済株式の総数	48,172,160株
自己株式の総数*	6,368,561株

*従業員持株ESOP信託口株数695,700株を含む

大株主※（※自己株式除く）

IPC株式会社
野村信託銀行株式会社（信託口）
日本トラスティ・サービス信託㈱（信託口）
有限会社KDアソシエイツ
タイヨーパールファンドエルピー

株主数　11,181名　（前期末　9,377名）

上場証券取引所　東京証券取引所　市場第一部

従業員数
連結　3,867 名　（前期末　3,734名）
単独　3,016 名　（前期末　2,873名）

関係会社※ ※2012年6月30日現在

ＮＳＤビジネスサービス（株）
（株）シェアホルダーズ・リレーション・サービス
エヌ・アイ・コンサルティング（株）
（株）NSDリアルエステートサービス
（株）ＦＳＫ
（株）ディ・アクセス
NSD AMERICA INC.
NSD INTERNATIONAL, INC.

CORPORATE PROFILE

As of March 31, 2012 (unless otherwise noted)

Name of Company :	NSD CO., LTD.
Head Office :	2-7-1, Nishi-shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo JAPAN
Branch Offices:	Osaka Branch, Nagoya Branch
Other Offices:	Fukuoka Office, Oita Office
Foundation :	April 8, 1969
Capital :	7,205,864,914 yen

Directors, Auditors and Executive Officers* * As of June 27, 2012, current

President & CEO	Yoshikazu Imajo
Senior Managing Director	Yukio Umehara
Managing Director	Atsuo Tomura
Director & Executive Officer	Kiyoshi Kondo
Director & Executive Officer	Hideshi Maekawa
(Outside) Director	Takatoshi Okajima
Full-time Corporate Auditor	Hiroaki Masuda
Full-time Corporate Auditor	Koushi Miyata
(Ourside) Full-time Corporate Auditor	Hitoshi Sasaki
(Outside) Corporate Auditor	Mitsudo Urano
(Outside) Corporate Auditor	Yasuhiro Moriuchi
Executive Officer	Akihiko Anai
Executive Officer	Kazuyuki Amino
Executive Officer	Yutaka Itsuji
Executive Officer	Tatsuo Kawauchi
Executive Officer	Masataka Komatsu
Executive Officer	Kiyoshi Sasaki
Executive Officer	Akio Shinno
Executive Officer	Takashi Matsui
Executive Officer	Osamu Yamoto

Number of Shares :

Authorized :	200,000,000
Outstanding :	48,172,160
Treasury stocks*:	6,368,561

* Including shares of ESOP(Employee stock ownership program) trust account 695,700

Major Shareholders *: * Treasury stocks are excluded

IPC Co., Ltd.
The Nomura Trust and Banking Co., Ltd. (Trust Account)
Japan Trustee Services Bank, Ltd.(Trust Account)
KD Associates, Ltd.
Taiyo Pearl Fund, L.P.

Number of Shareholders : 11,181 (As of March 31, 2011 9,377)

Stock Listing : Tokyo Stock Exchange, 1st Section

Number of Employees : Consolidated 3,867 (As of March 31, 2011 3,734)
Non-Consolidated 3,016 (As of March 31, 2011 2,873)

Affiliated Companies*: * As of June 30, 2012, current

NBS CO., LTD.
Shareholders Relation Service, Inc.
NI CONSULTING CO., LTD.
NRS Corporation
FSK CO., LTD.
D.ACCESS CO., LTD.
NSD AMERICA INC.
NSD INTERNATIONAL, INC.

NSD CO., LTD.
www.nsd.co.jp