



平成 25 年 12 月 20 日

各 位

会 社 名 株式会社ヴィア・ホールディングス  
代 表 者 名 代表取締役社長 大場 典彦  
( J A S D A Q ・ コード 7918 )  
問い合わせ先 役職・氏名 取締役 今井 将和  
電 話 番 号 03-5155-6801

(訂正・数値データ訂正あり)「平成 25 年 3 月期 決算短信〔日本基準〕(連結)」

の一部訂正について

当社は、平成 25 年 12 月 6 日付けにて「誤謬により不適切な会計処理が行われたことの判明及び社内調査委員会の設置についてのお知らせ」を公表いたしましたとおり、過去の会計処理に一部誤りがあることが判明し、本件に関して社内調査委員会による調査を実施してまいりました。この調査結果につきましては、本日公表いたしました「社内調査報告書の提出に関するお知らせ」をご参照ください。

その結果、当社が平成 25 年 5 月 15 日に公表いたしました「平成 25 年 3 月期 決算短信〔日本基準〕(連結)」を訂正することとなりましたので、お知らせいたします。また、数値データにも訂正がありましたので、訂正後の数値データも送信いたします。

なお、訂正箇所が多数に上るため、訂正前及び訂正後の全文をそれぞれ添付し、訂正箇所には下線\_\_を付して表示しております。

以 上

【訂正後】



平成25年3月期 決算短信〔日本基準〕（連結）

平成25年5月15日

上場会社名 株式会社ヴィア・ホールディングス  
コード番号 7918 URL <http://www.via-hd.co.jp>

上場取引所 大

代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 大場 典彦  
問合せ先責任者 (役職名) 取締役 (氏名) 能仁 一郎 TEL 03-5155-6801  
定時株主総会開催予定日 平成25年6月27日 配当支払開始予定日 平成25年6月28日  
有価証券報告書提出予定日 平成25年6月27日  
決算補足説明資料作成の有無 : 無  
決算説明会開催の有無 : 無

(百万円未満切捨て)

1. 平成25年3月期の連結業績（平成24年4月1日～平成25年3月31日）

(1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

|          | 売上高               |       | 営業利益  |       | 経常利益                 |       | 当期純利益  |   |
|----------|-------------------|-------|-------|-------|----------------------|-------|--------|---|
|          | 百万円               | %     | 百万円   | %     | 百万円                  | %     | 百万円    | % |
| 25年3月期   | 28,348            | △4.8  | 1,484 | 2.9   | 1,069                | △8.1  | 958    | — |
| 24年3月期   | 29,767            | △19.1 | 1,443 | 142.2 | 1,164                | 200.3 | △1,419 | — |
| (注) 包括利益 | 25年3月期 884百万円(—%) |       |       |       | 24年3月期 △1,434百万円(—%) |       |        |   |

|        | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり<br>当期純利益 | 自己資本<br>当期純利益率 | 総資産<br>経常利益率 | 売上高<br>営業利益率 |
|--------|----------------|---------------------------|----------------|--------------|--------------|
|        | 円 銭            | 円 銭                       | %              | %            | %            |
| 25年3月期 | 39.42          | —                         | 25.8           | 4.7          | 5.2          |
| 24年3月期 | △58.36         | —                         | △50.3          | 4.6          | 4.8          |

(参考) 持分法投資損益 25年3月期 一百万円 24年3月期 一百万円

(2) 連結財政状態

|        | 総資産    | 純資産   | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|--------|--------|-------|--------|----------|
|        | 百万円    | 百万円   | %      | 円 銭      |
| 25年3月期 | 22,128 | 4,135 | 18.7   | 66.43    |
| 24年3月期 | 23,498 | 3,307 | 14.1   | 34.84    |

(参考) 自己資本 25年3月期 4,135百万円 24年3月期 3,307百万円

(注) 「1株当たり純資産」の算定においては、(期末純資産の部合計－優先株式の発行金額－優先配当予定金額)を期末の発行済株式数（自己株式数を除く）で除して算出しております。

(3) 連結キャッシュ・フローの状況

|        | 営業活動による<br>キャッシュ・フロー | 投資活動による<br>キャッシュ・フロー | 財務活動による<br>キャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物<br>期末残高 |
|--------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
|        | 百万円                  | 百万円                  | 百万円                  | 百万円               |
| 25年3月期 | 1,976                | △744                 | △2,334               | 3,046             |
| 24年3月期 | 2,580                | 444                  | 566                  | 4,148             |

2. 配当の状況

|            | 年間配当金  |        |        |      |      | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 純資産<br>配当率<br>(連結) |
|------------|--------|--------|--------|------|------|---------------|--------------|--------------------|
|            | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末   | 合計   |               |              |                    |
|            | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭  | 円 銭  | 百万円           | %            | %                  |
| 24年3月期     | —      | —      | —      | 0.00 | 0.00 | —             | —            | —                  |
| 25年3月期     | —      | —      | —      | 0.00 | 0.00 | —             | —            | —                  |
| 26年3月期(予想) | —      | —      | —      | —    | —    | —             | —            | —                  |

(注1) 上記「配当の状況」は、普通株式に係る配当の状況であります。当社が発行する普通株式と権利関係の異なる種類株式(非上場)の配当の状況については、後述の「種類株式の配当の状況」をご覧ください。

(注2) 26年3月期の普通株式の配当金額は未定であります。

3. 平成26年3月期の連結業績予想（平成25年4月1日～平成26年3月31日）

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

|           | 売上高    |       | 営業利益  |       | 経常利益 |       | 当期純利益 |       | 1株当たり<br>当期純利益 |
|-----------|--------|-------|-------|-------|------|-------|-------|-------|----------------|
|           | 百万円    | %     | 百万円   | %     | 百万円  | %     | 百万円   | %     | 円 銭            |
| 第2四半期(累計) | 12,500 | △12.3 | 600   | △32.7 | 450  | △37.2 | 500   | 48.2  | 20.56          |
| 通 期       | 25,400 | △10.4 | 1,200 | △19.2 | 900  | △15.8 | 800   | △16.6 | 27.96          |

※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動）： 無  
新規 ―社（社名） 、除外 ―社（社名）

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更： 無  
② ①以外の会計方針の変更： 無  
③ 会計上の見積りの変更： 無  
④ 修正再表示： 無

(3) 発行済株式数（普通株式）

|                     |        |             |        |             |
|---------------------|--------|-------------|--------|-------------|
| ① 期末発行済株式数（自己株式を含む） | 25年3月期 | 24,324,700株 | 24年3月期 | 24,319,700株 |
| ② 期末自己株式数           | 25年3月期 | 2,426株      | 24年3月期 | 2,426株      |
| ③ 期中平均株式数           | 25年3月期 | 24,321,444株 | 24年3月期 | 24,316,659株 |

(注) 1株当たり当期純利益（連結）の算定の基礎となる株式数については、添付資料24ページ「1株当たり情報」をご覧ください。

(参考) 個別業績の概要

平成25年3月期の個別業績（平成24年4月1日～平成25年3月31日）

(1) 個別経営成績 (%表示は対前期増減率)

|        | 売上高   |       | 営業利益 |       | 経常利益 |       | 当期純利益  |   |
|--------|-------|-------|------|-------|------|-------|--------|---|
|        | 百万円   | %     | 百万円  | %     | 百万円  | %     | 百万円    | % |
| 25年3月期 | 593   | △65.9 | △261 | —     | △472 | —     | △169   | — |
| 24年3月期 | 1,740 | 50.3  | 791  | 245.2 | 718  | 282.8 | △2,170 | — |

|        | 1株当たり当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 |
|--------|------------|-----------------------|
|        | 円 銭        | 円 銭                   |
| 25年3月期 | △6.99      | —                     |
| 24年3月期 | △89.26     | —                     |

(2) 個別財政状態

|        | 総資産    | 純資産   | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|--------|--------|-------|--------|----------|
|        | 百万円    | 百万円   | %      | 円 銭      |
| 25年3月期 | 18,811 | 5,188 | 27.6   | 109.71   |
| 24年3月期 | 19,475 | 5,496 | 28.2   | 124.89   |

(参考) 自己資本 25年3月期 5,188百万円 24年3月期 5,496百万円

※ 監査手続の実施状況に関する表示

この決算短信は、金融商品取引法に基づく監査手続の対象外であり、この決算短信の開示時点において、連結財務諸表及び財務諸表に対する監査手続は終了していません。

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に掲載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。なお、上記業績予想に関する事項は、添付資料3ページ「次期の見通し」をご覧ください。

(参考)

## 種類株式の配当の状況

普通株式と権利関係の異なる種類株式に係る1株当たり配当金の内訳は以下のとおりです。

| A種優先株式     | 1株当たり配当金 |        |        |           |           |
|------------|----------|--------|--------|-----------|-----------|
|            | 第1四半期末   | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末        | 合計        |
|            | 円 銭      | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭       | 円 銭       |
| 24年3月期     | —        | —      | —      | 25,000.00 | 25,000.00 |
| 25年3月期     | —        | —      | —      | 50,000.00 | 50,000.00 |
| 26年3月期（予想） | —        | —      | —      | 50,000.00 | 50,000.00 |

（注1）A種優先株式は、平成23年9月に発行しております。発行時に定められたA種優先株式発行要領に基づき、平成24年3月期より配当を実施しております。

（注2）25年3月期の配当原資は、資本剰余金としております。詳細は、後述の「資本剰余金を配当原資とする配当金の内訳」をご覧ください。

## 資本剰余金を配当原資とする配当金の内訳

25年3月期の配当のうち、資本剰余金を配当原資とする配当金の内訳は以下のとおりです。

| 基準日      | 期末         | 合計         |
|----------|------------|------------|
| 1株当たり配当金 | 50,000円00銭 | 50,000円00銭 |
| 配当金総額    | 120百万円     | 120百万円     |

（注）純資産減少割合 0.012

## ○添付資料の目次

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| 1. 経営成績・財政状態に関する分析 .....         | 2  |
| (1) 経営成績に関する分析 .....             | 2  |
| (2) 財政状態に関する分析 .....             | 4  |
| (3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当 ..... | 5  |
| 2. 企業集団の状況 .....                 | 6  |
| 3. 経営方針 .....                    | 8  |
| (1) 会社の経営の基本方針 .....             | 8  |
| (2) 目標とする経営指標 .....              | 8  |
| (3) 中長期的な会社の経営戦略 .....           | 8  |
| (4) 会社の対処すべき課題 .....             | 8  |
| (5) その他、会社の経営上重要な事項 .....        | 9  |
| 4. 連結財務諸表 .....                  | 11 |
| (1) 連結貸借対照表 .....                | 11 |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書 .....     | 13 |
| (3) 連結株主資本等変動計算書 .....           | 15 |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書 .....         | 17 |
| (5) 連結財務諸表に関する注記事項 .....         | 19 |
| (継続企業の前提に関する注記) .....            | 19 |
| (連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) .....   | 19 |
| (表示方法の変更) .....                  | 22 |
| (追加情報) .....                     | 22 |
| (セグメント情報等) .....                 | 22 |
| (1株当たり情報) .....                  | 24 |
| (重要な後発事象) .....                  | 25 |

## 1. 経営成績・財政状態に関する分析

### (1) 経営成績に関する分析

#### ①当期の経営成績

当連結会計年度におけるわが国経済は、消費税を始めとする税負担の増加傾向に伴う消費マインドの低下や、欧州諸国の財政問題や新興国における景気減速などの影響をうけ、輸出や設備投資が伸び悩んだことから、景気は厳しい状況が続きました。一方で、昨年12月の政権交代を契機として新政権による経済対策や金融政策への期待などを背景に、円安・株高が進み、企業収益や雇用状況に改善の兆しがみられるなど、景気回復への期待感が高まっております。当社の中核事業である外食業界においては、長引くデフレ経済下における低価格志向のなか、激しい競争状態が続き、厳しい経営環境となりました。

このような状況のもと、当社グループの中核事業である外食サービス事業におきましては、「既存事業のバリューアップによる基礎収益力の向上」「本部機能の集中化による価値競争力の向上」「内部統制の推進によるマネジメント力の向上」の3つを基本戦略として景気低迷期における収益体質の強化策を進めてまいりました。

売上拡大策として、厳格な出店基準に基づく新規出店や、店舗を取り巻く個々のマーケットの変化に対応するためのリニューアル、店舗オペレーションの磨きこみによる付加価値の向上等に取り組んでまいりました。

継続的なコスト削減策として、企業規模を活かした購買単価の見直し、本部コストの削減といった販管費コストの継続的な削減を進めました。また、メニューミックスを中心とした原価低減や店舗段階でのロス・コントロール、月次マネジメントサイクルから週次と日次に展開するマネジメントサイクルの短縮化による店舗労働時間の適正化を進めてまいりました。

以上の結果、当連結会計年度の売上高は28,348百万円（前年同期比4.8%減）、営業利益は1,484百万円（前年同期比2.9%増）、経常利益は1,069百万円（前年同期比8.1%減）、当期純利益は958百万円（前年同期比2.377百万円増）となりました。なお、セグメント別業績は以下のとおりであります。

#### イ. 外食サービス事業

当社グループは、外食サービス事業を事業領域の中核として位置づけておりますが、人口動態による外食市場そのものの縮小に加え、東日本大震災以降の生活行動様式の変化といった消費行動の変化に伴い事業環境は一層厳しさを増しております。こうしたなか、当連結会計年度における外食サービス事業は、厳選した立地での出店や、リニューアル等による既存店舗における店舗付加価値の向上での収益力の強化を図り、長引く景気低迷期においても確実に収益が確保できるよう収益体質の改善に取り組んでまいりました。

(株)扇屋コーポレーションが展開する焼き鳥居酒屋「備長扇屋」では、当連結会計年度において、新たに12店舗の出店（うちFC2店）を行なったほか、採算の回復が困難と判断した店舗について4店（うちFC2店）を閉店することとなりました。また、既存店舗においては、焼き鳥専門店としての商品力の強化を図るほか、店舗オペレーションの強化とスキルアップによるお客様満足度の向上を目指した「焼師制度」や「真心師（まごころし）制度」を推進してまいりました。

新鮮和豚炭焼き専門店「日本橋紅とん」では、串焼きの品質を更に追求するとともに、郊外型店舗のリニューアルを実施し、好調に推移しております。期中にFC1店が閉店し、期末店舗数は31店（うちFC7店）となりました。

お好み焼き「ぼちぼち」では、もんじゃ焼きや食べ放題メニューの導入により収益が改善し、次期以降の新規出店の手応えをつかむことができました。期末店舗数は22店であります。

その結果、扇屋コーポレーションの当連結会計年度の売上高は14,361百万円（前年同期比4.1%増）、期末店舗数は394店（うちF C 85店）となりました。

ショッピングセンターや商業施設内に様々なブランドによるインショップ型レストランを展開する(株)フードリームは、徹底したF Lコスト（商品原価と人件費）のコントロールで安定的な収益を計上しております。同時に既存業態のブラッシュアップに取り組み、洋風居酒屋「BELLA BELLA」では大きく売上を伸ばしました。その結果、当連結会計年度の売上高は4,455百万円（前年同期比4.0%減）、期末店舗数は71店（閉店3店）となりました。

(株)一丁が展開する刺身居酒屋「うおや一丁」では、原点である刺身の鮮度や品質、ボリュームにこだわる一方、ファミリーや女性のお客様にも気軽にご利用いただける商品の品揃え、内装の居心地感を追求し、積極的にリニューアルを実施してまいりました。リニューアル店舗においては一定の売上回復が見られますが、全般としては都市部中心の立地特性上、東日本大震災以降の生活行動様式の変化により宴会需要の低迷が続く、厳しい状況が続きました。こうしたなか、マーケットの変化等により採算の回復が困難と判断した直営店舗について3店を閉店することとなりました。この結果、当連結会計年度の売上高は3,592百万円、期末店舗数は24店（うちF C 1店）となりました。

埼玉を中心に展開する(株)一源は、地域のマーケットに細やかに対応した業態開発を行う一方で、既存店での定期的なフェアメニューの実施やファミリー層をターゲットにしたメニューミックスを行ってまいりました。その結果、当連結会計年度の売上高は2,742百万円（前年同期比2.0%減）、期末店舗数は29店（閉店1店）となりました。

これらにより、当社グループの期末店舗数は518店舗（うち、F C 86店舗）となり、外食サービス事業の当連結会計年度の売上高は25,151百万円（前年同期比5.7%減）、営業利益は1,643百万円（前年同期比16.6%増）となりました。

## ロ．印刷流通事業

(株)暁印刷では、業界を取り巻く経営環境は依然として厳しいものの、内製化率の向上や、電子書籍等のデジタル分野の受注拡大に積極的に取り組んだことで、大きく収益体質の改善が進みました。この結果、印刷流通事業の当連結会計年度の売上高は3,197百万円（前年同期比3.1%増）、営業利益は275百万円（前年同期比327.7%増）となりました。

## ②次期の見通し

次期のわが国経済の見通しは、円安・株高による企業収益の改善が見込まれるものの、個人所得の上昇についてはまだ不確実であり、消費税増税を控えるなかで、景気の不透明感は続くと思定されます。当社グループの中核事業である外食業界におきましては、食材価格やエネルギーコストの上昇とともに、競合他社との競争激化や、「中食」との競合も増加し、今後も予断を許さない状況が続くものと予測されます。

そうした状況のなか、当社グループは、安定した収益が確保できるよう収益体質の改善に取り組んでまいりましたが、引き続き魅力あるコンセプトと商品の提案を通じて、また、外食産業の原点であるQ S C A（Quality(クオリティ) Service(サービス) Cleanliness(クレンリネス) Atmosphere(アトモスフィア)の頭文字を取った外食産業の経営指針）を更に強化することで、より多くのお客様に再来店し

ていただける店舗づくりを行い、業態ブランドを構築することで既存店の売上回復を目指してまいります。

新規出店投資については、厳選した立地に「備長扇屋」を中心として15店前後をめどに出店してまいります。また、リニューアル投資についても案件に応じた投資回収基準を定めたうえで、収益の拡大が見込める店舗からプライオリティ管理を行った投資をしてまいります。

印刷流通事業については、平成25年4月に子会社である暁印刷の全株式を譲渡したため、次期において、連結対象から外れることとなりました。この影響により、次期において子会社売却益597百万円を計上する見通しとなりました。

以上の経営施策により、次期の連結業績見通しにつきましては、売上高25,400百万円（当期比10.4%減）、営業利益1,200百万円（当期比19.2%減）、経常利益900百万円（当期比15.8%減）、当期純利益800百万円（当期比16.6%減）を見込んでおります。

## （2）財政状態に関する分析

### ①資産・負債及び純資産の状況

当連結会計年度末における総資産は、前連結会計年度末に比べ1,369百万円減少し、22,128百万円となりました。これは主に、有形固定資産が180百万円減少したこと、敷金及び保証金が170百万円減少したこと及び現金及び預金が1,102百万円減少したことによるものであります。

一方、負債の部では、借入金が長短合わせて1,883百万円減少したこと、リース債務が長短合わせて24百万円減少したこと及び未払法人税等が210百万円増加したこと等により、負債の合計は前連結会計年度末に比べ、2,197百万円減少し、17,993百万円となりました。

純資産の部は、資本剰余金が剰余金の配当により60百万円減少したこと、当期純利益により利益剰余金が958百万円増加したこと等により、前連結会計年度末に比べ828百万円増加し、4,135百万円となりました。

以上の結果、自己資本比率は前連結会計年度末に比べ4.6ポイント上がり18.7%となり、1株当たり純資産は66円43銭となりました。

### ②キャッシュフローの状況分析

当連結会計年度における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は、営業活動による資金収入1,976百万円、投資活動による資金支出744百万円、財務活動による資金支出2,334百万円により、前年同期と比べ、1,102百万円減少し、3,046百万円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

#### （営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動による資金の増加は1,976百万円となりました。これは主に、税金等調整前当期純利益858百万円、減価償却費1,165百万円及びのれん償却額143百万円によるものであります。

#### （投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動による資金の減少は744百万円となりました。これは主に、敷金・保証金の回収による収入が232百万円あった一方、既存店のリニューアルや新規出店等に伴う有形固定資産の取得による支出が829百万円、敷金・保証金の差入による支出が83百万円あったことによりです。

#### （財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動による資金の減少は2,334百万円となりました。これは主に、長期借入金の返済による支出（純返済額）が1,883百万円、リース債務の返済による支出が178百万円、長期未払金の返済による支出が207百万円あったことによりです。

## (参考) キャッシュ・フロー関連指標の推移

|                   | 平成22年3月期 | 平成23年3月期    | 平成24年3月期    | 平成25年3月期    |
|-------------------|----------|-------------|-------------|-------------|
| 自己資本比率            | 16.0     | <u>8.7</u>  | <u>14.1</u> | <u>18.7</u> |
| 時価ベースの自己資本比率      | 87.9     | <u>74.7</u> | <u>88.5</u> | 92.1        |
| キャッシュ・フロー対有利子負債比率 | 10.2     | 10.7        | 6.2         | 7.0         |
| インタレスト・カバレッジ・レシオ  | 4.7      | 4.1         | 6.4         | 5.8         |

自己資本比率：自己資本／総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額／総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債／キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：キャッシュ・フロー／利払い

※各指標はいずれも連結ベースの財務数値により算出しております。

※株式時価総額は、期末株価×期末発行済株式数（自己株式控除後）により算出しております。

※キャッシュ・フローは、連結キャッシュ・フロー計算書の営業活動によるキャッシュ・フローを使用しております。

## (3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社は、株主の皆様への直接的利益還元として業績に連動した継続的な利益配当を重要な経営課題の一つとして位置付けております。一方で当社グループの中核事業である外食サービス事業においては、マーケットの変化に対応し、市場競争力を維持していくためには、一定の投資が必要となります。そのため、株主に対する配当については中長期的な事業計画に基づき、再投資のための内部留保の確保と継続的な配当を念頭におき、財政状態や利益水準を総合的に勘案して検討することとしております。

当期においては、自己資本の充実が望まれる状況のなかで経営環境を総合的に勘案いたしました結果、当期の普通株式の配当については、誠に遺憾ながら無配とさせていただきます。

なお、平成23年9月に発行したA種優先株式の配当については、発行時に定められた優先株式発行要領に基づき、1株につき50,000円とさせていただきます。

次期の配当は、普通配当については未定といたします。A種優先株式については発行時に定められた優先株式発行要領に基づき、1株につき50,000円を予定しております。

可能な限り早期に普通株式の継続的かつ安定的な配当を実施できるように努めてまいりますので、株主の皆様方におかれましては、何卒ご理解を賜りたくお願い申し上げます。

## 2. 企業集団の状況

当社グループは、当社(株式会社ヴィア・ホールディングス)と、子会社5社より構成されており、飲食店を展開している外食サービス事業と、印刷流通事業を主たる業務としております。

当社グループの事業内容及び主な子会社の概要は次のとおりであります。

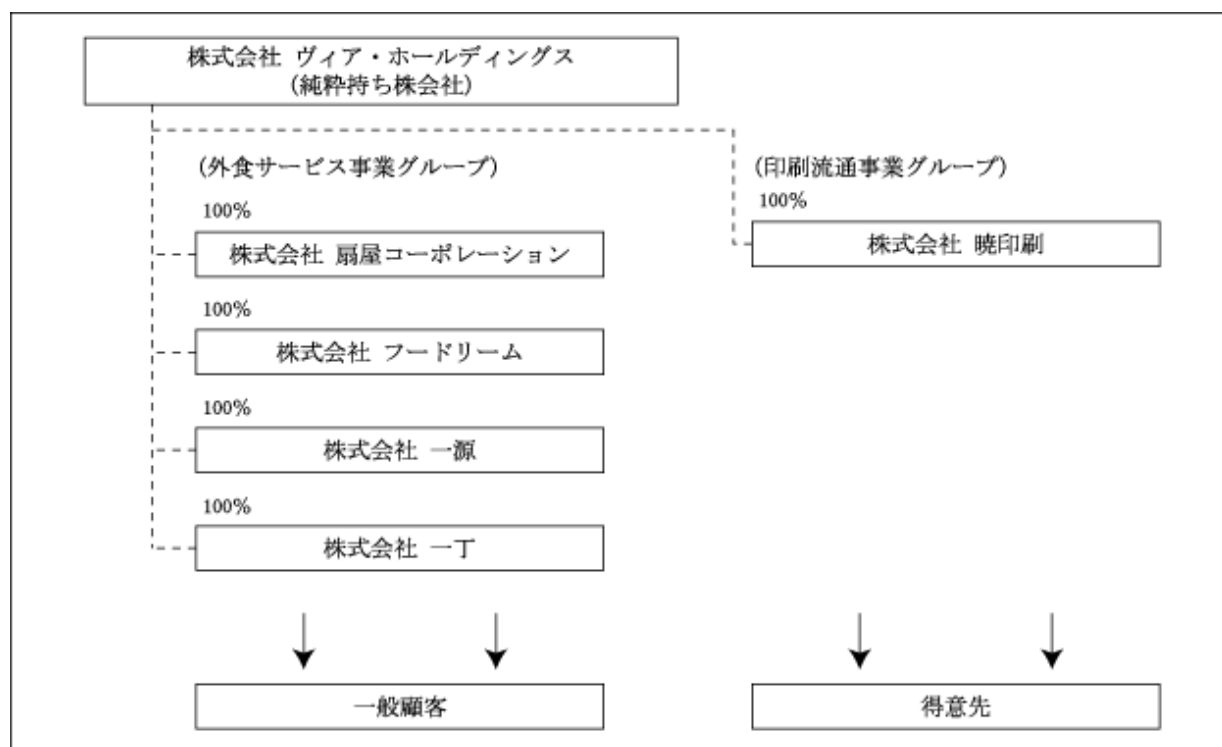
### (1) 外食サービス事業グループ

- ① 株式会社 扇屋コーポレーション
  - ・平成16年4月1日 100%株式取得
  - ・小型の飲食店舗の展開
  - ・備長扇屋 直営店234店、F C 78店、合計312店 紅とん 直営店24店、F C 7店、合計31店 ぼちぼち22店 その他29店 合計394店
- ② 株式会社 フードリーム
  - ・平成16年12月1日 100%株式取得
  - ・ショッピングセンターを中心とした飲食店舗の展開
  - ・オープン亭25店、双喜亭16店、ベッラベ〜ラ6店、その他24店、合計71店
- ③ 株式会社 一丁
  - ・平成23年2月25日 100%株式取得
  - ・一丁 直営店23店、F C 1店、合計24店
- ④ 株式会社 一源
  - ・平成19年10月5日 100%株式取得
  - ・食彩厨房「いちげん」等の展開
  - ・直営29店

### (2) 印刷流通事業グループ

- ① 株式会社 暁印刷
  - ・平成17年4月1日 新設分割によって100%子会社として設立
  - ・書籍雑誌及び商業印刷物の印刷、デジタル技術によるオーサリングや携帯端末等への配信、物販流通資材卸売
  - ・平成25年3月25日付にて、株式譲渡に関する契約を締結 平成25年4月1日付にて、連結除外

以上述べた事項を事業系統図によって示すと以下のとおりであります。



### 3. 経営方針

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社グループは「心が響きあう価値の創造」を経営理念とし、顧客の「心のニーズ」に応え、喜びと感動に満ちた新しい価値のイノベーションに果敢に取り組み、お客様、株主の皆様、お取引先様そして従業員などすべてのステークホルダーにとって信頼される企業を目指しています。事業領域は外食サービス事業と印刷流通事業であり、特に外食サービス事業をメインの事業領域と位置づけております。外食サービス事業においては、食の安全・安心・健康をテーマとし、品質の追求と顧客ニーズに即したサービスの提供を通じてライフスタイルにおける価値を具現化してまいります。当社グループでは、これらの事業を具現化すべく、グループ会社の自主性・独立性を尊重しつつ、グループ全体での生産性と効率性を追求してまいります。このことで、長期的かつ安定的な成長と拡大を実現する企業グループの構築を目指してまいります。

#### (2) 目標とする経営指標

当社グループは平成29年度に売上高500億円、営業利益38億円の達成を目標とした中期経営計画を策定しております。この目標数値を実現するために、①既存業態のブラッシュアップと新規出店の加速化 ②フランチャイズ店舗の積極開発（海外FC展開も含む）③M&A・アライアンスによる経営資源の強化とドミナント形成の3つの方針の下で、あらゆる施策を実行してまいります。

#### (3) 中長期的な会社の経営戦略

中長期的な基本戦略は「既存事業のバリューアップによる基礎収益力の向上」「本部機能の集中化による価値競争力の向上」「内部統制の推進によるマネジメント力の向上」の3つです。

「既存事業のバリューアップによる基礎収益力の向上」においては、ヴィア・グループのノウハウを結集し、マネジメントとマーチャンダイジングの両輪で改革を進めてまいります。さらにマーチャンダイジングシステムづくりにおいては、永遠のテーマである安全と安心を確保し、より良いものをより安く全世界から調達してまいります。新規出店と既存店のリニューアルを中心とした投資については、効果と効率を追求した投資を行ってまいります。

「本部機能の集中化による価値競争力の向上」及び「内部統制の推進によるマネジメント力の向上」については、業務処理の高度化と業務改善によるコスト低減を継続的に進めるとともに、グループでの資金効率の向上を企図したキャッシュ・マネジメント・システムや基幹システムを中心とした情報システムについて積極的な活用を進め、店舗の営業支援機能を一層強化し、グループ全体のマネジメント力アップにより競争力の底上げを図ってまいります。

これらの取り組みにより、グループ全体の収益性を高め、企業価値の向上を図ってまいります。

#### (4) 会社の対処すべき課題

##### ①人材の確保・育成

グループの発展・拡大に欠かせない人材の確保・育成については、重要な経営課題と位置づけ、エイジフリー制度の導入による生涯雇用への移行、確定拠出型年金制度の導入など「従業員の生きがいと生活の安定」を目指した施策を実施してまいりました。今後も時代に即した人事処遇制度の導入や継続的な教育を進め、従業員のスキルアップ、満足度向上に努めてまいります。

##### ②食の安全・安心の確保

今後ますます重要となる食の安全・安心の確保のため、社内に設置された食品衛生委員会を中心に、グループ横断で社内ルールの徹底、情報の共有を図っております。また、外部の調査機関に継続的に検

査を委託し、購入食材の安全性と店舗の衛生管理状況の確認・改善を行ってまいります。

### ③既存店の売上回復

厳しい経済環境のなかにあっても安定的な成長を実現するために、オペレーションの磨きこみやマーケットに則した商品開発を進め、魅力あるコンセプトと商品の提案を行ってまいります。また、外食産業の原点であるQ S C Aを更に強化することで、より多くのお客様に再来店していただける店舗づくりを行い、業態ブランドの構築を図ってまいります。さらに、幅広いニーズに対応するため、お昼の宴会プランの設定や低アルコール飲料の充実など、楽しい時間を過ごしていただく場の提供を通じて、既存店の売上を押し上げてまいります。

### ④自己資本の充実

当社は、自己資本の充実および成長資金の確保を目的として、平成23年9月に24億円の優先株式の発行を行いました。将来の償還条件が付されていることも考慮し、自己資本の充実を重要な経営課題と位置づけて取り組んでまいります。

### ⑤C S R への取り組み

健康問題と環境問題そして食糧問題に対する取り組み「ヒューマン・アース・プロジェクト」に加え、東日本大震災の復興支援の取り組み「私たちにできることプロジェクト」を進めるなど、持続可能な社会の実現に向けた活動を推進しております。その他にも、CO<sub>2</sub>排出削減や飲酒運転の根絶、雇用の創出など、社会の要請に応える活動を積極的に取り組んでまいります。

## (5) その他、会社の経営上重要な事項

### 経営上の重要な契約等

- ① 当社は平成25年3月25日に、当社子会社の株式会社暁印刷の株式譲渡に関する契約を共立印刷株式会社との間で締結いたしました。

当該契約の概要は次のとおりです。

譲渡先 共立印刷株式会社

譲渡株式数 2,590株（議決権割合：100%）

譲渡価額 850百万円

譲渡日 契約締結日以降、平成25年4月30日まで

当社から株式会社暁印刷への貸付金の取り扱い

株式譲渡後、速やかに600百万円を共立印刷株式会社が株式会社暁印刷に代わり当社に返済する。

- ② 当社は平成25年3月27日に、借入金130億円の借換のため、株式会社りそな銀行をアレンジャーとしてシンジケートローン契約を締結いたしました。

なお、このシンジケートローン契約においては、総額130億円のタームローン契約とは別に、機動的かつ安定的な資金調達を目的としてコミットメントライン契約も締結しております。

当該契約の概要は次のとおりです。

## イ. タームローン契約

借入人 株式会社ヴィア・ホールディングス  
 借入先 株式会社りそな銀行他 計14行  
 借入額 45億円  
 契約日 平成25年3月27日  
 契約期間 平成25年3月29日から平成28年3月31日

## 財務制限条項

- ・各年度の決算期及び第2四半期の末日における連結の貸借対照表における純資産の部の金額を平成24年3月期比80%以上に維持する。
- ・各年度の決算期における連結の損益計算書に示される経常損益が損失とならないようにする。
- ・各年度の決算期における連結のレバレッジ・レシオ（総負債／純資産）の数値を8.0以内に維持する。

## ロ. タームローン契約

借入人 株式会社ヴィア・ホールディングス  
 借入先 株式会社りそな銀行他 計8行  
 借入額 85億円  
 契約日 平成25年3月27日  
 契約期間 平成25年3月29日から平成26年3月31日

## 財務制限条項

上記イ. タームローン契約と同様

## ハ. コミットメントライン契約

借入人 株式会社ヴィア・ホールディングス  
 借入先 株式会社りそな銀行他 計3行  
 借入極度額 10億円  
 借入実効残高 0円  
 契約日 平成25年3月27日  
 契約期間 平成25年3月29日から平成25年9月30日

## 財務制限条項

上記イ. タームローン契約と同様

4. 連結財務諸表  
 (1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(平成24年 3 月31日) | 当連結会計年度<br>(平成25年 3 月31日) |
|---------------|---------------------------|---------------------------|
| 資産の部          |                           |                           |
| 流動資産          |                           |                           |
| 現金及び預金        | 4,148                     | 3,046                     |
| 受取手形及び売掛金     | 1,081                     | 1,168                     |
| 商品及び製品        | 36                        | 38                        |
| 仕掛品           | 54                        | 71                        |
| 原材料及び貯蔵品      | 184                       | 177                       |
| 繰延税金資産        | 89                        | 226                       |
| その他           | 505                       | 306                       |
| 貸倒引当金         | △42                       | △22                       |
| 流動資産合計        | 6,057                     | 5,014                     |
| 固定資産          |                           |                           |
| 有形固定資産        |                           |                           |
| 建物及び構築物（純額）   | 6,457                     | 6,418                     |
| 機械装置及び運搬具（純額） | 445                       | 456                       |
| 工具、器具及び備品（純額） | 506                       | 415                       |
| リース資産（純額）     | 369                       | 385                       |
| 土地            | 1,746                     | 1,746                     |
| 建設仮勘定         | 80                        | 5                         |
| 有形固定資産合計      | 9,607                     | 9,427                     |
| 無形固定資産        |                           |                           |
| のれん           | 2,212                     | 2,091                     |
| その他           | 408                       | 312                       |
| 無形固定資産合計      | 2,620                     | 2,404                     |
| 投資その他の資産      |                           |                           |
| 投資有価証券        | 969                       | 955                       |
| 長期貸付金         | 21                        | 13                        |
| 敷金及び保証金       | 3,178                     | 3,007                     |
| 繰延税金資産        | 979                       | 1,190                     |
| その他           | 53                        | 141                       |
| 貸倒引当金         | △4                        | △36                       |
| 投資その他の資産合計    | 5,197                     | 5,272                     |
| 固定資産合計        | 17,425                    | 17,104                    |
| 繰延資産          | 15                        | 10                        |
| 資産合計          | 23,498                    | 22,128                    |

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(平成24年 3 月31日) | 当連結会計年度<br>(平成25年 3 月31日) |
|---------------|---------------------------|---------------------------|
| 負債の部          |                           |                           |
| 流動負債          |                           |                           |
| 支払手形及び買掛金     | 2,023                     | 2,059                     |
| 短期借入金         | 1,988                     | 10,494                    |
| 未払金           | 495                       | 475                       |
| 未払費用          | 685                       | 687                       |
| 未払法人税等        | 78                        | 288                       |
| 賞与引当金         | 220                       | 200                       |
| リース債務         | 168                       | 158                       |
| 店舗閉鎖損失引当金     | 113                       | 52                        |
| 株主優待引当金       | —                         | 15                        |
| その他           | 433                       | 296                       |
| 流動負債合計        | 6,205                     | 14,728                    |
| 固定負債          |                           |                           |
| 長期借入金         | 12,895                    | 2,505                     |
| リース債務         | 330                       | 316                       |
| 繰延税金負債        | —                         | —                         |
| その他           | 759                       | 442                       |
| 固定負債合計        | 13,985                    | 3,264                     |
| 負債合計          | 20,190                    | 17,993                    |
| 純資産の部         |                           |                           |
| 株主資本          |                           |                           |
| 資本金           | 2,765                     | 2,767                     |
| 資本剰余金         | 5,045                     | 4,987                     |
| 利益剰余金         | <u>△4,359</u>             | <u>△3,400</u>             |
| 自己株式          | △1                        | △1                        |
| 株主資本合計        | <u>3,449</u>              | <u>4,352</u>              |
| その他の包括利益累計額   |                           |                           |
| その他有価証券評価差額金  | △126                      | △206                      |
| 繰延ヘッジ損益       | △16                       | △10                       |
| その他の包括利益累計額合計 | <u>△142</u>               | <u>△217</u>               |
| 純資産合計         | <u>3,307</u>              | <u>4,135</u>              |
| 負債純資産合計       | <u>23,498</u>             | <u>22,128</u>             |

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書  
連結損益計算書

(単位：百万円)

|                                   | 前連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) |
|-----------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 売上高                               | 29,767                                   | 28,348                                   |
| 売上原価                              | 10,675                                   | 10,236                                   |
| 売上総利益                             | 19,091                                   | 18,112                                   |
| 販売費及び一般管理費                        | 17,648                                   | 16,627                                   |
| 営業利益                              | 1,443                                    | 1,484                                    |
| 営業外収益                             |                                          |                                          |
| 受取利息及び配当金                         | 29                                       | 18                                       |
| 受取賃貸料                             | 62                                       | 56                                       |
| その他                               | 33                                       | 33                                       |
| 営業外収益合計                           | 126                                      | 108                                      |
| 営業外費用                             |                                          |                                          |
| 支払利息                              | 393                                      | 335                                      |
| 借入契約変更に伴う費用                       | —                                        | 156                                      |
| その他                               | 11                                       | 31                                       |
| 営業外費用合計                           | 405                                      | 523                                      |
| 経常利益                              | 1,164                                    | 1,069                                    |
| 特別利益                              |                                          |                                          |
| 固定資産売却益                           | 11                                       | —                                        |
| 投資有価証券売却益                         | 20                                       | —                                        |
| 持分変動利益                            | 588                                      | —                                        |
| その他                               | —                                        | 4                                        |
| 特別利益合計                            | 620                                      | 4                                        |
| 特別損失                              |                                          |                                          |
| 固定資産除却損                           | 13                                       | 79                                       |
| 減損損失                              | 2,748                                    | 79                                       |
| 店舗閉鎖損失引当金繰入額                      | 114                                      | 47                                       |
| 借入契約変更に伴う一時費用                     | 172                                      | —                                        |
| その他                               | 13                                       | 8                                        |
| 特別損失合計                            | 3,062                                    | 215                                      |
| 税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)       | △1,277                                   | 858                                      |
| 法人税、住民税及び事業税                      | 88                                       | 318                                      |
| 法人税等調整額                           | 53                                       | △419                                     |
| 法人税等合計                            | 141                                      | △100                                     |
| 少数株主損益調整前当期純利益又は少数株主損益調整前当期純損失(△) | △1,419                                   | 958                                      |
| 当期純利益又は当期純損失(△)                   | △1,419                                   | 958                                      |

## 連結包括利益計算書

(単位：百万円)

|                                       | 前連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) |
|---------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 少数株主損益調整前当期純利益又は少数株主損益調整<br>前当期純損失(△) | <u>△1,419</u>                            | <u>958</u>                               |
| その他の包括利益                              |                                          |                                          |
| その他有価証券評価差額金                          | 1                                        | △80                                      |
| 繰延ヘッジ損益                               | △16                                      | 6                                        |
| その他の包括利益合計                            | <u>△15</u>                               | <u>△74</u>                               |
| 包括利益                                  | <u>△1,434</u>                            | <u>884</u>                               |
| (内訳)                                  |                                          |                                          |
| 親会社株主に係る包括利益                          | <u>△1,434</u>                            | <u>884</u>                               |
| 少数株主に係る包括利益                           | —                                        | —                                        |

## (3) 連結株主資本等変動計算書

(単位：百万円)

|                  | 前連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) |
|------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 株主資本             |                                          |                                          |
| 資本金              |                                          |                                          |
| 当期首残高            | 2,764                                    | 2,765                                    |
| 当期変動額            |                                          |                                          |
| 新株の発行            | 1                                        | 2                                        |
| 当期変動額合計          | 1                                        | 2                                        |
| 当期末残高            | 2,765                                    | 2,767                                    |
| 資本剰余金            |                                          |                                          |
| 当期首残高            | 2,767                                    | 5,045                                    |
| 当期変動額            |                                          |                                          |
| 新株の発行            | 2,401                                    | 2                                        |
| 剰余金(その他資本剰余金)の配当 | —                                        | △60                                      |
| 欠損填補             | △123                                     | —                                        |
| 当期変動額合計          | 2,278                                    | △57                                      |
| 当期末残高            | 5,045                                    | 4,987                                    |
| 利益剰余金            |                                          |                                          |
| 当期首残高            | △3,063                                   | △4,359                                   |
| 当期変動額            |                                          |                                          |
| 欠損填補             | 123                                      | —                                        |
| 当期純利益又は当期純損失(△)  | △1,419                                   | 958                                      |
| 当期変動額合計          | △1,295                                   | 958                                      |
| 当期末残高            | △4,359                                   | △3,400                                   |
| 自己株式             |                                          |                                          |
| 当期首残高            | △1                                       | △1                                       |
| 当期変動額            |                                          |                                          |
| 当期変動額合計          | —                                        | —                                        |
| 当期末残高            | △1                                       | △1                                       |
| 株主資本合計           |                                          |                                          |
| 当期首残高            | 2,465                                    | 3,449                                    |
| 当期変動額            |                                          |                                          |
| 新株の発行            | 2,402                                    | 4                                        |
| 剰余金の配当           | —                                        | △60                                      |
| 欠損填補             | —                                        | —                                        |
| 当期純利益又は当期純損失(△)  | △1,419                                   | 958                                      |
| 当期変動額合計          | 983                                      | 902                                      |
| 当期末残高            | 3,449                                    | 4,352                                    |

(単位：百万円)

|                     | 前連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) |
|---------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| その他の包括利益累計額         |                                          |                                          |
| その他有価証券評価差額金        |                                          |                                          |
| 当期首残高               | △127                                     | △126                                     |
| 当期変動額               |                                          |                                          |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 1                                        | △80                                      |
| 当期変動額合計             | 1                                        | △80                                      |
| 当期末残高               | △126                                     | △206                                     |
| 繰延ヘッジ損益             |                                          |                                          |
| 当期首残高               | —                                        | △16                                      |
| 当期変動額               |                                          |                                          |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △16                                      | 6                                        |
| 当期変動額合計             | △16                                      | 6                                        |
| 当期末残高               | △16                                      | △10                                      |
| 少数株主持分              |                                          |                                          |
| 当期首残高               | 2,400                                    | —                                        |
| 当期変動額               |                                          |                                          |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △2,400                                   | —                                        |
| 当期変動額合計             | △2,400                                   | —                                        |
| 当期末残高               | —                                        | —                                        |
| 純資産合計               |                                          |                                          |
| 当期首残高               | 4,738                                    | 3,307                                    |
| 当期変動額               |                                          |                                          |
| 新株の発行               | 2,402                                    | 4                                        |
| 剰余金の配当              | —                                        | △60                                      |
| 当期純利益又は当期純損失（△）     | △1,419                                   | 958                                      |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △2,415                                   | △74                                      |
| 当期変動額合計             | △1,431                                   | 828                                      |
| 当期末残高               | 3,307                                    | 4,135                                    |

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

|                             | 前連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) |
|-----------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>     |                                          |                                          |
| 税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△) | <u>△1,277</u>                            | <u>858</u>                               |
| 減価償却費                       | 1,263                                    | 1,165                                    |
| のれん償却額                      | <u>191</u>                               | <u>143</u>                               |
| 繰延資産償却額                     | 3                                        | 6                                        |
| 減損損失                        | <u>2,748</u>                             | <u>79</u>                                |
| 貸倒引当金の増減額(△は減少)             | <u>△141</u>                              | <u>11</u>                                |
| 賞与引当金の増減額(△は減少)             | 38                                       | △20                                      |
| 店舗閉鎖損失引当金の増減額(△は減少)         | <u>△108</u>                              | <u>△60</u>                               |
| 株主優待引当金の増減額(△は減少)           | —                                        | 15                                       |
| 新株予約権発行に伴うみなし人件費            | 2                                        | 4                                        |
| 受取利息及び受取配当金                 | <u>△29</u>                               | <u>△18</u>                               |
| 支払利息                        | 393                                      | 335                                      |
| 持分変動損益(△は益)                 | <u>△588</u>                              | <u>—</u>                                 |
| 投資有価証券売却及び評価損益(△は益)         | <u>△20</u>                               | <u>—</u>                                 |
| 固定資産除売却損益(△は益)              | 1                                        | 79                                       |
| 売上債権の増減額(△は増加)              | 16                                       | △114                                     |
| たな卸資産の増減額(△は増加)             | 16                                       | △13                                      |
| その他の流動資産の増減額(△は増加)          | 10                                       | 107                                      |
| 仕入債務の増減額(△は減少)              | 319                                      | 36                                       |
| 未払消費税等の増減額(△は減少)            | 19                                       | △28                                      |
| その他の流動負債の増減額(△は減少)          | 317                                      | 23                                       |
| その他                         | <u>△125</u>                              | <u>△179</u>                              |
| 小計                          | <u>3,051</u>                             | <u>2,434</u>                             |
| 利息及び配当金の受取額                 | 29                                       | 18                                       |
| 利息の支払額                      | <u>△405</u>                              | <u>△340</u>                              |
| 法人税等の支払額                    | <u>△95</u>                               | <u>△135</u>                              |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー            | <u>2,580</u>                             | <u>1,976</u>                             |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>     |                                          |                                          |
| 有形固定資産の取得による支出              | <u>△370</u>                              | <u>△829</u>                              |
| 有形固定資産の売却による収入              | 11                                       | —                                        |
| 無形固定資産の取得による支出              | <u>△17</u>                               | <u>△61</u>                               |
| 投資有価証券の取得による支出              | <u>△1</u>                                | <u>△0</u>                                |
| 子会社株式の売却による収入               | 100                                      | —                                        |
| 短期貸付金の増減額(△は増加)             | 118                                      | △0                                       |
| 長期貸付けによる支出                  | <u>△6</u>                                | <u>△2</u>                                |
| 長期貸付金の回収による収入               | 4                                        | 3                                        |
| 長期未収入金の増減額(△は増加)            | 3                                        | —                                        |
| 敷金及び保証金の差入による支出             | <u>△31</u>                               | <u>△83</u>                               |
| 敷金及び保証金の回収による収入             | 523                                      | 232                                      |
| 預り保証金の返還による支出               | <u>△7</u>                                | <u>△1</u>                                |
| 預り保証金の受入による収入               | 4                                        | —                                        |
| その他                         | <u>110</u>                               | <u>△0</u>                                |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー            | <u>444</u>                               | <u>△744</u>                              |

(単位：百万円)

|                      | 前連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) |
|----------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     |                                          |                                          |
| 短期借入金の純増減額（△は減少）     | △430                                     | 8,500                                    |
| 長期借入れによる収入           | —                                        | 4,500                                    |
| 長期借入金の返済による支出        | △911                                     | △14,883                                  |
| 長期未払金の返済による支出        | △305                                     | △207                                     |
| リース債務の返済による支出        | △146                                     | △178                                     |
| 社債の償還による支出           | △40                                      | —                                        |
| 株式の発行による収入           | 2,400                                    | 0                                        |
| 配当金の支払額              | △0                                       | △64                                      |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     | 566                                      | △2,334                                   |
| 現金及び現金同等物の増減額（△は減少）  | 3,591                                    | △1,102                                   |
| 現金及び現金同等物の期首残高       | 805                                      | 4,148                                    |
| 連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額 | △249                                     | —                                        |
| 現金及び現金同等物の期末残高       | 4,148                                    | 3,046                                    |

(5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

(1) 子会社は全て連結しております。

連結子会社の数5社

主要な連結子会社名は「企業集団の状況」に記載しているため、省略しております。

なお、株式会社暁印刷は、平成25年3月25日付で株式譲渡に関する契約書を締結し、株式譲渡を平成25年4月24日に完了したことで連結子会社ではなくなったため、連結子会社が1社減少しております。

(2) 主要な非連結子会社の名称等

非連結子会社はありません。

2 持分法の適用に関する事項

該当事項はありません。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

すべての連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しております。

4 会計処理基準に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

① 有価証券

その他の有価証券

時価のあるもの

時価法(評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております。)

時価のないもの

移動平均法による原価法

② デリバティブ

時価法

③ たな卸資産

通常の販売目的で保有するたな卸資産の評価基準は、原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)によっております。

材料

最終仕入原価法によっております。

仕掛品

個別法による原価法によっております。

商品(印刷流通事業用)

最終仕入原価法によっております。

貯蔵品

最終仕入原価法によっております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

① 有形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。

耐用年数及び残存価額については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。

なお、建物については、平成10年度の税制改正により耐用年数の短縮が行われているが、改正前の耐用年数を継続して適用しております。

主な耐用年数は以下のとおりであります。

|           |       |
|-----------|-------|
| 建物及び構築物   | 6～35年 |
| 機械装置及び運搬具 | 8～10年 |
| 工具、器具及び備品 | 2～15年 |

② 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。

耐用年数については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。

なお、ソフトウェア(自社利用)については、社内における見込利用期間(5年間)による定額法を採用しております。

事業譲受によって発生する「のれん」の償却年数は、5年間を採用しております。

③ リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産は、リース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロとする定額法によっております。

(3) 重要な繰延資産の減価償却の方法

株式交付費

3年間にわたり均等償却しております。

(4) 重要な引当金の計上基準

① 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、回収不能見込額を計上しております。

a. 一般債権

貸倒実績率によっております。

b. 貸倒懸念債権及び破産更生債権

財務内容評価法によっております。

② 賞与引当金

従業員の賞与の支給に備えるため、当連結会計年度に負担すべき支給見込額を計上しております。

③ 店舗閉鎖損失引当金

店舗の閉鎖に伴い発生すると見込まれる損失に備えるため、賃貸オーナーへ賃貸契約解約の通

知を提出した時点で、解約予告賃借料相当額及び原状回復費用の見積り金額、リース解約損失などを合わせて計上しております。

④ 株主優待引当金

株主優待の費用負担を備えるため、昨年実績等を基礎に、当連結会計年度末において将来見込まれる株主優待費用に対する所要額を計上しております。

(5) 重要なヘッジ会計の方法

① ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理によっております。

金利スワップについては、特例処理の要件を満たしている場合には、特例処理を採用しております。

② ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段 金利スワップ

ヘッジ対象 借入金の利息

③ ヘッジ方針

借入金の金利変動リスクをヘッジする目的で金利スワップ取引を行っており、ヘッジ対象の識別は個別契約毎に行っております。

④ ヘッジ有効性評価の方法

個別取引毎に有効性を判断することとしております。なお、特例処理の要件を満たしている金利スワップ取引においては有効性の評価を省略しております。

⑤ その他リスク管理方法のうちヘッジ会計に係るもの

デリバティブ取引に関する社内規定に基づき取引を行っております。なお、多額の借入金は取締役会の専決事項でありますので、それに伴う金利スワップ契約の締結は、同時に取締役会で決定されることになります。

(6) のれんの償却方法及び償却期間

投資と資本の相殺消去によって発生するのれんについては、投資効果の発現する期間を見積り、20年間で均等償却を行っております。

(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金（現金及び現金同等物）は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(8) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

① 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は税抜方式を採用しております。

② 連結納税制度の適用

連結納税制度を適用しておりますが、一部実質判定で100%子会社となっている連結子会社については、連結納税制度適用の対象外となっております。

## (表示方法の変更)

| 当連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>(連結貸借対照表関係)</p> <p>前連結会計年度において、「流動負債」の「その他」に含めていた「リース債務」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。</p> <p>この結果、前連結会計年度の連結貸借対照表において、「流動負債」の「その他」に表示していた602百万円は、「リース債務」168百万円、「その他」433百万円として組み替えております。</p> <p>前連結会計年度において、「固定負債」の「その他」に含めていた「リース債務」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。</p> <p>この結果、前連結会計年度の連結貸借対照表において、「固定負債」の「その他」に表示していた1,090百万円は、「リース債務」330百万円、「その他」759百万円として組み替えております。</p> <p>(連結損益計算書関係)</p> <p>前連結会計年度において、「営業外収益」の「その他」に含めていた「受取賃貸料」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。</p> <p>この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「営業外収益」の「その他」に表示していた96百万円は、「受取賃貸料」62百万円、「その他」33百万円として組み替えております。</p> |

## (追加情報)

| 当連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日)                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>(新たな事実の発生に伴う新たな会計処理の採用)</p> <p>株主優待費は従来、支出時に販売費及び一般管理費として処理していましたが、近年の株主数の増加に伴い金額的重要性が増したことから当連結会計年度末より、翌連結会計年度において発生すると見込まれる額を株主優待引当金として計上しております。</p> <p>これにより、営業利益、経常利益及び税金等調整前当期純利益が15百万円減少しております。</p> |

## (セグメント情報等)

## (セグメント情報)

## 1 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、各連結子会社別に取り扱う製品・サービスについて包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。従って当社は各連結子会社を基礎とした製品・サービス別セグメントから構成されており、「外食サービス事業」及び「印刷流通事業」の2つを報告セグメントとしております。

「外食サービス事業」は、居酒屋やレストラン等の飲食店を運営しております。「印刷流通事業」は書籍・雑誌及び商業印刷物の印刷、物販流通資材販売、デジタル技術によるオーサリング・携帯端末等

への配信を行っております。

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部収益及び振替高は市場価格に基づいております。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

(単位：百万円)

|                        | 報告セグメント      |            |        | その他 | 合計     | 調整額<br>(注) 1 | 連結財務諸<br>表計上額<br>(注) 2 |
|------------------------|--------------|------------|--------|-----|--------|--------------|------------------------|
|                        | 外食サービ<br>ス事業 | 印刷流通事<br>業 | 計      |     |        |              |                        |
| 売上高                    |              |            |        |     |        |              |                        |
| 外部顧客への売上高              | 26,665       | 3,101      | 29,767 | —   | 29,767 | —            | 29,767                 |
| セグメント間の内部売上高<br>又は振替高  | 47           | 156        | 204    | —   | 204    | △204         | —                      |
| 計                      | 26,713       | 3,257      | 29,971 | —   | 29,971 | △204         | 29,767                 |
| セグメント利益                | 1,409        | 64         | 1,473  | —   | 1,473  | <u>△30</u>   | <u>1,443</u>           |
| セグメント資産                | 13,901       | 2,275      | 16,176 | —   | 16,176 | <u>7,321</u> | <u>23,498</u>          |
| その他の項目                 |              |            |        |     |        |              |                        |
| 減価償却費                  | 1,033        | 132        | 1,165  | —   | 1,165  | 97           | 1,263                  |
| 有形固定資産及び無形固定資<br>産の増加額 | 367          | 13         | 380    | —   | 380    | 6            | 387                    |

(注) 1. 調整額は以下のとおりです。

(1)セグメント利益の調整額△30百万円には、セグメント間取引消去1,110百万円、のれん償却額△191百万円、各報告セグメントに配分していない全社費用△949百万円が含まれております。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない本社管理部門等に係る費用であります。

(2)セグメント資産の調整額7,321百万円には、本社管理部門等に対する債権の相殺消去△637百万円、のれん2,208百万円及び各報告セグメントに配分していない全社資産5,750百万円が含まれております。

(3)減価償却費の調整額97百万円は、本社管理部門等に係るものであります。

(4)有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額6百万円は、本社管理部門等の設備投資額であります。

2. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)

(単位：百万円)

|                        | 報告セグメント       |            |               | その他 | 合計            | 調整額<br>(注) 1 | 連結財務諸<br>表計上額<br>(注) 2 |
|------------------------|---------------|------------|---------------|-----|---------------|--------------|------------------------|
|                        | 外食サービ<br>ス事業  | 印刷流通事<br>業 | 計             |     |               |              |                        |
| 売上高                    |               |            |               |     |               |              |                        |
| 外部顧客への売上高              | 25,151        | 3,197      | 28,348        | —   | 28,348        | —            | 28,348                 |
| セグメント間の内部売上高<br>又は振替高  | 34            | 174        | 208           | —   | 208           | △208         | —                      |
| 計                      | 25,185        | 3,372      | 28,557        | —   | 28,557        | △208         | 28,348                 |
| セグメント利益                | 1,643         | 275        | 1,918         | —   | 1,918         | <u>△433</u>  | <u>1,484</u>           |
| セグメント資産                | <u>13,205</u> | 2,272      | <u>15,477</u> | —   | <u>15,477</u> | <u>6,650</u> | <u>22,128</u>          |
| その他の項目                 |               |            |               |     |               |              |                        |
| 減価償却費                  | 950           | 8          | 958           | —   | 958           | 90           | 1,049                  |
| 有形固定資産及び無形固定資<br>産の増加額 | 841           | 31         | 872           | —   | 872           | 18           | 890                    |

(注) 1. 調整額は以下のとおりです。

- (1)セグメント利益の調整額△433百万円には、セグメント間取引消去564百万円、のれん償却額△143百万円、各報告セグメントに配分していない全社費用△854百万円が含まれております。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない本社管理部門等に係る費用であります。
- (2)セグメント資産の調整額6,650百万円には、本社管理部門等に対する債権の相殺消去△41百万円、のれん2,065百万円及び各報告セグメントに配分していない全社資産4,627百万円が含まれております。
- (3)減価償却費の調整額90百万円は、本社管理部門等に係るものであります。
- (4)有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額18百万円は、本社管理部門等の設備投資額であります。
2. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

## (1株当たり情報)

| 項目                 | 前連結会計年度<br>(平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成25年3月31日) |
|--------------------|-------------------------|-------------------------|
| 1株当たり純資産額          | <u>34.84円</u>           | <u>66.43円</u>           |
| 1株当たり当期純利益金額(△は損失) | <u>△58.36円</u>          | <u>39.42円</u>           |

(注) 1. 1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

| 項目                          | 前連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) |
|-----------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 1株当たり当期純利益金額(△は損失)          |                                          |                                          |
| 当期純利益(△は損失)(百万円)            | <u>△1,419</u>                            | <u>958</u>                               |
| 普通株主に帰属しない金額(百万円)           | —                                        | —                                        |
| 普通株式に係る当期純利益<br>(△は損失)(百万円) | <u>△1,419</u>                            | <u>958</u>                               |
| 期中平均株式数(株)                  | 24,316,659                               | 24,321,444                               |

(注) 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

(重要な後発事象)

子会社株式の譲渡について

(1) 概要

当社は、平成25年3月25日開催の取締役会において、当社の連結子会社である株式会社暁印刷の株式について、保有する全ての株式(2,590株)を共立印刷株式会社に譲渡する旨の契約を締結することを決議いたしました。

本株式譲渡は平成25年4月24日に完了し、株式会社暁印刷は当社の連結子会社に該当しないことになりました。

(2) 当該株式譲渡の前後における当社所有の株式会社暁印刷の議決権数及びその総株主の議決権に対する割合

① 議決権の数

|              |       |    |
|--------------|-------|----|
| (譲渡前) 2,590個 | (譲渡後) | 0個 |
|--------------|-------|----|

② 総株主の議決権に対する割合

|            |       |    |
|------------|-------|----|
| (譲渡前) 100% | (譲渡後) | 0% |
|------------|-------|----|

(3) 業績に与える影響

平成26年3月期決算において、子会社株式売却益として597百万円の特別利益を計上する見込みです。

【訂正前】



平成25年3月期 決算短信〔日本基準〕（連結）

平成25年5月15日

上場会社名 株式会社ヴィア・ホールディングス  
コード番号 7918 URL <http://www.via-hd.co.jp>

上場取引所 大

代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 大場 典彦  
問合せ先責任者 (役職名) 取締役 (氏名) 能仁 一朗 TEL 03-5155-6801  
定時株主総会開催予定日 平成25年6月27日 配当支払開始予定日 平成25年6月28日  
有価証券報告書提出予定日 平成25年6月27日  
決算補足説明資料作成の有無 : 無  
決算説明会開催の有無 : 無

(百万円未満切捨て)

1. 平成25年3月期の連結業績（平成24年4月1日～平成25年3月31日）

(1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

|          | 売上高               |       | 営業利益  |       | 経常利益                 |       | 当期純利益  |   |
|----------|-------------------|-------|-------|-------|----------------------|-------|--------|---|
|          | 百万円               | %     | 百万円   | %     | 百万円                  | %     | 百万円    | % |
| 25年3月期   | 28,348            | △4.8  | 1,420 | 3.2   | 1,004                | △8.3  | 913    | — |
| 24年3月期   | 29,767            | △19.1 | 1,375 | 130.8 | 1,096                | 182.9 | △1,539 | — |
| (注) 包括利益 | 25年3月期 838百万円(—%) |       |       |       | 24年3月期 △1,555百万円(—%) |       |        |   |

|        | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり<br>当期純利益 | 自己資本<br>当期純利益率 | 総資産<br>経常利益率 | 売上高<br>営業利益率 |
|--------|----------------|---------------------------|----------------|--------------|--------------|
|        | 円 銭            | 円 銭                       | %              | %            | %            |
| 25年3月期 | 37.55          | —                         | 24.5           | 4.4          | 5.0          |
| 24年3月期 | △63.33         | —                         | △52.8          | 4.3          | 4.6          |

(参考) 持分法投資損益 25年3月期 一百万円 24年3月期 一百万円

(2) 連結財政状態

|        | 総資産    | 純資産   | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|--------|--------|-------|--------|----------|
|        | 百万円    | 百万円   | %      | 円 銭      |
| 25年3月期 | 22,120 | 4,123 | 18.6   | 65.92    |
| 24年3月期 | 23,531 | 3,340 | 14.2   | 36.20    |

(参考) 自己資本 25年3月期 4,123百万円 24年3月期 3,340百万円

(注) 「1株当たり純資産」の算定においては、(期末純資産の部合計－優先株式の発行金額－優先配当予定金額)を期末の発行済株式数（自己株式数を除く）で除して算出しております。

(3) 連結キャッシュ・フローの状況

|        | 営業活動による<br>キャッシュ・フロー | 投資活動による<br>キャッシュ・フロー | 財務活動による<br>キャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物<br>期末残高 |
|--------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
|        | 百万円                  | 百万円                  | 百万円                  | 百万円               |
| 25年3月期 | 1,976                | △744                 | △2,334               | 3,046             |
| 24年3月期 | 2,580                | 444                  | 566                  | 4,148             |

2. 配当の状況

|            | 年間配当金  |        |        |      |      | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 純資産<br>配当率<br>(連結) |
|------------|--------|--------|--------|------|------|---------------|--------------|--------------------|
|            | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末   | 合計   |               |              |                    |
|            | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭  | 円 銭  | 百万円           | %            | %                  |
| 24年3月期     | —      | —      | —      | 0.00 | 0.00 | —             | —            | —                  |
| 25年3月期     | —      | —      | —      | 0.00 | 0.00 | —             | —            | —                  |
| 26年3月期(予想) | —      | —      | —      | —    | —    | —             | —            | —                  |

(注1) 上記「配当の状況」は、普通株式に係る配当の状況であります。当社が発行する普通株式と権利関係の異なる種類株式（非上場）の配当の状況については、後述の「種類株式の配当の状況」をご覧ください。

(注2) 26年3月期の普通株式の配当金額は未定であります。

3. 平成26年3月期の連結業績予想（平成25年4月1日～平成26年3月31日）

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

|           | 売上高    |       | 営業利益  |       | 経常利益 |       | 当期純利益 |       | 1株当たり<br>当期純利益 |
|-----------|--------|-------|-------|-------|------|-------|-------|-------|----------------|
|           | 百万円    | %     | 百万円   | %     | 百万円  | %     | 百万円   | %     | 円 銭            |
| 第2四半期(累計) | 12,500 | △12.3 | 600   | △30.2 | 450  | △34.2 | 500   | 62.1  | 20.56          |
| 通 期       | 25,400 | △10.4 | 1,200 | △15.5 | 900  | △10.4 | 800   | △12.4 | 27.96          |

※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動）： 無

新規 一社（社名）、除外 一社（社名）

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更： 無
- ② ①以外の会計方針の変更： 無
- ③ 会計上の見積りの変更： 無
- ④ 修正再表示： 無

(3) 発行済株式数（普通株式）

- ① 期末発行済株式数（自己株式を含む）
- ② 期末自己株式数
- ③ 期中平均株式数

|        |             |        |             |
|--------|-------------|--------|-------------|
| 25年3月期 | 24,324,700株 | 24年3月期 | 24,319,700株 |
| 25年3月期 | 2,426株      | 24年3月期 | 2,426株      |
| 25年3月期 | 24,321,444株 | 24年3月期 | 24,316,659株 |

(注) 1株当たり当期純利益（連結）の算定の基礎となる株式数については、添付資料24ページ「1株当たり情報」をご覧ください。

(参考) 個別業績の概要

平成25年3月期の個別業績（平成24年4月1日～平成25年3月31日）

(1) 個別経営成績 (%表示は対前期増減率)

|        | 売上高   |       | 営業利益 |       | 経常利益 |       | 当期純利益  |   |
|--------|-------|-------|------|-------|------|-------|--------|---|
|        | 百万円   | %     | 百万円  | %     | 百万円  | %     | 百万円    | % |
| 25年3月期 | 593   | △65.9 | △261 | —     | △472 | —     | △169   | — |
| 24年3月期 | 1,740 | 50.3  | 791  | 245.2 | 718  | 282.8 | △2,170 | — |

|        | 1株当たり当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 |
|--------|------------|-----------------------|
|        | 円 銭        | 円 銭                   |
| 25年3月期 | △6.99      | —                     |
| 24年3月期 | △89.26     | —                     |

(2) 個別財政状態

|        | 総資産    | 純資産   | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|--------|--------|-------|--------|----------|
|        | 百万円    | 百万円   | %      | 円 銭      |
| 25年3月期 | 18,811 | 5,188 | 27.6   | 109.71   |
| 24年3月期 | 19,475 | 5,496 | 28.2   | 124.89   |

(参考) 自己資本 25年3月期 5,188百万円 24年3月期 5,496百万円

※ 監査手続の実施状況に関する表示

この決算短信は、金融商品取引法に基づく監査手続の対象外であり、この決算短信の開示時点において、連結財務諸表及び財務諸表に対する監査手続は終了していません。

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に掲載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。なお、上記業績予想に関する事項は、添付資料3ページ「次期の見通し」をご覧ください。

(参考)

## 種類株式の配当の状況

普通株式と権利関係の異なる種類株式に係る1株当たり配当金の内訳は以下のとおりです。

| A種優先株式     | 1株当たり配当金 |        |        |           |           |
|------------|----------|--------|--------|-----------|-----------|
|            | 第1四半期末   | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末        | 合計        |
|            | 円 銭      | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭       | 円 銭       |
| 24年3月期     | —        | —      | —      | 25,000.00 | 25,000.00 |
| 25年3月期     | —        | —      | —      | 50,000.00 | 50,000.00 |
| 26年3月期（予想） | —        | —      | —      | 50,000.00 | 50,000.00 |

（注1）A種優先株式は、平成23年9月に発行しております。発行時に定められたA種優先株式発行要領に基づき、平成24年3月期より配当を実施しております。

（注2）25年3月期の配当原資は、資本剰余金としております。詳細は、後述の「資本剰余金を配当原資とする配当金の内訳」をご覧ください。

## 資本剰余金を配当原資とする配当金の内訳

25年3月期の配当のうち、資本剰余金を配当原資とする配当金の内訳は以下のとおりです。

| 基準日      | 期末         | 合計         |
|----------|------------|------------|
| 1株当たり配当金 | 50,000円00銭 | 50,000円00銭 |
| 配当金総額    | 120百万円     | 120百万円     |

（注）純資産減少割合 0.012

## ○添付資料の目次

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| 1. 経営成績・財政状態に関する分析 .....         | 2  |
| (1) 経営成績に関する分析 .....             | 2  |
| (2) 財政状態に関する分析 .....             | 4  |
| (3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当 ..... | 5  |
| 2. 企業集団の状況 .....                 | 6  |
| 3. 経営方針 .....                    | 8  |
| (1) 会社の経営の基本方針 .....             | 8  |
| (2) 目標とする経営指標 .....              | 8  |
| (3) 中長期的な会社の経営戦略 .....           | 8  |
| (4) 会社の対処すべき課題 .....             | 8  |
| (5) その他、会社の経営上重要な事項 .....        | 9  |
| 4. 連結財務諸表 .....                  | 11 |
| (1) 連結貸借対照表 .....                | 11 |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書 .....     | 13 |
| (3) 連結株主資本等変動計算書 .....           | 15 |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書 .....         | 17 |
| (5) 連結財務諸表に関する注記事項 .....         | 19 |
| (継続企業の前提に関する注記) .....            | 19 |
| (連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) .....   | 19 |
| (表示方法の変更) .....                  | 22 |
| (追加情報) .....                     | 22 |
| (セグメント情報等) .....                 | 22 |
| (1株当たり情報) .....                  | 24 |
| (重要な後発事象) .....                  | 25 |

## 1. 経営成績・財政状態に関する分析

### (1) 経営成績に関する分析

#### ①当期の経営成績

当連結会計年度におけるわが国経済は、消費税を始めとする税負担の増加傾向に伴う消費マインドの低下や、欧州諸国の財政問題や新興国における景気減速などの影響をうけ、輸出や設備投資が伸び悩んだことから、景気は厳しい状況が続きました。一方で、昨年12月の政権交代を契機として新政権による経済対策や金融政策への期待などを背景に、円安・株高が進み、企業収益や雇用状況に改善の兆しがみられるなど、景気回復への期待感が高まっております。当社の中核事業である外食業界においては、長引くデフレ経済下における低価格志向のなか、激しい競争状態が続き、厳しい経営環境となりました。

このような状況のもと、当社グループの中核事業である外食サービス事業におきましては、「既存事業のバリューアップによる基礎収益力の向上」「本部機能の集中化による価値競争力の向上」「内部統制の推進によるマネジメント力の向上」の3つを基本戦略として景気低迷期における収益体質の強化策を進めてまいりました。

売上拡大策として、厳格な出店基準に基づく新規出店や、店舗を取り巻く個々のマーケットの変化に対応するためのリニューアル、店舗オペレーションの磨きこみによる付加価値の向上等に取り組んでまいりました。

継続的なコスト削減策として、企業規模を活かした購買単価の見直し、本部コストの削減といった販管費コストの継続的な削減を進めました。また、メニューミックスを中心とした原価低減や店舗段階でのロス・コントロール、月次マネジメントサイクルから週次と日次に展開するマネジメントサイクルの短縮化による店舗労働時間の適正化を進めてまいりました。

以上の結果、当連結会計年度の売上高は28,348百万円（前年同期比4.8%減）、営業利益は1,420百万円（前年同期比3.2%増）、経常利益は1,004百万円（前年同期比8.3%減）、当期純利益は913百万円（前年同期比2,453百万円増）となりました。なお、セグメント別業績は以下のとおりであります。

#### イ. 外食サービス事業

当社グループは、外食サービス事業を事業領域の中核として位置づけておりますが、人口動態による外食市場そのものの縮小に加え、東日本大震災以降の生活行動様式の変化といった消費行動の変化に伴い事業環境は一層厳しさを増しております。こうしたなか、当連結会計年度における外食サービス事業は、厳選した立地での出店や、リニューアル等による既存店舗における店舗付加価値の向上での収益力の強化を図り、長引く景気低迷期においても確実に収益が確保できるよう収益体質の改善に取り組んでまいりました。

(株)扇屋コーポレーションが展開する焼き鳥居酒屋「備長扇屋」では、当連結会計年度において、新たに12店舗の出店（うちFC2店）を行なったほか、採算の回復が困難と判断した店舗について4店（うちFC2店）を閉店することとなりました。また、既存店舗においては、焼き鳥専門店としての商品力の強化を図るほか、店舗オペレーションの強化とスキルアップによるお客様満足度の向上を目指した「焼師制度」や「真心師（まごころし）制度」を推進してまいりました。

新鮮和豚炭焼き専門店「日本橋紅とん」では、串焼きの品質を更に追求するとともに、郊外型店舗のリニューアルを実施し、好調に推移しております。期中にFC1店が閉店し、期末店舗数は31店（うちFC7店）となりました。

お好み焼き「ぼちぼち」では、もんじゃ焼きや食べ放題メニューの導入により収益が改善し、次期以降の新規出店の手応えをつかむことができました。期末店舗数は22店であります。

その結果、扇屋コーポレーションの当連結会計年度の売上高は14,361百万円（前年同期比4.1%増）、期末店舗数は394店（うちF C 85店）となりました。

ショッピングセンターや商業施設内に様々なブランドによるインショップ型レストランを展開する(株)フードリームは、徹底したF Lコスト（商品原価と人件費）のコントロールで安定的な収益を計上しております。同時に既存業態のブラッシュアップに取り組み、洋風居酒屋「BELLA BELLA」では大きく売上を伸ばしました。その結果、当連結会計年度の売上高は4,455百万円（前年同期比4.0%減）、期末店舗数は71店（閉店3店）となりました。

(株)一丁が展開する刺身居酒屋「うおや一丁」では、原点である刺身の鮮度や品質、ボリュームにこだわる一方、ファミリーや女性のお客様にも気軽にご利用いただける商品の品揃え、内装の居心地感を追求し、積極的にリニューアルを実施してまいりました。リニューアル店舗においては一定の売上回復が見られますが、全般としては都市部中心の立地特性上、東日本大震災以降の生活行動様式の変化により宴会需要の低迷が続く、厳しい状況が続きました。こうしたなか、マーケットの変化等により採算の回復が困難と判断した直営店舗について3店を閉店することとなりました。この結果、当連結会計年度の売上高は3,592百万円、期末店舗数は24店（うちF C 1店）となりました。

埼玉を中心に展開する(株)一源は、地域のマーケットに細やかに対応した業態開発を行う一方で、既存店での定期的なフェアメニューの実施やファミリー層をターゲットにしたメニューミックスを行ってまいりました。その結果、当連結会計年度の売上高は2,742百万円（前年同期比2.0%減）、期末店舗数は29店（閉店1店）となりました。

これらにより、当社グループの期末店舗数は518店舗（うち、F C 86店舗）となり、外食サービス事業の当連結会計年度の売上高は25,151百万円（前年同期比5.7%減）、営業利益は1,643百万円（前年同期比16.6%増）となりました。

## ロ．印刷流通事業

(株)暁印刷では、業界を取り巻く経営環境は依然として厳しいものの、内製化率の向上や、電子書籍等のデジタル分野の受注拡大に積極的に取り組んだことで、大きく収益体質の改善が進みました。この結果、印刷流通事業の当連結会計年度の売上高は3,197百万円（前年同期比3.1%増）、営業利益は275百万円（前年同期比327.7%増）となりました。

## ②次期の見通し

次期のわが国経済の見通しは、円安・株高による企業収益の改善が見込まれるものの、個人所得の上昇についてはまだ不確実であり、消費税増税を控えるなかで、景気の不透明感は続くと思定されます。当社グループの中核事業である外食業界におきましては、食材価格やエネルギーコストの上昇とともに、競合他社との競争激化や、「中食」との競合も増加し、今後も予断を許さない状況が続くものと予測されます。

そうした状況のなか、当社グループは、安定した収益が確保できるよう収益体質の改善に取り組んでまいりましたが、引き続き魅力あるコンセプトと商品の提案を通じて、また、外食産業の原点であるQ S C A（Quality(クオリティ) Service(サービス) Cleanliness(クレンリネス) Atmosphere(アトモスフィア)の頭文字を取った外食産業の経営指針）を更に強化することで、より多くのお客様に再来店し

ていただける店舗づくりを行い、業態ブランドを構築することで既存店の売上回復を目指してまいります。

新規出店投資については、厳選した立地に「備長扇屋」を中心として15店前後をめどに出店してまいります。また、リニューアル投資についても案件に応じた投資回収基準を定めたうえで、収益の拡大が見込める店舗からプライオリティ管理を行った投資をしてまいります。

印刷流通事業については、平成25年4月に子会社である暁印刷の全株式を譲渡したため、次期において、連結対象から外れることとなりました。この影響により、次期において子会社売却益597百万円を計上する見通しとなりました。

以上の経営施策により、次期の連結業績見通しにつきましては、売上高25,400百万円（当期比10.4%減）、営業利益1,200百万円（当期比15.5%減）、経常利益900百万円（当期比10.4%減）、当期純利益800百万円（当期比12.4%減）を見込んでおります。

## （2）財政状態に関する分析

### ①資産・負債及び純資産の状況

当連結会計年度末における総資産は、前連結会計年度末に比べ1,410百万円減少し、22,120百万円となりました。これは主に、有形固定資産が180百万円減少したこと、敷金及び保証金が170百万円減少したこと及び現金及び預金が1,102百万円減少したことによるものであります。

一方、負債の部では、借入金が長短合わせて1,883百万円減少したこと、リース債務が長短合わせて24百万円減少したこと及び未払法人税等が210百万円増加したこと等により、負債の合計は前連結会計年度末に比べ、2,193百万円減少し、17,997百万円となりました。

純資産の部は、資本剰余金が剰余金の配当により60百万円減少したこと、当期純利益により利益剰余金が913百万円増加したこと等により、前連結会計年度末に比べ782百万円増加し、4,123百万円となりました。

以上の結果、自己資本比率は前連結会計年度末に比べ4.4ポイント上がり18.6%となり、1株当たり純資産は65円92銭となりました。

### ②キャッシュフローの状況分析

当連結会計年度における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は、営業活動による資金収入1,976百万円、投資活動による資金支出744百万円、財務活動による資金支出2,334百万円により、前年同期と比べ、1,102百万円減少し、3,046百万円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動による資金の増加は1,976百万円となりました。これは主に、税金等調整前当期純利益793百万円、減価償却費1,165百万円及びのれん償却額207百万円によるものであります。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動による資金の減少は744百万円となりました。これは主に、敷金・保証金の回収による収入が232百万円あった一方、既存店のリニューアルや新規出店等に伴う有形固定資産の取得による支出が829百万円、敷金・保証金の差入による支出が83百万円あったことによりです。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動による資金の減少は2,334百万円となりました。これは主に、長期借入金の返済による支出（純返済額）が1,883百万円、リース債務の返済による支出が178百万円、長期未払金の返済による支出

が207百万円あったことによります。

(参考) キャッシュ・フロー関連指標の推移

|                   | 平成22年3月期 | 平成23年3月期    | 平成24年3月期    | 平成25年3月期    |
|-------------------|----------|-------------|-------------|-------------|
| 自己資本比率            | 16.0     | <u>9.2</u>  | <u>14.2</u> | <u>18.6</u> |
| 時価ベースの自己資本比率      | 87.9     | <u>74.3</u> | <u>88.4</u> | <u>92.1</u> |
| キャッシュ・フロー対有利子負債比率 | 10.2     | 10.7        | 6.2         | 7.0         |
| インタレスト・カバレッジ・レシオ  | 4.7      | 4.1         | 6.4         | 5.8         |

自己資本比率：自己資本／総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額／総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債／キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：キャッシュ・フロー／利払い

※各指標はいずれも連結ベースの財務数値により算出しております。

※株式時価総額は、期末株価×期末発行済株式数（自己株式控除後）により算出しております。

※キャッシュ・フローは、連結キャッシュ・フロー計算書の営業活動によるキャッシュ・フローを使用しております。

(3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社は、株主の皆様への直接的利益還元として業績に連動した継続的な利益配当を重要な経営課題の一つとして位置付けております。一方で当社グループの中核事業である外食サービス事業においては、マーケットの変化に対応し、市場競争力を維持していくためには、一定の投資が必要となります。そのため、株主に対する配当については中長期的な事業計画に基づき、再投資のための内部留保の確保と継続的な配当を念頭におき、財政状態や利益水準を総合的に勘案して検討することとしております。

当期においては、自己資本の充実が望まれる状況のなかで経営環境を総合的に勘案いたしました結果、当期の普通株式の配当については、誠に遺憾ながら無配とさせていただきます。

なお、平成23年9月に発行したA種優先株式の配当については、発行時に定められた優先株式発行要領に基づき、1株につき50,000円とさせていただきます。

次期の配当は、普通配当については未定といたします。A種優先株式については発行時に定められた優先株式発行要領に基づき、1株につき50,000円を予定しております。

可能な限り早期に普通株式の継続的かつ安定的な配当を実施できるように努めてまいりますので、株主の皆様方におかれましては、何卒ご理解を賜りたくお願い申し上げます。

## 2. 企業集団の状況

当社グループは、当社(株式会社ヴィア・ホールディングス)と、子会社5社より構成されており、飲食店を展開している外食サービス事業と、印刷流通事業を主たる業務としております。

当社グループの事業内容及び主な子会社の概要は次のとおりであります。

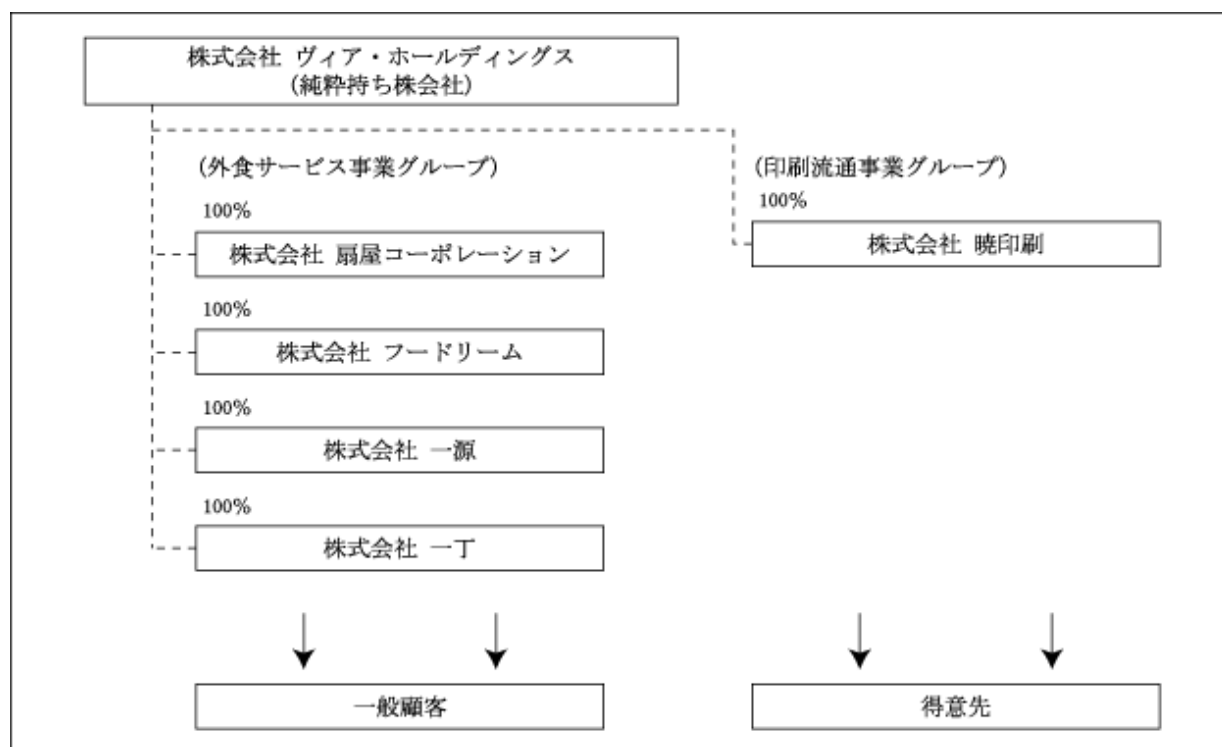
### (1) 外食サービス事業グループ

- ① 株式会社 扇屋コーポレーション
  - ・平成16年4月1日 100%株式取得
  - ・小型の飲食店舗の展開
  - ・備長扇屋 直営店234店、F C 78店、合計312店 紅とん 直営店24店、F C 7店、合計31店 ぼちぼち22店 その他29店 合計394店
- ② 株式会社 フードリーム
  - ・平成16年12月1日 100%株式取得
  - ・ショッピングセンターを中心とした飲食店舗の展開
  - ・オープン亭25店、双喜亭16店、ベッラベ〜ラ6店、その他24店、合計71店
- ③ 株式会社 一丁
  - ・平成23年2月25日 100%株式取得
  - ・一丁 直営店23店、F C 1店、合計24店
- ④ 株式会社 一源
  - ・平成19年10月5日 100%株式取得
  - ・食彩厨房「いちげん」等の展開
  - ・直営29店

### (2) 印刷流通事業グループ

- ① 株式会社 暁印刷
  - ・平成17年4月1日 新設分割によって100%子会社として設立
  - ・書籍雑誌及び商業印刷物の印刷、デジタル技術によるオーサリングや携帯端末等への配信、物販流通資材卸売
  - ・平成25年3月25日付にて、株式譲渡に関する契約を締結 平成25年4月1日付にて、連結除外

以上述べた事項を事業系統図によって示すと以下のとおりであります。



### 3. 経営方針

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社グループは「心が響きあう価値の創造」を経営理念とし、顧客の「心のニーズ」に応え、喜びと感動に満ちた新しい価値のイノベーションに果敢に取り組み、お客様、株主の皆様、お取引先様そして従業員などすべてのステークホルダーにとって信頼される企業を目指しています。事業領域は外食サービス事業と印刷流通事業であり、特に外食サービス事業をメインの事業領域と位置づけております。外食サービス事業においては、食の安全・安心・健康をテーマとし、品質の追求と顧客ニーズに即したサービスの提供を通じてライフスタイルにおける価値を具現化してまいります。当社グループでは、これらの事業を具現化すべく、グループ会社の自主性・独立性を尊重しつつ、グループ全体での生産性と効率性を追求してまいります。このことで、長期的かつ安定的な成長と拡大を実現する企業グループの構築を目指してまいります。

#### (2) 目標とする経営指標

当社グループは平成29年度に売上高500億円、営業利益38億円の達成を目標とした中期経営計画を策定しております。この目標数値を実現するために、①既存業態のブラッシュアップと新規出店の加速化 ②フランチャイズ店舗の積極開発（海外FC展開も含む）③M&A・アライアンスによる経営資源の強化とドミナント形成の3つの方針の下で、あらゆる施策を実行してまいります。

#### (3) 中長期的な会社の経営戦略

中長期的な基本戦略は「既存事業のバリューアップによる基礎収益力の向上」「本部機能の集中化による価値競争力の向上」「内部統制の推進によるマネジメント力の向上」の3つです。

「既存事業のバリューアップによる基礎収益力の向上」においては、ヴィア・グループのノウハウを結集し、マネジメントとマーチャンダイジングの両輪で改革を進めてまいります。さらにマーチャンダイジングシステムづくりにおいては、永遠のテーマである安全と安心を確保し、より良いものをより安く全世界から調達してまいります。新規出店と既存店のリニューアルを中心とした投資については、効果と効率を追求した投資を行ってまいります。

「本部機能の集中化による価値競争力の向上」及び「内部統制の推進によるマネジメント力の向上」については、業務処理の高度化と業務改善によるコスト低減を継続的に進めるとともに、グループでの資金効率の向上を企図したキャッシュ・マネジメント・システムや基幹システムを中心とした情報システムについて積極的な活用を進め、店舗の営業支援機能を一層強化し、グループ全体のマネジメント力アップにより競争力の底上げを図ってまいります。

これらの取り組みにより、グループ全体の収益性を高め、企業価値の向上を図ってまいります。

#### (4) 会社の対処すべき課題

##### ①人材の確保・育成

グループの発展・拡大に欠かせない人材の確保・育成については、重要な経営課題と位置づけ、エイジフリー制度の導入による生涯雇用への移行、確定拠出型年金制度の導入など「従業員の生きがいと生活の安定」を目指した施策を実施してまいりました。今後も時代に即した人事処遇制度の導入や継続的な教育を進め、従業員のスキルアップ、満足度向上に努めてまいります。

##### ②食の安全・安心の確保

今後ますます重要となる食の安全・安心の確保のため、社内に設置された食品衛生委員会を中心に、グループ横断で社内ルールの徹底、情報の共有を図っております。また、外部の調査機関に継続的に検

査を委託し、購入食材の安全性と店舗の衛生管理状況の確認・改善を行ってまいります。

### ③既存店の売上回復

厳しい経済環境のなかにあっても安定的な成長を実現するために、オペレーションの磨きこみやマーケットに則した商品開発を進め、魅力あるコンセプトと商品の提案を行ってまいります。また、外食産業の原点であるQ S C Aを更に強化することで、より多くのお客様に再来店していただける店舗づくりを行い、業態ブランドの構築を図ってまいります。さらに、幅広いニーズに対応するため、お昼の宴会プランの設定や低アルコール飲料の充実など、楽しい時間を過ごしていただく場の提供を通じて、既存店の売上を押し上げてまいります。

### ④自己資本の充実

当社は、自己資本の充実および成長資金の確保を目的として、平成23年9月に24億円の優先株式の発行を行いました。将来の償還条件が付されていることも考慮し、自己資本の充実を重要な経営課題と位置づけて取り組んでまいります。

### ⑤C S R への取り組み

健康問題と環境問題そして食糧問題に対する取り組み「ヒューマン・アース・プロジェクト」に加え、東日本大震災の復興支援の取り組み「私たちにできることプロジェクト」を進めるなど、持続可能な社会の実現に向けた活動を推進しております。その他にも、CO2排出削減や飲酒運転の根絶、雇用の創出など、社会の要請に応える活動を積極的に取り組んでまいります。

## (5) その他、会社の経営上重要な事項

### 経営上の重要な契約等

- ① 当社は平成25年3月25日に、当社子会社の株式会社暁印刷の株式譲渡に関する契約を共立印刷株式会社との間で締結いたしました。

当該契約の概要は次のとおりです。

譲渡先 共立印刷株式会社

譲渡株式数 2,590株（議決権割合：100%）

譲渡価額 850百万円

譲渡日 契約締結日以降、平成25年4月30日まで

当社から株式会社暁印刷への貸付金の取り扱い

株式譲渡後、速やかに600百万円を共立印刷株式会社が株式会社暁印刷に代わり当社に返済する。

- ② 当社は平成25年3月27日に、借入金130億円の借換のため、株式会社りそな銀行をアレンジャーとしてシンジケートローン契約を締結いたしました。

なお、このシンジケートローン契約においては、総額130億円のタームローン契約とは別に、機動的かつ安定的な資金調達を目的としてコミットメントライン契約も締結しております。

当該契約の概要は次のとおりです。

イ. タームローン契約

借入人 株式会社ヴィア・ホールディングス  
借入先 株式会社りそな銀行他 計14行  
借入額 45億円  
契約日 平成25年3月27日  
契約期間 平成25年3月29日から平成28年3月31日

財務制限条項

- ・各年度の決算期及び第2四半期の末日における連結の貸借対照表における純資産の部の金額を平成24年3月期比80%以上に維持する。
- ・各年度の決算期における連結の損益計算書に示される経常損益が損失とならないようにする。
- ・各年度の決算期における連結のレバレッジ・レシオ（総負債／純資産）の数値を8.0以内に維持する。

ロ. タームローン契約

借入人 株式会社ヴィア・ホールディングス  
借入先 株式会社りそな銀行他 計8行  
借入額 85億円  
契約日 平成25年3月27日  
契約期間 平成25年3月29日から平成26年3月31日

財務制限条項

上記イ. タームローン契約と同様

ハ. コミットメントライン契約

借入人 株式会社ヴィア・ホールディングス  
借入先 株式会社りそな銀行他 計3行  
借入極度額 10億円  
借入実効残高 0円  
契約日 平成25年3月27日  
契約期間 平成25年3月29日から平成25年9月30日

財務制限条項

上記イ. タームローン契約と同様

4. 連結財務諸表  
 (1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(平成24年 3 月31日) | 当連結会計年度<br>(平成25年 3 月31日) |
|---------------|---------------------------|---------------------------|
| 資産の部          |                           |                           |
| 流動資産          |                           |                           |
| 現金及び預金        | 4,148                     | 3,046                     |
| 受取手形及び売掛金     | 1,081                     | 1,168                     |
| 商品及び製品        | 36                        | 38                        |
| 仕掛品           | 54                        | 71                        |
| 原材料及び貯蔵品      | 184                       | 177                       |
| 繰延税金資産        | 89                        | 226                       |
| その他           | 505                       | 306                       |
| 貸倒引当金         | △42                       | △22                       |
| 流動資産合計        | 6,057                     | 5,014                     |
| 固定資産          |                           |                           |
| 有形固定資産        |                           |                           |
| 建物及び構築物（純額）   | 6,457                     | 6,418                     |
| 機械装置及び運搬具（純額） | 445                       | 456                       |
| 工具、器具及び備品（純額） | 506                       | 415                       |
| リース資産（純額）     | 369                       | 385                       |
| 土地            | 1,746                     | 1,746                     |
| 建設仮勘定         | 80                        | 5                         |
| 有形固定資産合計      | 9,607                     | 9,427                     |
| 無形固定資産        |                           |                           |
| のれん           | 2,151                     | 1,966                     |
| その他           | 408                       | 312                       |
| 無形固定資産合計      | 2,559                     | 2,279                     |
| 投資その他の資産      |                           |                           |
| 投資有価証券        | 969                       | 955                       |
| 長期貸付金         | 21                        | 13                        |
| 敷金及び保証金       | 3,178                     | 3,007                     |
| 繰延税金資産        | 1,073                     | 1,307                     |
| その他           | 53                        | 141                       |
| 貸倒引当金         | △4                        | △36                       |
| 投資その他の資産合計    | 5,291                     | 5,389                     |
| 固定資産合計        | 17,459                    | 17,096                    |
| 繰延資産          | 15                        | 10                        |
| 資産合計          | 23,531                    | 22,120                    |

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(平成24年 3 月31日) | 当連結会計年度<br>(平成25年 3 月31日) |
|---------------|---------------------------|---------------------------|
| 負債の部          |                           |                           |
| 流動負債          |                           |                           |
| 支払手形及び買掛金     | 2,023                     | 2,059                     |
| 短期借入金         | 1,988                     | 10,494                    |
| 未払金           | 495                       | 475                       |
| 未払費用          | 685                       | 687                       |
| 未払法人税等        | 78                        | 288                       |
| 賞与引当金         | 220                       | 200                       |
| リース債務         | 168                       | 158                       |
| 店舗閉鎖損失引当金     | 113                       | 52                        |
| 株主優待引当金       | —                         | 15                        |
| その他           | 433                       | 296                       |
| 流動負債合計        | 6,205                     | 14,728                    |
| 固定負債          |                           |                           |
| 長期借入金         | 12,895                    | 2,505                     |
| リース債務         | 330                       | 316                       |
| 繰延税金負債        | —                         | 4                         |
| その他           | 759                       | 442                       |
| 固定負債合計        | 13,985                    | 3,268                     |
| 負債合計          | 20,190                    | 17,997                    |
| 純資産の部         |                           |                           |
| 株主資本          |                           |                           |
| 資本金           | 2,765                     | 2,767                     |
| 資本剰余金         | 5,045                     | 4,987                     |
| 利益剰余金         | △4,325                    | △3,412                    |
| 自己株式          | △1                        | △1                        |
| 株主資本合計        | 3,483                     | 4,340                     |
| その他の包括利益累計額   |                           |                           |
| その他有価証券評価差額金  | △126                      | △206                      |
| 繰延ヘッジ損益       | △16                       | △10                       |
| その他の包括利益累計額合計 | △142                      | △217                      |
| 純資産合計         | 3,340                     | 4,123                     |
| 負債純資産合計       | 23,531                    | 22,120                    |

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書  
連結損益計算書

(単位：百万円)

|                                   | 前連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) |
|-----------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 売上高                               | 29,767                                   | 28,348                                   |
| 売上原価                              | 10,675                                   | 10,236                                   |
| 売上総利益                             | 19,091                                   | 18,112                                   |
| 販売費及び一般管理費                        | 17,716                                   | 16,692                                   |
| 営業利益                              | 1,375                                    | 1,420                                    |
| 営業外収益                             |                                          |                                          |
| 受取利息及び配当金                         | 29                                       | 18                                       |
| 受取賃貸料                             | 62                                       | 56                                       |
| その他                               | 33                                       | 33                                       |
| 営業外収益合計                           | 126                                      | 108                                      |
| 営業外費用                             |                                          |                                          |
| 支払利息                              | 393                                      | 335                                      |
| 借入契約変更に伴う費用                       | —                                        | 156                                      |
| その他                               | 11                                       | 31                                       |
| 営業外費用合計                           | 405                                      | 523                                      |
| 経常利益                              | 1,096                                    | 1,004                                    |
| 特別利益                              |                                          |                                          |
| 固定資産売却益                           | 11                                       | —                                        |
| 投資有価証券売却益                         | 20                                       | —                                        |
| 持分変動利益                            | 588                                      | —                                        |
| その他                               | —                                        | 4                                        |
| 特別利益合計                            | 620                                      | 4                                        |
| 特別損失                              |                                          |                                          |
| 固定資産除却損                           | 13                                       | 79                                       |
| 減損損失                              | 2,741                                    | 79                                       |
| 店舗閉鎖損失引当金繰入額                      | 114                                      | 47                                       |
| 借入契約変更に伴う一時費用                     | 172                                      | —                                        |
| その他                               | 13                                       | 8                                        |
| 特別損失合計                            | 3,055                                    | 215                                      |
| 税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)       | △1,338                                   | 793                                      |
| 法人税、住民税及び事業税                      | 88                                       | 318                                      |
| 法人税等調整額                           | 113                                      | △438                                     |
| 法人税等合計                            | 201                                      | △119                                     |
| 少数株主損益調整前当期純利益又は少数株主損益調整前当期純損失(△) | △1,539                                   | 913                                      |
| 当期純利益又は当期純損失(△)                   | △1,539                                   | 913                                      |

## 連結包括利益計算書

(単位：百万円)

|                                       | 前連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) |
|---------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 少数株主損益調整前当期純利益又は少数株主損益調整<br>前当期純損失(△) | <u>△1,539</u>                            | <u>913</u>                               |
| その他の包括利益                              |                                          |                                          |
| その他有価証券評価差額金                          | 1                                        | △80                                      |
| 繰延ヘッジ損益                               | △16                                      | 6                                        |
| その他の包括利益合計                            | <u>△15</u>                               | <u>△74</u>                               |
| 包括利益                                  | <u>△1,555</u>                            | <u>838</u>                               |
| (内訳)                                  |                                          |                                          |
| 親会社株主に係る包括利益                          | <u>△1,555</u>                            | <u>838</u>                               |
| 少数株主に係る包括利益                           | —                                        | —                                        |

## (3) 連結株主資本等変動計算書

(単位：百万円)

|                  | 前連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) |
|------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 株主資本             |                                          |                                          |
| 資本金              |                                          |                                          |
| 当期首残高            | 2,764                                    | 2,765                                    |
| 当期変動額            |                                          |                                          |
| 新株の発行            | 1                                        | 2                                        |
| 当期変動額合計          | 1                                        | 2                                        |
| 当期末残高            | 2,765                                    | 2,767                                    |
| 資本剰余金            |                                          |                                          |
| 当期首残高            | 2,767                                    | 5,045                                    |
| 当期変動額            |                                          |                                          |
| 新株の発行            | 2,401                                    | 2                                        |
| 剰余金(その他資本剰余金)の配当 | —                                        | △60                                      |
| 欠損填補             | △123                                     | —                                        |
| 当期変動額合計          | 2,278                                    | △57                                      |
| 当期末残高            | 5,045                                    | 4,987                                    |
| 利益剰余金            |                                          |                                          |
| 当期首残高            | △2,909                                   | △4,325                                   |
| 当期変動額            |                                          |                                          |
| 欠損填補             | 123                                      | —                                        |
| 当期純利益又は当期純損失(△)  | △1,539                                   | 913                                      |
| 当期変動額合計          | △1,416                                   | 913                                      |
| 当期末残高            | △4,325                                   | △3,412                                   |
| 自己株式             |                                          |                                          |
| 当期首残高            | △1                                       | △1                                       |
| 当期変動額            |                                          |                                          |
| 当期変動額合計          | —                                        | —                                        |
| 当期末残高            | △1                                       | △1                                       |
| 株主資本合計           |                                          |                                          |
| 当期首残高            | 2,619                                    | 3,483                                    |
| 当期変動額            |                                          |                                          |
| 新株の発行            | 2,402                                    | 4                                        |
| 剰余金の配当           | —                                        | △60                                      |
| 欠損填補             | —                                        | —                                        |
| 当期純利益又は当期純損失(△)  | △1,539                                   | 913                                      |
| 当期変動額合計          | 863                                      | 857                                      |
| 当期末残高            | 3,483                                    | 4,340                                    |

(単位：百万円)

|                     | 前連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) |
|---------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| その他の包括利益累計額         |                                          |                                          |
| その他有価証券評価差額金        |                                          |                                          |
| 当期首残高               | △127                                     | △126                                     |
| 当期変動額               |                                          |                                          |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 1                                        | △80                                      |
| 当期変動額合計             | 1                                        | △80                                      |
| 当期末残高               | △126                                     | △206                                     |
| 繰延ヘッジ損益             |                                          |                                          |
| 当期首残高               | —                                        | △16                                      |
| 当期変動額               |                                          |                                          |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △16                                      | 6                                        |
| 当期変動額合計             | △16                                      | 6                                        |
| 当期末残高               | △16                                      | △10                                      |
| 少数株主持分              |                                          |                                          |
| 当期首残高               | 2,400                                    | —                                        |
| 当期変動額               |                                          |                                          |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △2,400                                   | —                                        |
| 当期変動額合計             | △2,400                                   | —                                        |
| 当期末残高               | —                                        | —                                        |
| 純資産合計               |                                          |                                          |
| 当期首残高               | 4,892                                    | 3,340                                    |
| 当期変動額               |                                          |                                          |
| 新株の発行               | 2,402                                    | 4                                        |
| 剰余金の配当              | —                                        | △60                                      |
| 当期純利益又は当期純損失（△）     | △1,539                                   | 913                                      |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △2,415                                   | △74                                      |
| 当期変動額合計             | △1,552                                   | 782                                      |
| 当期末残高               | 3,340                                    | 4,123                                    |

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

|                             | 前連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) |
|-----------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>     |                                          |                                          |
| 税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△) | △1,338                                   | 793                                      |
| 減価償却費                       | 1,263                                    | 1,165                                    |
| のれん償却額                      | 259                                      | 207                                      |
| 繰延資産償却額                     | 3                                        | 6                                        |
| 減損損失                        | 2,741                                    | 79                                       |
| 貸倒引当金の増減額(△は減少)             | △141                                     | 11                                       |
| 賞与引当金の増減額(△は減少)             | 38                                       | △20                                      |
| 店舗閉鎖損失引当金の増減額(△は減少)         | △108                                     | △60                                      |
| 株主優待引当金の増減額(△は減少)           | —                                        | 15                                       |
| 新株予約権発行に伴うみなし人件費            | 2                                        | 4                                        |
| 受取利息及び受取配当金                 | △29                                      | △18                                      |
| 支払利息                        | 393                                      | 335                                      |
| 持分変動損益(△は益)                 | △588                                     | —                                        |
| 投資有価証券売却及び評価損益(△は益)         | △20                                      | —                                        |
| 固定資産除売却損益(△は益)              | 1                                        | 79                                       |
| 売上債権の増減額(△は増加)              | 16                                       | △114                                     |
| たな卸資産の増減額(△は増加)             | 16                                       | △13                                      |
| その他の流動資産の増減額(△は増加)          | 10                                       | 107                                      |
| 仕入債務の増減額(△は減少)              | 319                                      | 36                                       |
| 未払消費税等の増減額(△は減少)            | 19                                       | △28                                      |
| その他の流動負債の増減額(△は減少)          | 317                                      | 23                                       |
| その他                         | △125                                     | △179                                     |
| 小計                          | 3,051                                    | 2,434                                    |
| 利息及び配当金の受取額                 | 29                                       | 18                                       |
| 利息の支払額                      | △405                                     | △340                                     |
| 法人税等の支払額                    | △95                                      | △135                                     |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー            | 2,580                                    | 1,976                                    |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>     |                                          |                                          |
| 有形固定資産の取得による支出              | △370                                     | △829                                     |
| 有形固定資産の売却による収入              | 11                                       | —                                        |
| 無形固定資産の取得による支出              | △17                                      | △61                                      |
| 投資有価証券の取得による支出              | △1                                       | △0                                       |
| 子会社株式の売却による収入               | 100                                      | —                                        |
| 短期貸付金の増減額(△は増加)             | 118                                      | △0                                       |
| 長期貸付けによる支出                  | △6                                       | △2                                       |
| 長期貸付金の回収による収入               | 4                                        | 3                                        |
| 長期未収入金の増減額(△は増加)            | 3                                        | —                                        |
| 敷金及び保証金の差入による支出             | △31                                      | △83                                      |
| 敷金及び保証金の回収による収入             | 523                                      | 232                                      |
| 預り保証金の返還による支出               | △7                                       | △1                                       |
| 預り保証金の受入による収入               | 4                                        | —                                        |
| その他                         | 110                                      | △0                                       |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー            | 444                                      | △744                                     |

(単位：百万円)

|                      | 前連結会計年度<br>(自 平成23年 4 月 1 日<br>至 平成24年 3 月 31 日) | 当連結会計年度<br>(自 平成24年 4 月 1 日<br>至 平成25年 3 月 31 日) |
|----------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     |                                                  |                                                  |
| 短期借入金の純増減額（△は減少）     | △430                                             | 8,500                                            |
| 長期借入れによる収入           | —                                                | 4,500                                            |
| 長期借入金の返済による支出        | △911                                             | △14,883                                          |
| 長期未払金の返済による支出        | △305                                             | △207                                             |
| リース債務の返済による支出        | △146                                             | △178                                             |
| 社債の償還による支出           | △40                                              | —                                                |
| 株式の発行による収入           | 2,400                                            | 0                                                |
| 配当金の支払額              | △0                                               | △64                                              |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     | 566                                              | △2,334                                           |
| 現金及び現金同等物の増減額（△は減少）  | 3,591                                            | △1,102                                           |
| 現金及び現金同等物の期首残高       | 805                                              | 4,148                                            |
| 連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額 | △249                                             | —                                                |
| 現金及び現金同等物の期末残高       | 4,148                                            | 3,046                                            |

(5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

(1) 子会社は全て連結しております。

連結子会社の数5社

主要な連結子会社名は「企業集団の状況」に記載しているため、省略しております。

なお、株式会社暁印刷は、平成25年3月25日付で株式譲渡に関する契約書を締結し、株式譲渡を平成25年4月24日に完了したことで連結子会社ではなくなったため、連結子会社が1社減少しております。

(2) 主要な非連結子会社の名称等

非連結子会社はありません。

2 持分法の適用に関する事項

該当事項はありません。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

すべての連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しております。

4 会計処理基準に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

① 有価証券

その他の有価証券

時価のあるもの

時価法(評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております。)

時価のないもの

移動平均法による原価法

② デリバティブ

時価法

③ たな卸資産

通常の販売目的で保有するたな卸資産の評価基準は、原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)によっております。

材料

最終仕入原価法によっております。

仕掛品

個別法による原価法によっております。

商品(印刷流通事業用)

最終仕入原価法によっております。

貯蔵品

最終仕入原価法によっております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

① 有形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。

耐用年数及び残存価額については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。

なお、建物については、平成10年度の税制改正により耐用年数の短縮が行われているが、改正前の耐用年数を継続して適用しております。

主な耐用年数は以下のとおりであります。

|           |       |
|-----------|-------|
| 建物及び構築物   | 6～35年 |
| 機械装置及び運搬具 | 8～10年 |
| 工具、器具及び備品 | 2～15年 |

② 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。

耐用年数については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。

なお、ソフトウェア(自社利用)については、社内における見込利用期間(5年間)による定額法を採用しております。

事業譲受によって発生する「のれん」の償却年数は、5年間を採用しております。

③ リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産は、リース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロとする定額法によっております。

(3) 重要な繰延資産の減価償却の方法

株式交付費

3年間にわたり均等償却しております。

(4) 重要な引当金の計上基準

① 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、回収不能見込額を計上しております。

a. 一般債権

貸倒実績率によっております。

b. 貸倒懸念債権及び破産更生債権

財務内容評価法によっております。

② 賞与引当金

従業員の賞与の支給に備えるため、当連結会計年度に負担すべき支給見込額を計上しております。

③ 店舗閉鎖損失引当金

店舗の閉鎖に伴い発生すると見込まれる損失に備えるため、賃貸オーナーへ賃貸契約解約の通

知を提出した時点で、解約予告賃借料相当額及び原状回復費用の見積り金額、リース解約損失などを合わせて計上しております。

④ 株主優待引当金

株主優待の費用負担を備えるため、昨年実績等を基礎に、当連結会計年度末において将来見込まれる株主優待費用に対する所要額を計上しております。

(5) 重要なヘッジ会計の方法

① ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理によっております。

金利スワップについては、特例処理の要件を満たしている場合には、特例処理を採用しております。

② ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段 金利スワップ

ヘッジ対象 借入金の利息

③ ヘッジ方針

借入金の金利変動リスクをヘッジする目的で金利スワップ取引を行っており、ヘッジ対象の識別は個別契約毎に行っております。

④ ヘッジ有効性評価の方法

個別取引毎に有効性を判断することとしております。なお、特例処理の要件を満たしている金利スワップ取引においては有効性の評価を省略しております。

⑤ その他リスク管理方法のうちヘッジ会計に係るもの

デリバティブ取引に関する社内規定に基づき取引を行っております。なお、多額の借入金は取締役会の専決事項でありますので、それに伴う金利スワップ契約の締結は、同時に取締役会で決定されることになります。

(6) のれんの償却に関する事項

投資と持分の消去仕訳によって発生するのれんの償却については、効果の発現する期間を合理的に見積もり、償却年数20年以内で均等償却しております。

(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金（現金及び現金同等物）は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(8) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

① 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は税抜方式を採用しております。

② 連結納税制度の適用

連結納税制度を適用しておりますが、一部実質判定で100%子会社となっている連結子会社については、連結納税制度適用の対象外となっております。

## (表示方法の変更)

| 当連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>(連結貸借対照表関係)</p> <p>前連結会計年度において、「流動負債」の「その他」に含めていた「リース債務」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。</p> <p>この結果、前連結会計年度の連結貸借対照表において、「流動負債」の「その他」に表示していた602百万円は、「リース債務」168百万円、「その他」433百万円として組み替えております。</p> <p>前連結会計年度において、「固定負債」の「その他」に含めていた「リース債務」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。</p> <p>この結果、前連結会計年度の連結貸借対照表において、「固定負債」の「その他」に表示していた1,090百万円は、「リース債務」330百万円、「その他」759百万円として組み替えております。</p> <p>(連結損益計算書関係)</p> <p>前連結会計年度において、「営業外収益」の「その他」に含めていた「受取賃貸料」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。</p> <p>この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「営業外収益」の「その他」に表示していた96百万円は、「受取賃貸料」62百万円、「その他」33百万円として組み替えております。</p> |

## (追加情報)

| 当連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日)                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>(新たな事実の発生に伴う新たな会計処理の採用)</p> <p>株主優待費は従来、支出時に販売費及び一般管理費として処理しておりましたが、近年の株主数の増加に伴い金額的重要性が増したことから当連結会計年度末より、翌連結会計年度において発生すると見込まれる額を株主優待引当金として計上しております。</p> <p>これにより、営業利益、経常利益及び税金等調整前当期純利益が15百万円減少しております。</p> |

## (セグメント情報等)

## (セグメント情報)

## 1 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、各連結子会社別に取り扱う製品・サービスについて包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。従って当社は各連結子会社を基礎とした製品・サービス別セグメントから構成されており、「外食サービス事業」及び「印刷流通事業」の2つを報告セグメントとしております。

「外食サービス事業」は、居酒屋やレストラン等の飲食店を運営しております。「印刷流通事業」は書籍・雑誌及び商業印刷物の印刷、物販流通資材販売、デジタル技術によるオーサリング・携帯端末等

への配信を行っております。

## 2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部収益及び振替高は市場価格に基づいております。

## 3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

(単位：百万円)

|                        | 報告セグメント      |            |        | その他 | 合計     | 調整額<br>(注) 1 | 連結財務諸<br>表計上額<br>(注) 2 |
|------------------------|--------------|------------|--------|-----|--------|--------------|------------------------|
|                        | 外食サービ<br>ス事業 | 印刷流通事<br>業 | 計      |     |        |              |                        |
| 売上高                    |              |            |        |     |        |              |                        |
| 外部顧客への売上高              | 26,665       | 3,101      | 29,767 | —   | 29,767 | —            | 29,767                 |
| セグメント間の内部売上高<br>又は振替高  | 47           | 156        | 204    | —   | 204    | △204         | —                      |
| 計                      | 26,713       | 3,257      | 29,971 | —   | 29,971 | △204         | 29,767                 |
| セグメント利益                | 1,409        | 64         | 1,473  | —   | 1,473  | <u>△98</u>   | <u>1,375</u>           |
| セグメント資産                | 13,901       | 2,275      | 16,176 | —   | 16,176 | <u>7,354</u> | <u>23,531</u>          |
| その他の項目                 |              |            |        |     |        |              |                        |
| 減価償却費                  | 1,033        | 132        | 1,165  | —   | 1,165  | 97           | 1,263                  |
| 有形固定資産及び無形固定資<br>産の増加額 | 367          | 13         | 380    | —   | 380    | 6            | 387                    |

(注) 1. 調整額は以下のとおりです。

(1)セグメント利益の調整額△98百万円には、セグメント間取引消去1,110百万円、のれん償却額△259百万円、各報告セグメントに配分していない全社費用△949百万円が含まれております。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない本社管理部門等に係る費用であります。

(2)セグメント資産の調整額7,354百万円には、本社管理部門等に対する債権の相殺消去△637百万円、のれん2,147百万円及び各報告セグメントに配分していない全社資産5,844百万円が含まれております。

(3)減価償却費の調整額97百万円は、本社管理部門等に係るものであります。

(4)有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額6百万円は、本社管理部門等の設備投資額であります。

2. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)

(単位:百万円)

|                        | 報告セグメント       |            |               | その他 | 合計            | 調整額<br>(注) 1 | 連結財務諸<br>表計上額<br>(注) 2 |
|------------------------|---------------|------------|---------------|-----|---------------|--------------|------------------------|
|                        | 外食サービ<br>ス事業  | 印刷流通事<br>業 | 計             |     |               |              |                        |
| 売上高                    |               |            |               |     |               |              |                        |
| 外部顧客への売上高              | 25,151        | 3,197      | 28,348        | —   | 28,348        | —            | 28,348                 |
| セグメント間の内部売上高<br>又は振替高  | 34            | 174        | 208           | —   | 208           | △208         | —                      |
| 計                      | 25,185        | 3,372      | 28,557        | —   | 28,557        | △208         | 28,348                 |
| セグメント利益                | 1,643         | 275        | 1,918         | —   | 1,918         | <u>△498</u>  | <u>1,420</u>           |
| セグメント資産                | <u>13,318</u> | 2,272      | <u>15,591</u> | —   | <u>15,591</u> | <u>6,529</u> | <u>22,120</u>          |
| その他の項目                 |               |            |               |     |               |              |                        |
| 減価償却費                  | 950           | 8          | 958           | —   | 958           | 90           | 1,049                  |
| 有形固定資産及び無形固定資<br>産の増加額 | 841           | 31         | 872           | —   | 872           | 18           | 890                    |

(注) 1. 調整額は以下のとおりです。

- (1)セグメント利益の調整額△498百万円には、セグメント間取引消去564百万円、のれん償却額△207百万円、各報告セグメントに配分していない全社費用△854百万円が含まれております。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない本社管理部門等に係る費用であります。
- (2)セグメント資産の調整額6,529百万円には、本社管理部門等に対する債権の相殺消去△41百万円、のれん1,939百万円及び各報告セグメントに配分していない全社資産4,631百万円が含まれております。
- (3)減価償却費の調整額90百万円は、本社管理部門等に係るものであります。
- (4)有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額18百万円は、本社管理部門等の設備投資額であります。
2. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

## (1株当たり情報)

| 項目                 | 前連結会計年度<br>(平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成25年3月31日) |
|--------------------|-------------------------|-------------------------|
| 1株当たり純資産額          | <u>36.20</u> 円          | <u>65.92</u> 円          |
| 1株当たり当期純利益金額(△は損失) | <u>△63.33</u> 円         | <u>37.55</u> 円          |

(注) 1. 1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

| 項目                          | 前連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) |
|-----------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 1株当たり当期純利益金額(△は損失)          |                                          |                                          |
| 当期純利益(△は損失)(百万円)            | <u>△1,539</u>                            | <u>913</u>                               |
| 普通株主に帰属しない金額(百万円)           | —                                        | —                                        |
| 普通株式に係る当期純利益<br>(△は損失)(百万円) | <u>△1,539</u>                            | <u>913</u>                               |
| 期中平均株式数(株)                  | 24,316,659                               | 24,321,444                               |

(注) 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

(重要な後発事象)

子会社株式の譲渡について

(1) 概要

当社は、平成25年3月25日開催の取締役会において、当社の連結子会社である株式会社暁印刷の株式について、保有する全ての株式(2,590株)を共立印刷株式会社に譲渡する旨の契約を締結することを決議いたしました。

本株式譲渡は平成25年4月24日に完了し、株式会社暁印刷は当社の連結子会社に該当しないことになりました。

(2) 当該株式譲渡の前後における当社所有の株式会社暁印刷の議決権数及びその総株主の議決権に対する割合

① 議決権の数

|              |       |    |
|--------------|-------|----|
| (譲渡前) 2,590個 | (譲渡後) | 0個 |
|--------------|-------|----|

② 総株主の議決権に対する割合

|            |       |    |
|------------|-------|----|
| (譲渡前) 100% | (譲渡後) | 0% |
|------------|-------|----|

(3) 業績に与える影響

平成26年3月期決算において、子会社株式売却益として597百万円の特別利益を計上する見込みです。