2013年3月期　決算説明会

丸一鋼管株式会社

社　長　　鈴　木　博　之

Ⅰ. 2013年3月期　単体決算概要　・・・　P.　2
Ⅱ. 2013年3月期　連結決算概要　・・・　P. 10
Ⅲ. 2014年3月期　業績予想　・・・　P. 20
Ⅳ. 第3次中期経営計画の進捗状況　・・・　P. 24
Ⅴ. 丸一グループの特色　・・・　P. 52

２０１３年５月１０日

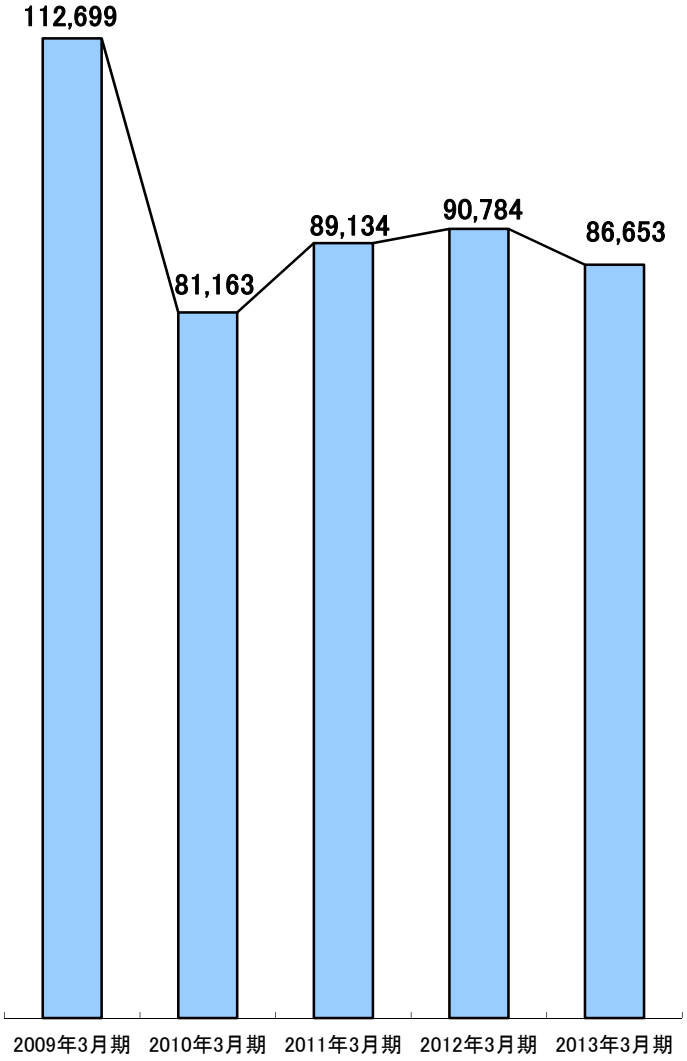
Ⅰ．2013年3月期
単体決算概要

単体営業成績　推移

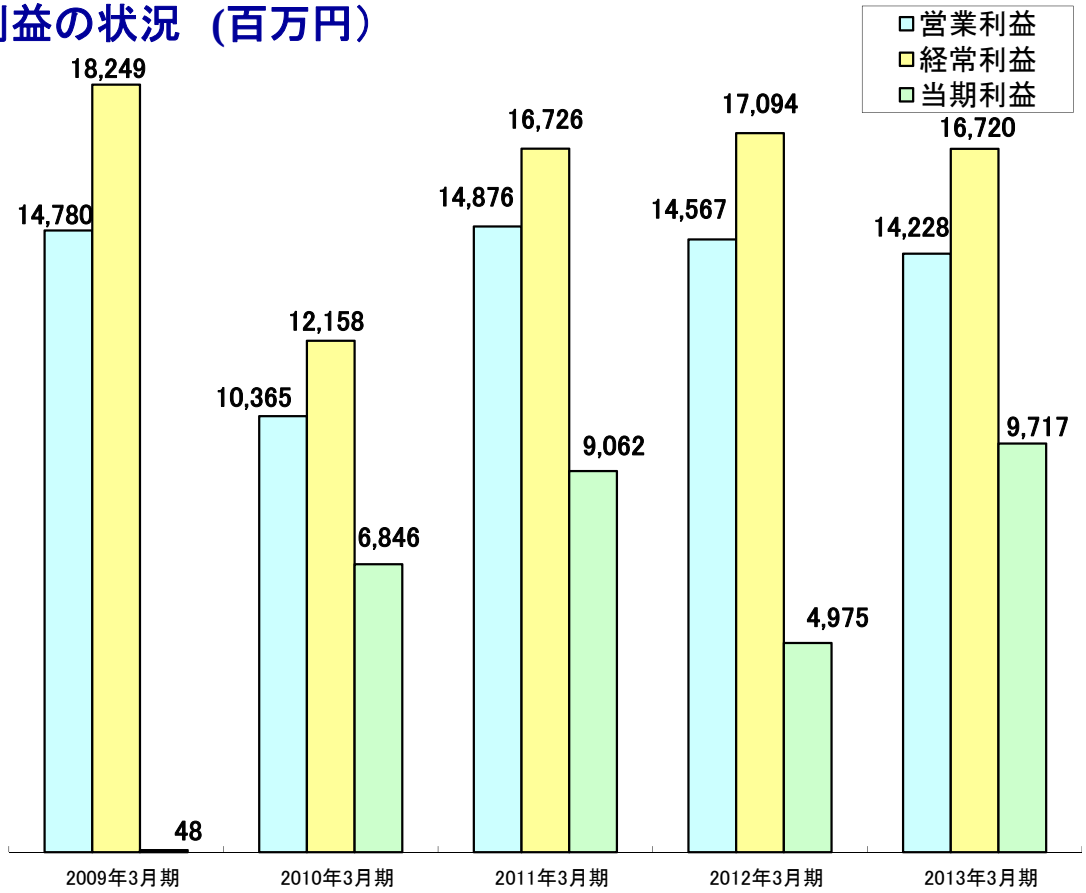
【単位：百万円】

	2012年3月期	2013年3月期	増減率	2月開示予想	増減率
売　上　高	90,784	86,653	▲4.6%	86,600	+0.1%
営 業 利 益	14,567	14,228	▲2.3%	13,700	+3.9%
経 常 利 益	17,094	16,720	▲2.2%	16,100	+3.9%
当 期 純 利 益	4,975	9,717	+95.3%	8,300	+17.1%

売上の状況（百万円）



利益の状況（百万円）



単体営業成績　損益計算書

	2009年3月期		2010年3月期		2011年3月期		2012年3月期		2013年3月期	
	金額（百万円）	構成比（%）	金額（百万円）	構成比（%）	金額（百万円）	構成比（%）	金額（百万円）	構成比（%）	金額（百万円）	構成比（%）
売上高	**112,699**	**100.0**	**81,163**	**100.0**	**89,134**	**100.0**	**90,784**	**100.0**	**86,653**	**100.0**
売上原価	91,817	81.5	65,134	80.3	68,699	77.1	70,210	77.3	66,280	76.5
売上総利益	**20,882**	**18.5**	**16,028**	**19.7**	**20,435**	**22.9**	**20,574**	**22.7**	**20,373**	**23.5**
販売費及び一般管理費	6,101	5.4	5,662	7.0	5,558	6.2	6,006	6.6	6,145	7.1
営業利益	**14,780**	**13.1**	**10,365**	**12.8**	**14,876**	**16.7**	**14,567**	**16.0**	**14,228**	**16.4**
営業外収益	4,122	3.7	2,400	3.0	2,354	2.6	2,964	3.3	2,862	3.3
営業外費用	653	0.6	607	0.7	505	0.6	437	0.5	369	0.4
経常利益	**18,249**	**16.2**	**12,158**	**15.0**	**16,726**	**18.8**	**17,094**	**18.8**	**16,720**	**19.3**
特別利益	735	0.7	811	1.0	103	0.1	66	0.1	1,190	1.4
特別損失	15,646	13.9	1,786	2.2	2,345	2.6	5,283	5.8	2,374	2.7
税引前当期純利益	**3,338**	**3.0**	**11,183**	**13.8**	**14,484**	**16.2**	**11,878**	**13.1**	**15,536**	**17.9**
法人税、住民税及び事業税	2,280	2.0	4,427	5.5	4,831	5.4	6,784	7.5	5,559	6.4
法人税等調整額	1,009	0.9	▲90	▲0.1	591	0.7	117	0.1	260	0.3
当期純利益	**48**	**0.0**	**6,846**	**8.4**	**9,062**	**10.2**	**4,975**	**5.5**	**9,717**	**11.2**

単体営業成績　損益計算書　売上・利益の増減要因

【単位：億円】

	2012年3月期	2013年3月期	差　額
売　　上　　高	908	867	▲41
営　業　利　益	146	142	▲3
（受取配当金・債券利息等）	18	17	▲1
(丸一インベスト分配金）	2	2	＋0
(その他営業外収益）	10	9	▲0
（営業外費用）	▲4	▲4	＋1
経　常　利　益	171	167	▲4
（有価証券売却益）	1	4	＋3
（その他特別利益）	0	8	＋8
（有価証券売却損）	0	▲2	▲2
(有価証券評価損）	▲9	▲21	▲12
（投資損失引当金繰入）	▲43	0	＋43
（その他特別損失）	▲1	▲1	＋0
税引前当期純利益	119	155	＋37
（法人税、住民税及び事業税）	▲68	▲56	＋12
（法人税等調整額）	▲1	▲3	▲1
当　期　純　利　益	50	97	＋47

・売上高

➢国内パイプ販売数量	＋35.6億円
➢国内パイプ販売単価	▲80.3億円
➢帯鋼(外販)数量	▲5.3億円
➢帯鋼(外販)単価	▲9.3億円
➢輸出パイプ、その他	＋18.0億円

・営業利益

➢総販売数量	＋6.6億円
➢総販売単価	▲81.3億円
➢コストダウン	＋69.9億円
➢販売費及び一般管理費	＋1.5億円

・経常利益

➢営業利益より	▲3.4億円
➢受取配当金・債券利息等	▲0.7億円
➢その他営業外収益・営業外費用	＋0.3億円

・税引前利益

➢経常利益より	▲3.7億円
➢投資有価証券売却益	＋3.1億円
➢その他特別利益（収用代金及び移転補償金）	＋8.1億円
➢投資有価証券売却損	▲1.8億円
➢投資有価証券評価損	▲12.2億円
➢投資損失引当金繰入	＋42.5億円
➢その他特別損失	＋0.6億円

・当期純利益

➢税引前利益より	＋36.6億円
➢法人税等増加	＋12.3億円
➢法人税等調整額	▲1.4億円

単体営業成績　損益計算書　2月開示(予想)との差額主要因

【単位:億円】

	2013年2月 開　示	2013年3月期 実　績	差　額
売　上　高	866	867	＋1
営　業　利　益	137	142	＋5
経　常　利　益	161	167	＋6
税引前当期純利益	143	155	＋13
当期純利益	83	97	＋14

・売上高

➢国内パイプ販売数量	＋0.9億円
➢国内パイプ販売単価	▲2.0億円
➢帯鋼販売数量	＋0.3億円
➢帯鋼販売単価	▲0.1億円
➢輸出パイプ	▲0.5億円
➢特品事業部	＋0.8億円
➢関連帯鋼	＋2.0億円
➢機械その他	▲0.8億円

・営業利益

➢全体販売数量要因	＋0.1億円
➢全体販売単価要因	＋0.0億円
➢売上原価	＋3.9億円
➢販売費及び一般管理費	＋1.2億円

・経常利益

➢営業利益より	＋5.3億円
➢受取配当金・有価証券利息等	＋0.3億円
➢その他営業外収益	＋0.8億円
➢営業外費用	▲0.2億円

・税引前当期純利益

➢経常利益より	＋6.2億円
➢有価証券売却益	＋0.4億円
➢有価証券売却損	＋0.2億円
➢有価証券評価損	＋5.2億円
➢投資損失引当金繰入額	＋0.0億円
➢その他	＋0.8億円

・当期純利益

➢税引前利益より	＋12.7億円
➢法人税等	＋4.0億円
➢法人税等調整額	▲2.6億円

単体営業成績　貸借対照表　前期対比

【単位:億円】

	2012年3月期	2013年3月期	差　額
流動資産	**755**	**807**	**＋52**
（現金及び預金）	308	329	＋21
（受取手形及び売掛金）	304	288	▲17
（棚卸資産）	106	94	▲12
（その他）	37	96	＋60
固定資産	**1,211**	**1,251**	**＋40**
（有形固定資産）	411	432	＋21
（無形固定資産）	5	3	▲2
（投資その他の資産）	795	816	＋20
資産合計	**1,966**	**2,058**	**＋91**
流動負債	**193**	**202**	**＋9**
（支払手形及び買掛金）	118	114	▲4
（未払法人税等）	43	20	▲24
（その他）	32	68	＋36
固定負債	**24**	**38**	**＋14**
負債合計	**217**	**240**	**＋23**
純資産	**1,749**	**1,818**	**＋69**
（資本金）	96	96	＋0
（資本剰余金）	146	146	＋0
（利益剰余金）	1,682	1,738	＋56
（自己株式）	▲198	▲205	▲8
（その他有価証券評価差額）	21	42	＋20
（新株予約権）	1	1	＋0
負債純資産合計	**1,966**	**2,058**	**＋91**

・流動資産

➢現金及び預金・・・＋21.0億円
・税前利益＋155.4億円　・減価償却＋21.4億円　・設備投資▲41.3億円
・株式関連＋17.0億円　・債券関連▲67.8億円　・投有評価損＋21.3億円
・配当・納税▲117.6億円　・収用補償金＋30.4億円　・その他＋2.2億円
➢受取手形及び売掛金・・・ ▲16.5億円
・受取手形 ＋0.2億円　・売掛金▲16.7億円
➢棚卸資産・・・▲12.2億円
・製品▲3.7億円　・原材料▲8.9億円　・貯蔵品＋0.3億円
➢その他・・・ ＋59.5億円
・立替金　＋2.0億円　・その他＋57.5億円

・固定資産

➢有形固定資産・・・＋21.4億円
・新規投資＋42.8億円　・減価償却　▲21.4億円
➢無形固定資産
・コンピュータシステム償却分　▲2.1億円
➢投資その他の資産・・・＋20.3億円
・評価差額＋31.6億円　・株式関係＋10.1億円　・株式評価損▲21.3億円
・債券関係＋67.2億円　・その他▲67.3億円

・流動負債

➢支払手形及び買掛金・・・▲3.5億円
・支払手形＋0.6億円　・買掛金 ▲4.1億円
➢その他・・・＋36.1億円
・預り金 ＋22.2億円　・未払金＋16.6億円　・その他▲2.8億円

・固定負債

➢固定負債
・繰延税金固定負債＋12.6億円 ・退職給付引当金＋1.1億円・その他＋0.0億円

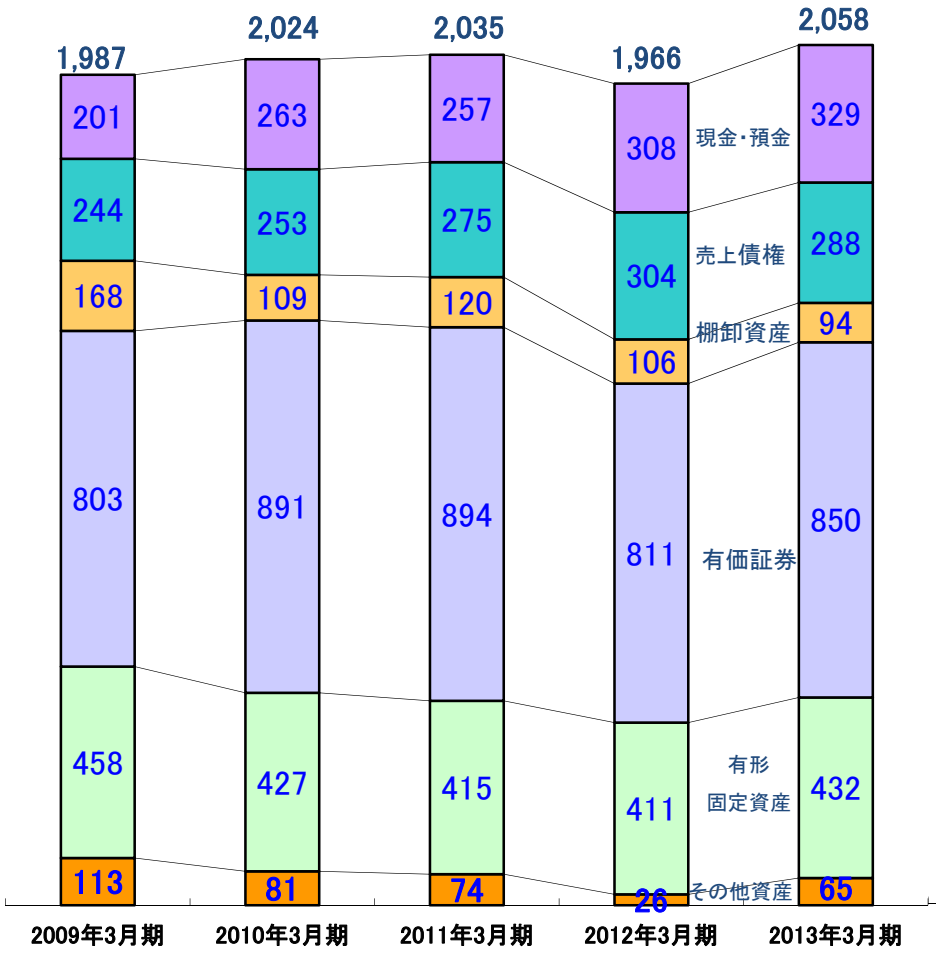
・純資産

➢利益剰余金・・・＋55.9億円
・当期純利益＋97.2億円　・配当金▲41.2億円
➢自己株式・・・ ▲7.5億円
・50万株自社株購入▲7.6億円 ・ストックオプション行使 ＋0.1億円
➢その他有価証券評価差額・・・＋20.2億円
・債券＋1.0億円　・上場株式＋21.5億円　・海外上場株式▲2.2億円

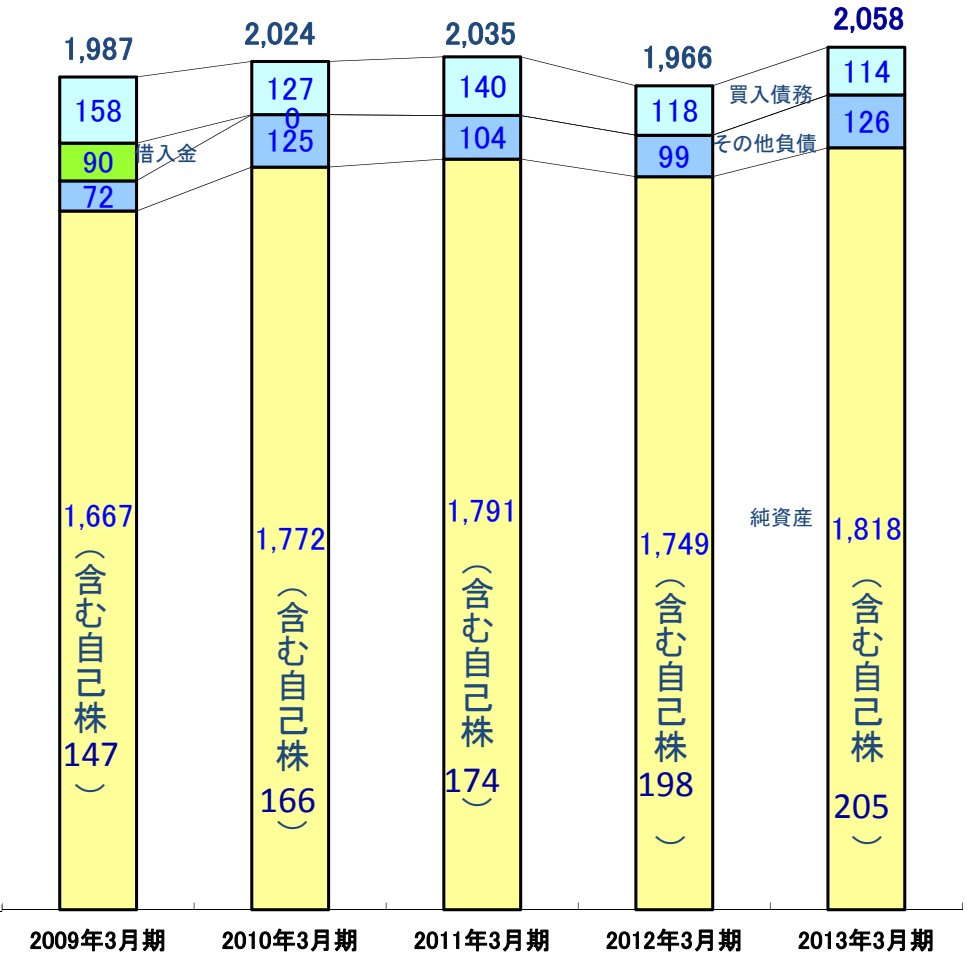
単体営業成績　貸借対照表の推移

【単位：億円】

資産



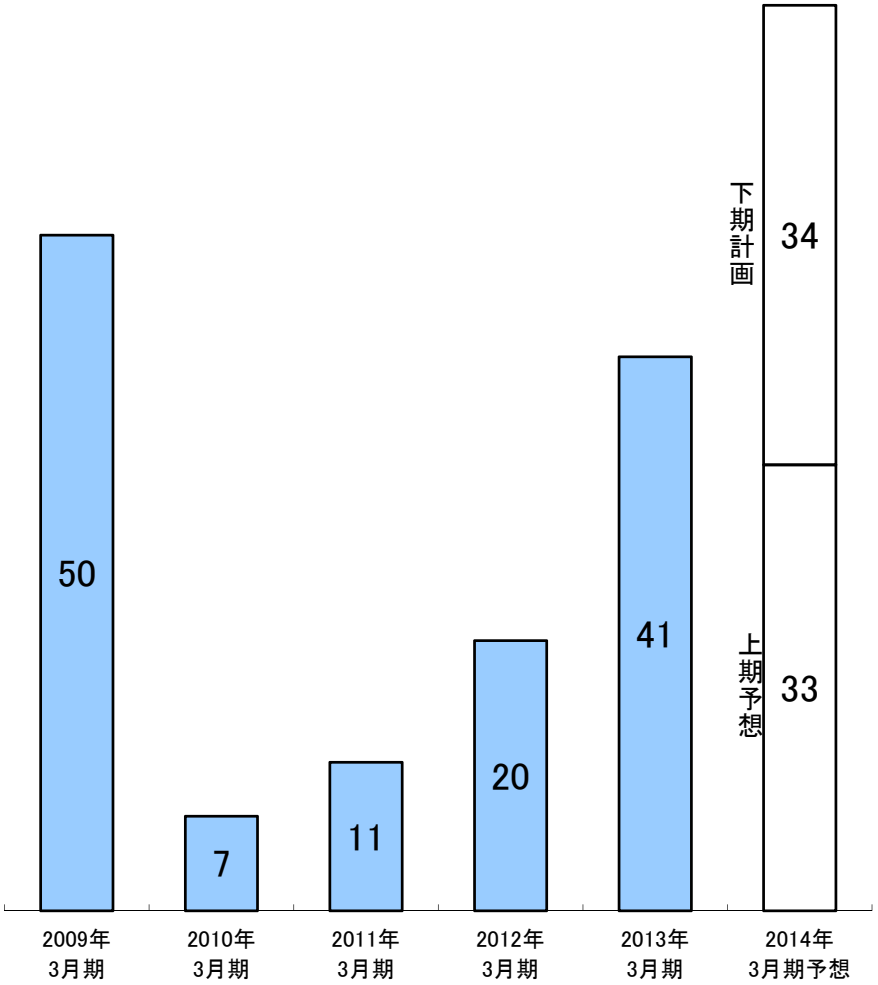
負債及び純資産



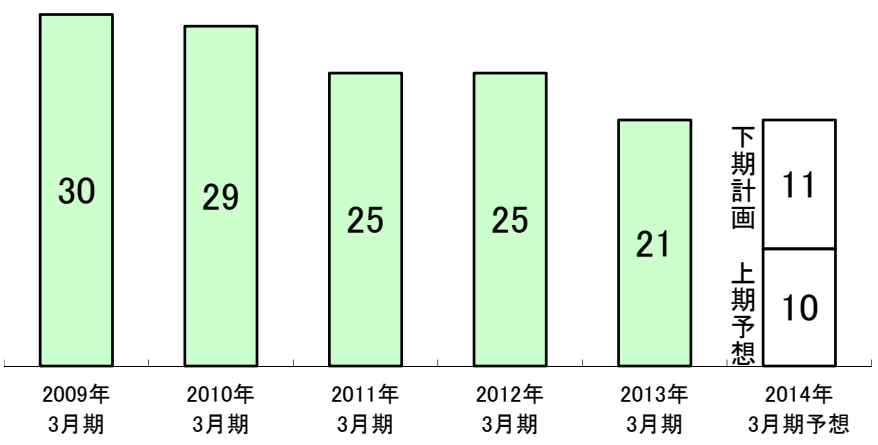
単体営業成績　設備投資額及び減価償却費の推移

【単位：億円】

設備投資額



減価償却費



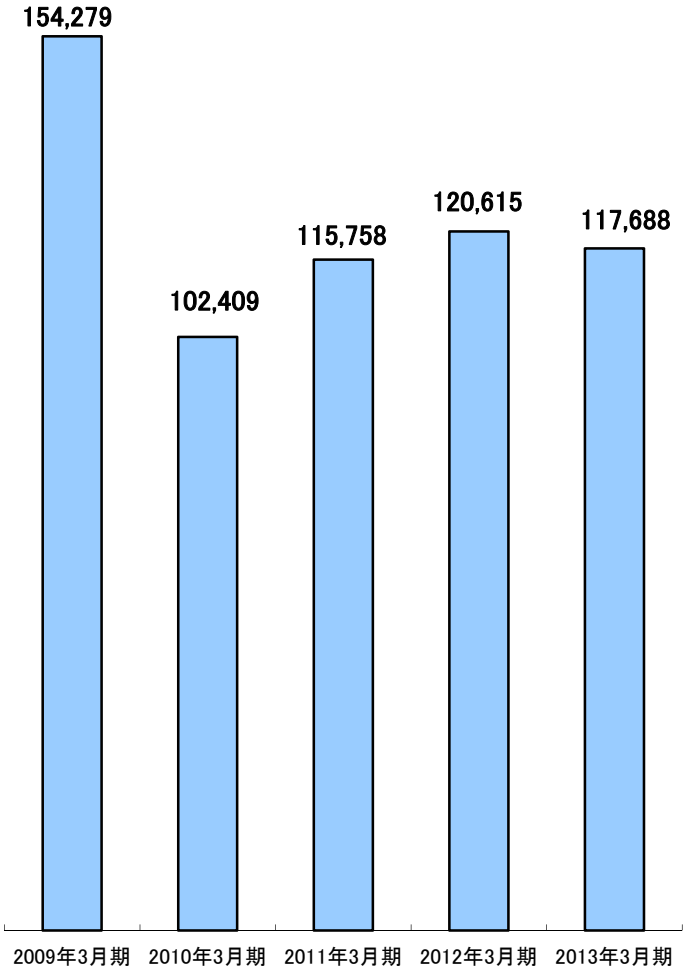
Ⅱ．2013年3月期
連結決算概要

連結営業成績　推移

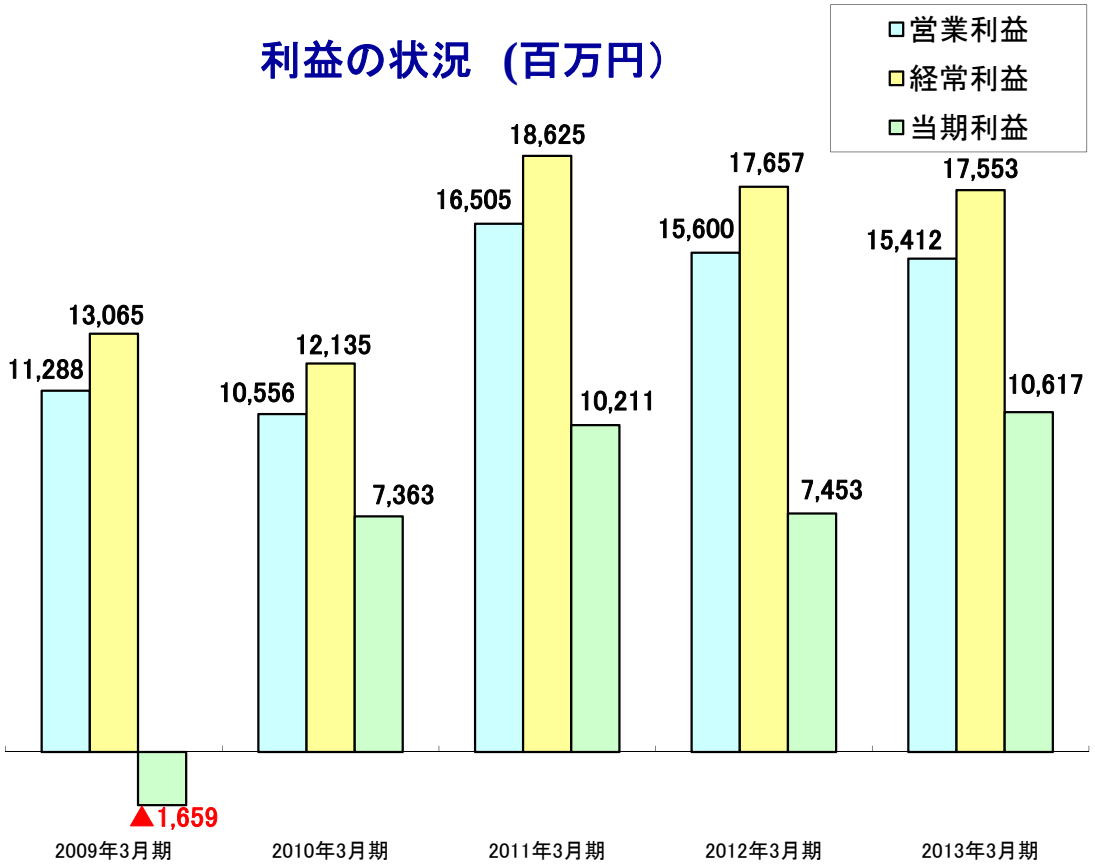
【単位：百万円】

	2012年3月期 実績	2013年3月期 実績	増減率	2月開示 予想	増減率
売　上　高	120,615	117,688	▲2.4%	117,700	▲0.0%
営 業 利 益	15,600	15,412	▲1.2%	15,000	+2.8%
経 常 利 益	17,657	17,553	▲0.6%	17,000	+3.3%
当 期 純 利 益	7,453	10,617	+42.5%	9,900	+7.2%

売上の状況（百万円）



利益の状況（百万円）



連結営業成績　損益計算書

	2009年3月期		2010年3月期		2011年3月期		2012年3月期		2013年3月期	
	金額（百万円）	構成比（%）	金額（百万円）	構成比（%）	金額（百万円）	構成比（%）	金額（百万円）	構成比（%）	金額（百万円）	構成比(%)
売上高	**154,279**	**100.0**	**102,409**	**100.0**	**115,758**	**100.0**	**120,615**	**100.0**	**117,688**	**100.0**
売上原価	132,061	85.6	81,806	79.9	88,992	76.9	94,135	78.0	91,482	77.7
売上総利益	**22,218**	**14.4**	**20,603**	**20.1**	**26,765**	**23.1**	**26,479**	**22.0**	**26,205**	**22.3**
販売費及び一般管理費	10,930	7.1	10,046	9.8	10,259	8.9	10,878	9.0	**10,793**	9.2
営業利益	**11,288**	**7.3**	**10,556**	**10.3**	**16,505**	**14.3**	**15,600**	**12.9**	**15,412**	**13.1**
営業外収益	4,014	2.6	2,672	2.6	3,223	2.8	3,132	2.6	2,660	2.3
営業外費用	2,237	1.4	1,093	1.1	1,103	1.0	1,075	0.9	519	0.4
経常利益	**13,065**	**8.5**	**12,135**	**11.9**	**18,625**	**16.1**	**17,657**	**14.6**	**17,553**	**14.9**
特別利益	2,728	1.8	816	0.8	2,180	1.9	1,019	0.8	1,191	1.0
特別損失	15,470	10.0	899	0.9	1,953	1.7	2,881	2.4	248	0.2
税金等調整前当期純利益	**323**	**0.2**	**12,051**	**11.8**	**18,852**	**16.3**	**15,795**	**13.1**	**18,496**	**15.7**
法人税、住民税及び事業税	3,940	2.6	4,959	4.8	6,850	5.9	7,457	6.2	6,339	5.4
法人税等調整額	▲1,258	▲ 0.8	▲615	▲ 0.6	850	0.7	924	0.8	1,406	1.2
少数株主利益	▲698	▲ 0.5	343	0.3	940	0.8	▲39	▲ 0.0	132	0.1
当期純利益	**▲1,659**	**▲1.1**	**7,363**	**7.2**	**10,211**	**8.8**	**7,453**	6.2	**10,617**	9.0

連結営業成績　損益計算書　売上・利益の増減要因

【単位：億円】

	2012年3月期	2013年3月期	差　額
売　上　高	1,206	1,177	▲29
営　業　利　益	156	154	▲2
（受取配当金・債券利息等）	16	11	▲5
（匿名組合投資利益）	0	0	▲0
（持分法による投資利益）	6	4	▲2
（その他営業収入）	9	12	＋3
（支払利息）	▲2	▲1	＋0
（その他営業外費用）	▲9	▲4	＋5
経　常　利　益	177	176	▲1
（投資有価証券売却益）	1	4	＋3
（匿名組合清算益）	5	0	▲5
（関係会社株式売却益）	4	0	▲4
（その他特別利益）	0	8	＋8
（投資有価証券売却損）	0	▲2	▲2
（投資有価証券評価損）	▲9	0	＋9
（減損損失）	▲18	0	＋18
（その他特別損失）	▲1	▲0	＋1
税金等調整前当期純利益	158	185	＋27
（法人税、住民税及び事業税）	▲75	▲63	＋11
（法人税等調整額）	▲9	▲14	▲5
（少数株主利益）	0	▲1	▲2
当　期　純　利　益	75	106	＋32

・売上高

- ➢単体要因　▲41.3億円
- ➢MAC　＋3.4億円
- ➢MKK USA INC.　＋10.2億円
- ➢SUNSCO(含Hanoi)　▲10.9億円
- ➢KUMA　＋26.1億円
- ➢その他国内子会社　▲14.7 億円
- ➢連結消去・組換仕訳　▲2.1億円

・営業利益

- ➢単体要因　▲3.4億円
- ➢MAC　▲1.4億円
- ➢MKK USA INC.　▲5.5億円
- ➢SUNSCO (含Hanoi)　＋1.6億円
- ➢KUMA　＋2.4億円
- ➢その他国内子会社　▲0.8億円
- ➢連結消去・組換仕訳　＋5.3億円

・経常利益

- ➢営業利益より　▲1.9億円
- ➢持分法投資損利益　▲2.2億円
  （セイケイ▲0.6億円,ウィニング▲1.4億円、MMP▲0.0億円、ISTW▲0.3億円）
- ➢その他　＋3.1億円

・税金等調整前当期純利益

- ➢経常利益より　▲1.0億円
- ➢投資有価証券売却益　＋3.1億円
- ➢匿名組合清算利益（前期四国丸一の運用清算益）　▲4.8億円
- ➢関係会社株式売却益(前期SUNSCOの子会社株式売却)　▲4.4億円
- ➢その他(うち収用補償金＋8.1億円)　＋7.8億円
- ➢投資有価証券売却損　▲1.8億円
- ➢投資有価証券評価損　（単体要因）　＋9.1億円
- ➢減損損失（SUNSCOののれん及び一部設備の減損）　＋18.3億円
- ➢その他特別損失　＋0.8億円

・当期純利益

- ➢税金等調整前当期純利益より　＋27.0億円
- ➢法人税等・少数株主利益　＋4.6億円

連結営業成績　損益計算書　2月開示(予想)との差額主要因

【単位:億円】

	2013年2月開示	2013年3月期実績	差額
売上高	1,177	1,177	▲0
営業利益	150	154	＋4
経常利益	170	176	＋6
当期利益	99	106	＋7

・売上高

➢丸一単体要因	＋0.5億円
➢KUMA	＋0.2億円
➢アルファメタル	▲0.5億円
➢連結調整(子会社向け機械売上他)	▲0.3億円

・営業利益

➢丸一単体要因	＋5.3億円
➢MAC	▲0.1億円
➢MKKUSA	▲0.0億円
➢SUNSCO(含Hanoi)	＋0.1億円
➢アルファメタル	▲0.8億円
➢その他国内子会社	＋0.2億円
➢連結調整	▲0.6億円

・経常利益

➢丸一単体要因	＋6.2億円
➢MAC	▲0.3億円
➢MKKUSA	▲0.0億円
➢SUNSCO(含Hanoi)	＋0.4億円
➢KUMA	＋0.1億円
➢国内子会社	▲0.4億円
➢持分法適用関連会社	＋0.7億円
➢連結調整(配当金消去▲14.2億円)	▲1.2億円

・当期利益

➢丸一単体要因	＋14.2億円
➢MAC	▲0.1億円
➢MKKUSA	▲0.5億円
➢SUNSCO(含Hanoi)	▲0.6億円
➢アルファメタル	＋0.2億円
➢その他国内子会社	＋0.3億円
➢持分法適用関連会社	＋0.7億円
➢連結調整(SUNSCO評価損等)	▲6.9億円

連結営業成績　主要会社2月開示（予想）と実績との差額

【単位：億円】

	2013年2月　開示予想				通期実績							
	売上高	営業利益	経常利益	最終利益	売上高	差額	営業利益	差額	経常利益	差額	最終利益	差額
丸一鋼管	866	137	161	83	867	＋1	142	＋5	167	＋6	97	+14
MAC	56	3	3	1	56	＋0	3	▲0	3	▲0	1	▲0
MKK USA	85	▲2	▲2	▲13	85	＋0	▲2	▲0	▲2	▲0	▲14	▲0
SUNSCO（含Hanoi）	128	▲2	1	1	128	＋0	▲2	＋0	1	＋0	0	▲1
KUMA	25	2	2	1	25	＋0	2	＋0	2	＋0	1	＋0
アルファメタル	51	2	2	1	51	▲1	1	▲1	1	▲1	1	＋0
その他国内子会社	19	9	13	8	19	＋0	9	＋0	14	＋0	9	＋0
持分法適用関連会社			4	4					4	＋1	4	＋1
のれん代		▲2	▲2	▲2			▲2	＋0	▲2	＋0	▲2	＋0
連結調整	▲53	3	▲12	15	▲53	▲0	2	▲1	▲13	▲1	9	▲7
合計	1,177	150	170	99	1,177	▲0	154	＋4	176	＋6	106	＋7

連結営業成績　貸借対照表　前期対比

【単位:億円】

	2012年3月期	2013年3月期	差　額
流　動　資　産	**1,251**	**1,299**	**＋48**
（現金及び預金）	580	566	▲14
（受取手形及び売掛金）	299	293	▲6
（棚卸資産）	209	214	＋6
（その他）	164	225	＋61
固　定　資　産	**1,241**	**1,414**	**＋172**
（有形固定資産）	649	754	＋105
（無形固定資産）	17	15	▲2
（投資その他の資産）	575	645	＋70
資　産　合　計	**2,492**	**2,712**	**＋220**
流　動　負　債	**263**	**303**	**＋40**
（支払手形及び買掛金）	117	137	＋20
（短期借入金）	57	58	＋1
（未払法人税等）	44	23	▲21
（その他）	45	84	＋39
固　定　負　債	**85**	**157**	**＋72**
負　債　合　計	**348**	**460**	**＋111**
純　資　産	**2,144**	**2,253**	**＋109**
（資本金）	96	96	＋0
（資本剰余金）	158	158	＋0
（利益剰余金）	2,053	2,119	＋66
（自己株式）	▲198	▲205	▲8
（その他有価証券評価差額）	35	54	＋19
（為替調整勘定）	▲76	▲56	＋20
（新株予約権）	1	1	＋0
（少数株主持分）	73	86	＋12
負債純資産合計	**2,492**	**2,712**	**＋220**

・流動資産

- 現金及び預金… ▲13.9億円
  （国内▲17.2億円、海外＋4.8億円、連結調整▲1.5億円）
- 受取手形及び売掛金… ▲5.6億円
  （国内▲15.9億円、海外＋14.2億円、連結調整▲3.9億円）
- 棚卸資産… ＋5.7億円
  （国内▲14.4億円、海外＋20.8億円、連結調整▲0.8億円）
- その他… ＋61.4億円
  （定期からNCDへの振替など）

・固定資産

- 有形固定資産… ＋105.0億円
  （丸一＋21.4億円、子会社＋87.9億円、連結調整▲4.3億円）
- 無形固定資産…▲2.4億円
  （丸一▲2.1億円、子会社＋0.4億円、連結調整▲0.7億円）
- 投資その他の資産… ＋69.9億円
  （国内▲38.9億円、海外＋0.1億円、連結調整＋108.7億円）

・流動負債

- 支払手形及び買掛金…＋20.2億円
  （国内▲7.9億円、海外＋30.4億円、連結調整▲2.4億円 など）
- 短期借入金…＋1.1億円
  （MKK USA INC.＋12.2億円、SUNSCO▲13.2億円、KUMA＋2.3億円）
- 未払法人税等… ▲20.8億円
  （丸一▲23.5億円、子会社＋2.7億円）
- その他…＋39.1億円
  （丸一＋36.1億円、子会社＋1.2億円、連結調整＋1.8億円）

・固定負債

- 繰延税金固定負債　他・・・＋71.8億円
  （丸一繰延税金固定負債 他＋13.7億円、子会社＋58.1億円）

・純資産

- 利益剰余金… ＋65.6億円
  （国内＋56.8億円、海外▲3.0億円、連結調整＋11.8億円）
- 自己株式（50万株自社株取得）…▲7.5億円
- その他有価証券評価差額金…＋18.6億円
  （丸一＋20.3億円、連結調整▲1.7億円）
- 為替換算調整勘定…＋19.9億円
- 少数株主持分 …＋12.1億円

連結営業成績　セグメント別

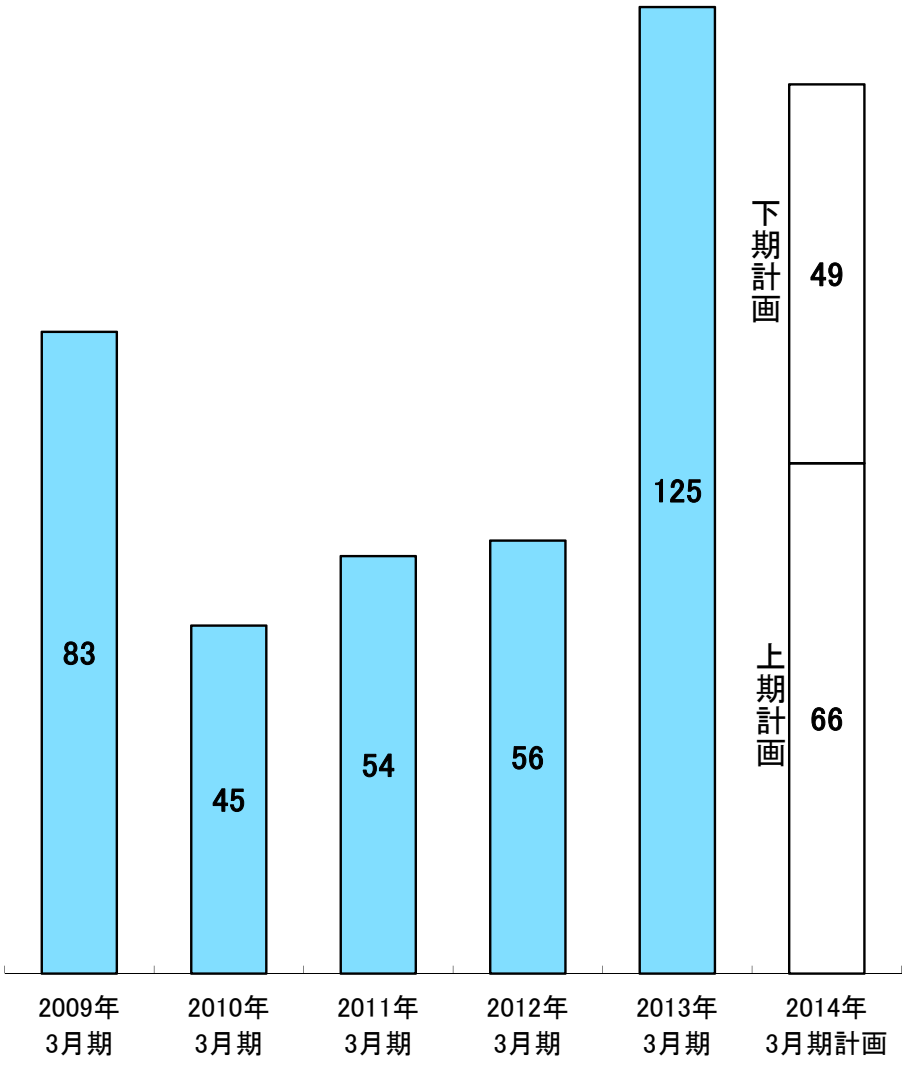
【単位：百万円】

	2012年3月期				2013年3月期			
	売上高	比率	営業利益	比率	売上高	比率	営業利益	比率
日　　本	94,263	78.2%	15,830	101.5%	88,710	75.4%	15,429	100.1%
北　　米	12,669	10.5%	720	4.6%	14,028	11.9%	30	0.2%
ア　ジ　ア	13,935	11.6%	▲943	▲6.0%	15,410	13.1%	▲34	▲0.2%
調　整　額	▲253	▲0.2%	▲6	▲0.0%	▲461	▲0.4%	▲12	▲0.1%
合　　計	120,615	100.0%	15,600	100.0%	117,688	100.0%	15,412	100.0%

連結営業成績　設備投資額及び減価償却費の推移

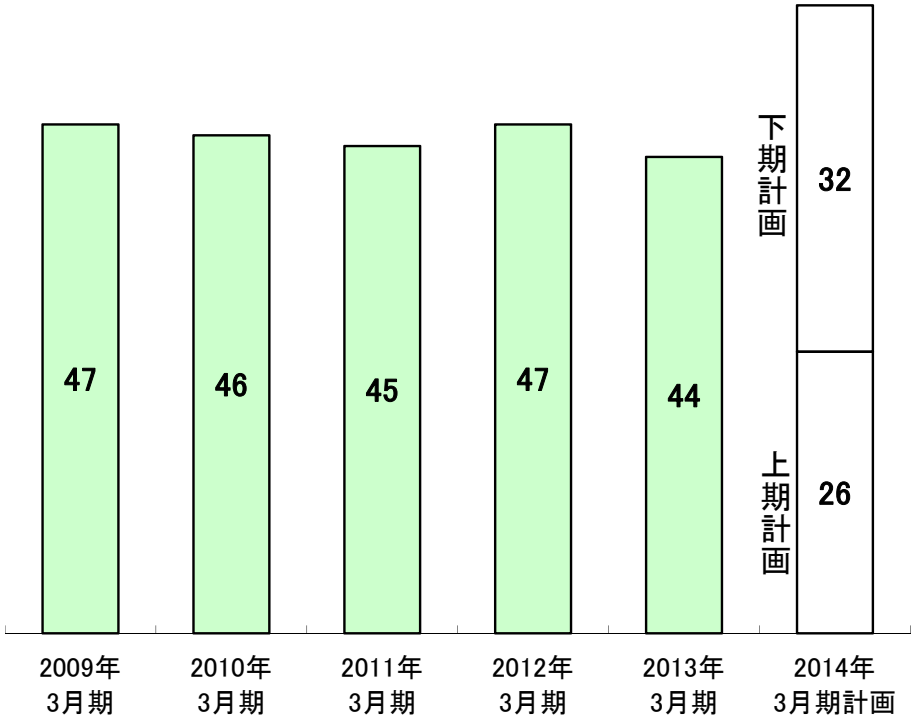
設備投資額

【単位：億円】

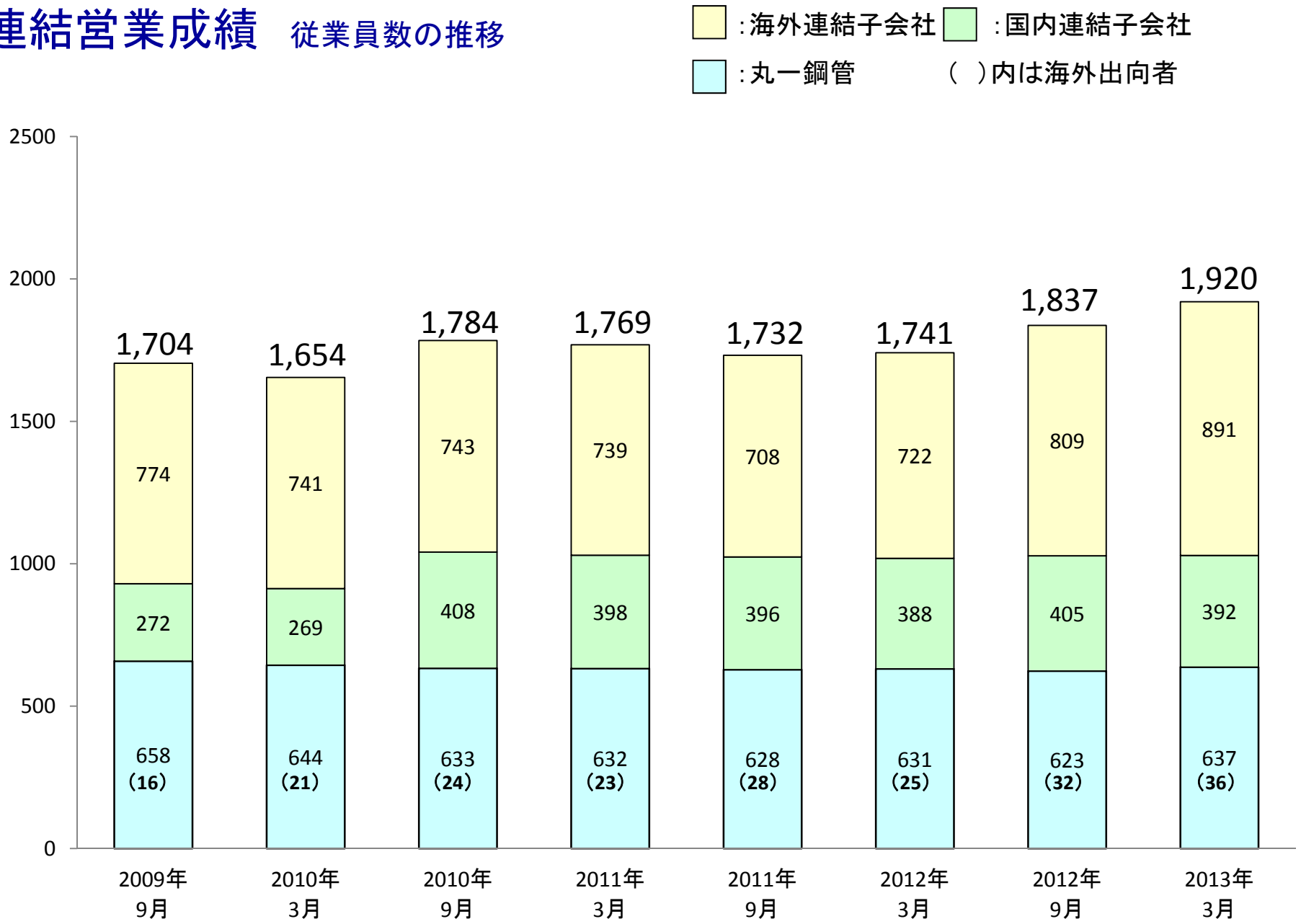


減価償却費

【単位：億円】



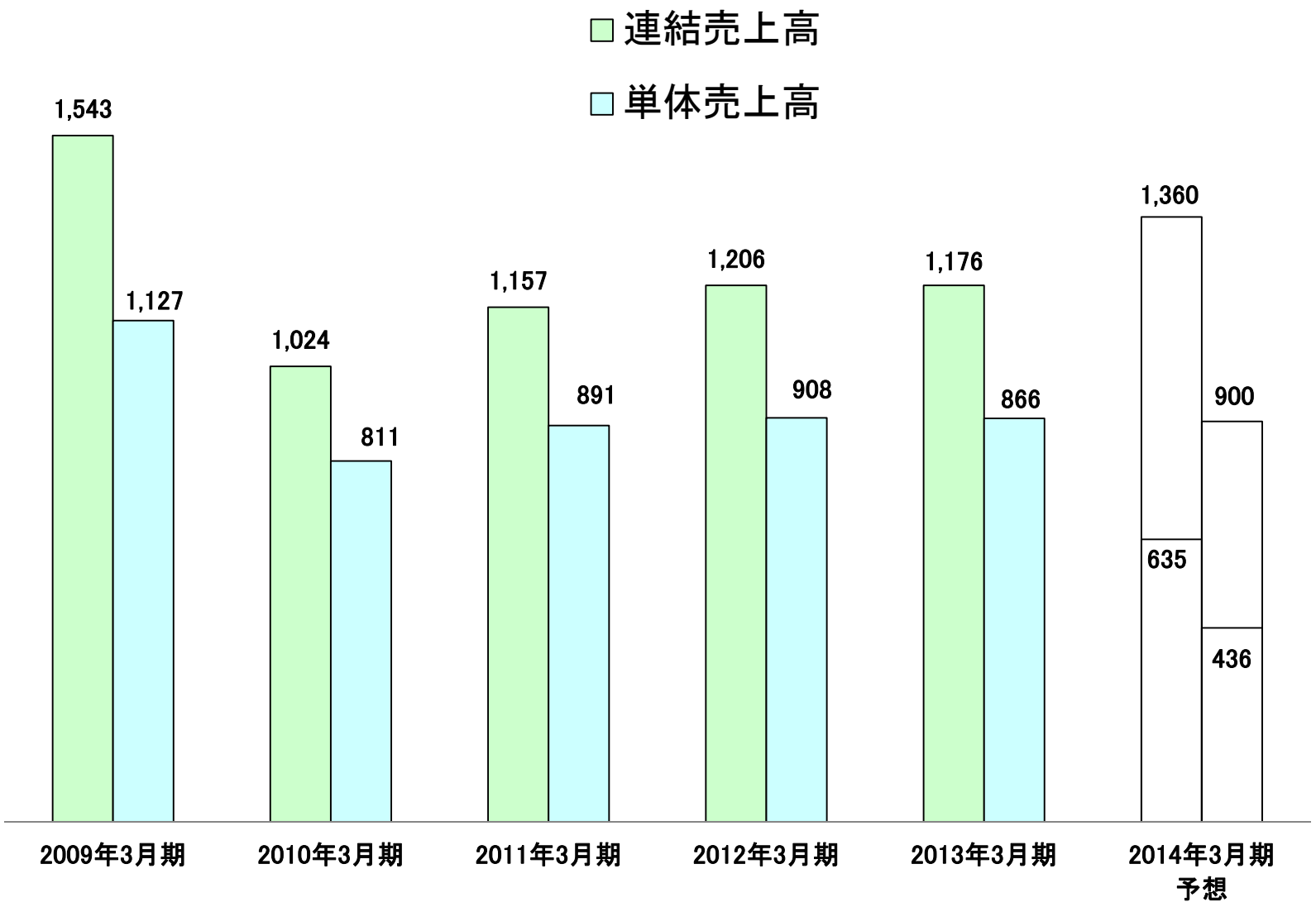
連結営業成績　従業員数の推移



Ⅲ. 2014年3月期
業績予想

連結及び単体売上高予想

【単位：億円】



連結及び単体利益予想

連結決算予想

【単位：百万円】

	2014年3月期				2013年3月期 実績	前年実績比
	上期予想	下期予想	通期予想	売上利益率		
売上高	63,500	72,500	136,000		117,688	15.6%
営業利益	8,500	8,900	17,400	12.8%	15,412	12.9%
経常利益	10,000	9,500	19,500	14.3%	17,553	11.1%
当期利益	6,100	5,600	11,700	8.6%	10,617	10.2%

単体決算予想

【単位：百万円】

	2014年3月期				2013年3月期 実績	前年実績比
	上期予想	下期予想	通期予想	売上利益率		
売上高	43,600	46,400	90,000		86,653	3.9%
営業利益	7,400	7,400	14,800	16.4%	14,228	4.0%
経常利益	8,800	8,000	16,800	18.7%	16,720	0.5%
当期利益	5,500	4,700	10,200	11.3%	9,717	5.0%

連結主要会社別通期予想　2014年3月期

【単位：百万円】

	上期予想								通期予想							
	売上高		営業利益		経常利益		最終利益		売上高		営業利益		経常利益		最終利益	
		前期比		前期比		前期比		前期比		前期比		前期比		前期比		前期比
丸一鋼管	43,600	+1,596	7,400	＋997	8,800	＋648	5,500	＋3,310	90,000	＋3,346	14,800	+572	16,800	+79	10,200	＋483
ＭＡＣ	3,425	＋304	221	▲13	229	▲19	83	▲7	6,337	＋759	345	＋75	362	＋78	131	＋25
ＭＫＫ　ＵＳＡ	4,964	＋642	▲139	▲45	▲136	▲34	▲100	▲54	11,322	＋2,870	▲112	＋84	▲103	＋104	▲99	＋1,293
ＳＵＮＳＣＯ（含Ｈａｎｏｉ）	8,755	＋2,572	232	＋357	563	＋648	322	＋409	23,462	＋10,616	720	＋950	955	＋856	496	＋484
ＫＵＭＡ	1,338	＋113	171	＋37	187	＋35	85	＋14	2,713	＋204	346	＋116	379	＋130	172	＋60
アルファメタル	2,330	▲184	94	＋2	89	▲8	28	▲51	4,670	▲382	190	＋66	179	＋45	57	▲34
その他国内子会社	1,024	＋90	663	＋265	949	＋284	559	＋111	2,051	＋147	1,257	＋322	1,587	＋235	940	＋65
持分法適用関連会社					157	＋64	157	＋64					509	＋92	509	＋92
のれん代			▲35	＋51	▲35	＋51	▲35	＋51			▲69	＋101	▲69	＋101	▲69	＋101
連結調整	▲1,936	＋295	▲106	▲221	▲805	＋376	▲500	＋636	▲4,554	＋753	▲76	▲298	▲1,099	＋225	▲636	▲1,487
合計	63,500	＋5,427	8,500	＋1,430	10,000	＋2,046	6,100	＋4,484	136,000	＋18,312	17,400	＋1,987	19..500	＋1,946	11,700	＋1,082

Ⅳ. 第3次中期経営計画の進捗状況

第3次中期経営計画の目標 （連結ﾍﾞｰｽ）

（億円）

第3次計画 実績･見込	2011年度 実績	2012年度 実績	2013年度 予想	2014年度 目標
売上高 （同海外比率）	1,206 （22.1%）	1,176 （25.0%）	1,360 （32.2%）	1,600 （35.0%）
営業利益 （同海外比率）	156 （3.8%）	154 （0.6%）	174 （6.7%）	200 （20.0%）
経常利益	176	175	195	220
純利益	74	106	117	120

第3次中期経営計画の主要施策

1）国内事業の更なる効率化推進

2）海外売上の拡大と収益力の強化
①高成長が期待できるｱｼﾞｱ地区への投資の集中
②海外生産ｼﾌﾄが本格化する自動車分野の強化
③ｴﾈﾙｷﾞｰ関連製品の生産開始

3）海外人材の早期育成（ｸﾞﾛｰﾊﾞﾙ化の基礎づくり）

4）株主重視の資本政策の継続

【東京第二工場】

①ステンレス鋼管事業への進出

2011年4月　ステンレス造管ライン完成

ステンレス鋼管のマザーラインとして海外事業を支援



ステンレス造管ライン

②東京工場・移転プロジェクト

2013年12月　工場完成予定

東京外かく環状道路事業により、

東京工場の一部が収用されることから東京第二工場に集約

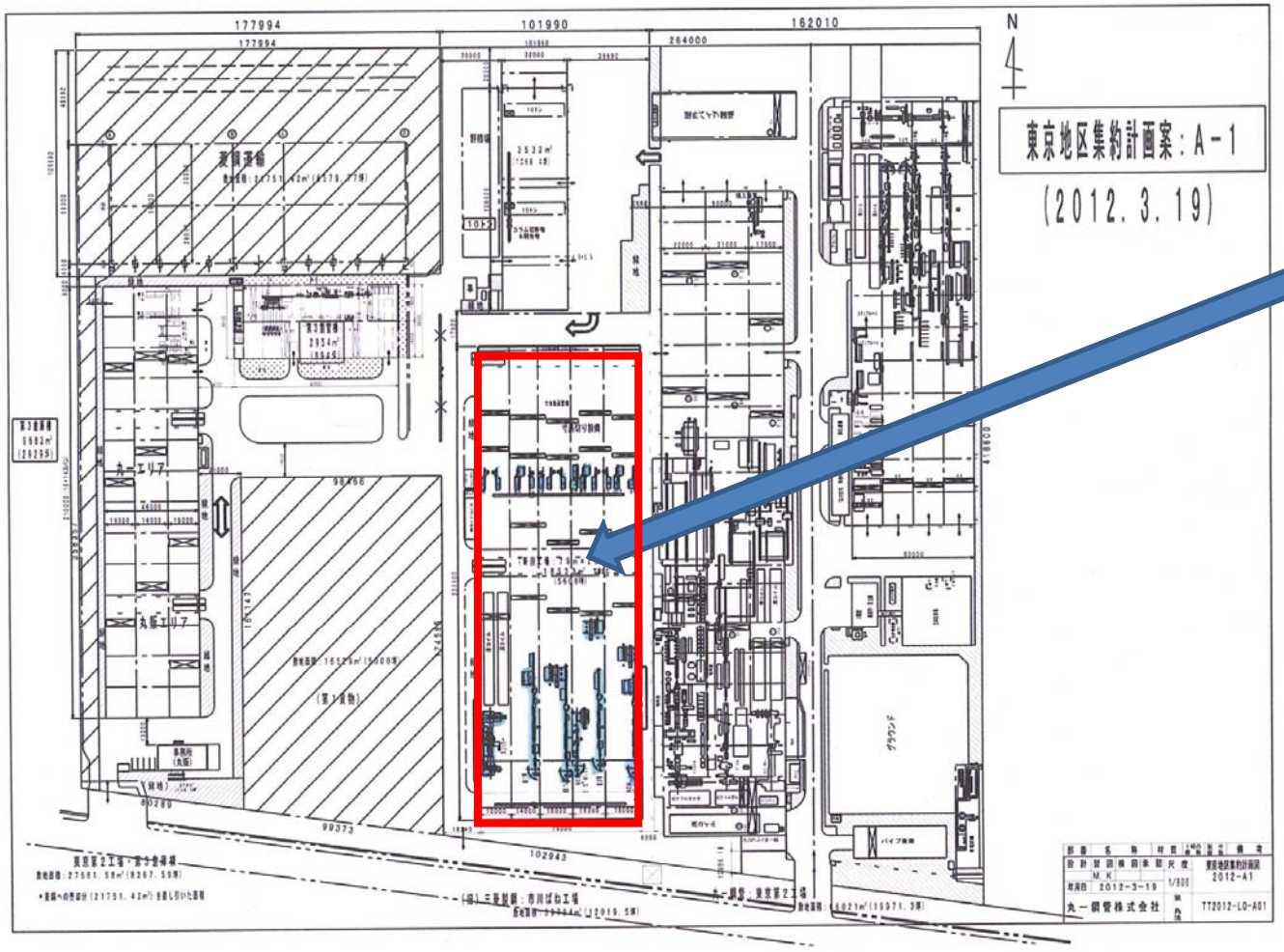


新工場建設現場



事務所棟増設工事

【東京第二工場】 東京工場・移転プロジェクト



新工場
18,081㎡
（5,471坪）

約1.4倍

現・東京工場建屋面積
総合計：12,700㎡

【丸一鋼管 北上加工センター・丸一鋼販 北上営業所①】

【北上加工センター 並びに 北上営業所概要】

所 在 地　：岩手県北上市相去町　北上南部工業団地

開　　設　：2012年8月

用地面積　：10,763㎡

建　　物　：工場棟　5,348㎡、事務所棟　266㎡

主要設備　：天井クレーン　6台、寸法切用切断機　6台

（月間切断本数 50万本）

面取機　1台

投 資 額　：総額約8.3億円

2012年8月新設



丸一鋼管(株)北上加工センター並びに丸一鋼販㈱北上営業所は同じ敷地内にあり、北上加工センターは東北地方で初めての工場、北上営業所は仙台営業所に続く東北地方で2番目の営業拠点となります。

【丸一鋼管 北上加工センター・丸一鋼販 北上営業所②】

名称	丸一鋼管㈱ 北上加工センター	丸一鋼販㈱ 北上営業所
開設日	2012年8月16日	2012年8月16日
開設目的	東北でのトヨタ自動車の生産拡大に対応して、ジャストインタイムで鋼管を納入していく体制を整えるため	制品倉庫を確保し、迅速納入体制を強化して震災復興需要や岩手・青森・秋田の北東北3県の鋼管需要を捕捉するため
陣容	丸一鋼管出荷責任者　1名 協力会社　　6名	所長（仙台営業所長兼務） 営業職員2名、事務職員1名



北上加工センター・北上営業所

【詫間工場】 メガソーラー発電所

【詫間工場　太陽光発電事業概要】

所　在　地　　：香川県三豊市詫間町詫間6883番地
総　出　力　　：約2,000キロワット （2メガワット）
パ　ネ　ル　数　　：　8,400枚を設置
年 間 発 電 量　　：約253万キロワットアワー（初年度）
投　資　額　　：　5億5,000万円
稼 働 開 始　　：　2013年4月

※発電全量を四国電力に売電。
　太陽光パネル設置工事に使用した鋼材使用量は約150トン。全て自社製の鋼管を使用。



詫間工場航空写真



詫間工場・太陽光パネル

【国内工場】 太陽光発電事業計画①

【太陽光発電事業計画概要】（※詫間工場含む）

設　置　拠　点　　：詫間工場・堺工場・セイケイ・名古屋工場
　　東京第二工場（新第3製管工場・第3倉庫）
投　資　額　　：17億円
総　出　力　　：約6,800キロワット （6.8メガワット）
完　成　時　期　　：2013年中に全て完成予定



堺工場第6工場棟屋根　太陽光パネル設置工事



セイケイ工場棟屋根　太陽光パネル設置工事

【国内工場】太陽光発電事業計画②

	詫間工場	堺工場 第6工場	セイケイ	東京第2工場 新第3製管工場	東京第2工場 第3倉庫	名古屋工場
発電タイプ	地上設置	工場棟屋根設置	工場棟屋根設置	工場棟屋根設置	工場棟屋根設置	工場棟屋根設置
パネル数	240w×8,400枚	240w×3,056枚	240w×3,744枚	245w×6,160枚	245w×3,416枚	240w×3,752枚
パワーコンディショナー	500kw×4台	500kw×1台 250kw×1台	500kw×1台 250kw×1台	500kw×3台	250kw×3台	500kw×2台
発電量	2,016.0kW	734.0kW	898.0kW	1,478.4kW	837.0kW	900.5kW
予想年間発電量	2,536.8MwH	697.3MwH	877.4MwH	1,382.3MwH	798.9MwH	859.9MwH

2013年4月完成

発電量合計　　:6,863.9 kW
予想年間発電量合計　:7,152.6 MwH

【アルファメタル社】

・アルファメタル社/自動車部品加工

設　　立　：2002年9月1日
所 在 地　：福岡県宮若市稲光850番地
事業内容　：自動車部品及び太陽光発電架台等製作・販売
資 本 金　：3億円
従 業 員　：143名
敷地面積　：32,788.13m²
建物面積　：7,590m²



アルファメタル社外観


太陽光発電架台施工事例

【株主の状況】

（単位：株）

	2009年 増資前	2010年 3月増資	2010年 3月末	2010年 6月増資	2012年 3月末
丸一鋼管	80	80	80	80	80
九州丸一鋼管	0	1,170	1,245	5,245	5,530
メタルワン	40	40	390	390	390
個人	280	710	285	285	0
合計	400	2,000	2,000	6,000	6,000
資本金	2,000万円	1億円	1億円	3億円	3億円

【業績の推移】

（百万円）

	売上高	経常利益
2010年3月	4,149	▲3
2011年3月	4,569	76
2012年3月	4,848	115
2013年3月	5,051	134
2014年3月（予想）	4,669	179

【ベトナム】 SUNSCO社　鋼管・鋼板事業の大幅な拡大①

①16ｲﾝﾁﾐﾙによるAPIﾗｲﾝﾊﾟｲﾌﾟ事業の本格的展開・
　ﾍﾞﾄﾅﾑ国内の建材需要の捕捉とシェア拡大

②第2CGL/CCLの立上げ成功

③安定操業による設備稼働率の向上及び生産量の拡大

④JIS取得による日系企業向け鋼管・鋼板製品の生産販売拠点としての役割
　⇒ 2012年6月　JIS認証取得

⑤ﾊﾉｲの二輪車向け業務の本格化及び排気管用ｽﾃﾝﾚｽ鋼管の現地生産開始

【ベトナム】 SUNSCO社　鋼管・鋼板事業の大幅な拡大②

【SUNSCO社　業績の推移】

（単位：百万US＄）

	売上高	営業利益	当期税前利益
2008年12月	165	▲ 25	▲ 30
2009年12月	117	1	0
2010年12月	158	4	0
2011年12月	174	▲ 4	▲ 4
2012年12月	156	▲ 3	1
2013年12月　予想	244	4	3
1 ～ 6月　予想	92	0	0
7～12月　予想	152	4	3

【SUNSCOハノイ社　業績の推移】

（単位：百万US＄）

	売上高	営業利益	当期税前利益
2012年12月	4	▲ 1	0
2013年12月　予想	12	2	2
1 ～ 6月　予想	5	1	1
7～12月　予想	7	1	1

【資本金及び持株状況の推移】

	日本側				台湾側	資本金（単位：百万US$）	備考
		丸一鋼管	豊田通商	JFEスチール			
2006年8月	9.0%	0.0%	9.0%	－	91.0%	41.9	
2006年11月	45.4%	35.3%	10.1%	－	54.6%	74.4	資本参加
2007年6月	50.0%	40.9%	9.1%	－	50.0%	82.2	増資　日本:台湾、各50%へ
2008年3月	56.1%	47.0%	9.1%	－	43.9%	82.2	台湾株主より持分譲受け
2008年8月	59.3%	50.2%	9.1%	－	40.7%	82.2	台湾株主より株式譲受け
2009年3月	76.6%	66.9%	9.7%	－	23.3%	100.0	増資引受
2009年6月	82.0%	72.3%	9.7%	－	18.0%	130.0	増資引受
2010年2月	82.0%	64.3%	9.7%	8.0%	18.0%	130.0	JFEスチール←丸一鋼管
2011年4月	87.0%	69.3%	9.7%	8.0%	13.0%	130.0	台湾株主より株式譲受け

2010年2月　材料安定供給先のJFEスチールが株主（8%）

【ベトナム】 SUNSCO社の第2CGL/CCL

【SUNSCO社の第2CGL/CCLの概要】

設備内容　:第2連続溶融亜鉛メッキライン(第2CGL　)
　　板巾　MAX4'　　板厚　0．3～3．2mm、
　　能力　約2万トン／月
　:第2カラー鋼板ライン(第2CCL)
　　板巾　MAX4'　　板厚　0．2～1．2mm、
　　能力　約8千トン／月
総工費　　:US100百万ドル
資金調達　:借入金 US80百万ドル、自己資金 US20百万ドル
商業運転開始　:第2CGL　2013年8月(予定)
　　第2CCL　2013年5月(予定)



第2CGL/CCL建屋工事



第2CGL ロールコーター・ルーパー

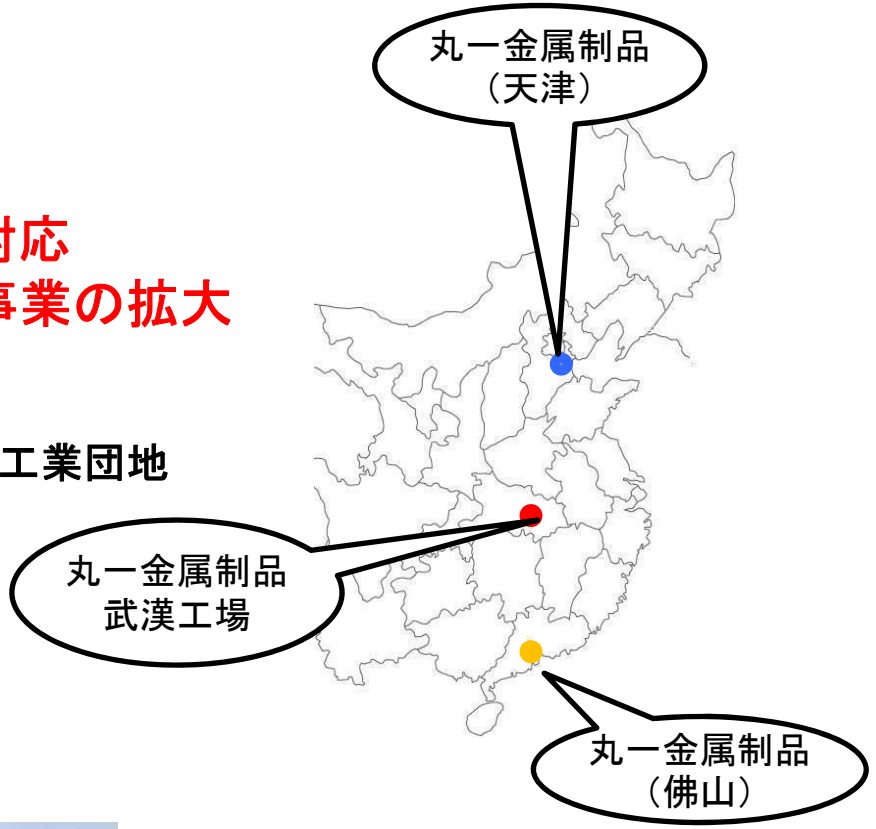


第2CCL　入り側ルーパー

【中国】 MMP社の事業拡大

①日系自動車メーカーの生産拡大への対応
②ｱﾙﾌｧﾒﾀﾙ社との協働による部品加工事業の拡大

【武漢工場の概要】
所　在　地　:中華人民共和国湖北省武漢市華頂机電工業団地
敷地面積　　:約5,500㎡
工場完成　　:2012年3月
設備概要　　:切断機4台、面取機1台
投資金額　　:27,000,000RMB（約330百万円）




丸一金属制品（天津）有限公司


丸一金属制品　武漢工場


丸一金属制品（佛山）有限公司

【米州】 米州地区での主要施策

①Leavitt:自動車、APIﾗｲﾝﾊﾟｲﾌﾟ事業の展開

建築用鋼管中心から、自動車用鋼管及びｼｪｰﾙｶﾞｽ開発に注目したAPIﾗｲﾝﾊﾟｲﾌﾟ分野への進出による、経営基盤の強化と収益力の強化

②MAC:設備更新、西海岸でのｼｪｱ拡大

③ﾒｷｼｺ/Maruichimex:ﾒｷｼｺでの自動車向け鋼管工場の立ち上げ



【米国】 Leavitt/シカゴ工場　拡充計画①

●建築用鋼管分野

2011年1月　W80（12インチ）ミル改造（US$12百万）
クイックロール交換システムの導入
【ロール交換時間の短縮　6時間→3時間】

2012年1月　W50（5インチ）ミル更新（US$15百万）

●自動車用鋼管分野

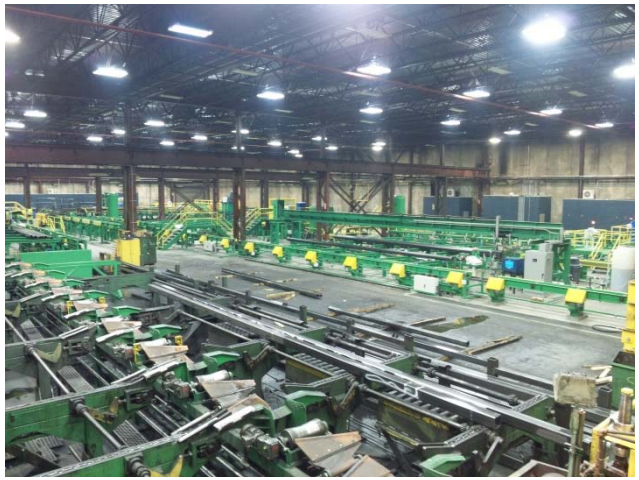
2012年2月　2インチミル改造（US$3百万）

2013年4月　0．5インチミル導入(US$3百万）

建築用鋼管主体
⇩ 分野の拡大
自動車用鋼管分野
エネルギー分野への進出

●APIラインパイプ分野　※米石油協会規格（API）の認証取得に向けて準備中

2013年3月　W80ミル改造（US$20百万）
約5，000トン／月の余剰能力で、ラインパイプを製造可能なラインに改造。
米国北東部のシェールガス開発でマーケット拡大を見込む。



W80　12インチミル



0.5インチミル

【米国】 Leavitt/シカゴ工場　拡充計画②

【業績の推移】

（単位：百万US＄）

	売上高	営業利益	当期税前利益
2009年12月	68	▲ 11	▲ 10
2010年12月	68	3	3
2011年12月	94	4	4
2012年12月	107	▲ 1	▲ 2
2013年12月 予想	125	0	0
1 ～ 6月　予想	56	0	0
7～12月　予想	69	0	0

【米国】 Maruichi American Corporation（MAC社）の業績

・株式の保有割合 （2013年3月現在）

丸一鋼管　：　53%
メタルワン　：　30%
丸一鋼販　：　8%
三菱東京UFJ銀行：　5%
三井住友銀行　：　4%



【業績の推移】

（単位：百万US＄）

	売上高	営業利益	当期税前利益
2009年12月	41	0	0
2010年12月	47	2	3
2011年12月	65	5	5
2012年12月	69	3	3
2013年12月 予想	69	4	4
1 ～ 6月　予想	38	3	3
7～12月　予想	31	1	1

【メキシコ】 自動車向け事業の立上げ①



【Maruichimex S.A de C.V.社の概要】

場　所　　:メキシコ/Aguascalientes州San Francisco工業団地
設　立　　:2012年1月
資　本　金　:US$1050万相当
株　主　　:MAC(60%)、MKK USA(20%)、伊藤忠丸紅鉄鋼(10%)、豊田通商(10%)
工場敷地面積:30,000㎡　工場面積:6,000㎡
設　備　　:造管機1台、切断機4台(第1期)
完成時期　:2013年4月

【事業計画】

(単位:百万US$)

	売上高	営業利益	当期税前利益
2013年12月 予想	4	▲1	▲1



造管機1号機

【メキシコ】 自動車向け事業の立上げ②



MARUICHIMEX社　正面入口



開所式（2013年４月）　テープカット



開所式



開所式　写真右：アグアスカリエンテス州知事

【インド・インドネシア】

1）インド：KUMA社

Chennai工場の立ち上げと
自動車向け普通鋼鋼管事業の開始

①自動車向けステンレス鋼管での圧倒的
シェアの維持
②日系自動車メーカー向け普通鋼鋼管
製造による事業分野の拡大
チェンナイ新工場は計画再検討中



【業績の推移】

（単位：百万US＄）

	売上高	当期税前利益
2011年3月	23	3
2012年3月	27	3
2013年3月	30	3
2014年3月 予想	32	3

2）インドネシア：ISTW社　自動車向け鋼管事業の拡大

①日系自動車メーカーの進出本格化への対応
②鋼管現地調達ニーズへの積極的対応

【海外】日系自動車メーカーの海外進出シフトに対応した新たな展開の検討

①中国・インドネシア・インドでの体制拡充と米国での自動車向け生産の開始、メキシコへの進出

②アルファメタル社の部品加工技術の海外事業での活用

③国内外一体となった営業体制
海外進出情報の早期把握と海外現地法人との協働による海外取引の獲得

④自動車向けステンレス鋼管事業の新規展開

⑤鋼管事業での“Maruichi”ブランドの活用：KUMA/Leavitt/SUNSCO社の社名に　“Maruichi”を追加

【新社名】
- MARUICHI KUMA STEEL TUBE PRIVATE LIMITED
- Maruichi Leavitt Pipe & Tube, LLC
- Maruichi Sun Steel Joint Stock Company
- Maruichi Sun Steel (Hanoi) Co.,Ltd.

【海外】その他海外施策

①海外現地法人の管理強化

（1）海外現地法人の管理システムの早期完成　(SUNSCO、KUMA)

（2）KUMA、Maruichimex社の連結子会社化

（3）海外現地法人からの配当・ロイヤリティー支払による本社への収益還元

②東洋特殊鋼業の海外事業強化

中国事業の支援・強化及び他海外での展開検討

③オーストラリア/ATM社とのアライアンス強化

その他主要施策①

海外人材の早期育成（ｸﾞﾛｰﾊﾞﾙ化の基礎づくり）

①本格化する海外展開に対応した、

（1）若手人材の積極的海外派遣。語学研修やﾄﾚｰﾆｰの海外派遣

（2）「海外で活躍できる」人材の育成

2013年4月　生産技術教育部長を任命

海外を含むグループ全社の工場従業員の鋼管製造のスキルアップを図るため新設

②現地人材の早期育成

（1）現地人材の早期育成、登用、技術移転の促進



第7次ベトナム研修生（2012年10月9日 詫間工場にて）

その他主要施策②

4.株主重視の資本政策の継続

①高い株主還元率の維持

(( )内は一株当たり配当:円　単位:百万円)

	中間配当額	期末配当額	年間配当額	当期純利益	自社株買 株数/金額	配当性向	総還元率
2011年3月期	(15.00) 1,296	(31.50) 2,722	(46.50) 4,018	9,062	500,000 株 846	44.3%	53.7%
2012年3月期	(20.00) 1,704	(28.50) 2,428	(48.50) 4,133	7,453	1,200,000 株 2,352	55.5%	87.0%
2013年3月期	(20.00) 1,694	(41.50) 3,516	(61.50) 5,210	10,658	500,000株 763	49.0%	56.0%
3年間合計	4,694	8,666	13,361	27,173	2,200,000 株 3,961	49.2%	63.7%

【自己株式取得】

2012年8月8日から　50万株取得　7.6億円実施

【配当政策の見直し】

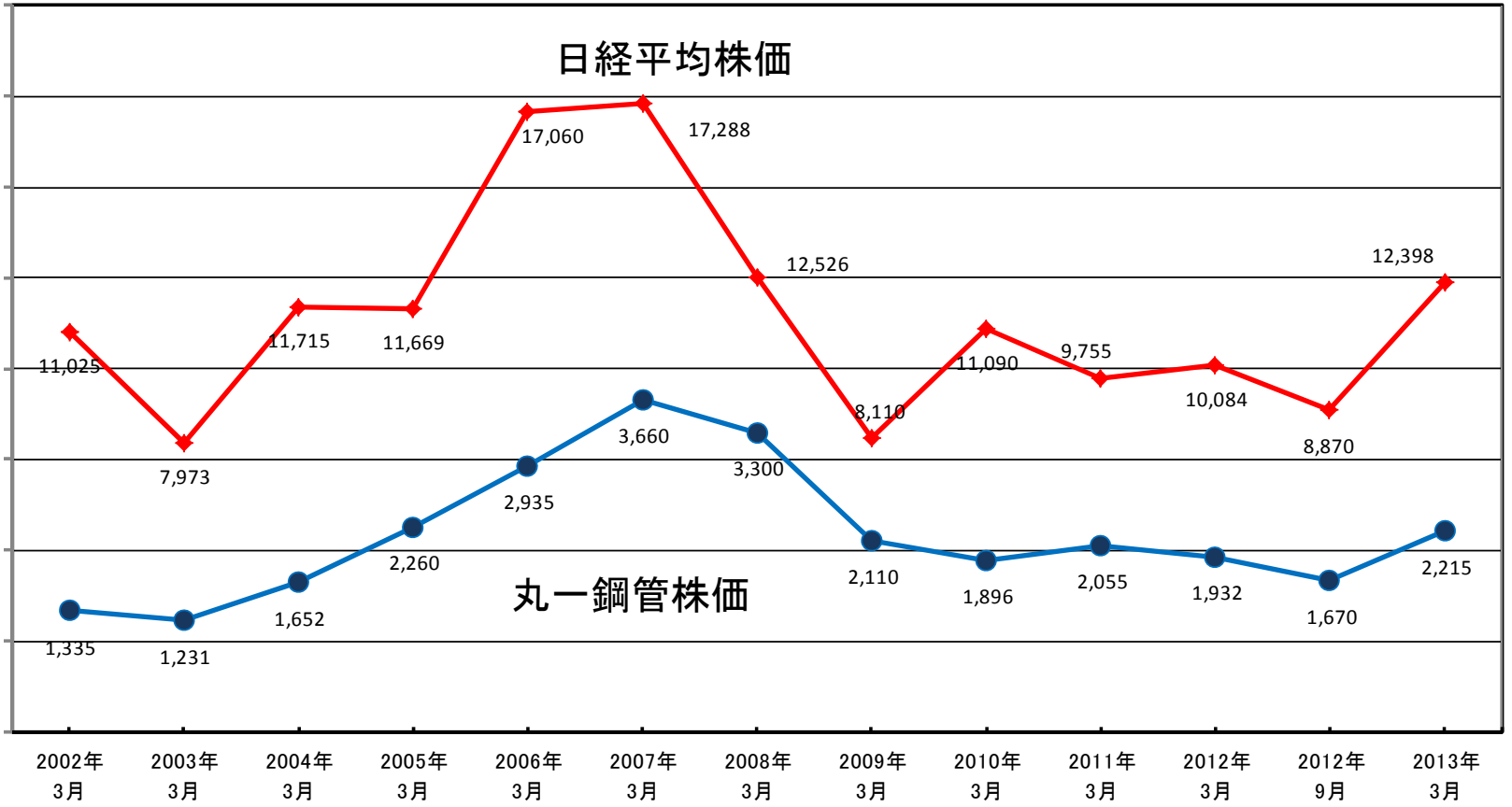
平成25年3月期から、個別損益計算書における経常利益の62.2%を当期利益とみなし、
その(みなし当期利益)40%相当額(最低年間25円)

⇩ UP　⇩ UP

50%相当額(最低年間30円)へ変更

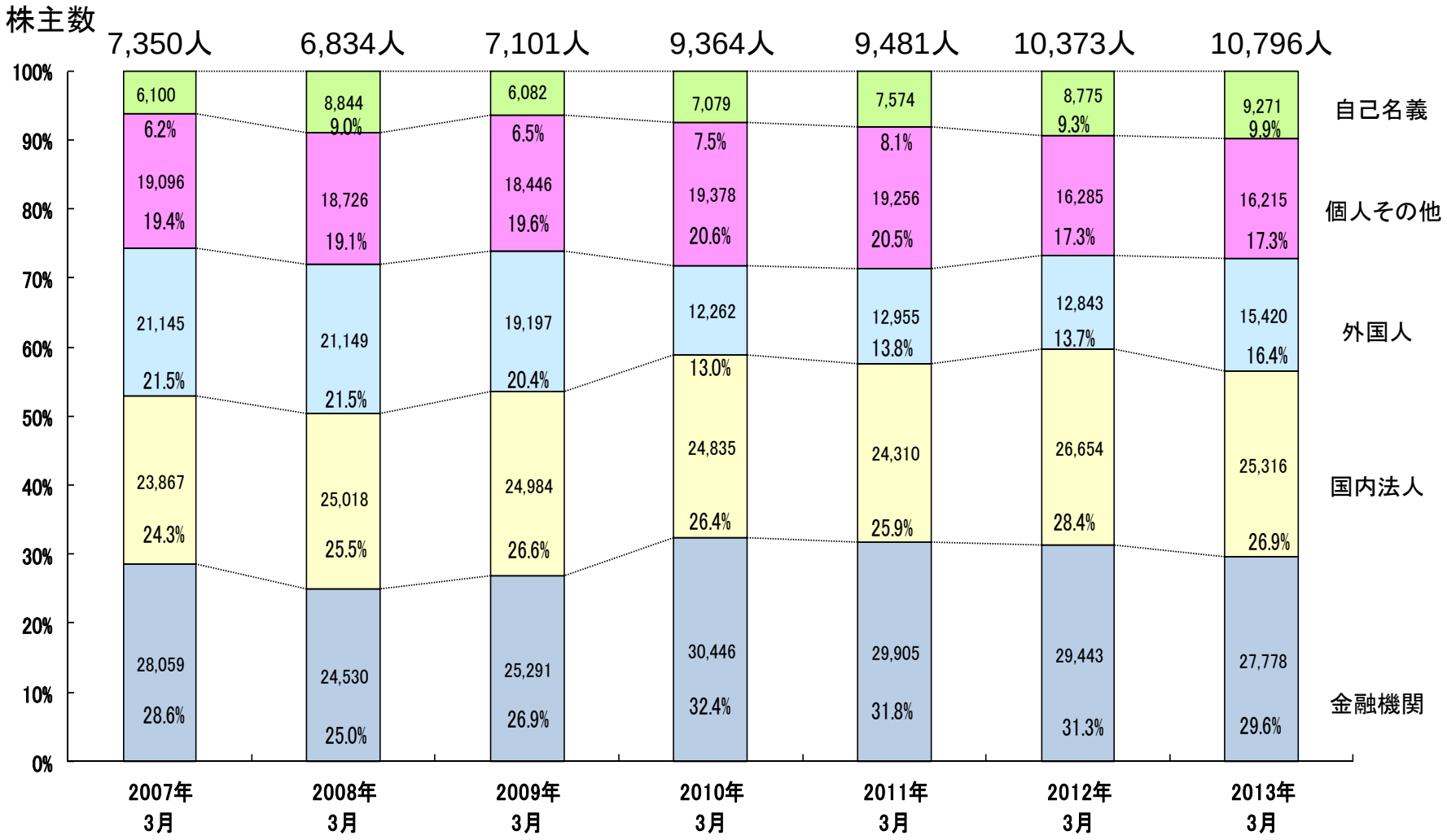
(参考)株価の動き　月末終値ベース

(単位:円)



(参考)株主構成変化

(数値は株数)
(単位:千株)



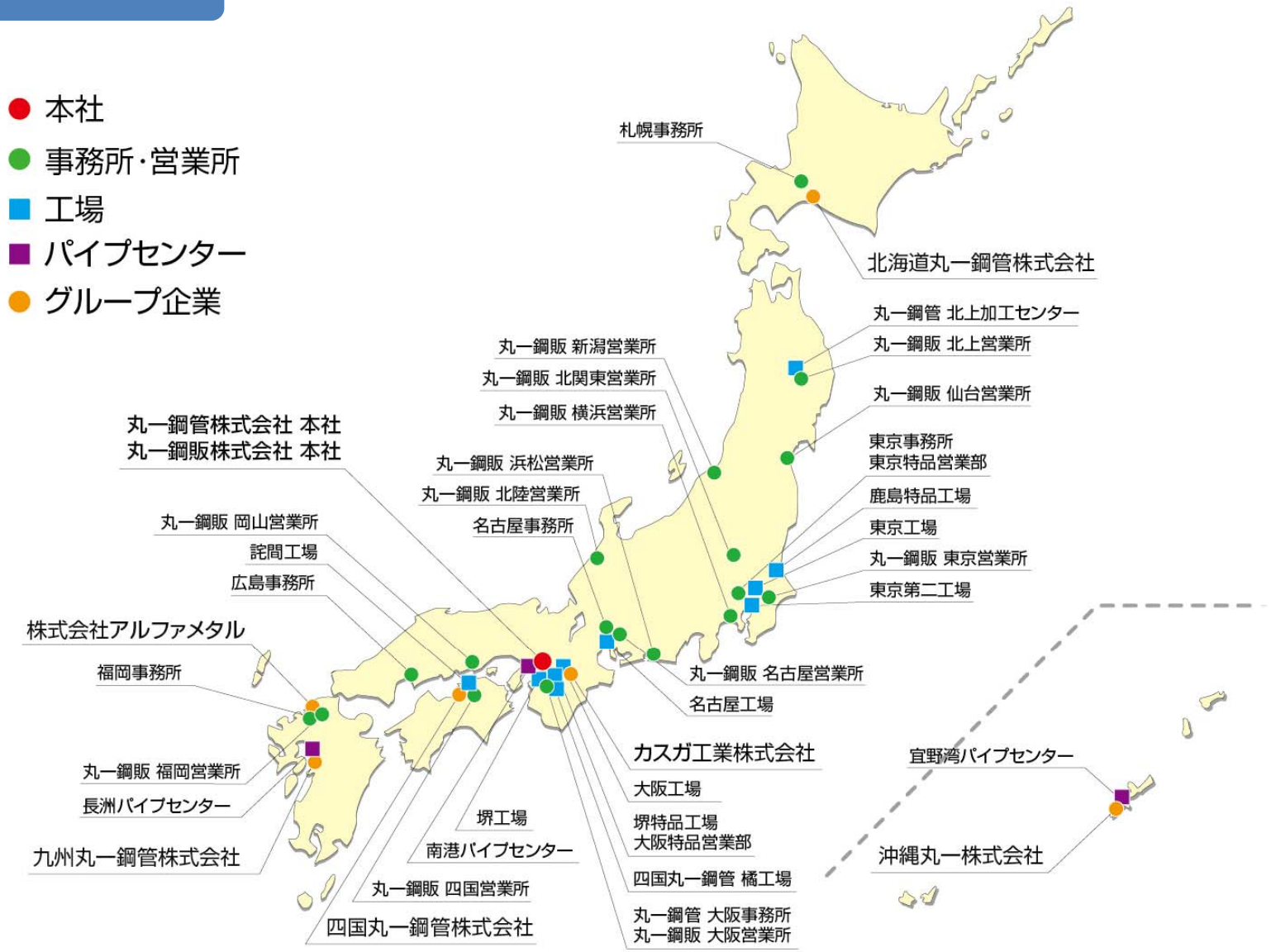
平成17年10月より単元株を100株へ引き下げ
平成20年4月　自己名義株のうち、426万株を消却

Ⅴ．丸一グループの特色

1. 経営理念

- わが社は、パイプのリーディング･カンパニーとして、すぐれた製品を供給し顧客の信頼に応えることにより、社会に貢献することを使命とします。
- わが社は、株主、取引先、従業員、地域社会等、すべてのステークホルダーを尊重します。
- わが社は、従業員一人一人の知恵と情熱と行動により、製品の信頼性、技術力、販売力を向上させ、将来に向けての成長エネルギーと新しい価値の創造を推進します。
- わが社は、すべての従業員にとって、その人生を託すにふさわしい、素晴らしい、夢にあふれた会社であり続けます。

2. 国内生産・販売体制


本社
事務所・営業所
工場
パイプセンター
グループ企業
札幌事務所
北海道丸一鋼管株式会社
丸一鋼管 北上加工センター
丸一鋼販 北上営業所
丸一鋼販 新潟営業所
丸一鋼販 北関東営業所
丸一鋼販 横浜営業所
丸一鋼販 仙台営業所
丸一鋼管株式会社 本社
丸一鋼販株式会社 本社
丸一鋼販 浜松営業所
丸一鋼販 北陸営業所
名古屋事務所
東京事務所
東京特品営業部
鹿島特品工場
東京工場
丸一鋼販 東京営業所
東京第二工場
丸一鋼販 岡山営業所
詫間工場
広島事務所
株式会社アルファメタル
福岡事務所
丸一鋼販 名古屋営業所
名古屋工場
カスガ工業株式会社
大阪工場
堺特品工場
大阪特品営業部
四国丸一鋼管 橘工場
丸一鋼管 大阪事務所
丸一鋼販 大阪営業所
宜野湾パイプセンター
沖縄丸一株式会社
丸一鋼販 福岡営業所
長洲パイプセンター
九州丸一鋼管株式会社
堺工場
南港パイプセンター
丸一鋼販 四国営業所
四国丸一鋼管株式会社

3. 海外生産拠点

アジア


KUMA社（インド）


丸一金属制品
武漢工場（中国）


丸一金属制品（天津）
有限公司（中国）


丸一金属制品（佛山）
有限公司（中国）


SUNSCO（ハノイ）社
（ベトナム）


SUNSCO社
（ベトナム）


J-スパイラル社
（ベトナム）


ISTW社ジャカルタ工場
（インドネシア）


ISTW社セマラン工場
（インドネシア）

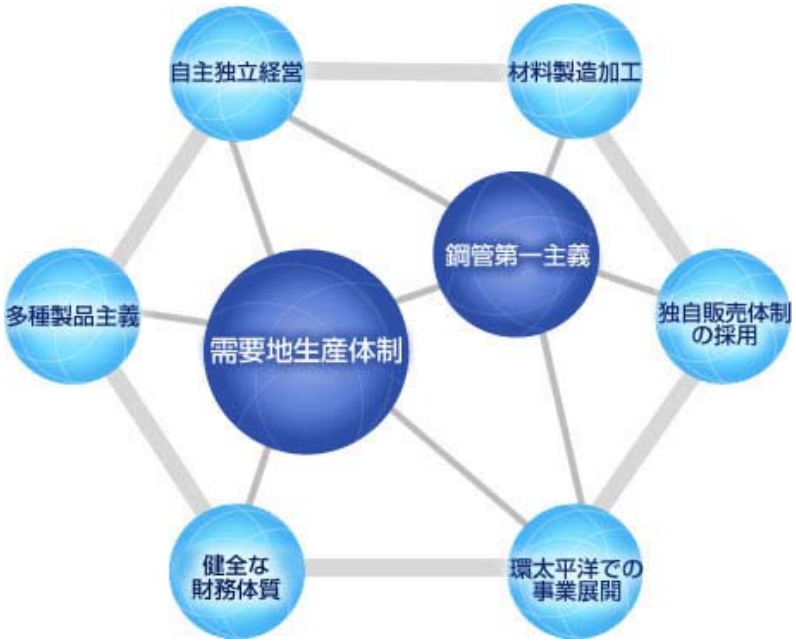
米州


MAC社
（アメリカ）


Leavitt社
シカゴ工場
（アメリカ）


MARUICHIMEX社
（メキシコ）

4. 特色



需要地生産体制

関連会社を含め北海道から九州まで 12 工場を展開しています。このことはユーザーへのサービス向上をはじめとして、流通コストの削減にも大きく貢献しています。

多種製品主義

ユーザーの多様なニーズに対応するために、多種製品を提供しています。

材料製造加工

詫間工場で加工・処理された最適品質の鋼帯が、丸一グループの各工場で使用されています。

自主独立経営

いずれの系列にも偏らない自主独立の経営を行っているため、仕入・販売先に関して制約を受けることはありません。従って常に最大利益を追求する事業展開が可能となっております。

健全な財務体質

健全な財務体質が、強力なバックボーンとなっています。

鋼管第一主義

鋼管及びその周辺業務を展開しています。

独自販売体制の採用

製品販売は「総合商社」「丸一鋼販」の2ルートを通じて行っています。丸一鋼販は自前倉庫を持ち、在庫販売も行っています。このシステムにより、顧客のニーズや需要動向・価格動向がビビッドに丸一鋼管に吸い上がるため、市場に敏感な経営戦略を常に立案することができます。

環太平洋での事業展開

ホットコイルや製品の需給市況等の潮流が把握しやすくなっています。

5. 沿革

1926	大正15年	自転車部品製造の丸一製作所を発足
1935	昭和10年	自転車鋼管の製造を始める
1940	昭和15年	丸一鋼管工場と改称
1947	昭和22年	株式会社丸一鋼管製作所を設立
1956	昭和31年	大阪出張所を改組し、丸一鋼販株式会社を設立
1957	昭和32年	大阪工場を新設
1958	昭和33年	東京事務所を開設 米国アビー・エトナ社製の電気溶接製管設備を輸入し、電縫管メーカーに転換
1960	昭和35年	丸一鋼管株式会社と商号変更 名古屋事務所開設
1961	昭和36年	東京工場を新設
1962	昭和37年	東京・大阪両証券取引所市場第二部に上場
1964	昭和39年	東京・大阪両証券取引所市場第一部に上場 福岡事務所を開設
1965	昭和40年	堺工場を新設
1966	昭和41年	名古屋工場を新設（昭和59年現名古屋工場へ統合） 広島事務所を新設
1970	昭和45年	北海道丸一鋼管株式会社を設立 札幌事務所を開設
1971	昭和46年	インドネシア ISTW社を設立
1972	昭和47年	特品工場を新設 大阪事務所を開設
1973	昭和48年	東京工場第二工場を新設
1974	昭和49年	四国丸一鋼管株式会社を設立 九州丸一鋼管株式会社を設立
1977	昭和52年	名古屋第二工場（現名古屋工場）を新設
1978	昭和53年	本社を大阪市西区北堀江の現在地に移転
1978	昭和53年	アメリカ　MAC社を設立
1989	平成元年	詫間工場を新設
1995	平成7年	鹿島特品工場を新設
1998	平成10年	北海道丸一鋼管株式会社の札幌工場を苫小牧工場に統合
2000	平成12年	新広島事務所・倉庫完成
2001	平成13年	詫間工場に焼鈍設備を新設
2002	平成14年	東京第二工場新倉庫を建設
2003	平成15年	名古屋工場内に物流倉庫及び加工工場を増設
2005	平成17年	JFE大径鋼管の照明柱事業を継承
2006	平成18年	名古屋工場寸法切り倉庫棟竣工 中国　MMP社操業開始 東洋特殊鋼業へ出資 ベトナム　SUNSCO社へ出資
2007	平成19年	名古屋工場0．5インチミル増設 堺工場　第6工場の新設　設備稼働 詫間工場　メッキ炉改造工事　酸洗ライン トリミング設備設置
2008	平成20年	SUNSCO社・LEAVITT社 連結子会社化 堺工場リニューアル工事完了
2009	平成21年	インド　KUMA社　子会社化 セイケイ　堺製造所　稼働
2010	平成22年	アルファメタル　連結子会社化 SUNSCO社　16インチミル増設 SUNSCO社　HANOI社　操業開始 ベトナム　J・スパイラルスチールパイプ社へ出資
2011	平成23年	中国　MMP天津社　稼働 東京第二工場　ステンレス鋼管工場を新設 堺特品工場　第2工場を増設
2012	平成24年	中国　MMP社　武漢工場新設 東京第二工場　第3工場を新設 メキシコ　MARUICHIMEX社設立
2013	平成25年	詫間工場　メガソーラー発電所　稼働

6. 企業集団の状況

（26社 ）

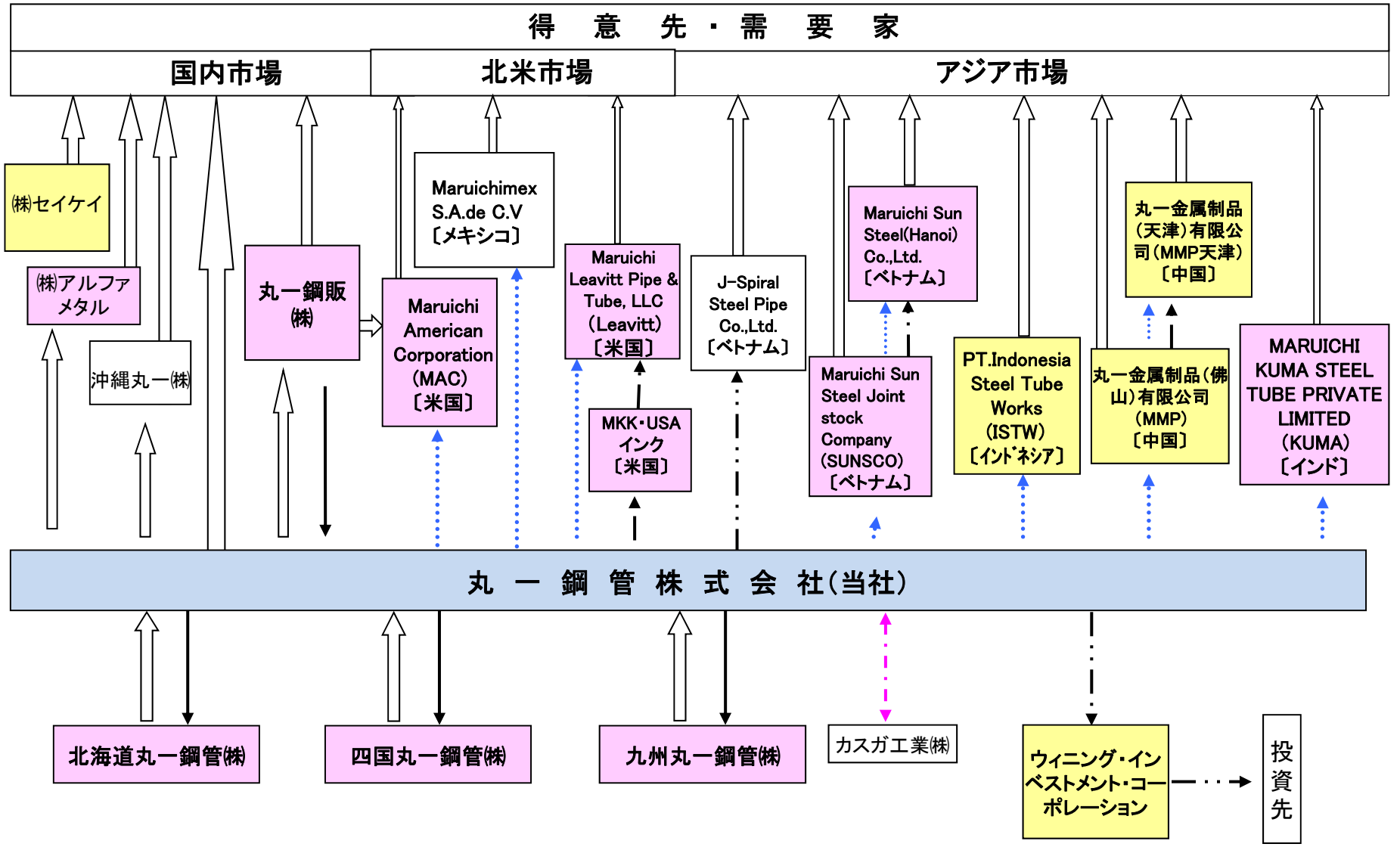
連結子会社 （11社 ）

持分法適用関連会社 （5社 ）

製　品 ⇦　投　資 ←・・—

原材料 ←　加　工 ←・—・

技術指導 ←・・・・



（参考資料） 第3次中期経営計画
主要施策（国内）

1.<u>国内事業の更なる効率化推進</u>		
①国内生産体制の再構築	①東京工場の東京第2工場への集約 ②国内余剰設備の海外への移設 ③設備・人員・人材の適正な配置	P.27 ～P.28
②国内営業体制の強化	①ｸﾞﾙｰﾌﾟ販売力の強化 ②震災復興需要への積極的取組 特品事業部：仙台特品課開設(12年4月) 丸一鋼販：岩手県北上営業所開設(12年8月) 関東地区でのｺﾗﾑ在庫、切断開先加工、 販売強化	P.29 ～P.30
③新規分野の展開	①ｽﾃﾝﾚｽ鋼管分野への参入(東京第2工場のｽﾃﾝﾚｽ鋼管ﾗｲﾝをﾏｻﾞｰﾗｲﾝとして海外事業を支援) ②太陽光発電への取り組み ﾒｶﾞｿｰﾗｰ発電事業化検討(詫間工場) 及び架台加工・工事への参画 ③東洋特殊鋼業を通じた異型管分野への進出	P.31 ～P.34
④省ｴﾈ、CO_2排出量削減、 災害に強い体制の構築	①節電、CO_2削減への積極的対応、 液状化・津波対策	

主要施策(海外)①

2)高成長が期待できるｱｼﾞｱ地区への投資の集中、 海外生産ｼﾌﾄが本格化する自動車分野の強化、 ｴﾈﾙｷﾞｰ関連製品の生産開始により、 海外売上の拡大と収益力の強化		
①ﾍﾞﾄﾅﾑ:SUNSCO鋼管、鋼板事業の大幅な拡大	①16ｲﾝﾁﾐﾙによるAPI事業の本格的展開、ﾍﾞﾄﾅﾑ国内の建材需要の創造	P.35 ～P.37
	②第2CGL/CCLの立上げの成功	
	③安定操業による設備稼働率の向上及び生産量の拡大	
	④ﾊﾉｲの二輪車向け業務の本格化による黒字化及びｽﾃﾝﾚｽ鋼管の現地生産開始	
	⑤JIS取得による日系企業向け鋼管・鋼板製品の生産販売拠点としての役割	
②中国:MMPの事業拡大	①日系自動車ﾒｰｶｰの生産拡大への対応	
	②ｱﾙﾌｧﾒﾀﾙ社との協働による部品加工事業の拡大	P.38
③米州:Leavittの自動車、API向け事業の展開	①Leavitt:建築用構造鋼管中心から、自動車・API用鋼管への進出による経営基盤の強化と収益力の向上	P.39 ～P.41
MACの新たな事業拡大	①MAC:設備更新。西海岸でのｼｪｱ拡大	P.42 P.43 ～P.44
ﾒｷｼｺでの自動車向け事業立ち上げ	①ﾒｷｼｺでの自動車向け鋼管工場の立上げ(Maruichimex)	

主要施策(海外)②

④ｲﾝﾄﾞ:Chennai工場の立ち上げ、自動車向け普通鋼鋼管事業の開始	①自動車向けｽﾃﾝﾚｽ鋼管での圧倒的ｼｪｱの維持 ②日系自動車ﾒｰｶｰ向け普通鋼鋼管製造による事業分野の拡大	P.45
⑤ｲﾝﾄﾞﾈｼｱ:自動車向け鋼管事業の拡大	①日系自動車ﾒｰｶｰの進出本格化への対応 鋼管現地調達ﾆｰｽﾞへの積極的対応	P.45
⑥日系自動車ﾒｰｶｰの海外ｼﾌﾄに対応した新たな展開の検討	①中国/ｲﾝﾄﾞﾈｼｱ/ｲﾝﾄﾞでの体制拡充と米国での自動車向け生産の開始、ﾒｷｼｺへの進出 ②ｱﾙﾌｧﾒﾀﾙの部品加工技術の海外事業での活用 ③国内外一体となった営業体制 海外進出情報の早期把握と海外現地法人との協働による海外取引の獲得 ④自動車向けｽﾃﾝﾚｽ鋼管事業の新規展開 ⑤鋼管事業での“Maruichi”ﾌﾞﾗﾝﾄﾞの活用:Leavitt/SUNSCOの社名に“Maruichi”を追加検討	P.46
⑦東洋特殊鋼業の海外事業強化	①中国事業の支援・強化及び他海外地域での展開検討	
⑧海外現地法人の管理強化	①海外現地法人の管理ｼｽﾃﾑの早期完成(SUNSCO、KUMA) ②KUMA、ﾒｷｼｺ新会社の連結子会社化 ③海外現地法人からの配当・ﾛｲﾔﾘﾃｨｰによる本社への収益還元	P.47
⑨ｵｰｽﾄﾗﾘｱ/ATM社とのｱﾗｲｱﾝｽ強化		

主要施策（その他）

3）海外人材の早期育成(ｸﾞﾛｰﾊﾞﾙ化の基礎づくり) ①本格化する海外展開に対応した人材の早期育成	①若手人材の積極的海外派遣。語学研修やﾄﾚｰﾆｰの海外派遣 ②「海外で活躍できる」人材の育成	P.48
②現地人材の早期育成	①現地人材の早期育成、登用、技術移転の促進	
4）株主重視の資本政策の継続	①高い株主還元率の維持	P.49

丸一鋼管グループの方向性について

1．今後も株主重視の経営を推進し、株主価値の最大化に向けて不断の努力を続けて参る所存です。そして、我々は、鋼管業界においてグローバルで見て質・量共に世界でもトップと言える企業集団へ成長発展を続けて参ります。

2．今年度は第3次中期経営計画の2年目になります。大きく変化し続ける国内外の経営環境に、タイムリーかつフレキシブルに対応することで国内外での力強い成長を目指し、グループ一丸となって取り組んで参ります。

注意事項

本資料の計画・見通しは、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものです。実際の業績は、さまざまな重要な要素により、これらの計画・見通しとは大きく異なる結果となり得ることをご承知おき下さい。