TOYO TANSO
Inspiration for Innovation

東洋炭素株式会社

2013年5月期　決算説明資料

2013年7月

東洋炭素株式会社

Copyright © Toyo Tanso Co., Ltd. All Rights Reserved

東洋炭素株式会社

2013年5月期　決算説明資料

第1部　連結決算概要

専務取締役　中原全生

Copyright © Toyo Tanso Co., Ltd. All Rights Reserved

決算期（事業年度の末日）の変更について

当社は、決算期（事業年度の末日）を現行の5月31日から12月31日に変更することを予定しており(※)、2013年12月期は決算期変更の経過期間となります。これにともなう予測数値の連結対象期間は、以下のとおりです。また、次期の業績予想（P.9）については、対前期増減率を記載しておりません。

3月決算の子会社　：　9ヶ月間（2013年4月１日～2013年12月31日）

5月決算の子会社　：　7ヶ月間（2013年6月１日～2013年12月31日）

なお、ご参考として、従来どおりの12ヶ月に相当する期間(2013年6月1日～2014年5月31日)の予測数値を、製品・分野別売上高内訳（P.7）および次期の業績予想（P.9）に記載しております。

※　2013年8月29日開催予定の第71期定時株主総会にて「定款一部変更の件」が承認されることを条件とする。

Copyright © Toyo Tanso Co., Ltd. All Rights Reserved

TOYO TANSO
Inspiration for Innovation

ポイント1

中国を中心とする太陽電池用の低迷深刻化を主因に、大幅な減収・減益に。

ポイント2

一般産業用や機械用・電気用カーボンは健闘し下支えするもカバーに至らず。

ポイント3

太陽電池用は、特に中国の過剰キャパ・在庫問題の解消に時間を要し、少なくとも年内は回復しないとの「見方」。一方LED用は受注が上向く等、ようやく回復の兆し。

ポイント4

中国における貸倒引当や在庫評価減、一部製造設備の生産量低下にともなう減損損失の計上により当期赤字に。

Copyright © Toyo Tanso Co., Ltd. All Rights Reserved

TOYO TANSO
Inspiration for Innovation

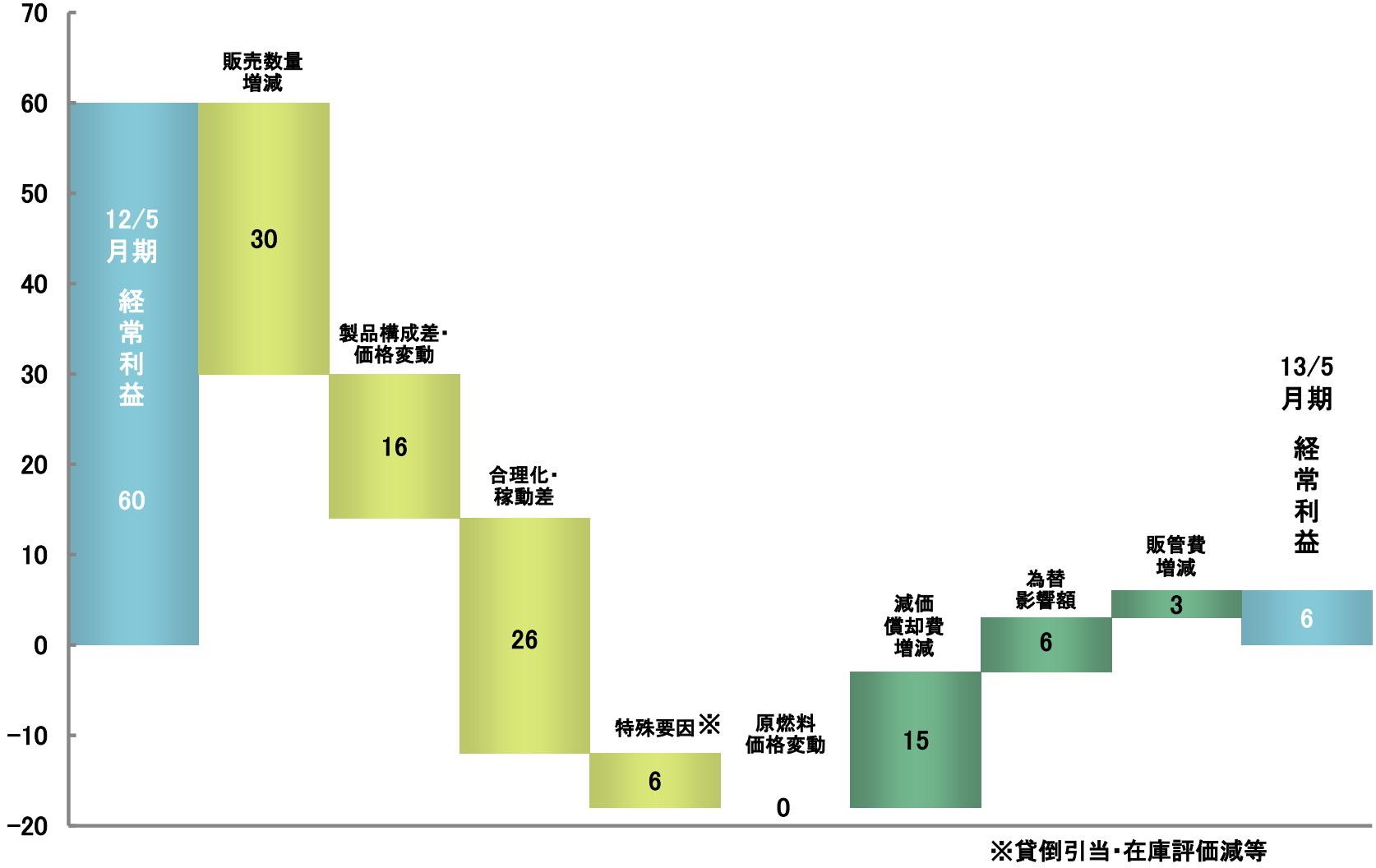
（単位：百万円）	12/5月期	13/5月期	増減額	増減率
売上高	38,714	28,409	▲ 10,304	▲ 26.6 %
営業利益	6,055	517	▲ 5,537	▲ 91.5 %
（売上高営業利益率）	15.6%	1.8%		
経常利益	6,062	673	▲ 5,388	▲ 88.9 %
（売上高経常利益率）	15.7%	2.4%		
当期純利益	3,466	▲ 210	-	-
1株当たり当期純利益	167円20銭	▲10円17銭		
為替レート	78.8円／$ 106.7円／€ 12.4円／人民元	86.2円／$ 111.2円／€ 13.3円／人民元		

Copyright © Toyo Tanso Co., Ltd. All Rights Reserved

第1部　3. 経常利益増減要因
（2012年5月期累計 vs 2013年5月期累計）

TOYO TANSO
Inspiration for Innovation

（単位：億円）



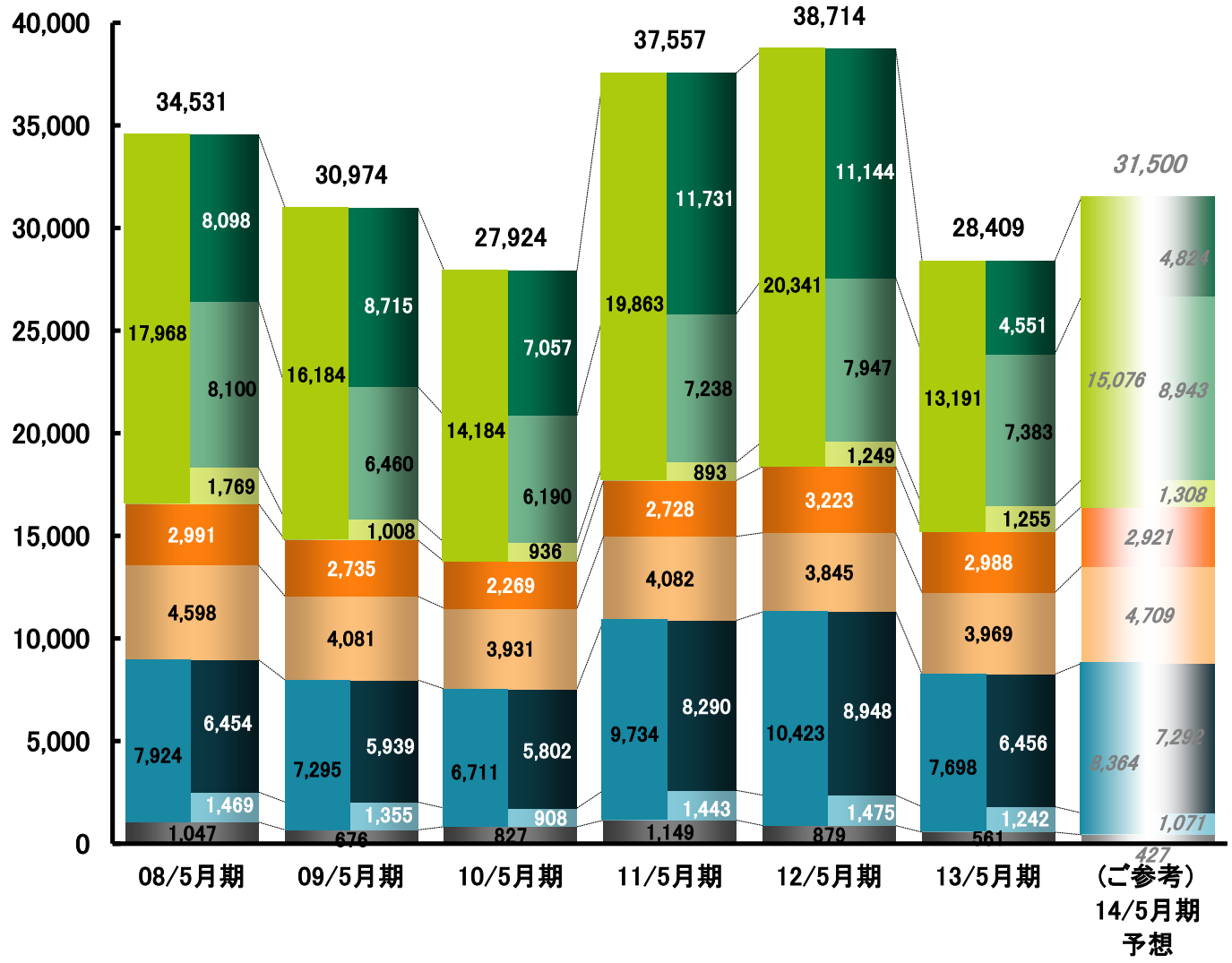
※貸倒引当・在庫評価減等

Copyright © Toyo Tanso Co., Ltd. All Rights Reserved

第1部　4. 製品・分野別売上高内訳

TOYO TANSO
Inspiration for Innovation

（単位：百万円）



特殊黒鉛製品
【エレクトロニクス分野】

特殊黒鉛製品
【一般産業分野】

特殊黒鉛製品
【その他】

一般カーボン製品
【機械用カーボン分野】

一般カーボン製品
【電気用カーボン分野】

複合材その他製品
【主要3製品】

複合材その他製品
【その他製品】

商品

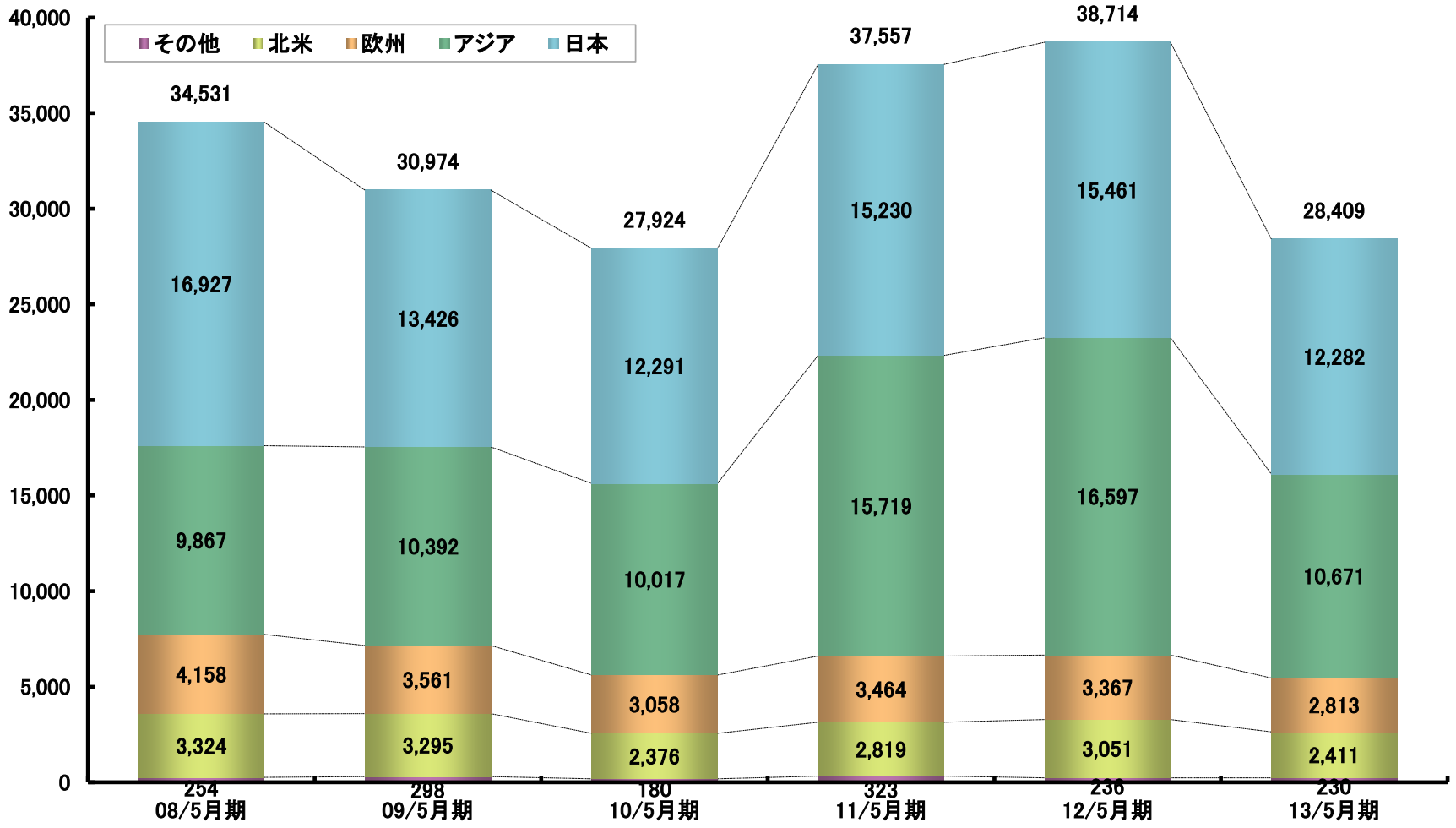
注）当社は、決算期（事業年度の末日）を現行の5月31日から12月31日に変更することを予定しております。

Copyright © Toyo Tanso Co., Ltd. All Rights Reserved

第1部　5. 地域別売上高推移

TOYO TANSO
Inspiration for Innovation

（単位：百万円）



Copyright © Toyo Tanso Co., Ltd. All Rights Reserved

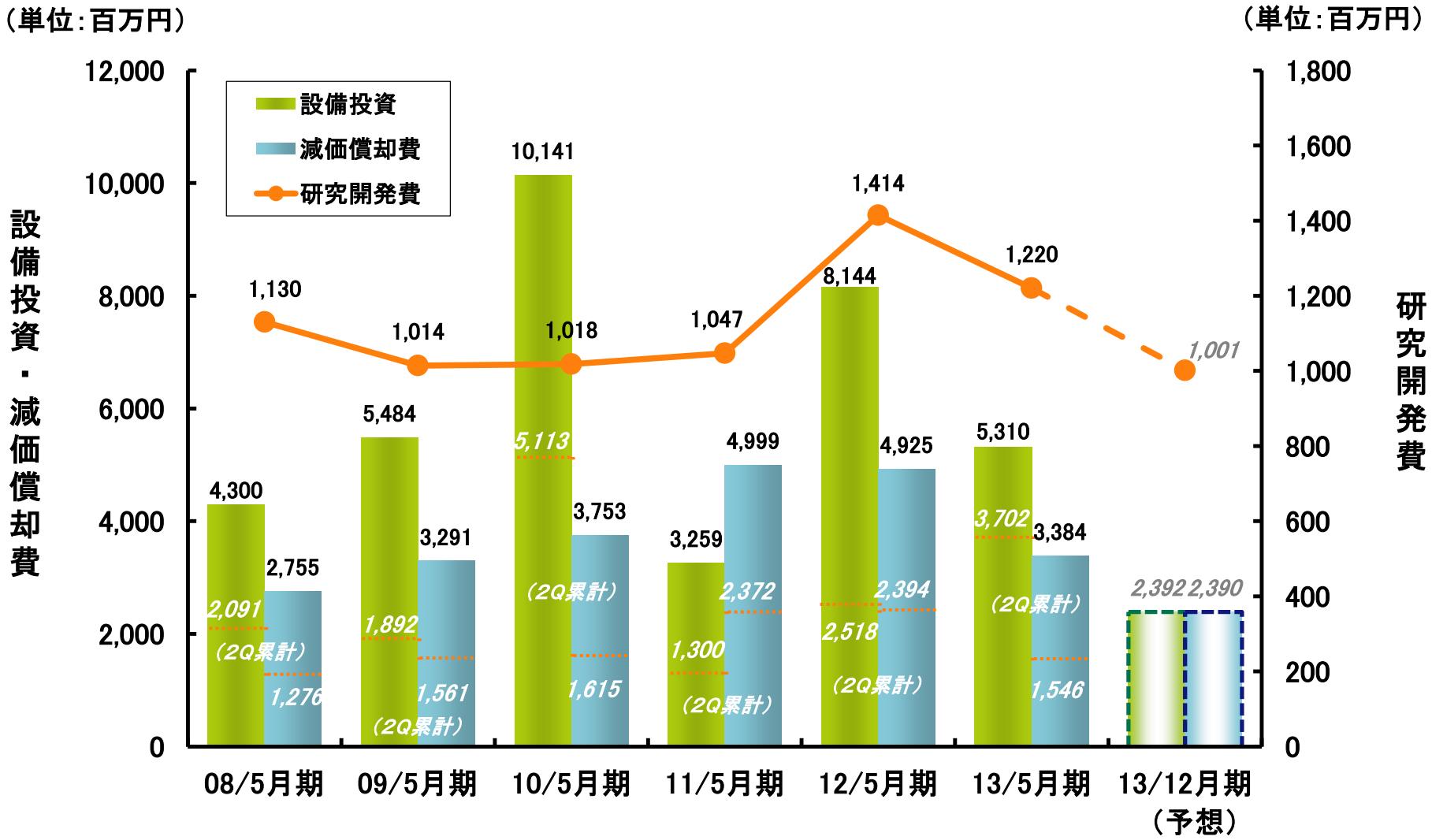
TOYO TANSO
Inspiration for Innovation

（単位：百万円）	13/5月期	13/12月期予想	（ご参考） 14/5月期予想
売上高	28,409	19,700	31,500
営業利益	517	200	1,000
（売上高営業利益率）	1.8%	1.0%	3.2%
経常利益	673	100	900
（売上高経常利益率）	2.4%	0.5%	2.9%
当期純利益	▲ 210	100	700
1株当たり 当期純利益	▲10円17銭	4円82銭	
為替レート	86.2円／$ 111.2円／€ 13.3円／人民元	95円／$ 120円／€ 15.1円／人民元	

注）当社は、決算期（事業年度の末日）を現行の5月31日から12月31日に変更することを予定しております。

Copyright © Toyo Tanso Co., Ltd. All Rights Reserved

TOYO TANSO
Inspiration for Innovation



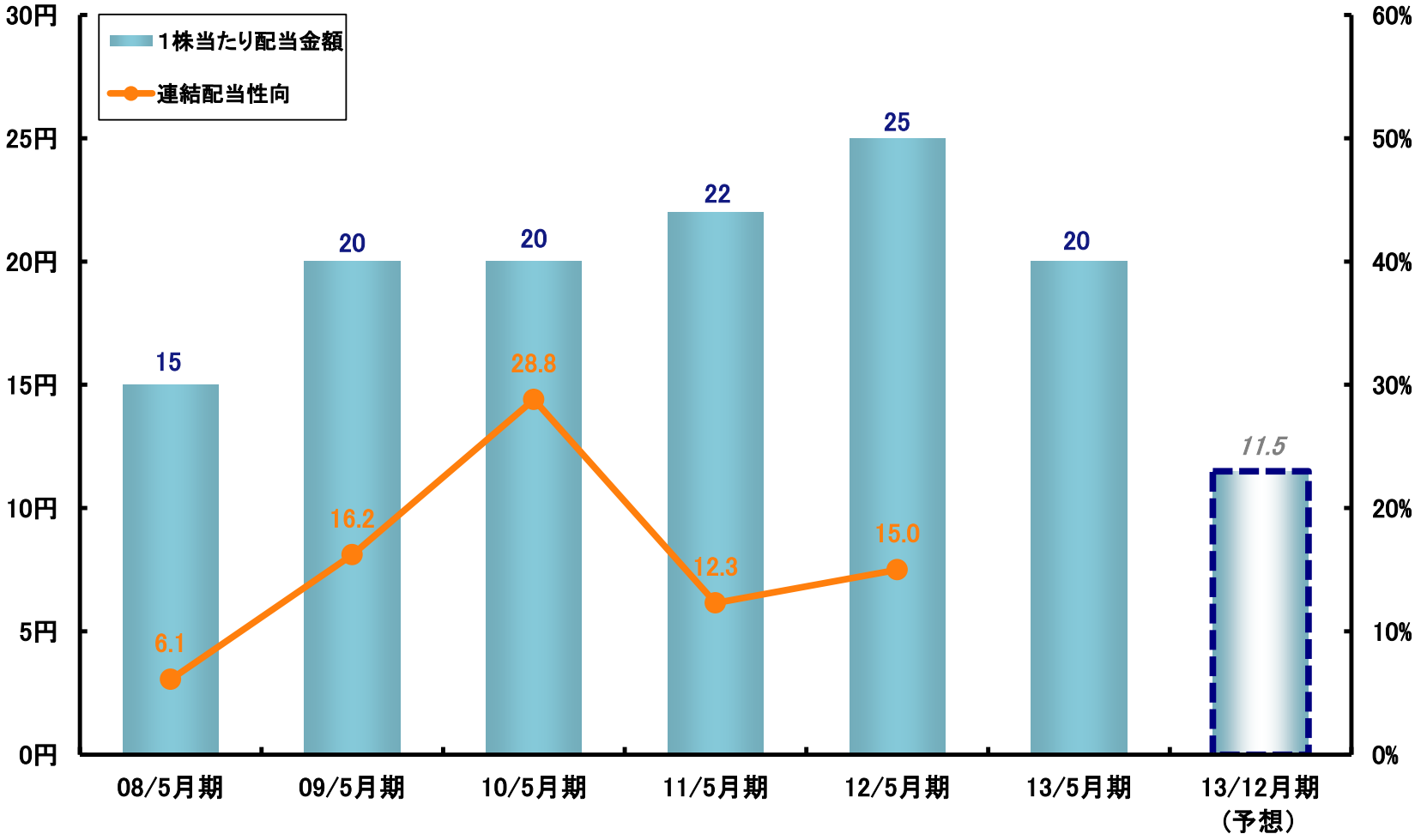
注）当社は、決算期（事業年度の末日）を現行の5月31日から12月31日に変更することを予定しております。

Copyright © Toyo Tanso Co., Ltd. All Rights Reserved

TOYO TANSO
Inspiration for Innovation

配当金額

配当性向



注）当社は、決算期（事業年度の末日）を現行の5月31日から12月31日に変更することを予定しております。

Copyright © Toyo Tanso Co., Ltd. All Rights Reserved

（参考） 2013年5月期　連結貸借対照表および連結キャッシュ・フロー計算書

TOYO TANSO
Inspiration for Innovation

（単位：百万円）

連結貸借対照表	12/5月末	13/5月末
資産合計	71,900	73,508
受取手形及び売掛金	13,124	11,256
たな卸資産	15,688	18,547
有形固定資産	29,210	31,406
負債・純資産合計	71,900	73,508
有利子負債	2,738	8,438
資本金	7,692	7,692
純資産	55,064	56,966
自己資本比率	74.4%	75.2%

（単位：百万円）

連結キャッシュ・フロー計算書	12/5月期	13/5月期
現金及び現金同等物の期末残高	7,205	5,823
現金及び現金同等物の増減額	114	▲ 1,381
現金及び現金同等物の期首残高	7,090	7,205
営業活動によるCF	3,964	1,751
投資活動によるCF	▲ 3,920	▲ 8,381
財務活動によるCF	158	4,696

Copyright © Toyo Tanso Co., Ltd. All Rights Reserved

東洋炭素株式会社

2013年5月期　決算説明資料

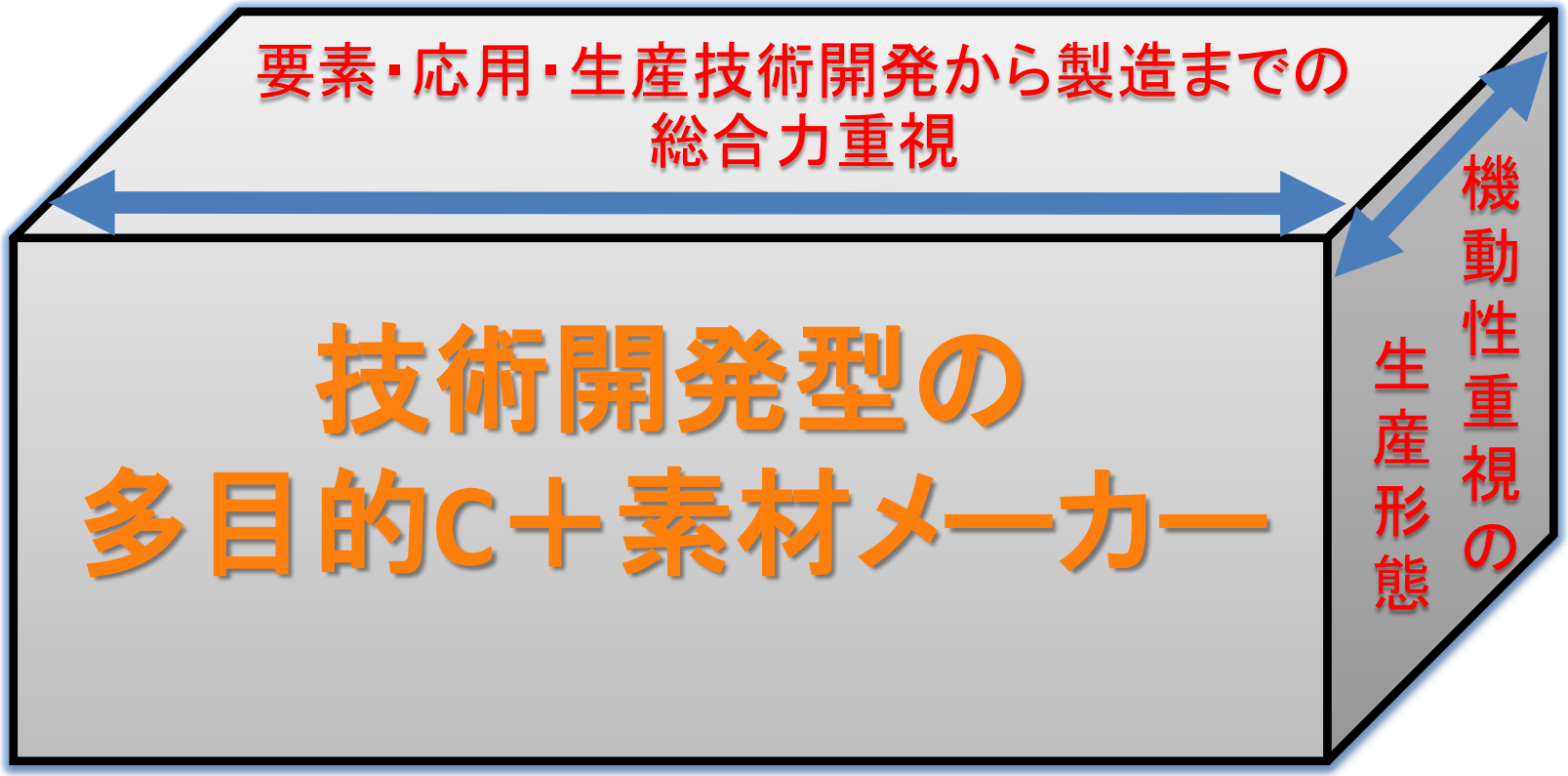
第2部　中期経営計画

～今後の経営ビジョン

代表取締役社長　野網　明

Copyright © Toyo Tanso Co., Ltd. All Rights Reserved

長期で目指す企業像

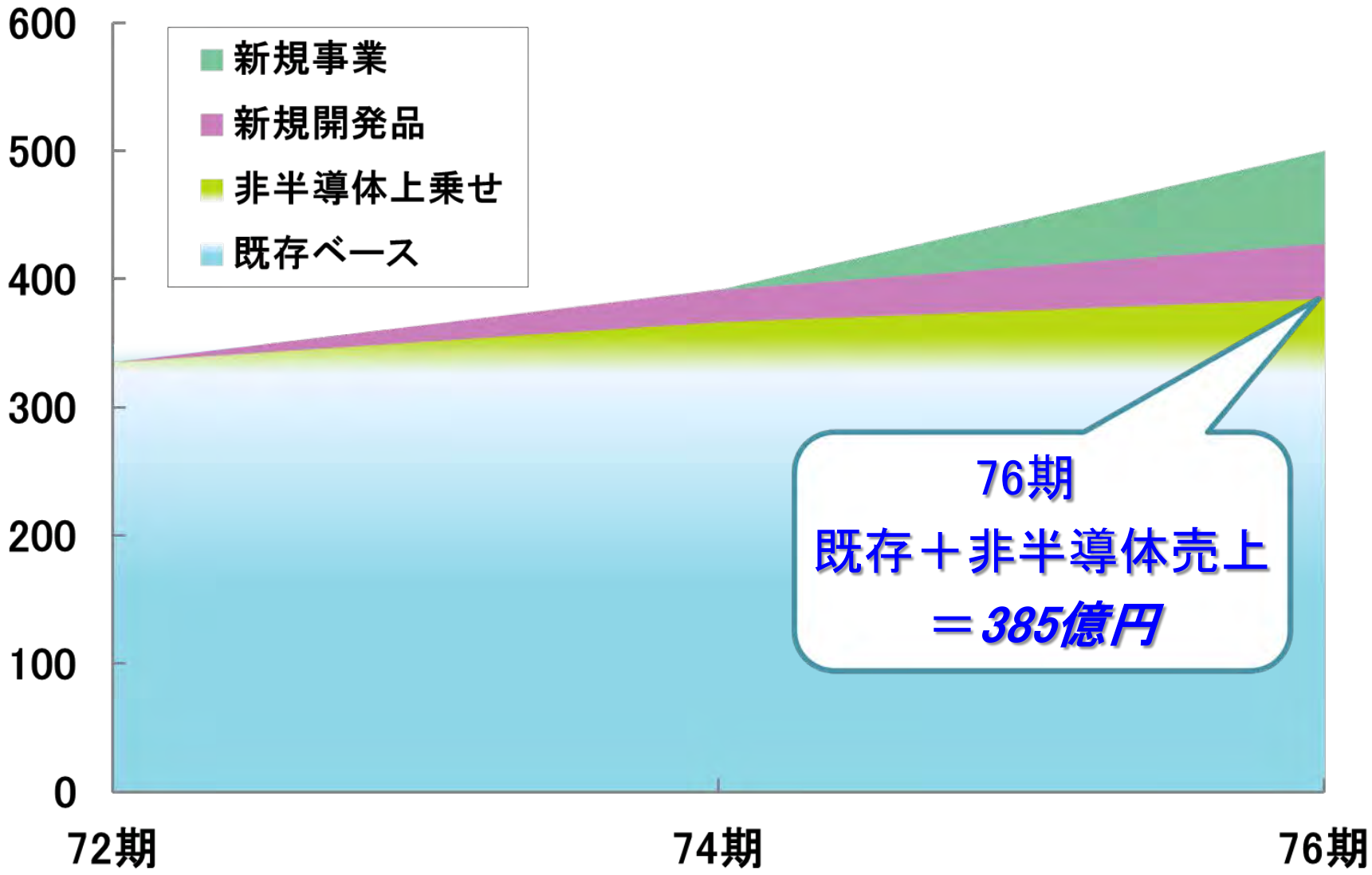


開発人員（単体比率）	研究開発費	設備投資
80名（7%） ⇒110名（10%）	年間15～20億円	年間50億円 （内半分が新規・戦略系）

中 期 計 画 で の 投 下 資 本

Copyright © Toyo Tanso Co., Ltd. All Rights Reserved

中期計画売上高構成



Copyright © Toyo Tanso Co., Ltd. All Rights Reserved

中期計画達成のための「3つの鍵」



注力3用途による非半導体用途20%上乗せ50億円

・海外中心の自動車用途・産業ブラシ強化
・機械用事業ユニット化と海外OEM向け開発
・工業炉用途重点顧客での掘り下げ



新規開発品による50億円

クノーベル事業ユニット設置と現総合開発センター（大阪府西淀川区）でのパイロット生産設備着工



新規事業開発による50億円

これまで蓄積してきたCおよび周辺応用技術から半導体・環境・農業・バイオなどで,現在15のテーマにつき社内・外で事業性を検討中

Copyright © Toyo Tanso Co., Ltd. All Rights Reserved

TOYO TANSO
Inspiration for Innovation

中期計画期間

始動期
- 第72期
(2013年6月～2013年12月)
縦横組織の最適化

構築期
- 第73期～第75期
(2014年～2016年)
既存品改革と新製品創出

完成期
- 第76期～第77期
(2017年～2018年)
連結売上高500億円企業へ

Copyright © Toyo Tanso Co., Ltd. All Rights Reserved

経営理念の具現化を軸に社内での取組推進

経営理念

東洋炭素グループは、C(カーボン)の可能性を追求し世界に貢献する。

Driver 1

Brand Conceptの社内での理解・実践・個別業務への落とし込みの再徹底

Driver 2

数値・プロセス目標の見える化と客観評価の徹底

Driver 3 (第72期重点方針)

機動力ある縦横(タテ ヨコ)組織でモノづくりの革新

Copyright © Toyo Tanso Co., Ltd. All Rights Reserved

TOYO TANSO
Inspiration for Innovation

72期「縦横強化」取組み内容

生産の「4つの進化」推進

・製法改革、生産技術強化、加工効率化（国内3工場体制）等5本部30件の部門横断プロジェクト始動

営業の量・質アップ、マニュアル（型）化

・活動量は5割増
・「用途別担当制」の試行開始
・国内外の技術営業体制の強化推進

新製品・新製法・新事業を優先

ニーズ取得とPLM(※)開発連携による開発量とスピード強化

※Product Lifecycle Management

・500件のニーズから具体的開発案件始動

管理の定量化・徹底・7S

・新人事制度が始動
・本社移転にともなう企画機能集約
・2つの事業推進部（モノと組織）設置

Copyright © Toyo Tanso Co., Ltd. All Rights Reserved

TOYO TANSO
Inspiration for Innovation

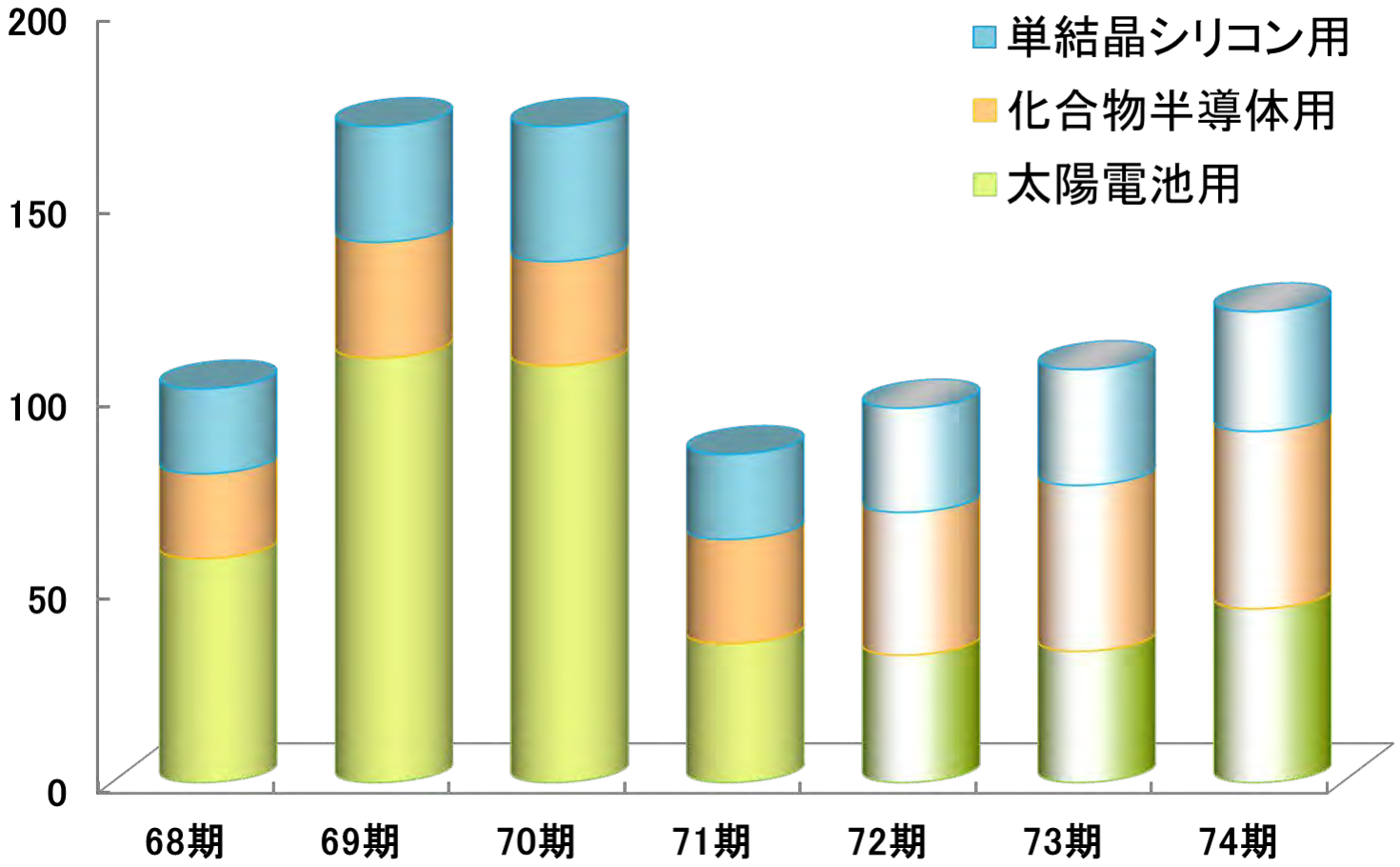
72期の他の主な取組み内容

本部	最優先中期課題
営業	◆アメリカの構造・組織改革（年間売上$50M目標） ◆メキシコ・イギリスの開拓 ◆トルコ拠点設置後の拡販
製造	◆C/Cコンポジット事業のユニット化 ◆グループ全体の自動化・生産技術・設備保全自給力の向上 ◆国内3工場分散・特化策による加工効率化
管理	◆新規事業子会社立ち上げ
開発	◆ローカルでの研究開発・ニーズ収集強化 ◆表面処理・PF技術開発

Copyright © Toyo Tanso Co., Ltd. All Rights Reserved

半導体（エレクトロニクス）分野の環境認識

半導体全体ではピーク時の7割まで回復との見方



Copyright © Toyo Tanso Co., Ltd. All Rights Reserved

中期計画上で狙う分野

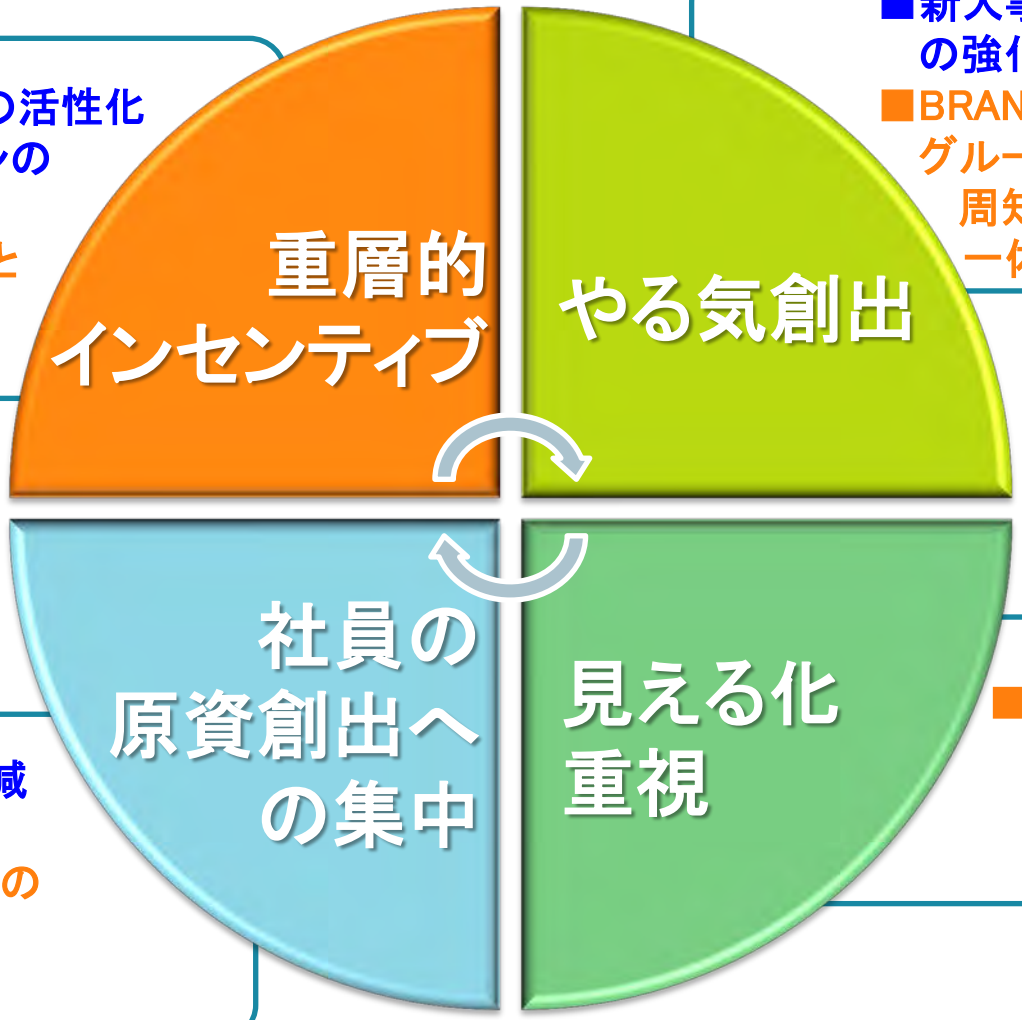
当社分類	狙いとする産業	構成割合（BM）
半導体	既存半導体(単結晶シリコン)、新規半導体、太陽電池、電機・電子、自動車	3割※
既存品	冶金、機械用、電機・電子、自動車、一般産業用	8割※
新製品	等方性黒鉛材での既存用途・業界＋α、またはそれ以外の新分野	
新規開発品	熱エネルギー、電気エネルギー、環境、電機・電子、医療	1割
新規事業開発	当社保有技術、もしくは事業インフラを活用した新規事業	1割

※重複部分有

Copyright © Toyo Tanso Co., Ltd. All Rights Reserved

TOYO TANSO
Inspiration for Innovation

リソースの有効活用エンジン始動の進捗と課題



■上乗せ賞与制度の活性化
■ストック・オプションの
導入・宣揚
■事業ユニット業績と
賞与の連動

■新人事制度浸透活動
の強化・継続
■BRAND CONCEPTの
グループ内（海外含む）
周知徹底による
一体感醸成

■固定費・経費削減
活動の徹底
■海外顧客ニーズの
取り込み強化

■事業ユニット単位
の連結利益把握
と見える化強化

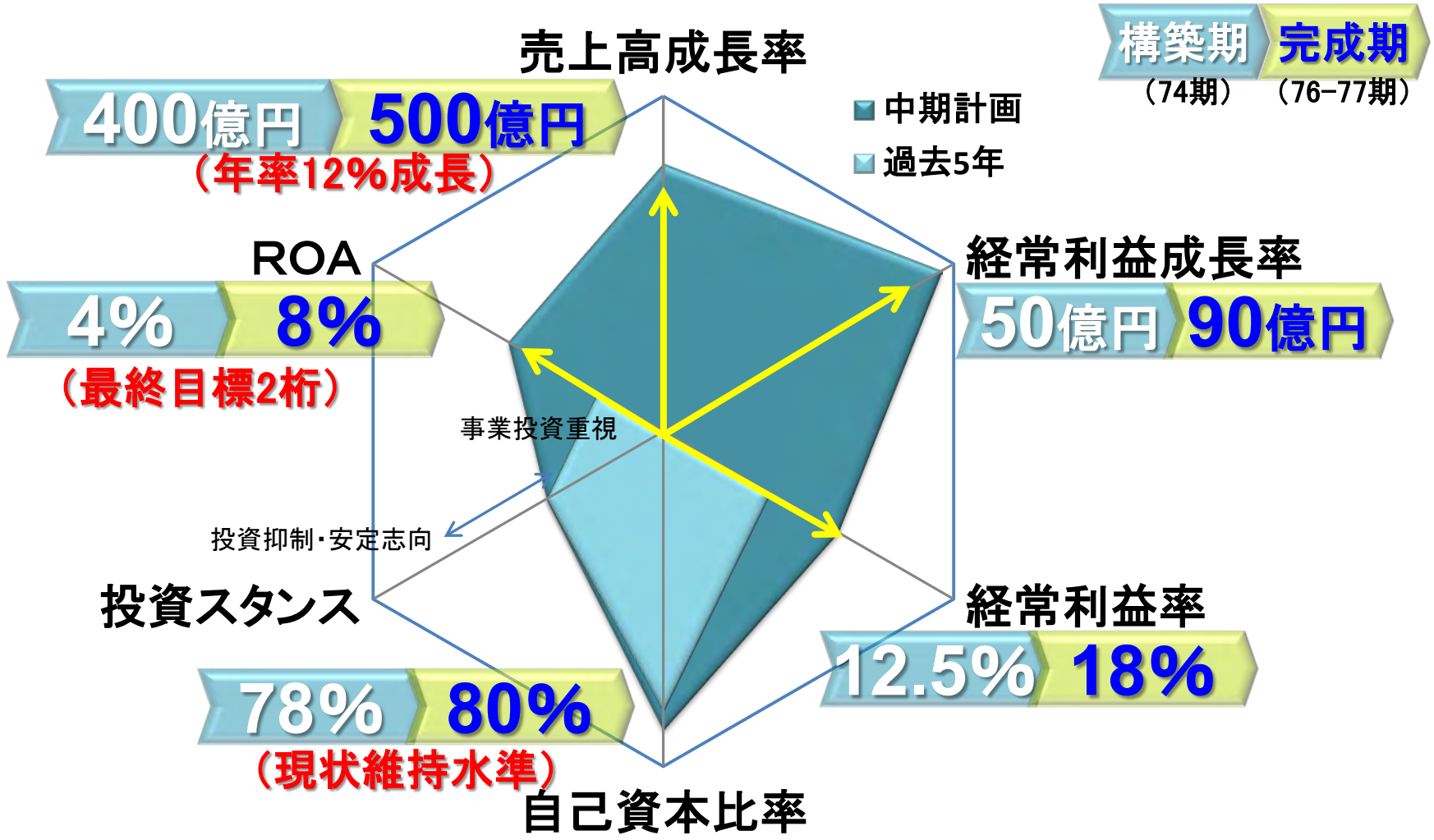
■進捗事項
■課題

Copyright © Toyo Tanso Co., Ltd. All Rights Reserved

中期計画における数値目標・経営指標

～売上高・利益「成長」率と、ROAの改善を重視～

構築期（74期）　完成期（76-77期）



Copyright © Toyo Tanso Co., Ltd. All Rights Reserved

TOYO TANSO

Inspiration for Innovation

（注）本資料のうち、業績見通し等に記載されている将来の数値は、開示時点で入手可能な情報に基づき判断した見通しであり、多分に不確定な要素を含んでいますので、実際の業績は、業況の変化などにより異なる場合があります。

＜お問合せ先＞
東洋炭素株式会社　広報・IR担当
TEL：06-6451-2114㈹　FAX：06-6451-2186
E-mail：ir@toyotanso.co.jp

Copyright © Toyo Tanso Co., Ltd. All Rights Reserved