2014年2月期（第89期）

第３四半期決算補足資料

Brief Summary

3rd Quarter of the Fiscal Year Ending Feb. 28, 2014

イオン株式会社

ÆON Co.,Ltd.

Copyright 2014 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

目 次 CONTENTS

＊ 金額については百万円未満を切り捨てています。
(Figures are rounded down in millions.)
＊ 数値は特に記載がない限り 2014 年度第 3 四半期(2013 年 3 月 1 日～11 月 30 日)の数値です。
(Figures in this brief summary are for period from Mar. 1st, 2013 to Nov. 30th, 2013(3rd quarter of the fiscal year 2013) unless otherwise specified.)

連 結 (CONSOLIDATED RESULTS)

1. 決算概要 (Financial Highlights) ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 1
2. 経費明細 (Selling, General and Administrative Expenses) ・・・・・・・・・・・・・・・・ 1
3. 金融収支の状況 (Financial Position) ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 2
4. 特別利益・特別損失 (Extraordinary Income and Loss) ・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 2
5. 連結有利子負債の状況 (Consolidated Interest-bearing Debt) ・・・・・・・・・・・・・・・ 3
〔ご参考〕イオン株式会社発行の社債明細 (Outstanding Corporate Bonds of AEON CO., LTD.)・ 3
6. キャッシュフロー (Cash Flow Position) ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 4
7. トップバリュ売上実績 (Sales Results of TOPVALU) ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 4
8. セグメント情報 (Segment Information) ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 5
9. セグメント別設備投資額 (Capital Expenditures by Operating Segment)・・・・・・・・・・ 6
10. 事業別主要企業明細 (Breakdown by Operating Segment)・・・・・・・・・・・・・・・・・ 7
〔ご参考〕要約連結貸借対照表 (Summary of Consolidated Balance Sheets)
◇要約連結貸借対照表 (Summary of Consolidated Balance Sheets)・・・・・・・・・・・・・ 8
◇総合金融事業を除くセグメントの要約貸借対照表
(Summary of Balance Sheets excluding Financial Services Business)・・・・・・・・・・ 9
◇総合金融事業セグメントの要約貸借対照表
(Summary of Balance Sheets of Financial Services Business)・・・・・・・・・・・・・ 10
〔ご参考〕要約連結損益計算書 (Summary of Consolidated Statements of Income)
◇要約連結損益計算書 (Summary of Consolidated Statements of Income)・・・・・・・・・・ 11
◇総合金融事業を除くセグメントの要約損益計算書
(Summary of Statements of Income excluding Financial Services Business)・・・・・・・ 11
◇総合金融事業セグメントの要約損益計算書
(Summary of Statements of Income of Financial Services Business)・・・・・・・・・・ 11

※ 総合金融事業において、イオン㈱の連結子会社であるイオンクレジットサービス㈱が、イオン㈱の持分法適用関連会社である㈱イオン銀行を 2013 年1月1日に連結子会社化し、同年4月1日に両社事業を統合した銀行持株会社イオンフィナンシャルサービス㈱が発足しました。これに伴い、情報開示において以下の2点を変更、追加しています。
1. ㈱イオン銀行の連結化に伴い、貸借対照表をはじめ大きく連結財務数値が変わるため、財務3表(損益計算書、貸借対照表、キャッシュ・フロー)について、従来より開示してきた連結ベースに加えて、「総合金融事業」、「総合金融事業を除く」ベースについても開示します。(キャッシュ・フローについては第2四半期および期末業績発表時に開示します。)
2. イオンフィナンシャルサービス㈱は3月末決算となりますが、イオン㈱連結(2月末決算)の総合金融事業においては、イオンフィナンシャルサービス㈱の3月1日から翌年2月末日までの業績数値を取り込みます。従って、この数値は同社が公表する業績数値(4月1日から翌年3月末日)とは異なります。

In Financial Services Business, Aeon Credit Service Co., Ltd. consolidated Aeon Bank, Ltd. on Jan. 1st, 2013 and Aeon Financial Service Co., Ltd. was established on Apr. 1st, 2013. Accordingly, Aeon Co., Ltd. changes its disclosure as follows;
1. As consolidation of Aeon Bank, Ltd. changes financial statements materially, we will report statement of income, balance sheet and cash flow for Financial Services Business and group business excluding Financial Services Business, in addition to consolidated financial statements. (As for cash flow statements, we will disclose at 2nd quarter and year-end earnings announcement.)
2. As a bank holding company, Aeon Financial Service Co., Ltd.'s fiscal year ends at the end of Mar. Aeon Co. Ltd. consolidates Aeon Financial Service Co., Ltd.'s financial figures from Mar. 1st to the end of Feb. following year to meet the fiscal year of the Aeon Co., Ltd. Therefore, these figures do not match the numbers of financial statement reported by Aeon Financial Service Co., Ltd. whose fiscal year is from Apr. 1st to the end of Mar.

Copyright 2014 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

目 次 CONTENTS

イオンリテール株式会社 (AEON Retail Co., Ltd.)

1. 決算概要 (Financial Highlights) ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 12
2. 経費明細 (Selling, General and Administrative Expenses) ・・・・・・・・・・・・・ 13
3. 設備投資額 (Capital Expenditures) ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 13
4. 部門別売上高構成比・荒利益率 ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 13
(Share of Sales and Gross Margin Ratio by Product Category)
5. ＧＭＳ既存店売上高・客数・客単価伸び率 ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 14
(Per Comparable GMS Stores: Sales Growth, Change in Customer Traffic and Average Transaction)
6. 在庫とロス率の状況 (Inventory Position and Loss Ratios) ・・・・・・・・・・・・・ 14
7. ＧＭＳカンパニー別売上高構成比 (Sales Share by GMS Regional Companies)・・・・・・・ 15
8. 従業員数 (Number of Employees)・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 15
9. 面積・従業員１人当りの売上高 (Sales per ㎡ and per Employee) ・・・・・・・・・・・ 15

本資料に掲載されております事項は、決算発表時点における当社の見解であり、その情報の正確性および完全性を保証または約束するものではありません。また、本資料には、将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれています。世界経済・競合状況・為替の変動等に係るリスクや不確定要因により実際の業績が記載の予測と異なる可能性があります。本資料と併せて、決算短信などの開示書類をご参考にしてくださいますようお願い申し上げます。

The information presented in these materials represents Aeon's views at the time of the release of its financial results, and Aeon makes no guarantees, warranties, or representations as to the accuracy or completeness of the information. Further, these materials contain forward-looking statements including projections based on assumptions, forecasts, and future plans. Actual results may differ from expectations and the projections presented in these materials due to certain risks and uncertainties, including, but not limited to, changes in the global economy and fluctuations in foreign currency exchange rates and so on. Please refer to these materials in conjunction with Aeon's earnings reports and other disclosure documents.

Copyright 2014 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

連結(CONSOLIDATED RESULTS)

1. 決算概要(Financial Highlights)

百万円(Millions of Yen)

	2012/11		2013/11		2014/2 予想(Forecast)	
	金額 Amount	前年同期増減 YoY Change	金額 Amount	前年同期増減 YoY Change	金額 Amount	前年同期増減 YoY Change
営業収益 Operating Revenue	(※) 4,133,064	–	**4,621,112**	**+11.8%**	6,000,000	+5.5%
営業利益 Operating Income	(※) 98,917	–	**94,843**	**▲4.1%**	200,000 ～210,000	+4.9% ～+10.2%
経常利益 Ordinary Income	(※) 116,886	–	**98,513**	**▲15.7%**	215,000 ～225,000	+1.2% ～+5.9%
税金等調整前当期純利益 Income before Income Taxes and Minority Interests	(※) 111,226	–	**86,853**	**▲21.9%**	–	–
四半期(または通期)純利益 Net Income	(※) 37,463	–	**19,927**	**▲46.8%**	75,000	+0.7%
1株当り当期純利益 EPS	円(Yen) (※) 48.23	–	**円(Yen) 24.66**	**▲48.9%**	円(Yen) 89.56	
期中平均株式数 Average Number of Shares Outstanding	千株(Shares in thousands) 776,774	+1.5%	**千株(Shares in thousands) 808,266**	**+4.1%**		
総資産 Total Assets	(※) 4,397,887	–	**6,891,644**	**+56.7%**		
純資産 Net Assets	(※) 1,331,751	–	**1,635,423**	**+22.8%**		
連結有利子負債 Consolidated Interest-bearing Debt	1,465,327	+10.0%	**1,529,356**	**+4.4%**		
(総合金融事業有利子負債) Financial Services Business	533,359	+6.5%	**588,070**	**+10.3%**		
(総合金融事業除く有利子負債) Excl. Financial Services Business	931,968	+12.2%	**941,286**	**+1.0%**		

(※)当期の会計方針及び表示に合わせて過年度実績を遡及修正しています。
Figures are restated to conform FY2013 due to change in accounting policy.

2. 経費明細 (Selling, General and Administrative Expenses)

百万円(Millions of Yen)

	2012/11			2013/11		
	金額 Amount	営収比 % of Revenue	前年同期増減 YoY Change	金額 Amount	営収比 % of Revenue	前年同期増減 YoY Change
人件費 Personnel Costs	573,120	13.9%	+11.1%	**650,367**	**14.1%**	**+13.5%**
販促費 Advertising Costs	89,564	2.1%	+19.1%	**105,810**	**2.3%**	**+18.1%**
販売費 Selling Costs	57,553	1.4%	+14.0%	**68,061**	**1.5%**	**+18.3%**
販売促進費 Advertising and Selling Costs	147,117	3.5%	+17.1%	**173,872**	**3.8%**	**+18.2%**
設備費 Facilities Costs	463,125	11.2%	+7.7%	**528,859**	**11.4%**	**+14.2%**
一般費 General Costs	140,456	3.4%	+7.3%	**182,085**	**3.9%**	**+29.6%**
合計 Total	1,323,820	32.0%	+10.1%	**1,535,184**	**33.2%**	**+16.0%**

Copyright 2014 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

3. 金融収支の状況(Financial Position)

百万円(Millions of Yen)

	2012/11		2013/11	
	金額 Amount	前年同期増減 YoY Change	金額 Amount	前年同期増減 YoY Change
受取利息 Interest Income	1,906	▲12.0%	2,480	+30.1%
受取配当金 Dividends Income	1,268	+16.3%	1,594	+25.7%
小計 (A) Financial Income	3,175	▲2.5%	4,074	+28.3%
支払利息 Interest Expenses	5,654	+5.2%	7,419	+31.2%
社債利息 Interest on Bonds	2,530	+14.1%	2,611	+3.2%
コマーシャルペーパー支払利息 Interest on Commercial Paper	24	+26.3%	44	+80.7%
小計 (B) Financial Expenses	8,209	+7.8%	10,074	+22.7%
金融収支 (A)－(B) Net Financial Charges	▲ 5,034	－	▲ 5,999	－

4. 特別利益・特別損失(Extraordinary Income and Loss)

百万円(Millions of Yen)

	2012/11		2013/11	
	金額 Amount	前年同期増減 YoY Change	金額 Amount	前年同期増減 YoY Change
負ののれん発生益 Gain on Negative Goodwill	143		14,028	
持分変動利益 Gain on Change in Equity	1,604		8,193	
固定資産売却益 Gain on Sale of Fixed Assets	835		7,090	
子会社株式売却益 Gain on Sale of Stocks of Affiliate Company	7,334		4	
その他特別利益 Other Extraordinary Income	1,550		937	
特別利益合計 Total Extraordinary Income	11,469	▲25.9%	30,254	+163.8%
減損損失 Impairment Loss	11,321		16,772	
段階取得に係る差損 Losses in accordance with the step acquisition	－		9,760	
固定資産売却損 Loss on Sale of Fixed Assets	222		7,874	
総合金融事業における経営統合費用 Management Integration Expenses from Financial Services Business	－		1,820	
その他特別損失 Other Extraordinary Losses	5,585		5,686	
特別損失合計 Total Extraordinary Losses	17,129	▲74.6%	41,913	+144.7%

Copyright 2014 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

5. 連結有利子負債の状況 (Consolidated Interest-bearing Debt)

百万円(Millions of Yen)

	2012/11 金額 Amount	2013/2 金額 Amount	2013/11 金額 Amount
長期借入金(1年以内返済予定分を含む) Long-term Debt	864,924	936,802	1,026,919
短期借入金 Short-term Debt	137,532	262,858	185,738
コマーシャル・ペーパー Commercial Paper	68,688	48,942	5,411
借入金 計 Subtotal	1,071,145	1,248,604	1,218,069
社債(1年以内償還予定分を含む) Corporate Bonds	289,755	281,838	264,179
新株予約権付社債(1年以内償還予定分を含む) Convertible Bonds with Stock Acquisition Rights	79,988	79,958	5,410
社債 計 Subtotal	369,743	361,796	269,589
リース債務(1年以内返済予定分を含む) Lease Obligations	22,143	23,099	33,918
割賦長期設備未払金(割賦設備未払金を含む) Accounts Payable for Capital Expenditures Installment	2,294	5,548	7,779
その他 計 Subtotal	24,438	28,647	41,697
合 計 Total	1,465,327	1,639,048	1,529,356

〔ご参考〕 イオン株式会社発行の社債明細(Outstanding Corporate Bonds of AEON Co., Ltd.)

百万円(Millions of Yen)

	利率 Coupon	償還日 Maturity Date	2013/2 Outstanding	2013/11 Outstanding
第13回無担保社債 #13 Unsecured Straight Bond	2.590%	2025/6/20	15,000	15,000
第14回無担保社債 #14 Unsecured Straight Bond	1.600%	2015/6/22	20,000	20,000
第15回無担保社債 #15 Unsecured Straight Bond	1.590%	2014/6/30	34,000	34,000
第16回無担保社債 #16 Unsecured Straight Bond	1.010%	2018/11/21	20,000	20,000
第17回無担保社債 #17 Unsecured Straight Bond	0.720%	2019/8/9	20,000	20,000
第18回無担保社債 #18 Unsecured Straight Bond	1.150%	2022/8/9	20,000	20,000
第1回(劣後特約付)無担保社債 #1 Subordinated Bond	(※1) 3.250%	2056/9/29	4,500	–
第2回(劣後特約付)無担保社債 #2 Subordinated Bond	(※2)	2056/9/29	26,500	26,500
第7回無担保転換社債型新株予約権付社債 #7 Convertible Bond	(※3) 0.300%	2013/11/22	49,958	–
合計 Total			209,958	155,500

(※1) 2016 年 9 月 29 日まで 3.25%、2016 年 9 月 29 日の翌日以降は、6 ヶ月ユーロ円ライボー+2.40%
Coupon: 3.25% per annum until Sep. 29, 2016 and 6-Month Euro Yen LIBOR plus 2.40% after Sep. 30, 2016
(※2) 2016 年 9 月 29 日まで 6 ヶ月ユーロ円ライボー+1.40%、2016 年 9 月 29 日の翌日以降は 6 ヶ月ユーロ円ライボー+2.40%
Coupon: 6-Month Euro Yen LIBOR plus 1.40% per annum until Sep. 29, 2016 and 6-Month Euro Yen LIBOR plus 2.40% after Sep. 30, 2016
(※3) 利率 0.3%、転換価額1株あたり 912.0 円、転換期間 2010 年 1 月 4 日から 2013 年 11 月 20 日まで。
Coupon 0.3% per annum, conversion price JPY912.0 per stock, exercise period from Jan. 4, 2010 to Nov. 20, 2013.

Copyright 2014 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

6. キャッシュフロー （Cash Flow Position）

億円(Hundred Millions of Yen)

	2012/11	2013/11	前年同期増減 YoY Change
営業活動によるキャッシュフロー Cash Flow from Operating Activities	1,771	4,509	+2,738
投資活動によるキャッシュフロー Cash Flow from Investing Activities	▲ 2,399	▲ 1,413	+986
財務活動によるキャッシュフロー Cash Flow from Financing Activities	863	▲ 1,141	▲ 2,004
現金及び現金同等物の増減額 Cash and Cash Equivalents at the end of period	+230	+2,031	+1,800

7. トップバリュ売上実績 （Sales Results of TOPVALU）

億円(Hundred Millions of Yen)

	2012/11		2013/11	
	売上 Sales	前年同期増減 YoY Change	売上 Sales	前年同期増減 YoY Change
トップバリュ グループ計 Total TOPVALU Sales of Aeon Group	4,871	+28.5%	5,463	+12.1%

Copyright 2014 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

8. セグメント情報(Segment Information)

(1)事業の種類別セグメント情報 (Operating Segment Information)

百万円(Millions of Yen)

		2012/11			2013/11		
		金額 Amount	前年同期増減 YoY Change	構成比 Share	金額 Amount	前年同期増減 YoY Change	構成比 Share
GMS事業	営業収益 (Operating Revenue)	1,956,141	+2.9%	47.3%	2,146,600	+9.7%	46.4%
General Merchandise Store Business	営業利益 (Operating Income)	6,378	▲60.8%	6.5%	6,521	+2.2%	6.9%
SM事業	営業収益 (Operating Revenue)	1,073,526	+26.9%	26.0%	1,155,545	+7.6%	25.0%
Supermarket Business	営業利益 (Operating Income)	11,381	+15.6%	11.5%	3,714	▲67.4%	3.9%
戦略的小型店事業	営業収益 (Operating Revenue)	176,255	+10.4%	4.3%	208,178	+18.1%	4.5%
Strategic Small Size Store Business	営業利益 (Operating Income)	3,680	▲33.4%	3.7%	3,466	▲5.8%	3.7%
総合金融事業	営業収益 (Operating Revenue)	133,441	+7.4%	3.2%	206,183	+54.5%	4.5%
Financial Services Business	営業利益 (Operating Income)	20,820	+47.1%	21.1%	25,097	+20.5%	26.5%
ディベロッパー事業	営業収益 (Operating Revenue)	146,588	+22.7%	3.5%	159,741	+9.0%	3.5%
SC Development Business	営業利益 (Operating Income)	28,494	+3.8%	28.8%	29,697	+4.2%	31.3%
サービス事業	営業収益 (Operating Revenue)	262,753	+11.9%	6.4%	293,598	+11.7%	6.4%
Service Business	営業利益 (Operating Income)	14,460	+2.8%	14.6%	14,922	+3.2%	15.7%
専門店事業	営業収益 (Operating Revenue)	241,040	−	5.8%	252,671	+4.8%	5.5%
Specialty Store Business	営業利益 (Operating Income)	3,274	−	3.3%	3,643	+11.3%	3.8%
アセアン事業	営業収益 (Operating Revenue)	68,822	+7.9%	1.7%	130,945	+90.3%	2.8%
ASEAN Business	営業利益 (Operating Income)	4,369	▲0.5%	4.4%	4,672	+6.9%	4.9%
中国事業	営業収益 (Operating Revenue)	82,204	+8.0%	2.0%	105,693	+28.6%	2.3%
China Business	営業利益 (Operating Income)	▲ 884	−	▲ 0.9%	▲ 2,537	−	▲ 2.7%
その他	営業収益 (Operating Revenue)	198,341	+4.9%	4.8%	223,189	+12.5%	4.8%
Others	営業利益 (Operating Income)	▲ 413	−	▲ 0.4%	1,327	−	1.4%
調整額	営業収益 (Operating Revenue)	▲ 206,050	−	▲ 5.0%	▲ 261,236	−	▲ 5.7%
Adjustments	営業利益 (Operating Income)	7,354	−	7.4%	4,316	▲41.3%	4.6%
合計	営業収益 (Operating Revenue)	4,133,064	−	100.0%	4,621,112	+11.8%	100.0%
Total	営業利益 (Operating Income)	98,917	−	100.0%	94,843	▲4.1%	100.0%

※調整額には商品機能、全社、消去等の数値が含まれています。
Adjustments include figures of shared function companies, corporate and eliminations.
※営業収益、営業利益は、当期の会計方針及び表示に合わせて過年度実績を遡及修正しています。
Operating revenue and operating income have been restated to conform FY2013 due to change in accounting policy.

(2)地域ごとの情報 (Geographical Segment Information)

百万円(Millions of Yen)

		2012/11			2013/11		
		金額 Amount	前年同期増減 YoY Change	構成比 Share	金額 Amount	前年同期増減 YoY Change	構成比 Share
日本	営業収益 (Operating Revenue)	3,896,250	−	94.3%	4,259,195	+9.3%	92.2%
Japan	営業利益 (Operating Income)	88,001	−	89.0%	85,383	▲3.0%	90.0%
アセアン	営業収益 (Operating Revenue)	102,983	+11.3%	2.5%	186,476	+81.1%	4.0%
ASEAN	営業利益 (Operating Income)	11,464	+17.5%	11.6%	17,288	+50.8%	18.2%
中国	営業収益 (Operating Revenue)	93,731	+8.1%	2.2%	122,435	+30.6%	2.7%
China	営業利益 (Operating Income)	▲ 1,046	−	▲ 1.1%	▲ 5,356	−	▲ 5.6%
その他	営業収益 (Operating Revenue)	40,099	+6.1%	1.0%	53,005	+32.2%	1.1%
Others	営業利益 (Operating Income)	498	▲54.1%	0.5%	▲ 2,471	−	▲ 2.6%
合計	営業収益 (Operating Revenue)	4,133,064	−	100.0%	4,621,112	+11.8%	100.0%
Total	営業利益 (Operating Income)	98,917	−	100.0%	94,843	▲4.1%	100.0%

※営業利益については、地域を報告セグメントとした場合の数値(参考値)を記載しております。
Operating incomes here are just for reference.
※営業収益、営業利益は、当期の会計方針及び表示に合わせて過年度実績を遡及修正しています。
Operating revenue and operating income have been restated to conform FY2013 due to change in accounting policy.

Copyright 2014 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

9. セグメント別設備投資額(Capital Expenditures by Operating Segment)

億円(Hundred Millions of Yen)

	2012/11	2013/11
GMS事業 General Merchandise Store Business	1,077	697
SM事業 Supermarket Business	252	259
戦略的小型店事業 Strategic Small Store Business	134	141
総合金融事業 Financial Services Business	111	219
ディベロッパー事業 SC Development Business	624	1,250
サービス事業 Service Business	60	107
専門店事業 Specialty Store Business	49	59
アセアン事業 ASEAN Business	44	163
中国事業 China Business	43	26
その他の事業 Other Businesses	117	144
設備投資額計 Total Capital Expenditures	2,516	3,067
減価償却費 Depreciation and Amortization	1,108	1,277

＊支払いベースとして算出しています。Above figures are on actual payment basis.

Copyright 2014 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

10. 事業別主要企業明細(Breakdown by Operating Segment)

※各事業の合計は、マネジメント・アプローチに基づく数値です。 複数事業を営む事業会社は、それぞれが主要とする事業に属します。

Figures of Business total based on management approach. Companies operating plural operations belong to the business segment where the company has its main operation.

百万円(Millions of Yen)

	営業収益 Operating Revenue			営業利益 Operating Income			経常利益 Ordinary Income			四半期純利益 Net Income			総資産 Total Assets	持分比率 % of Share-holding
	2012/11	2013/11	前年同期増減 YoY Change	2012/11	2013/11	増減 Change	2012/11	2013/11	増減 Change	2012/11	2013/11	増減 Change		
イオンリテール(株) (AEON Retail Co., Ltd.)	1,587,186	1,567,449	▲1.2%	2,209	5,773	3,563	7,656	7,097	▲ 558	▲ 1,821	▲ 1,245	576	1,217,907	100.00
(株)ダイエー [連結] (※1) (The Daiei, Inc.) [Consolidated]	–	198,581	–	–	▲ 3,786	–	–	▲ 4,313	–	–	▲ 4,675	–	352,214	44.19
イオン北海道(株) (AEON Hokkaido Corporation)	*110,825*	*113,840*	+2.7%	5,248	5,820	571	4,945	5,612	667	2,768	3,414	645	90,753	52.83
(株)サンデー [連結] (SUNDAY CO., LTD.) [Consolidated]	*34,987*	*35,888*	–	960	1,099	–	940	1,098	–	426	645	–	31,311	77.04
イオン九州(株) (AEON KYUSHU CO., LTD.)	180,155	180,275	–	▲ 940	▲ 2,013	–	▲ 743	▲ 1,832	–	▲ 1,336	▲ 1,528	–	117,223	69.82
GMS事業 (General Merchandise Store Business)	1,956,141	2,146,600	+9.7%	6,378	6,521	142	–	–	–	–	–	–	–	–
マックスバリュ北海道(株) (Maxvalu Hokkaido Co., Ltd.)	61,983	66,591	–	221	475	–	261	518	–	84	195	–	28,663	61.19
マックスバリュ東北(株) (Maxvalu Tohoku Co., Ltd.)	70,026	74,046	–	638	228	–	715	271	–	958	74	–	25,322	68.39
マックスバリュ東海(株) [連結] (Maxvalu Tokai Co., Ltd.) [Consolidated]	–	150,549	–	–	1,454	–	–	1,506	–	–	636	–	69,070	69.74
マックスバリュ西日本(株) [連結] (Maxvalu Nishinihon Co., Ltd.) [Consolidated]	–	197,525	–	–	1,815	–	–	1,964	–	–	319	–	91,344	61.81
マックスバリュ中部(株) [連結] (Maxvalu Chubu Co., Ltd.) [Consolidated]	93,554	114,193	–	876	712	–	955	774	–	188	27	–	46,998	66.77
マックスバリュ九州(株) [連結] (Maxvalu Kyushu Co., Ltd.) [Consolidated]	–	*104,808*	–	–	998	–	–	1,023	–	–	397	–	35,215	78.10
SM事業 (Supermarket Business)	1,073,526	1,155,545	+7.6%	11,381	3,714	▲ 7,667	–	–	–	–	–	–	–	–
ミニストップ(株) [連結] (MINISTOP CO., LTD.) [Consolidated]	95,519	109,320	+14.4%	4,555	4,184	▲ 371	5,359	5,102	▲ 257	2,258	1,957	▲ 301	131,958	51.72
戦略的小型店事業 (Strategic Small Size Store Business)	176,255	208,178	+18.1%	3,680	3,466	▲ 213	–	–	–	–	–	–	–	–
総合金融事業 (※2) (※3) (Financial Services Business)	133,441	206,183	+54.5%	20,820	25,097	4,276	–	–	–	–	–	–	–	–
イオンモール(株) [連結] (AEON Mall Co., Ltd.) [Consolidated]	115,432	128,103	+11.0%	27,676	30,179	2,503	25,989	29,614	3,625	13,952	17,624	3,672	731,806	49.70
ディベロッパー事業 (SC Development Business)	146,588	159,741	+9.0%	28,494	29,697	1,203	–	–	–	–	–	–	–	–
イオンディライト(株) [連結] (AEON DELIGHT CO., LTD.) [Consolidated]	*192,391*	*194,808*	+1.3%	10,402	10,970	568	10,412	10,982	570	5,505	5,804	299	112,587	62.73
(株)イオンファンタジー [連結] (AEON Fantasy Co., Ltd.) [Consolidated]	*32,297*	*34,656*	+7.3%	2,187	1,808	▲ 379	2,204	1,904	▲ 300	953	843	▲ 110	28,549	65.36
(株)ツヴァイ [連結] (ZWEI CO., LTD.) [Consolidated]	*3,081*	*3,110*	+0.9%	120	102	▲ 18	149	157	8	75	73	▲ 2	5,049	67.75
サービス事業 (Service Business)	262,753	293,598	+11.7%	14,460	14,922	462	–	–	–	–	–	–	–	–
(株)ジーフット (GFOOT CO., LTD.)	*68,670*	*74,582*	–	2,406	3,545	–	2,384	3,534	–	1,166	1,896	–	56,856	75.43
(株)コックス [連結] (COX CO., LTD.) [Consolidated]	*16,807*	*15,848*	–	▲ 688	▲ 1,095	–	▲ 519	▲ 961	–	▲ 707	▲ 1,190	–	22,641	68.79
専門店事業 (Specialty Store Business) (※3)	241,040	252,671	+4.8%	3,274	3,643	369	–	–	–	–	–	–	–	–
アセアン事業 (ASEAN Business) (※4)	68,822	130,945	+90.3%	4,369	4,672	302	–	–	–	–	–	–	–	–
中国事業 (China Business)	82,204	105,693	+28.6%	▲ 884	▲ 2,537	▲ 1,653	–	–	–	–	–	–	–	–
(株)CFSコーポレーション (CFS Corporation)	*81,401*	*87,976*	–	233	1,396	–	665	1,492	–	301	558	–	47,580	50.08
その他の事業 (Other Business)	198,341	223,189	+12.5%	▲ 413	1,327	1,740	–	–	–	–	–	–	–	–
調整額(Adjustments) (※3)	▲ 206,050	▲ 261,236	–	7,354	4,316	▲ 3,038	–	–	–	–	–	–	–	–
連結 (Total) (※3)	4,133,064	4,621,112	+11.8%	98,917	94,843	▲ 4,074	116,886	98,513	▲ 18,372	37,463	19,927	▲ 17,535	6,891,644	–

営業収益欄の斜体数値は、売上高です。 Italic numbers are sales figures.

(※1) (株)ダイエーは第 3 四半期(会計期間:2013/9/1～2013/11/30)の損益を記載しています。 (The figures of The Daiei, Inc. are for the period between Sep. 1st , 2013 and Nov. 30th , 2013)
(※2) 詳細は目次の注記をご参照ください。 (For detailed information, please refer to notes of the Contents.)
(※3) 営業収益、営業利益、経常利益及び当期純利益は、当期の会計方針及び表示に合わせて過年度実績を遡及修正しています。
Operating revenue, operating income, ordinary income and net income have been restated to conform FY2013 due to change in accounting policy.
(※4) [イオンマレーシア連結業績] 営業収益: 78,640 百万円、当期純利益:4,737 百万円 (会計期間:2013/1/1～2013/9/30)
Operating revenue and net income of consolidated Aeon Co.(M) Bhd. for the period between Jan. 1st , 2013 and Sep. 30th , 2013 were ¥78,640million and ¥4,737million respectively.

為替換算レート(Exchange rates)	通貨 Currency	2012／11 期中平均 (Average for 9 months FY2012)	2013／11 期中平均 (Average for 9 months FY2013)
イオンマレーシア(AEON Co.(M) Bhd.)	1マレーシアリンギット(MYR)	25.49円 (JPY)	**30.46円 (JPY)**

Copyright 2014 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

〔ご参考〕 要約連結貸借対照表 (Summary of Consolidated Balance Sheets)

◇要約連結貸借対照表 (Summary of Consolidated Balance Sheets)

百万円(Millions of Yen)

	2013/2	2013/11
現金及び預金 Cash and time deposits	457,174	654,965
コールローン Call loan	10,000	—
受取手形及び売掛金 Notes and accounts receivable - trade	518,695	972,062
有価証券 Marketable securities	241,523	178,820
たな卸資産 Merchandise inventories	377,027	476,865
営業貸付金 Financial loan	420,160	315,761
銀行業における貸出金 Loans and bills discounted for banking business	668,971	945,634
その他 Other	210,005	226,359
流動資産合計 Total current assets	2,903,558	3,770,471
有形固定資産 Property, buildings and equipment	1,941,702	2,116,095
無形固定資産 Intangible fixed assets	205,115	223,555
投資その他の資産 Investments and other assets	674,458	781,522
固定資産合計 Total fixed assets	2,821,277	3,121,173
資　産　合　計 Total assets	5,724,835	6,891,644
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable - trade	633,246	881,999
銀行業における預金 Deposits for banking business	1,155,319	1,667,070
有利子負債 Interest-bearing debt	637,206	501,276
その他 Other	516,708	754,951
流動負債合計 Total current liabilities	2,942,480	3,805,297
有利子負債 Interest-bearing debt	1,001,842	1,028,080
長期預り保証金 Lease deposits from lessees	229,276	251,016
その他 Other	104,559	171,825
固定負債合計 Total long-term liabilities	1,335,678	1,450,923
負　債　合　計 Total liabilities	4,278,159	5,256,220
純 資 産 合 計 Total net assets	1,446,676	1,635,423
負債純資産合計 Total net assets and liabilities	5,724,835	6,891,644

Copyright 2014 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

◇総合金融事業を除くセグメントの要約貸借対照表

(Summary of Balance Sheets excluding Financial Services Business)

百万円(Millions of Yen)

	2013/2	2013/11
現金及び預金 Cash and time deposits	211,098	362,662
受取手形及び売掛金 Notes and accounts receivable - trade	52,232	65,271
有価証券 Marketable securities	85	210
たな卸資産 Merchandise inventories	375,654	475,116
その他 Other	261,988	358,223
流動資産合計 Total current assets	901,058	1,261,484
有形固定資産 Property, buildings and equipment	1,923,024	2,089,989
無形固定資産 Intangible fixed assets	151,679	165,846
投資その他の資産 Investments and other assets	731,996	847,503
固定資産合計 Total fixed assets	2,806,699	3,103,338
資　産　合　計 Total assets	3,707,757	4,364,823
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable - trade	570,064	768,841
有利子負債 Interest-bearing debt	277,128	290,605
その他 Other	528,727	648,939
流動負債合計 Total current liabilities	1,375,920	1,708,386
有利子負債 Interest-bearing debt	643,843	686,680
長期預り保証金 Lease deposits from lessees	229,544	251,394
その他 Other	96,693	165,763
固定負債合計 Total long-term liabilities	970,082	1,103,839
負　債　合　計 Total liabilities	2,346,003	2,812,225
純 資 産 合 計 Total net assets	1,361,754	1,552,597
負債純資産合計 Total net assets and liabilities	3,707,757	4,364,823

Copyright 2014 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

◇総合金融事業セグメントの要約貸借対照表（Summary of Balance Sheets of Financial Services Business）

百万円(Millions of Yen)

	2013/2	2013/11
現金及び預金 Cash and time deposits	247,397	296,735
コールローン Call loan	10,000	—
受取手形及び売掛金 Notes and accounts receivable - trade	472,076	914,826
有価証券 Marketable securities	241,438	178,610
営業貸付金 Financial loan	420,160	315,761
銀行業における貸出金 Loans and bills discounted for banking business	668,971	981,634
その他 Other	156,281	26,866
流動資産合計 Total current assets	2,216,324	2,714,434
有形固定資産 Property, buildings and equipment	19,109	26,536
無形固定資産 Intangible fixed assets	55,598	57,708
投資その他の資産 Investments and other assets	27,883	34,688
固定資産合計 Total fixed assets	102,591	118,933
資　産　合　計 Total assets	2,318,915	2,833,367
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable - trade	101,273	170,576
銀行業における預金 Deposits for banking business	1,156,640	1,671,502
有利子負債 Interest-bearing debt	360,077	246,671
その他 Other	138,768	157,693
流動負債合計 Total current liabilities	1,756,759	2,246,443
有利子負債 Interest-bearing debt	357,998	341,399
その他 Other	13,561	13,825
固定負債合計 Total long-term liabilities	371,559	355,225
負　債　合　計 Total liabilities	2,128,319	2,601,669
純　資　産　合　計 Total net assets	190,596	231,698
負債純資産合計 Total net assets and liabilities	2,318,915	2,833,367

Copyright 2014 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

〔ご参考〕 要約連結損益計算書 (Summary of Consolidated Statements of Income)

◇要約連結損益計算書(Summary of Consolidated Statements of Income)

百万円(Millions of Yen)

	2012/11	2013/11
営業収益 Operating revenue	4,133,064	4,621,112
営業原価 Cost of sales	2,710,326	2,991,084
営業総利益 Gross profit	1,422,737	1,630,028
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	1,323,820	1,535,184
営業利益 Operating income	98,917	94,843
経常利益 Ordinary income	116,886	98,513
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes and minority interests	111,226	86,853
四半期純利益 Net income	37,463	19,927

◇総合金融事業を除くセグメントの要約損益計算書

(Summary of Statements of Income excluding Financial Services Business)

百万円(Millions of Yen)

	2012/11	2013/11
営業収益 Operating revenue	4,019,783	4,443,689
営業原価 Cost of sales	2,693,534	2,962,675
営業総利益 Gross profit	1,326,249	1,481,014
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	1,248,053	1,411,061
営業利益 Operating income	78,196	69,952
経常利益 Ordinary income	98,174	76,802
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes and minority interests	92,325	67,323
四半期純利益 Net income	30,273	18,099

◇総合金融事業セグメントの要約損益計算書

(Summary of Statements of Income of Financial Services Business)

百万円(Millions of Yen)

	2012/11	2013/11
営業収益 Operating revenue	133,441	206,183
営業原価 Cost of sales	9,950	18,725
営業総利益 Gross profit	123,491	187,458
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	102,670	162,361
営業利益 Operating income	20,820	25,097
経常利益 Ordinary income	20,894	25,103
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes and minority interests	21,088	23,125
四半期純利益 Net income	9,263	5,333

Copyright 2014 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

イオンリテール株式会社(AEON Retail Co., Ltd.)

1. 決算概要 (Financial Highlights)

億円 (Hundred Millions of Yen)

	2012/11 金額 Amount	2013/11 金額 Amount	前年同期増減 YoY Change
売上高 Net Sales	14,575	14,354	▲ 221
その他の営業収入 Other Revenues	1,296	1,320	24
営業収益 Operating Revenue	15,871	15,674	▲ 197
営業総利益 Gross Profit	5,205	5,189	▲ 16
販売管理費合計 SG&A	5,183	5,131	▲ 52
営業利益 Operating Income	22	57	35
経常利益 Ordinary Income	76	70	▲ 6
特別利益 Extraordinary Income	14	3	▲ 11
特別損失 Extraordinary Loss	116	99	▲ 17
四半期純利益 Net Income	▲ 18	▲ 12	6

億円 (Hundred Millions of Yen)

	2012/11 金額 Amount	2013/11 金額 Amount	前年同期増減 YoY Change
総資産 Total Assets	12,836	12,179	▲ 657
流動資産 Current Assets	3,406	3,613	207
有形固定資産 Property, Buildings and Equipment	6,654	5,905	▲ 749
無形固定資産 Intangible Fixed Assets	13	10	▲ 3
投資その他の資産 Investment and Other Assets	2,762	2,648	▲ 114
固定資産 Fixed Assets	9,429	8,565	▲ 864
流動負債 Current Liabilities	8,398	7,723	▲ 675
固定負債 Long-term Liabilities	1,092	1,078	▲ 14
純資産 Net Assets	3,345	3,376	31

Copyright 2014 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

2. 経費明細 (Selling, General and Administrative Expenses)

億円 (Hundred Millions of Yen)

	2013/11			2013/11
	金額 Amount	営収比 % of Operating Revenue	既存比 Per Comp. Stores	GMS既存比 Per Comp. GMS Stores
人件費 Personnel Costs	2,075	13.2%	▲0.4%	+0.0%
販促費 Advertising Costs	349	2.2%	+6.9%	+7.0%
販売費 Selling Costs	336	2.2%	+0.6%	+1.1%
販売促進費 Advertising and Selling Costs	685	4.4%	+4.1%	+4.2%
設備費 Facilities Costs	1,950	12.4%	▲1.2%	▲1.7%
一般費 General Costs	420	2.7%	+18.9%	+16.4%
合計 Total	5,131	32.7%	+0.6%	+0.5%

3. 設備投資額 (Capital Expenditures)

億円 (Hundred Millions of Yen)

	2012/11	2013/11
新店投資 (先行投資分含む) New Stores (Incl. Prior Investment)	169	227
既存店投資 Store Renovation	382	441
その他投資 Others	349	-
設備投資額計 Total Capital Expenditure	900	668

4. 部門別売上高構成比・荒利益率 (Share of Sales and Gross Margin Ratio by Product Category)

億円 (Hundred Millions of Yen)

	2013/11				GMS		
					売上高		荒利益率増減
	売上高 Sales	構成比 Share	既存比 Per Comp. Stores	荒利益率 Gross Margin Ratio	構成比 Share	既存比 Per Comp.Stores	GPM (Point)
衣料 Clothing	2,719	19.2%	▲3.5%	38.0%	18.8%	▲3.6%	+0.2
食品 Food	7,975	56.2%	+0.8%	24.1%	58.1%	+0.8%	▲ 0.1
住居余暇 Home, Digital, Sports and H&BC	3,198	22.5%	+2.1%	27.0%	23.1%	+2.1%	+0.3
その他 Others	300	2.1%	▲8.7%	14.5%	0.0%	▲12.9%	+0.9
直営合計 Total	14,194	100.0%	+0.1%	27.3%	100.0%	+0.2%	0.0

Copyright 2014 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

5.GMS既存店売上高・客数・客単価伸び率

(Per Comparable GMS Stores：Sales Growth, Change in Customer Traffic and Average Transaction)

	既存比 Per Comparable Stores										
							FY2012	FY2013			
	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H		1Q	2Q	1H	3Q
売上高伸び率 Sales Growth	+0.8%	▲3.7%	▲1.6%	▲1.2%	▲1.5%	▲1.3%	▲1.4%	+0.7%	+1.2%	+1.0%	▲1.3%
客数 Customer Traffic	+0.3%	▲3.0%	▲1.4%	▲0.7%	▲2.2%	▲1.4%	▲1.4%	+0.1%	▲0.2%	▲0.1%	▲3.3%
客単価 Average Transaction	+0.5%	▲0.7%	▲0.2%	▲0.4%	+0.7%	+0.1%	+0.0%	+0.6%	+1.4%	+1.0%	+2.0%

※2013 年 2 月期における決算日変更に伴い、以下の期間で計算しております。
Due to change in fiscal year closing date following reporting periods are used for comparison.
FY2012 1Q: 2012/2/21～2012/5/20、2Q: 2012/5/21～2012/8/20、1H: 2012/2/21～2012/8/20、
3Q: 2012/8/21～2012/11/30、4Q: 2012/12/1～2013/2/28、2H: 2012/8/21～2013/2/28、FY2012: 2012/2/21～2013/2/28
FY2013 1Q: 2013/3/1～2013/5/31、2Q: 2013/6/1～2013/8/31、1H: 2013/3/1～2013/8/31、3Q: 2013/9/1～2013/11/30

6. 在庫とロス率の状況 (Inventory Position and Loss Ratios)

		2012/11	2013/11
衣料 Clothing	既存店在庫高伸び率 Inventory Growth Ratio of Comparable Stores	+2.2%	▲1.1%
	在庫回転率（回） Inventory Turnover (times)	3.3	2.9
	ロス率 Loss Ratio	24.1%	24.8%
食品 Food	既存店在庫高伸び率 Inventory Growth Ratio of Comparable Stores	+13.8%	▲4.8%
	在庫回転率（回） Inventory Turnover (times)	31.6	29.8
	ロス率 Loss Ratio	5.5%	5.4%
住居余暇 Home, Digital, Sports and H&BC	既存店在庫高伸び率 Inventory Growth Ratio of Comparable Stores	+8.9%	▲3.7%
	在庫回転率（回） Inventory Turnover (times)	3.6	3.5
	ロス率 Loss Ratio	12.7%	11.5%
合計 Total	既存店在庫高伸び率 Inventory Growth Ratio of Comparable Stores	+6.4%	▲2.6%
	在庫回転率（回） Inventory Turnover (times)	7.4	7.0
	ロス率 Loss Ratio	10.9%	10.6%

※商品在庫高伸び率は、期末在庫（原価ベース）にて算出。
Inventory growth ratio: Calculated by the ending balance of inventories (at cost)
※在庫回転率は、平均在庫（原価ベース）にて算出。
Inventory turnover: Calculated by the average balance of inventories (at cost)

Copyright 2014 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

7. GMSカンパニー別売上高構成比 (Sales Share by GMS Regional Companies)

	2012/11 構成比 Share	2013/11 構成比 Share
東北カンパニー Tohoku Regional Company	9.6%	9.3%
北関東カンパニー Kita Kanto Regional Company	11.4%	11.8%
南関東カンパニー Minami Kanto Regional Company	21.4%	21.7%
北陸信越カンパニー Hokuriku Shinetsu Regional Company	7.3%	7.3%
東海カンパニー Tokai Regional Company	18.0%	17.7%
東近畿カンパニー Higashi Kinki Regional Company	7.2%	7.1%
西近畿カンパニー Nishi Kinki Regional Company	16.7%	16.9%
中四国カンパニー Chu Shikoku Regional Company	8.4%	8.2%
合計 Total	100.0%	100.0%

8. 従業員数 (Number of Employees)

	2012/11 人数 Number	2012/11 構成比 Share	2013/11 人数 Number	2013/11 構成比 Share
社員 Full-time Employees	15,904	19.6%	15,830	19.2%
コミュニティ社員 Part-timers	65,444	80.4%	66,524	80.8%
合計 Total	81,348	100.0%	82,354	100.0%

※従業員数は期末ベース、コミュニティ社員(有期契約)は月間 160 時間換算。社員は、他社への出向者を除き、受入出向者を含む勤務者です。
The number of employees is calculated at the term-end. Full-time employees include seconded staff but exclude those loaned to other companies. The number of part-timers is calculated by dividing the total working hours by 160 hours per month.

9. 面積・従業員1人当りの売上高 (Sales per ㎡ and per Employee)

千円(Thousands of Yen)

	2012/11	2013/11
1㎡当り売上高 (※1) Sales per ㎡	351	335
従業員1人当り売上高 (※2) Sales per Employee	17,711	17,279

(※1) 直営売上高 ÷ 加重平均直営面積
Directly operated sales divided by weighted average sales floor space
(※2) 直営売上高 ÷ 加重平均従業員数
Directly operated sales divided by weighted average number of employees

Copyright 2014 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.