2013年2月期（第88期）

第３四半期決算補足資料

Brief Summary

3rd Quarter of the Fiscal Year Ending Feb. 28, 2013

イオン株式会社
ÆON Co.,Ltd.

目 次 CONTENTS

＊ 金額については百万円未満を切り捨てています。
（Figures are rounded down in millions.）

連 結 (CONSOLIDATED RESULTS)

1. 決算概要 (Financial Highlights) ---- 1
2. 経費明細 (Selling, General and Administrative Expenses) ---- 1
3. 金融収支の状況 (Financial Position) ---- 2
4. 特別利益・特別損失 (Extraordinary Profit and Loss) ---- 2
5. 有利子負債の状況 (Interest-bearing Debt) ---- 3
〔ご参考〕イオン株式会社発行の社債明細 (Outstanding Corporate Bonds of AEON Co,. Ltd.) ---- 3
6. キャッシュフロー (Cash Flow Position) ---- 4
7. トップバリュ売上実績 (Sales Results of TOPVALU) ---- 4
8. セグメント情報 (Segment Information) ---- 5
9. セグメント別設備投資額 (Capital Expenditures by Operating Segment) ---- 6
10. 事業別主要企業明細 (Breakdown by Operating Segment) ---- 7

イオンリテール株式会社 (AEON Retail Co., Ltd.)

1. 決算概要 (Financial Highlights) ---- 8
2. 経費明細 (Selling, General and Administrative Expenses) ---- 9
3. 設備投資額 (Capital Expenditures) ---- 9
4. 部門別売上高構成比・荒利益率 ---- 9
(Share of Sales and Gross Margin Ratio by Product Category)
5. GMS 既存店売上高・客数・客単価伸び率 ---- 10
(Per Comparable GMS Stores: Sales Growth, Change in Customer Traffic and Average Transaction)
6. GMS 既存店売上高伸び率四半期推移 ---- 10
(Per Comparable GMS Stores: Quarterly Sales Growth)
7. 在庫とロス率の状況 (Inventory Position and Loss Ratios) ---- 10
8. GMS カンパニー別売上高構成比 (Sales Share by GMS Regional Companies) ---- 11
9. 従業員数 (Number of Employees) ---- 11
10. 面積・従業員1人当りの売上高 (Sales per ㎡ and per Employee) ---- 11

本資料に掲載されております事項は、決算発表時点における当社の見解であり、その情報の正確性および完全性を保証または約束するものではありません。また、本資料には、将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれています。世界経済・競合状況・為替の変動等に係るリスクや不確定要因により実際の業績が記載の予測と異なる可能性があります。本資料と併せて、決算短信などの開示書類をご参考にしてくださいますようお願い申し上げます。

The information presented in these materials represents Aeon's views at the time of the release of its financial results, and Aeon makes no guarantees, warranties, or representations as to the accuracy or completeness of the information. Further, these materials contain forward-looking statements including projections based on assumptions, forecasts, and future plans. Actual results may differ from expectations and the projections presented in these materials due to certain risks and uncertainties, including, but not limited to, changes in the global economy and fluctuations in foreign currency exchange rates and so on. Please refer to these materials in conjunction with Aeon's earnings reports and other disclosure documents.

連結(CONSOLIDATED RESULTS)

※P.1～7 の連結数値は特に記載がない限り 2012 年第 3 四半期累計(2012 年 3 月1日～11 月 30 日)の数値です。
※Consolidated results figures in this brief summary (P.1～7) are for period from March 1st, 2012 to November 30, 2012 unless otherwise specified.

連結 (CONSOLIDATED RESULTS)

1. 決算概要(Financial Highlights)

百万円(Millions of Yen)

	2011/11		2012/11		2013/2 予想(Forecast)	
	金額 Amount	前年同期増減 YoY Change	金額 Amount	前年同期増減 YoY Change	金額 Amount	前年同期増減 YoY Change
営業収益 Operating Revenue	3,748,296	+0.4%	4,120,460	+9.9%	5,650,000	+8.5%
営業利益 Operating Income	101,818	+9.1%	96,169	▲5.5%	210,000 ～220,000	+7.3% ～12.4%
経常利益 Ordinary Income	114,560	+13.3%	117,132	+2.2%	220,000 ～230,000	+3.6% ～8.4%
税金等調整前当期純利益 Income before Income Taxes and Minority Interests	62,654	▲45.9%	111,472	+77.9%	–	–
四半期(または通期)純利益 Net Income	36,536	▲25.6%	37,586	+2.9%	68,000 ～73,000	+1.9% ～9.4%
1株当り四半期(または通期)純利益 EPS	円(Yen) 47.75	▲25.6%	円(Yen) 48.39	+1.3%	88.38 ～94.88	
期中平均株式数 Average Number of Shares Outstanding	千株(Shares in thousands) 765,156	+0.0%	千株(Shares in thousands) 776,774	+1.5%		
総資産 Total Assets	4,162,935	+8.6%	4,398,835	+5.7%		
純資産 Net Assets	1,228,516	+2.5%	1,332,698	+8.5%		
有利子負債 Interest-bearing Debt	1,331,659	+10.7%	1,465,327	+10.0%		

※<金額>百万円未満切り捨てで算出しています。Figures are rounded down in millions of yen.

2. 経費明細(Selling, General and Administrative Expenses)

百万円(Millions of Yen)

	2011/11			2012/11		
	金額 Amount	営収比 % of Revenue	前年同期増減 YoY Change	金額 Amount	営収比 % of Revenue	前年同期増減 YoY Change
人件費 Personnel Costs	515,689	13.8%	+1.1%	573,120	13.9%	+11.1%
販促費 Advertising Costs	75,215	2.0%	+5.8%	89,564	2.2%	+19.1%
販売費 Selling Costs	50,470	1.3%	+3.3%	57,553	1.4%	+14.0%
販売促進費 Advertising and Selling Costs	125,685	3.3%	+4.8%	147,117	3.6%	+17.1%
設備費 Facilities Costs	430,169	11.5%	▲1.9%	463,125	11.2%	+7.7%
一般費 General Costs	130,894	3.5%	▲2.5%	140,456	3.4%	+7.3%
合計 Total	1,202,439	32.1%	▲0.0%	1,323,820	32.1%	+10.1%

連結(CONSOLIDATED RESULTS)

※P.1～7 の連結数値は特に記載がない限り 2012 年第 3 四半期累計(2012 年 3 月1日～11 月 30 日)の数値です。
※Consolidated results figures in this brief summary (P.1～7) are for period from March 1st, 2012 to November 30, 2012 unless otherwise specified.

3. 金融収支の状況(Financial Position)

百万円(Millions of Yen)

	2011/11		2012/11	
	金額 Amount	前年同期増減 YoY Change	金額 Amount	前年同期増減 YoY Change
受取利息 Interest Income	2,167	▲19.4%	1,906	▲12.0%
受取配当金 Dividends Income	1,090	+33.7%	1,268	+16.3%
小計 (A) Financial Income	3,258	▲7.1%	3,175	▲2.5%
支払利息 Interest Expenses	5,375	▲9.3%	5,654	+5.2%
社債利息 Interest on Bonds	2,217	▲7.1%	2,530	+14.1%
コマーシャルペーパー支払利息 Interest on Commercial Paper	19	▲51.4%	24	+26.3%
小計 (B) Financial Expense	7,612	▲8.9%	8,209	+7.8%
金融収支 (A)－(B) Net Financial Charges	▲ 4,354	－	▲ 5,034	－

4. 特別利益・特別損失(Extraordinary Profit and Loss)

百万円(Millions of Yen)

	2011/11		2012/11	
	金額 Amount	前年同期増減 YoY Change	金額 Amount	前年同期増減 YoY Change
関係会社株式売却益 Gain on Sale of Stocks of Affiliate Company	－	－	7,334	－
持分変動利益 Gain on Change in Equity	350	－	1,604	－
固定資産売却益 Gain on Sale of Fixed Assets	213	－	835	－
受取保険金 Insurance Income	4,751	－	261	－
負ののれん発生益 Gain on Negative Goodwill	2,480	－	143	－
退職給付引当金戻入益 Reversal of Liability for Retirement Benefits	1,453	－	0	－
差入保証金回収益 Collection of Leasehold Deposits	3,697	－	－	－
その他特別利益 Other Extraordinary Income	2,532	－	1,289	－
特別利益合計 Total Extraordinary Income	15,480	▲49.4%	11,469	▲25.9%
減損損失 Impairment Loss	4,065	－	11,321	－
店舗閉鎖損失 Loss on Store Closing	1,753	－	1,410	－
固定資産除却損 Loss on Retirement of Fixed Assets	2,301	－	1,381	－
投資有価証券評価損 Loss on Valuation of Investment Securities	1,546	－	418	－
災害による損失 Loss on Disaster	33,434	－	－	－
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額 Loss on Adjustment for Changes of Accounting Standard for Asset Retirement Obligations	17,773	－	－	－
その他特別損失 Other Extraordinary Losses	6,510	－	2,596	－
特別損失合計 Total Extraordinary Losses	67,385	+317.6%	17,129	▲74.6%

連結(CONSOLIDATED RESULTS)

※P.1～7 の連結数値は特に記載がない限り 2012 年第 3 四半期累計(2012 年 3 月1日～11 月 30 日)の数値です。
※Consolidated results figures in this brief summary (P.1～7) are for period from March 1st, 2012 to November 30, 2012 unless otherwise specified.

5. 有利子負債の状況(Interest-bearing Debt)

百万円(Millions of Yen)

	2011/11 金額 Amount	2012/2 金額 Amount	2012/11 金額 Amount
長期借入金(1年以内返済予定分を含む) Long-term Debt	815,065	854,355	864,924
短期借入金 Short-term Debt	119,028	97,003	137,532
コマーシャル・ペーパー Commercial Paper	18,605	9,921	68,688
借入金 計 Subtotal	952,699	961,280	1,071,145
社債(1年以内償還予定分を含む) Corporate Bonds	260,063	259,113	289,755
新株予約権付社債(1年以内償還予定分を含む) Convertible Bonds with Stock Acquisition Rights	99,970	96,173	79,988
社債 計 Subtotal	360,033	355,286	369,743
リース債務(1年以内返済予定分を含む) Lease Obligations	18,926	18,620	22,143
割賦長期設備未払金(割賦設備未払金を含む) Accounts Payable for Capital Expenditures Installment	–	–	2,294
その他 計 Subtotal	18,926	18,620	24,438
合 計 Total	1,331,659	1,335,186	1,465,327

〔ご参考〕 イオン株式会社発行の社債明細 (Outstanding Corporate Bonds of AEON Co., Ltd.)

百万円(Millions of Yen)

	利率 Coupon	償還日 Maturity Date	2012/2 Outstanding	2012/11 Outstanding
第13回無担保社債 #13 Unsecured Straight Bond	2.590%	2025/6/20	15,000	15,000
第14回無担保社債 #14 Unsecured Straight Bond	1.600%	2015/6/22	20,000	20,000
第15回無担保社債 #15 Unsecured Straight Bond	1.590%	2014/6/30	34,000	34,000
第16回無担保社債 #16 Unsecured Straight Bond	1.010%	2018/11/21	20,000	20,000
第17回無担保社債 #17 Unsecured Straight Bond	0.720%	2019/8/9	–	20,000
第18回無担保社債 #18 Unsecured Straight Bond	1.150%	2022/8/9	–	20,000
第1回(劣後特約付)無担保社債 #1 Subordinated Bond	(※1) 3.250%	2056/9/29	4,500	4,500
第2回(劣後特約付)無担保社債 #2 Subordinated Bond	(※2)	2056/9/29	26,500	26,500
第6回無担保転換社債型新株予約権付社債 #6 Convertible Bond	(※3) 0.000%	2012/11/22	46,185	–
第7回無担保転換社債型新株予約権付社債 #7 Convertible Bond	(※4) 0.300%	2013/11/22	49,988	49,988
合計 Total			216,173	209,988

(※1) 2016 年 9 月 29 日まで 3.25%、2016 年 9 月 29 日の翌日以降は、6 ヶ月ユーロ円ライボー+2.40%
Coupon:3.25% per annum until Sep. 29, 2016 and 6-Month Euro Yen LIBOR plus 2.40% after Sep. 30, 2016
(※2) 2016 年 9 月 29 日まで 6 ヶ月ユーロ円ライボー+1.40%,2016 年 9 月 29 日の翌日以降は 6 ヶ月ユーロ円ライボー+2.40%
Coupon: 6-Month Euro Yen LIBOR plus 1.40% per annum until Sep. 29, 2016 and 6-Month Euro Yen LIBOR plus 2.40% after Sep. 30, 2016
(※3)無利息、転換価額1株あたり 895.8 円、転換期間 2010 年 1 月 4 日から 2012 年 11 月 20 日まで。
Zero Coupon, conversion price JPY895.8 per stock, exercise period from Jan. 4, 2010 to Nov. 20, 2012
(※4) 利率 0.3%、転換価額1株あたり 918.6 円、転換期間 2010 年 1 月 4 日から 2013 年 11 月 20 日まで。
Coupon 0.3% per annum, conversion price JPY918.6 per stock, exercise period from Jan. 4, 2010 to Nov. 20, 2013

連結(CONSOLIDATED RESULTS)

※P.1～7 の連結数値は特に記載がない限り 2012 年第 3 四半期累計(2012 年 3 月1日～11 月 30 日)の数値です。
※Consolidated results figures in this brief summary (P.1～7) are for period from March 1st, 2012 to November 30, 2012 unless otherwise specified.

6. キャッシュフロー(Cash Flow Position)

億円(Hundred Millions of Yen)

	2011/11	2012/11	前年同期増減 YoY Change
営業活動によるキャッシュフロー Cash Flow from Operating Activities	1,621	1,771	149
投資活動によるキャッシュフロー Cash Flow from Investing Activities	▲ 2,433	▲ 2,399	33
財務活動によるキャッシュフロー Cash Flow from Financing Activities	154	863	708
現金及び現金同等物の増減額 Cash and Cash Equivalents at the end of period	▲ 691	230	922

7. トップバリュ売上実績(Sales Results of TOPVALU)

億円(Hundred Millions of Yen)

	2011/11		2012/11	
	売上 Sales	前年同期増減 YoY Change	売上 Sales	前年同期増減 YoY Change
トップバリュ グループ計 Total TOPVALU Sales of Aeon Group	3,792	+15.6%	4,871	+28.5%

連結(CONSOLIDATED RESULTS)

※P.1～7 の連結数値は特に記載がない限り 2012 年第 3 四半期累計(2012 年 3 月1日～11 月 30 日)の数値です。
※Consolidated results figures in this brief summary (P.1～7) are for period from March 1st, 2012 to November 30, 2012 unless otherwise specified.

8. セグメント情報(Segment Information)

(1)事業の種類別セグメント情報(Operating Segment Information)

百万円(Millions of Yen)

		2011/11			2012/11		
		金額 Amount	前年同期増減 YoY Change	構成比 Share	金額 Amount	前年同期増減 YoY Change	構成比 Share
GMS事業	営業収益 (Operating Revenue)	1,900,262	▲2.6%	48.2%	1,956,141	+2.9%	45.1%
General Merchandise Store Business	営業利益 (Operating Income)	16,274	+50.5%	17.2%	6,378	▲60.8%	6.9%
SM事業	営業収益 (Operating Revenue)	846,197	+3.9%	21.5%	1,073,526	+26.9%	24.7%
Supermarket Business	営業利益 (Operating Income)	9,847	+4.8%	10.4%	11,381	+15.6%	12.4%
戦略的小型店事業	営業収益 (Operating Revenue)	159,691	+13.4%	4.0%	176,255	+10.4%	4.1%
Strategic Small Size Store Business	営業利益 (Operating Income)	5,527	+19.7%	5.8%	3,680	▲33.4%	4.0%
総合金融事業	営業収益 (Operating Revenue)	124,299	▲1.6%	3.2%	133,441	+7.4%	3.1%
Financial Services Business	営業利益 (Operating Income)	14,151	+4.8%	15.0%	20,820	+47.1%	22.7%
ディベロッパー事業	営業収益 (Operating Revenue)	119,501	+6.7%	3.0%	146,588	+22.7%	3.4%
SC Development Business	営業利益 (Operating Income)	27,460	+1.9%	29.0%	28,494	+3.8%	31.0%
サービス事業	営業収益 (Operating Revenue)	234,845	+4.3%	6.0%	262,753	+11.9%	6.0%
Service Business	営業利益 (Operating Income)	14,070	+12.1%	14.9%	14,460	+2.8%	15.8%
専門店事業	営業収益 (Operating Revenue)	230,115	+0.3%	5.8%	241,040	+4.7%	5.5%
Specialty Store Business	営業利益 (Operating Income)	2,566	+0.0%	2.7%	3,520	+37.2%	3.8%
アセアン事業	営業収益 (Operating Revenue)	63,779	▲0.7%	1.6%	68,822	+7.9%	1.6%
ASEAN Business	営業利益 (Operating Income)	4,389	▲11.5%	4.6%	4,369	▲0.5%	4.8%
中国事業	営業収益 (Operating Revenue)	76,138	+1.8%	1.9%	82,204	+8.0%	1.9%
China Business	営業利益 (Operating Income)	1,520	▲24.5%	1.6%	▲ 884	－	▲ 1.0%
その他	営業収益 (Operating Revenue)	189,054	+4.2%	4.8%	198,341	+4.9%	4.6%
Others	営業利益 (Operating Income)	▲ 1,155	－	▲ 1.2%	▲ 413	－	▲ 0.4%
調整額	営業収益 (Operating Revenue)	▲ 195,588	－	－	▲ 218,654	－	－
Adjustments	営業利益 (Operating Income)	7,166	▲14.1%	－	4,360	▲39.2%	－
合計	営業収益 (Operating Revenue)	3,748,296	+0.4%	－	4,120,460	+9.9%	－
Total	営業利益 (Operating Income)	101,818	+9.1%	－	96,169	▲5.5%	－

(2)地域ごとの情報(Geographical Segment Information)

百万円(Millions of Yen)

		2011/11			2012/11		
		金額 Amount	前年同期増減 YoY Change	構成比 Share	金額 Amount	前年同期増減 YoY Change	構成比 Share
日本	営業収益 (Operating Revenue)	3,538,413	+0.3%	94.4%	3,891,468	+10.0%	94.4%
Japan	営業利益 (Operating Income)※	89,406	+8.6%	87.8%	87,503	▲2.1%	91.0%
アセアン	営業収益 (Operating Revenue)	86,648	+1.4%	2.3%	96,434	+11.3%	2.3%
ASEAN	営業利益 (Operating Income)※	8,116	+14.8%	8.0%	9,637	+18.7%	10.0%
中国	営業収益 (Operating Revenue)	85,483	+2.0%	2.3%	92,530	+8.2%	2.3%
China	営業利益 (Operating Income)※	3,211	▲1.7%	3.2%	▲ 1,442	－	▲ 1.5%
その他	営業収益 (Operating Revenue)	37,750	+11.7%	1.0%	40,027	+6.0%	1.0%
Others	営業利益 (Operating Income)※	1,083	+60.1%	1.0%	470	▲56.6%	0.5%
合計	営業収益 (Operating Revenue)	3,748,296	+0.4%	100.0%	4,120,460	+9.9%	100.0%
Total	営業利益 (Operating Income)※	101,818	+9.1%	100.0%	96,169	▲5.5%	100.0%

※営業利益については、地域を報告セグメントとした場合の数値を記載しております。
Operating Incomes here are just for reference.

※P.1～7 の連結数値は特に記載がない限り 2012 年第 3 四半期累計(2012 年 3 月1日～11 月 30 日)の数値です。
※Consolidated results figures in this brief summary (P.1～7) are for period from March 1st, 2012 to November 30, 2012 unless otherwise specified.

9. セグメント別設備投資額(Capital Expenditures by Operating Segment)

億円(Hundred Millions of Yen)

	2011/11	2012/11
GMS事業 General Merchandise Store Business	1,371	1,077
SM事業 Supermarket Business	133	252
戦略的小型店事業 Strategic Small Store Business	86	134
総合金融事業 Financial Services Business	116	111
ディベロッパー事業 SC Development Business	421	624
サービス事業 Service Business	40	60
専門店事業 Specialty Store Business	38	49
アセアン事業 ASEAN Business	66	44
中国事業 China Business	55	43
その他の事業 Other Businesses	77	117
設備投資額計 Total Capital Expenditures	2,408	2,516
減価償却費 Depreciation and Amortization	1,019	1,108

＊支払いベースとして算出しています。Above figures are on actual payment basis.

連結(CONSOLIDATED RESULTS)

※P.1～7 の連結数値は特に記載がない限り 2012 年第 3 四半期累計(2012 年 3 月1日～11 月 30 日)の数値です。
※Consolidated results figures in this brief summary (P.1～7) are for period from March 1st, 2012 to November 30, 2012 unless otherwise specified.

10. 事業別主要企業明細(Breakdown by Operating Segment)

※各事業の合計は、マネジメント・アプローチに基づく数値です。 複数事業を営む事業会社は、それぞれが主要とする事業に属します。

Companies operating plural operations belong to the business segment where the company has its main operation.

百万円(Millions of Yen)

	営業収益 Operating Revenue			営業利益 Operating Income			経常利益 Ordinary Income			当期純利益 Net Income			総資産 Total Assets	持分比率 % of Share-holding
	2011/11	2012/11	前年同期増減 YoY Change	2011/11	2012/11	増減 Change	2011/11	2012/11	増減 Change	2011/11	2012/11	増減 Change		
イオンリテール(株) (AEON Retail Co., Ltd.) (※1)	1,539,085	1,587,186	+3.1%	10,543	2,209	▲ 8,333	10,068	7,656	▲ 2,412	12,753	▲ 1,821	▲ 14,575	1,283,637	100.00
イオン北海道(株) (AEON Hokkaido Corporation)	*110,144*	*110,825*	+0.6%	5,039	5,248	209	4,568	4,945	376	1,738	2,768	1,029	91,468	52.88
(株)サンデー [連結] (SUNDAY CO., LTD.) [Consolidated]	*39,113*	*34,987*	▲10.6%	1,555	960	▲ 595	1,492	940	▲ 552	▲ 91	426	517	28,927	77.04
イオン九州(株) (AEON KYUSHU CO., LTD.)	180,145	180,155	+0.0%	▲ 1,076	▲ 940	135	▲ 1,062	▲ 743	319	▲ 1,685	▲ 1,336	349	110,483	69.69
GMS事業 (General Merchandise Store Business)(※1)	1,900,262	1,956,141	+2.9%	16,274	6,378	▲ 9,895	–	–	–	–	–	–	–	–
マックスバリュ北海道(株) (Maxvalu Hokkaido Co., Ltd.)	59,816	61,983	+3.6%	198	221	23	198	261	62	▲ 284	84	368	24,574	61.22
マックスバリュ東北(株) (Maxvalu Tohoku Co., Ltd.)	68,568	70,026	+2.1%	169	638	468	85	715	629	▲ 1,127	958	2,085	23,654	68.39
マックスバリュ東海(株) (Maxvalu Tokai Co., Ltd.)	121,671	124,783	+2.6%	3,061	1,879	▲ 1,182	3,043	1,922	▲ 1,120	1,167	625	▲ 541	60,900	69.07
マックスバリュ西日本(株) (Maxvalu Nishinihon Co., Ltd.)	188,962	191,739	+1.5%	3,811	2,568	▲ 1,243	3,994	2,749	▲ 1,244	987	1,013	26	83,133	61.81
マックスバリュ中部(株) [連結] (Maxvalu Chubu Co., Ltd.) [Consolidated]	90,333	93,554	+3.6%	1,016	876	▲ 140	1,078	955	▲ 122	36	188	152	39,516	58.65
マックスバリュ九州(株) (Maxvalu Kyushu Co., Ltd.)	*92,388*	*97,687*	+5.7%	1,592	1,611	19	1,587	1,609	22	688	753	65	28,152	78.06
SM事業 (Supermarket Business)	846,197	1,073,526	+26.9%	9,847	11,381	1,534	–	–	–	–	–	–	–	–
ミニストップ(株) [連結] (MINISTOP CO., LTD.)[Consolidated]	93,114	95,519	+2.6%	6,798	4,555	▲ 2,243	7,485	5,359	▲ 2,126	2,941	2,258	▲ 683	107,262	51.63
戦略的小型店事業 (Strategic Small Size Store Business)	159,691	176,255	+10.4%	5,527	3,680	▲ 1,847	–	–	–	–	–	–	–	–
イオンクレジットサービス(株) [連結] (AEON CREDIT SERVICE CO., LTD.)[Consolidated]	126,849	133,186	+5.0%	16,700	20,565	3,865	16,789	20,714	3,925	5,228	9,023	3,794	976,331	44.89
総合金融事業 (Financial Services Business)	124,299	133,441	+7.4%	14,151	20,820	6,669	–	–	–	–	–	–	–	–
イオンモール(株) [連結] (AEON Mall Co., Ltd.) [Consolidated]	109,617	115,432	+5.3%	27,865	27,676	▲ 189	26,531	25,989	▲ 542	14,046	13,952	▲ 94	599,201	56.83
ディベロッパー事業 (SC Development Business)	119,501	146,588	+22.7%	27,460	28,494	1,034	–	–	–	–	–	–	–	–
イオンディライト(株) [連結] (AEON DELIGHT CO., LTD.)[Consolidated]	*165,075*	*192,391*	+16.5%	10,112	10,402	289	10,185	10,412	226	5,292	5,505	212	108,834	62.76
(株)イオンファンタジー [連結] (AEON Fantasy Co., Ltd.) [Consolidated](※2)	–	*32,297*	–	–	2,187	–	–	2,204	–	–	953	–	26,293	65.44
(株)ツヴァイ [連結] (ZWEI CO., LTD.) [Consolidated] (※3)	–	*3,081*	–	–	120	–	–	149	–	–	75	–	4,680	67.77
サービス事業 (Service Business)	234,845	262,753	+11.9%	14,070	14,460	389	–	–	–	–	–	–	–	–
(株)ジーフット (GFOOT CO., LTD.)	*65,927*	*68,670*	+4.2%	1,538	2,406	868	1,498	2,384	886	310	1,166	856	49,907	48.18
(株)コックス [連結] (COX CO., LTD.)[Consolidated]	*18,268*	*16,807*	▲8.0%	▲ 1,228	▲ 688	540	▲ 1,069	▲ 519	550	▲ 1,790	▲ 707	1,083	21,797	68.55
専門店事業 (Specialty Store Business)	230,115	241,040	+4.7%	2,566	3,520	954	–	–	–	–	–	–	–	–
アセアン事業 (ASEAN Business) (※4)	63,779	68,822	+7.9%	4,389	4,369	▲ 20	–	–	–	–	–	–	–	–
中国事業 (China Business)	76,138	82,204	+8.0%	1,520	▲ 884	▲ 2,404	–	–	–	–	–	–	–	–
(株)CFSコーポレーション (CFS Corporation)	*78,385*	*81,401*	+3.8%	1,100	233	▲ 867	1,314	665	▲ 648	▲ 371	301	672	46,726	50.08
その他の事業 (Other Business)	189,054	198,341	+4.9%	▲ 1,155	▲ 413	742	–	–	–	–	–	–	–	–
調整額(Adjustments)	▲ 195,588	▲ 218,654	–	7,166	4,360	▲ 2,806	–	–	–	–	–	–	–	–
連結 (Total)	**3,748,298**	4,120,460	+9.9%	**101,818**	96,169	▲ 5,648	**114,560**	117,132	2,571	**36,536**	37,586	1,050	4,398,835	–

営業収益欄の斜体数値は、売上高です。 Italic numbers are sales figures.

(※1) イオンリテール(株)の営業収益の「前年同期増減」は、事業内容の変更を考慮し、2011 年 11 月期の業績を調整した数値で算出しています。
"YoY Changes" of Operating Revenue of AEON Retail Co., Ltd. is calculated by adjusting 2011/11 results based on the changes in business composition.
(※2) (株)イオンファンタジーは、2013 年 2 月期第1四半期より四半期連結財務諸表を作成しているため、2011/11 の数値は記載しておりません。
As AEON Fantasy Co., Ltd. and AEON KYUSHU CO., LTD. started quarterly financial announcement from the 1st quarter FY2012, figures of 2011/11 are not available.
(※3) (株)ツヴァイは、2013 年 2 月期第 3 四半期より四半期連結財務諸表を作成しているため、2011/11 の数値は記載しておりません。
As ZWEI CO, LTD. started quarterly financial announcement from the 3rd quarter FY2012, figures of 2011/11 are not available.
(※4) [イオンマレーシア連結業績] 営業収益:60,738 百万円、当期純利益:3,243 百万円 (会計期間: 2012/1/1～2012/9/30)
Operating revenue and net income of consolidated Aeon Co.(M) Bhd. for the period between Jan. 1, 2012 and Sept. 30, 2012 were ¥60,738 million and ¥3,243 million respectively.

為替換算レート(Exchange rates)	通貨 Currency	2011／11 期中平均 (Average for 9 months FY2011)	2012／11 期中平均 (Average for 9 months FY2012)
イオンマレーシア(AEON Co.(M) Bhd.)	1マレーシアリンギット(MYR)	26.5円 (JPY)	25.49円 (JPY)

※P.8～11 のイオンリテール㈱の数値は特に記載がない限り 2012 年度第 3 四半期累計(2012 年 2 月 21 日～11 月 30 日)の数値です。
※Figures for AEON Retail Co., Ltd. in this brief summary (P.8～11) are for period from February 21, 2012 to November 30, 2012 unless otherwise specified.

＊イオンリテール(株)は、DS事業やNSC事業、まいばすけっと事業を分割する等、前期と事業規模が大きく異なっているため、下記損益計算書については 2011/11 の数値を 2012/11 の実態に合わせて調整し、比較しております。
Aeon Retail's Income Statement figures below for 2011/11 are adjusted to make them comparable to 2012/11 figures.

イオンリテール株式会社(AEON Retail Co., Ltd.)

1. 決算概要(Financial Highlights)

億円 (Hundred Millions of Yen)

	2011/11 金額 Amount	2011/11(調整) 金額 Amount adjusted	2012/11 金額 Amount	前年同期増減 YoY Change (adjusted)
売上高 Net Sales	14,704	14,121	14,575	453
その他の営業収入 Other Revenues	1,365	1,269	1,296	27
営業収益 Operating Revenue	16,069	15,390	15,871	481
営業総利益 Gross Profit	5,273	5,053	5,205	152
販売管理費合計 SG&A	5,168	4,927	5,183	256
営業利益 Operating Income	105	125	22	▲ 103
経常利益 Ordinary Income	100	135	76	▲ 59
特別利益 Extraordinary Income	78	77	14	▲ 63
特別損失 Extraordinary Loss	283	271	116	▲ 155
当期純利益 Net Income	133	180	▲ 18	▲ 198

＊イオンリテール(株)は、DS事業やNSC事業、まいばすけっと事業を分割する等、前期と事業規模が大きく異なっているため、下記貸借対照表については前年同期比較については記載しておりません。
YoY Comparisons are not provided for Balance Sheets figures below because of major changes in the business composition of AEON Retail Co., Ltd. through separation of some business units.

億円 (Hundred Millions of Yen)

	2011/11 金額 Amount	2012/11 金額 Amount
総資産 Total Assets	12,993	12,836
流動資産 Current Assets	3,268	3,406
有形固定資産 Property, Plant and Equipment	6,643	6,654
無形固定資産 Intangible Fixed Assets	15	13
投資その他の資産 Investment and Other Assets	3,066	2,762
固定資産 Fixed Assets	9,725	9,429
流動負債 Current Liabilities	8,180	8,398
固定負債 Long-term Liabilities	1,241	1,092
純資産 Net Assets	3,572	3,345

※P.8～11 のイオンリテール㈱の数値は特に記載がない限り 2012 年度第 3 四半期累計(2012 年 2 月 21 日～11 月 30 日)の数値です。
※Figures for AEON Retail Co., Ltd. in this brief summary (P.8～11) are for period from February 21, 2012 to November 30, 2012 unless otherwise specified.

2. 経費明細(Selling, General and Administrative Expenses)

億円 (Hundred Millions of Yen)

	2012/11			2012/11
	金額 Amount	営収比 % of Operating Revenue	既存比* Per Comp. Stores	GMS既存比* Per Comp. GMS Stores
人 件 費 Personnel Costs	2,131	13.4%	▲1.8%	▲1.9%
販 促 費 Advertising Costs	334	2.1%	+11.2%	+12.1%
販 売 費 Selling Costs	317	2.0%	+1.1%	+1.6%
販売促進費 Advertising and Selling Costs	651	4.1%	+6.4%	+6.8%
設 備 費 Facilities Costs	2,005	12.6%	▲2.3%	▲0.8%
一 般 費 General Costs	395	2.5%	+3.9%	+1.5%
合 計 Total	5,183	32.7%	▲0.9%	▲0.3%

*「既存比」と「GMS既存比」の対前年同期比については、第 2 四半期までは、旧イオンリテール株式会社の店舗と旧イオンマルシェ株式会社の店舗、当第 3 四半期以降は、さらに旧株式会社マイカルの店舗を加え、前年同期実績を比較した参考値となります。
Comparable stores and GMS stores included ex-AEON Retail Co,. Ltd. and ex- Aeon Marche Co,. Ltd. in the 1st and the 2nd quarter. In addition, ex-Mycal Corporation is also included since the 3rd quarter.

3. 設備投資額(Capital Expenditures)

億円 (Hundred Millions of Yen)

	2011/11	2012/11
新店投資 (先行投資分含む) New Stores (Incl. Prior Investment)	230	169
既存店投資 Store Renovation	280	382
その他投資 Others	846	349
設備投資額計 Total Capital Expenditures	1,356	900

4. 部門別売上高構成比・荒利益率(Share of Sales and Gross Margin Ratio by Product Category)

億円 (Hundred Millions of Yen)

	2012/11				GMS		
	売上高 Sales	構成比 Share	既存比* Per Comp. Stores	荒利益率 Gross Margin Ratio	売上高 構成比 Share	売上高 既存比* Per Comp.Stores	荒利益率増減 YoY Change
衣料 Clothing	2,879	20.0%	▲0.2%	37.8%	19.5%	▲0.3%	▲0.4%
食品 Food	7,960	55.2%	▲1.3%	24.2%	58.0%	▲1.3%	▲0.3%
住居余暇 Home, Digital, Sports and H&BC	3,135	21.7%	▲2.4%	26.5%	22.5%	▲2.5%	▲0.2%
その他 Others	442	3.1%	▲1.7%	14.9%	0.0%	▲33.2%	–
直営合計 Total	14,417	100.0%	▲1.4%	27.1%	100.0%	▲1.4%	▲ 0.3%

*「既存比」の対前年同期比については、第 2 四半期までは、旧イオンリテール株式会社の店舗と旧イオンマルシェ株式会社の店舗、当第 3 四半期以降は、さらに旧株式会社マイカルの店舗を加え、前年同期実績を比較した参考値となります。
Comparable stores included ex-AEON Retail Co,. Ltd. and ex- Aeon Marche Co,. Ltd in the 1st and the 2nd quarter. In addition ex-Mycal Corporation is also included since the 3rd quarter.

※P.8～11 のイオンリテール㈱の数値は特に記載がない限り 2012 年度第 3 四半期累計(2012 年 2 月 21 日～11 月 30 日)の数値です。
※Figures for AEON Retail Co., Ltd. in this brief summary (P.8～11) are for period from February 21, 2012 to November 30, 2012 unless otherwise specified.

5. GMS既存店売上高・客数・客単価伸び率(Per Comparable GMS Stores : Sales Growth, Change in Customer Traffic and Average Transaction)

	2011/11 既存比 Per Comparable Stores	2012/11 既存比* Per Comparable Stores
売上高伸び率 Sales Growth	+0.6%	▲ 1.4%
客数 Customer Traffic	▲0.7%	▲ 1.1%
客単価 Average Transaction	+1.4%	▲ 0.3%

*「既存比」の対前年同期比については、第 2 四半期までは、旧イオンリテール株式会社の店舗と旧イオンマルシェ株式会社の店舗、当第 3 四半期以降は、さらに旧株式会社マイカルの店舗を加え、前年同期実績を比較した参考値となります。
Comparable stores included ex-AEON Retail Co,. Ltd. and ex- Aeon Marche Co,. Ltd. in the 1st and the 2nd quarter. In addition ex-Mycal Corporation is also included since the 3rd quarter.

6. GMS既存店売上高伸び率四半期推移(Per Comparable GMS Stores : Quarterly Sales Growth)

	2011/11 (FY2011/3Q)	2012/2 (FY2011/4Q)	2012/5 (FY2012/1Q)	2012/8 (FY2012/2Q)	2012/11 (FY2012/3Q)
既存店売上高伸び率* Comparable Store Sales Growth	▲0.5%	▲0.6%	+0.8%	▲3.7%	▲1.2%

*「既存店売上高伸び率」の対前年同期比については、第2四半期までは、旧イオンリテール株式会社の店舗と旧イオンマルシェ株式会社の店舗、当第 3 四半期以降は、さらに旧株式会社マイカルの店舗を加え、前年同期実績を比較した参考値となります。
Comparable stores included ex-AEON Retail Co,. Ltd. and ex- Aeon Marche Co,. Ltd. in the 1st and the 2nd quarter. In addition ex-Mycal Corporation is also included since the 3rd quarter.

7. 在庫とロス率の状況(Inventory Position and Loss Ratios)

		2011/11	2012/11
衣料 Clothing	既存店在庫高伸び率 Inventory Growth Ratio of Comparable Stores	+4.2%	+2.2%
	在庫回転率（回） Inventory Turnover (times)	3.9	3.3
	ロス率 Loss Ratio	23.8%	24.1%
食品 Food	既存店在庫高伸び率 Inventory Growth Ratio of Comparable Stores	+2.3%	+13.8%
	在庫回転率（回） Inventory Turnover (times)	39.3	31.6
	ロス率 Loss Ratio	5.2%	5.5%
住居余暇 Home, Digital, Sports and H&BC	既存店在庫高伸び率 Inventory Growth Ratio of Comparable Stores	+5.0%	+8.9%
	在庫回転率（回） Inventory Turnover (times)	4.2	3.6
	ロス率 Loss Ratio	12.0%	12.7%
合計 Total	既存店在庫高伸び率 Inventory Growth Ratio of Comparable Stores	+5.1%	+6.4%
	在庫回転率（回） Inventory Turnover (times)	8.9	7.4
	ロス率 Loss Ratio	10.4%	10.9%

＊ 商品在庫高は、期末在庫(原価ベース)にて算出。
Inventory: Calculated by the ending balance of inventories (at cost).
＊ 在庫回転率は、平均在庫(原価ベース)にて算出。
Inventory turnover ratio: Calculated by the average balance of inventories (at cost).

※P.8～11 のイオンリテール㈱の数値は特に記載がない限り 2012 年度第 3 四半期累計(2012 年 2 月 21日～11 月 30 日)の数値です。
※Figures for AEON Retail Co., Ltd. in this brief summary (P.8～11) are for period from February 21, 2012 to November 30, 2012 unless otherwise specified.

8. GMSカンパニー別売上高構成比(Sales Share by GMS Regional Companies)

	2012/11
	構成比 Share
東北カンパニー Tohoku Regional Company	9.6%
北関東カンパニー Kita Kanto Regional Company	11.4%
南関東カンパニー Minami Kanto Regional Company	21.4%
北陸信越カンパニー Hokuriku Shinetsu Regional Company	7.3%
東海カンパニー Tokai Regional Company	18.0%
東近畿カンパニー Higashi Kinki Regional Company	7.2%
西近畿カンパニー Nishi Kinki Regional Company	16.7%
中四国カンパニー Chu Shikoku Regional Company	8.4%
合計 Total	100.0%

9. 従業員数(Number of Employees)

	2011/11		2012/11	
	人数 Number	構成比 Share	人数 Number	構成比 Share
社員 Full-time Employees	16,814	19.6%	15,904	19.6%
コミュニティ社員 Part-timers	68,901	80.4%	65,444	80.4%
合計 Total	85,715	100.0%	81,348	100.0%

＊ 従業員数は期末ベース、コミュニティ社員(有期契約)は月間 160 時間換算。社員は、他社への出向者を除き、受入出向者を含む勤務者です。
The number of employees is calculated at the term-end. Full-time employees include seconded staff but exclude those loaned to other companies. The numbers of part-timers are calculated by dividing the total working hours by 160 hours per month.

10. 面積・従業員1人当りの売上高(Sales per ㎡ and per Employee)

千円(Thousands of Yen)

	2011/11	2012/11
1㎡当り売上高 (※1) Sales per ㎡	392	351
従業員1人当り売上高 (※2) Sales per Employee	18,987	17,711

(※1) 直営売上高 ÷ 加重平均直営面積
Directly operated sales divided by weighted average sales floor space.
(※2) 直営売上高 ÷ 加重平均従業員数
Directly operated sales divided by weighted average number of employees.