平成 25 年４月 26 日

各　位

会 社 名　株 式 会 社 ヤ ク ル ト 本 社
代表者名　代表取締役会長ＣＥＯ　堀　澄也
（コード：2267　東証第１部）

ダノンとの戦略提携契約の終了と協業関係に関する覚書の締結に関するお知らせ

株式会社ヤクルト本社（代表取締役会長ＣＥＯ 堀 澄也）は、本日開催の取締役会において、当社と Danone（以下、ダノン）との間の戦略提携契約について、同契約の定めにしたがい、これを解除することを決議いたしました。また、同じ取締役会において、当社とダノンとの間の今後の協業関係に関する覚書を締結することを併せて決議いたしました。詳細について、下記のとおりお知らせいたします。

記

１．戦略提携契約の終了の理由および内容

当社とダノンは、平成 16 年３月４日付で戦略提携契約を締結し、両社の独自の強み、社風およびビジネスモデルを活かした、互恵的かつ協力的な戦略提携を進めてまいりました。当該戦略提携において、当社とダノンは、相互に取締役を派遣し、全世界へのプロバイオティクスの普及のための促進活動や研究活動の協働を模索し、実施してまいりました。また、インドおよびベトナムにおいて、両社の合弁会社を通じた事業展開を行ってまいりました。

当社とダノンは、戦略提携契約の定めにしたがい、同契約の改定に関する協議を重ねてまいりました。両社間で、平成 16 年から平成 24 年５月 15 日までの第１フェーズ期間における戦略提携の成果を振り返り、今後の戦略提携のあり方について、長期間にわたり真摯に協議を続けてまいりましたが、合意に至ることができませんでしたので、当社は、同契約の定めにしたがい、本日、ダノンに対して戦略提携契約の解除を通知し、これにより同契約は終了いたしました。

なお、戦略提携契約の終了に伴い、ダノンが現在の持株比率を引き上げないという同契約上の義務は失効しました。

２．覚書の締結の理由および内容

戦略提携契約は終了しましたが、当社とダノンは、引き続きプロバイオティクスの普及にともに取り組んでいくことの価値を互いに認め、友好的な関係を維持することを希望しておりますので、両社の今後の協業関係に関する了解事項を確認するために、本日付をもって覚書を締結いたしました。覚書において、両社は、戦略提携契約のもとで協同してきた既存の合弁事業、

プロバイオティクス振興活動および研究活動を継続すること、また今後も両社にとってメリットのある新たな協業の可能性があれば、これに取り組むことを確認しております。また、これらの協業に関する円滑な協議、実行を目的として、覚書では、当社が今後もダノンから３名の取締役候補の推薦を受け入れることも確認されています。

３．　相手先の概要

(1) 名称	Danone（ダノン）	
(2) 所在地	17, boulevard Haussmann, Paris (75009), France	
(3) 代表者の役職・氏名	会長兼 CEO フランク・リブー	
(4) 事業内容	チルド乳製品、ウォーター、乳幼児向け食品および医療用栄養食の製造および販売等	
(5) 資本金	161 百万ユーロ	
(6) 設立	1919 年	
(7) 大株主	MFS group（8.6%）、Amundi Asset Management（3.1%）	
(8) 当社との関係	資本関係	ダノンは、当社株式を 35,212,000 株（議決権比率 20.61%）保有しております。当社は、ダノンの株式を保有しておりません。 当社とダノンは、インドにおいては折半出資の、また、ベトナムにおいては当社 80%、ダノン 20%出資の合弁会社を有しています。
	人的関係	ダノンから３名が当社の取締役に就任しており、また当社から１名がダノンの取締役に就任しております。
	取引関係	プロバイオティクスの普及・啓発や基礎研究に関して、以下の取り組みを共同で実施しております。 ・ 米国およびインドにおけるプロバイオティクスシンポジウムの開催 ・ 米国における研究者助成 ・ パスツール研究所との共同研究 また、その他の一部海外事業所における物流共同等を行っております。

(9) 当該会社の最近３年間の連結経営成績および財政状態

	2010 年度	2011 年度	2012 年度
連結純資産	11,987 百万ユーロ	12,198 百万ユーロ	12,254 百万ユーロ
連結総資産	28,099 百万ユーロ	28,426 百万ユーロ	29,537 百万ユーロ
連結売上高	17,010 百万ユーロ	19,318 百万ユーロ	20,869 百万ユーロ
連結営業利益	2,498 百万ユーロ	2,729 百万ユーロ	2,747 百万ユーロ
連結当期純利益	2,034 百万ユーロ	1,855 百万ユーロ	1,787 百万ユーロ

４．　戦略提携契約終了および覚書締結の日程

平成 25 年４月 26 日	取締役会決議
同日	戦略提携契約の解除のダノンへの通知
同日	戦略提携契約の終了
同日	覚書の締結

５．　今後の見通し

今般の戦略提携契約の終了および今後の協業関係に関する覚書の締結による当社の業績への影響はありません。

以上

（参考）当社連結業績予想（平成 25 年１月 29 日公表分）および前期連結実績

	連結 売上高	連結 営業利益	連結 経常利益	連結 当期純利益
当期連結業績予想 （平成 25 年３月期）	322,000 百万円	21,000 百万円	28,000 百万円	15,000 百万円
前期連結実績 （平成 24 年３月期）	312,552 百万円	20,817 百万円	27,984 百万円	13,291 百万円

※なお、平成 25 年３月期の通期決算発表は、平成 25 年５月 10 日に行う予定です。

〔この件に関するお問い合わせ先〕
広報室（担当：宮岡、木村、村山、丸山）
電話：０３－３５７４－８９２０