2014年3月期第3四半期
決算説明資料

2014年2月5日

Kakaku.com, Inc.

Copyright © Kakaku.com, Inc. All Rights Reserved.

四半期業況レビュー

kakaku.com Copyright © Kakaku.com, Inc. All Rights Reserved.

2014年3月期　第3四半期実績（四半期）

(単位：百万円)

	13/3期 2Q 実績	13/3期 3Q 実績	14/3期　2Q 実績	14/3期　3Q 実績	QoQ	YoY
売上高	5,245	6,112	6,790	7,660	+12.8%	+25.3%
営業利益	2,581	3,173	3,189	3,810	+19.4%	+20.1%
経常利益	2,552	3,176	3,208	3,827	+19.3%	+20.5%
当期純利益	1,549	1,943	1,961	2,345	+19.5%	+20.7%
営業利益率	49.2%	51.9%	47.0%	49.7%	-	-

kakaku.com Copyright © Kakaku.com, Inc. All Rights Reserved.

2014年3月期　第3四半期実績（累計）

(単位：百万円)

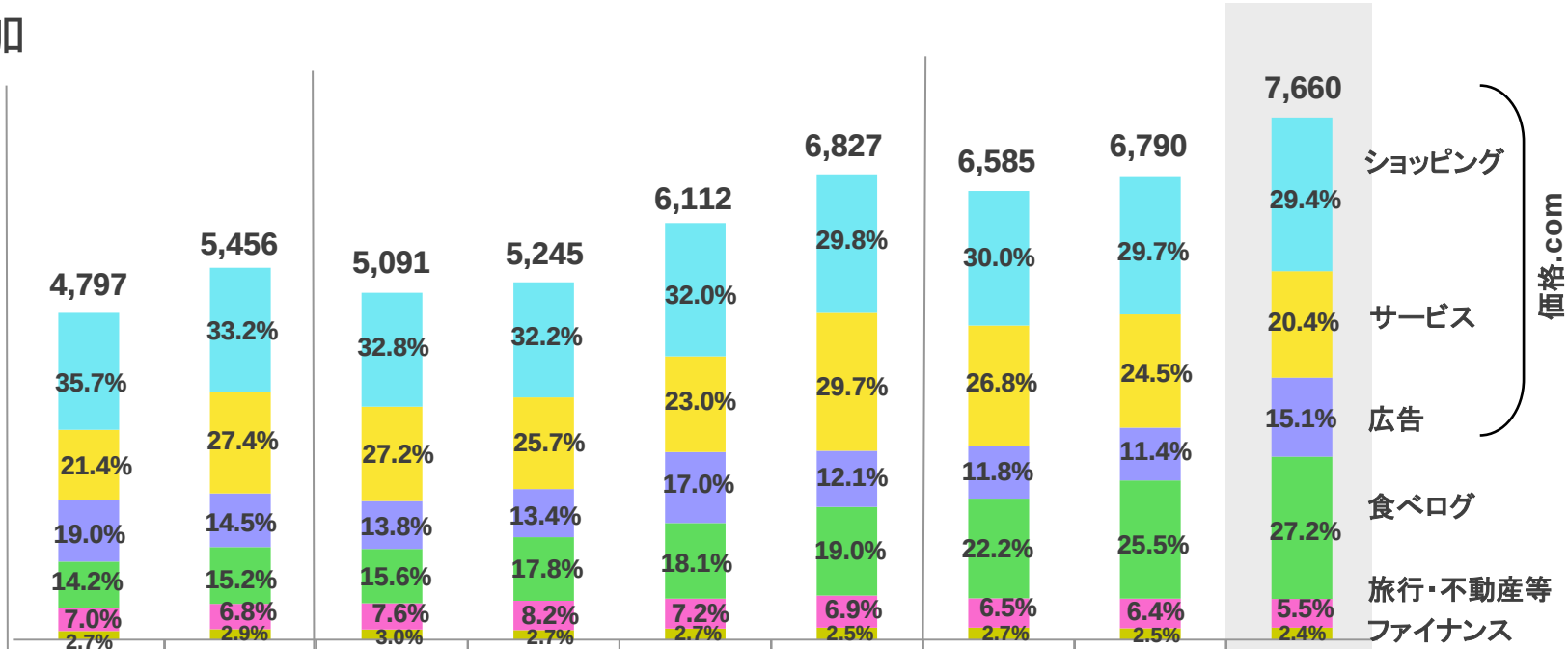
	13/3期 3Q 実績	14/3期 3Q 実績	YoY	通期会社計画	進捗率
売上高	16,449	21,036	+27.9%	29,200	72.0%
営業利益	8,157	10,310	+26.4%	14,350	71.9%
経常利益	8,123	10,387	+27.9%	14,350	72.4%
当期純利益	4,941	6,373	+29.0%	8,800	72.4%
営業利益率	49.6%	49.0%	-	49.1%	-

kakaku.com Copyright © Kakaku.com, Inc. All Rights Reserved.

四半期別　業務別売上構成の推移（連結）

- ショッピングの売上高は安定的な成長を維持し、前年同期比15.4%増加
- 食べログは有料店舗数及びプレミアム会員が好調に増加し、売上高が大幅に増加

※：セグメント間の内部売上高又は振替高を消去後の金額



単位：百万円

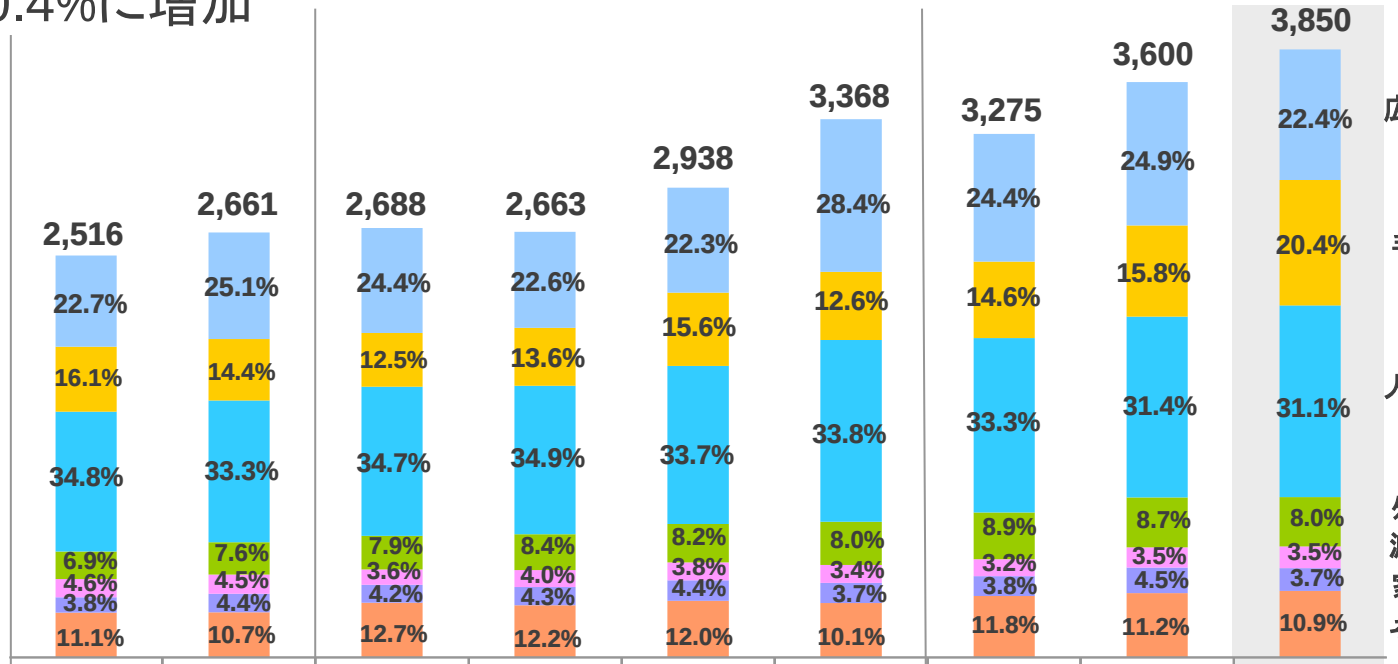
	FY2011 3Q	FY2011 4Q	FY2012 1Q	FY2012 2Q	FY2012 3Q	FY2012 4Q	FY2013 1Q	FY2013 2Q	FY2013 3Q
ショッピング	1,713	1,811	1,670	1,687	1,952	2,031	1,972	2,014	2,253
サービス	1,024	1,495	1,384	1,347	1,403	2,024	1,762	1,662	1,560
広告	910	788	700	704	1,041	823	779	775	1,159
食べログ	680	830	796	933	1,108	1,298	1,463	1,733	2,084
旅行・不動産等	338	372	388	428	439	470	426	434	422
ファイナンス	129	157	150	144	166	179	180	169	179

注：FY2012よりサービス業務売上高を総額表示から純額表示に変更しております。FY2011以前の数値は純額表示に遡及修正しております。

kakaku.com Copyright © Kakaku.com, Inc. All Rights Reserved.

四半期別　コスト内訳の推移（連結）

- 食べログ店舗課金における代理店経由の獲得店舗増加に伴い、手数料の割合が20.4%に増加



※1：手数料＝各種支払手数料と広告代理店手数料の合計

※2：従業員数は就業人員であり、臨時従業員数は()内に各四半期ごとの平均人員を外数で記載している

単位：百万円	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q
	FY2011		FY2012				FY2013		
広告宣伝費	570	667	655	601	655	955	797	896	863
手数料※1	405	383	336	361	458	425	478	569	784
人件費関連	875	887	932	929	989	1,137	1,091	1,131	1,198
外注費	172	202	211	224	240	269	292	312	309
減価償却費	114	119	95	106	112	113	105	126	135
家賃	96	116	113	114	128	126	124	159	143
その他	280	283	342	326	354	340	385	403	416
従業員数（人）※2	409(56)	416(64)	442(67)	446(74)	464(75)	473(76)	507(80)	532(87)	553(89)

2013年10-12月「その他」内訳
・サーバ保守費 129百万円
・のれん償却 22百万円
・求人費 41百万円
など

注：FY2012よりサービス業務売上高を総額表示から純額表示に変更しております。FY2011以前の数値は純額表示に遡及修正しております。

kakaku.com Copyright© Kakaku.com, Inc. All Rights Reserved.

サイト別レビュー

kakaku.com Copyright© Kakaku.com, Inc. All Rights Reserved.

価格.com

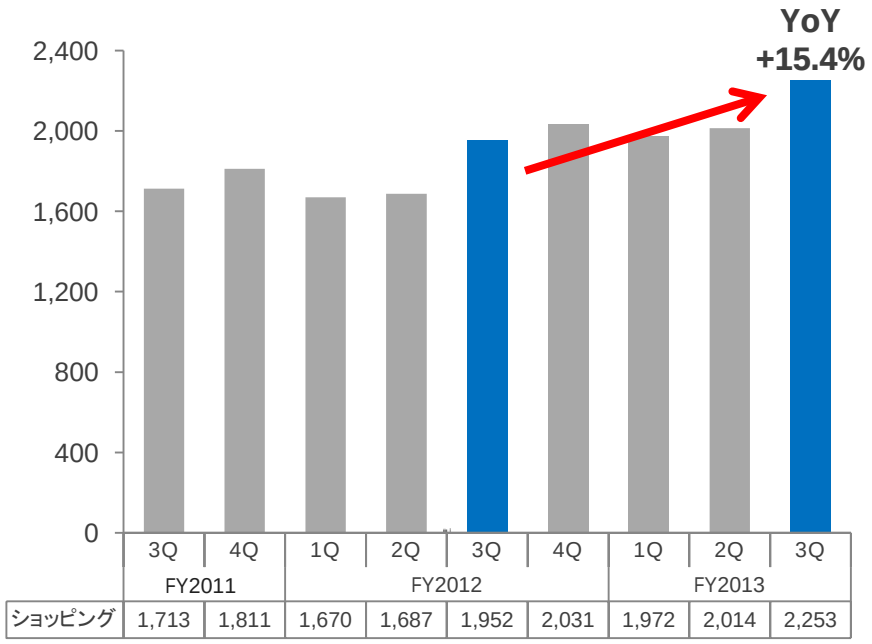
kakaku.com Copyright © Kakaku.com, Inc. All Rights Reserved.

価格.comショッピング業務の説明

当四半期のトピックス

- ベリトランス（株）とサービス連携し、価格.comに掲載されている商品の海外配送に対応（11月）
- 洗剤やバス用品などの日用品を価格比較できるコンテンツ仕様へ変更（12月）
- 書籍カテゴリに「電子書籍」を追加（12月）

四半期売上高推移(百万円)



	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q
	FY2011		FY2012				FY2013		
ショッピング	1,713	1,811	1,670	1,687	1,952	2,031	1,972	2,014	2,253

日用品の価格比較コンテンツイメージ



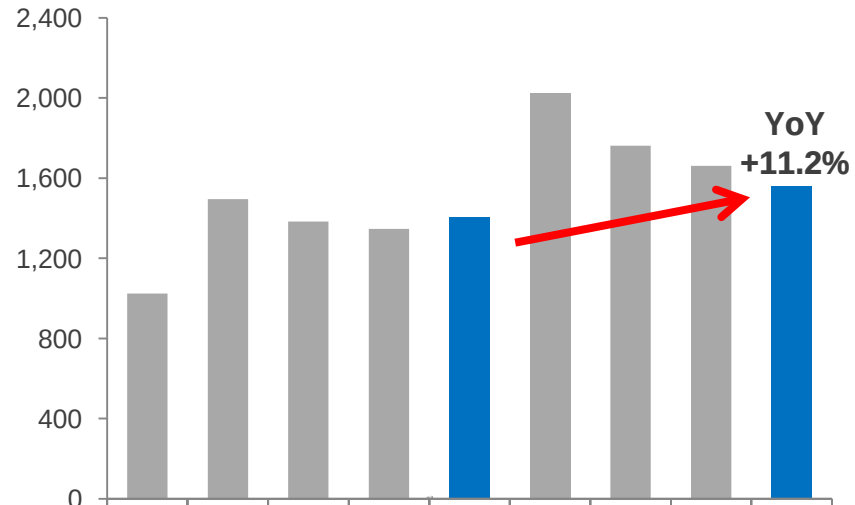
kakaku.com Copyright © Kakaku.com, Inc. All Rights Reserved.

価格.comサービス業務の説明

当四半期のトピックス

- 中古車検索、少ないクリック数で条件にあった物件を見つけやすくする検索機能をリリース
- FXや住宅ローンカテゴリにおいてランキング、レビュー機能、グラフなどの情報を拡充
- オンライン英会話比較をリリース（12月）
- ペット火葬・霊園コンテンツをリリース（10月）

四半期売上高推移(百万円)



	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q
	FY2011		FY2012				FY2013		
サービス	1,024	1,495	1,384	1,347	1,403	2,024	1,762	1,662	1,560

オンライン英会話比較イメージ図



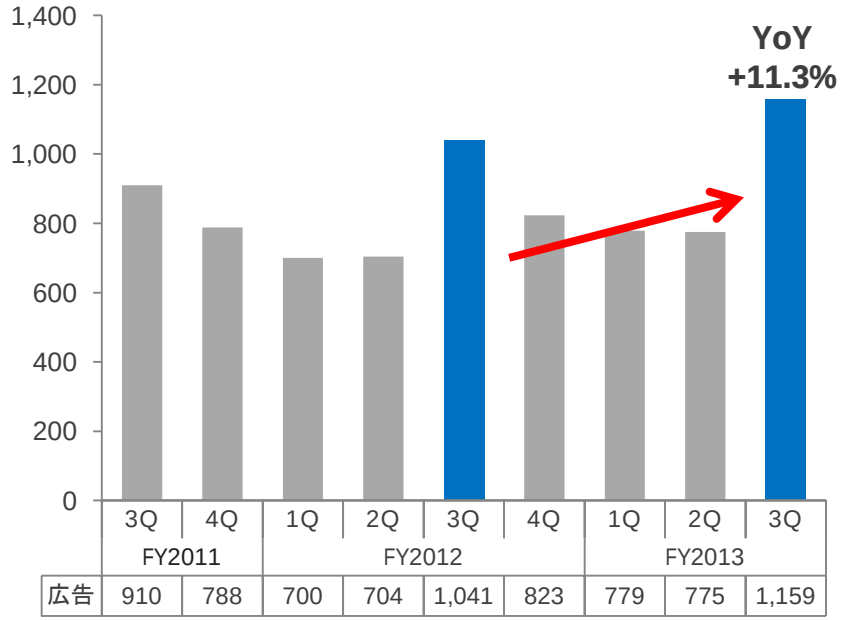
kakaku.com Copyright © Kakaku.com, Inc. All Rights Reserved.

価格.com広告業務の説明

当四半期のトピックス

- 価格.comのページビュー減少により、リスティング広告は不調であったものの、企業からの純広告の出稿意欲が高まり、バナー広告売上が増加。広告売上高は前年同期比で11.3%増加
- ショッピング業務の繁忙期にあたる12月のタイアップ広告は堅調に推移

四半期売上高推移(百万円)



	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q
	FY2011		FY2012				FY2013		
広告	910	788	700	704	1,041	823	779	775	1,159

タイアップ広告（例）



kakaku.com Copyright© Kakaku.com, Inc. All Rights Reserved.



食べログ

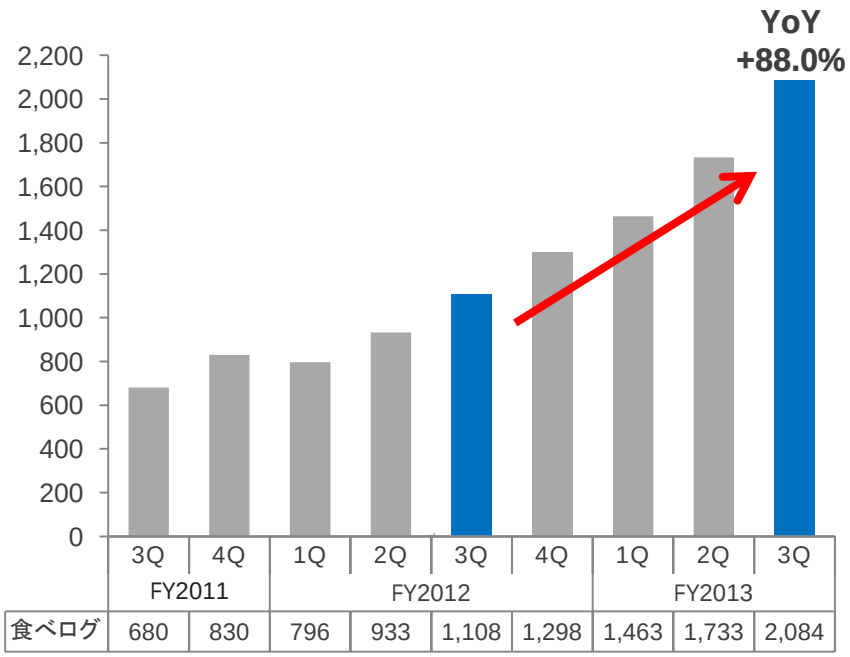
kakaku.com Copyright © Kakaku.com, Inc. All Rights Reserved.

食べログ業務の説明

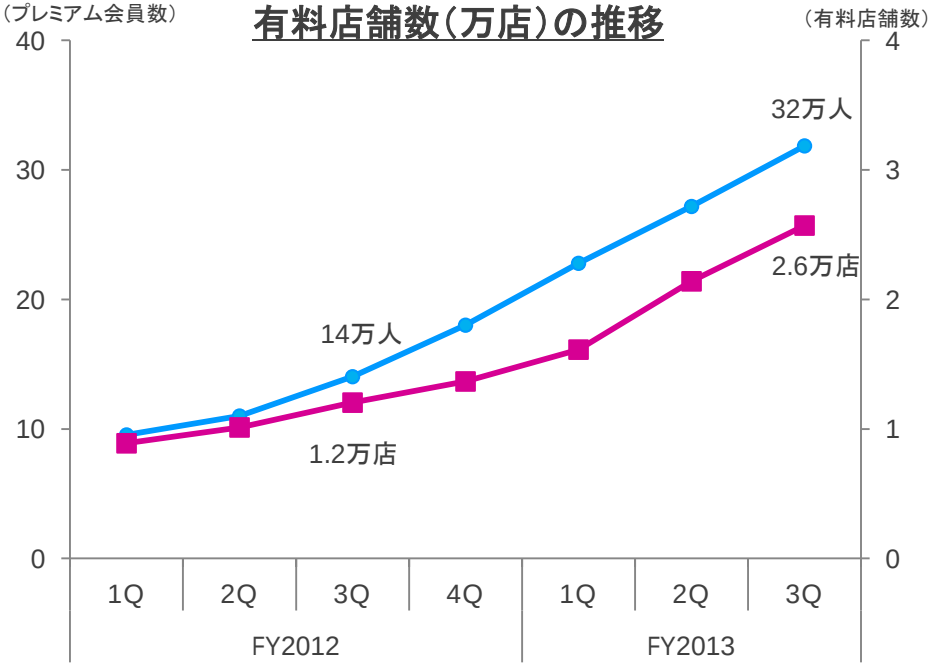
当四半期のトピックス

- クリスマスや年末年始のイベントにより、12月度オンライン予約来店人数は過去最高に。1年間で累計予約人数、40万人を突破
- 食べログのスマホユーザーが12月にPCユーザーを上回り、2,639万人に
- 全国販売網の構築と強化を行った結果、12月末の有料店舗数は約2.6万店となった

四半期売上高推移(百万円)



プレミアム会員数(万人)及び有料店舗数(万店)の推移



kakaku.com Copyright© Kakaku.com, Inc. All Rights Reserved.

旅行・不動産事業及びファイナンス事業











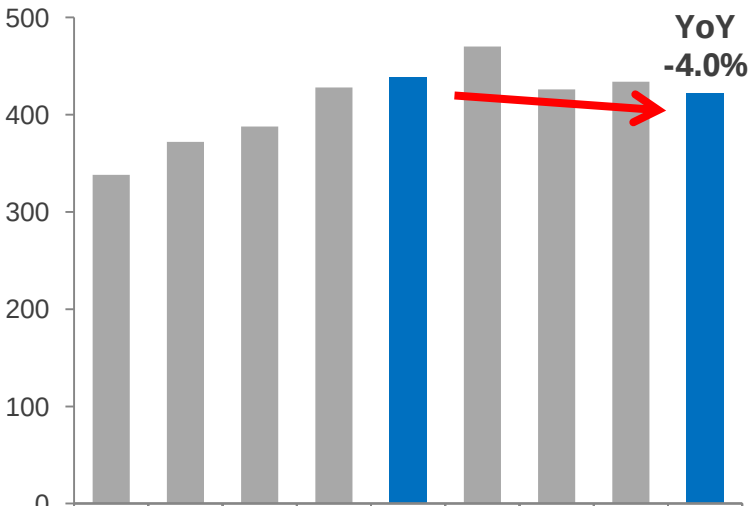
kakaku.com Copyright © Kakaku.com, Inc. All Rights Reserved.

旅行・不動産等業務の説明

当四半期のトピックス

- 4travelのサイト改修による減収が響き、旅行・不動産業務の売上高は前年同期比4.0%減少の422百万円となった
- スマイティの3Qの賃貸物件問合せ件数は前年同期比で17.9%増となった
- 映画.com、iPhoneアプリとAndroidアプリのダウンロード数が累計100万ダウンロードを突破（11月）

四半期売上高推移(百万円)



	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q
	FY2011		FY2012				FY2013		
旅行・不動産等	338	372	388	428	439	470	426	434	422

映画.com イメージ図



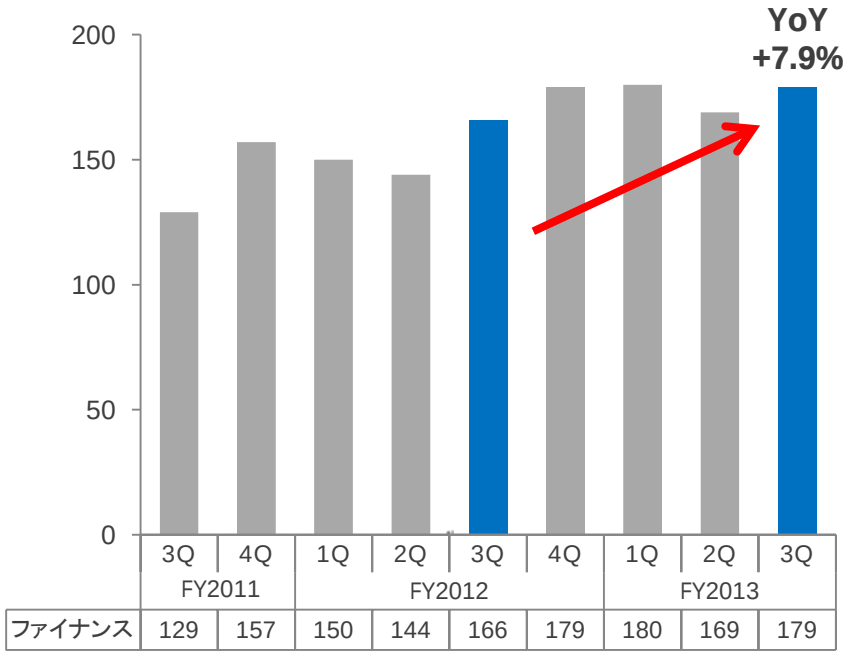
kakaku.com Copyright© Kakaku.com, Inc. All Rights Reserved.

ファイナンス業務の説明

当四半期のトピックス

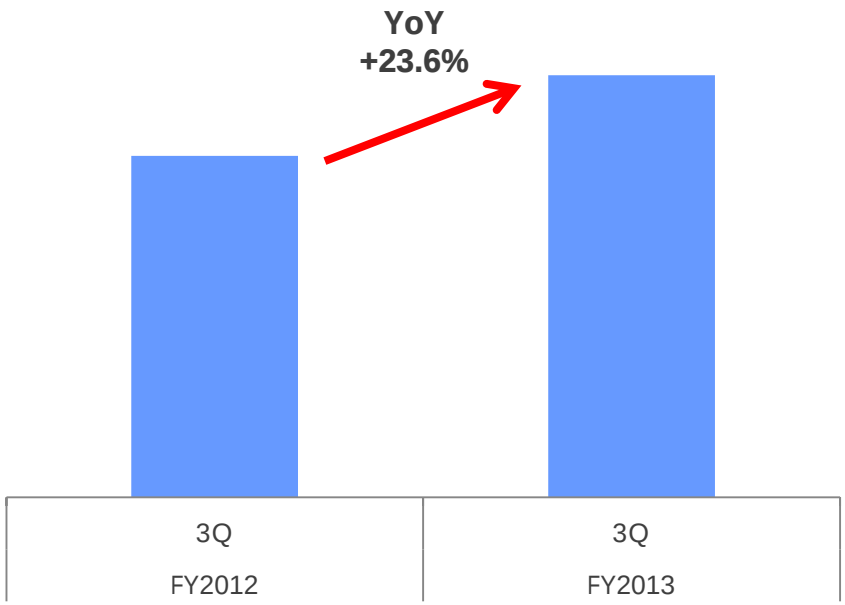
- 保険業務のみの売上高は契約件数の増加に伴い、前年同月比28.2%に伸張。前年のファイナンス売上高には、FX業務の売上高が含まれるため、同7.9%増の179百万円となった
- 火災保険は2Qに引き続き、消費税増税前の不動産関連の駆け込み需要により、申し込み件数が順調に増加

四半期売上高推移(百万円)



	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q
ファイナンス	129	157	150	144	166	179	180	169	179

火災保険契約数



kakaku.com Copyright© Kakaku.com, Inc. All Rights Reserved.

今後の施策について

kakaku.com Copyright© Kakaku.com, Inc. All Rights Reserved.

食べログ　有料店舗向け新プラン導入

- 「オンライン予約」と「顧客管理」機能を有料店舗向けプランに追加し、お店選びから予約・訪問までのプロセスをフルサポート

現　有料店舗向けプラン

食べログにて広告、掲載情報、表現力アップなど
お店のPRができるサービス

- ライトプラン
  10,000円
- スタンダードプラン
  20,000円
- スペシャルプラン
  30,000円

オンライン予約機能

cenaでオンライン予約可能な席の掲載や、顧客管理ツール利用

- 都度課金

新　有料店舗向けプラン

食べログとcenaで別展開していたサービスを、
有料店舗向けプラン+オンライン予約受付/顧客管理をセットプランとして販売

ベーシックプラン
（スタンダードプラン　+　オンライン予約）
25,000円

ベーシックプラン＋
（スペシャルプラン　+　オンライン予約）
35,000円

3月より順次提供開始

kakaku.com Copyright© Kakaku.com, Inc. All Rights Reserved.

価格.com　O2O施策

- 価格.comにて実店舗の店頭情報および価格情報が見られる店舗ページを2012年12月に開設。お店のお得情報が掲載できるサービスを間もなくリリース予定

①店舗情報

（2012年12月リリース。約1,800店掲載中）

価格.com 内の店舗情報PRページ。
店舗名、所在地、営業情報などの基本的な情報を網羅し、店舗検索結果の他サービスと連携。



¥ ②販売情報

（2012年12月リリース。約1,800店掲載中）

価格.comでよく閲覧される「製品情報」の店頭購入ページに、販売店として紹介。購入意欲の高いユーザーへ向けて効果的な訴求が可能。



◎閲覧者のエリアを自動判別し、最寄りの販売店を一覧表示
◎実店舗で販売中の商品価格や在庫情報の掲載（任意）

③お得情報（仮）

**新サービス
リリース予定**

セールやキャンペーンなど、店舗主催のお得なイベント情報をPRできるサービスを予定しています。

kakaku.com Copyright © Kakaku.com, Inc. All Rights Reserved.

カカクコムグループの戦略

価格.com　食べログ　映画.com

スマイティ　yoyaQ.com　4for travel.jp

PHOTOHITO　食べラ　Dre'Che

レシぽん　Priceprice.com

All For Me　vinica　TABÉLog

（ごちれこ）　cena

今期は5サービス
リリースしました！

既存事業の拡大を含め、新しい領域に今後も挑戦していきます

kakaku.com Copyright © Kakaku.com, Inc. All Rights Reserved.

参考資料

kakaku.com Copyright © Kakaku.com, Inc. All Rights Reserved.

セグメントと業務の内容

セグメント	サイト区分	業務区分	業務の内容
インターネットメディア	価格.com	ショッピング	• クリック数や販売実績に応じた、掲載店舗からの手数料収入
		サービス	• ブロードバンド回線の契約等に応じた手数料収入 • 自動車保険、金融、中古車検索等の見積もり/資料請求等に応じた手数料収入
		広告	• 『価格.com』を媒体とするバナー、テキスト広告、コンテンツ・検索連動広告等の広告収入
	食べログ	食べログ	• 『食べログ』による収入（レストラン向け広告収入、一般クライアント向け広告収入、個人向け有料課金収入等）
	その他	旅行・ 不動産等	• 『yoyaQ.com』・『フォートラベル』・『スマイティ』等の運営サイトによる収入
ファイナンス		ファイナンス	• 生命保険、損害保険等の保険総合乗合代理店業務による手数料収入 ※ ㈱カカクコム・インシュアランスが運営

kakaku.com Copyright © Kakaku.com, Inc. All Rights Reserved.

価格.com及び食べログのアクセス状況

購買支援サイト
価格.com

月間利用者数	4,568万人
(PC)	2,990万人
(スマートフォン)	1,510万人
(フィーチャーフォン)	68万人
月間総ページビュー数	10億3,292万PV

(2013年12月)



(1997年5月開設)

ランキング・クチコミグルメサイト
食べログ

月間利用者数	5,301万人
(PC)	2,497万人
(スマートフォン)	2,639万人
(フィーチャーフォン)	165万人
月間総ページビュー数	11億6,692万PV

(2013年12月)



(2005年3月開設)

※2013年4月より集計ツールのバージョン変更に伴い、PCサイトおよびスマートフォンサイト、スマートフォンアプリの計測ロジックを変更しております。計測ロジック変更によるアクセス状況への影響は現時点で軽微であります。

kakaku.com Copyright © Kakaku.com, Inc. All Rights Reserved.

旅行・不動産等主要サイトのアクセス状況

旅行のクチコミサイト フォートラベル

月間利用者数	489万人
(PC)	309万人
(スマートフォン)	172万人
(フィーチャーフォン)	8万人
月間総ページビュー数	3,185万PV

(2013年12月)



(2005年1月取得)

総合映画情報サイト 映画.com

月間利用者数	692万人
(PC)	488万人
(スマートフォン)	176万人
(フィーチャーフォン)	28万人
月間総ページビュー数	4,259万PV

(2013年12月)



(2007年4月取得)

不動産住宅情報サイト スマイティ

月間利用者数	92万人
(PC)	69万人
(スマートフォン)	22万人
(フィーチャーフォン)	1万人
月間総ページビュー数	903万PV

(2013年12月)



(2008年9月開設)

※2013年4月より集計ツールのバージョン変更に伴い、PCサイトおよびスマートフォンサイト、スマートフォンアプリの計測ロジックを変更しております。計測ロジック変更によるアクセス状況への影響は現時点で軽微であります。

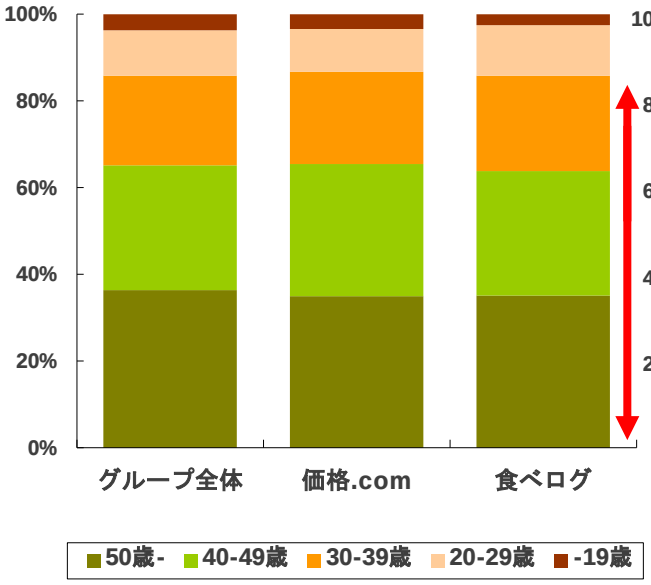
kakaku.com Copyright © Kakaku.com, Inc. All Rights Reserved.

運営サイトの利用者属性

- 30代以上の割合が高く、購買力のある層に利用されている。
- 男性利用者割合が高く、女性利用者の増加が今後期待されている。
- 首都圏からのアクセスが多く、地方利用者の増加が今後期待されている。

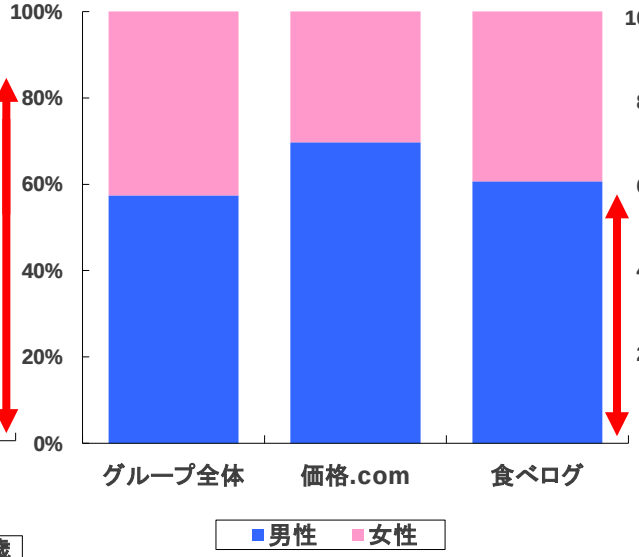
30代以上が約8割

年齢構成



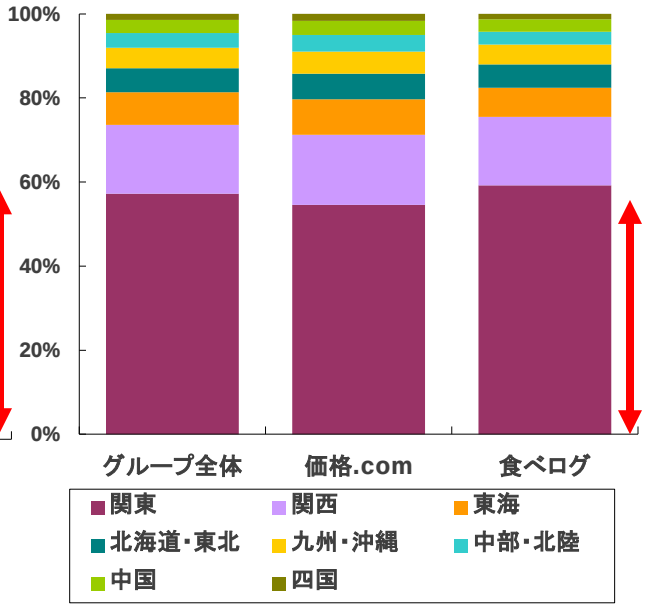
男性が約6割

男女比



関東が約6割

地域属性

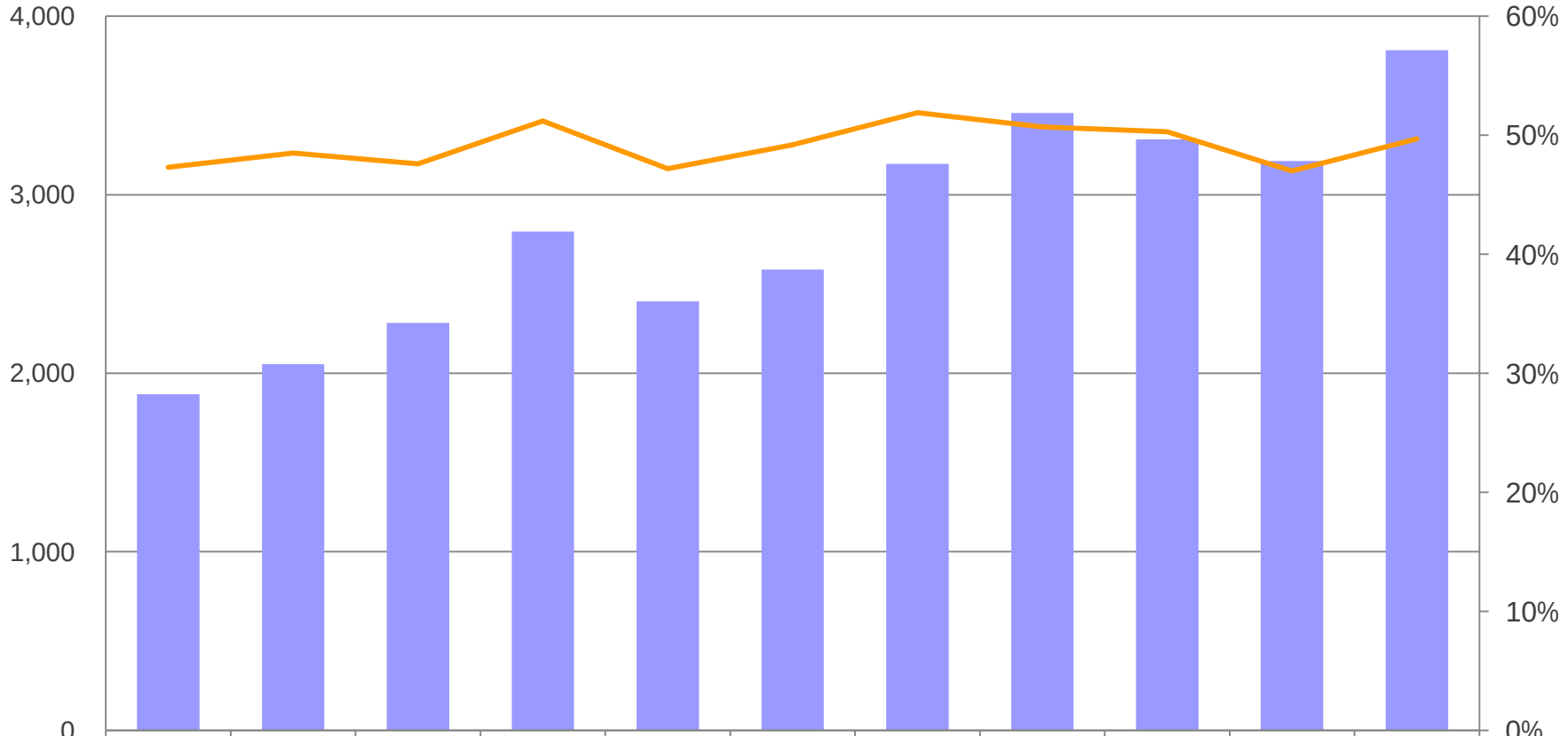


年齢構成及び男女比：Nielsen Online 2013年12月調査(Home& Workデータ、ブランドレベル) より抜粋
地域属性：当社調べ(2013年12月調査)

kakaku.com Copyright© Kakaku.com, Inc. All Rights Reserved.

四半期別　営業利益の推移(連結)

単位：百万円,%

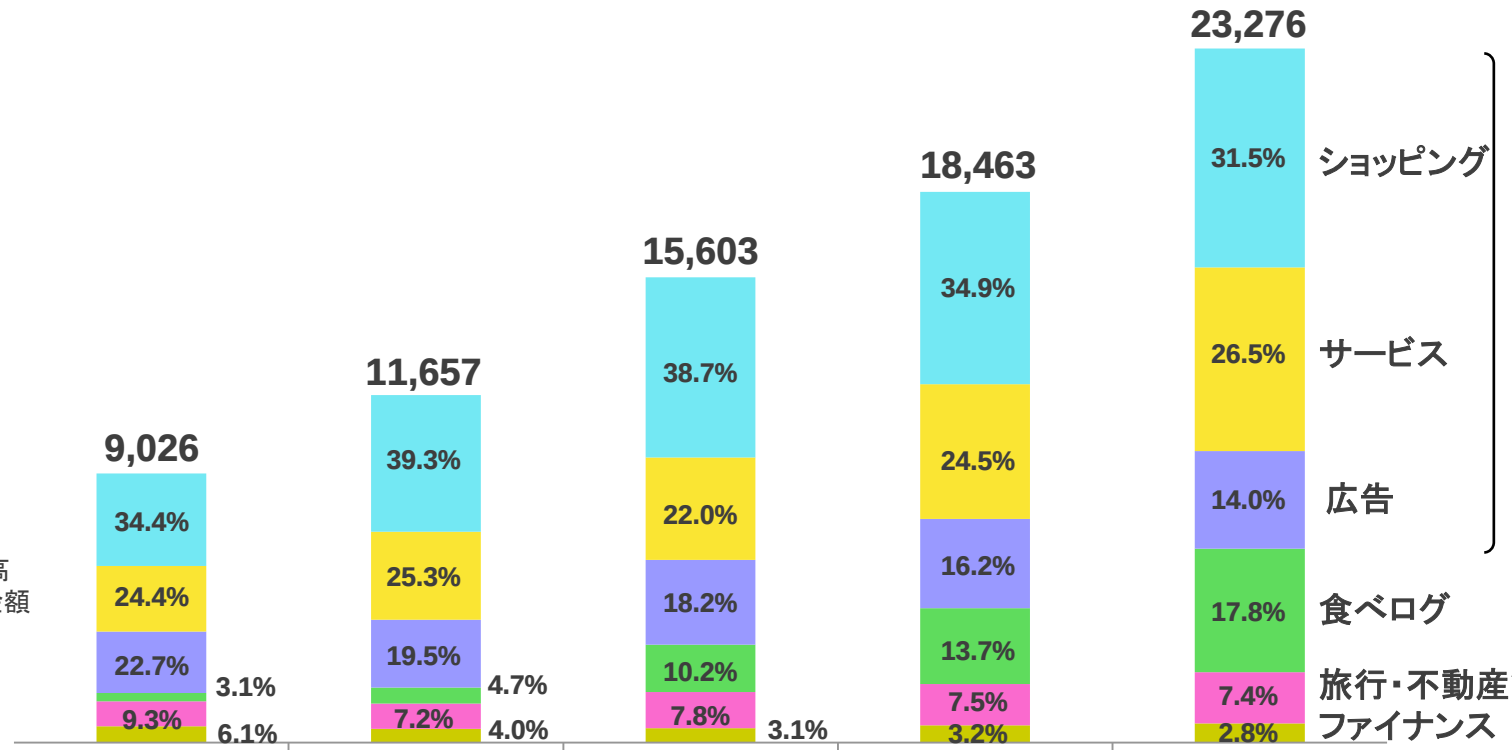


	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q
	FY2011				FY2012				FY2013		
営業利益	1,882	2,051	2,281	2,794	2,402	2,581	3,173	3,458	3,310	3,189	3,810
営業利益率	47.3%	48.5%	47.6%	51.2%	47.2%	49.2%	51.9%	50.7%	50.3%	47.0%	49.7%

注：FY2012よりサービス業務売上高を総額表示から純額表示に変更しております。FY2011以前の数値は純額表示に遡及修正しております。

kakaku.com Copyright © Kakaku.com, Inc. All Rights Reserved.

年度別　業務別売上構成の推移(連結)



※ セグメント間の内部売上高
又は振替高を消去後の金額

単位：百万円,%

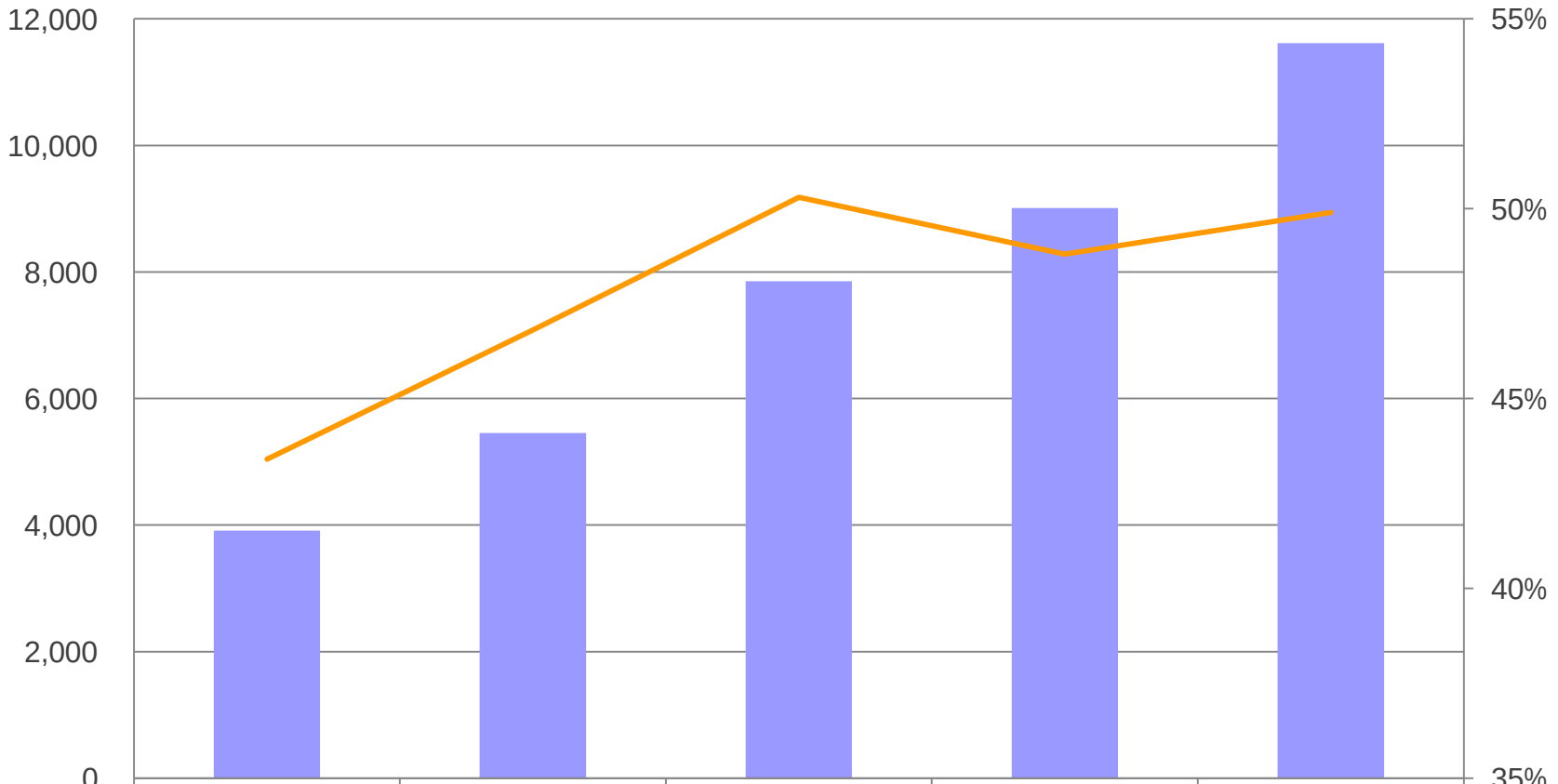
	FY2008	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012
ショッピング	3,105	4,581	6,043	6,445	7,342
サービス	2,199	2,951	3,426	4,520	6,160
広告	2,050	2,271	2,848	2,988	3,269
食べログ	283	541	1,584	2,539	4,136
旅行・不動産等	839	844	1,213	1,384	1,726
ファイナンス	547	466	487	585	641

注：FY2012よりサービス業務売上高を総額表示から純額表示に変更しております。FY2011以前の数値は純額表示に遡及修正しております。

kakaku.com Copyright © Kakaku.com, Inc. All Rights Reserved.

年度別　営業利益の推移(連結)

単位：百万円,%



	FY2008	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012
営業利益	3,914	5,455	7,854	9,010	11,616
営業利益率	43.4%	46.8%	50.3%	48.8%	49.9%

注：FY2012よりサービス業務売上高を総額表示から純額表示に変更しております。FY2011以前の数値は純額表示に遡及修正しております。

kakaku.com Copyright © Kakaku.com, Inc. All Rights Reserved.

カカクコムグループ運営サービス紹介

◆購買支援サイト
「価格.com」http://kakaku.com/

パソコンや家電、ブロードバンドや携帯料金などの通信費、フード・ドリンクやインテリア、コスメなど多様なジャンルの商品やサービスの価格情報・商品情報・クチコミ情報などを集約して提供しています。

価格.com

◆ホテル・旅館の直前割引サイト
「yoyaQ.com」http://yoyaq.com/

直前のキャンセルや特別な理由によって割引されるプランを中心に、ホテル・旅館を格安料金で予約できるサービスです。

yoyaQ.com

◆ランキングとクチコミのグルメサイト
「食べログ」http://tabelog.com/

実際にレストランを利用したユーザーの皆様から寄せられたクチコミ・評価をもとに、各レストランを5点満点でレーティングすることで、信頼性の高いレストランランキングを提供しています。また、飲食店の皆様に向けた情報発信サービスもご好評をいただいています。

食べログ

◆不動産住宅情報サイト
「スマイティ」http://sumaity.com/

賃貸物件と、マンション・一戸建ての売買物件情報を提供。エリア情報やローンシミュレーションなどの参考データも充実し、ニーズに合わせた住まい探しが可能です。

スマイティ

◆フォトコミュニティサイト
「PHOTOHITO」http://photohito.com/

“人と写真をつなぐ場所”をコンセプトに、実際に撮影した自慢の写真を共有できる場を提供しています。価格.comが持つ豊富なカメラ・レンズの製品データとの連動により、「写真からカメラ・レンズを」「カメラ・レンズから写真を」お探しいただけます。

PHOTOHITO

◆女性のためのファッションコーディネートサイト
「Dre ‘Che」 http://dreche.com/

ユーザーの皆様から投稿いただいたコーディネート画像を、「アイテム」「ブランド」などから検索することができます。また、投票数によるランキングから、今おしゃれなコーディネートが分かります。買い物の前や持っている服での着まわしに悩んだ時などに便利なサイトです。

Dre'Che

◆旅行のクチコミサイト
「フォートラベル」http://4travel.jp/

“みんなでつくるオンライン旅行ガイド”をコンセプトに、ユーザーの皆様にご投稿いただいた国内外の旅行情報を掲載しています。ほかにも、ホテルやツアー、航空券などの旅行商品を比較・検討できるサービスや、旅行の思い出をWeb上にまとめることのできる「旅行ブログ」サービスも無料でご利用いただけます。（連結子会社　フォートラベル㈱が運営）

4travel.jp

◆総合映画情報サイト
「映画.com」http://eiga.com/

ハリウッドやヨーロッパから集めた最新映画情報や、プロの評論家と編集部による独自の映画評のほか、ユーザーから寄せられた評価など、映画に関する幅広い情報を提供しています。（連結子会社　㈱エイガ・ドット・コムが運営）

映画.com

◆保険選びのコンサルティングサービス
http://hoken.kakaku.com/

生命保険・損害保険・自動車保険・旅行保険など幅広い保険を取り扱い、経験豊富なコンサルタントが中立公平な立場で、複数の商品からお客様のご要望に合う保険をご提案します。インターネット・電話・店頭にて、気軽なご相談を受け付けています。（連結子会社　㈱カカクコムインシュアランスが運営）

kakaku.com insurance

◆料理写真共有アプリ「食べラ」
http://camera.tabelog.com/

“毎日の美味しいを共有しよう”をコンセプトに、グルメに特化した「食べログ」ならではの写真共有アプリです。独自の画像編集機能で、料理写真をより美味しそうに加工し、ユーザー間で投稿写真を共有し合えます。「食べログ」の店舗情報と共に、Twitter・Facebookで手軽に共有することもできます。

食べラ

◆料理サポートアプリ「レシぽん」
http://recipom.com/

“あなたの冷蔵庫とリンクする”をコンセプトに、自身の冷蔵庫の在庫状況を管理しながら、家にある食材とマッチしたレシピを探せる料理サポートアプリです。冷蔵庫にある食材を登録すると、残り食材で作れるレシピを検索でき、表示されたレシピ候補を組み合わせて、今日の献立を手軽に作成できます。

レシぽん

◆ワインの共有・管理アプリ「Vinica」
http://vinica.me/

出会ったお気に入りのワインを友達と共有し、テイストや評価を記録することもできる無料のカメラアプリです。お気に入りのユーザーや友達をフォローして、その人の飲んだワインを見ることできます。

vinica

kakaku.com Copyright © Kakaku.com, Inc. All Rights Reserved.

会社概要

■ 会社名	株式会社カカクコム	
■ 英文社名	Kakaku.com, Inc.	
■ 所在地	〒150-0022 東京都渋谷区恵比寿南三丁目5番7号 恵比寿アイマークゲート	
■ 設立	1997年12月(平成9年12月)	
■ URL	http://corporate.kakaku.com/	
■ 上場取引所	東京証券取引所　市場第一部	
■ 証券コード	2371	
■ 関係会社	株式会社カカクコム・インシュアランス	URL: http://hoken.kakaku.com/insurance/company.html
	フォートラベル株式会社	URL: http://4travel.jp/
	株式会社エイガ・ドット・コム	URL: http://eiga.com/

本資料に記載された情報や将来の見通しは、資料作成現時点において入手可能な情報及び不確定要素に関しての仮定を前提とした当社の判断が含まれております。今後、様々な要因により実際の業績や結果とは異なる可能性があります。

kakaku.com Copyright © Kakaku.com, Inc. All Rights Reserved.