TOYO TANSO
Inspiration for Innovation

東洋炭素株式会社

2013年5月期第2四半期　決算説明資料

2013年1月

東洋炭素株式会社

Copyright © Toyo Tanso Co., Ltd. All Rights Reserved

東洋炭素株式会社

2013年5月期第2四半期　決算説明資料

第1部　連結決算概要

専務取締役　中原全生

Copyright © Toyo Tanso Co., Ltd. All Rights Reserved

TOYO TANSO
Inspiration for Innovation

ポイント1

中国を中心とする太陽電池用のさらなる落ち込みを主因に、大幅に減収減益。

ポイント2

一般産業用黒鉛、機械用・電気用カーボンは健闘し下支えするもカバーに至らず。

ポイント3

太陽電池用は、特に中国の過剰在庫・キャパ問題が解消せず、少なくとも下期中の回復は見込めないと予想。

ポイント4

下期も上期並みの売上水準に止まる見込み。生産調整の影響含めて利益も低下。

Copyright © Toyo Tanso Co., Ltd. All Rights Reserved

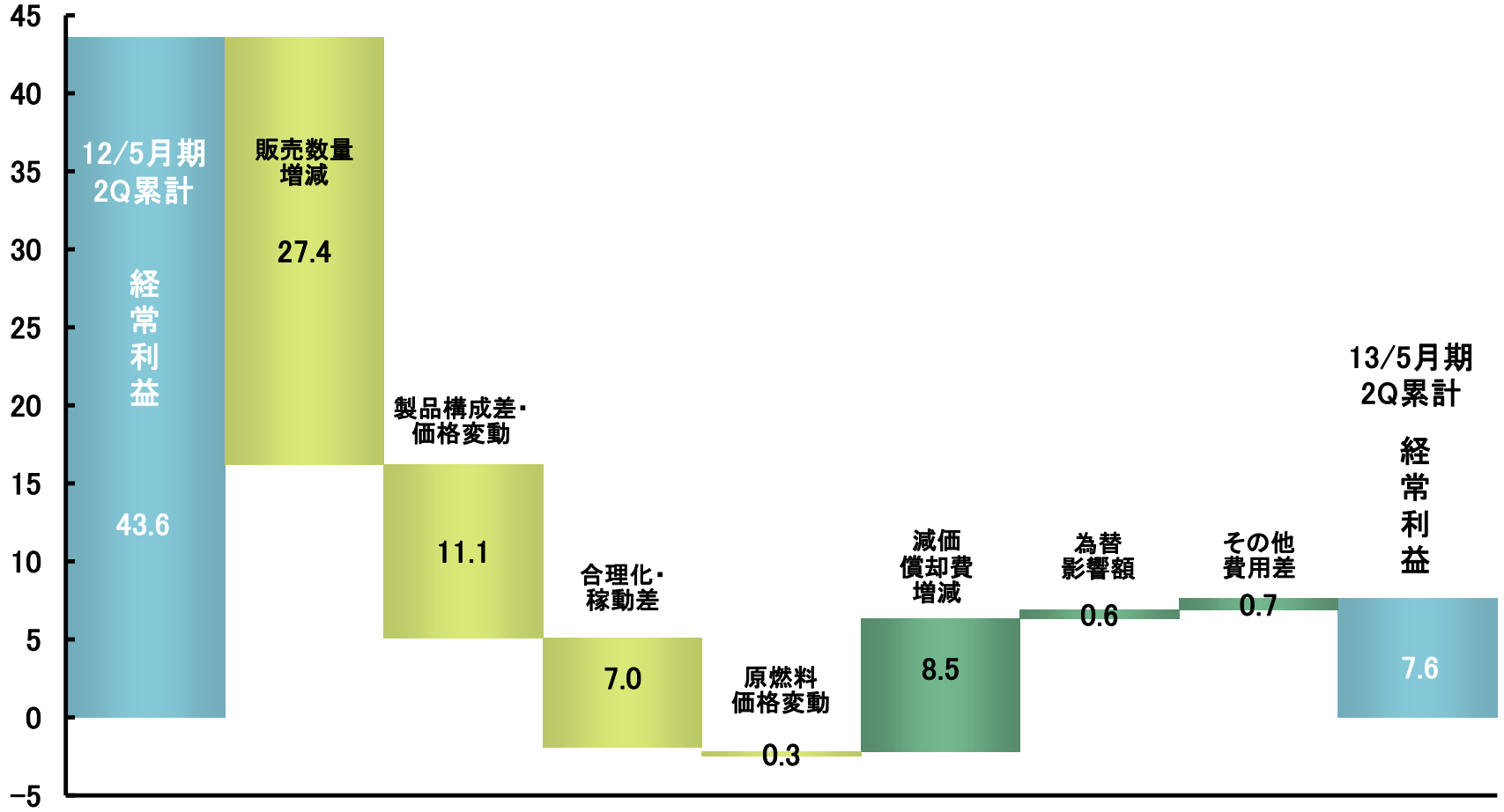
（単位：百万円）	12/5月期 2Q累計	13/5月期 2Q累計	増減額	増減率
売上高	21,535	14,138	▲ 7,396	▲ 34.3 %
営業利益	4,411	819	▲ 3,592	▲ 81.4 %
（売上高営業利益率）	20.5%	5.8%		
経常利益	4,363	762	▲ 3,600	▲ 82.5 %
（売上高経常利益率）	20.3%	5.4%		
第2四半期純利益	2,383	471	▲ 1,912	▲ 80.2 %
1株当たり第2四半期純利益	114円98銭	22円73銭		
為替レート	78.0円／$ 109.4円／€ 12.3円／人民元	79.2円／$ 100.1円／€ 12.5円／人民元		

Copyright © Toyo Tanso Co., Ltd. All Rights Reserved

第1部　3. 経常利益増減要因
（2012年5月期2Q累計 vs 2013年5月期2Q累計）

TOYO TANSO
Inspiration for Innovation

（単位：億円）

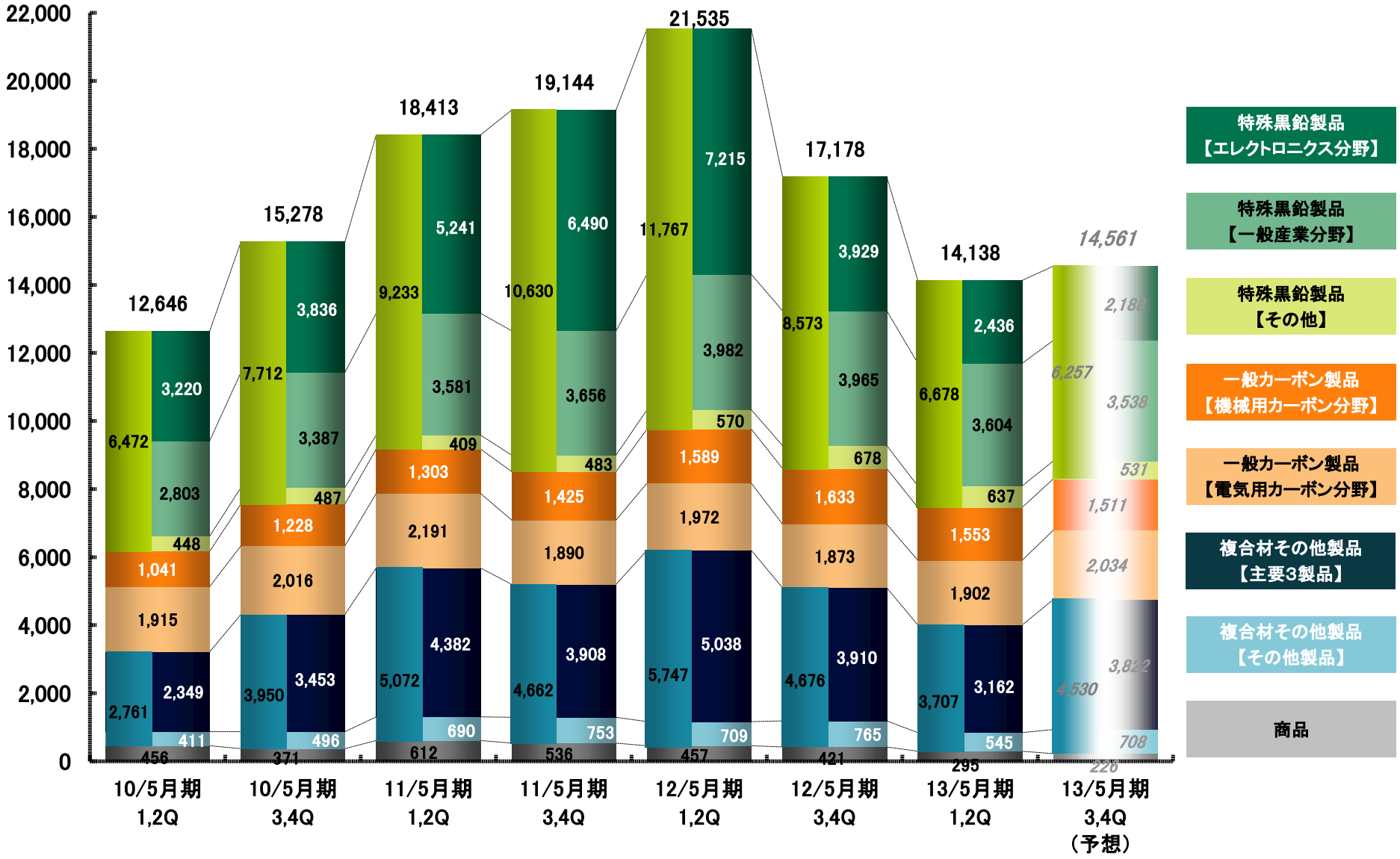


Copyright © Toyo Tanso Co., Ltd. All Rights Reserved

第1部　4. 売上高内訳　製品・分野別

TOYO TANSO
Inspiration for Innovation

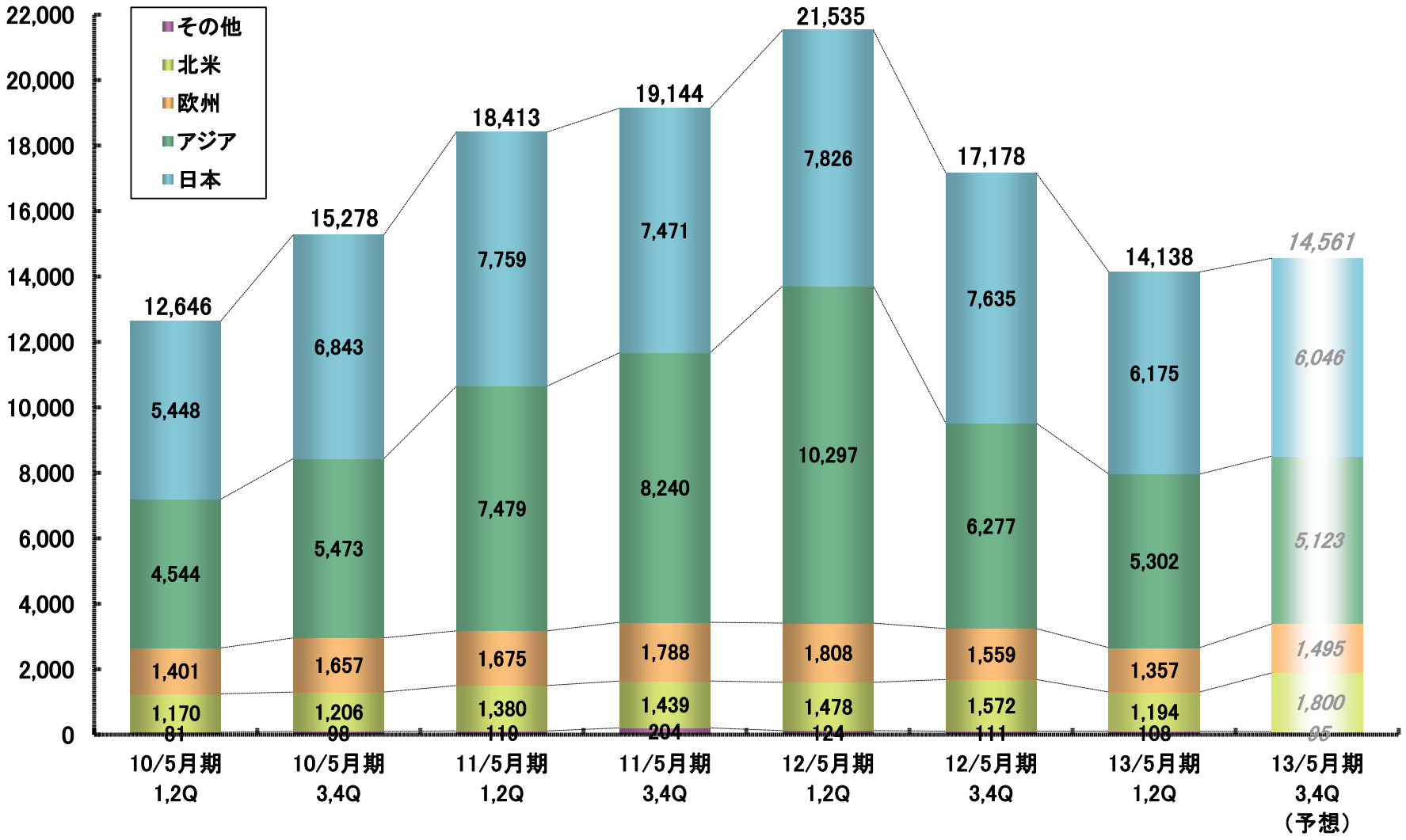
（単位：百万円）



Copyright © Toyo Tanso Co., Ltd. All Rights Reserved

第1部　5.地域別売上高推移

（単位：百万円）



Copyright © Toyo Tanso Co., Ltd. All Rights Reserved

第1部　6. 2013年5月期　業績予想

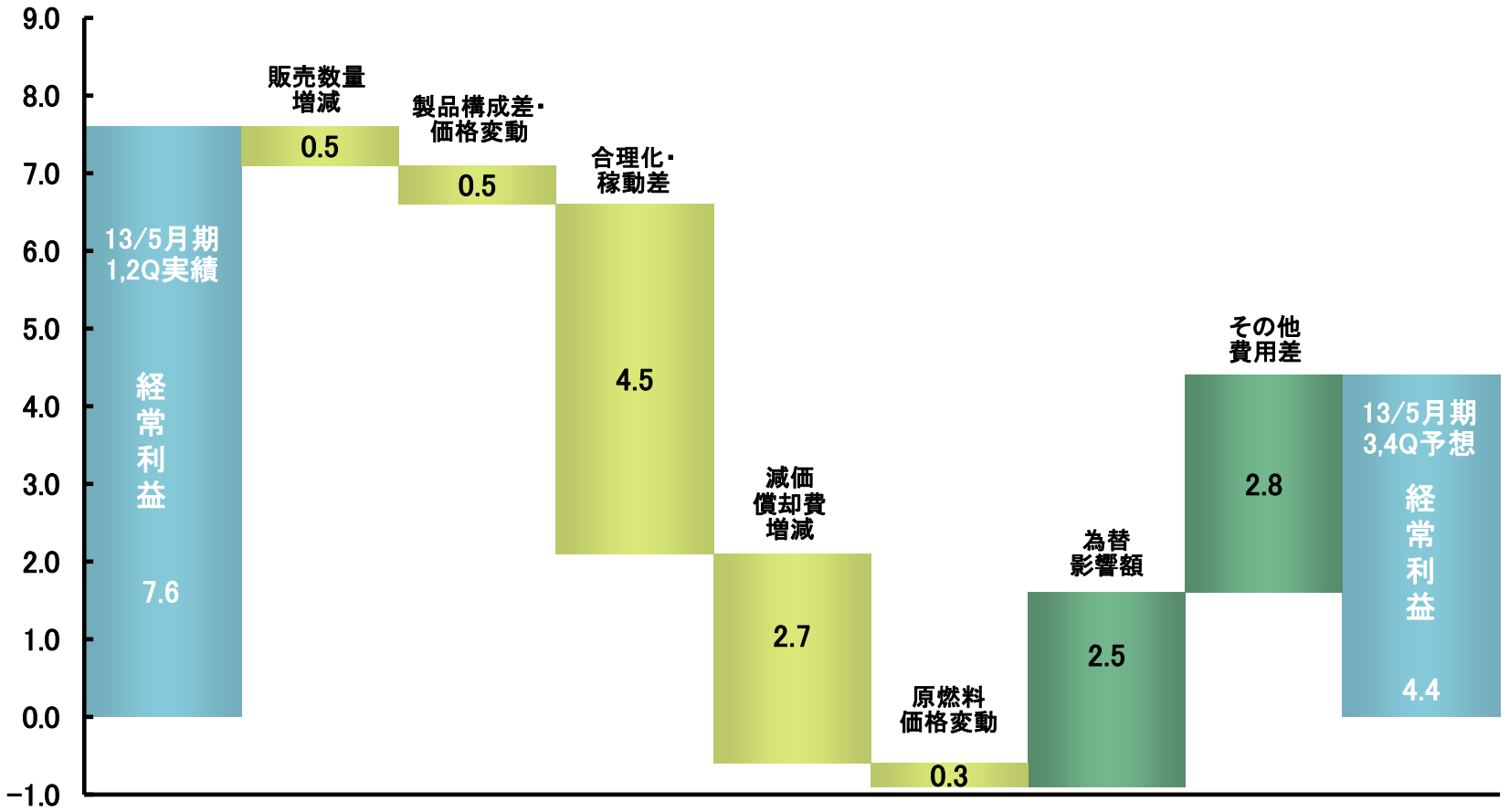
（単位：百万円）	12/5月期	13/5月期 予想	内訳		増減額	増減率
売上高	38,714	28,700	1,2Q 実績	14,138	▲ 10,014	▲ 25.9 %
			3,4Q 予想	14,561		
営業利益	6,055	1,200	1,2Q 実績	819	▲ 4,855	▲ 80.2 %
			3,4Q 予想	380		
（売上高営業利益率）	15.6%	4.2%				
経常利益	6,062	1,200	1,2Q 実績	762	▲ 4,862	▲ 80.2 %
			3,4Q 予想	437		
（売上高経常利益率）	15.7%	4.2%				
当期純利益	3,466	700	1,2Q 実績	471	▲ 2,766	▲ 79.8 %
			3,4Q 予想	228		
1株当たり当期純利益	167円20銭	33円76銭	1,2Q 実績	22円73銭		
			3,4Q 予想	11円 3銭		
為替レート	78.8円／$ 106.7円／€ 12.4円／人民元		1,2Q 実績	79.2円／$ 100.1円／€ 12.5円／人民元		
			3,4Q 予想	85円／$ 110円／€ 13.7円／人民元		

Copyright © Toyo Tanso Co., Ltd. All Rights Reserved

第1部　7. 経常利益増減要因
（2013年5月期　1,2Q実績 vs 3,4Q予想）

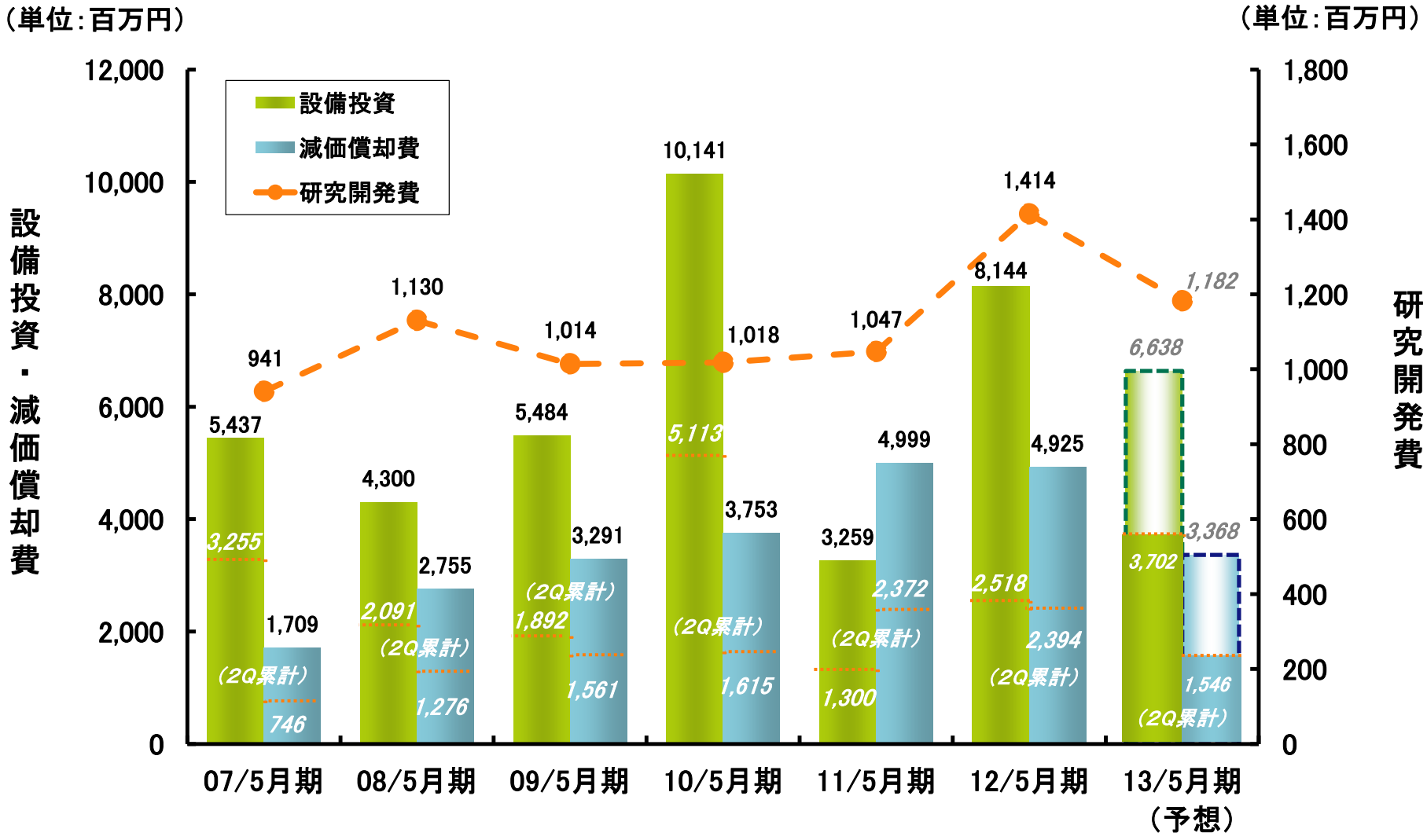
TOYO TANSO
Inspiration for Innovation

（単位：億円）



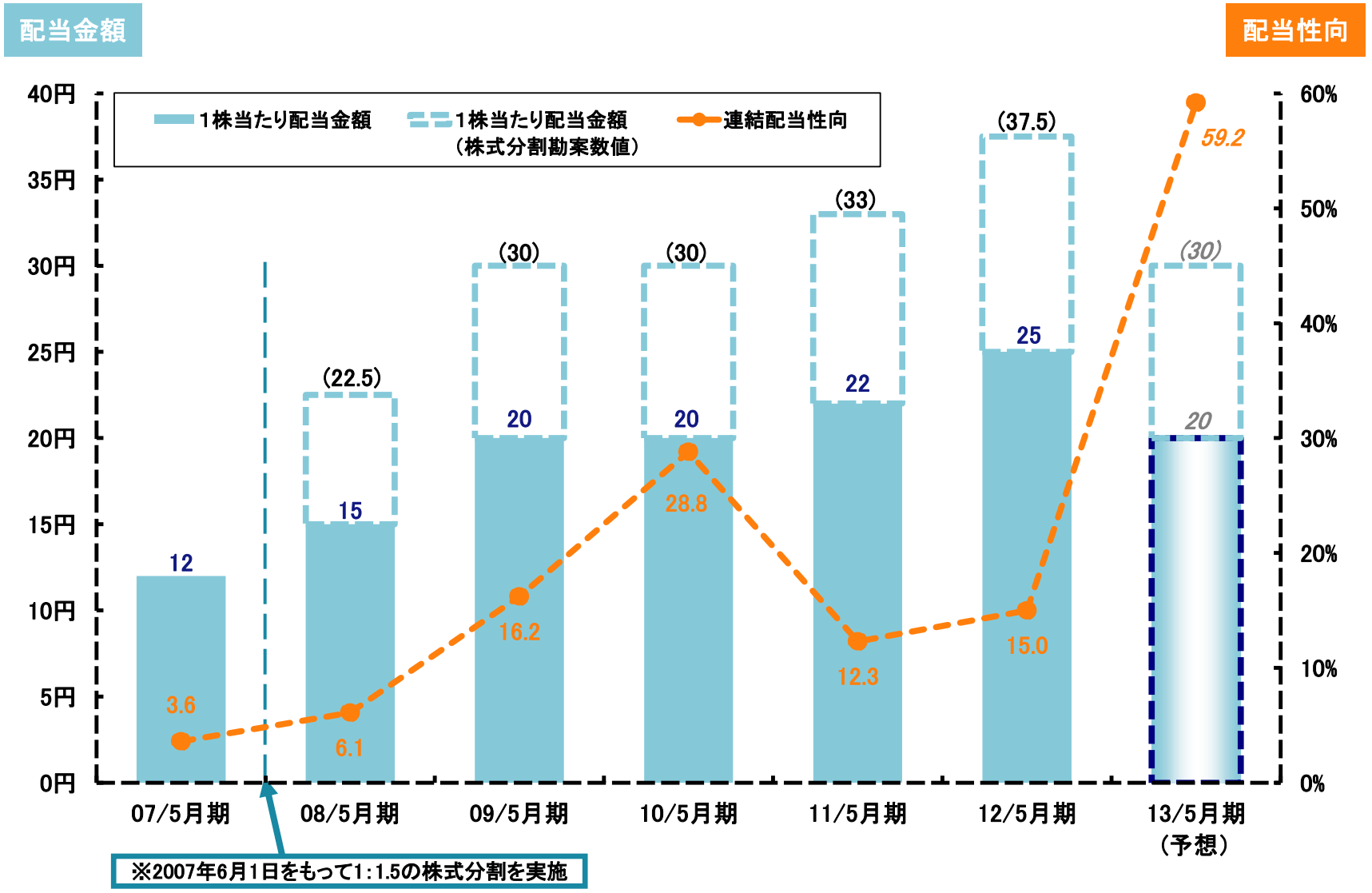
Copyright © Toyo Tanso Co., Ltd. All Rights Reserved

第1部　8.設備投資・減価償却費・研究開発費推移



Copyright © Toyo Tanso Co., Ltd. All Rights Reserved

TOYO TANSO
Inspiration for Innovation



Copyright © Toyo Tanso Co., Ltd. All Rights Reserved

東洋炭素株式会社

2013年5月期第2四半期　決算説明資料

第2部　今後の経営ビジョン（2013年1月）

代表取締役　野網　明

本資料は現在策定中の中期経営計画の概略および方向性を示したものであります。従って、本資料に表記されております計数および内容は、構想・検討段階のものであり、また現在入手可能な情報に基づいた判断によるものでありますので、潜在的な不確実性やリスクが含まれております。なお、中期経営計画につきましては次回本決算時（2013年7月）に公表する予定です。

Copyright © Toyo Tanso Co., Ltd. All Rights Reserved

経営理念

～東洋炭素グループは、C(カーボン)の可能性を追求し世界に貢献する。～

Driver 1

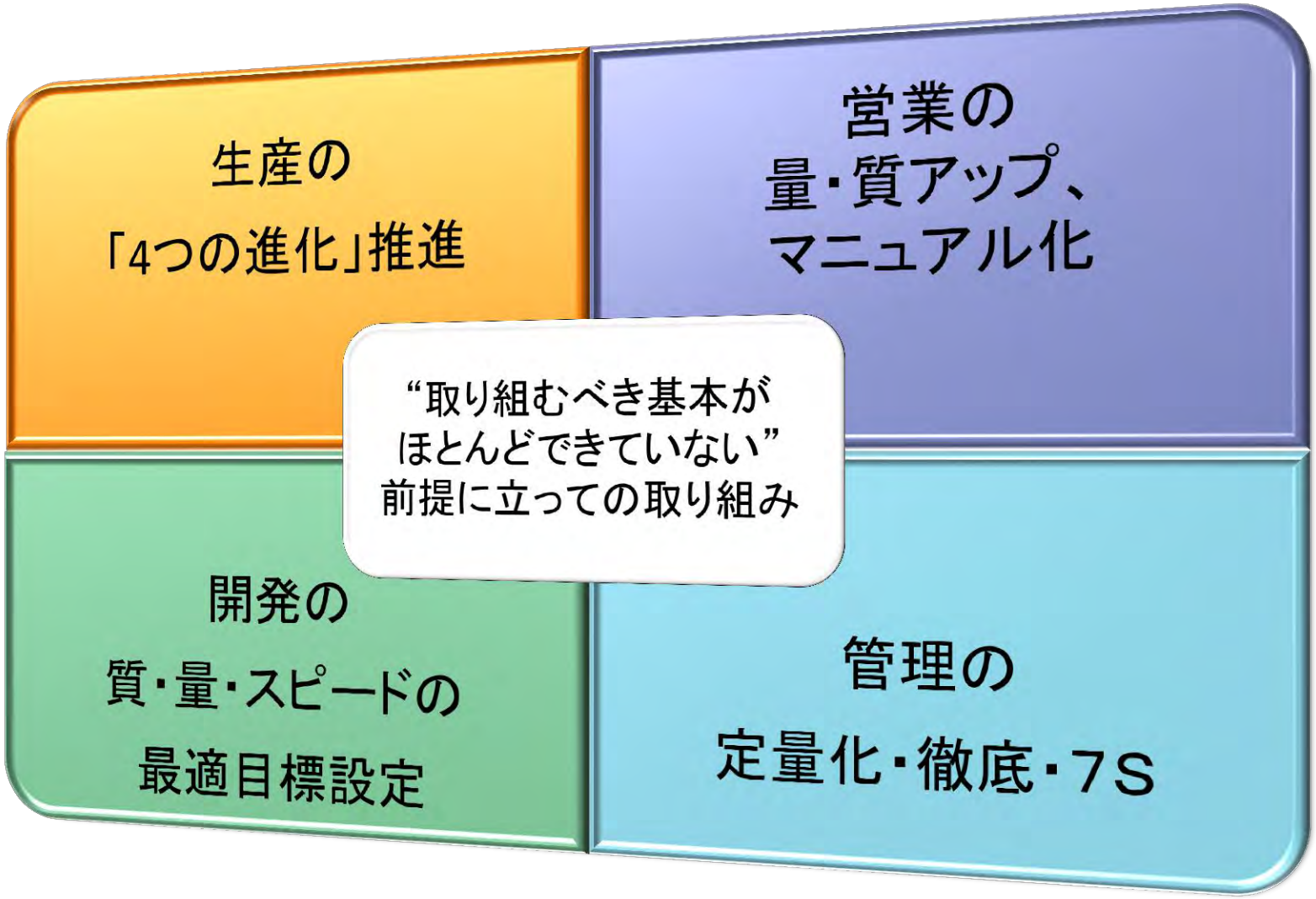
思考・行動の基準として定める
Brand Concept(Vision/Promise/Value)の社内での理解・実践・個別業務への落とし込みの徹底。

Driver 2

数値目標・プロセス目標・成果の見える化と客観評価を徹底し、その“成功N数”を最大化することで、確度の高い経営方針を選択、標準化していく。

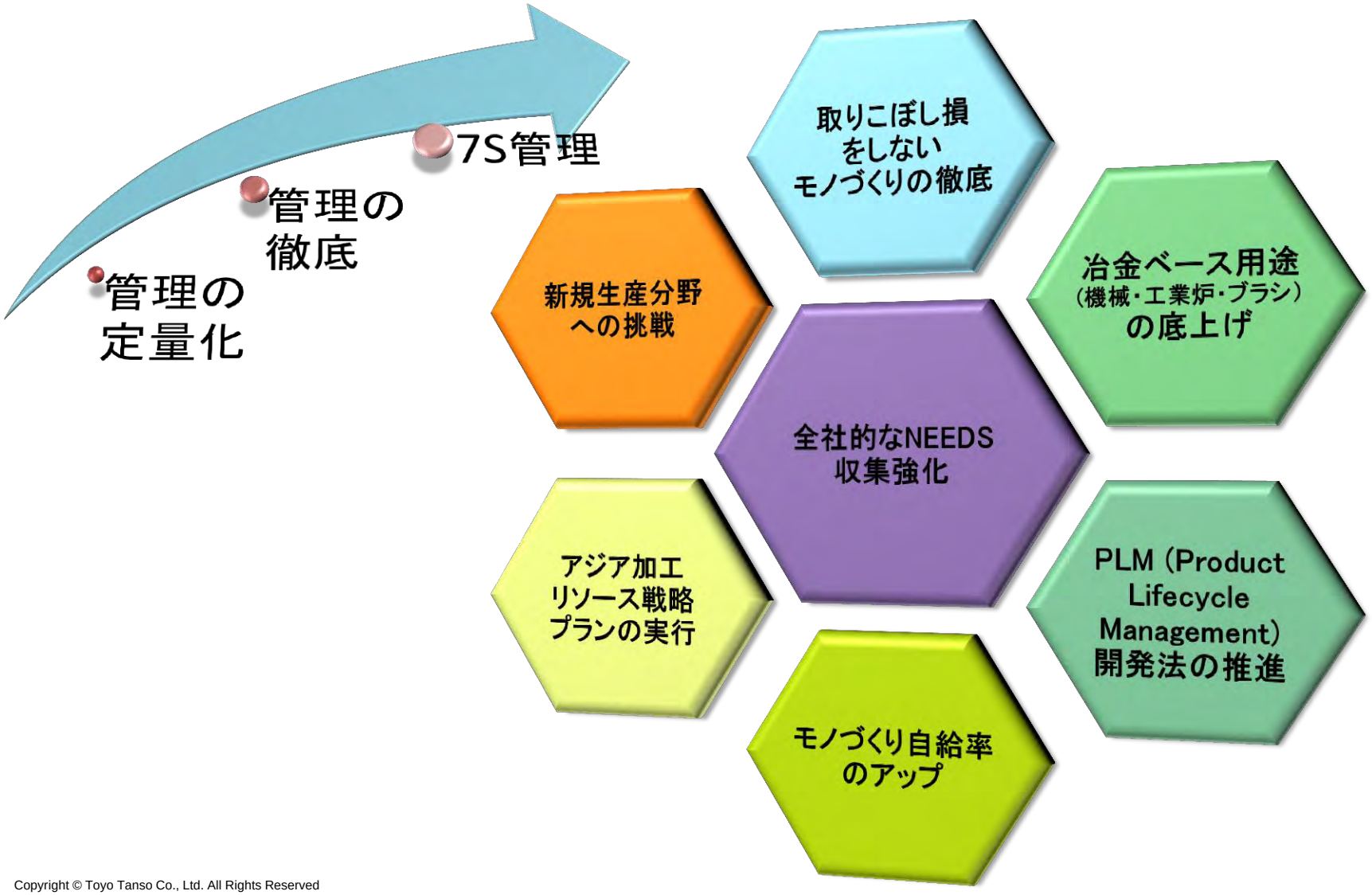
Copyright © Toyo Tanso Co., Ltd. All Rights Reserved

足元状況からの打開取組



Copyright © Toyo Tanso Co., Ltd. All Rights Reserved

足元の注力項目と支援策



Copyright © Toyo Tanso Co., Ltd. All Rights Reserved

中期計画ベクトル

1. BALANCING

当面500億円を最適事業構築する上でのスケールとし、半導体・冶金（付加価値アップ品含む）新規の最適バランス設定と,半導体(主に太陽電池・Si単結晶）への依存度を軽減し、冶金付加価値用途と新規事業で補完・強化する。

2. 4 in 1 CHALLENGE

技開・営業・新開・生産の「四位一体」となった“面≒組織一丸”での新規事業開拓の推進とグローバル展開

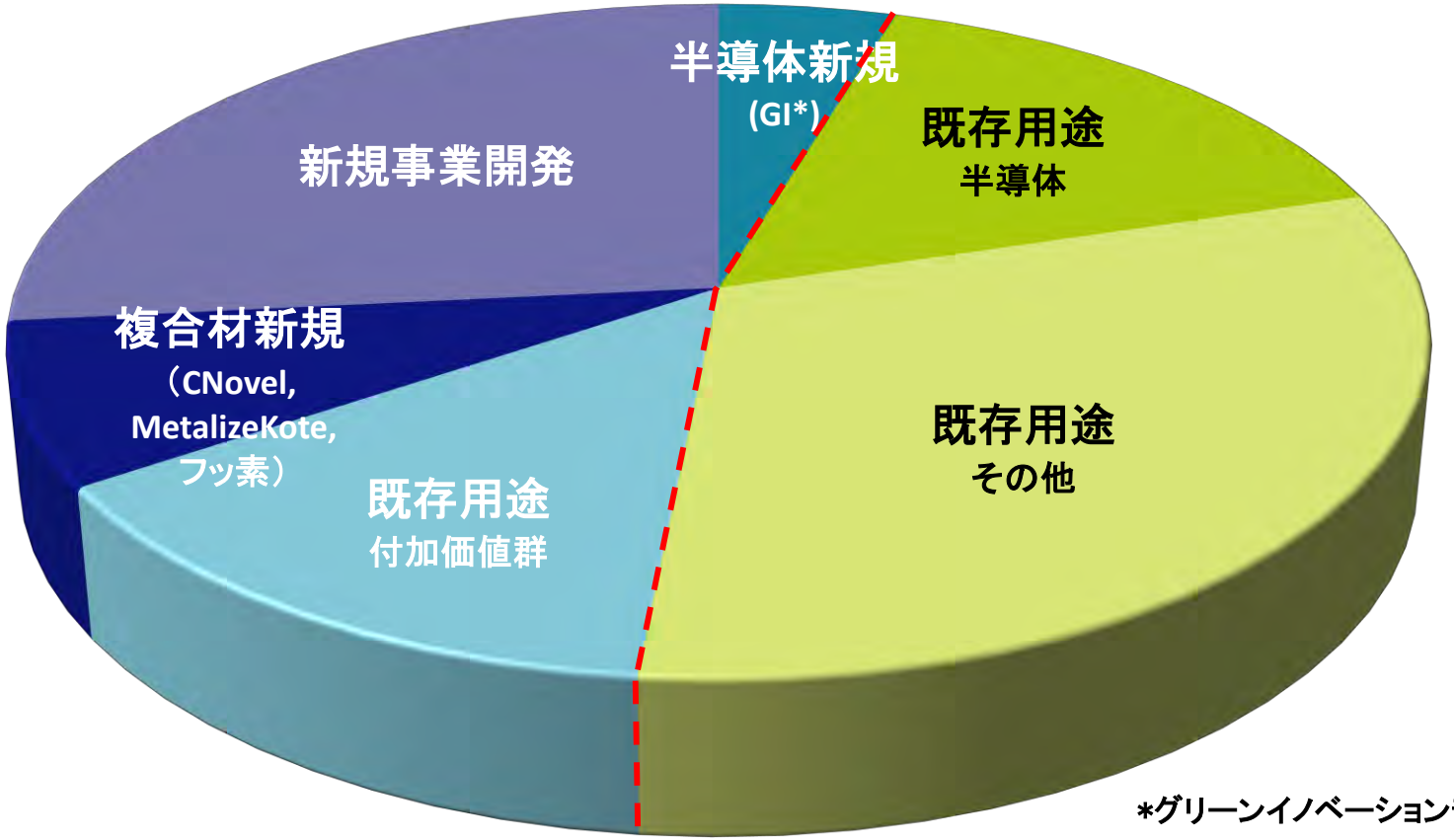
3. LEAN INVESTMENT

海外生産はベクトル1.に沿った投資を、高い潜在力を有する市場優先に積極的に　行うが、最小の投資金額と手法を追求する。

Copyright © Toyo Tanso Co., Ltd. All Rights Reserved

中期売上構成Vision (5年後基準)

～概ね5割の新規付加価値群貢献と、安定既存ベースの構築を目指す～



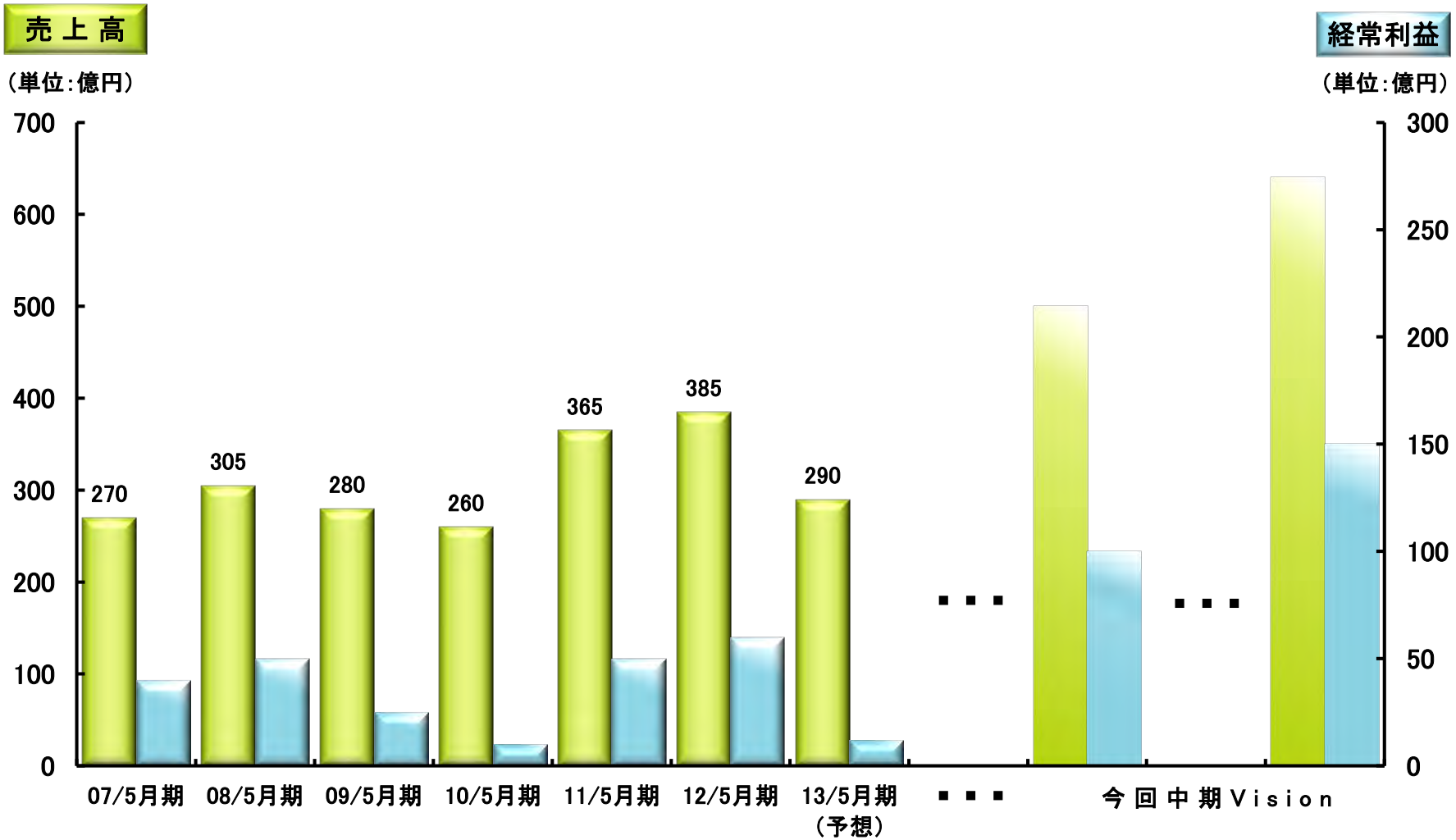
*グリーンイノベーション部門

Copyright © Toyo Tar

TOYO TANSO
Inspiration for Innovation

INDEX　SCALE

～業績推移（為替：80円/$・100円/€　換算）と成長イメージ～



＊為替換算は在庫や為替差損益等を一部未考慮の超概算ベース（特に経常利益）

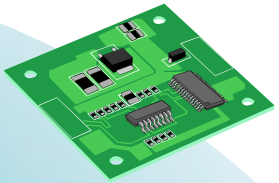
Copyright © Toyo Tanso Co., Ltd. All Rights Reserved

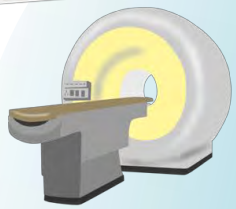
TOYO TANSO
Inspiration for Innovation

ターゲット用途

Brand ConceptのEnergy・Electronics・Environmentで事業拡大







新規半導体分野

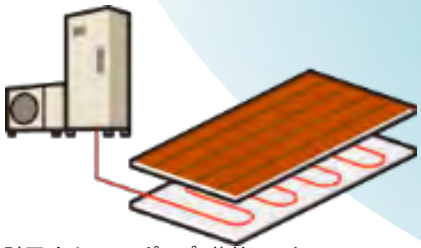
従来の半導体・冶金・機械用・電気

環境

医療

熱エネルギー

電気エネルギー



出展：一般財団法人ヒートポンプ・蓄熱センター

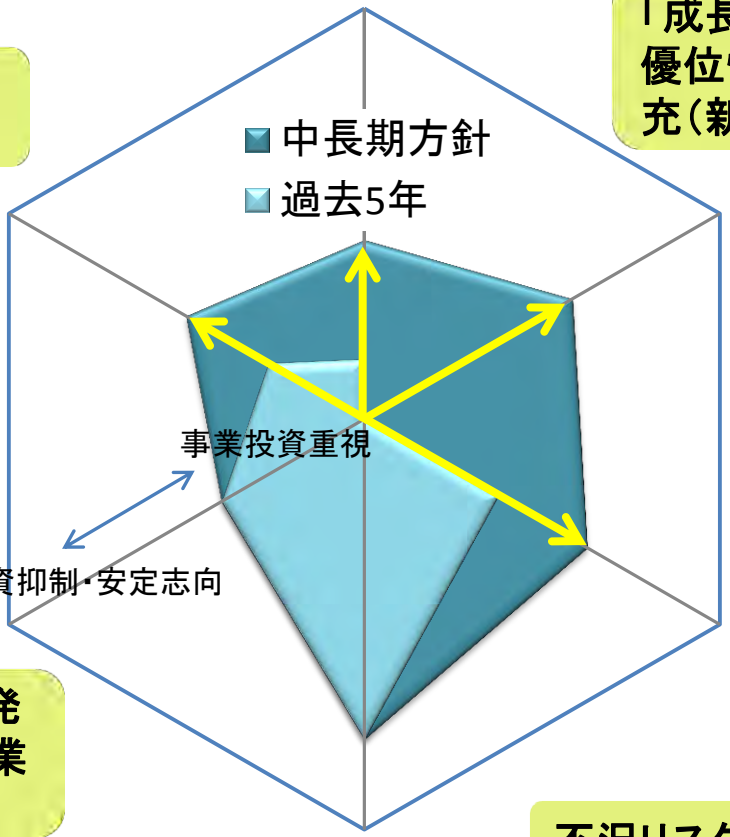


Copyright © Toyo Tanso Co., Ltd. All Rights Reserved

TOYO TANSO
Inspiration for Innovation

売上高・利益「成長」率と、ROAの改善を重視

上場企業の責任として、売上・利益成長による企業価値の向上を最優先課題と認識。
そのために、高付加価値市場の開拓、複合材の拡販、新規事業の立ち上げ等を目指す。



資産効率・投資採算向上による効率経営を志向

ROA

「成長」が利益の源泉。業界での優位性の確保・拡大と商品群拡充（新規事業含む）を推進

経常利益成長率

独創技術による高付加価値市場の開拓で価格競争を回避して、利益率向上を目指す

経常利益率

投資スタンス

将来の成長に向けた研究開発投資、設備投資を重視し、企業価値向上を目指す

不況リスクに強い安定経営体制の継続

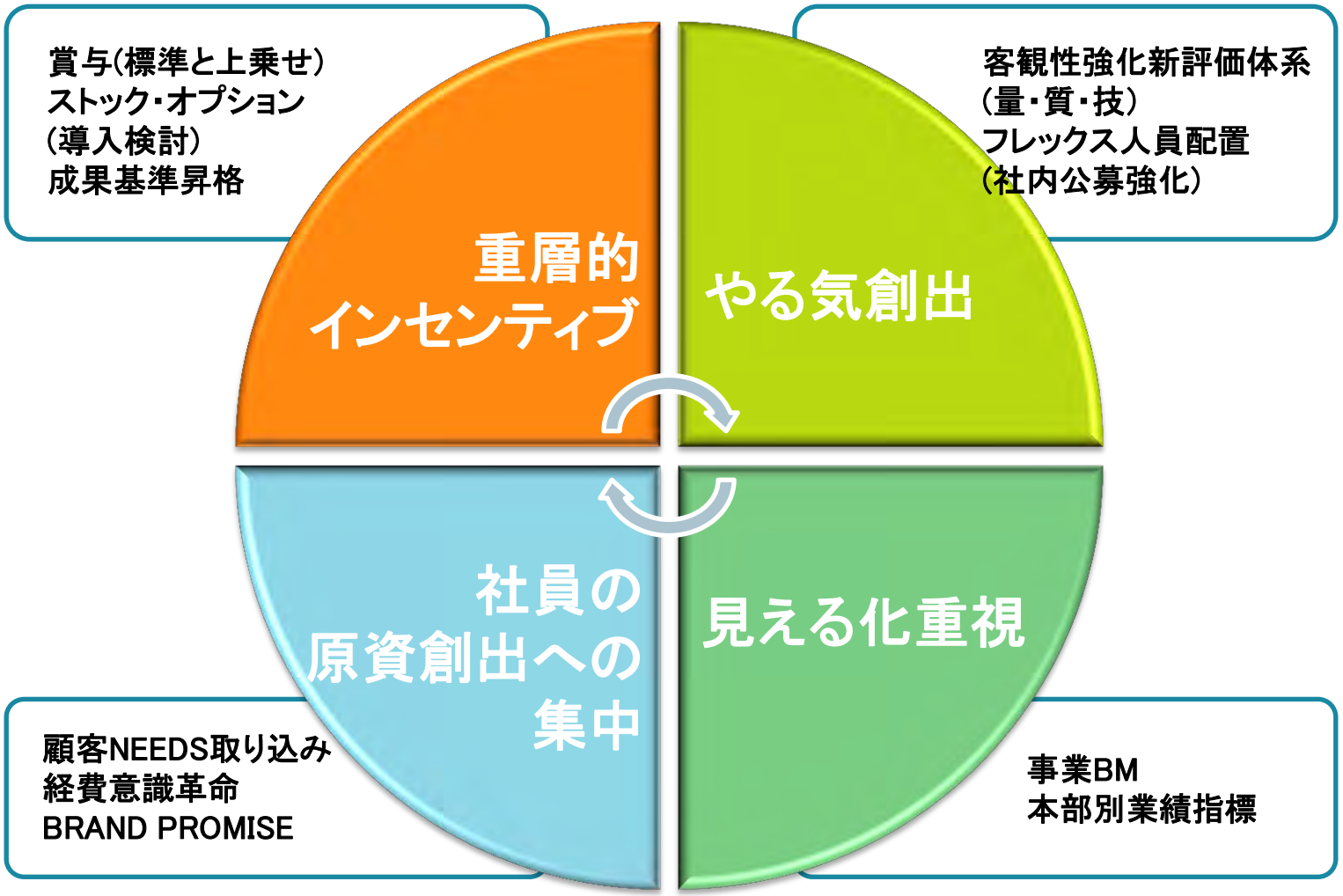
Copyright © Toyo Tanso Co., Ltd. All Rights Reserved

中期Vision達成のための動き
（2013年5月期下期～）

売上構成分類	アクションの指針
半導体	太陽電池、Si単結晶、化合物は主要顧客への技術サービスによる囲い込みと、生産原単位改善を推進。またグリーンイノベーション事業の中期計画を策定する。
既存用途 (汎用素材群)	熱処理、機械用、ブラシの既存顧客層開拓強化を中心に上乗せ計画進める。設備投資は極力抑える方向を目指す。その他用途の合計は新規品なしで最低2割アップを目標とする。
既存用途 （付加価値素材群）	従来にはなかった用途の開拓・拡販方法をマニュアル化し、付加価値既存品群へのNEEDSの取り込みを進める。
複合材群	営業のPR強化に合わせ、SEEDSの開示対象を広げていくことで、効率的に優先度の高いNEEDSの収集をめざし、売上シェア2割目指す。
新規事業開発	新規事業開発運用マニュアル（2012年11月策定）に沿って、DB構築とキーマン訪問を通しNEEDS開拓、SEEDS MATCHINGを継続する。

Copyright © Toyo Tanso Co., Ltd. All Rights Reserved

リソースの有効活用エンジン



Copyright © Toyo Tanso Co., Ltd. All Rights Reserved

TOYO TANSO

Inspiration for Innovation

（注）本資料のうち、業績見通し等に記載されている将来の数値は、開示時点で入手可能な情報に基づき判断した見通しであり、多分に不確定な要素を含んでいますので、実際の業績は、業況の変化などにより異なる場合があります。

＜お問合せ先＞
東洋炭素株式会社　広報・IR担当
TEL：06-6451-2114㈹　FAX：06-6451-2186
E-mail：ir@toyotanso.co.jp

Copyright © Toyo Tanso Co., Ltd. All Rights Reserved