dentsu

2013年3月期　第3四半期　決算概況
(2012年4月1日～2012年12月31日累計)

2013年2月8日

株式会社 電通

このプレゼンテーション資料には、2013年2月8日現在の、経営陣の将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれています。経済情勢などに関わるリスクや不確定要因により、実際の業績が記載の予測と大幅に異なる可能性があります。



連結の業績

❖連結業績の概況

金額単位：百万円

連結損益計算書より	2011年4～12月累計 前　期	2012年4～12月累計 当　期	2012年4～12月累計 前年同期比増減（%）
売　上　高	1,357,340	1,412,195	+4.0
売上総利益	234,774	248,963	+6.0
売上総利益率	17.3%	17.6%	+0.3ポイント
販売費及び一般管理費	204,051	210,846	+3.3
営 業 利 益	30,723	38,116	+24.1
オペレーティング・マージン※	13.1%	15.3%	+2.2ポイント
経 常 利 益	37,309	39,098	+4.8
税金等調整前四半期純利益	32,203	36,521	+13.4
四半期純利益	13,274	19,939	+50.2
包括利益	12,989	44,018	+238.9

※オペレーティング・マージン＝営業利益÷売上総利益×100

《参考》連結四半期業績の推移

dentsu

金額単位：百万円

2012年度	第１四半期	前年同期比増減（%）	第2四半期	前年同期比増減（%）	第3四半期	前年同期比増減（%）
売上高	447,469	+11.3	473,566	+2.7	491,159	▲ 0.6
売上総利益	76,481	+12.2	86,172	+6.1	86,308	+1.1
売上総利益率	17.1%	+0.1ポイント	18.2%	+0.6ポイント	17.6%	+0.3ポイント
販管費	66,910	+4.7	73,633	+3.9	70,302	+1.5
営業利益	9,571	+126.4	12,539	+21.4	16,005	▲ 1.0
オペレーティング・マージン	12.5%	+6.3ポイント	14.6%	+1.9ポイント	18.5%	▲ 0.4ポイント
経常利益	11,497	+78.9	8,287	▲ 37.1	19,488	+10.0
税金等調整前四半期純利益	10,256	+176.6	7,470	▲ 36.8	18,794	+12.7
四半期純利益	5,886	+349.8	3,463	▲ 48.3	10,590	+100.9

❖連結売上高の状況《１》

dentsu

報告セグメントの売上高

金額単位：百万円

2012年4～12月累計	売上高	前年同期比増減％ <構成比％>
広告業	1,368,930	+4.0 <95.8>
情報サービス	48,113	+9.7 <3.4>
その他事業	12,365	▲9.9 <0.9>
計	1,429,410	+4.1 <100.0>
ｾｸﾞﾒﾝﾄ間消去	△17,214	- -
連結	1,412,195	+4.0 -

主な子会社の売上高

金額単位：百万円

❖広告業	売上高※注1	前年同期比増減％
地域電通５社※注２	88,607	+8.7
電通テック	90,145	▲10.2
ｃｃｉ	51,637	+11.3
ＤＨＵＳＡ	73,040	+32.9
北京電通	47,461	+6.7

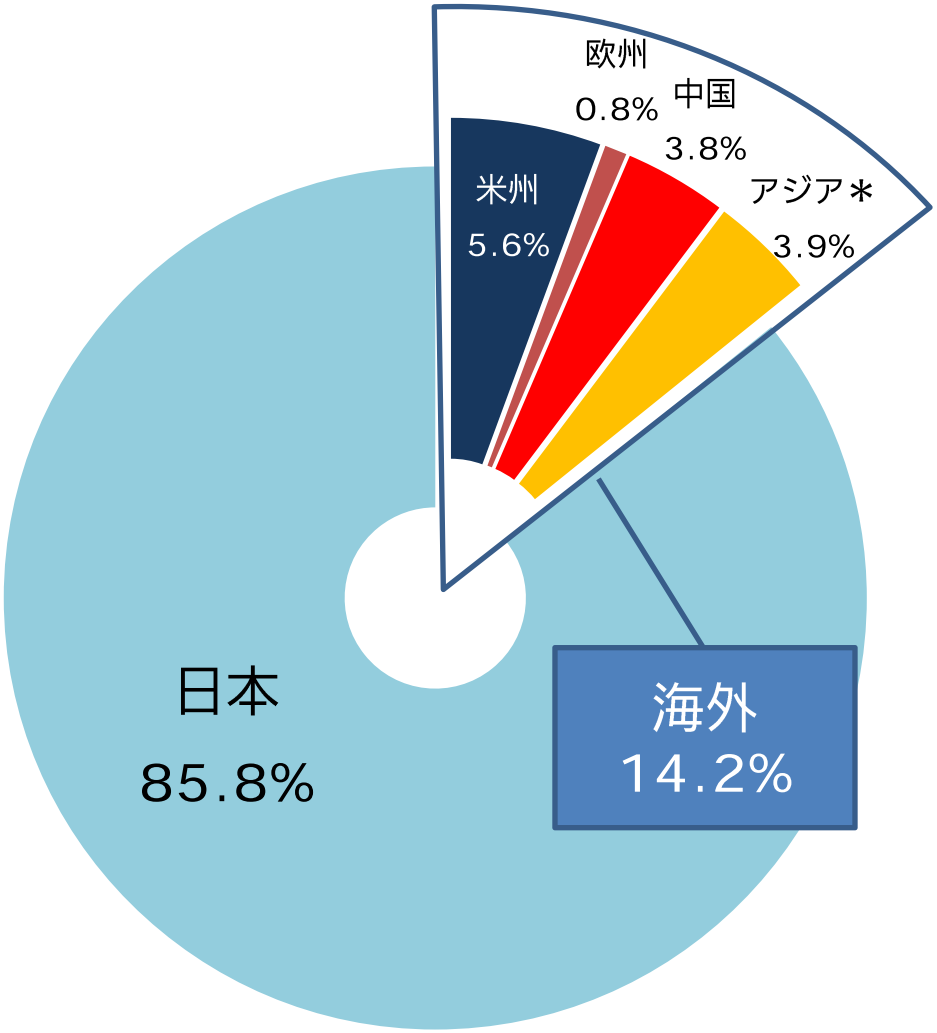
❖情報サービス業	売上高※注1	前年同期比増減％
ＩＳＩＤ（連結）	49,360	+12.6

※注1：各社の売上高は内部取引控除前、会計処理統一等のための補正後。
※注2：地域電通5社は、電通東日本、電通西日本、電通九州、電通北海道、電通沖縄。

❖連結売上高の状況《2》

dentsu

所在地別の売上高



金額単位：百万円

2012年4～12月累計 所在地	売上高	前年同期比増減% <構成比%>
米州	79,874	+33.1 <5.6>
欧州	11,839	+6.7 <0.8>
中国	54,308	+6.1 <3.8>
アジア （＊中国除く）	55,649	+22.1 <3.9>
海外ｾｸﾞﾒﾝﾄ間の消去	△691	-
海外計	200,980	+19.8 <14.2>
日本計	1,217,696	+1.8 <85.8>
合計	1,418,676	- <100.0>
セグメント間の消去	△6,481	-
連結（計）	1,412,195	+4.0

※海外子会社など、決算日が12月31日の会社については、原則として2012年1月1日～9月30日の9ヵ月間の実績を反映しております。

❖連結売上高～営業利益の状況

dentsu

金額単位：百万円

連結損益計算書より	2011年4～12月累計 前　期	2012年4～12月累計 当　期	2012年4～12月累計 前年同期比増減（%）
売　上　高	1,357,340	1,412,195	+4.0
売上総利益	234,774	248,963	+6.0
売上総利益率	17.3%	17.6%	+0.3ポイント
販売費及び一般管理費	204,051	210,846	+3.3
人件費	132,613	140,413	+5.9
給料手当	108,976	115,487	+6.0
その他	23,636	24,926	+5.5
営業費	60,649	60,226	▲ 0.7
減価償却費等※	10,789	10,206	▲ 5.4
営 業 利 益	30,723	38,116	+24.1
オペレーティング・マージン	13.1%	15.3%	+2.2ポイント

※のれん償却費を含みます。

❖連結営業外損益～四半期純利益の状況

dentsu

金額単位：百万円

連結損益計算書より	2011年4～12月累計 前　期	2012年4～12月累計 当　期	2012年4～12月累計 前年同期比増減（%）
営業外損益	6,586	981	▲ 85.1
営業外収益	10,091	7,414	▲ 26.5
営業外費用	3,505	6,433	+83.5
経 常 利 益	37,309	39,098	+4.8
特別損益	△ 5,106	△ 2,576	-
特別利益	499	233	▲ 53.2
特別損失	5,605	2,810	▲ 49.9
税金等調整前四半期純利益	32,203	36,521	+13.4
法人税等	18,051	15,464	▲ 14.3
少数株主損益	877	1,117	+27.4
四半期純利益	13,274	19,939	+50.2

❖連結貸借対照表の概況

dentsu

金額単位：百万円

連結貸借対照表より	2012年3月末	2012年12月末	前期末比増減（%）
流動資産	722,223	580,786	▲19.6
固定資産	479,671	586,487	+22.3
資産（合計）	1,201,894	1,167,273	▲2.9
流動負債	525,181	479,745	▲8.7
固定負債	119,824	94,767	▲20.9
負債（合計）	645,005	574,513	▲10.9
株主資本	541,929	554,031	+2.2
その他の包括利益累計額	△5,638	17,239	―
少数株主持分	20,598	21,489	+4.3
純資産（合計）	556,889	592,760	+6.4
負債・純資産（合計）	1,201,894	1,167,273	▲2.9



単体の業績

❖単体業績の概況

金額単位：百万円

（単体）損益計算書より	2011年4～12月累計 前　期	2012年4～12月累計 当　期	前年同期比 増減（%）
売　上　高	1,028,142	1,037,789	+0.9
売上総利益	139,885	142,699	+2.0
売上総利益率	13.6%	13.8%	+0.2ポイント
販売費及び一般管理費	119,855	117,993	▲ 1.6
営 業 利 益	20,029	24,705	+23.3
オペレーティング・マージン	14.3%	17.3%	+3.0ポイント
経 常 利 益	28,066	28,565	+1.8
税引前四半期純利益	24,919	25,286	+1.5
四半期純利益	12,116	15,869	+31.0

《参考》単体四半期業績の推移

dentsu

金額単位：百万円

2012年度	第１四半期	前年同期比増減（%）	第2四半期	前年同期比増減（%）	第3四半期	前年同期比増減（%）
売上高	335,486	+11.4	340,640	▲ 2.0	361,663	▲ 4.7
売上総利益	44,693	+10.6	48,706	+1.9	49,299	▲ 4.6
売上総利益率	13.3%	▲ 0.1ポイント	14.3%	+0.6ポイント	13.6%	+0.0ポイント
販管費	36,892	+0.0	42,426	▲ 1.1	38,674	▲ 3.5
営業利益	7,800	+121.9	6,280	+28.7	10,624	▲ 8.7
オペレーティング・マージン	17.5%	+8.8ポイント	12.9%	+2.7ポイント	21.6%	▲ 0.9ポイント
経常利益	12,971	+34.4	1,759	▲ 67.8	14,019	+7.5
税引前四半期純利益	11,568	+52.6	557	▲ 88.9	13,159	+6.9
四半期純利益	8,077	+56.0	32	▲ 98.8	7,759	+87.5

❖単体業務区分別売上高の状況

dentsu

業務区分	2012年度							
	第1四半期		第2四半期		第3四半期		累　計	
	売上高（百万円）	前年同期比増減(%)	売上高（百万円）	前年同期比増減(%)	売上高（百万円）	前年同期比増減(%)	売上高（百万円）	前年同期比増減(%)
新　聞	25,346	＋3.2%	23,380	▲12.2%	28,567	▲5.5%	77,294	▲5.1%
雑　誌	8,065	＋17.8%	8,956	▲2.9%	10,307	▲4.9%	27,330	＋1.6%
ラジオ	3,778	▲13.8%	4,035	▲6.9%	4,234	▲4.4%	12,049	▲8.3%
テレビ	169,306	＋12.2%	160,349	＋0.2%	171,440	▲6.5%	501,096	＋1.4%
テレビタイム	70,496	＋5.4%	81,581	＋11.2%	76,029	＋0.3%	228,107	＋5.6%
テレビスポット	98,809	＋17.7%	78,767	▲9.1%	95,411	▲11.3%	272,988	▲1.9%
インタラクティブメディア	12,441	＋26.0%	12,209	＋6.9%	14,434	＋2.2%	39,085	＋10.4%
ＯＯＨメディア	12,371	＋19.5%	10,993	▲3.5%	12,584	▲0.3%	35,949	＋4.6%
クリエーティブ	43,789	＋15.7%	46,908	▲1.7%	42,420	▲7.8%	133,118	＋1.2%
マーケティング／プロモーション	33,665	▲3.3%	44,851	▲5.8%	44,869	▲4.1%	123,385	▲4.5%
コンテンツサービス	18,295	＋16.8%	19,487	▲10.8%	23,899	＋1.8%	61,682	＋1.1%
その他	8,423	＋43.9%	9,467	＋28.1%	8,905	＋15.9%	26,796	＋28.0%
合　　計	335,486	＋11.4%	340,640	▲2.0%	361,663	▲4.7%	1,037,789	＋0.9%

❖単体業種別売上高の状況

dentsu

業種区分	2012年度							
	第1四半期		第2四半期		第3四半期		累　計	
	売上高（百万円）	前年同期比増減(%)	売上高（百万円）	前年同期比増減(%)	売上高（百万円）	前年同期比増減(%)	売上高（百万円）	前年同期比増減(%)
情報・通信	44,664	＋20.4%	45,827	▲2.5%	49,107	▲1.7%	139,599	＋4.1%
飲料・嗜好品	41,542	＋20.8%	38,987	▲4.4%	35,072	▲13.7%	115,602	▲0.2%
化粧品・トイレタリー	31,681	▲1.0%	32,260	▲0.5%	30,525	▲5.7%	94,466	▲2.4%
流通・小売業	23,709	＋17.6%	23,028	＋1.1%	27,987	＋11.3%	74,725	＋9.8%
金融・保険	23,494	＋6.6%	21,753	▲2.6%	23,772	▲0.8%	69,020	＋1.0%
食品	22,087	＋16.2%	23,536	＋8.8%	20,098	▲3.4%	65,721	＋7.0%
自動車・関連品	21,478	＋164.9%	17,729	＋6.7%	21,359	▲11.8%	60,567	＋23.7%
薬品・医療用品	17,309	＋6.3%	16,090	▲4.1%	19,013	▲7.4%	52,414	▲2.2%
外食・各種サービス	13,617	＋4.9%	16,396	＋8.8%	17,162	▲2.9%	47,175	＋3.2%
家電・ＡＶ機器	12,954	▲23.4%	15,311	▲6.6%	16,469	▲26.0%	44,735	▲19.5%
交通・レジャー	16,274	＋16.9%	14,403	＋8.7%	13,319	▲9.2%	43,997	＋5.2%
趣味・スポーツ用品	10,654	▲0.8%	14,318	▲1.6%	17,303	▲6.2%	42,275	▲3.4%
官公庁・団体	9,786	▲24.3%	12,597	▲31.8%	16,839	＋9.3%	39,223	▲16.2%
ファッション・アクセサリー	10,714	＋20.2%	10,112	＋7.4%	13,274	＋4.8%	34,101	＋10.0%
不動産・住宅設備	10,474	＋16.2%	10,116	▲12.0%	8,747	▲14.8%	29,338	▲4.7%
その他	25,042	▲5.7%	28,169	▲1.5%	31,611	＋3.6%	84,822	▲1.0%
合　　計	335,486	＋11.4%	340,640	▲2.0%	361,663	▲4.7%	1,037,789	＋0.9%

❖単体売上高～営業利益の状況

dentsu

金額単位：百万円

（単体）損益計算書より	2011年4～12月累計 前　期	2012年4～12月累計 当　期	2012年4～12月累計 前年同期比増減（%）
売　上　高	1,028,142	1,037,789	+0.9
売上総利益	139,885	142,699	+2.0
売上総利益率	13.6%	13.8%	+0.2ポイント
販売費及び一般管理費	119,855	117,993	▲ 1.6
人件費	80,047	81,273	+1.5
給料手当	64,369	65,129	+1.2
その他	15,677	16,143	+3.0
営業費	33,508	32,222	▲ 3.8
減価償却費	6,299	4,497	▲ 28.6
営 業 利 益	20,029	24,705	+23.3
オペレーティング・マージン	14.3%	17.3%	+3.0ポイント

❖単体営業外損益～四半期純利益の状況

dentsu

金額単位：百万円

（単体）損益計算書より	2011年4～12月累計 前　期	2012年4～12月累計 当　期	2012年4～12月累計 前年同期比増減（%）
営業外損益	8,036	3,859	▲ 52.0
営業外収益	11,428	10,427	▲ 8.8
営業外費用	3,391	6,567	+93.6
経 常 利 益	28,066	28,565	+1.8
特別損益	△ 3,147	△ 3,279	-
特別利益	1,098	155	▲ 85.9
特別損失	4,245	3,434	▲ 19.1
税引前四半期純利益	24,919	25,286	+1.5
法人税等	12,802	9,416	▲ 26.4
四半期純利益	12,116	15,869	+31.0



2012年度の業績見通し

❖連結業績見通し

dentsu

金額単位：百万円

2012年度	上 期 実 績 （4～9月累計）	下期見通し （10～3月累計）	年度見通し
売　上　高	921,036	1,039,963	1,961,000
前年同期比増減（%）	＋ 6.7	＋ 1.0	＋ 3.6
営 業 利 益	22,110	37,889	60,000
前年同期比増減（%）	＋ 51.9	＋ 1.2	＋ 15.4
経 常 利 益	19,784	37,315	57,100
前年同期比増減（%）	＋ 0.9	▲ 13.7	▲ 9.1
当期純利益	9,349	18,750	28,100
前年同期比増減（%）	＋ 16.8	▲ 13.1	▲ 5.0

❖単体業績見通し

dentsu

金額単位：百万円

2012年度	上 期 実 績 （4～9月累計）	下期見通し （10～3月累計）	年度見通し
売　上　高	676,126	763,873	1,440,000
前年同期比増減（%）	＋ 4.2	＋ 1.0	＋ 2.5
営 業 利 益	14,080	24,919	39,000
前年同期比増減（%）	＋ 67.7	＋ 7.0	＋ 23.1
経 常 利 益	14,731	25,168	39,900
前年同期比増減（%）	▲ 2.0	▲ 1.8	▲ 1.9
当期純利益	8,109	11,890	20,000
前年同期比増減（%）	＋ 1.7	▲ 65.3	▲ 52.6