証券コード：6770

2014年3月期　通期決算

2014年4月30日（水）

アルプス電気株式会社

美しい電子部品を究めます

ALPS®

COPYRIGHT(C)2014 ALPS ELECTRIC CO.,LTD. ALL RIGHTS RESERVED.

目次

- 2014年3月期　連結業績 実績　P2～9
- 2015年3月期　連結業績 予想　P10～13
- 第7次中期経営計画 進捗状況　P14～19
- 配当金の見通し　P20

2014年3月期　連結業績 実績

美しい電子部品を究めます

ALPS®

1. 連結業績 実績概要

［単位：億円］

〔連結〕

	2013年3月期 通期実績		2014年3月期 上期実績		2014年3月期 下期実績		2014年3月期 通期実績		為替影響 対 前年比	増減 対 前年比		公表値（2014年1月31日）	
		%		%		%		%					公表値比
売上高	**5,464**	**100.0%**	**3,282**	**100.0%**	**3,561**	**100.0%**	**6,843**	**100.0%**		**1,379**	**25.2%**	**6,760**	**1.2%**
電子部品事業	2,680	49.1%	1,621	49.4%	1,766	49.6%	3,388	49.6%	米ドル高 +377 ユーロ高 +57 他通貨 +78 計 +513	707	26.4%	3,350	1.1%
車載市場	1,400	25.6%	767	23.4%	916	25.7%	1,684	24.7%		284	20.3%	1,653	1.9%
民生その他市場	1,280	23.5%	853	26.0%	850	23.9%	1,703	24.9%		422	33.0%	1,697	0.4%
車載情報機器事業	2,198	40.2%	1,361	41.5%	1,459	41.0%	2,821	41.2%	米ドル高 +224 ユーロ高 +72 計 +297	622	28.3%	2,795	0.9%
物流事業	485	8.9%	251	7.6%	271	7.6%	522	7.6%	-	37	7.7%	520	0.5%
その他	99	1.8%	48	1.5%	62	1.8%	111	1.6%	-	12	12.3%	100	11.5%
営業利益	**68**	**1.3%**	**111**	**3.4%**	**173**	**4.9%**	**285**	**4.2%**		**216**	**316.4%**	**280**	**1.9%**
電子部品事業	2	0.1%	50	3.1%	89	5.0%	140	4.1%	米ドル高 +167 ユーロ高 +33 他通貨 -76 計 +124	137	6062.2%	140	0.1%
車載情報機器事業	23	1.1%	37	2.8%	60	4.1%	98	3.5%	米ドル高 +25 ユーロ高 +14 計 +40	74	322.1%	95	3.3%
物流事業	35	7.4%	18	7.4%	22	8.4%	41	7.9%	-	5	15.4%	40	3.5%
その他	4	4.2%	1	3.7%	4	6.4%	5	5.2%	-	1	41.6%	6	-2.6%
消去	2	-	2	-	-2	-	-0	-	-	-3	-	0	-
経常利益	**76**	**1.4%**	**107**	**3.3%**	**173**	**4.9%**	**280**	**4.1%**		**204**	**266.7%**	**280**	**0.3%**
当期純利益	**-70**	**-1.3%**	**53**	**1.6%**	**89**	**2.5%**	**143**	**2.1%**		**213**	**-**	**125**	**14.5%**

米ドル/円	83.10	98.85	101.62	100.24	17.14	99.54
ユーロ/円	107.14	130.00	138.74	134.37	27.23	132.92

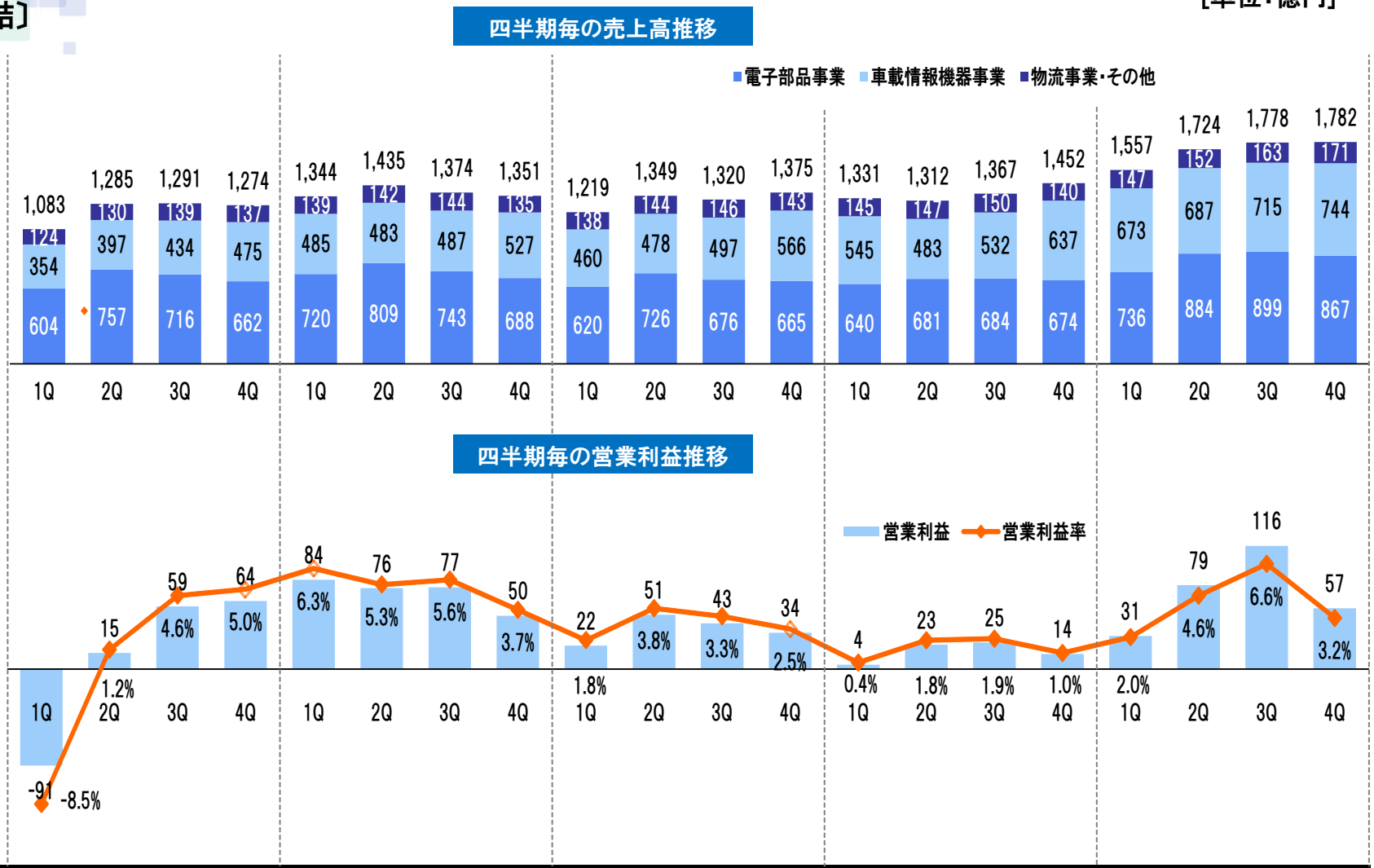
（注）億円未満は切り捨てで記載。以下同様。

（注）売上高の内訳は構成比を表記、営業利益の内訳は営業利益率を表記。

2. 連結業績 四半期推移

〔連結〕

［単位：億円］



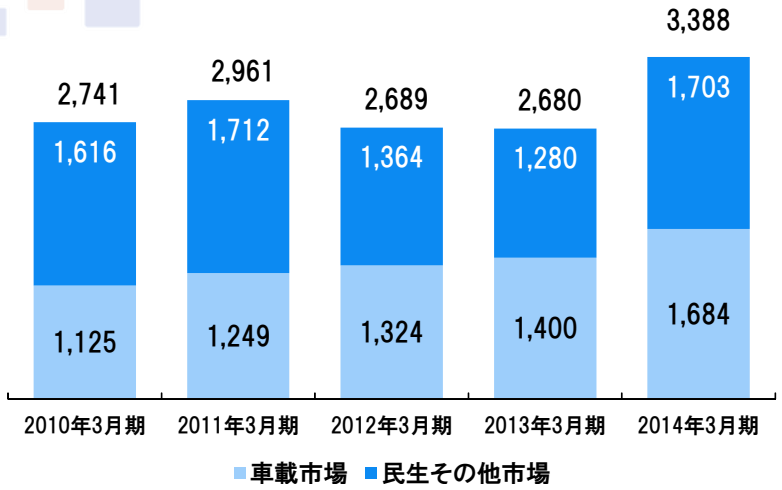
	2010年3月期				2011年3月期				2012年3月期				2013年3月期				2014年3月期			
米ドル/円	97.32	93.65	89.72	90.70	92.01	85.90	82.64	82.34	81.74	77.89	77.41	79.28	80.20	78.62	81.17	92.42	98.76	98.95	100.46	102.78
ユーロ/円	132.57	133.74	132.68	125.62	116.99	110.70	112.23	112.57	117.40	110.19	104.33	103.99	102.91	98.36	105.25	122.04	128.95	131.05	136.69	140.79

3. 事業別 業績概要

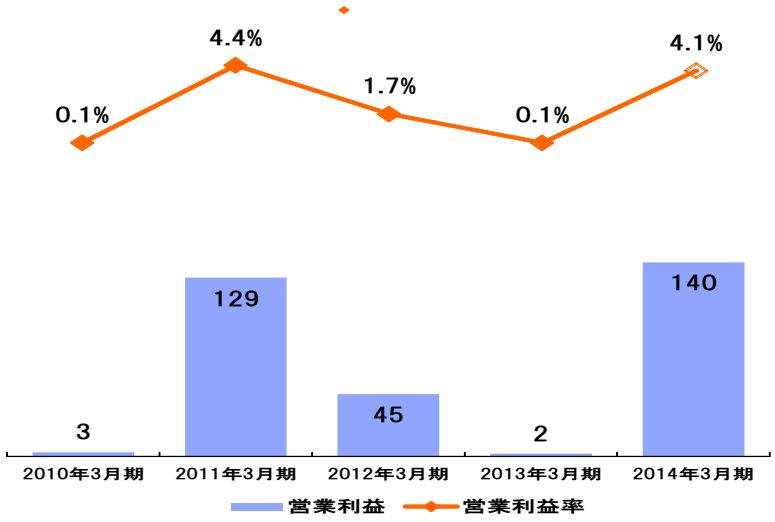
[単位:億円]

1. 電子部品事業

■売上高



■営業利益



売上高
3,388億円(前年比 26.4%増)

車載市場 1,684億円 20.3%増
インパネ、電子シフター、パワーウィンドウスイッチ
などモジュール製品全般が増加
車載向け通信モジュールも増加

民生その他市場 1,703億円 33.0%増
スマートフォン向け製品が着実に増加
特にカメラ用アクチュエータとタッチパネルが増加

営業利益
140億円(前年比 6,062.2%増)

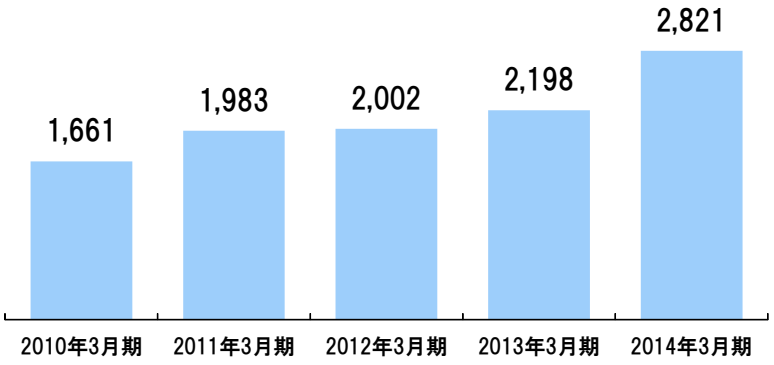
営業利益率 4.1%
・車載市場向け製品の利益改善
・カメラ用アクチュエータの売上増による利益増加
・タッチパネルの売上増による利益改善

3. 事業別 業績概要

[単位:億円]

2. 車載情報機器事業

■売上高

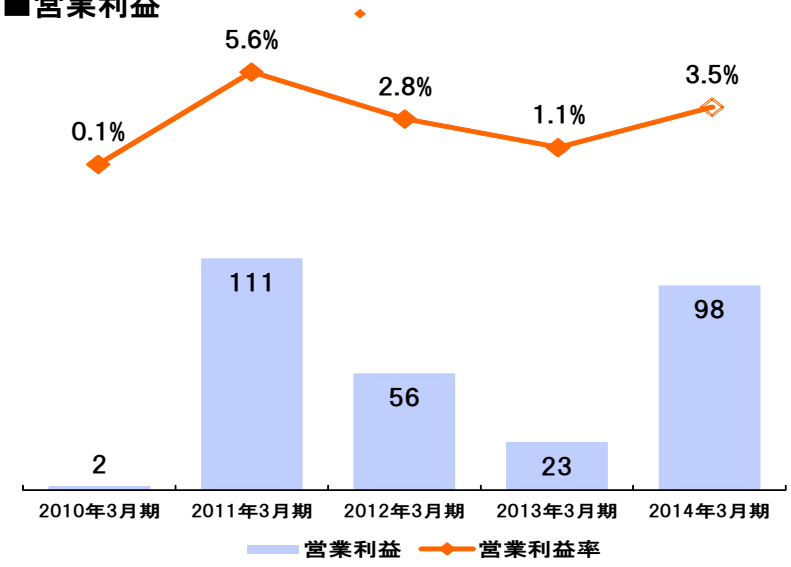


売上高
2,821億円(前年比 28.3%増)

市販製品
日本において消費税増税前の駆け込み需要があったものの、世界全体では前年比並み

自動車メーカー向け純正品
北米、中国市場で新車販売が好調に推移し増加

■営業利益



営業利益
98億円(前年比 322.1%増)

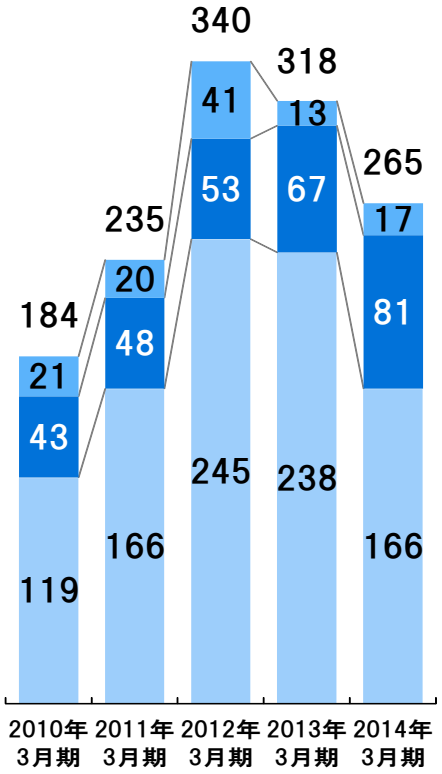
営業利益率 3.5%
製品構成の変化と原価低減による改善

4. 設備投資・減価償却費・研究開発費

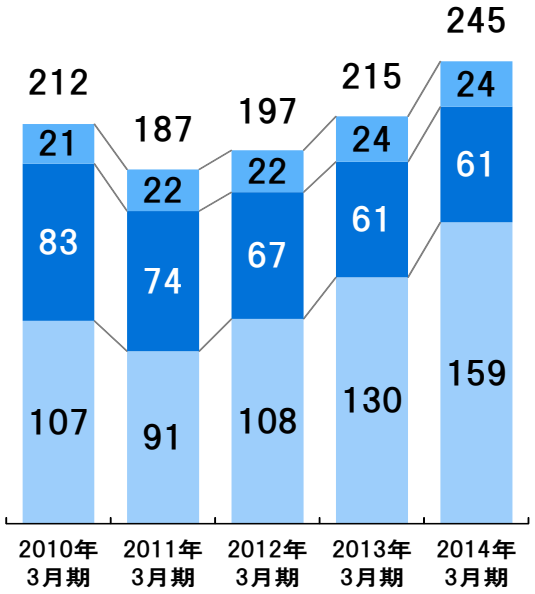
〔連結〕

［単位：億円］

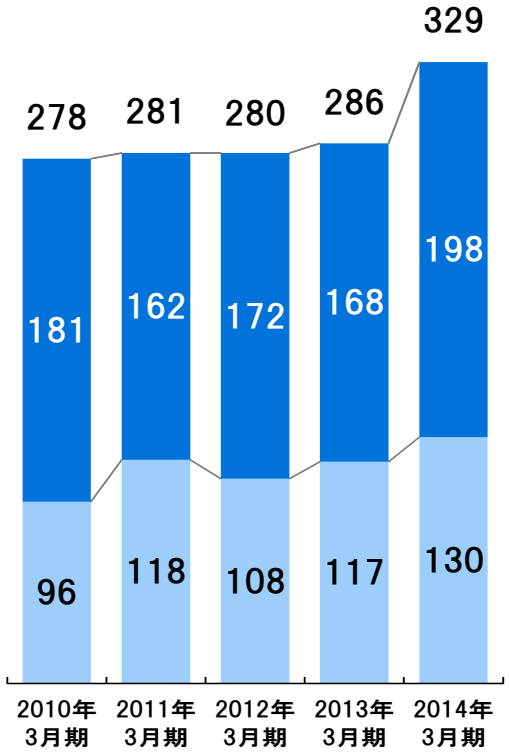
設備投資



減価償却費



研究開発費



電子部品事業　車載情報機器事業　物流事業・その他

5. 為替影響額

［単位：億円/月/1円あたり］

		対 USD	対 EUR
連結	売上高	3. 0	0. 4
	営業利益	0. 6	0. 1
電子部品事業	売上高	2. 0	0. 2
	営業利益	0. 5	0. 1

（注）上記USDの影響額には、USDとリンクしている他通貨分（例：HKD、CNY）も含む

6. 貸借対照表 概要

［単位：億円］

〔連結〕

	2013年3月末	%	2014年3月末	%	増減
（資産の部）					
Ⅰ　流動資産	2,731	60.5%	3,274	63.9%	542
現金及び預金	766	17.0%	1,227	24.0%	460
受取手形及び売掛金	1,022	22.6%	1,111	21.7%	88
たな卸資産	743	16.5%	731	14.3%	-12
Ⅱ　固定資産	1,782	39.5%	1,849	36.1%	66
有形固定資産	1,292	28.6%	1,337	26.1%	45
無形固定資産	118	2.6%	124	2.4%	6
投資その他の資産	371	8.2%	386	7.6%	15
資産合計	4,514	100.0%	5,123	100.0%	609
（負債の部）					
Ⅰ　流動負債	1,666	36.9%	1,711	33.4%	44
支払手形及び買掛金	558	12.4%	612	11.9%	53
短期借入金	583	12.9%	489	9.6%	-93
Ⅱ　固定負債	853	18.9%	1,108	21.6%	254
新株予約権付社債	－	－	302	5.9%	302
長期借入金	661	14.6%	550	10.8%	-110
負債合計	2,520	55.8%	2,819	55.0%	299
（純資産の部）					
純資産合計	1,994	44.2%	2,303	45.0%	309
負債・純資産合計	4,514	100.0%	5,123	100.0%	609

たな卸資産
731億円（前年度末比 12億円減）

電子部品事業 12億円減（うち為替影響 25億円）

有形固定資産
1,337億円（前年度末比 45億円増）

電子部品事業 24億円増（うち為替影響 32億円）
車載情報機器事業 29億円増（うち為替影響 13億円）

有利子負債
1,343億円（前年度末比 98億円増）

電子部品事業

短期借入金 106億円減
長期借入金 93億円減
新株予約権付社債 302億円増

2015年3月期　連結業績 予想

美しい電子部品を究めます

ALPS®

1. 連結業績 予想概要

〔連結〕

［単位：億円］

	2014年3月期 通期実績		2015年3月期 上期予想		2015年3月期 下期予想		2015年3月期 通期予想		通期増減（対 前年比）	
		%		%		%		%		%
売上高	6,843	100.0%	3,355	100.0%	3,495	100.0%	6,850	100.0%	6	0.1%
電子部品事業	3,388	49.6%	1,700	50.7%	1,800	51.5%	3,500	51.1%	111	3.3%
車載市場	1,684	24.7%	900	26.8%	950	27.2%	1,850	27.0%	165	9.8%
民生その他市場	1,703	24.9%	800	23.8%	850	24.3%	1,650	24.1%	-53	-3.1%
車載情報機器事業	2,821	41.2%	1,340	39.9%	1,370	39.2%	2,710	39.6%	-111	-3.9%
物流事業	522	7.6%	265	7.9%	275	7.9%	540	7.9%	17	3.3%
その他	111	1.6%	50	1.5%	50	1.4%	100	1.4%	-11	-10.3%
営業利益	285	4.2%	135	4.0%	175	5.0%	310	4.5%	24	8.7%
電子部品事業	140	4.1%	80	4.7%	100	5.6%	180	5.1%	39	28.5%
車載情報機器事業	98	3.5%	35	2.6%	45	3.3%	80	3.0%	-18	-18.5%
物流事業	41	7.9%	17	6.6%	22	8.2%	40	7.4%	-1	-3.4%
その他	5	5.2%	1	3.0%	3	7.0%	5	5.0%	-0	-14.4%
消去	-0	-	1	-	4	-	5	-	5	-
経常利益	280	4.1%	130	3.9%	160	4.6%	290	4.2%	9	3.2%
当期純利益	143	2.1%	70	2.1%	100	2.9%	170	2.5%	26	18.8%

米ドル/円	100.24	100.00	100.00	100.00
ユーロ/円	134.37	135.00	135.00	135.00

設備投資	265	183	89	272
減価償却費	245	126	131	257
研究開発費	329	188	171	359

（注）億円未満は切り捨てで記載。以下同様。

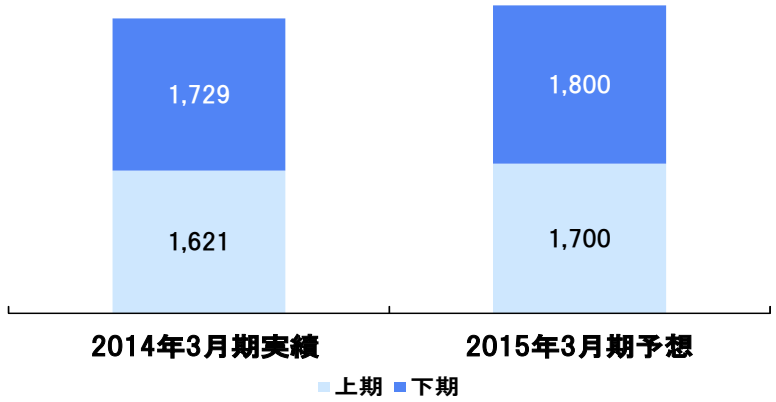
（注）売上高の内訳は構成比を表記、営業利益の内訳は営業利益率を表記。

2. 事業別 業績予想

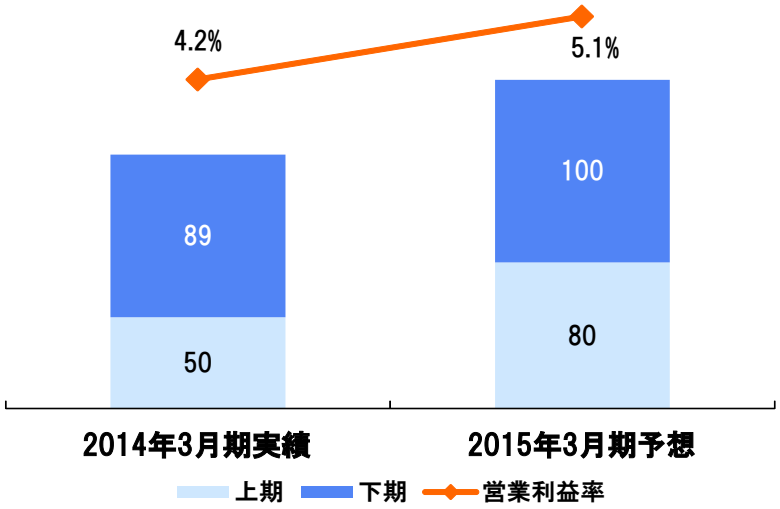
[単位:億円]

1. 電子部品事業

■売上高



■営業利益



売上高
3,500億円　前年比 3.3%増
（上期予想1,700億円　下期予想1,800億円）

車載市場 1.850億円 9.8%増
センサ、車載モジュール製品、通信モジュール等が増加

民生その他市場　1,650億円 3.1%減
スマートフォン向け各種製品が増加
収益性の低い旧製品が減少

営業利益
180億円　前年比 28.5%増
（上期予想80億円　下期予想100億円）

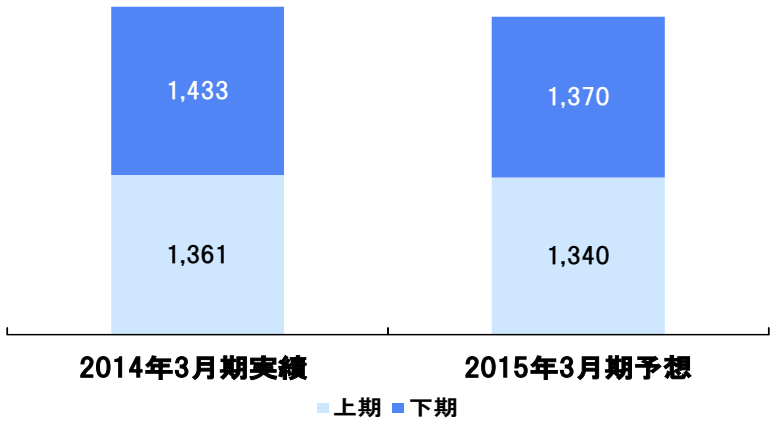
営業利益率 5.1%
車載モジュール製品の利益改善と
スマートフォン向けカメラ用アクチュエータや
スイッチ等の売上増による利益改善

2. 事業別 業績予想

[単位:億円]

2. 車載情報機器事業

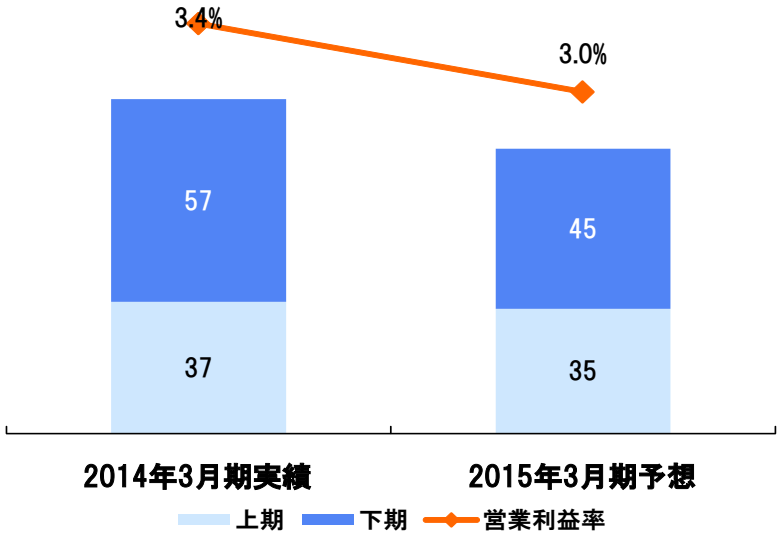
■売上高



売上高
2,710億円　前年比 3.9%減
（上期予想1,340億円　下期予想1,370億円）

欧州の一部自動車メーカー向け純正品の
適用車種減少による売上の減少

■営業利益



営業利益
80億円　前年比 18.5%減
（上期予想35億円　下期予想45億円）

営業利益率 3.0%
売上減少による影響

第7次中期経営計画 進捗状況

行動指針

Number 1
First 1
and
Be Proactive

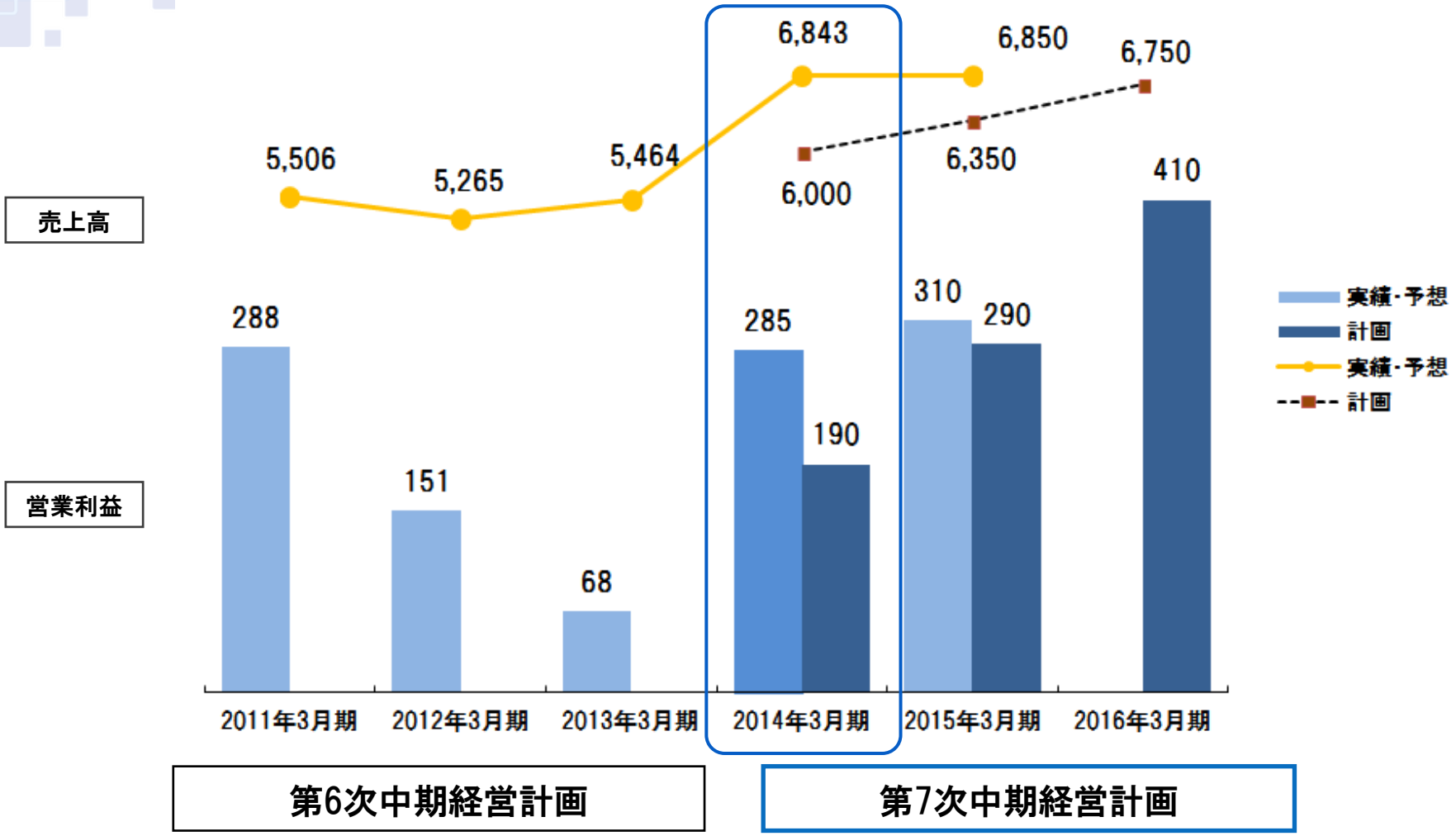
美しい電子部品を究めます
ALPS®

1. 第7次中期経営計画 進捗状況

〔連結〕

［単位：億円］

2013年度 大幅増益　2014年度も増収増益を目指す

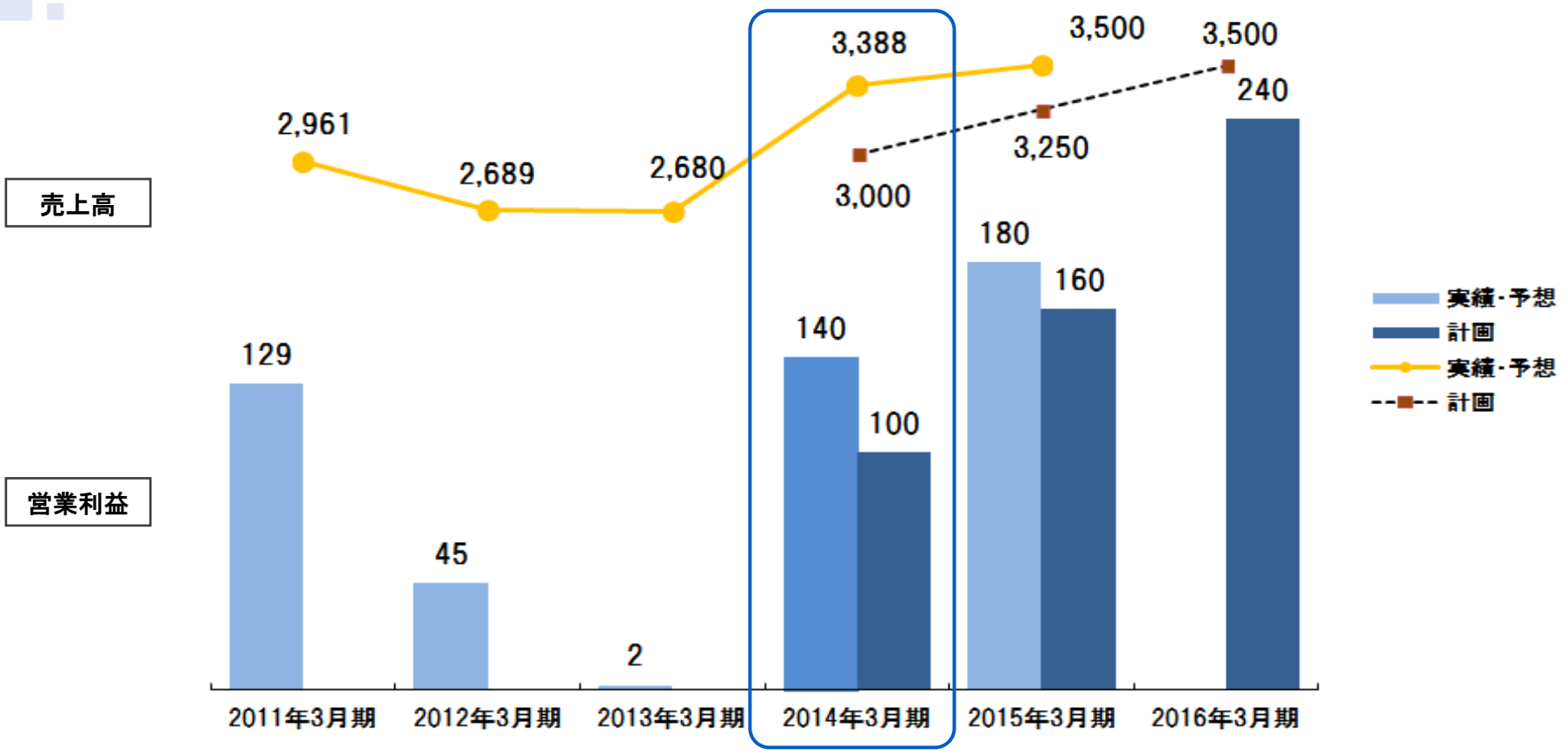


1. 第7次中期経営計画 進捗状況

［単位：億円］

〔電子部品事業〕

2013年度 大幅増益　2014年度も増収増益を目指す



第6次中期経営計画

第7次中期経営計画

2. 車載市場向け売上2,000億円の達成

初年度の計画達成　目標達成への実行と3年先の仕込み強化

2013年度　実績

モジュール製品を中心に売上順調に拡大


ヘッドアップディスプレイ（HUD）


電子シフター


W-LAN+Bluetooth®モジュール


電子パーキングブレーキ


ステアリングアングルセンサ


Bluetooth® SMARTモジュール

販売拡大
新モデル投入

2014年度　計画

自動車の電装化や顧客ニーズの変化に対応

モジュール戦略の強化


タッチパッドモジュール



ヘッドアップディスプレイ（HUD）


電子シフター


ハプティックコマンダー

グローバル対応（日・欧・米＋新興国）

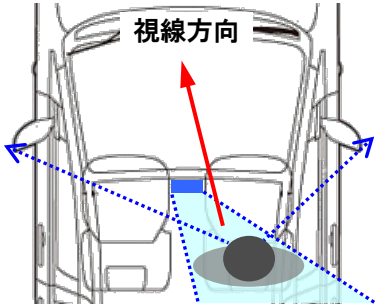
- **韓国アルプス**
  R＆D棟竣工 **車載・民生機器の研究開発**
- **アルコム・エレクトロニクス**
  新棟建設 **北米自動車市場の拡大対応**
- **ジャカルタに営業所設置**
  ２輪・４輪メーカーサポート強化
- **アルプス・インド**
  車載製品の現地生産を計画



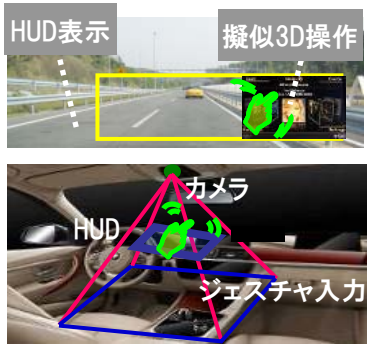


次世代製品の開発と提案

視線検知システム



＋HUD/ジェスチャ入力との連動



3. スマートフォン向け売上1,000億円の達成

初年度の計画達成　更なる顧客の獲得

2013年度　実績

主要メーカーへの売上拡大

- カメラ用アクチュエータの拡販、高シェア維持
- 次世代スマートフォン向けアクチュエータの開発
- 高性能センサの開発、センサバラエティの強化
- F2・F1センサ訴求による薄型タッチパネルの実現

2014年度　計画

次世代製品でも負けない技術革新

販売拡大
新モデル投入

次世代製品の市場投入


次世代カメラ用
アクチュエータ


高性能地磁気センサ


曲面タッチパネル

中華圏メーカーへの拡販

中国
メーカー
採用


コネクタ

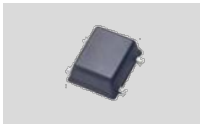

スイッチ

顧客別代理店

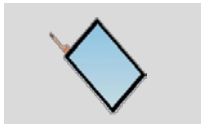

カメラ用
アクチュエータ

中国・台湾
メーカー
採用

リファレンス搭載活動

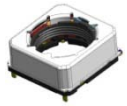

センサ

台湾
メーカー
採用


タッチパネル

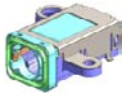
中華圏メーカー向け製品ラインナップの拡充

標準化した製品群による拡販


カメラ用
アクチュエータ


スイッチ


コネクタ


防水ジャック


地磁気センサ
気圧センサ
湿度センサ


タッチパネル

4. 新市場向けビジネスの確立

グリーンデバイス・インダストリー事業の確立

2013年度　実績

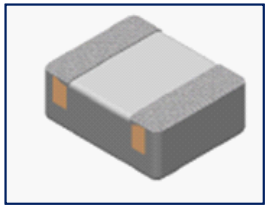
省エネビジネスの加速



電流センサ
アルプス・グリーンデバイス
業界最小かつ高精度の電流センサを開発



CEATEC JAPAN 2013
アルプス・グリーンデバイス
電流センサ及びリカロイ™リアクトルを用いた小型・高効率DC-DCコンバータを開発
CEATEC AWARDコアテクノロジ部門の準グランプリを受賞

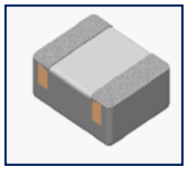


チップ型パワーインダクタ
アルプス・グリーンデバイス
チップ型パワーインダクタの開発完了

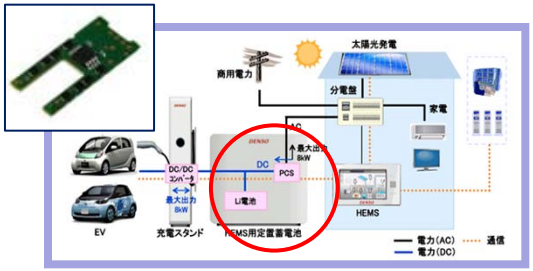
2014年度　計画

拡販と開発

パワーインダクタ拡販



xEMS市場向け電流センサ拡販



車載(HEV/EV)向け電流センサ開発



インフラ市場向け大電流センサ開発



配当金の見通し

2014年3月期
　期末配当(2014年 6月23日予定)　　5.00円

2015年3月期
　中間配当(2014年11月下旬予定)　　5.00円

(いずれも1株当りの配当金額)

本資料に記載されている業績見通しや将来予測は、
資料作成時点での当社の判断であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。
そのため、様々な要因の変化により、実際の業績や結果とは大きく異なる結果となる
可能性があることをご承知おきください。

美しい電子部品を究めます

ALPS®

2014年3月期 通期

決算参考資料

2014年4月30日

アルプス電気株式会社

アルプス電気　連結

1. 連結経営成績　（単位：億円）

	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3(予)	内　上期
売上高	4,936	5,506	5,265	5,464	6,843	6,850	3,355
国内	1,424	1,427	1,389	1,262	1,319	―	―
海外	3,511	4,079	3,875	4,202	5,524	―	―
営業利益	47	288	151	68	285	310	135
経常利益	16	231	143	76	280	290	130
当期純利益	5	111	41	△70	143	170	70

2. 連結海外売上高(仕向地別)　（単位：億円）

	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3
日本	1,424	1,427	1,389	1,262	1,319
北米	751	937	892	1,036	1,431
欧州	1,240	1,435	1,414	1,442	1,837
アジア	1,482	1,672	1,531	1,647	2,136
その他	35	33	36	76	119
合計	4,936	5,506	5,265	5,464	6,843

3. 連結収益性

	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3
1株当たり当期純利益(円)	3.18	62.14	23.29	△39.47	79.85
潜在株式調整後1株当たり当期純利益(円)	2.74	―	―	―	79.68
1株当たり純資産(円)	628.85	644.24	644.03	651.72	767.02
自己資本当期純利益率(%)	0.5%	9.8%	3.6%	△6.1%	11.3%
総資産当期純利益率(%)	0.1%	2.7%	1.0%	△1.6%	3.0%

4. 連結財務指標

	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3
自己資本比率(%)	27.4%	27.0%	26.1%	25.9%	26.8%
債務償還年数(年)	4.1	4.3	5.1	5.1	2.4
D/Eレシオ(%)	103.3%	103.9%	102.7%	106.6%	97.7%
ｲﾝﾀﾚｽﾄ･ｶﾊﾞﾚｯｼﾞ･ﾚｼｵ(倍)	18.5	14.8	14.1	17.7	49.4

(注)株主資本比率：株主資本÷総資産、債務償還年数：有利子負債÷営業キャッシュフロー、D/Eレシオ：有利子負債÷株主資本、
ｲﾝﾀﾚｽﾄ･ｶﾊﾞﾚｯｼﾞ･ﾚｼｵ(事業活動から生み出す利益が借入金等の利息をどの程度上回るかを表す)：営業キャッシュフロー÷支払利息

5. 連結キャッシュフロー　（単位：億円）

	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3
営業活動によるCF①	289	285	234	248	577
投資活動によるCF②	△195	△209	△293	△321	△228
フリー・キャッシュ・フロー①+②	94	76	△59	△72	348
財務活動によるCF	121	51	△66	△56	49
現金及び現金同等物の期末残高	887	984	850	761	1,222

6. 連結棚卸資産（製品、仕掛品、材料・貯蔵品）　（単位：億円）

	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3
棚卸資産在庫金額	481	565	691	743	731
棚卸資産回転率（回）	9.9	10.5	8.4	7.6	9.3

7. 連結設備投資・減価償却実施額　（単位：億円）

	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3(予)	内　上期
設備投資	184	235	340	318	265	272	183
減価償却実施額	212	187	197	215	245	257	126

(注)設備投資については、実績は取得ﾍﾞｰｽで記載し、予想は発注ﾍﾞｰｽでﾘｰｽを含んで記載しております。

8. 連結研究開発費　（単位：億円）

	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3(予)	内　上期
研究開発費	278	281	280	286	329	359	188
売上高研究開発費率(%)	5.6%	5.1%	5.3%	5.2%	4.8%	5.3%	5.6%

9. 連結期末従業員数　（単位：人）

	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3
期末従業員数	36,520	38,547	36,148	36,199	36,797

1. 製品・部門別売上高　（単位：億円）

	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3(予)	内 上期
電子部品事業	2,741	2,961	2,689	2,680	3,388	3,500	1,700
車載市場	1,125	1,249	1,324	1,400	1,684	1,850	900
民生その他市場	1,616	1,712	1,364	1,280	1,703	1,650	800
ｺﾝﾎﾟｰﾈﾝﾄ	(856)	―	―	―	―	―	―
情報通信	(333)	―	―	―	―	―	―
ﾍﾘﾌｪﾗﾙ	(751)	―	―	―	―	―	―
車載電装	(799)	―	―	―	―	―	―
車載情報機器事業	1,661	1,983	2,002	2,198	2,821	2,710	1,340
物流事業	449	475	479	485	522	540	265
その他	83	86	93	99	111	100	50
合計	4,936	5,506	5,265	5,464	6,843	6,850	3,355

2. 部門別営業利益　（単位：億円）

	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3(予)	内 上期
電子部品事業	3	129	45	2	140	180	80
車載情報機器事業	2	111	56	23	98	80	35
物流事業	34	38	37	35	41	40	17
その他	2	4	4	4	5	5	1
消去	3	4	7	2	△0	5	1
合計	47	288	151	68	285	310	135

3. 部門別受注残高　（単位：億円）

	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3
電子部品事業	287	271	259	260	302
車載情報機器事業	247	222	226	253	251
物流事業	―	―	―	―	―
その他		―	―	―	―
合計	535	494	485	513	554

4. 部門別棚卸資産(製品、仕掛品、材料・貯蔵品)在庫金額　（単位：億円）

	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3
電子部品事業	297	339	408	439	428
車載情報機器事業	177	214	270	293	290
物流事業	6	11	13	10	11
その他		0	0	0	0
消去	△0	△0	△0	△0	△0
合計	481	565	691	743	731
棚卸資産回転率(回)					
電子部品事業	9.1	9.5	7.5	6.6	8.4
車載情報機器事業	9.2	10.3	8.4	7.9	10.2
合計	9.9	10.5	8.4	7.6	9.3

5. 部門別設備投資　（単位：億円）

	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3(予)	内 上期
電子部品事業	119	166	245	238	166	190	133
車載情報機器事業	43	48	53	67	81	66	40
物流事業	20	13	55	16	15	12	7
その他	4	7	7	6	5	4	2
消去	△3	△0	△21	△9	△3	―	―
合計	184	235	340	318	265	272	183

6. 部門別減価償却実施額　（単位：億円）

	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3(予)	内 上期
電子部品事業	107	91	108	130	159	177	86
車載情報機器事業	83	74	67	61	61	58	28
物流事業	16	17	18	19	19	16	8
その他	5	5	4	5	5	5	2
消去	△1	△1	△1	△0	△0	―	―
合計	212	187	197	215	245	257	126

7. 部門別有利子負債残高　（単位：億円）

	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3
電子部品事業	947	999	1,006	1,159	1,262
車載情報機器事業	100	54	55	2	―
物流事業	164	66	61	56	53
その他		101	106	96	56
消去	△48	△23	△45	△70	△28
合計	1,163	1,199	1,185	1,244	1,343

8. 部門別研究開発費　（単位：億円）

	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3(予)	内 上期
電子部品事業	96	118	108	117	130	159	80
車載情報機器事業	181	162	172	168	198	200	108
物流事業	0	―	―	―	―	―	―
その他		0	0	0	0	―	―
合計	278	281	280	286	329	359	188

9. 部門別従業員数　（単位：人）

	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3
電子部品事業	20,633	22,522	19,760	19,600	19,510
車載情報機器事業	10,913	10,835	11,058	11,107	11,608
物流事業	4,974	4,386	4,542	4,683	4,876
その他		804	788	809	803
合計	36,520	38,547	36,148	36,199	36,797
(参考)単独従業員数	5,854	5,600	5,493	5,471	5,433

(注)派遣人員を除く、正社員のみを記載しております。