証券コード:6770

2013年3月期　決算説明会

2013年4月30日(火)

アルプス電気株式会社

美しい電子部品を究めます

ALPS®

COPYRIGHT(C)2013 ALPS ELECTRIC CO.,LTD. ALL RIGHT RESERVED

目次

- 2013年3月期　連結業績実績　P2～8
- 2014年3月期　連結業績予想　P9～11
- 第7次中期経営計画　P12～19

本資料に記載されている業績見通しや将来予測は、資料作成時点での当社の判断であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績や結果とは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おきください。

1. 業績サマリー

［単位：億円］

〔連結〕

		2012年3月期		2013年3月期			為替の影響	公表値（2013年1月31日）	
			%		%	前年比			公表値比
売上高		5,265	100.0%	5,464	100.0%	3.8%		5,410	1.0%
	電子部品事業	2,689	51.1%	2,680	49.1%	-0.3%	米ドル高 ＋82 ユーロ安 △ 2 他通貨 ＋ 8 （小計 ＋88）	2,640	1.5%
	車載市場	1,324	25.2%	1,400	25.6%	5.7%		1,370	2.2%
	民生その他市場	1,364	25.9%	1,280	23.5%	-6.1%		1,270	0.8%
	車載情報機器事業	2,002	38.0%	2,198	40.2%	9.8%	米ドル高 ＋41 ユーロ安 △ 5 （小計 ＋36）	2,180	0.8%
	物流事業	479	9.1%	485	8.9%	1.2%	-	494	-1.7%
	その他	93	1.8%	99	1.8%	6.4%	-	96	3.4%
営業利益		151	2.9%	68	1.3%	-54.8%		80	-14.4%
	電子部品事業	45	1.7%	2	0.1%	-95.0%	米ドル高 ＋18 ユーロ安 △ 0 他通貨 △ 2 （小計 ＋16）	4	-43.2%
	車載情報機器事業	56	2.8%	23	1.1%	-58.7%	米ドル高 ＋ 7 ユーロ安 △ 3 （小計 ＋ 4）	30	-22.5%
	物流事業	37	7.7%	35	7.4%	-3.3%	-	40	-10.3%
	その他	4	5.1%	4	4.2%	-12.6%	-	5	-17.5%
	消去	7		2			-	1	
経常利益		143	2.7%	76	1.4%	-46.6%		65	17.8%
当期純利益		41	0.8%	-70	-1.3%	-269.4%		-85	-

米ドル/円	79.08	83.10	81.25
ユーロ/円	108.98	107.14	104.64

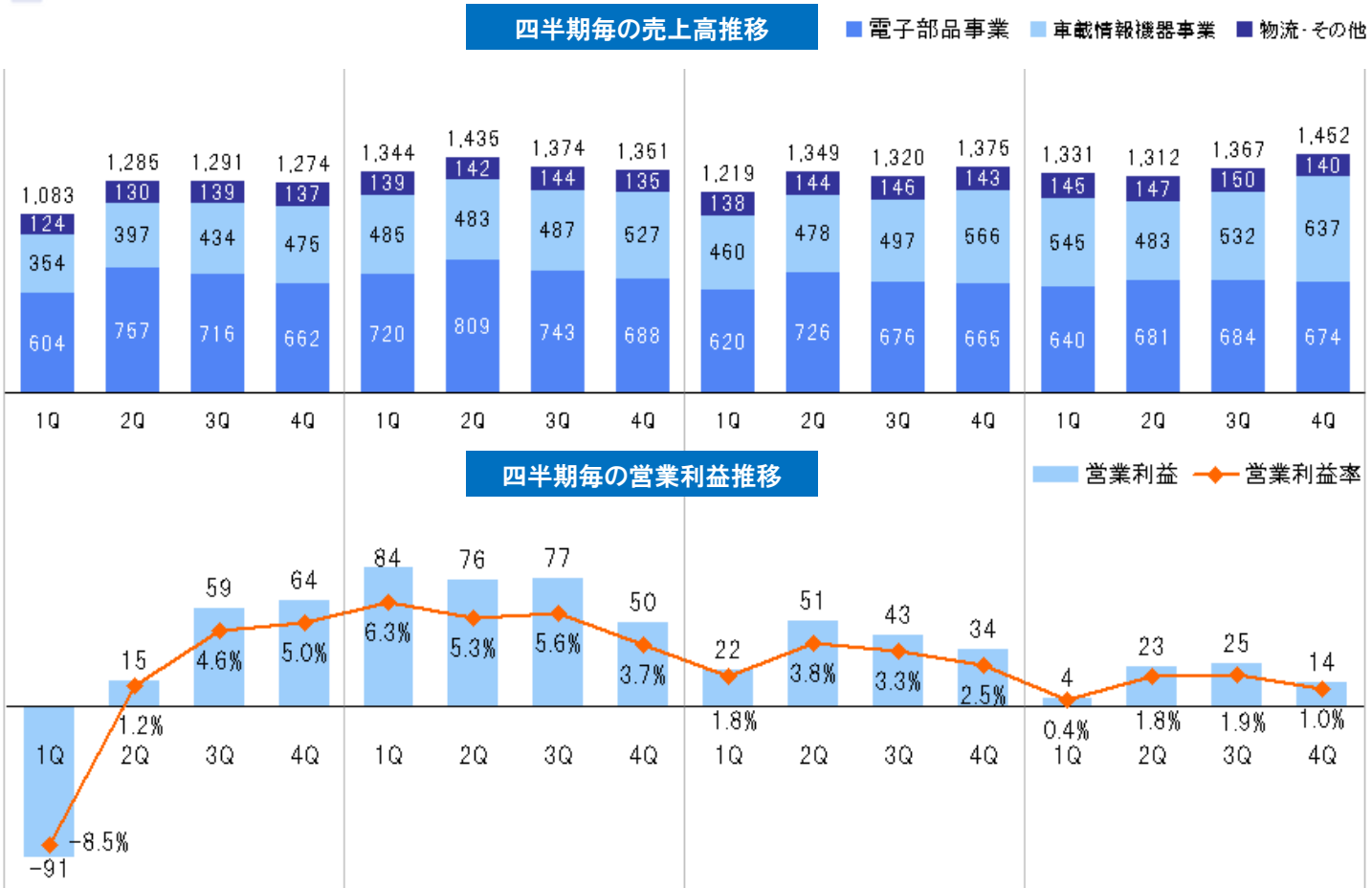
（注）億円未満は切り捨てで記載。以下同様

（注）売上高の内訳は構成比を表記、営業利益の内訳は営業利益率を表記

2. 売上高・営業利益 四半期推移

［単位：億円］

〔連結〕



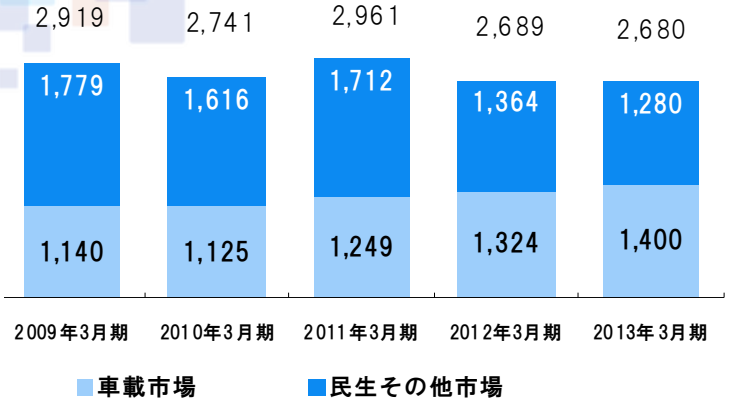
	2010年3月期				2011年3月期				2012年3月期				2013年3月期			
米ドル/円	97.32	93.65	89.72	90.70	92.01	85.90	82.64	82.34	81.74	77.89	77.41	79.28	80.20	78.62	81.17	92.42
ユーロ/円	132.57	133.74	132.68	125.62	116.99	110.70	112.23	112.57	117.40	110.19	104.33	103.99	102.91	98.36	105.25	122.04

3. 事業別の推移

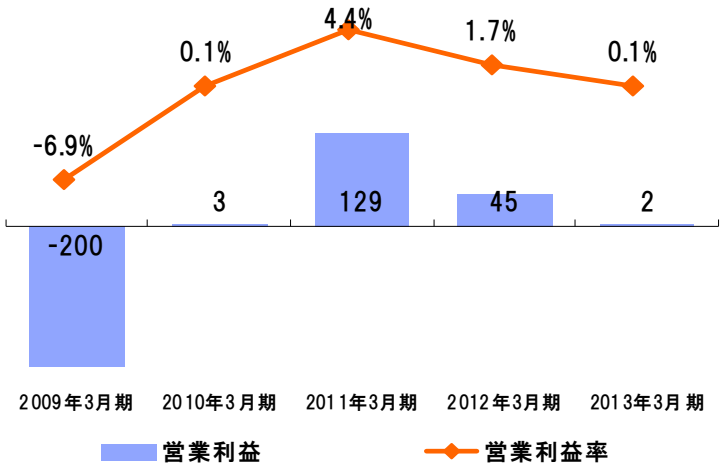
[単位:億円]

1. 電子部品事業

■売上高



■営業利益



売上高
2,680億円(前年比 0.3%減)

車載市場　1,400億円　5.7%増

各自動車メーカーへの拡販により、インパネ、ドアモジュール、通信モジュール等が着実に増加

民生その他市場　1,280億円　6.1%減

スマートフォン向けのカメラ用アクチュエータやスイッチは伸長したが、その他民生市場向けは低調に推移

営業利益 2億円(前年比 95.0%減)

営業利益率　0.1%

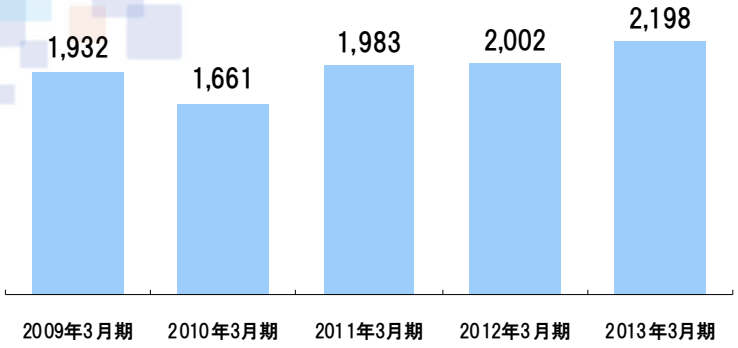
テレビ・パソコン向け製品の売上低調の影響及び、スマートフォン向け一部製品の売上が顧客の計画変動により減少

3. 事業別の推移

[単位:億円]

2. 車載情報機器事業

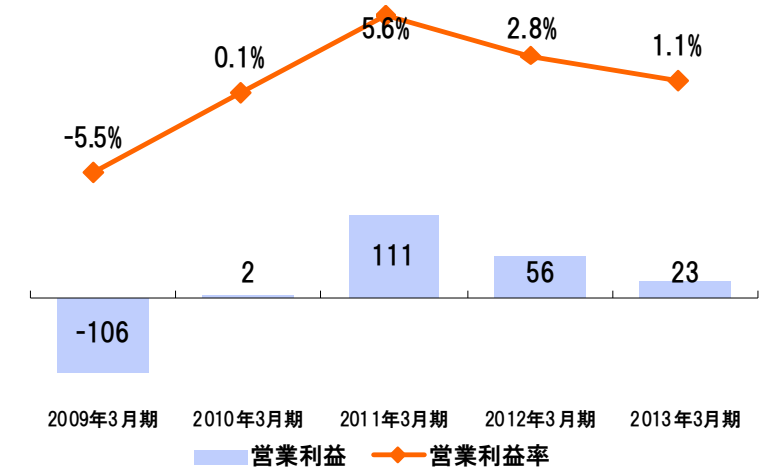
■売上高



売上高
2,198億円(前年比 9.8%増)

北米市場で自動車販売が好調に推移し、
自動車メーカー向け純正品が伸長

■営業利益



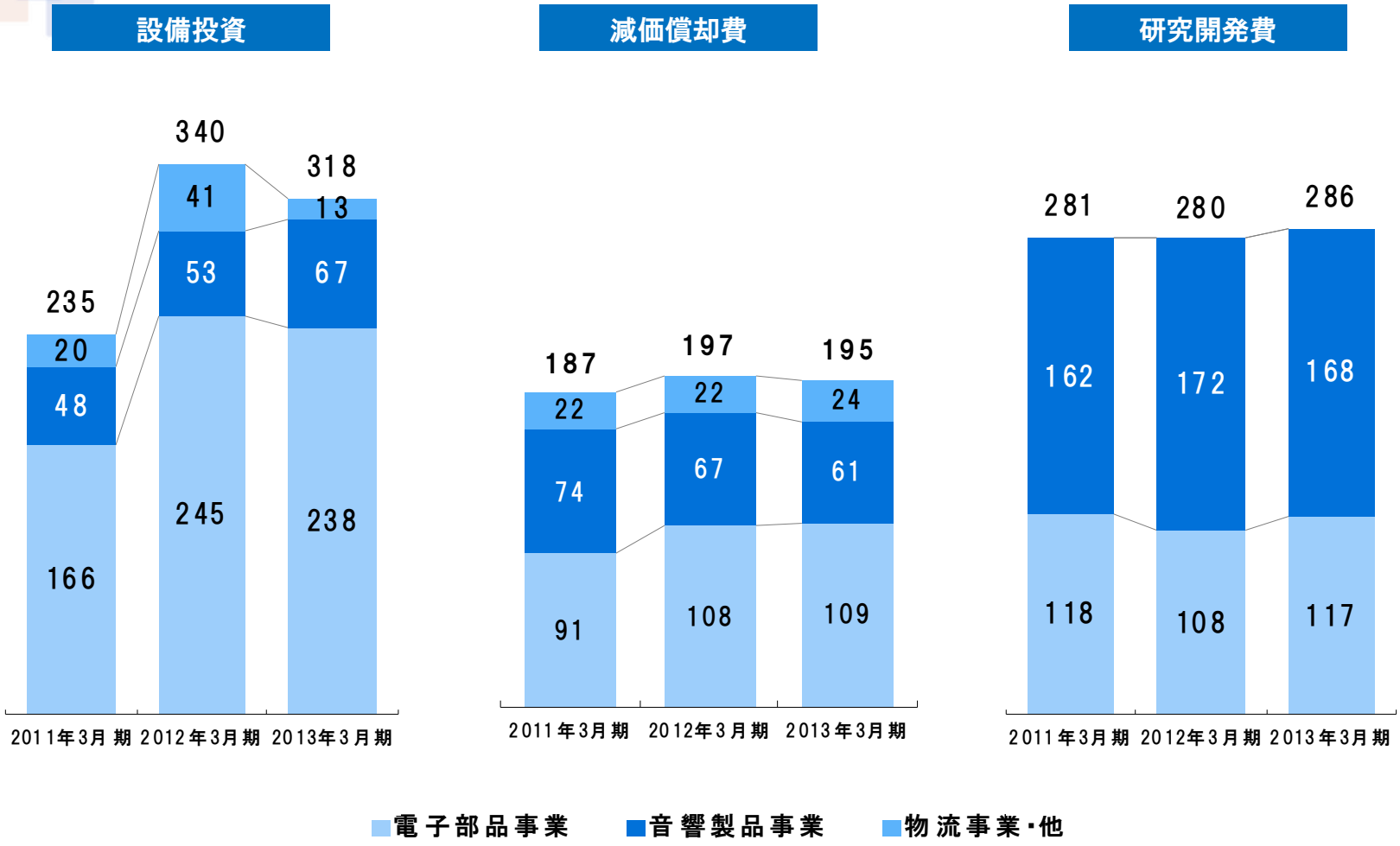
営業利益
23億円(前年比 58.7%減)

営業利益率　1.1%
自動車メーカー向け純正品の売上構成の変化や、
車載用ディスプレイ・ハードディスクドライブ等の
部材コストが収益を圧迫

4. 設備投資・減価償却・研究開発

［単位：億円］

〔連結〕



5. 為替影響額

[単位：億円/月/1円あたり]

		対 USD	対 EUR
連結	売上高	2.6	0.4
	営業利益	0.6	0.2
電子部品事業	売上高	1.8	0.2
	営業利益	0.5	0.1

(注)上記USDの影響額には、USDとリンクしている他通貨分(例：HKD、CNY)も含む

6. 貸借対照表サマリー

［単位：億円］

〔連結〕

	2012年3月期	%	2013年3月期	%	増減額
（資産の部）					
Ⅰ　流動資産	2,757	62.4%	2,731	60.5%	-25
現金及び預金	855	19.4%	766	17.0%	-89
受取手形及び売掛金	1,011	22.9%	1,022	22.6%	11
たな卸資産	691	15.6%	743	16.5%	52
Ⅱ　固定資産	1,663	37.6%	1,782	39.5%	119
有形固定資産	1,209	27.4%	1,292	28.6%	82
無形固定資産	93	2.1%	118	2.6%	24
投資その他の資産	359	8.1%	371	8.2%	11
資産合計	4,420	100.0%	4,514	100.0%	93
（負債の部）					
Ⅰ　流動負債	2,063	46.7%	1,666	36.9%	-396
支払手形及び買掛金	619	14.0%	558	12.4%	-61
短期借入金	921	20.8%	583	12.9%	-337
Ⅱ　固定負債	426	9.6%	853	18.9%	427
長期借入金	263	6.0%	661	14.6%	397
負債合計	2,489	56.3%	2,520	55.8%	30
（純資産の部）					
純資産合計	1,931	43.7%	1,994	44.2%	62
負債・純資産合計	4,420	100.0%	4,514	100.0%	93

たな卸資産
743億円（前年比 52億円増）

電子部品事業 31億円増（うち為替影響 35億円）
車載情報機器事業 23億円増（うち為替影響26億円）

有形固定資産
1,292億円（前年比 82億円増）

電子部品事業　機械装置増加 79億円

有利子負債
1,244億円（前年比 60億円増）

電子部品事業　設備投資・開発投資の資金調達

2014年3月期 業績予想

美しい電子部品を究めます

ALPS®

1. 2014年3月期 業績予想

〔連結〕

［単位：億円］

	2013年3月期		2014年3月期予想			上期		下期	
		%		%	前年比		%		%
売上高	5,464	100%	6,000	100%	9.8%	2,860	100%	3,140	100%
営業利益	68	1.3%	190	3.2%	177.3%	45	1.6%	145	4.6%
経常利益	76	1.4%	193	3.2%	152.0%	53	1.9%	140	4.5%
当期純利益	-70	-1.3%	95	1.6%	-	10	0.3%	85	2.7%

設備投資	318	257	189	67
減価償却費	195	251	124	127
研究開発費	286	337	175	161

米ドル/円	83.10	90.00	90.00	90.00
ユーロ/円	107.14	117.00	117.00	117.00

2. 事業別売上高・営業利益予想

〔連結〕

［単位：億円］

		2013年3月期 実績	2014年3月期 予想	前年比増減額	上期	前年比増減額	下期	前年比増減額
売上高	電子部品事業	2,680	3,000	319	1,400	78	1,600	240
	車載市場	1,400	1,550	149	720	35	830	114
	民生その他市場	1,280	1,450	169	680	42	770	126
	車載情報機器事業	2,198	2,390	191	1,170	141	1,220	50
	物流事業	485	510	24	250	6	260	18
	その他	99	100	0	40	-9	60	10
営業利益	電子部品事業	2	100	97	10	18	90	79
		0.1%	3.3%		0.7%		5.6%	
	車載情報機器事業	23	50	26	20	8	30	18
		1.1%	2.1%		1.7%		2.5%	
	物流事業	35	37	1	15	-3	21	4
		7.4%	7.3%		6.2%		8.3%	
	その他	4	3	-1	0	-2	3	1
		4.2%	3.0%		0.0%		5.0%	
	消去	2	0	-2	0	-3	0	0

第7次中期経営計画

（2014年３月期～2016年３月期）

行動指針

Number 1
First 1
and
Be Proactive

美しい電子部品を究めます

ALPS®

1. 第7次中期経営計画 概要

［単位：億円］

〔連結〕

	2013年3月期（実績）			2014年3月期（計画）			2015年3月期（計画）			2016年3月期（計画）		
	売上高	営業利益	営業利益率	売上高	営業利益	営業利益率	売上高	営業利益	営業利益率	売上高	営業利益	営業利益率
電子部品事業	2,680	2	0.1%	3,000	100	3.3%	3,250	160	4.9%	3,500	240	6.9%
車載情報機器事業	2,198	23	1.0%	2,390	50	2.1%	2,460	80	3.3%	2,590	120	4.6%
物流事業	485	35	7.2%	510	37	7.3%	530	40	7.5%	550	45	8.2%
その他	99	4	4.0%	100	3	3.0%	110	10	9.1%	110	5	4.5%
連結計	5,464	68	1.2%	6,000	190	3.2%	6,350	290	4.6%	6,750	410	6.1%

	2013年3月期(実績)	2014年3月期(計画)	2015年3月期(計画)	2016年3月期(計画)
米ドル/円	83.10	90.00	90.00	90.00
ユーロ/円	107.14	117.00	117.00	117.00

2. 第7次中期経営計画 重点項目

［電子部品事業］

	目標	施策
1	車載市場向け売上 2,000億円の達成	1. 顧客別営業戦略の推進 2. 既存製品のシェア拡大 3. 新製品の創出
2	スマートフォン向け売上 1,000億円の達成	1. 主要スマートフォンメーカーへの売上拡大 2. 中国・台湾メーカーへの拡販強化
3	新市場向けビジネスの確立	1. 環境エネルギービジネスの確立 2. ヘルスケアビジネスの加速
4	コア技術・製品力の強化	1. ヒューマンマシンインタフェースの深化 2. センサバラエティの拡大 3. コネクティビティをKeyとしたビジネスの拡大
5	固定費の適正化	グローバルで3,000名の人員削減 ・2013年3月末　1,000名 削減済み ・2013年9月末　1,000名 削減予定 ・2014年3月末　1,000名 削減予定 ・人件費　30億円削減

3. 車載市場向け売上 2,000億円の達成

1. 顧客モジュラー化戦略に対応して戦略パートナーになる

・グローバルでの顧客サポートの強化
・グローバルでの生産・供給体制の強化

2. 既存顧客への次世代製品の積極提案

・ヒューマンマシンインタフェース
・コネクティビティ統合製品
・コクピット製品
・アルパインとの共同提案

グローバル対応（日・欧・米＋新興国）



ステアリング
モジュール



パワーウィンドウ
スイッチ



エアコンパネル



キーレスエントリー

次世代製品の提案

コクピット提案



センタースタック



ハプティック製品



オーバーヘッドモジュール



電子シフター

専門チームによるコンセプト作り

4. 車載市場向け売上 2,000億円の達成

既存製品シェアの拡大と新製品の創出

電子化のチャンスに乗って新製品創出による売上拡大

既存製品シェア拡大	新製品創出	
	4輪	2輪
ボディエレクトロニクス バイワイヤー ステアリングアングルセンサ スロットルポジションセンサ ブレーキポジションスイッチ	タッチパッド 静電センサ 通信モジュール アンテナ 電流センサ	荷重センサ スマートキーレス アンサーバック 液面センサ 圧力センサ ブレーキスイッチ

5. スマートフォン向け売上 1,000億円の達成

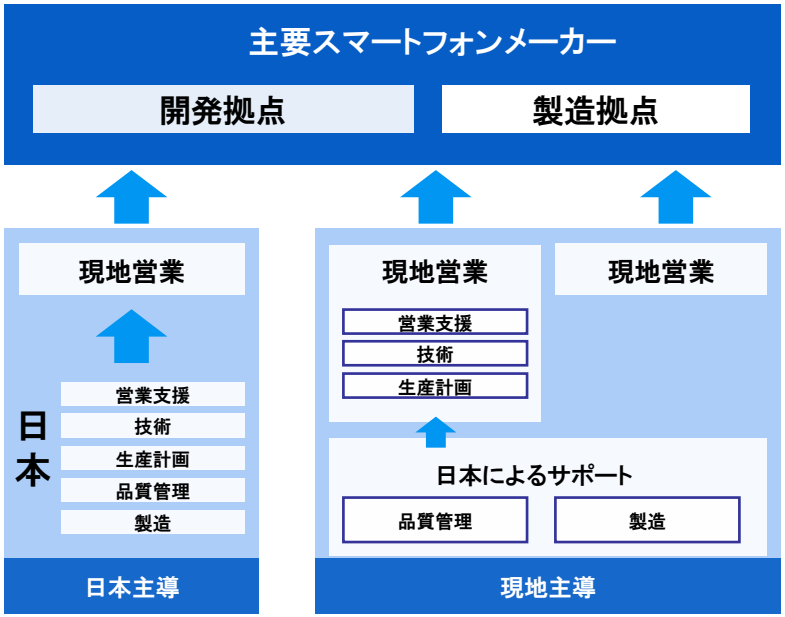
主要スマートフォンメーカーへの売上拡大・中国への拡販強化

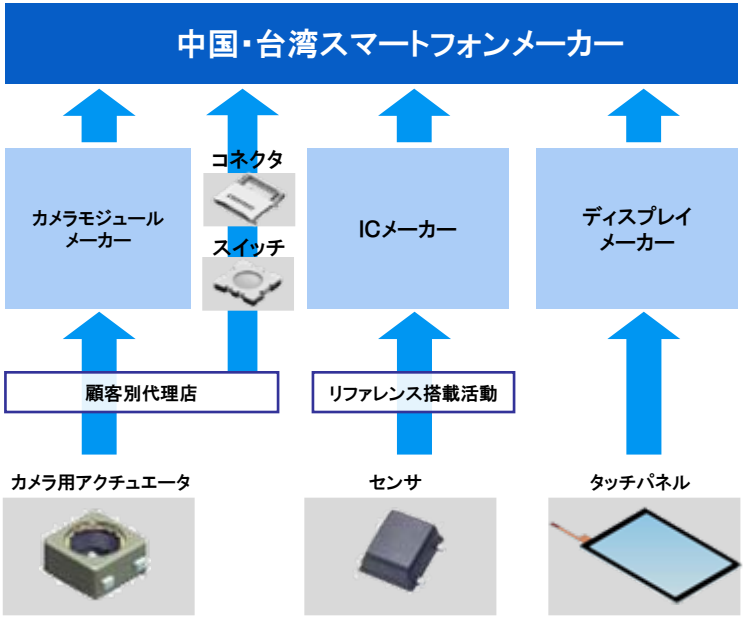
1. Customer inの徹底した営業体制

・顧客の要求スピードの変化に対応
・現地営業、エンジニアスタッフ増強
・現地での即断即決体制の構築

2. 中国・台湾メーカーへの拡販強化

・キーパーツ拡販によるメーカーとの関係強化
・コンポーネント製品の拡販



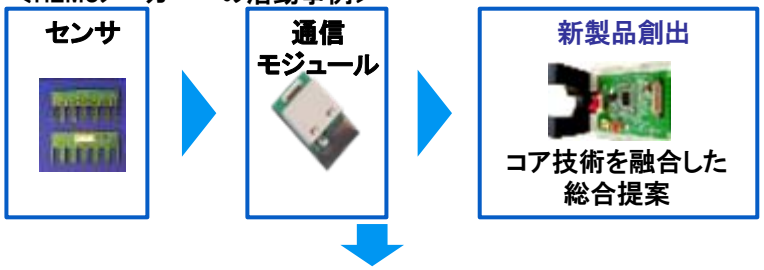


6. 新市場向けビジネスの確立

インプット・センサ・コネクティビティ技術を活用してモジュール製品へ展開

1. 環境・エネルギービジネスの確立

＜HEMSメーカーへの活動事例＞



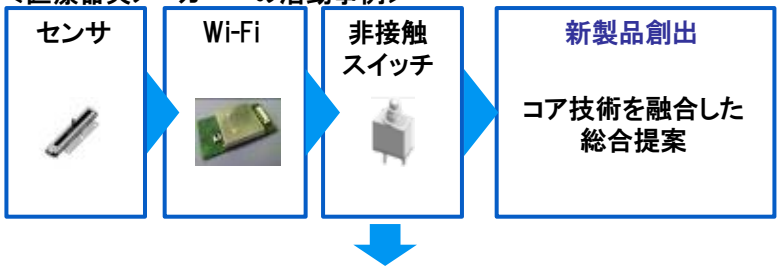
注力企業へ横展開

活　動　内　容　量産中 / 開発中 / 紹介中

重点分野・機器		製　品		
1.創エネ	PCS	電流センサ		リアクトル
2.送エネ	無線電力伝送機器 柱状トランス	無線電力伝送モジュール		トロイダルコア
3.蓄エネ	定置型蓄電池	蓄電池ユニット		電流センサ
4.省エネ	省エネ機器	LED灯プラグ	Tヒータ	水分センサ
5.xEMS	電流センサ	電流センサ		通信モジュール

2. ヘルスケアビジネスの加速

＜医療器具メーカーへの活動事例＞



注力企業へ横展開

活　動　内　容　量産中

重点分野・機器		製　品
1.健康・予防	ヘルスケア機器	各種センサ ＋ 通信 の複合製品
2.検査・治療	医療機器	

7. コア技術・製品力の強化

1. 製品軸

ヒューマンマシンインタフェース
センサ
コネクティビティ

2. 技術軸

メカトロニクスの進化 ＋ 技術のブラックボックス化

ASIC設計の内製化（ファブレス）
ファームウエア
材料・薄膜プロセス

3. 海外R&D強化

北米：先進入力製品の開発
欧州：先進車載製品の開発
中国・韓国：製品設計機能の強化
日本：要素技術開発・新製品開発の強化

2013年3月通期
連結決算 参考資料

2013年4月30日

アルプス電気株式会社

アルプス電気　連結

1．連結経営成績　（単位：億円）

	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3(予)	内 上期
売上高	5,389	4,936	5,506	5,265	5,464	6,000	2,860
国内	1,546	1,424	1,427	1,389	1,262	―	―
海外	3,843	3,511	4,079	3,875	4,202	―	―
営業利益	△265	47	288	151	68	190	45
経常利益	△233	16	231	143	76	193	53
当期純利益	△700	5	111	41	△70	95	10

2．連結海外売上高(仕向地別)　（単位：億円）

	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
日本	1,546	1,424	1,427	1,389	1,262
北米	867	751	937	892	1,036
欧州	1,449	1,240	1,435	1,414	1,442
アジア	1,494	1,482	1,672	1,531	1,647
その他	31	35	33	36	76
合計	5,389	4,936	5,506	5,265	5,464

3．連結収益性

	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
1株当たり当期純利益(円)	△390.93	3.18	62.14	23.29	△39.47
潜在株式調整後1株当たり当期純利益(円)	―	2.74	―	―	―
1株当たり純資産(円)	620.04	628.85	644.24	644.03	651.72
自己資本当期純利益率(%)	△45.9%	0.5%	9.8%	3.6%	△6.1%
総資産当期純利益率(%)	△16.1%	0.1%	2.7%	1.0%	△1.6%

4．連結財務指標

	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
自己資本比率(%)	29.6%	27.4%	27.0%	26.1%	25.9%
債務償還年数(年)	7.0	4.1	4.3	5.1	5.1
D/Eレシオ(%)	94.0%	103.3%	103.9%	102.7%	106.6%
ｲﾝﾀﾚｽﾄ･ｶﾊﾞﾚｯｼﾞ･ﾚｼｵ(倍)	15.7	18.5	14.8	14.1	17.7

(注)株主資本比率：株主資本÷総資産、債務償還年数：有利子負債÷営業キャッシュフロー、D/Eレシオ：有利子負債÷株主資本、
ｲﾝﾀﾚｽﾄ･ｶﾊﾞﾚｯｼﾞ･ﾚｼｵ(事業活動から生み出す利益が借入金等の利息をどの程度上回るかを表す)：営業キャッシュフロー÷支払利息

5．連結キャッシュフロー　（単位：億円）

	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
営業活動によるCF①	150	289	285	234	248
投資活動によるCF②	△490	△195	△209	△293	△321
フリー・キャッシュ・フロー①+②	△340	94	76	△59	△72
財務活動によるCF	280	121	51	△66	△56
現金及び現金同等物の期末残高	683	887	984	850	761

6．連結棚卸資産（製品、仕掛品、材料・貯蔵品）　（単位：億円）

	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
棚卸資産在庫金額	520	481	565	691	743
棚卸資産回転率（回）	8.7	9.9	10.5	8.4	7.6

7．連結設備投資・減価償却実施額　（単位：億円）

	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3(予)	内 上期
設備投資	422	184	235	340	318	257	189
減価償却実施額	299	212	187	197	195	251	124

(注)設備投資については、実績は取得ﾍﾞｰｽで記載し、予想は発注ﾍﾞｰｽでﾘｰｽを含んで記載しております。

8．連結研究開発費　（単位：億円）

	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3(予)	内 上期
研究開発費	403	278	281	280	286	337	175
売上高研究開発費率(%)	7.5%	5.6%	5.1%	5.3%	5.2%	5.6%	6.1%

9．連結期末従業員数　（単位：人）

	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
期末従業員数	37,656	36,520	38,547	36,148	36,199

アルプス電気 連結セグメント情報

1. 製品・部門別売上高 （単位：億円）

	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3(予)	内 上期
電子部品事業	2,919	2,741	2,961	2,689	2,680	3,000	1,400
車載市場	―	1,125	1,249	1,324	1,400	1,550	720
民生その他市場	―	1,616	1,712	1,364	1,280	1,450	680
ｺﾝﾎﾟｰﾈﾝﾄ	(768)	(856)	―	―	―	―	―
情報通信	(446)	(333)	―	―	―	―	―
ﾍﾟﾘﾌｪﾗﾙ	(923)	(751)	―	―	―	―	―
車載電装	(781)	(799)	―	―	―	―	―
車載情報機器事業※	1,932	1,661	1,983	2,002	2,198	2,390	1,170
物流事業	537	449	475	479	485	510	250
その他		83	86	93	99	100	40
合計	5,389	4,936	5,506	5,265	5,464	6,000	2,860

(注)1.2009年度より、新しいｾｸﾞﾒﾝﾄ表記に変更します。旧事業毎の表示は内数として参考表示しています。
(注)2.2009年度より、報告セグメントを変更したことに伴い、従来の「物流・その他事業」を「物流事業」と「その他」に分割しています。

2. 部門別営業利益 （単位：億円）

	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3(予)	内 上期
電子部品事業	△200	3	129	45	2	100	10
車載情報機器事業※	△106	2	111	56	23	50	20
物流事業	39	34	38	37	35	37	15
その他		2	4	4	4	3	0
消去	2	3	4	7	2	0	0
合計	△265	47	288	151	68	190	45

3. 部門別受注残高 （単位：億円）

	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
電子部品事業	234	287	271	259	260
車載情報機器事業※	189	247	222	226	253
物流事業	―	―	―	―	―
その他			―	―	―
合計	423	535	494	485	513

4. 部門別棚卸資産(製品、仕掛品、材料・貯蔵品)在庫金額 （単位：億円）

	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
電子部品事業	323	297	339	408	439
車載情報機器事業※	190	177	214	270	293
物流事業	7	6	11	13	10
その他			0	0	0
消去	△0	△0	△0	△0	△0
合計	520	481	565	691	743
棚卸資産回転率(回)					
電子部品事業	7.9	9.1	9.5	7.5	6.6
車載情報機器事業※	8.3	9.2	10.3	8.4	7.9
合計	8.7	9.9	10.5	8.4	7.6

5. 部門別設備投資 （単位：億円）

	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3(予)	内 上期
電子部品事業	294	119	166	245	238	170	132
車載情報機器事業※	101	43	48	53	67	61	40
物流事業	30	20	13	55	16	11	7
その他		4	7	7	6	13	9
消去	△3	△3	△0	△21	△9	―	―
合計	422	184	235	340	318	257	189

6. 部門別減価償却実施額 （単位：億円）

	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3(予)	内 上期
電子部品事業	172	107	91	108	109	156	77
車載情報機器事業※	103	83	74	67	61	58	28
物流事業	24	16	17	18	19	19	9
その他		5	5	4	5	17	8
消去	△0	△1	△1	△1	△0	―	―
合計	299	212	187	197	195	251	124

7. 部門別有利子負債残高 （単位：億円）

	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
電子部品事業	975	947	999	1,006	1,159
車載情報機器事業※	16	100	54	55	2
物流事業	145	164	66	61	56
その他			101	106	96
消去	△93	△48	△23	△45	△70
合計	1,044	1,163	1,199	1,185	1,244

8. 部門別研究開発費 （単位：億円）

	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3(予)	内 上期
電子部品事業	138	96	118	108	117	141	74
車載情報機器事業※	263	181	162	172	168	195	100
物流事業	0	0	―	―	―	―	―
その他			0	0	0	0	0
合計	403	278	281	280	286	337	175

9. 部門別従業員数 （単位：人）

	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
電子部品事業	21,182	20,633	22,522	19,760	19,600
車載情報機器事業※	11,573	10,913	10,835	11,058	11,107
物流事業	4,901	4,974	4,386	4,542	4,683
その他			804	788	809
合計	37,656	36,520	38,547	36,148	36,199
(参考)単独従業員数	5,805	5,854	5,600	5,493	5,471

(注)派遣人員を除く、正社員のみを記載しております。
※従来の「音響製品事業」は、「車載情報機器事業」に表記を変更しています。