平成 25 年 2 月 26 日

各　　位

会 社 名　丸　紅　株　式　会　社
代表者名　取締役社長　朝 田　　照 男
（コードˊ番号 8002　上場取引所；東大名）
（問合せ先）広報部　報道課長　岩島　弘和
TEL：03-3282-4803

弊社役員人事、参与人事及び機構改革について

本日開催した取締役会において、添付の内容で役員人事、参与人事及び機構改革を行うことを決定しましたのでお知らせ致します。

Ⅰ　役員人事

１．　代表取締役の異動に関するお知らせ
1) 退任代表取締役（4 月 1 日付）・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 1

２．　取締役人事（4 月 1 日付）
1) 取締役及び取締役兼務執行役員の役付・担当の異動・・・・・・・・・・・・・ 2
2) 退任取締役兼務執行役員・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 2

３．　執行役員人事（3 月 1 日付）
1) 執行役員の担当の異動・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 3

４．　執行役員人事（4 月 1 日付）
1) 執行役員の昇格及び担当の異動・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 3
2) 新任執行役員・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 4
3) 退任執行役員・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 4

・新任執行役員の経歴書・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 5
・＜参考＞2013 年 4 月 1 日付役員体制・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 14

Ⅱ　参与人事（4 月 1 日付）・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 15
１．　新任参与・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 15

Ⅲ　機構改革（4 月 1 日付）・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 16

以　上

Ⅰ　役員人事

1．代表取締役の異動に関するお知らせ

1)退任代表取締役（4月1日付）

氏　名	現役職
関　山　　護	代表取締役副社長執行役員
太 田 道 彦	代表取締役副社長執行役員
鳥 居 敬 三	代表取締役常務執行役員

２．取締役人事（４月１日付）

1)取締役及び取締役兼務執行役員の役付・担当の異動

*昇格役員

	氏　名	新	現
※	朝　田　照　男*	代表取締役会長	代表取締役社長
※	國　分　文　也*	代表取締役社長	代表取締役副社長執行役員 社長補佐、CIO、市場業務部 情報企画部 経済研究所担当役員、ｴﾈﾙｷﾞｰ第二部門管掌役員、 投融資委員会委員長
	山　添　　茂	代表取締役専務執行役員 社長補佐、機械ｸﾞﾙｰﾌﾟ（輸送機部門 電力・ｲﾝﾌﾗ部門 ﾌﾟﾗﾝﾄ・産業機械部門）管掌役員、 投融資委員会副委員長	代表取締役専務執行役員 社長補佐、輸送機部門 電力・ｲﾝﾌﾗ部門 ﾌﾟﾗﾝﾄ・産業機械部門管掌役員
	秋　吉　　満	代表取締役専務執行役員 社長補佐、生活産業ｸﾞﾙｰﾌﾟ（ﾗｲﾌｽﾀｲﾙ・紙ﾊﾟﾙﾌﾟ部門 情報・金融・不動産部門）管掌役員、 監査部担当役員補佐、投融資委員会委員長	代表取締役専務執行役員 社長補佐、秘書部 広報部 経営企画部担当役員、 金融・物流・情報部門管掌役員、 開発建設事業部担当役員、CSR・環境委員会委員長、 内部統制委員会委員長
	野　村　　豊*	代表取締役専務執行役員 CIO、総務部 人事部 情報企画部 法務部 貿易管理部担当役員、ｺﾝﾌﾟﾗｲｱﾝｽ委員会委員長、 役員処遇委員会委員長	代表取締役常務執行役員 総務部 人事部 法務部 貿易管理部担当役員、 ｺﾝﾌﾟﾗｲｱﾝｽ委員会委員長、役員処遇委員会委員長
	岡　田　大　介	代表取締役常務執行役員 社長補佐、食料ｸﾞﾙｰﾌﾟ（食糧部門 食品部門） 管掌役員、食糧部門長	代表取締役常務執行役員 社長補佐、食糧部門 食品部門管掌役員、 流通担当役員、投融資委員会副委員長
	栗　山　章　司	代表取締役常務執行役員 社長補佐、金属ｸﾞﾙｰﾌﾟ（金属第一部門 金属第二部門）管掌役員、 ｴﾈﾙｷﾞｰ・化学品ｸﾞﾙｰﾌﾟ（化学品部門）管掌役員	代表取締役常務執行役員 社長補佐、金属部門管掌役員
	松　村　之　彦	代表取締役常務執行役員 CFO、経理部 営業経理部 財務部 ﾘｽｸﾏﾈｼﾞﾒﾝﾄ部 担当役員、IR・格付担当役員、開示委員会委員長、 投融資委員会副委員長	代表取締役常務執行役員 CFO、経理部 財務部 ﾘｽｸﾏﾈｼﾞﾒﾝﾄ部担当役員、 IR・格付担当役員、開示委員会委員長、 投融資委員会副委員長
※	勝　俣　宣　夫	取締役相談役	取締役会長

※：2013年2月19日付ﾌﾟﾚｽﾘﾘｰｽ済み。

2)退任取締役兼務執行役員

氏　名	新	現
関　山　　護	副会長	代表取締役副社長執行役員 社長補佐、開発建設事業部管掌役員、 監査部担当役員補佐
太　田　道　彦	副社長執行役員 ｱｾｱﾝ支配人、東ｱｼﾞｱ総代表、南西ｱｼﾞｱ支配人、 丸紅ｱｾｱﾝ会社社長	代表取締役副社長執行役員 社長補佐、ﾗｲﾌｽﾀｲﾙ部門 紙ﾊﾟﾙﾌﾟ部門管掌役員
鳥　居　敬　三	常務執行役員 社長補佐	代表取締役常務執行役員 社長補佐、化学品部門 ｴﾈﾙｷﾞｰ第一部門管掌役員

３．執行役員人事（３月１日付）

1)執行役員の担当の異動

氏　名	新	現
水 本　圭 昭	執行役員 Columbia Grain, Inc.会長	執行役員 北中米副支配人、丸紅米国会社副社長・COO 丸紅米国会社Regional GM（中西部担当）

４．執行役員人事（４月１日付）

1)執行役員の昇格及び担当の異動

*昇格役員

氏　名	新	現
榎　　正　博	常務執行役員	常務執行役員 営業経理部担当役員、経理部担当役員補佐、 投融資委員会副委員長
田　中　一　紹	常務執行役員 社長補佐、ｴﾈﾙｷﾞｰ・化学品ｸﾞﾙｰﾌﾟ（ｴﾈﾙｷﾞｰ第一部門 ｴﾈﾙｷﾞｰ第二部門）管掌役員	常務執行役員 経営企画部長、ｴﾈﾙｷﾞｰ第二部門長
内　山　元　雄*	常務執行役員 欧州・CIS支配人、丸紅欧州会社社長	執行役員 ﾌﾟﾗﾝﾄ・産業機械部門長
南　　晃*	常務執行役員 情報・金融・不動産部門長	執行役員 金融・物流・情報部門長
柿　木　真　澄*	常務執行役員 経営企画部　市場業務部　経済研究所担当役員、 内部統制委員会委員長、投融資委員会副委員長	執行役員 電力・ｲﾝﾌﾗ部門長
寺　川　　彰*	常務執行役員 化学品部門長	執行役員 化学品部門長
生　野　　裕	執行役員 名古屋支社長	執行役員 ｱｾｱﾝ支配人、丸紅ｱｾｱﾝ会社社長
葛　目　　薫	執行役員 監査部長	執行役員 人事部長
矢　部　勝　久	執行役員 中国総代表、丸紅中国会社社長、北京支店長	執行役員 ﾗｲﾌｽﾀｲﾙ部門長
甘　艸　保　之	執行役員 生活産業ｸﾞﾙｰﾌﾟ（ﾗｲﾌｽﾀｲﾙ・紙ﾊﾟﾙﾌﾟ部門） 管掌役員補佐	執行役員 紙ﾊﾟﾙﾌﾟ部門長
若　林　　哲	執行役員 食糧部門管掌役員補佐	執行役員 食糧部門長
小　林　武　雄	執行役員 秘書部　広報部担当役員、広報部長、 CSR・環境委員会委員長	執行役員 名古屋支社長
石　附　武　積	執行役員 金属第二部門長	執行役員 金属部門長
河　村　　肇	執行役員 ﾌﾟﾗﾝﾄ・産業機械部門長	執行役員 ﾌﾟﾗﾝﾄ・産業機械部門長代行
田　辺　治　道	執行役員 ｴﾈﾙｷﾞｰ第一部門長	執行役員 ｴﾈﾙｷﾞｰ第一部門長代行

2)新任執行役員

氏　名	新	現
有　宗　政　和	執行役員 ﾗｲﾌｽﾀｲﾙ・紙ﾊﾟﾙﾌﾟ部門長	欧州副支配人、丸紅欧州会社副社長 兼 丸紅欧州会社ﾊﾝﾌﾞﾙｸﾞ支店長
伊　吹　洋　二	執行役員 南米支配人、丸紅ﾌﾞﾗｼﾞﾙ会社社長 兼 丸紅ｳﾙｸﾞｱｲｲﾝﾀｰﾅｼｮﾅﾙ会社社長	南米支配人、丸紅ﾌﾞﾗｼﾞﾙ会社社長 兼 丸紅ｳﾙｸﾞｱｲｲﾝﾀｰﾅｼｮﾅﾙ会社社長
伊　佐　範　明	執行役員 人事部長	丸紅泰国会社社長 兼 ﾊﾞﾝｺｸ支店長 兼 丸紅ｱｾｱﾝ会社副社長 兼 ｱｾｱﾝ支配人付
橋　本　雅　至	執行役員 大阪支社長	ﾗｲﾌｽﾀｲﾙ部門長代行
蔵　元　正　隆	執行役員 中東・ｱﾌﾘｶ支配人	ﾌﾟﾗﾝﾄ・産業機械部門長補佐
小　林　伸　一	執行役員 金属第一部門長	金属部門長代行 兼 丸紅ﾃﾂｹﾞﾝ（株）社長
相　良　明　彦	執行役員 ｴﾈﾙｷﾞｰ第一部門長代行	中東・北ｱﾌﾘｶ支配人補佐
宮　田　裕　久	執行役員 電力・ｲﾝﾌﾗ部門長	電力・ｲﾝﾌﾗ部門長代行
鹿　村　俊　史	執行役員 ｴﾈﾙｷﾞｰ第二部門長	ｴﾈﾙｷﾞｰ第二部門長代行 兼 原子燃料開発部長

＊それぞれの経歴書は別紙の通り

3)退任執行役員

氏　名	新	現
鹿　間　千　尋	日清丸紅飼料（株）顧問	常務執行役員 中国総代表、丸紅中国会社社長、北京支店長
津　田　愼　悟	丸紅情報ｼｽﾃﾑｽﾞ（株）顧問	常務執行役員 欧州支配人、中東・北ｱﾌﾘｶ支配人、 丸紅欧州会社社長
生　田　章　一	顧問	執行役員 CIS支配人
家　永　　豊	（株）ｱｳﾞｧﾝﾃｨｽﾀｯﾌ 顧問	執行役員 大阪支社長
熊　木　　毅	顧問	執行役員 ｴﾈﾙｷﾞｰ第一部門長

以　上

新任執行役員

経　　歴　　書

有宗（ありむね）　政和（まさかず）

１９５５年１２月１５日生

学　　歴

１．　１９７９年　３月　　早稲田大学商学部卒業

職　　歴

１．　１９７９年　４月　　丸紅株式会社入社
１．　２００４年　４月　　ゴム部長
１．　２００７年　４月　　資材・紙パルプ部門長補佐 兼 ゴム部長
１．　２００８年　４月　　ライフスタイル部門長代行
１．　２００９年　４月　　欧州支配人補佐 兼 丸紅欧州会社副社長
１．　２０１１年　４月　　参与 欧州副支配人、丸紅欧州会社副社長
１．　２０１２年１０月　　参与 欧州副支配人、丸紅欧州会社副社長
兼 丸紅欧州会社ハンブルグ支店長
現在に至る。

以上

新任執行役員

経　　歴　　書

伊吹（いぶき）　洋二（ようじ）

１９５７年　２月１４日生

学　　歴

１．　１９７９年　３月　　慶應義塾大学経済学部卒業

職　　歴

１．　１９７９年　４月　　丸紅株式会社入社
１．　２００７年　４月　　環境インフラプロジェクト部長
１．　２０１０年　４月　　電力・インフラ部門長補佐
　　兼 環境インフラプロジェクト部長
１．　２０１１年　４月　　南米支配人補佐 兼 丸紅ブラジル会社社長
　　兼 丸紅ウルグアイインターナショナル会社社長
１．　２０１２年　４月　　参与 南米支配人、丸紅ブラジル会社社長
　　兼 丸紅ウルグアイインターナショナル会社社長
　　現在に至る。

以上

新任執行役員

経　　歴　　書

伊佐（いさ）　範明（のりあき）

１９５７年　７月１４日生

学　　歴

１．　１９８０年　３月　　一橋大学経済学部卒業

職　　歴

１．　１９８０年　４月　　丸紅株式会社入社
１．　２００６年　４月　　電力総括部長
１．　２００７年　４月　　経営企画部副部長
１．　２００９年　４月　　電力・インフラ部門長補佐
　　兼 電力・インフラ アセットマネジメント部長
１．　２０１０年　４月　　丸紅泰国会社社長 兼 バンコク支店長
　　兼 丸紅アセアン会社副社長 兼 アセアン支配人付
　　現在に至る。

以上

新任執行役員

経　　歴　　書

橋本（はしもと）　雅至（まさし）

１９５８年１１月２７日生

学　　歴

１．　１９８１年　３月　　大阪外国語大学外国語学部卒業

職　　歴

１．　１９８１年　４月　　丸紅株式会社入社
１．　２００７年　４月　　繊維事業企画部長
１．　２００８年　４月　　テキスタイル事業管理部長
１．　２００９年　４月　　機能商品・ライフスタイル部長
１．　２０１０年　４月　　ライフスタイル部門長補佐
　　兼 機能商品・ライフスタイル部長
１．　２０１２年　４月　　ライフスタイル部門長代行
　　現在に至る。

以上

新任執行役員

経　　歴　　書

蔵元（くらもと）　正隆（まさたか）

１９５７年１０月２２日生

学　　歴

１．　１９８１年　３月　　東京大学経済学部卒業

職　　歴

１．　１９８１年　４月　　丸紅株式会社入社
１．　２００７年　４月　　資源・エネルギープラント第一部長
１．　２００８年　４月　　資源・重機プラント部長
１．　２０１０年　４月　　プラント・産業機械部門長補佐
　　兼 資源・重機プラント部長
１．　２０１２年　４月　　プラント・産業機械部門長補佐
　　現在に至る。

以上

新任執行役員

経　　歴　　書

小林（こばやし）　伸一（しんいち）

１９５８年　６月　９日生

学　　歴

１．　１９８２年　３月　　北海道大学工学部卒業

職　　歴

１．　１９８２年　４月　　丸紅株式会社入社
１．　２００７年　４月　　石炭部長
１．　２００９年　４月　　金属資源部門長補佐 兼 石炭部長
１．　２０１０年　４月　　金属部門長補佐 兼 石炭部長
１．　２０１１年　４月　　金属部門長補佐 兼 金属総括部長
１．　２０１２年　２月　　金属部門長補佐 兼 金属総括部長
　　兼 金属資源関連事業部長
１．　２０１２年　４月　　金属部門長代行 兼 丸紅テツゲン株式会社社長
　　現在に至る。

以上

新任執行役員

経　　歴　　書

相良（さがら）　明彦（あきひこ）

１９６１年　１月１１日生

学　　歴

１．　１９８３年　３月　　早稲田大学政治経済学部卒業

職　　歴

１．　１９８３年　４月　　丸紅株式会社入社
１．　２００５年　４月　　石油貿易部長 兼 石油貿易部石油化学原料課長
１．　２００６年　４月　　石油貿易部長
１．　２０１１年　４月　　中東・北アフリカ支配人補佐
　　現在に至る。

以上

新任執行役員

経　　歴　　書

宮田（みやた）　裕久（ひろひさ）

１９６０年１１月　８日生

学　　歴

１．　１９８３年　３月　　早稲田大学政治経済学部卒業

職　　歴

１．　１９８３年　４月　　丸紅株式会社入社
１．　２００８年　４月　　海外電力プロジェクト第二部長 兼 丸紅電力開発㈱出向
１．　２０１１年　４月　　電力・インフラ部門長補佐
　　兼 海外電力プロジェクト第四部長
１．　２０１２年　４月　　電力・インフラ部門長代行
　　現在に至る。

以上

新任執行役員

経　　歴　　書

鹿村（しかむら）　俊史（としふみ）

１９６０年　１月　４日生

学　　歴

１．　１９８２年　３月　　早稲田大学理工学部卒業

職　　歴

１．　１９８２年　４月　　丸紅株式会社入社
１．　２００８年　４月　　石油・ガス開発部長
１．　２０１０年　４月　　原子燃料開発部長
１．　２０１１年　４月　　エネルギー第二部門長補佐 兼 原子燃料開発部長
１．　２０１２年　４月　　エネルギー第二部門長代行 兼 原子燃料開発部長
現在に至る。

以上

＜参考＞

2013年4月1日付役員体制

	役職名	氏名	担当
※	代表取締役会長	朝田 照男	
※	代表取締役社長	國分 文也	
	代表取締役 専務執行役員	山添 茂	社長補佐、機械ｸﾞﾙｰﾌﾟ(輸送機部門 電力・ｲﾝﾌﾗ部門 ﾌﾟﾗﾝﾄ・産業機械部門)管掌役員、 投融資委員会副委員長
	同	秋吉 満	社長補佐、生活産業ｸﾞﾙｰﾌﾟ(ﾗｲﾌｽﾀｲﾙ・紙ﾊﾟﾙﾌﾟ部門 情報・金融・不動産部門)管掌役員、 監査部担当役員補佐、投融資委員会委員長
※	同	野村 豊	CIO、総務部 人事部 情報企画部 法務部 貿易管理部担当役員、ｺﾝﾌﾟﾗｲｱﾝｽ委員会委員長、 役員処遇委員会委員長
	代表取締役 常務執行役員	岡田 大介	社長補佐、食料ｸﾞﾙｰﾌﾟ(食糧部門 食品部門)管掌役員、食糧部門長
	同	栗山 章司	社長補佐、金属ｸﾞﾙｰﾌﾟ(金属第一部門 金属第二部門)管掌役員、 ｴﾈﾙｷﾞｰ・化学品ｸﾞﾙｰﾌﾟ(化学品部門)管掌役員
	同	松村 之彦	CFO、経理部 営業経理部 財務部 ﾘｽｸﾏﾈｼﾞﾒﾝﾄ部担当役員、IR・格付担当役員、 開示委員会委員長、投融資委員会副委員長
	取締役相談役	勝俣 宣夫	
	取締役	小倉 利之	
	同	石川 重明	
	監査役	安江 英行	
	同	崎島 隆文	
	同	工藤 博司	
	同	北畑 隆生	
	同	黒田 則正	
	副社長執行役員	太田 道彦	ｱｾｱﾝ支配人、東ｱｼﾞｱ総代表、南西ｱｼﾞｱ支配人、丸紅ｱｾｱﾝ会社社長
	常務執行役員	川合 紳二	大洋州支配人、Marubeni Coal Pty. Ltd.会長
	同	榎正博	
	同	鳥居 敬三	社長補佐
	同	田中 一紹	社長補佐、ｴﾈﾙｷﾞｰ・化学品ｸﾞﾙｰﾌﾟ(ｴﾈﾙｷﾞｰ第一部門 ｴﾈﾙｷﾞｰ第二部門)管掌役員
	同	岩佐 薫	輸送機部門長
	同	岩下 直也	北中米支配人、南米管掌役員、丸紅米国会社社長・CEO
※	同	内山 元雄	欧州・CIS支配人、丸紅欧州会社社長
※	同	南 晃	情報・金融・不動産部門長
※	同	柿木 真澄	経営企画部 市場業務部 経済研究所担当役員、内部統制委員会委員長、投融資委員会副委員長
※	同	寺川 彰	化学品部門長
	執行役員	生野 裕	名古屋支社長
	同	葛目 薫	監査部長
	同	矢部 勝久	中国総代表、丸紅中国会社社長、北京支店長
	同	甘艸 保之	生活産業ｸﾞﾙｰﾌﾟ(ﾗｲﾌｽﾀｲﾙ・紙ﾊﾟﾙﾌﾟ部門)管掌役員補佐
	同	水本 圭昭	Columbia Grain, Inc.会長
	同	若林 哲	食料ｸﾞﾙｰﾌﾟ(食糧部門)管掌役員補佐
	同	小林 武雄	秘書部 広報部担当役員、広報部長、CSR・環境委員会委員長
	同	石附 武積	金属第二部門長
	同	田島 真	食品部門長
	同	郡司 和朗	経理部長
	同	河村 肇	ﾌﾟﾗﾝﾄ・産業機械部門長
	同	藤川 和則	中国副総代表、丸紅上海会社社長
	同	矢部 延弘	財務部長
	同	田辺 治道	ｴﾈﾙｷﾞｰ第一部門長
※	同	有宗 政和	ﾗｲﾌｽﾀｲﾙ・紙ﾊﾟﾙﾌﾟ部門長
※	同	伊吹 洋二	南米支配人、丸紅ﾌﾞﾗｼﾞﾙ会社社長 兼 丸紅ｳﾙｸﾞｱｲｲﾝﾀｰﾅｼｮﾅﾙ会社社長
※	同	伊佐 範明	人事部長
※	同	橋本 雅至	大阪支社長
※	同	蔵元 正隆	中東・ｱﾌﾘｶ支配人
※	同	小林 伸一	金属第一部門長
※	同	相良 明彦	ｴﾈﾙｷﾞｰ第一部門長代行
※	同	宮田 裕久	電力・ｲﾝﾌﾗ部門長
※	同	鹿村 俊史	ｴﾈﾙｷﾞｰ第二部門長

注1. ※印:昇格及び新任役員。
注2. 取締役総数11名、執行役員総数41名(内、7名取締役兼務)、監査役総数5名。

Ⅱ　参与人事(4 月 1 日付)

1. 新任参与

氏　名	新	現
美　甘　哲　秀	参与 経済研究所所長	経済研究所所長
梶　谷　　誠	参与 丸紅オーストラリア会社社長	丸紅オーストラリア会社社長

Ⅲ　機 構 改 革（4月1日付）

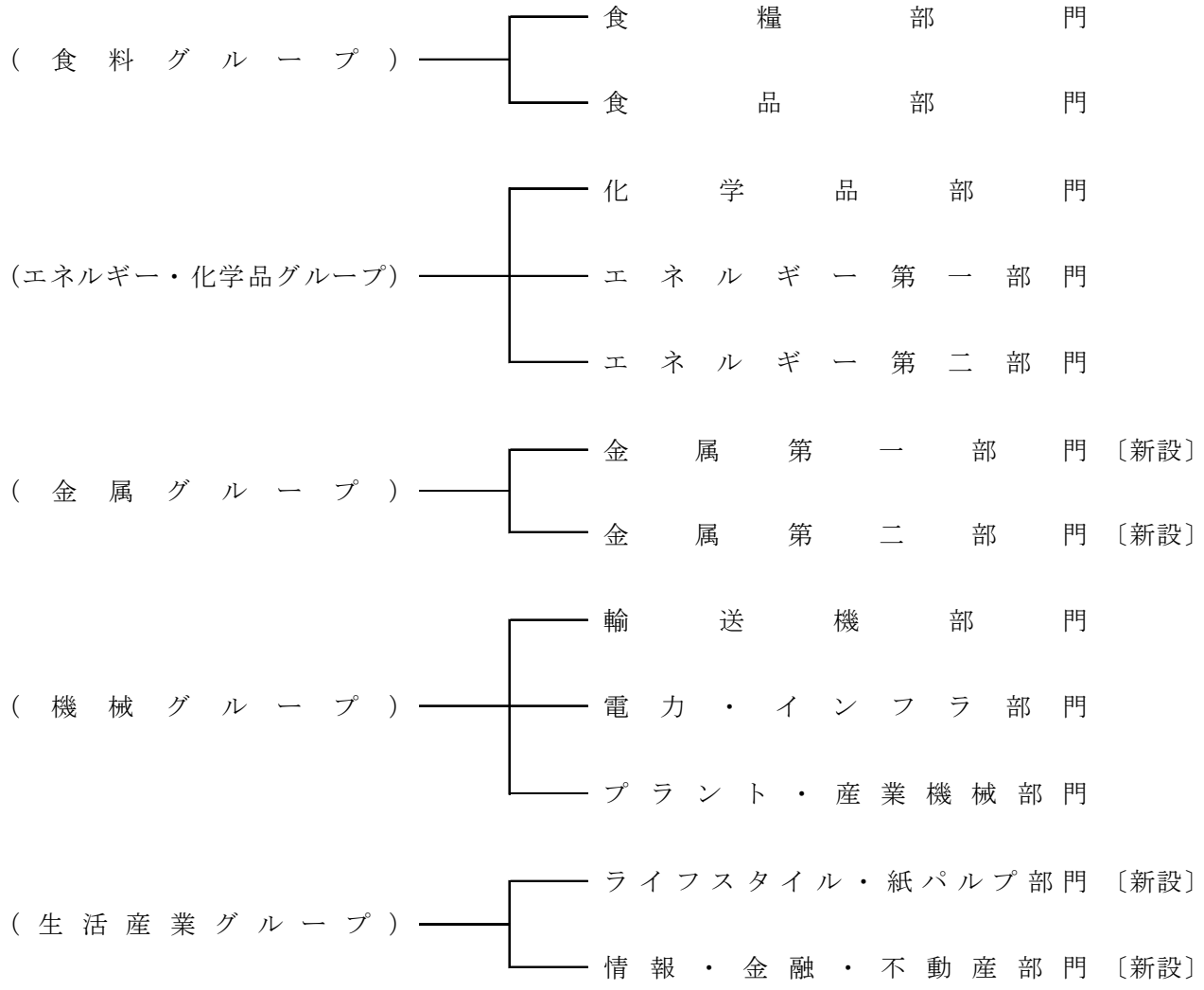
【営業部門】

ライフスタイル部門と紙パルプ部門を統合し、「ライフスタイル・紙パルプ部門」とする。

金属部門を分割し、「金属第一部門」「金属第二部門」とする。

金融・物流・情報部門と開発建設事業部を再編し、「情報・金融・不動産部門」とする。

以上を含め、現行の１２部門１事業部を５グループ１２部門の編成とする。



1．　食糧部門「穀物部」を再編し、「穀物第一部」「穀物第二部」「ガビロン準備室」とする。

2．　食糧部門「穀物事業部」を改称し、「飼料畜産事業部」とする。

3．　食品部門「食品流通・原料部」「流通企画部」「海外食品部」を再編し、「食品流通部」「食品原料部」とする。

4．　エネルギー第一部門「ガス事業開発部」を廃止する。

5．　金属部門「鉄鉱石部」「石炭部」「鉄鋼製品事業部」を金属第一部門とする。

6．　金属部門「非鉄金属部」「軽金属部」「金属資源関連事業部」を金属第二部門とする。

7．　輸送機部門「航空機・防衛システム部」を改称し、「航空宇宙・防衛システム部」とする。

8．　プラント・産業機械部門「設備機械部」を輸送機部門に移管する。

9．　プラント・産業機械部門「交通プロジェクト部」を改称し、「交通・インフラプロジェクト部」とする。

１０．ライフスタイル部門「ライフスタイル総括部」と紙パルプ部門「紙パルプ総括部」を再編の上、「ライフスタイル・紙パルプ総括部」とする。

１１．紙パルプ部門「パルプ部」「チップ部」「TEL事業室」「建材事業室」を再編し、「チップ・パルプ部」「パルプ・建材事業部」とする。

１２．「ライフスタイル・紙パルプ総括部」「ファッションアパレル第一部」「ファッションアパレル第二部」「機能アパレル部」「機能素材部」「ゴム部」「物資・フットウェア部」「チップ・パルプ部」「パルプ・建材事業部」「紙・板紙製品部」をライフスタイル・紙パルプ部門とする。

１３．金融・物流・情報部門「ICTインフラビジネス部」「ICTサービスビジネス部」「モバイルソリューションビジネス部」を再編の上、「ICTサービスビジネス部」「モバイルソリューションビジネス部」とする。

１４．金融・物流・情報部門「金融・物流・情報総括部」「金融事業部」と開発建設事業部を再編し、「情報・金融・不動産総括部」「金融・不動産投資事業部」「開発建設第一部」「開発建設第二部」「住宅技術・サービス室」「不動産管理室」とする。

１５．「情報・金融・不動産総括部」「ICTサービスビジネス部」「モバイルソリューションビジネス部」「物流企画営業部」「保険事業部」「金融・不動産投資事業部」「開発建設第一部」「開発建設第二部」「住宅技術・サービス室」「不動産管理室」を情報・金融・不動産部門とする。

【海外組織】

１．　「欧州支配人」と「CIS 支配人」を再編し、「欧州・CIS 支配人」とする。

２．　「中東・北アフリカ支配人」を再編し、「中東・アフリカ支配人」とする。

３．　「南西アジア支配人」を新設する。

４．　「東アジア総代表」を新設する。

５．　「カサブランカ出張所」を新設する。

【国内支社】

１．　「中国支社」を新設する。

【戦略会議】

１．　SG-12期間において、経営主導による人材戦略を推進する目的で設置された「HR戦略会議」を継続する。(HR = Human Resources)

２．　ポートフォリオ・マネジメントの強化を図ることを目的に「PM戦略会議」を新たに設置する。(PM = Portfolio Management)

３．　全世界の市場戦略を討議し、方針や施策を打ち出すことを目的に「GM戦略会議」を新たに設置する。(GM = Global Market)

尚、上記三会議の議長は社長とし、社長が指名する役員を中心に構成する。

以　上