2014年3月期　決算説明会

丸一鋼管株式会社

会長兼CEO　鈴木博之

Ⅰ. 2014年3月期　単体決算概要 ・・・ P. 2
Ⅱ. 2014年3月期　連結決算概要 ・・・ P. 10
Ⅲ. 2015年3月期　業績予想 ・・・ P. 20
Ⅳ. 第3次中期経営計画の進捗状況 ・・・ P. 24
Ⅴ. 丸一グループの特色 ・・・ P. 48

２０１４年５月１２日

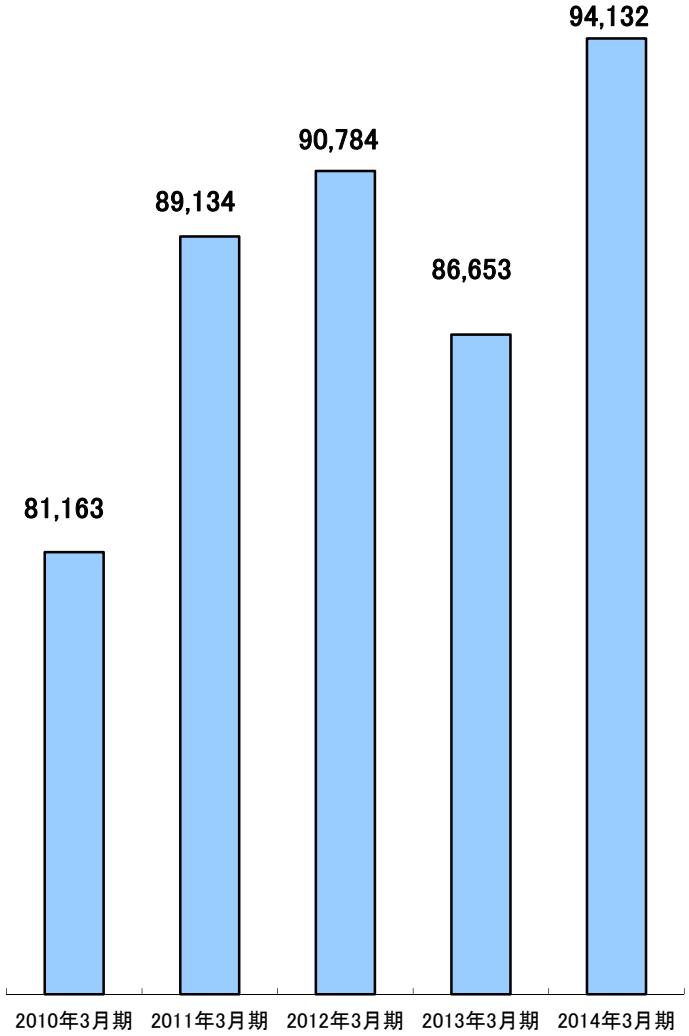
Ⅰ．2014年3月期
単体決算概要

単体営業成績　推移

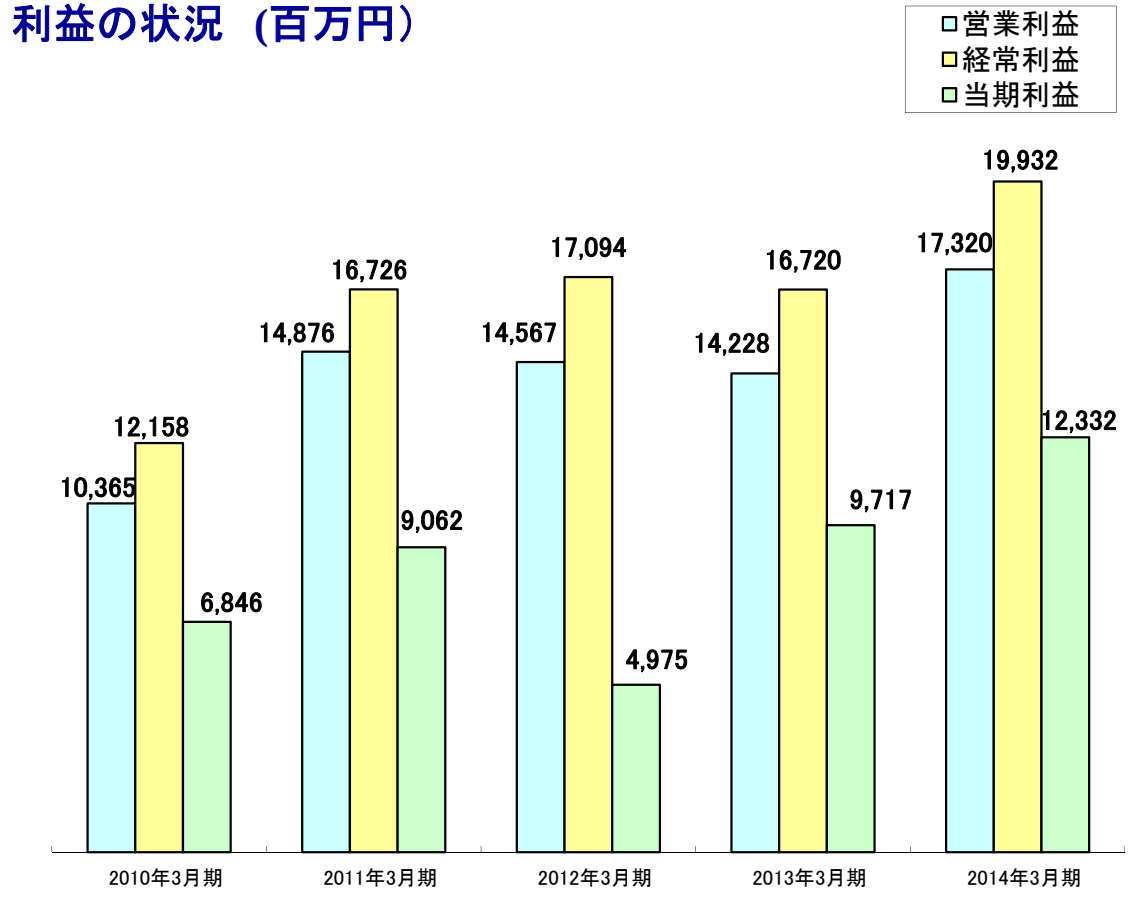
【単位：百万円】

	2013年3月期	2014年3月期	増減率	2月開示予想	増減率
売　上　高	86,653	94,132	＋8.6%	92,800	+1.4%
営 業 利 益	14,228	17,320	＋21.7%	16,800	+3.1%
経 常 利 益	16,720	19,932	＋19.2%	19,100	+4.4%
当 期 純 利 益	9,717	12,332	＋26.9%	11,600	+6.3%

売上の状況（百万円）



利益の状況（百万円）



単体営業成績　損益計算書

	2010年3月期		2011年3月期		2012年3月期		2013年3月期		2014年3月期	
	金額（百万円）	構成比（%）	金額（百万円）	構成比（%）	金額（百万円）	構成比（%）	金額（百万円）	構成比（%）	金額（百万円）	構成比（%）
売上高	**81,163**	**100.0**	**89,134**	**100.0**	**90,784**	**100.0**	**86,653**	**100.0**	**94,132**	**100.0**
売上原価	65,134	80.3	68,699	77.1	70,210	77.3	66,280	76.5	70,265	74.6
売上総利益	**16,028**	**19.7**	**20,435**	**22.9**	**20,574**	**22.7**	**20,373**	**23.5**	**23,867**	**25.4**
販売費及び一般管理費	5,662	7.0	5,558	6.2	6,006	6.6	6,145	7.1	6,457	7.0
営業利益	**10,365**	**12.8**	**14,876**	**16.7**	**14,567**	**16.0**	**14,228**	**16.4**	**17,320**	**18.4**
営業外収益	2,400	3.0	2,354	2.6	2,964	3.3	2,862	3.3	2,999	3.2
営業外費用	607	0.7	505	0.6	437	0.5	369	0.4	387	0.4
経常利益	**12,158**	**15.0**	**16,726**	**18.8**	**17,094**	**18.8**	**16,720**	**19.3**	**19,932**	**21.2**
特別利益	811	1.0	103	0.1	66	0.1	1,190	1.4	3,431	3.6
特別損失	1,786	2.2	2,345	2.6	5,283	5.8	2,374	2.7	4,070	4.3
税引前当期純利益	**11,183**	**13.8**	**14,484**	**16.2**	**11,878**	**13.1**	**15,536**	**17.9**	**19,293**	**20.5**
法人税、住民税及び事業税	4,427	5.5	4,831	5.4	6,784	7.5	5,559	6.4	6,707	7.1
法人税等調整額	▲90	▲0.1	591	0.7	117	0.1	260	0.3	253	0.3
当期純利益	**6,846**	**8.4**	**9,062**	**10.2**	**4,975**	**5.5**	**9,717**	**11.2**	**12,332**	**13.1**

単体営業成績　損益計算書　売上・利益の増減要因

【単位：億円】

	2013年3月期	2014年3月期	差　額
売　上　高	866	941	＋75
営　業　利　益	142	173	＋31
（受取配当金・債券利息等）	17	20	＋3
(ロイヤリティ収入）	1	3	＋2
(その他営業外収益）	11	7	▲4
（営業外費用）	▲4	▲4	0
経　常　利　益	167	199	＋32
（有価証券売却益）	4	3	▲1
（その他特別利益）	8	31	＋23
（有価証券売却損）	▲2	0	＋2
(有価証券評価損）	▲21	▲3	＋18
（固定資産除去費・撤去費）	▲1	▲4	▲3
（その他特別損失）	0	▲33	▲33
税引前当期純利益	155	193	＋38
（法人税、住民税及び事業税）	▲55	▲67	▲12
（法人税等調整額）	▲3	▲3	0
当　期　純　利　益	97	123	＋26

・売上高

- 国内パイプ販売数量　＋55.6億円
- 国内パイプ販売単価　＋5.6億円
- 帯鋼(外販)数量　＋1.3億円
- 帯鋼(外販)単価　＋3.5億円
- 輸出パイプ、その他　＋8.8億円

・営業利益

- 総販売数量　＋12.5億円
- 総販売単価　＋7.1億円
- 売上原価　＋10.7億円
- 販売費及び一般管理費　＋0.7億円

・経常利益

- 営業利益より　＋30.9億円
- 受取配当金・債券利息等　＋0.9億円
- その他営業外収益・営業外費用　＋0.3億円

・税引前利益

- 経常利益より　＋32.1億円
- 投資有価証券売却益　▲0.8億円
- 東京工場収用関連　▲7.6億円
- 投資有価証券売却損　＋1.7億円
- 投資有価証券評価損　＋18.4億円
- 固定資産除去費・撤去費　▲3.0億円
- その他特別損失　▲3.2億円

・当期純利益

- 税引前利益より　＋37.6億円
- 法人税等増加　▲11.5億円
- 法人税等調整額　＋0.1億円

単体営業成績　損益計算書　2月開示(予想)との差額主要因

【単位:億円】

	2014年2月 開　示	2014年3月期 実　績	差　額
売　上　高	928	941	＋13
営　業　利　益	168	173	＋5
経　常　利　益	191	199	＋8
税引前当期純利益	182	192	＋10
当期純利益	116	123	＋7

・売上高

➢ 国内ﾊﾟｲﾌﾟ販売数量	＋4.7億円
➢ 国内ﾊﾟｲﾌﾟ販売単価	＋2.8億円
➢ 帯鋼販売数量	＋0.7億円
➢ 帯鋼販売単価	▲0.8億円
➢ 輸出ﾊﾟｲﾌﾟ	＋2.5億円
➢ 特品事業部	＋0.1億円
➢ 関連帯鋼	＋4.3億円
➢ 機械その他	▲1.0億円

・営業利益

➢ 全体販売数量要因	＋1.8億円
➢ 全体販売単価要因	＋3.7億円
➢ 売上原価	＋0.3億円
➢ 販売費及び一般管理費	▲0.6億円

・経常利益

➢ 営業利益より	＋5.2億円
➢ 受取配当金・有価証券利息等	＋1.9億円
➢ その他営業外収益	＋0.9億円
➢ 営業外費用	＋0.3億円

・税引前当期純利益

➢ 経常利益より	＋8.3億円
➢ 有価証券売却益	＋2.8億円
➢ 有価証券売却損	＋0.0億円
➢ 有価証券評価損	＋0.1億円
➢ 固定資産除去費・売却損	▲1.3億円
➢ その他	＋0.6億円

・当期純利益

➢ 税引前利益より	＋10.6億円
➢ 法人税等	▲0.7億円
➢ 法人税等調整額	▲2.5億円

単体営業成績　貸借対照表　前期対比

【単位:億円】

	2013年3月期	2014年3月期	差　額
流動資産	**807**	**879**	**＋72**
（現金及び預金）	329	397	＋68
（受取手形及び売掛金）	288	293	＋5
（棚卸資産）	94	101	＋7
（その他）	96	88	▲8
固定資産	**1,251**	**1,327**	**＋76**
（有形固定資産）	432	432	＋0
（無形固定資産）	3	1	▲2
（投資その他の資産）	816	894	＋78
資産合計	**2,058**	**2,206**	**＋148**
流動負債	**202**	**225**	**＋23**
（支払手形及び買掛金）	114	135	＋21
（未払法人税等）	20	41	＋21
（その他）	68	49	▲19
固定負債	**38**	**59**	**＋21**
負債合計	**240**	**283**	**＋43**
純資産	**1,818**	**1,922**	**＋105**
（資本金）	96	96	＋0
（資本剰余金）	146	146	＋0
（利益剰余金）	1,738	1,805	＋67
（自己株式）	▲205	▲205	＋0
（その他有価証券評価差額）	42	79	＋38
（新株予約権）	1	1	＋0
負債純資産合計	**2,058**	**2,206**	**＋148**

・流動資産

- 現金及び預金・・・＋68.2億円
  - ・税前利益＋192.9億円　・減価償却＋21.5億円　・設備投資▲56.7億円
  - ・株式関連＋18.6億円　・債券関連▲18.6億円　・関係会社株式▲26.3億円
  - ・配当・納税▲91.8億円　・収用補償金＋9.4億円　・その他＋19.3億円
- 受取手形及び売掛金・・・ ＋5.3億円
  - ・受取手形 ＋1.7億円　・売掛金＋3.7億円
- 棚卸資産・・・＋6.5億円
  - ・製品＋1.2億円　・原材料＋4.4億円　・貯蔵品他＋1.0億円
- その他・・・ ▲8.2億円
  - ・立替金　▲1.7億円　・その他　▲6.5億円

・固定資産

- 有形固定資産・・・＋0.3億円
  - ・新規投資＋21.7億円　・減価償却　▲21.5億円
- 無形固定資産
  - ・コンピュータシステム償却分　▲1.9億円
- 投資その他の資産・・・＋77.8億円
  - ・評価差額＋55.7億円　・株式関係＋12.5億円　・株式評価損▲2.9億円
  - ・債券関係＋14.7億円　・その他▲2.2億円

・流動負債

- 支払手形及び買掛金・・・＋20.4億円
  - ・支払手形＋1.4億円　・買掛金 ＋19.0億円
- その他・・・＋2.2億円
  - ・設備支手・未払金 ＋5.0億円　・未払金＋20.6億円　・その他▲23.5億円

・固定負債

- 固定負債
  - ・繰延税金固定負債＋22.2億円 ・退職給付引当金＋1.5億円・その他▲2.9億円

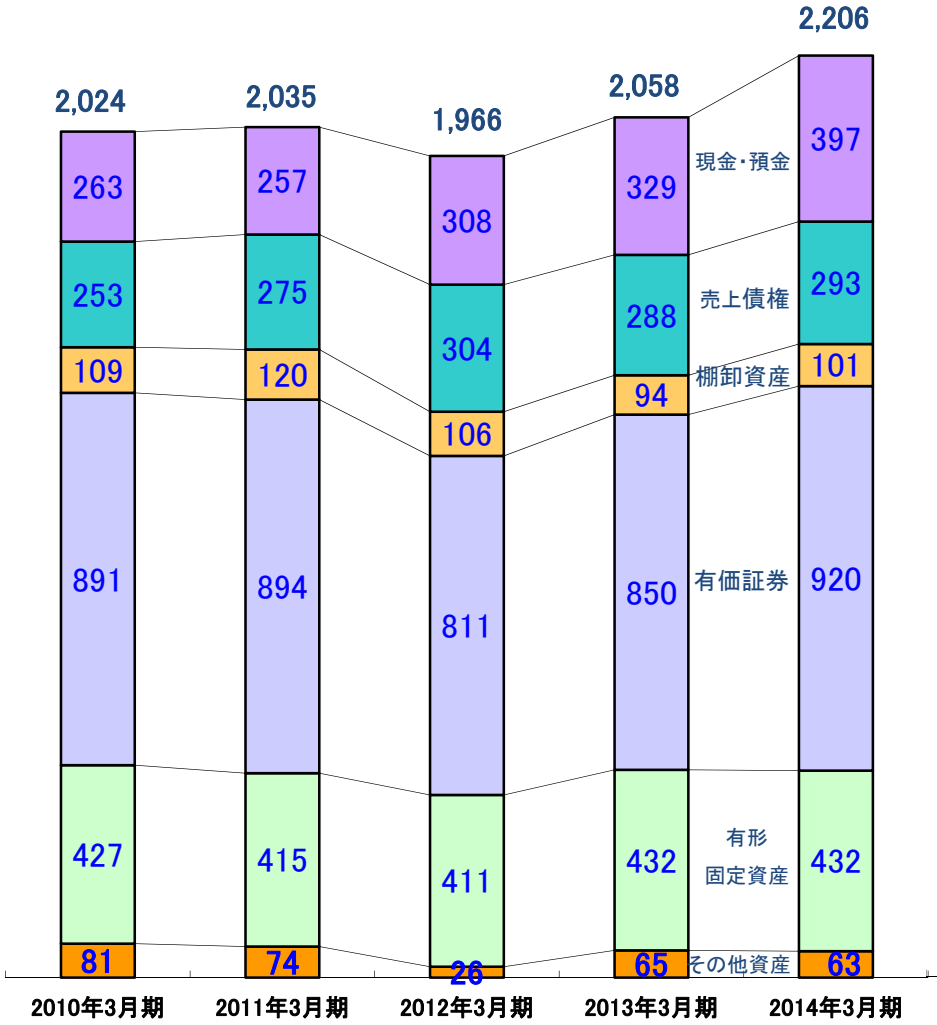
・純資産

- 利益剰余金・・・＋66.9億円
  - ・当期純利益＋123.3億円　・配当金▲56.4億円
- 自己株式・・・ ＋0.1億円
  - ・ストックオプション行使 ＋0.1億円
- その他有価証券評価差額・・・＋37.5億円
  - ・債券＋0.4億円　・上場株式＋33.6億円　・海外上場株式＋3.5億円

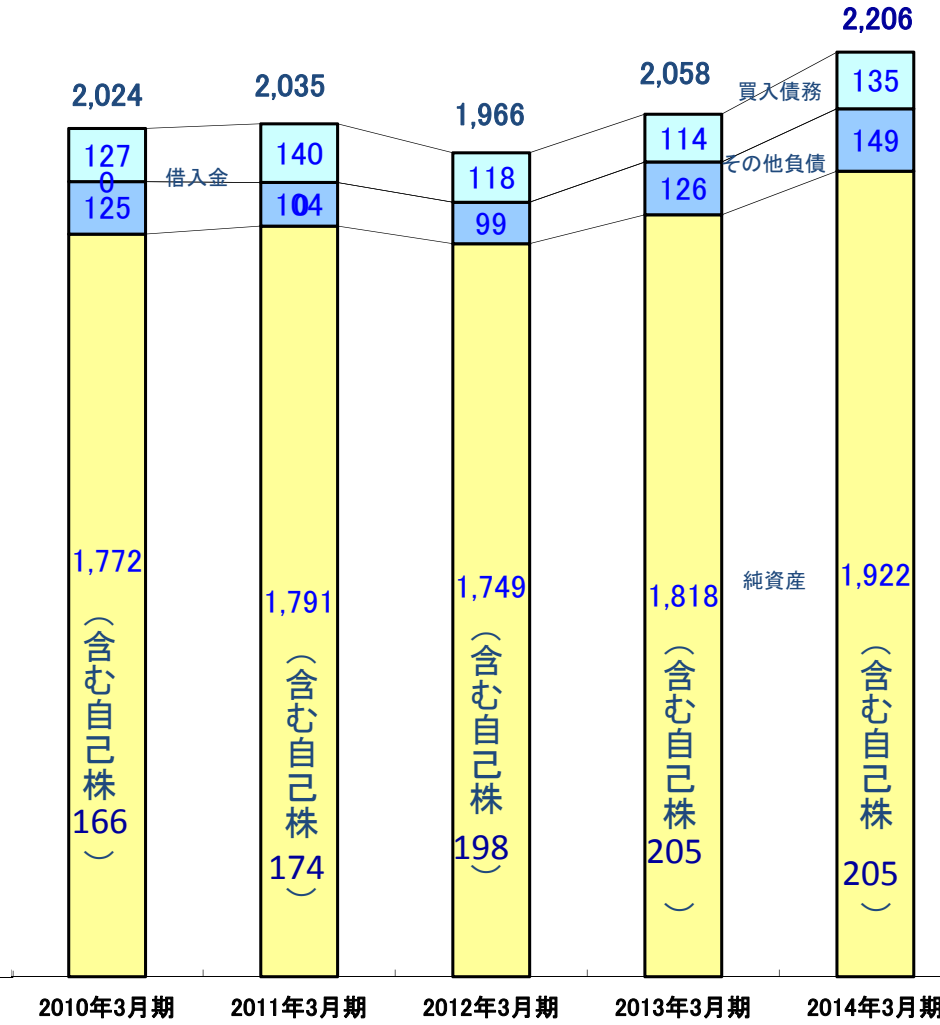
単体営業成績　貸借対照表の推移

【単位：億円】

資産

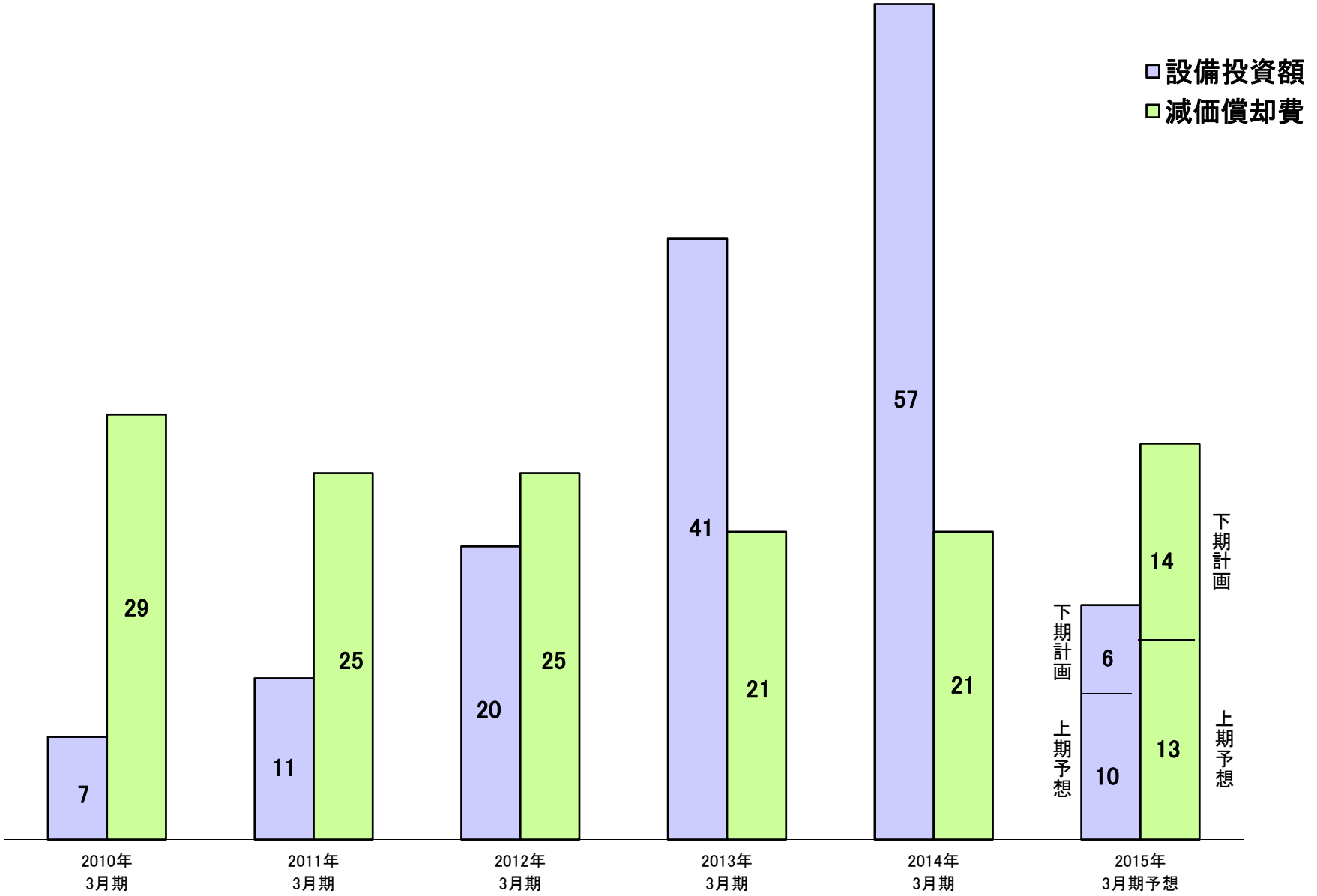


負債及び純資産



単体営業成績　設備投資額及び減価償却費の推移

【単位：億円】



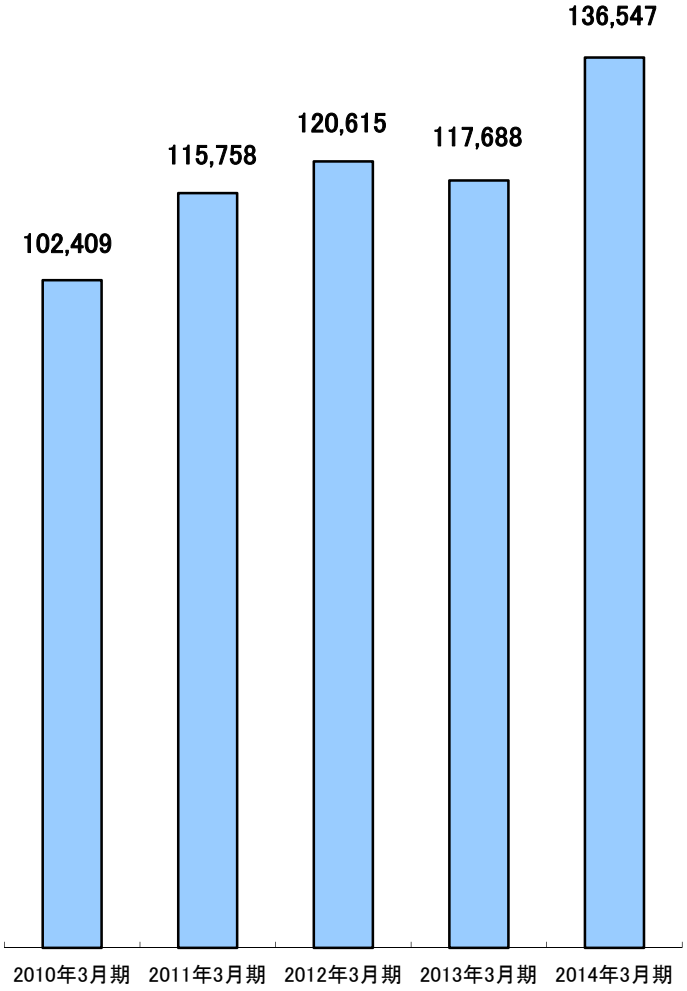
Ⅱ．2014年3月期
連結決算概要

連結営業成績　推移

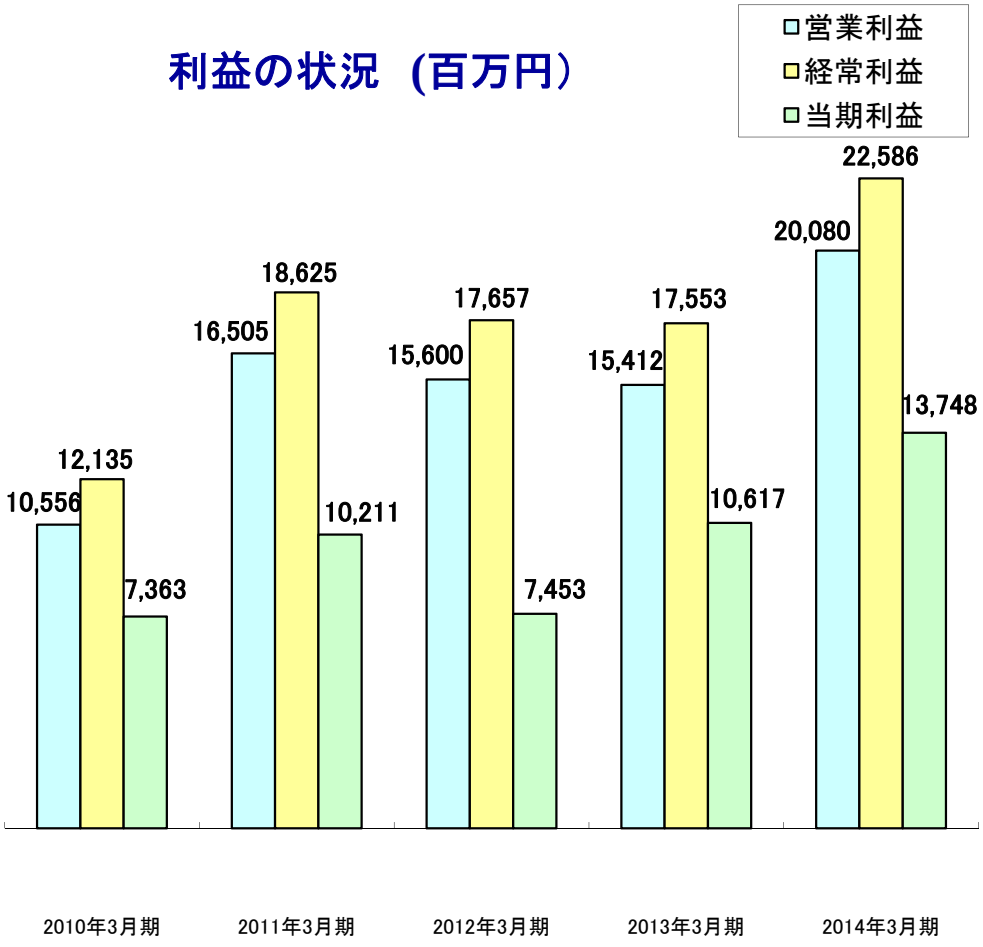
【単位：百万円】

	2013年3月期 実績	2014年3月期 実績	増減率	2月開示 予想	増減率
売　上　高	117,688	136,547	＋16.0%	135,700	＋0.6%
営 業 利 益	15,412	20,080	＋30.3%	19,400	+3.5%
経 常 利 益	17,553	22,586	＋28.7%	22,000	+2.7%
当期純利益	10,617	13,748	+29.5%	13,100	+4.9%

売上の状況（百万円）



利益の状況（百万円）



連結営業成績　損益計算書

	2010年3月期		2011年3月期		2012年3月期		2013年3月期		2014年3月期	
	金額（百万円）	構成比（%）	金額（百万円）	構成比（%）	金額（百万円）	構成比（%）	金額（百万円）	構成比(%)	金額（百万円）	構成比(%)
売上高	**102,409**	**100.0**	**115,758**	**100.0**	**120,615**	**100.0**	**117,688**	**100.0**	**136,547**	**100.0**
売上原価	81,806	79.9	88,992	76.9	94,135	78.0	91,482	77.7	104,571	76.6
売上総利益	**20,603**	**20.1**	**26,765**	**23.1**	**26,479**	**22.0**	**26,205**	**22.3**	**31,976**	**23.4**
販売費及び一般管理費	10,046	9.8	10,259	8.9	10,878	9.0	10,793	9.2	11,896	8.7
営業利益	**10,556**	**10.3**	**16,505**	**14.3**	**15,600**	**12.9**	**15,412**	**13.1**	**20,080**	**14.7**
営業外収益	2,672	2.6	3,223	2.8	3,132	2.6	2,660	2.3	3,108	2.3
営業外費用	1,093	1.1	1,103	1.0	1,075	0.9	519	0.4	601	0.4
経常利益	**12,135**	**11.9**	**18,625**	**16.1**	**17,657**	**14.6**	**17,553**	**14.9**	**22,586**	**16.5**
特別利益	816	0.8	2,180	1.9	1,019	0.8	1,191	1.0	3,528	2.6
特別損失	899	0.9	1,953	1.7	2,881	2.4	248	0.2	3,841	2.8
税金等調整前当期純利益	**12,051**	**11.8**	**18,852**	**16.3**	**15,795**	**13.1**	**18,496**	**15.7**	**22,274**	**16.3**
法人税、住民税及び事業税	4,959	4.8	6,850	5.9	7,457	6.2	6,339	5.4	7,594	5.6
法人税等調整額	▲615	▲ 0.6	850	0.7	924	0.8	1,406	1.2	440	0.3
少数株主利益	343	0.3	940	0.8	▲39	▲ 0.0	132	0.1	491	0.4
当期純利益	**7,363**	**7.2**	**10,211**	**8.8**	**7,453**	6.2	**10,617**	9.0	**13,748**	10.1

連結営業成績　損益計算書　売上・利益の増減要因

【単位：億円】

	2013年3月期	2014年3月期	差　額
売　上　高	1,177	1,365	＋188
営　業　利　益	154	201	＋47
（受取配当金・債券利息等）	11	11	＋0
（持分法による投資利益）	4	5	＋1
（為替差益）	4	7	＋3
（その他営業収入）	8	8	＋0
（支払利息）	▲1	▲2	▲1
（その他営業外費用）	▲4	▲4	＋0
経　常　利　益	176	226	＋50
（投資有価証券売却益）	4	3	▲1
（収用補償金）	8	31	＋23
（その他特別利益）	0	1	＋1
（固定資産除去損）	0	▲3	▲3
（投資有価証券売却損）	▲2	▲0	＋2
（関係会社株式評価損）	0	▲4	▲4
（固定資産圧縮損）	0	▲31	▲31
（その他特別損失）	▲0	▲0	▲0
税金等調整前当期純利益	185	223	＋38
（法人税、住民税及び事業税）	▲63	▲76	▲13
（法人税等調整額）	▲14	▲4	＋10
（少数株主利益）	▲1	▲5	▲4
当　期　純　利　益	106	137	＋31

・売上高

- 単体要因　＋74.8億円
- MAC　＋7.5億円
- MKK USA INC.　＋25.9億円
- SUNSCO(含Hanoi)　＋67.9億円
- KUMA　＋5.3億円
- その他国内子会社　＋39.8 億円
- 連結消去・組換仕訳　▲32.6億円

・営業利益

- 単体要因　＋30.9億円
- MAC　＋1.3億円
- MKK USA INC.　＋2.2億円
- SUNSCO (含Hanoi)　＋5.3億円
- KUMA　＋0.0億円
- その他国内子会社　＋3.2億円
- 連結消去・組換仕訳　＋3.7億円

・経常利益

- 営業利益より　＋46.7億円
- 持分法投資利益　＋1.3億円

（セイケイ＋1.0億円,ウィニング▲1.5億円、MMP＋1.6億円、ISTW＋0.2億円）

- その他　＋2.4億円

・税金等調整前当期純利益

- 経常利益より　＋50.3億円
- 投資有価証券売買損益　＋0.9億円
- 関係会社評価損　（J-Spiral Steel Pipe Co.Ltd.）　▲3.6億円
- その他　▲9.8億円

・当期純利益

- 税金等調整前当期純利益より　＋37.8億円
- 法人税等・少数株主利益　▲6.5億円

連結営業成績　損益計算書　2月開示(予想)との差額主要因

【単位:億円】

	2014年2月開示	2014年3月期実績	差額
売上高	1,357	1,365	＋8.5
営業利益	194	201	＋6.8
経常利益	220	226	＋5.9
当期利益	131	137	＋6.5

・売上高

➢ 丸一単体要因	＋13.3億円
➢ KUMA	＋1.1億円
➢ アルファメタル	▲0.9億円
➢ 連結調整(子会社向け機械売上他)	▲5.0億円

・営業利益

➢ 丸一単体要因	＋5.2億円
➢ MAC	▲0.0億円
➢ MKKUSA	▲0.0億円
➢ SUNSCO(含Hanoi)	＋0.1億円
➢ KUMA	▲0.5億円
➢ アルファメタル	＋0.2億円
➢ その他国内子会社	＋0.2億円
➢ 連結調整	＋1.6億円

・経常利益

➢ 丸一単体要因	＋8.3億円
➢ MAC	▲0.2億円
➢ MKKUSA	▲0.0億円
➢ SUNSCO(含Hanoi)	＋0.1億円
➢ KUMA	▲0.3億円
➢ 国内子会社	＋0.6億円
➢ 持分法適用関連会社	▲0.0億円
➢ 連結調整	▲2.5億円

・当期利益

➢ 丸一単体要因	＋7.3億円
➢ MAC	＋0.4億円
➢ MKKUSA	＋0.2億円
➢ SUNSCO(含Hanoi)	＋0.9億円
➢ KUMA	▲0.2億円
➢ 国内子会社	＋0.3億円
➢ 持分法適用関連会社	▲0.0億円
➢ 連結調整(SUNSCO評価損等)	▲2.4億円

連結営業成績　主要会社2月開示（予想）と実績との差額

【単位：億円】

	2014年2月　開示予想				通期実績							
	売上高	営業利益	経常利益	最終利益	売上高	差額	営業利益	差額	経常利益	差額	最終利益	差額
丸一鋼管	928	168	191	116	941	＋13	173	＋5	199	＋8	123	+7
MAC	64	4	4	3	64	＋0	4	▲0	4	▲0	3	＋0
MKK USA	109	▲0	0	▲0	110	＋1	▲0	▲0	0	▲0	0	＋0
SUNSCO（含Hanoi）	196	4	10	8	196	＋0	4	＋0	10	＋0	9	＋1
KUMA	30	3	2	1	31	＋1	2	▲1	2	▲0	1	▲0
アルファメタル	37	0	1	0	36	▲1	0	＋0	1	＋0	1	＋1
その他国内子会社	20	13	18	12	20	＋0	13	＋0	18	＋0	12	▲0
持分法適用関連会社			5	5					5	▲0	5	0
のれん代		▲1					▲1	＋0				
連結調整	▲27	3	▲11	▲14	▲33	▲6	6	＋3	▲13	▲2	▲17	▲3
合計	1,357	194	220	131	1,365	＋8	201	＋7	226	＋6	137	＋6

連結営業成績　貸借対照表　前期対比

【単位：億円】

	2013年3月期	2014年3月期	差　額
流　動　資　産	**1,299**	**1,463**	**＋165**
（現金及び預金）	566	639	＋73
（受取手形及び売掛金）	293	331	＋38
（棚卸資産）	214	252	＋38
（その他）	225	241	＋16
固　定　資　産	**1,414**	**1,542**	**＋128**
（有形固定資産）	754	816	＋63
（無形固定資産）	15	17	＋2
（投資その他の資産）	645	708	＋63
資　産　合　計	**2,712**	**3,005**	**＋293**
流　動　負　債	**303**	**375**	**＋72**
（支払手形及び買掛金）	137	196	＋59
（短期借入金）	58	67	＋9
（未払法人税等）	23	44	＋21
（その他）	84	67	▲17
固　定　負　債	**157**	**205**	**＋48**
負　債　合　計	**460**	**580**	**＋120**
純　資　産	**2,253**	**2,425**	**＋173**
（資本金）	96	96	＋0
（資本剰余金）	158	158	＋0
（利益剰余金）	2,119	2,200	＋81
（自己株式）	▲205	▲205	＋0
（その他有価証券評価差額）	54	91	＋37
（為替調整勘定）	▲56	▲16	＋40
（退職給付にかかる調整累計額）	0	▲1	▲1
（新株予約権）	1	1	＋0
（少数株主持分）	86	101	＋15
負債純資産合計	**2,712**	**3,005**	**＋293**

・流動資産

- ➢現金及び預金… ＋73.3億円
  （国内＋67.0億円、海外＋7.1億円、連結調整▲0.8億円）
- ➢受取手形及び売掛金… ＋37.6億円
  （国内＋15.2億円、海外＋11.4億円、連結調整＋11.0億円）
- ➢ 棚卸資産… ＋38.3億円
  （国内＋6.2億円、海外＋32.7億円、連結調整▲0.7億円）
- ➢その他… ＋15.6億円
  （子会社NCD＋23.7億円、その他▲7.9億円、連結調整▲0.3億円）

・固定資産

- ➢有形固定資産… ＋62.6億円
  （丸一＋0.3億円、子会社＋60.8億円、連結調整＋1.5億円）
- ➢無形固定資産…＋2.1億円
  （丸一▲1.9億円、子会社＋1.6億円、連結調整＋2.5億円）
- ➢投資その他の資産… ＋63.1億円
  （国内＋79.8億円、海外＋5.1億円、連結調整▲21.8億円）

・流動負債

- ➢支払手形及び買掛金…＋58.8億円
  （国内＋42.2億円、海外＋8.3億円、連結調整＋8.3億円 ）
- ➢短期借入金…＋9.3億円
  （国内＋0.4億円、海外＋8.9億円）
- ➢未払法人税等… ＋21.2億円
  （丸一＋20.6億円、子会社＋0.5億円、連結調整＋0.0億円）
- ➢その他…▲17.3億円
  （丸一▲18.5億円、子会社＋1.3億円、連結調整▲0.2億円）

・固定負債

- ➢繰延税金固定負債　他・・・＋47.8億円
  （丸一＋20.8億円、国内子会社＋0.8億円、海外子会社＋24.5億円、
  連結調整＋1.8億円）

・純資産

- ➢利益剰余金… ＋81.1億円
  （国内＋70.9億円、海外＋11.0億円、連結調整▲0.8億円）
- ➢自己株式 ＋0.1億円
- ➢その他有価証券評価差額金…＋37.3億円
  （丸一＋37.5億円、連結調整▲0.2億円）
- ➢為替換算調整勘定…＋39.6億円
- ➢新株予約権 …＋0.1億円　　少数株主持分 …＋15.0億円

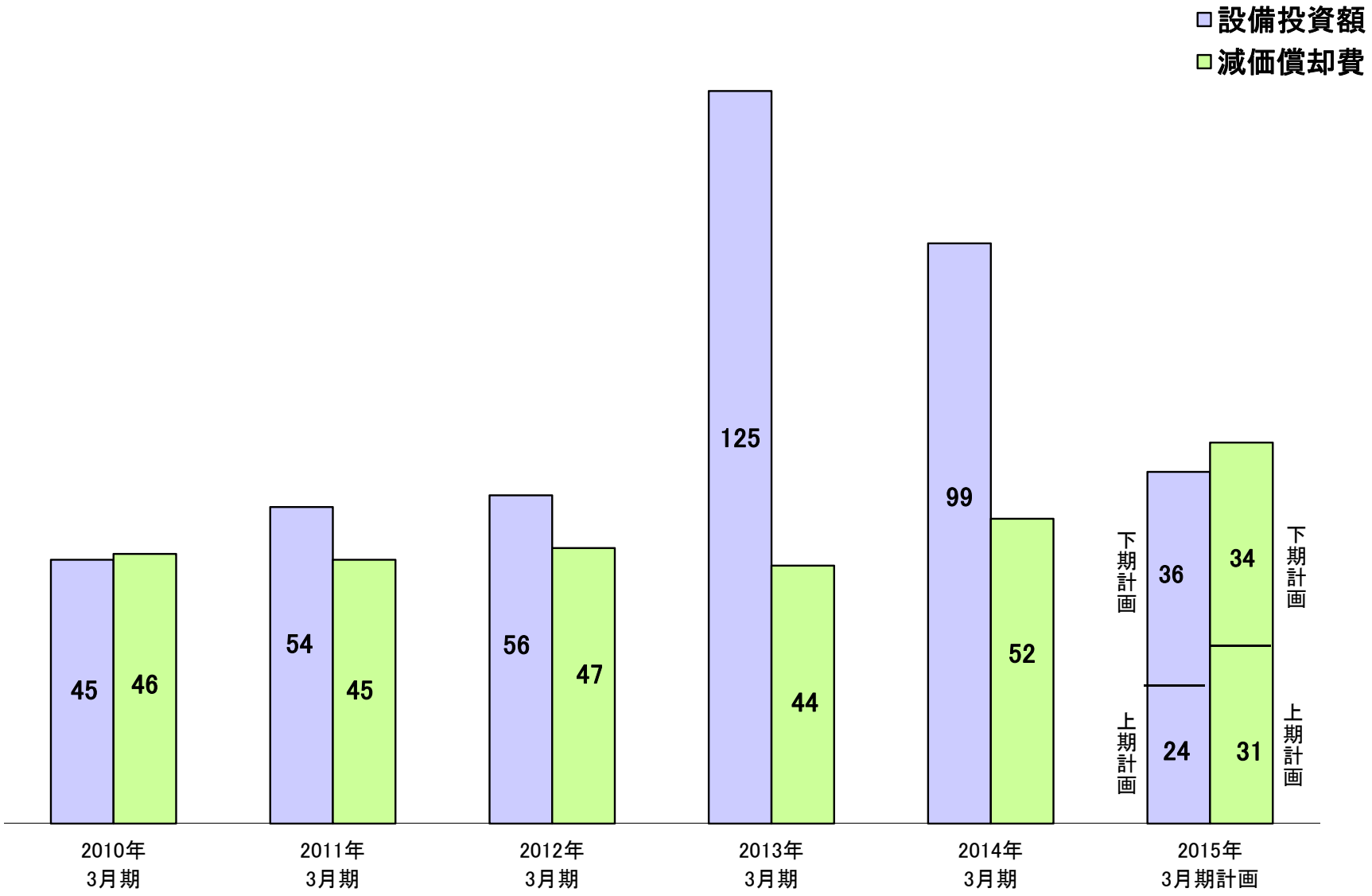
連結営業成績　セグメント別

【単位：百万円】

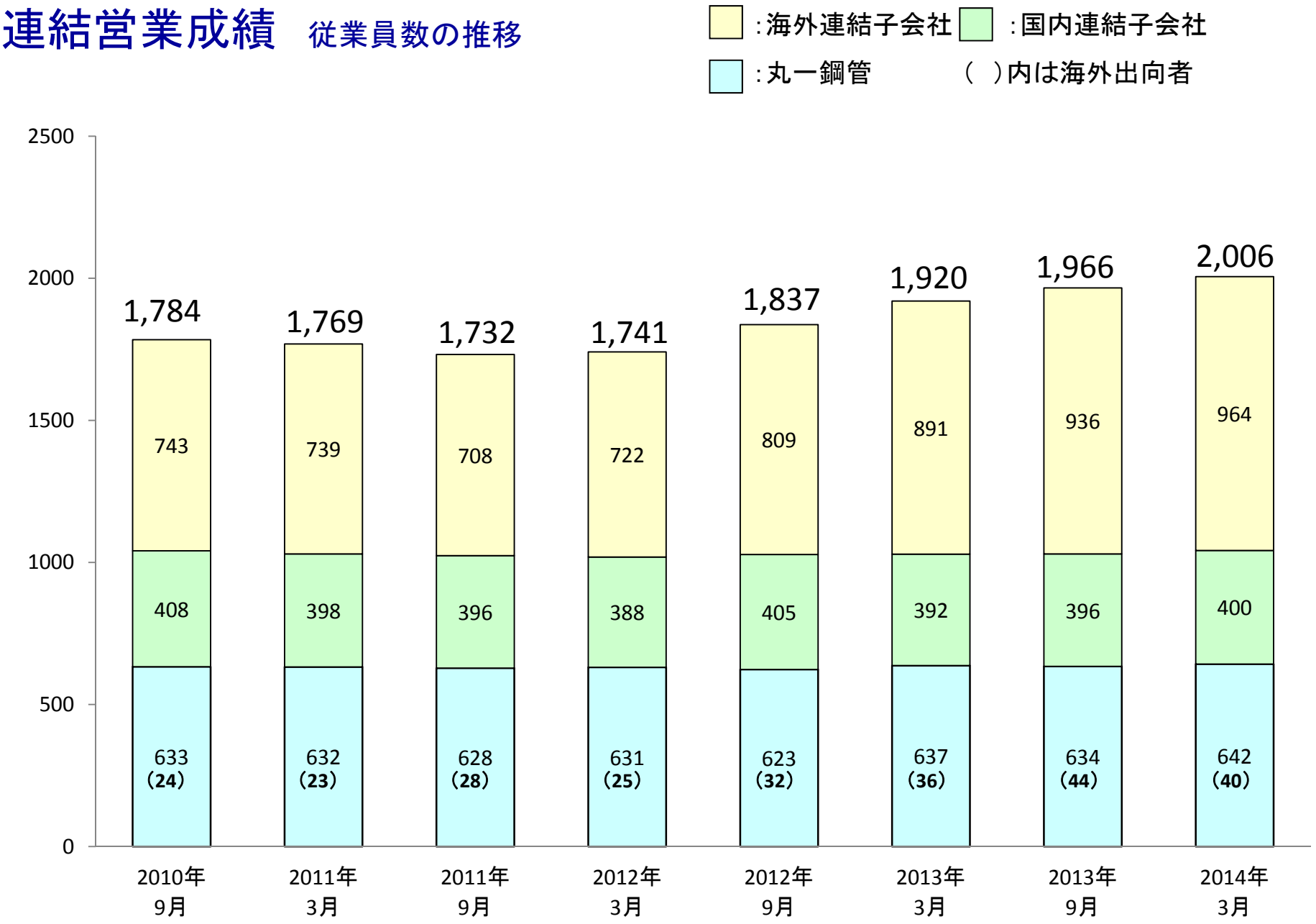
	2013年3月期				2014年3月期			
	売上高	比率	営業利益	比率	売上高	比率	営業利益	比率
日　　本	88,710	75.4%	15,429	100.1%	97,003	71.0%	19,029	94.8%
北　　米	14,028	11.9%	30	0.2%	17,366	12.7%	380	1.9%
ア　ジ　ア	15,410	13.1%	▲34	▲0.2%	22,756	16.7%	578	2.9%
調　整　額	▲461	▲0.4%	▲12	▲0.1%	▲578	▲0.4%	93	0.5%
合　　計	117,688	100.0%	15,412	100.0%	136,547	100.0%	20,080	100.0%

連結営業成績　設備投資額及び減価償却費の推移

【単位：億円】



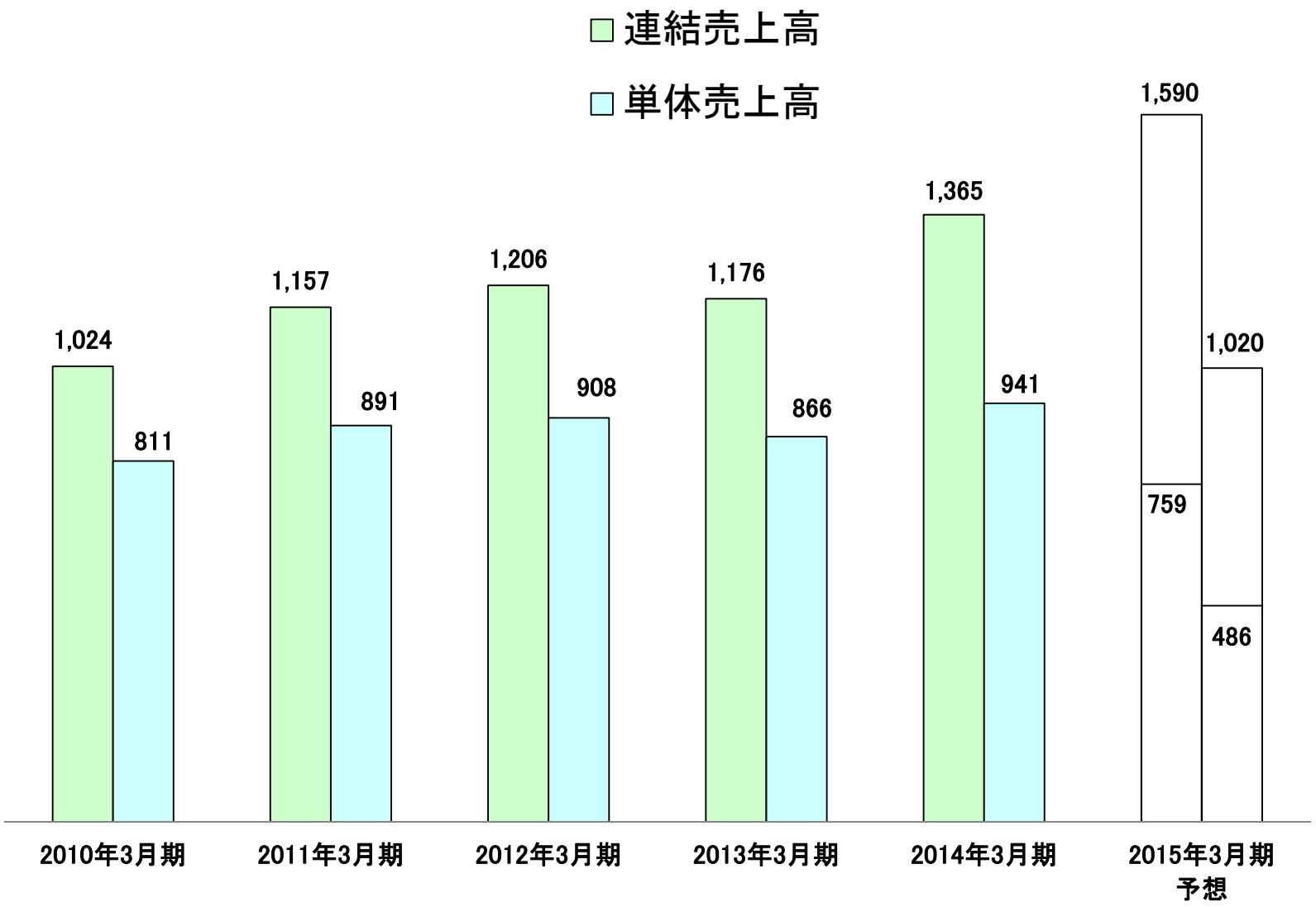
連結営業成績　従業員数の推移



Ⅲ. 2015年3月期
業績予想

連結及び単体売上高予想

【単位：億円】



連結及び単体利益予想

連結決算予想

【単位：百万円】

	2015年3月期				2014年3月期 実績	前年実績比
	上期予想	下期予想	通期予想	売上利益率		
売上高	75,900	83,100	159,000		136,548	＋16.4%
営業利益	8,400	10,000	18,400	11.6%	20,080	▲8.4%
経常利益	9,400	10,800	20,200	12.7%	22,587	▲10.6%
当期利益	6,400	6,900	13,300	8.4%	13,748	▲3.3%

単体決算予想

【単位：百万円】

	2015年3月期				2014年3月期 実績	前年実績比
	上期予想	下期予想	通期予想	売上利益率		
売上高	48,600	53,400	102,000		94,133	＋8.4%
営業利益	7,200	8,500	15,700	15.4%	17,321	▲9.4%
経常利益	8,700	9,300	18,000	17.6%	19,932	▲9.7%
当期利益	6,000	5,900	11,900	11.7%	12,333	▲3.5%

連結主要会社別通期予想　2015年3月期

【単位：百万円】

	上期予想								通期予想							
	売上高		営業利益		経常利益		最終利益		売上高		営業利益		経常利益		最終利益	
		前期比		前期比		前期比		前期比		前期比		前期比		前期比		前期比
丸一鋼管	48,600	+4,896	7,200	▲949	8,700	▲1,053	6,000	▲240	102,000	＋7,867	15,700	▲1,621	18,000	▲1,932	11,900	▲433
MAC	3,695	＋396	245	＋69	260	＋70	156	＋42	6,956	＋625	367	▲35	390	▲24	234	▲71
MKK USA	6,332	＋1,200	▲63	＋130	▲75	＋105	▲65	＋63	13,882	＋2,846	▲62	▲40	▲87	▲104	▲93	▲100
MEX	549	＋549	26	＋26	22	＋22	15	＋15	1,481	＋1,481	176	＋176	167	＋167	117	＋117
SUNSCO（含Hanoi）	14,159	＋5,796	78	▲104	▲100	▲797	▲45	▲751	29,818	＋10,183	549	＋189	264	▲717	258	▲663
KUMA	1,467	▲55	142	＋6	144	＋104	96	＋74	2,934	▲207	276	＋35	274	＋84	182	＋61
アルファメタル	2,182	＋279	77	＋45	77	＋23	50	＋13	4,080	＋426	109	＋33	109	＋7	70	＋0
その他国内子会社	930	▲54	633	▲57	931	▲146	601	▲134	1,888	▲101	1,210	▲141	1,553	▲241	1,004	▲181
持分法適用関連会社					269	＋120	269	＋120					759	＋244	759	＋244
のれん代			▲36	▲2							▲73	＋29				
連結調整	▲2,014	▲667	99	▲222	▲826	＋119	▲676	＋644	▲4,040	▲668	147	▲305	▲1,228	＋130	▲1,131	＋578
合計	75,900	＋12,341	8,400	▲1,058	9,400	▲1,434	6,400	▲153	159,000	＋22,452	18,400	▲1,680	20.200	▲2,387	13,300	▲448

Ⅳ. 第3次中期経営計画の進捗状況

【第3次中期経営計画の目標】（連結ベース）

（億円）

第3次計画 実績・見込	2012年度 実績	2013年度 実績	2014年度 予想	2014年度 目標
売上高 （同海外比率）	1,176 (25.0%)	1,365 (29.4%)	1,590 (34.6%)	1,600 (35.0%)
営業利益 （同海外比率）	154 (0.6%)	201 (4.9%)	184 (7.1%)	200 (20.0%)
経常利益	175	226	202	220
純利益	106	137	133	120

第3次中期経営計画の4つの主要施策

1）国内事業の更なる効率化推進

①国内生産体制の再構築
②国内営業体制の強化
③新規分野の展開
④省エネ・CO2排出量削減、災害に強い体制の構築

2）海外売上の拡大と収益力の強化

①高成長が期待できるｱｼﾞｱ地区への投資の集中
②海外生産ｼﾌﾄが本格化する自動車分野の強化
③ｴﾈﾙｷﾞｰ関連製品の生産開始により、海外売上の拡大と収益力の強化

3）海外人材の早期育成（ｸﾞﾛｰﾊﾞﾙ化の基礎づくり）

①本格化する海外展開に対応した人材の早期育成
②現地人材の早期育成

4）株主重視の資本政策の継続

高い株主還元率の維持

【国内工場】第3次中期経営計画トピックス

（2012年4月～2014年5月）

2012年8月	丸一鋼管（株）北上加工センター開設
	丸一鋼販（株）北上営業所開設
2013年4月	詫間工場　メガソーラー発電所完成・売電開始
2013年7月	堺工場・セイケイ　太陽光発電事業・売電開始
	東京第二工場・第3製管　建屋完成
2013年11月	東京第二工場・第3製管　太陽光発電事業・売電開始
2014年2月	堺工場コラム倉庫完成
2014年3月	東京工場の東京第二工場への集約工事完了
2014年5月	「東京第二工場」を新「東京工場」に名称変更
	旧「東京工場」を「市川倉庫」に名称変更

【東京工場】 移転プロジェクト

プロジェクト概要

東京外かく環状道路事業により、旧東京工場の一部が収用されることから、
東京第二工場内に新工場（第3製管工場）を建設し、移転集約

東京工場建屋面積 総合計：12,700㎡	→ 約1.4倍	東京第二工場内 第3製管工場建屋面積 18,081㎡

2013年　7月　　東京第二工場新第3製管工場　建屋完成
2014年　3月　　集約工事完了
2014年　5月1日　「東京第二工場」を新「東京工場」に名称変更
　　旧「東京工場」を「市川倉庫」に名称変更



新東京工場（旧東京第二工場）　航空写真



新第3製管工場（外観）

【東京工場】 移転プロジェクト

投資額：約 60億円

工場収用関連工事（工事建屋・厚生棟・造管機5機・スリッター）	55億円
福利厚生関連工事（寮・社宅）	5.5億円

2013年7月	9月	10月	11月	12月	2014年2月	3月
新第3製管建屋完成	厚生棟完成	スリッター稼働開始	8・9号機稼働開始	5号機稼働開始	6号機稼働開始	7号機稼働開始	社宅竣工	集約工事完了



スリッター



8号機



9号機



5号機



6号機



7号機



社宅

【国内工場】 太陽光発電事業計画概要

設置拠点	：	国内工場7工場9拠点
投資額	：	25億円
発電量合計	：	10,078．5キロワット
予想年間発電量合計	：	約970万キロワットアワー
予想年間売電収入	：	約3．7億円
完成時期	：	2014年度中に全て完成予定



【国内工場】 太陽光発電事業・利益の状況（2013年4月～2014年3月）

	詫間工場	堺工場・セイケイ	新東京工場 第3製管工場	合計
稼働月数	1年	9ヶ月強	4ヶ月強	―
発電量	2,885,590kWh	1,411,165kWh	608,456kWh	4,905,211kWh
売電収入	11,542万円	5,645万円	1,799万円	18,986万円
経費	6,688万円	3,747万円	1,688万円	12,123万円
（内：償却費）	6,492万円	3,602万円	1,637万円	11,731万円
利益	4,854万円	1,897万円	111万円	6,862万円

※ 詫間工場は2013年4月から稼働、 堺 ・セイケイは、2013年6月後半から稼働
新東京工場は、2013年11月後半から稼働

・・・設置済み太陽光パネル

・・・今後設置予定



詫間工場



堺工場・セイケイ（左）



新東京工場

【国内工場】 今後の太陽光発電事業計画

2014年度中に売電開始予定

設置拠点	新東京工場（増設）第3倉庫	名古屋工場	苫小牧工場	堺工場（増設）第4倉庫・新コラム倉庫	堺特品工場
発電タイプ	工場棟屋根設置	工場棟屋根設置	地上設置	工場棟屋根設置	工場棟屋根設置
最大出力	837.0kW	1,023.1kW	2,171.0kW	529.0kW	392.0kW
予想年間発電量	738.4MwH	783.3MwH	2,117.2MwH	511.0MwH	376.0MwH

□ ・・・今後太陽光パネル設置予定



名古屋工場



苫小牧工場



堺特品工場

【アルファメタル社】

設　　立　：2002年9月1日
所 在 地　：福岡県宮若市稲光850番地
事業内容　：自動車部品及び太陽光発電架台等
　　製作・販売
資 本 金　：3億円　　従 業 員　：140名
敷地面積　：32,788．13m²
建物面積　：7,590m²

※五葉山の太陽光発電事業　納入工事中（20メガワット）
※メキシコで自動車部品加工事業
（ALPHAMETAL MEXICO S.A. de C.V.）を新たに展開



アルファメタル社外観


太陽光発電架台施工事例

【業績の推移】

（百万円）

	売上高	経常利益
2010年3月	4,149	▲3
2011年3月	4,569	76
2012年3月	4,848	115
2013年3月	5,051	134
2014年3月	4,649	96
2015年3月（予想）	4,079	108

【株主の状況】

（単位：株）

	2009年 増資前	2010年 3月増資	2010年 3月末	2010年 6月増資	2012年 3月末
丸一鋼管	80	80	80	80	80
九州丸一鋼管	0	1,170	1,245	5,245	5,530
メタルワン	40	40	390	390	390
個人	280	710	285	285	0
合計	400	2,000	2,000	6,000	6,000
資本金	2,000万円	1億円	1億円	3億円	3億円

【海外】第３次中期経営計画トピックス　（2012年4月～2014年12月）

2013年4月　MARUICHIMEX社（メキシコ） 開所式

LEAVITT社（米国） 自動車向けの0.5インチミルを導入

2013年6月　MMP社（中国）佛山　自動車向けの2.5インチミルを追加設置

SUNSCO社（ベトナム） 第2カラー鋼板ライン（第2CCL）商業運転開始

2013年8月　SUNSCO社（ベトナム） 第2連続溶融亜鉛めっきライン（第2CGL）商業運転開始

LEAVITT社（米国） APIラインパイプ向けにW80ミルを改造

ISTW社（インドネシア） ジャカルタに新工場完成

2014年4月　LEAVITT社（米国） 米石油協会規格（API）のモノグラム取得

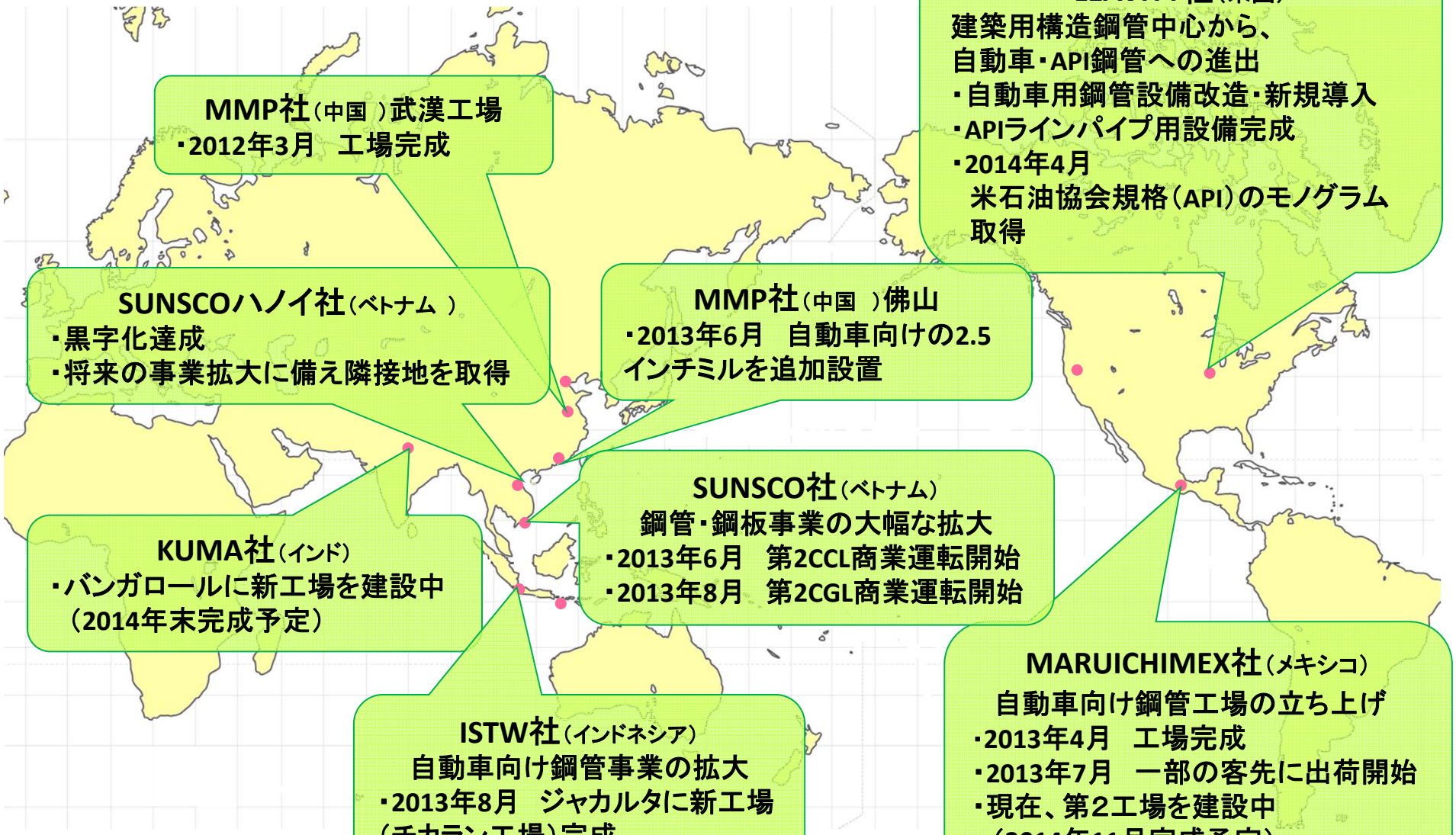
今後の予定

・2014年11月　MARUICHIMEX社（メキシコ） 第2工場完成予定

・2014年末　KUMA社（インド） バンガロールに新工場完成予定

・メキシコのアグアスカリエンテス州にALPHAMETAL MEXICO S.A. de C.V.を設立して自動車部品加工事業を開始

【海外】第３次中期経営計画の進捗状況



MMP社（中国 ）武漢工場
・2012年3月　工場完成

LEAVITT社（米国）
建築用構造鋼管中心から、
自動車・API鋼管への進出
・自動車用鋼管設備改造・新規導入
・APIラインパイプ用設備完成
・2014年4月
米石油協会規格（API）のモノグラム
取得

SUNSCOハノイ社（ベトナム ）
・黒字化達成
・将来の事業拡大に備え隣接地を取得

MMP社（中国 ）佛山
・2013年6月　自動車向けの2.5
インチミルを追加設置

SUNSCO社（ベトナム）
鋼管・鋼板事業の大幅な拡大
・2013年6月　第2CCL商業運転開始
・2013年8月　第2CGL商業運転開始

KUMA社（インド）
・バンガロールに新工場を建設中
（2014年末完成予定）

ISTW社（インドネシア）
自動車向け鋼管事業の拡大
・2013年8月　ジャカルタに新工場
（チカラン工場）完成

MARUICHIMEX社（メキシコ）
自動車向け鋼管工場の立ち上げ
・2013年4月　工場完成
・2013年7月　一部の客先に出荷開始
・現在、第２工場を建設中
（2014年11月完成予定）

【ベトナム】 SUNSCO社の第2CGL/CCL完成

第2連続溶融亜鉛めっきライン（第2CGL）	第2カラー鋼板ライン（第2CCL）
2013年8月　　商業運転開始 板巾：MAX4‘、板厚：0．25～3．2mm、能力：約2万トン／月 ※高品質対策を強化。 3.2mmまでの厚物めっき鋼板や、冷延・熱延原板の溶融亜鉛めっき鋼板など、更に幅広い需要に対応。 現在、55%AL－Znめっき製品を中心に毎月約1万2千トンの生産を行っている。  第2CGL ロールコーター・ルーパー	2013年6月　　商業運転開始 板巾：MAX4‘、板厚：0.2～1.2mm、能力：約8千トン／月 ※生産効率及び品質が向上。今後は、建築用途以外の製品も生産予定。  第2CCL　入り側ルーパー

総工費　　：US100百万ドル
資金調達　：借入金 US80百万ドル、
　　自己資金 US20百万ドル

2013年12月　　現地で第2CGL/CCL完成披露を開催



第2CGL/CCL完成披露

【ベトナム】 SUNSCO社　鋼管・鋼板事業の大幅な拡大

小径管設備の移設・改修工事

投資金額　：　US8百万ドル
2014年3月　2インチミル稼働
2014年9月　4インチミル完成予定

機械構造用鋼管・配管用鋼管・一般構造用鋼管の生産能力と品質の向上が目的。

※今後は、電線管や足場管も生産予定。



2インチミル

【SUNSCO社　業績の推移】

（単位：百万US＄）

	売上高	営業利益	当期税前利益
2008年12月	165	▲ 25	▲ 30
2009年12月	117	1	0
2010年12月	158	4	0
2011年12月	174	▲ 4	▲ 4
2012年12月	161	▲ 3	1
2013年12月	205	2	6
2014年12月　予想	296	5	2

※2012年12月以降、SUNSCOハノイも含む

【資本金及び持株状況の推移】

	日本側				台湾側	資本金（単位：百万US$）	備考
		丸一鋼管	豊田通商	JFEスチール			
2006年8月	9.0%	0.0%	9.0%	－	91.0%	41.9	
2006年11月	45.4%	35.3%	10.1%	－	54.6%	74.4	資本参加
2008年8月	59.3%	50.2%	9.1%	－	40.7%	82.2	台湾株主より株式譲受け
2010年2月	82.0%	64.3%	9.7%	8.0%	18.0%	130.0	JFEスチール←丸一鋼管
2013年8月	90.2%	72.5%	9.7%	8.0%	9.8%	130.0	台湾株主より株式譲受け

【中国】 MMP社の事業拡大

【第3次中期経営計画の主要施策（中国）】

①日系自動車メーカーの生産拡大への対応

2013年6月　佛山で自動車向けの2.5インチミルを追加設置

②ｱﾙﾌｧﾒﾀﾙ社との協働による部品加工事業の拡大



【武漢工場の概要】


武漢工場

所　在　地　：中華人民共和国湖北省
　　武漢市華頂机電工業団地
敷地面積　　：約5,500㎡
工場完成　　：2012年3月
設備概要　　：切断機3台、面取機1台、焼入設備1台、
投資金額　　：27,000,000RMB（約330百万円）


丸一金属制品（佛山）有限公司


丸一金属制品（天津）有限公司

【米国】 Leavitt/シカゴ工場　拡充計画

●建築用鋼管分野

2011年1月　W80（12インチ）ミル改造（US$12百万）
クイックロール交換システムの導入
【ロール交換時間の短縮　6時間→3時間】

2012年1月　W50（5インチ）ミル更新（US$15百万）

●自動車用鋼管分野

2012年2月　2インチミル新設（US$3百万）

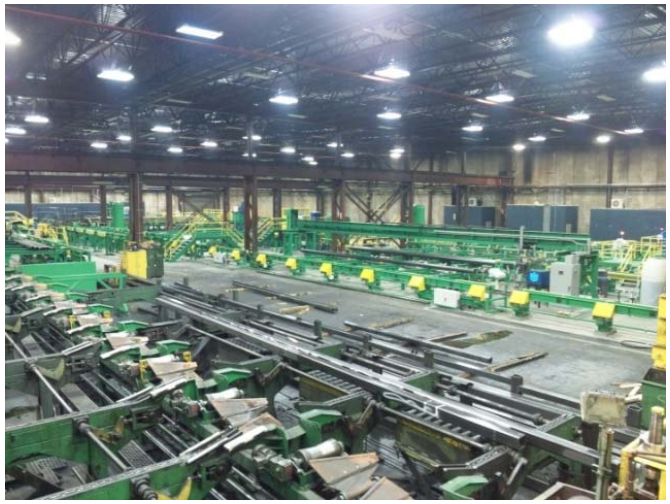
2013年4月　0．5インチミル導入(US$3百万）

建築用鋼管主体
↓ 分野の拡大
自動車用鋼管分野
エネルギー分野への進出

●APIラインパイプ分野　米国北東部のシェールガス開発でマーケット拡大を見込む。

2013年8月　W80ミル改造（US$20百万）
約5，000トン／月の余剰能力で、ラインパイプを製造可能なラインに改造

2014年4月　米石油協会規格（API)のモノグラム取得



W80　12インチミル



0.5インチミル

【米国】 Leavitt/シカゴ工場　拡充計画②

【業績の推移】

(単位:百万US＄)

	売上高	営業利益	当期税前利益
2008年12月	229	14	13
2009年12月	68	▲ 11	▲ 10
2010年12月	68	3	3
2011年12月	94	4	4
2012年12月	107	▲ 1	▲ 2
2013年12月	113	1	1
2014年12月　　予想	137	1	0



Leavitt社　航空写真

2013年7月
MKK・USA・インクをUS＄20百万増資し、
その資金によりLeavitt社をUS＄20百万増資

【株主の状況】

	MKK・USA・インク（丸一鋼管）	住友商事
2008年5月	60.0%	40.0%
2013年7月	74.7%	25.3%

【米国】 Maruichi American Corporation（MAC社）の業績

・株式の保有割合 （2014年3月現在）

丸一鋼管	：	53%
メタルワン	：	30%
丸一鋼販	：	8%
三菱東京UFJ銀行	：	5%
三井住友銀行	：	4%



MAC社　航空写真

【業績の推移】

(単位：百万US＄)

	売上高	営業利益	当期税前利益
2009年12月	41	0	0
2010年12月	47	2	3
2011年12月	65	5	5
2012年12月	69	3	3
2013年12月	66	2	2
2014年12月　予想	69	4	3

【メキシコ】 自動車向け事業の拡大

・2013年4月　開所式

・0.5インチミルの導入（2014年5月稼働予定）

・第2工場を建設開始（2014年11月完成予定）



MMX社　航空写真



0.5インチミル



2インチミル（稼働中）

MARUICHIMEX　S.A. de C.V.社の概要

場所	アグアスカリエンテス州
設立	2012年1月
事業内容	自動車向け鋼管の製造・販売
資本金	US＄2,080万相当
工場敷地面積	30,000㎡
工場面積	6,000㎡（新第2工場　7,500㎡）
設備	造管機1台・切断機4台（第1期）
完成	2013年4月

【業績の推移】

(単位：百万US＄)

	売上高	営業利益
2013年12月	1	▲1
2014年12月予想	14	1

【資本金及び持株状況の推移】

	MAC	MKK USA	伊藤忠 丸紅鉄鋼	豊田通商	資本金 (単位：百万US$)	備考
2012年1月	60.0%	20.0%	10.0%	10.0%	10.5	
2014年1月	30.0%	30.0%	20.0%	20.0%	20.8	増資　MAC・MKKUSA各30%へ

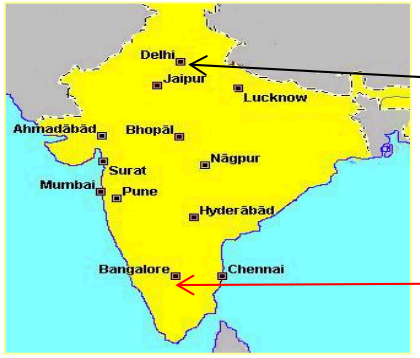
※2014年度第1四半期より連結子会社とする

【インド・インドネシア】

第3次中期経営計画通り、自動車向け鋼管事業の拡大を推進

インドでの鋼管事業の拡大

MARUICHIKUMA社新工場をバンガロールに建設開始（2014年末完成予定）



MARUICHI KUMA社
グルガオン工場

MARUICHI KUMA社
バンガロール工場
（8,700㎡）

【業績の推移】

（単位：百万US＄）

	売上高	当期税前利益
2011年3月	23	3
2012年3月	27	3
2013年3月	30	3
2014年3月	31	2
2015年3月 予想	29	2

インドネシアでの鋼管事業の拡大

2013年8月にジャカルタ東部に新チカラン工場が完成

投資額	：	16億円
工場敷地面積	：	50,000 ㎡
工場面積	：	12,000㎡
設　備	：	造管機1台、切断機



ジャカルタ　新チカラン工場

3. 海外人材の早期育成(グローバル化の基礎づくり)

- 2012年より新入社員の海外研修を導入(3年間:計20名)
- 2013年4月　生産技術教育部長を任命　　※海外を含むグループ全社の鋼管製造のスキルアップを図る

現地人材の早期育成、登用、技術移転の促進

ベトナムからの短期／長期研修生受入人数

	短期研修生	長期研修生
2006	0	4
2007	2	0
2008	1	4
2009	0	3
2010	7	2
2011	8	4
2012	12	14
2013	12	0
合計	42	27



第4次SUNSCO研修生

国内人材の積極的海外派遣

日本からの短期海外研修派遣人数

	派遣先	参加人数
2004	中国	26
2005	韓国	27
2006	中国	37
2007	ベトナム	32
2008	インドネシア	36
2009	ベトナム	28
2010	中国	24
2011	ベトナム	28
2012	中国	中止
2013	ベトナム	29
合計		267

4. 株主重視の資本政策の継続

高い株主還元率の維持

(( )内は一株当たり配当:円　単位:百万円)

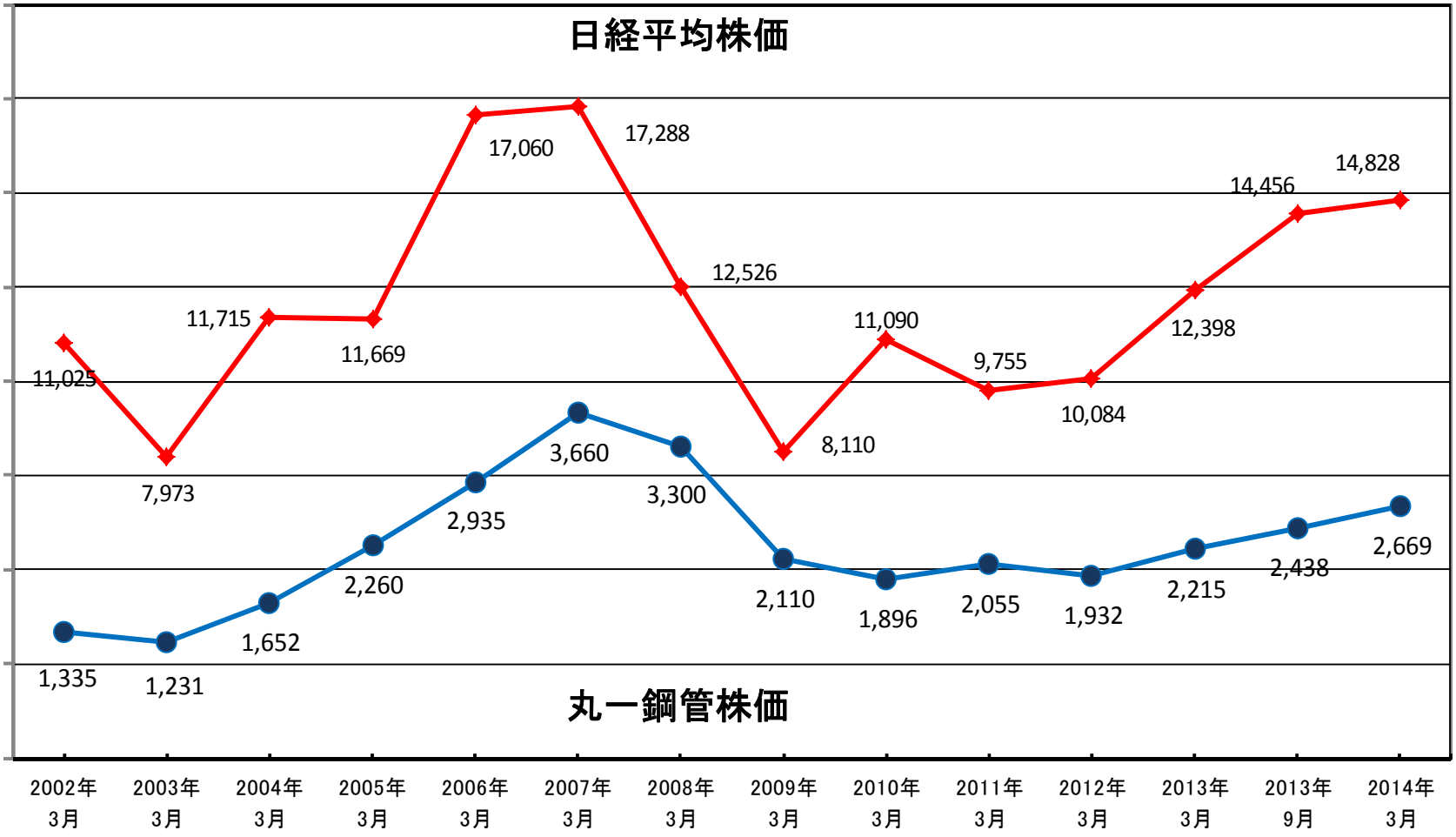
	中間配当額	期末配当額	年間配当額	当期純利益	自社株買 株数/金額	配当性向（連結）	総還元率
2012年3月期	(20.00) 1,704	(28.50) 2,428	(48.50) 4,133	7,453	1,200,000 株 2,352	55.5%	87.0%
2013年3月期	(20.00) 1,694	(41.50) 3,516	(61.50) 5,210	10,617	500,000株 763	49.2%	56.3%
2014年3月期	(25.00) 2,118	(48.50) 4,110	(73.50) 6,228	13,748	—	45.3%	45.3%
3年間合計	5,516	10,054	15,571	31,818	1,700,000 株 3,115	48.9%	58.7%

【配当政策の見直し】

平成27年3月期から、法人税の実効税率の変更に伴い、
個別損益計算書における経常利益の　62．2%から64．6%　に変更して、
当期利益を算出し、その（みなし当期利益）50%相当額を年間配当（最低年間30円）
とする方針へ変更

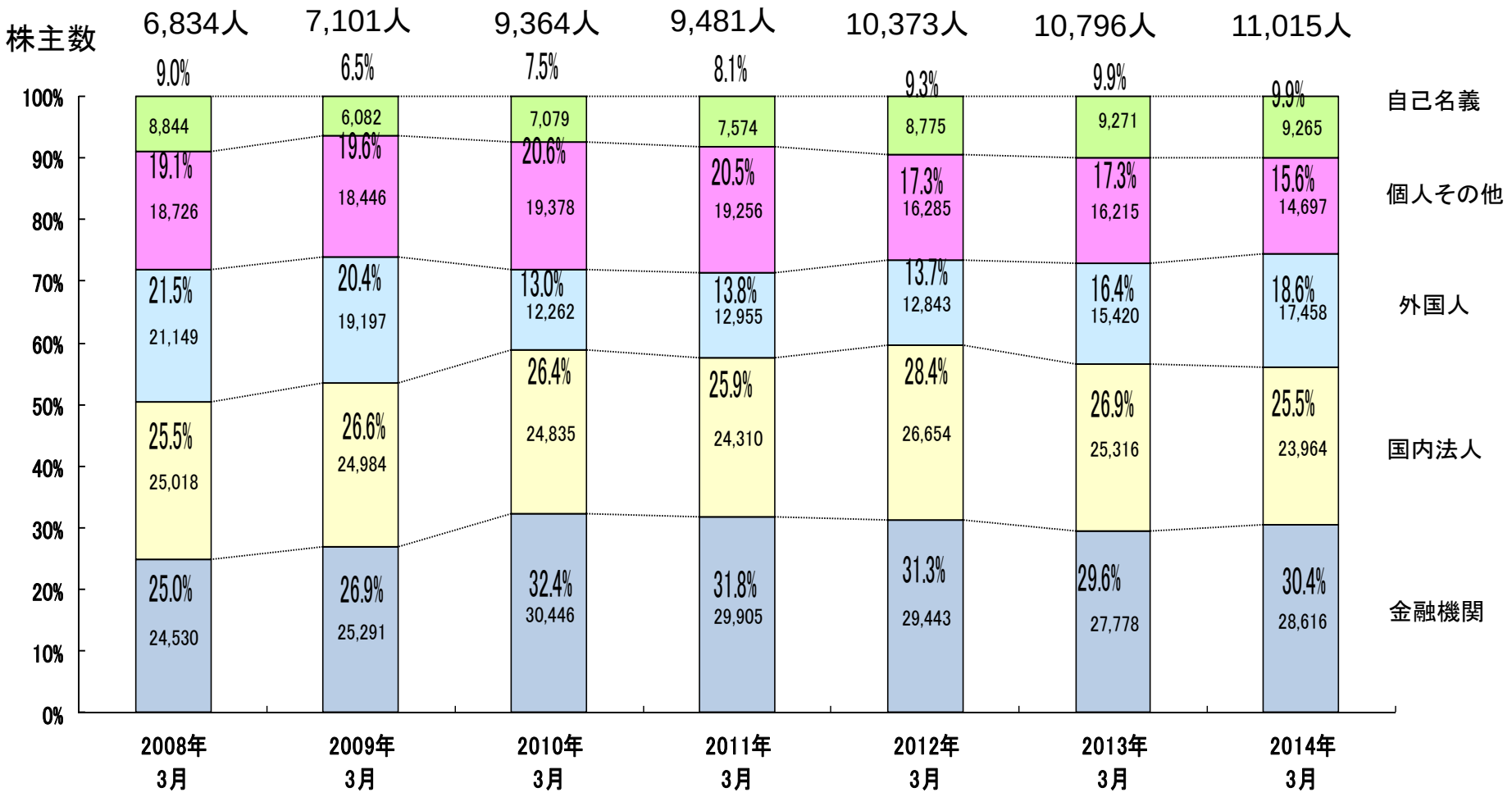
(参考)株価の動き　月末終値ベース

(単位:円)



(参考)株主構成変化

(数値は株数)
(単位:千株)



2005年10月より単元株を100株へ引き下げ
2008年4月　自己名義株のうち、426万株を消却

Ⅴ. 丸一グループの特色

1. 経営理念

- わが社は、パイプのリーディング･カンパニーとして、すぐれた製品を供給し顧客の信頼に応えることにより、社会に貢献することを使命とします。
- わが社は、株主、取引先、従業員、地域社会等、すべてのステークホルダーを尊重します。
- わが社は、従業員一人一人の知恵と情熱と行動により、製品の信頼性、技術力、販売力を向上させ、将来に向けての成長エネルギーと新しい価値の創造を推進します。
- わが社は、すべての従業員にとって、その人生を託すにふさわしい、素晴らしい、夢にあふれた会社であり続けます。

2. 国内生産・販売体制


本社
事務所・営業所
工場
倉庫・パイプセンター
グループ企業
札幌事務所
北海道丸一鋼管株式会社
丸一鋼管 北上加工センター
丸一鋼販 北上営業所
丸一鋼販 新潟営業所
丸一鋼販 北関東営業所
丸一鋼販 横浜営業所
丸一鋼販 仙台営業所
丸一鋼管株式会社 本社
丸一鋼販株式会社 本社
東京事務所
東京特品営業部
丸一鋼販 浜松営業所
丸一鋼販 北陸営業所
鹿島特品工場
名古屋事務所
丸一鋼販 岡山営業所
市川倉庫
院間工場
丸一鋼販 東京営業所
広島事務所
東京工場
株式会社アルファメタル
福岡事務所
丸一鋼販 名古屋営業所
名古屋工場
カスガ工業株式会社
丸一鋼販 福岡営業所
宜野湾パイプセンター
大阪工場
長浦パイプセンター
堺特品工場
大阪特品営業部
堺工場
九州丸一鋼管株式会社
南港パイプセンター
沖縄丸一株式会社
丸一鋼販 四国営業所
四国丸一鋼管 橋工場
丸一鋼管 大阪事務所
丸一鋼販 大阪営業所
四国丸一鋼管株式会社

3. 海外生産拠点

アジア



丸一金属制品
武漢工場（中国）



丸一金属制品（天津）
有限公司（中国）



KUMA社（インド）



丸一金属制品（佛山）
有限公司（中国）



SUNSCO（ハノイ）社
（ベトナム）



SUNSCO社
（ベトナム）



J-スパイラル社
（ベトナム）



ISTW社ジャカルタ工場
（インドネシア）



ISTW社セマラン工場
（インドネシア）

米州



MAC社
（アメリカ）

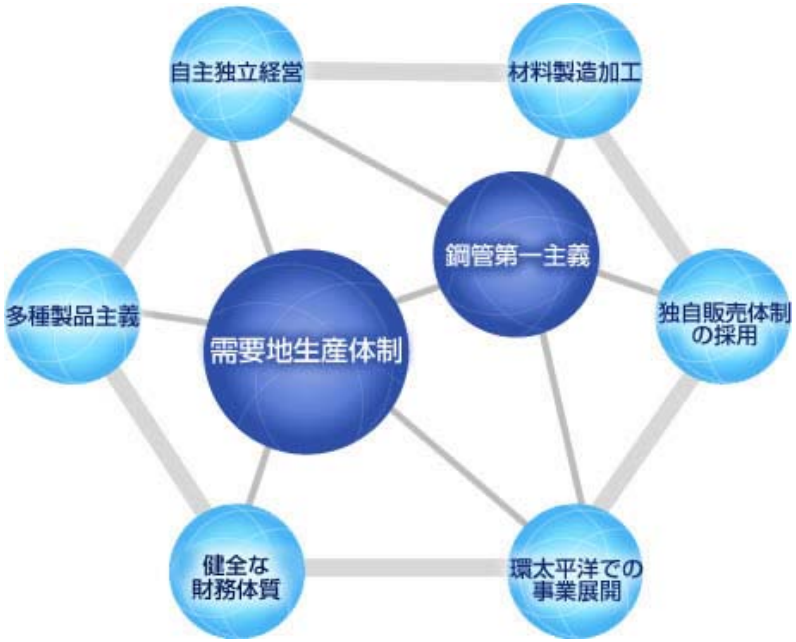


Leavitt社
シカゴ工場
（アメリカ）



MARUICHIMEX社
（メキシコ）

4. 特色



需要地生産体制

関連会社を含め北海道から九州まで 12 工場を展開しています。このことはユーザーへのサービス向上をはじめとして、流通コストの削減にも大きく貢献しています。

多種製品主義

ユーザーの多様なニーズに対応するために、多種製品を提供しています。

材料製造加工

詫間工場で加工・処理された最適品質の鋼帯が、丸一グループの各工場で使用されています。

自主独立経営

いずれの系列にも偏らない自主独立の経営を行っているため、仕入・販売先に関して制約を受けることはありません。従って常に最大利益を追求する事業展開が可能となっております。

健全な財務体質

健全な財務体質が、強力なバックボーンとなっています。

鋼管第一主義

鋼管及びその周辺業務を展開しています。

独自販売体制の採用

製品販売は「総合商社」「丸一鋼販」の2ルートを通じて行っています。丸一鋼販は自前倉庫を持ち、在庫販売も行っています。このシステムにより、顧客のニーズや需要動向・価格動向がビビッドに丸一鋼管に吸い上がるため、市場に敏感な経営戦略を常に立案することができます。

環太平洋での事業展開

ホットコイルや製品の需給市況等の潮流が把握しやすくなっています。

5. 沿革

1926	大正15年	自転車部品製造の丸一製作所を発足
1935	昭和10年	自転車鋼管の製造を始める
1940	昭和15年	丸一鋼管工場と改称
1947	昭和22年	株式会社丸一鋼管製作所を設立
1956	昭和31年	大阪出張所を改組し、丸一鋼販株式会社を設立
1957	昭和32年	大阪工場を新設
1958	昭和33年	東京事務所を開設 米国アビー・エトナ社製の電気溶接製管設備を輸入し、電縫管メーカーに転換
1960	昭和35年	丸一鋼管株式会社と商号変更 名古屋事務所開設
1961	昭和36年	東京工場を新設
1962	昭和37年	東京・大阪両証券取引所市場第二部に上場
1964	昭和39年	東京・大阪両証券取引所市場第一部に上場 福岡事務所を開設
1965	昭和40年	堺工場を新設
1966	昭和41年	名古屋工場を新設（昭和59年現名古屋工場へ統合） 広島事務所を新設
1970	昭和45年	北海道丸一鋼管株式会社を設立 札幌事務所を開設
1971	昭和46年	インドネシア ISTW社を設立
1972	昭和47年	特品工場を新設 大阪事務所を開設
1973	昭和48年	東京工場第二工場を新設
1974	昭和49年	四国丸一鋼管株式会社を設立 九州丸一鋼管株式会社を設立
1977	昭和52年	名古屋第二工場（現名古屋工場）を新設
1978	昭和53年	本社を大阪市西区北堀江の現在地に移転
1978	昭和53年	アメリカ　MAC社を設立
1989	平成元年	詫間工場を新設
1995	平成7年	鹿島特品工場を新設
1998	平成10年	北海道丸一鋼管株式会社の札幌工場を苫小牧工場に統合
2000	平成12年	新広島事務所・倉庫完成
2001	平成13年	詫間工場に焼鈍設備を新設
2002	平成14年	東京第二工場新倉庫を建設
2003	平成15年	名古屋工場内に物流倉庫及び加工工場を増設
2005	平成17年	JFE大径鋼管の照明柱事業を継承
2006	平成18年	名古屋工場寸法切り倉庫棟竣工 中国　MMP社操業開始 東洋特殊鋼業へ出資 ベトナム　SUNSCO社へ出資
2007	平成19年	名古屋工場0．5インチミル増設 堺工場　第6工場の新設　設備稼働 詫間工場　メッキ炉改造工事　酸洗ライン トリミング設備設置
2008	平成20年	SUNSCO社・LEAVITT社 連結子会社化 堺工場リニューアル工事完了
2009	平成21年	インド　KUMA社　子会社化 セイケイ　堺製造所　稼働
2010	平成22年	アルファメタル　連結子会社化 SUNSCO社　16インチミル増設 SUNSCO社　HANOI社　操業開始 ベトナム　J・スパイラルスチールパイプ社へ出資
2011	平成23年	中国　MMP天津社　稼働 東京第二工場　ステンレス鋼管工場を新設 堺特品工場　第2工場を増設
2012	平成24年	中国　MMP社　武漢工場新設 東京第二工場　第3工場を新設 メキシコ　MARUICHIMEX社設立
2013	平成25年	詫間工場　メガソーラー発電所　稼働 SUNSCO社　第2CGL・CCL稼働
2014	平成26年	東京工場　集約完了

6. 企業集団の状況

（26社 ）

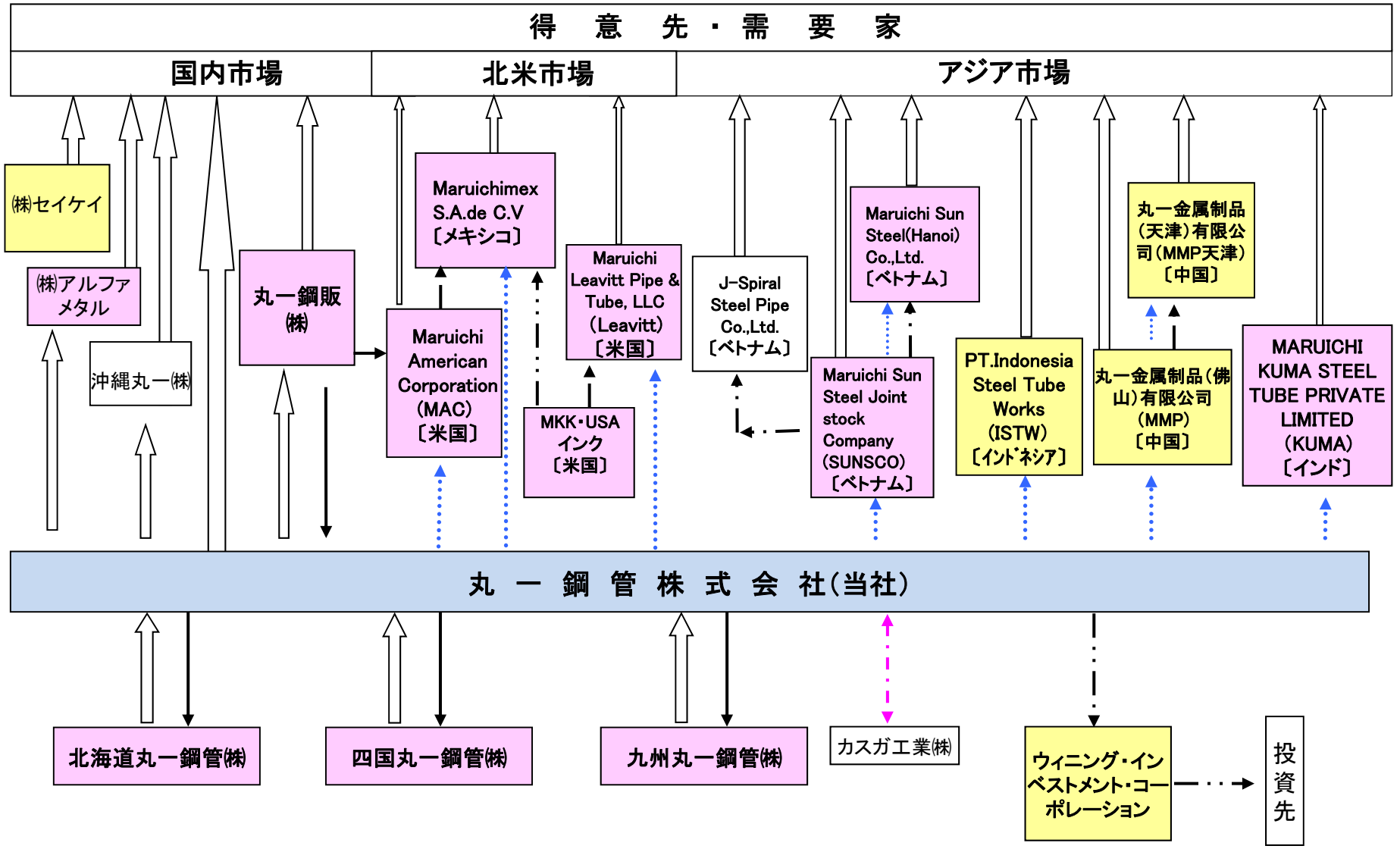
連結子会社 （12社 ）

持分法適用関連会社 （5社 ）

製　品 ⇦　投　資 ←・・—

原材料 ←　加　工 ←・—・

技術指導 ←・・・・



（参考資料） 第3次中期経営計画
主要施策（国内）

1.<u>国内事業の更なる効率化推進</u>		
①国内生産体制の再構築	①旧東京工場の新東京工場への集約 ②国内余剰設備の海外への移設 ③設備・人員・人材の適正な配置	P.28 ～P.29
②国内営業体制の強化	①ｸﾞﾙｰﾌﾟ販売力の強化 ②震災復興需要への積極的取組 特品事業部 ： 仙台特品課開設 丸一鋼販 ： 岩手県北上営業所開設 関東地区でのｺﾗﾑ在庫、切断開先加工、 販売強化	
③新規分野の展開	①ｽﾃﾝﾚｽ鋼管分野への参入 （東京第2工場のｽﾃﾝﾚｽ鋼管ﾗｲﾝをﾏｻﾞｰﾗｲﾝとして海外事業を支援） ②太陽光発電への取り組み ﾒｶﾞｿｰﾗｰ発電事業化検討(詫間工場) 及び架台加工・工事への参画 ③東洋特殊鋼業を通じた異型管分野への進出	P.30 ～P.32
④省ｴﾈ、CO_2排出量削減、 災害に強い体制の構築	①節電、CO_2削減への積極的対応、 液状化・津波対策	

主要施策(海外)①

2)高成長が期待できるｱｼﾞｱ地区への投資の集中、 海外生産ｼﾌﾄが本格化する自動車分野の強化、 ｴﾈﾙｷﾞｰ関連製品の生産開始により、 海外売上の拡大と収益力の強化		
①ﾍﾞﾄﾅﾑ:SUNSCO鋼管、鋼板事業の大幅な拡大	①16ｲﾝﾁﾐﾙによるAPI事業の本格的展開、ﾍﾞﾄﾅﾑ国内の建材需要の創造	P.36 ～P.37
	②第2CGL/CCLの立上げの成功	
	③安定操業による設備稼働率の向上及び生産量の拡大	
	④ﾊﾉｲの二輪車向け業務の本格化による黒字化及びｽﾃﾝﾚｽ鋼管の現地生産開始	
	⑤JIS取得による日系企業向け鋼管・鋼板製品の生産販売拠点としての役割	
②中国:MMPの事業拡大	①日系自動車ﾒｰｶｰの生産拡大への対応	
	②ｱﾙﾌｧﾒﾀﾙ社との協働による部品加工事業の拡大	P.38
③米州:Leavittの自動車、API向け事業の展開	①Leavitt:建築用構造鋼管中心から、自動車・API用鋼管への進出による経営基盤の強化と収益力の向上	P.39 ～P.40
MACの新たな事業拡大	①MAC:設備更新。西海岸でのｼｪｱ拡大	P.41
ﾒｷｼｺでの自動車向け事業立ち上げ	①ﾒｷｼｺでの自動車向け鋼管工場の立上げ(Maruichimex)	P.42

主要施策(海外)②

④ｲﾝﾄﾞ:バンガロール工場の立ち上げ、自動車向け普通鋼鋼管事業の開始	①自動車向けｽﾃﾝﾚｽ鋼管での圧倒的ｼｪｱの維持 ②日系自動車ﾒｰｶｰ向け普通鋼鋼管製造による事業分野の拡大	P.43
⑤ｲﾝﾄﾞﾈｼｱ:自動車向け鋼管事業の拡大	①日系自動車ﾒｰｶｰの進出本格化への対応 鋼管現地調達ﾆｰｽﾞへの積極的対応	P.43
⑥日系自動車ﾒｰｶｰの海外ｼﾌﾄに対応した新たな展開の検討	①中国/ｲﾝﾄﾞﾈｼｱ/ｲﾝﾄﾞでの体制拡充と米国での自動車向け生産の開始、ﾒｷｼｺへの進出 ②ｱﾙﾌｧﾒﾀﾙの部品加工技術の海外事業での活用 ③国内外一体となった営業体制 海外進出情報の早期把握と海外現地法人との協働による海外取引の獲得 ④自動車向けｽﾃﾝﾚｽ鋼管事業の新規展開 ⑤鋼管事業での“Maruichi”ﾌﾞﾗﾝﾄﾞの活用:Leavitt/SUNSCOの社名に“Maruichi”を追加検討	
⑦東洋特殊鋼業の海外事業強化	①中国事業の支援・強化及び他海外地域での展開検討	
⑧海外現地法人の管理強化	①海外現地法人の管理ｼｽﾃﾑの早期完成(SUNSCO、KUMA) ②KUMA、ﾒｷｼｺ新会社の連結子会社化 ③海外現地法人からの配当・ﾛｲﾔﾘﾃｨｰによる本社への収益還元	
⑨ｵｰｽﾄﾗﾘｱ/ATM社とのｱﾗｲｱﾝｽ強化		

主要施策（その他）

3）海外人材の早期育成(ｸﾞﾛｰﾊﾞﾙ化の基礎づくり) ①本格化する海外展開に対応した人材の早期育成	①若手人材の積極的海外派遣。語学研修やﾄﾚｰﾆｰの海外派遣 ②「海外で活躍できる」人材の育成	P.44
②現地人材の早期育成	①現地人材の早期育成、登用、技術移転の促進	
4）株主重視の資本政策の継続	①高い株主還元率の維持	P.45

丸一鋼管グループの方向性について

1．今後も株主重視の経営を推進し、株主価値の最大化に向けて不断の努力を続けて参る所存です。そして、我々は、鋼管業界においてグローバルで見て質・量共に世界でもトップと言える企業集団へ成長発展を続けて参ります。

2．今年度は第3次中期経営計画の最終年度になります。大きく変化し続ける国内外の経営環境に、タイムリーかつフレキシブルに対応することで国内外での力強い成長を目指し、グループ一丸となって取り組んで参ります。

注意事項

本資料の計画・見通しは、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものです。実際の業績は、さまざまな重要な要素により、これらの計画・見通しとは大きく異なる結果となり得ることをご承知おき下さい。