平成25年５月17日

各　　位

会 社 名　東京都千代田区永田町二丁目11番１号
アルコニックス株式会社
代表者名　代 表 取 締 役 社 長　正木　英逸
（コード：3036　東証第一部）
問合せ先　取締役常務執行役員　宮﨑　泰
財経本部長
TEL 03-3596-7400

中期経営計画策定のお知らせ

当社は、平成 26 年３月期を初年度とする平成 28 年３月期までの３年間の中期経営計画を策定しましたのでお知らせいたします。

当社は引続き、経営を取り巻く情勢の変化にスピーディーに対応するため、一年毎に経営計画を見直し、ローリングする方針としております。

１.全体戦略

（１）業容拡大のため川上、川中、川下等のM＆Aの推進、及び新規事業投資案件の発掘、推進
（２）成長著しいレアメタル及び電子・機能材分野の更なる強化
（３）アルコニックスグループの商いの基盤をなすアルミ、銅取引の維持拡大
（４）環境問題に対応したリサイクル分野の強化
（５）海外店ネットワークの更なる充実により顧客ニーズにこたえるとともに、地場取引や三国間取引を増やすべく商社機能を発揮

２．経営目標（数値目標は計画の最終年度である平成28年３月期の目標値）

連結ベースでの企業価値向上と持続的成長

利　益　目　標	経　常　利　益	50億円以上
	当 期 純 利 益	30億円以上
経　営　指　標	ＲＯＥ	13～15%程度
	ＮＥＴ　ＤＥＲ	1.0～1.3倍程度
投資計画	３年間で30億円～40億円 ※M＆Aは別枠で検討	

※詳しくは、添付資料をご参照ください。

以　　上

【添付資料】

中期経営計画

2014年3月期～2016年3月期の**3ヵ年**計画

環境の変化に迅速に対応し、よりスピーディーな意思決定をはかるため、
期間を3年とする1年毎更新の**ローリング方式**を採用

中期経営計画の全体像

ビジョン

基盤事業をなす軽金属・銅取引の安定と更なる拡大
及びレアメタル・電子機能材分野においての存在価値の向上
さらに非鉄金属商社の枠組を超えた
「成長ドライバーとなる新規事業の創出と育成」に努め、事業領域拡大の継続

アクションプラン

全体戦略から展開する下記の5つのアクションプランを実行し企業価値向上に努める

1. 営業収益力の強化
2. 投資案件の推進
3. 財務体質の強化
4. 人的資源の強化
5. インフラ整備及び内部統制の充実・強化

Copyright ©2013 ALCONIX CORPORATION All Rights Reserved

数値目標

中期経営計画

連結ベースでの企業価値向上と持続的成長

利益目標
連結経常利益：　50億円以上（2016年3月期）
連結当期純利益：　30億円以上（2016年3月期）

経営指標
ROE：　13～15%程度（2016年3月期）
NET DER：　1.0～1.3倍程度（2016年3月期）

投融資計画
3年間で30億円～40億円　※M&Aは別枠にて検討

【売上高】



【経常利益】



Copyright ©2013 ALCONIX CORPORATION All Rights Reserved

営業収益力の強化-1

アクションプラン／中期経営計画

① 電子材料分野

結晶材料、金属粉末、液晶や電池用材料、半導体周辺素材、機能化学品など電子材料分野での取組みを強化。
また子会社であるアドバンスト　マテリアル　ジャパン（株）（AMJ）とアルコニックスとの両輪でチタンスポンジやタングステン、モリブデンを含むレアメタル及び磁性材料向けを中心としたレアアースの取り引き地盤の充実を図り、原料（レアメタル・レアアース）から製品（電子材料・機能材）までを網羅する一大勢力を構築。



Copyright ©2013 ALCONIX CORPORATION All Rights Reserved

営業収益力の強化-2

② 環境対応関連分野

環境対応に関連した分野において投資も含めた事業の強化。主に太陽電池、燃料電池、電気自動車、ハイブリッドカー、環境対応ディーゼルなどに向けた各種素材、及び省エネに繋がるLED用素材の取扱いを拡大する一方、非鉄原料にとどまらないリサイクル事業を日本及び海外において積極的に展開

チタン

航空機の軽量化のための構造部材、及び海水淡水化プラントの配管機材に大量に使用される





金属珪素

太陽光発電には大量に使用される



ガリウムメタル、サファイアウエハー

省エネとして脚光を浴びるLED電球やLED信号等に不可欠



レアアース

エコカー（ハイブリッドカー、電気自動車）や風力発電のタービンには磁性材が欠かせない

資源のリサイクル

資源のリサイクルは今後の重要な課題（特にレアメタル・レアアース）

アルミ再生塊／メタルスクラップ



電子材料等



自動車のエンジン

Copyright ©2013 ALCONIX CORPORATION All Rights Reserved

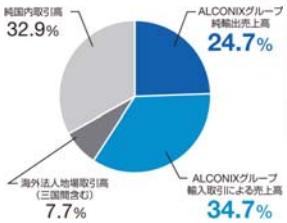
営業収益力の強化-3

③ 海外事業展開

海外ネットワーク



貿易取引額（連結 2013年3月期）



1 地場取引拡大

現地進出の日系企業及び現地企業との地場取引拡大

2 三国間ビジネスを拡大

海外店間の取引拡大

3 海外拠点の拡大を展開

海外ネットワーク充実のためインドネシア・インドなどに拠点設立を検討

Copyright ©2013 ALCONIX CORPORATION All Rights Reserved

投資案件の推進-1

① 概要

短期間での業容拡大に有効な**M&A**、**新たな商流を創出**するための金属加工･販売事業への**投融資**及びリサイクルを含む資源確保のための**投資**を重点施策として推進

M&A 10件（実績）

●大羽精研株式の株式100%を取得し、連結子会社化 （2013年4月取得）
高精密研削加工部品メーカーである大羽精研株式会社の買収。子会社の大川電機製作所とのシナジーが見込む。

●米国UNIVERTICAL CORPORATION他の株式100%を取得し、連結子会社化 （2012年12月取得）
自動車、エレクトロニクス向けめっき素材製造会社買収により、巨大市場である北米、中国市場への参入が可能に。

●大川電機製作所の株式100%を取得し、連結子会社化 （2009年8月取得）

●アドバンスト マテリアル ジャパンの株式取得し、連結子会社化 （2004年1月取得）

その他国内において6件を実施、連結子会社として収益に寄与

事業投資 29件（実績）

●上海龍陽精密複合銅管有限公司の株式25%を取得し、持分法関連会社化 （2012年4月取得）
世界最大の精密銅管メーカーである金龍グループの中核企業に出資し、製品販売を通じて新たな商流の創出、グローバルな銅管取引の拡大。

●恒基創富（佛山）金属製造有限公司の株式35%取得、持分法関連会社化 （2012年9月取得）
広州の大手資本グループ広東恒基金属製品実業有限公司との合弁事業であり、華南地区における日系自動車、家電メーカー向けを中心に当社の商流を拡大。

その他国内外において27件に出資、当社の関連会社、出資会社として事業の創出、業容拡大に貢献

Copyright ©2013 ALCONIX CORPORATION All Rights Reserved

投資案件の推進-2

② 検討案件

金属･化学品加工分野

- 中国での金属加工部品製造の合弁事業
- UNIVERTICALの海外生産拠点拡充（新増設）



資源確保分野

- 中国における金属珪素製造販売会社の設立
- 営業権譲受等による非鉄金属リサイクル事業の拡大
- 海外でのレアメタル･レアアース鉱山及び精練事業への投資
- 海外でのレアメタル商社等への投融資





M&A分野

- その他M＆Aの推進（川上：製造業･リサイクルセンター、川中：商社、川下：問屋、小売）





Copyright ©2013 ALCONIX CORPORATION All Rights Reserved

財務体質の強化

•収益力の強化により、自己資本比率の向上など財務比率を改善
•資金調達手段の多様化をさらに進め、流動性の確保と資金コストの軽減
•運転資金の適正化に努め、純現金収支（フリーキャッシュフロー）の黒字化を定着

人的資源の強化

•積極的に優秀な人材の採用を目指し、適材適所と社内教育の充実による人的効率のアップ
•当社の人事理念であるProfessional, Challenging, Cooperativeな人材の育成



インフラ整備

·新基幹システムのより有効な活用により、スピード感のある経営と内部統制の充実
·国際財務報告基準（IFRS）導入に備えて、当社グループ会計制度の整備
·子会社、関係会社の増加・多様化に対応した管理体制の強化
·適時開示体制について、全社員に更なる徹底を図るため社内教育などの継続

Copyright ©2013 ALCONIX CORPORATION All Rights Reserved

アルコニックスグループの強み

1）需要と供給を結ぶ強力なオルガナイザー機能

アルコニックスグループは、川上から最終メーカーまですべてをカバーする非鉄金属の専門商社
【参照】当社のビジネスフィールド

2）電子材料向けのレアメタル・レアアースでトップクラスの実績

（シェア）日本輸入数量の金属チタンは50%、ニッケル粉末は70%、レアアースは30%弱、
タングステン化合物は30%強、チタン展伸材は輸出の20%弱
【参照】市場における地位（シェア）

3）強固な海外ネットワークを持つ

海外11法人　16拠点
自社の海外子会社及び委託海外店によって形成 【参照】強固な海外ネットワーク

4）M&Aの成功体験

10件のM&A、29社の事業投資先（MBO後の事業投資先17社を含む）
広範な事業投資先を持つ（戦略に基づく事業領域拡大）

5）キャリア豊富な人材を抱える

Copyright ©2013 ALCONIX CORPORATION All Rights Reserved