SHISEIDO

株式会社資生堂　2013年度　第1四半期実績および見通し

2013−7−31

株式会社資生堂

取締役執行役員

西村　義典

当資料の記載内容のうち、歴史的事実でないものは、資生堂の将来に関する見通しおよび計画に基づいた将来予測です。これらの将来予測には、リスクや不確定な要素などの要因が含まれており、実際の成果や業績などは、記載の見通しとは異なる可能性があります。

2013年度　第1四半期実績　要約

SHISEIDO

（億円）	実績	前年比	外貨前年比	前年差
売上高	1,624	＋8.6%	＋0.7%	＋129
国内	822	＋0.1%	＋0.0%	＋1
海外	802	＋19.0%	＋1.5%	＋128
営業利益	69	（△30）	−	＋99
経常利益	76	（△27）	−	＋103
四半期純利益	27	（△13）	−	＋39

（　）内は前年実績

- ●海外売上比率　49.4%（＋4.3pp）
- ●営業利益率　4.2%（＋6.2pp）
- ●為替レート　ドル=92.4円（＋17%）、ユーロ=122.0円（＋17%）、中国元=14.9円（＋18%）

売上高　報告セグメント別

SHISEIDO

（億円）	14/3期 第1四半期	構成比	13/3期 第1四半期	構成比	前年比	外貨前年比
国内化粧品	758	46.7％	755	50.5％	＋0.4％	＋0.4％
グローバル	843	51.9％	717	48.0％	＋17.5％	＋0.9％
その他	22	1.4％	22	1.5％	＋1.7％	＋1.7％
合計	1,624	100％	1,494	100％	＋8.6％	＋0.7％

売上高　報告セグメント別　国内化粧品

SHISEIDO

（億円）	14/3期 第1四半期	構成比	13/3期 第1四半期	構成比	前年差	前年比
カウンセリング	364	22.5％	360	24.1％	＋4	＋1.2％
セルフ	187	11.5％	196	13.1％	△9	△4.6％
トイレタリー	93	5.7％	88	5.9％	＋5	＋5.5％
化粧品	645	39.7％	645	43.1％	＋0	＋0.0％
ヘルスケア	38	2.3％	33	2.2％	＋4	＋13.5％
その他	76	4.7％	77	5.2％	△1	△1.9％
国内化粧品	758	46.7％	755	50.5％	＋3	＋0.4％

売上高　報告セグメント別　グローバル

SHISEIDO

（億円）	14/3期 第1四半期	構成比	13/3期 第1四半期	構成比	前年差	前年比	外貨前年比
化粧品	737	45.4％	623	41.7％	＋114	＋18.3％	＋0.8％
プロフェッショナル	105	6.5％	94	6.3％	＋11	＋12.1％	＋1.5％
グローバル	843	51.9％	717	48.0％	＋126	＋17.5％	＋0.9％

売上高　地域別

SHISEIDO

（億円）	14/3期 第1四半期	構成比	13/3期 第1四半期	構成比	前年差	前年比	外貨前年比
日本	822	50.6％	821	54.9％	＋1	＋0.1％	＋0.0％
米州	255	15.7％	222	14.8％	＋33	＋14.8％	△1.5％
欧州	216	13.3％	191	12.8％	＋25	＋13.1％	△3.5％
アジア・オセアニア	332	20.4％	261	17.5％	＋70	＋27.0％	＋7.7％
海外計	802	49.4％	674	45.1％	＋128	＋19.0％	＋1.5％
合計	1,624	100％	1,494	100％	＋129	＋8.6％	＋0.7％

2013年度　重点集中領域

SHISEIDO

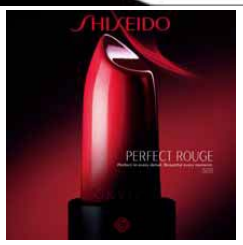
1	店頭売上が持ち直し基調にある **日本**
2	極めて厳しい状況からは脱却した **中国**
3	長期計画を見直し、再成長に向けて投資を強化する **米国 ベアエッセンシャル**

今後の主な取り組み（日本）

SHISEIDO

デパート

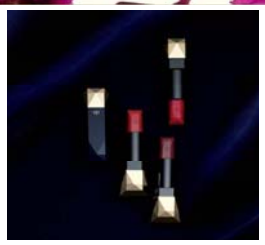




グローバルブランド
「SHISEIDO」

専門店





「クレ・ド・ポー ボーテ」





「ベネフィーク」

TV宣伝の投入

**8月21日より
メーキャップの新製品を発売**

「ipad」を通じた、ビューティーコンサルタントのカウンセリング力の強化

今後の主な取り組み（日本）

SHISEIDO

組織流通（ドラッグストア・GMS）





エリクシール

7/21 発売



「トゥルールージュ」



「トゥルーアイシャドー」

8/21 発売



「トゥルーリキッドモイスチー UV」



「トゥルーチーク」

マキアージュ



エージープラス

今後の主な取り組み（中国）

SHISEIDO

「沿岸部の大都市圏」および「中国生産の現地ブランド」の集中強化



デパート　AUPRES

新美容機器の活用を通じた
カウンセリング活動の強化



専門店　urara

世界で初めて、D－アミノ酸の
最新研究知見を活用した
抗老化スキンケアラインの
リニューアル

今後の主な取り組み（ベアエッセンシャル）

SHISEIDO

ダイレクトとリテール事業の相乗効果発揮





北米ダイレクト事業	北米リテール事業	海外事業
「QVC」「インフォマーシャル」の再強化	「既存店舗」の強化を優先	「英国」・「日本」の集中強化

2013年度　上期見通し

SHISEIDO

（億円）	見通し	前年比	外貨前年比	4／26公表差
売上高	3,600	＋7.9%	△0.2%	＋170
国内	1,870	＋0.2%	＋0.2%	±0
海外	1,730	＋17.7%	△0.8%	＋170
営業利益	150	＋79.8%	―	＋30
経常利益	150	＋79.6%	―	＋30
純利益	70	＋39.4%	―	＋10

- ●海外売上比率　48.1%（＋4.0pp）
- ●営業利益率　4.2%（＋1.7pp）
- ●為替レート　ドル＝96円（＋20%）、ユーロ＝126円（＋21%）、中国元＝15.5円（＋22%）

2013年度　通期見通し

SHISEIDO

（億円）	見通し	前年比	外貨前年比	4／26 公表差		
				上期	下期	年間
売上高	7,270	＋7.3%	＋1.0%	＋170	±0	＋170
国内	3,760	＋0.7%	＋0.7%	±0	±0	±0
海外	3,510	＋15.3%	＋1.2%	＋170	±0	＋170
営業利益	390	＋49.7%	—	＋30	△20	＋10
経常利益	390	＋37.3%	—	＋30	△20	＋10
特別損益	△10	(△348)	—	±0	±0	±0
当期純利益	200	(△147)	—	＋10	△10	±0

（　）内は前年実績

- ●海外売上比率　48.3%（＋3.4pp）
- ●営業利益率　5.4%（＋1.6pp）
- ●為替レート　ドル＝90円(＋13%)、ユーロ＝120円(＋17%)、中国元＝14.7円(＋16%)

一瞬も一生も美しく

売上原価、販管費及び一般管理費

SHISEIDO

（億円）	14/3期 第1四半期			13/3期 第1四半期		増減 ＋:コスト減	前年比
		売上比	率差(+低下)		売上比		
売上原価	378	23.3%	△0.3%	344	23.0%	△34	+10.0%
販管費	1,177	72.5%	+6.5%	1,181	79.0%	+4	△0.4%
（国内）	625	76.3%	+7.9%	686	84.2%	+61	△8.8%
（海外）	552	68.6%	+4.3%	496	72.9%	△56	+11.4%
Mコスト	345	21.3%	+3.4%	369	24.7%	+24	△6.4%
人件費	438	27.0%	+1.8%	431	28.8%	△7	+1.6%
経費	372	22.9%	+1.1%	358	24.0%	△14	+3.8%
M&A関連コスト	21	1.3%	+0.2%	23	1.5%	+1	△5.0%

販管費　国内外内訳

SHISEIDO

（億円）	14/3期 第1四半期	13/3期 第1四半期	増減 ＋:コスト減	前年比
国内	165	187	+22	△12.0%
海外	180	182	+1	△0.7%
Mコスト	345	369	+24	△6.4%
国内	260	285	+24	△8.5%
海外	178	146	△31	+21.4%
人件費	438	431	△7	+1.6%
国内	199	213	+14	△6.5%
海外	173	145	△27	+18.9%
経費	372	358	△14	+3.8%
国内	0	0	±0	±0.0%
海外	21	22	+1	△5.1%
M&A関連コスト	21	23	+1	△5.0%
国内	625	686	+61	△8.8%
海外	552	496	△56	+11.4%
販管費合計	1,177	1,181	+4	△0.4%

営業利益　報告セグメント別

SHISEIDO

（億円）		14/3期 第1四半期	13/3期 第1四半期	前年差	前年比
国内化粧品	営業利益	71	17	＋54	＋322.0％
	利益率	9.4％	2.2％	＋7.2 ポイント	
グローバル	のれん等償却前営業利益	10	△30	＋39	―
	営業利益	△11	△52	＋40	―
	利益率	△1.3％	△7.2％	＋5.9 ポイント	
その他	営業利益	5	4	＋1	＋17.5％
	利益率	15.3％	12.8％	＋2.5 ポイント	
全社・消去	営業利益	3	0	＋3	―
合計	のれん等償却前営業利益	90	△8	＋98	―
	営業利益	69	△30	＋99	―
	利益率	4.2％	△2.0％	＋6.2 ポイント	

貸借対照表

SHISEIDO

（億円）	13/6末	増減	（対13/3末） 為替除く	為替
流動資産	3,234	△92	△221	＋129
現預金･有価証券	919	＋7	△30	＋37
受取手形･売掛金	1,028	△154	△194	＋40
たな卸資産	912	＋66	＋24	＋42
固定資産	3,930	＋101	△53	＋154
有形固定資産	1,298	＋20	△14	＋34
無形固定資産	1,595	＋88	△24	＋112
投資その他	1,037	△7	△14	＋7
資産計	7,165	＋9	△274	＋282

（億円）	13/6末	増減	（対13/3末） 為替除く	為替
負債	3,992	△132	△209	＋77
支払手形・買掛金	437	＋1	△9	＋10
未払金	344	△52	△54	＋3
賞与引当金	55	△70	△72	＋2
有利子負債	1,868	＋21	＋11	＋10
純資産	3,173	＋141	△64	＋205
株主資本	3,154	△72	―	―
その他包括利益	△158	＋197	―	―
少数株主持分	168	＋16	―	―
負債・純資産計	7,165	＋9	△274	＋282

＜使用為替レート＞

(2013/6末)：US$94.0円、€120.7円、中国元15.1円

(2013/3末)：US$86.6円、€114.7円、中国元13.9円

(注)主要な勘定科目のみ

自己資本比率41.8％、有利子負債比率37.1％