# 2014年3月期　決算説明会

スカイマーク株式会社




2014年6月13日

本資料に掲載されている事項は、スカイマーク株式会社が業績、事業戦略等に関する情報の提供を目的としたものであり、当社が発行する株式その他の金融商品への投資の勧誘を目的としたものではありません。

また、当社は、本資料に含まれた情報の完全性及び事業戦略など将来にかかる部分については保証するものではありません。業績予想に関しては、平成26年3月期 決算短信発表日（2014年5月15日）時点で入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の実績は今後様々な要因によって予想数値と異なる可能性があります。

なお、本資料の内容は予告なしに変更又は廃止される場合がありますので、あらかじめご承知おきください。

# トピックス

## ■ 路線

2013年4月1日～2014年3月31日

**就航**＝10路線（仙台線/石垣線/米子線等）

**休止**＝6路線（熊本線/旭川線等）

## ■ 新造機導入

**【B737-800】**

2013年5月、6月、9月、10月**受領**

2013年12月、2014年1月**返却**

（2014年6月1日時点　B737機材数：31機）

**【A330-300】**

2014年2月**受領**

（2014年6月1日時点　A330機材数：2機）

# 損益計算書

| | 2012年3月期（通期） | 2013年3月期（通期） | 2014年3月期（通期） |
|---|---|---|---|
| 事業収益 | 80,255 | 85,943 | 85,975 |
| 事業費 | 61,642 | 77,403 | 85,134 |
| 販売管理費 | 3,329 | 3,805 | 3,348 |
| 営業利益 | 15,283 | 4,674 | ▲2,506 |
| （営業利益率） | （19.0%） | （5.4%） | （-2.9%） |
| 営業外損益 | 463 | 3,417 | 2,103 |
| 経常利益 | 15,747 | 8,091 | ▲403 |
| 当期純利益 | 7,705 | 3,778 | ▲1,845 |

(百万円)　※百万円未満切捨て

# 貸借対照表

SKYMARK AIRLINES

| | 2012年3月期（通期） | 2013年3月期（通期） | 2014年3月期（通期） |
|---|---|---|---|
| **使用総資産** | **67,736** | **74,230** | **78,771** |
| 資産－現金及び預金 | *30,648* | *23,155* | *7,065* |
| －建設仮勘定（A380） | *10,909* | *17,248* | *26,440* |
| －敷金･保証金･長期預け金等（リース） | *11,012* | *18,370* | *19,756* |
| 負債－整備引当金（定期･返還） | *9,171* | *14,870* | *18,757* |
| **自己資本** | **42,641** | **46,824** | **44,689** |
| （自己資本比率） | (63.0%) | (62.6%) | (56.2%) |
| **有利子負債** | **0** | **0** | **0** |
| **ROE** | **18.1%** | **8.1%** | **▲4.2%** |
| **ROA**（含ｵﾍﾟﾚｰﾃｨﾝｸﾞﾘｰｽ債務） | **6.4%** | **2.8%** | **▲1.1%** |
| **EBITDA**（営業利益+減価償却費） | **17,551** | **7,173** | **▲24** |
| **EDITDAR**<br>(EBITDA+オペレーティングリース料) | **25,409** | **17,738** | **14,981** |
| （参）オペレーティングリース取引<br>未経過リース料 | **53,607** | **59,882** | **90,755** |

（百万円）　※百万円未満切捨て

# キャッシュフロー

| | 2012年3月期（通期） | 2013年3月期（通期） | 2014年3月期（通期） |
|---|---|---|---|
| 営業CF | 9,621 | 1,059 | 355 |
| 投資CF | ▲13,125 | ▲10,855 | ▲13,920 |
| (内A380) | (▲6,997) | (▲4,541) | (▲7,879) |
| (内SIM) | (▲1,762) | (▲1,742) | (▲423) |
| 財務CF | 17,571 | ▲33 | ▲415 |
| 現金残高 | 30,648 | 23,155 | 7,065 |

（百万円）※百万円未満切捨て

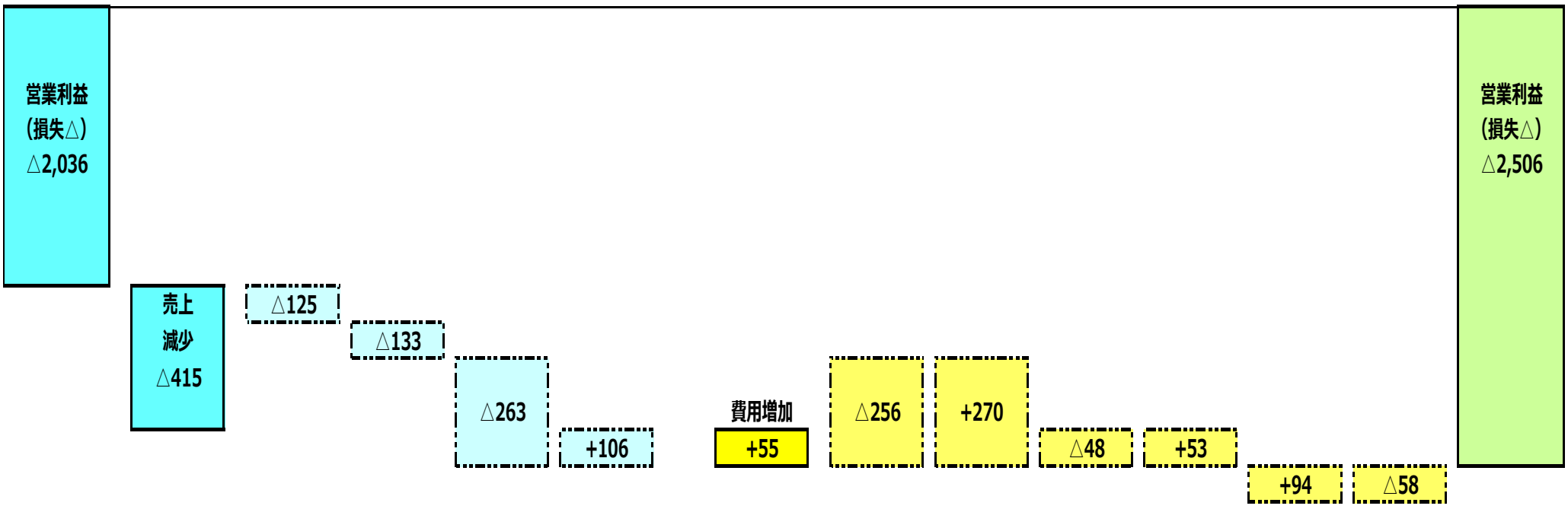
# ASK・RPK・RASK・CASK

SKYMARK AIRLINES

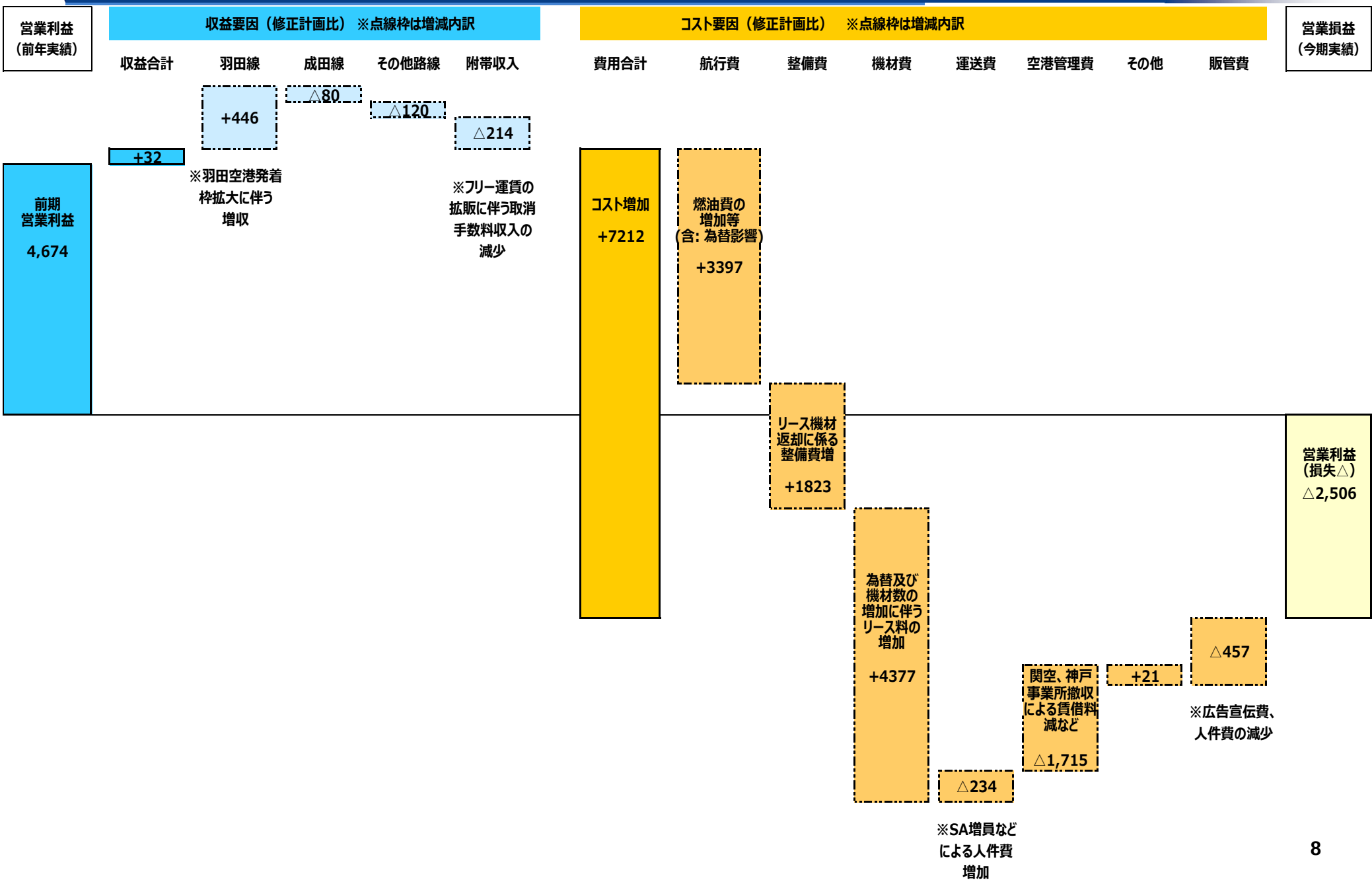
| | 2012年3月期（通期） | 2013年3月期（通期） | 2014年3月期（通期） | 2015年3月期（予想） |
|---|---|---|---|---|
| **ASK【座席キロ】**<br>【提供座席×運航距離】<br>（単位＝千席キロ） | 7,734,002 | 10,033,417 | 10,128,596 | 11,137,912 |
| **RPK【旅客キロ】**<br>【旅客数×運航距離】<br>（単位＝千人キロ）<br>＜座席利用率＞ | 6,138,667<br><79.37%> | 6,949,492<br><69.26%> | 6,941,940<br><68.54%> | 8,237,672<br><73.96%> |
| **RASK**<br>【＝旅客売上/ASK】<br>（単位＝円） | 10.20 | 8.44 | 8.39 | 9.26 |
| **Yield**<br>【＝旅客売上/RPK】<br>（単位＝円） | 12.80 | 12.19 | 12.24 | 12.53 |
| **CASK**<br>【＝総コスト/ASK】<br>（単位＝円）＜ex. Fuel＞ | 8.40<br><6.00> | 8.10<br><5.72> | 8.74<br><6.08> | 9.34<br><6.42> |

# 営業利益増減要因(1)対修正計画比較

SKYMARK AIRLINES



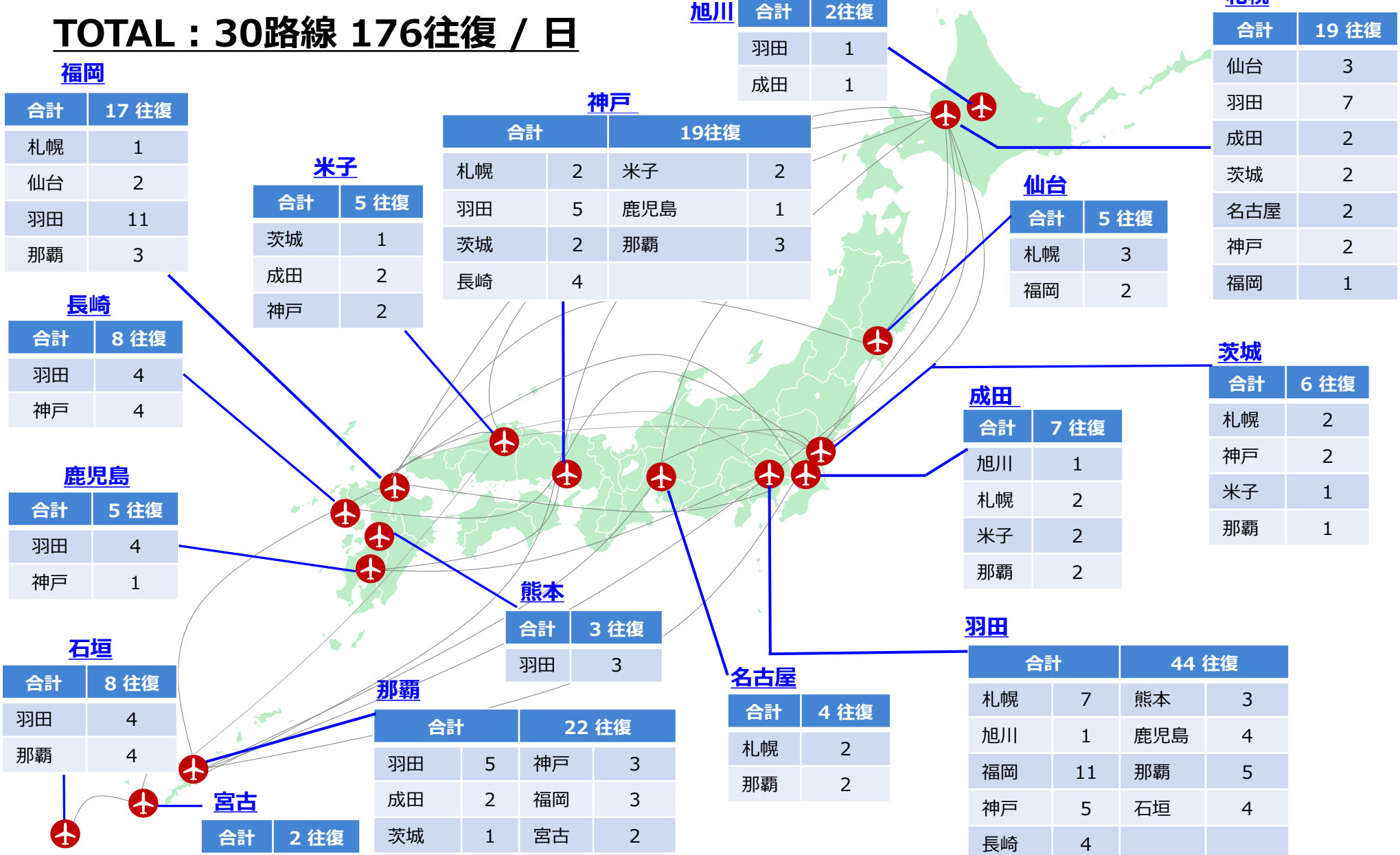
# 営業利益増減要因(2)対前年比較



# 就航路線

SKYMARK AIRLINES

## TOTAL：30路線 176往復 / 日



### 福岡

| 合計 | 17 往復 |
|---|---|
| 札幌 | 1 |
| 仙台 | 2 |
| 羽田 | 11 |
| 那覇 | 3 |

### 長崎

| 合計 | 8 往復 |
|---|---|
| 羽田 | 4 |
| 神戸 | 4 |

### 鹿児島

| 合計 | 5 往復 |
|---|---|
| 羽田 | 4 |
| 神戸 | 1 |

### 石垣

| 合計 | 8 往復 |
|---|---|
| 羽田 | 4 |
| 那覇 | 4 |

### 宮古

| 合計 | 2 往復 |
|---|---|
| 那覇 | 2 |

### 米子

| 合計 | 5 往復 |
|---|---|
| 茨城 | 1 |
| 成田 | 2 |
| 神戸 | 2 |

### 旭川

| 合計 | 2往復 |
|---|---|
| 羽田 | 1 |
| 成田 | 1 |

### 神戸

| 合計 | | 19往復 | |
|---|---|---|---|
| 札幌 | 2 | 米子 | 2 |
| 羽田 | 5 | 鹿児島 | 1 |
| 茨城 | 2 | 那覇 | 3 |
| 長崎 | 4 | | |

### 熊本

| 合計 | 3 往復 |
|---|---|
| 羽田 | 3 |

### 那覇

| 合計 | | 22 往復 | |
|---|---|---|---|
| 羽田 | 5 | 神戸 | 3 |
| 成田 | 2 | 福岡 | 3 |
| 茨城 | 1 | 宮古 | 2 |
| 名古屋 | 2 | 石垣 | 4 |

### 名古屋

| 合計 | 4 往復 |
|---|---|
| 札幌 | 2 |
| 那覇 | 2 |

### 仙台

| 合計 | 5 往復 |
|---|---|
| 札幌 | 3 |
| 福岡 | 2 |

### 成田

| 合計 | 7 往復 |
|---|---|
| 旭川 | 1 |
| 札幌 | 2 |
| 米子 | 2 |
| 那覇 | 2 |

### 羽田

| 合計 | | 44 往復 | |
|---|---|---|---|
| 札幌 | 7 | 熊本 | 3 |
| 旭川 | 1 | 鹿児島 | 4 |
| 福岡 | 11 | 那覇 | 5 |
| 神戸 | 5 | 石垣 | 4 |
| 長崎 | 4 | | |

### 札幌

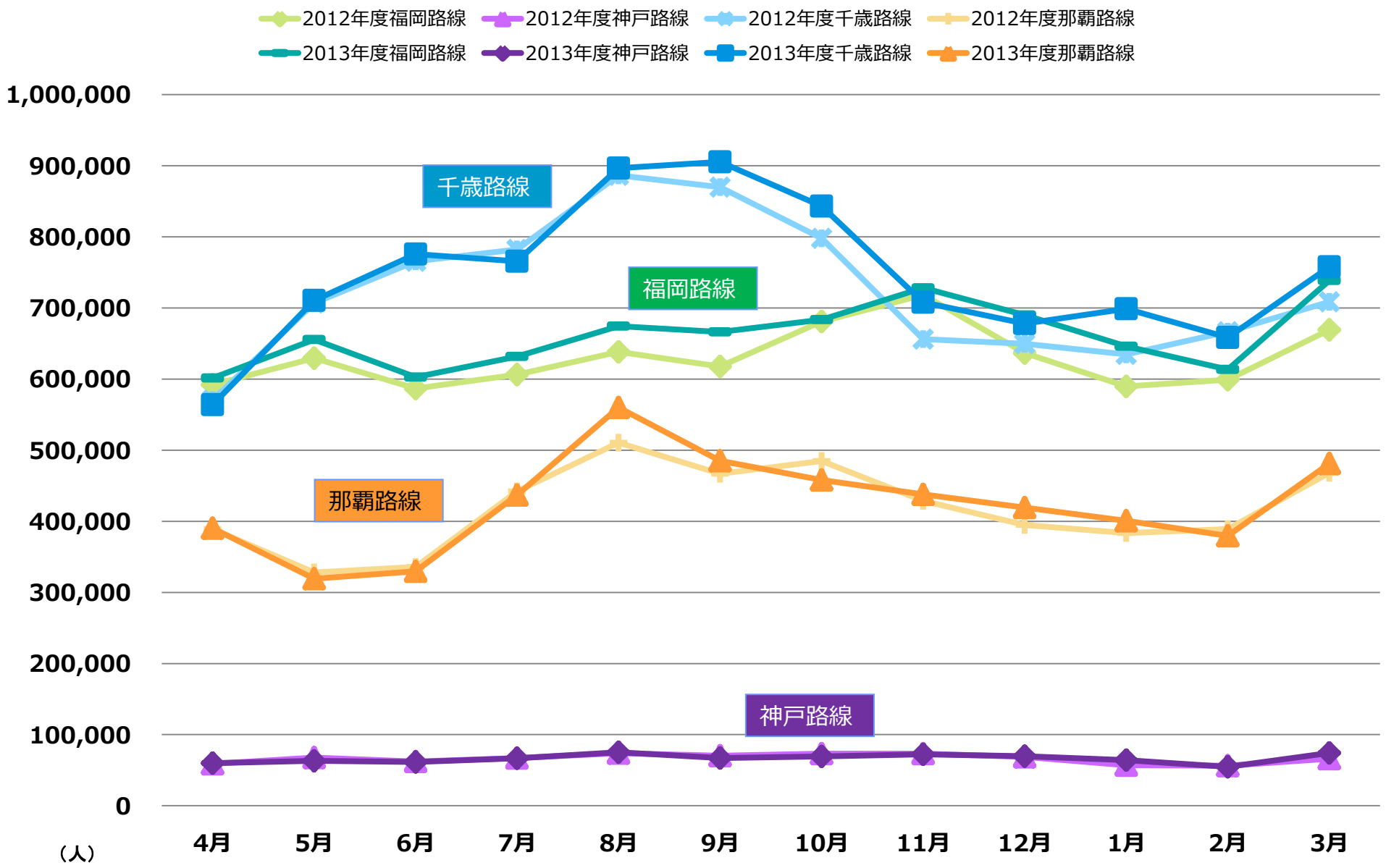
| 合計 | 19 往復 |
|---|---|
| 仙台 | 3 |
| 羽田 | 7 |
| 成田 | 2 |
| 茨城 | 2 |
| 名古屋 | 2 |
| 神戸 | 2 |
| 福岡 | 1 |

### 茨城

| 合計 | 6 往復 |
|---|---|
| 札幌 | 2 |
| 神戸 | 2 |
| 米子 | 1 |
| 那覇 | 1 |

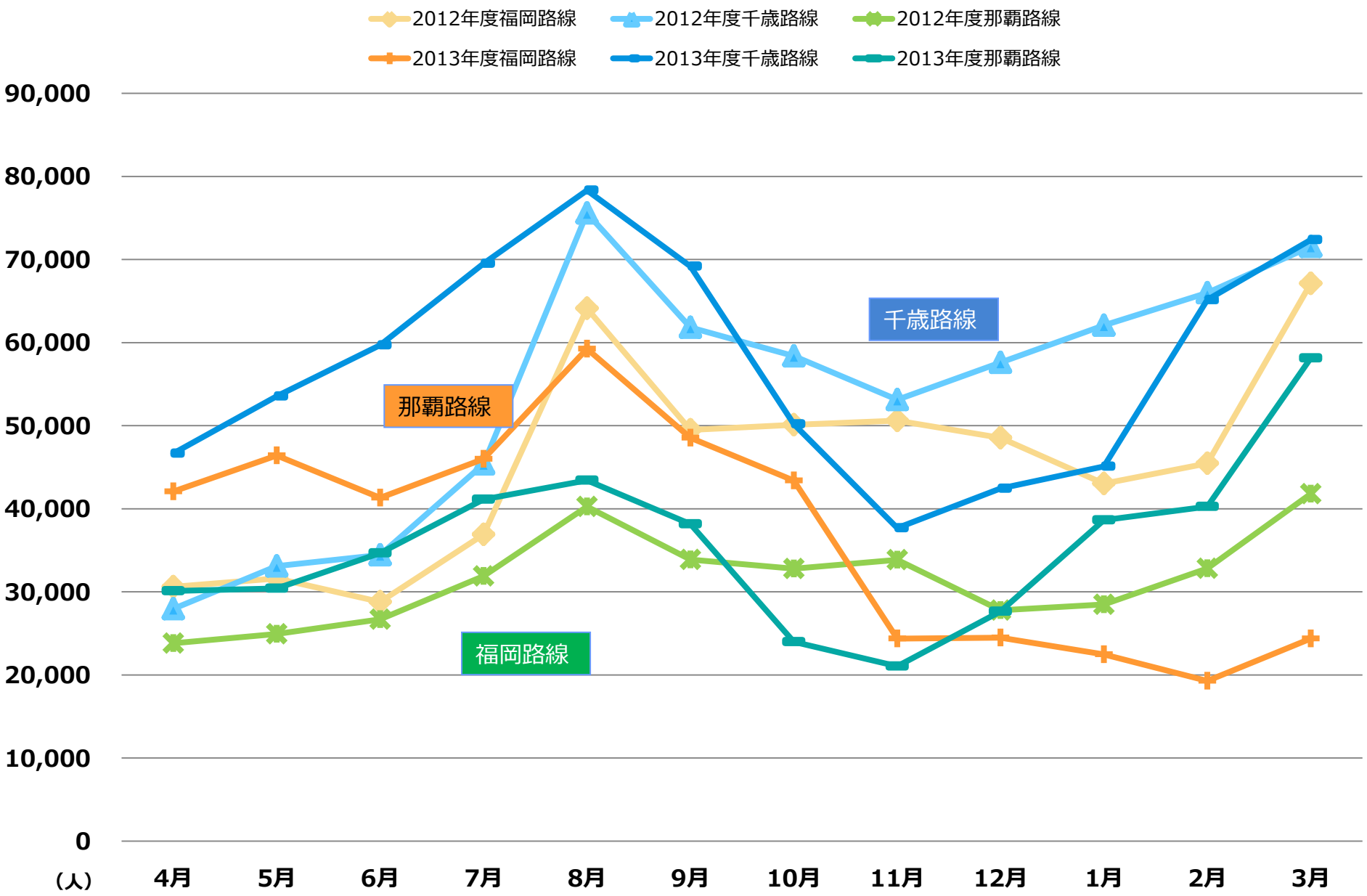
(2014年3月31日時点)

# マーケット動向（羽田発着路線）



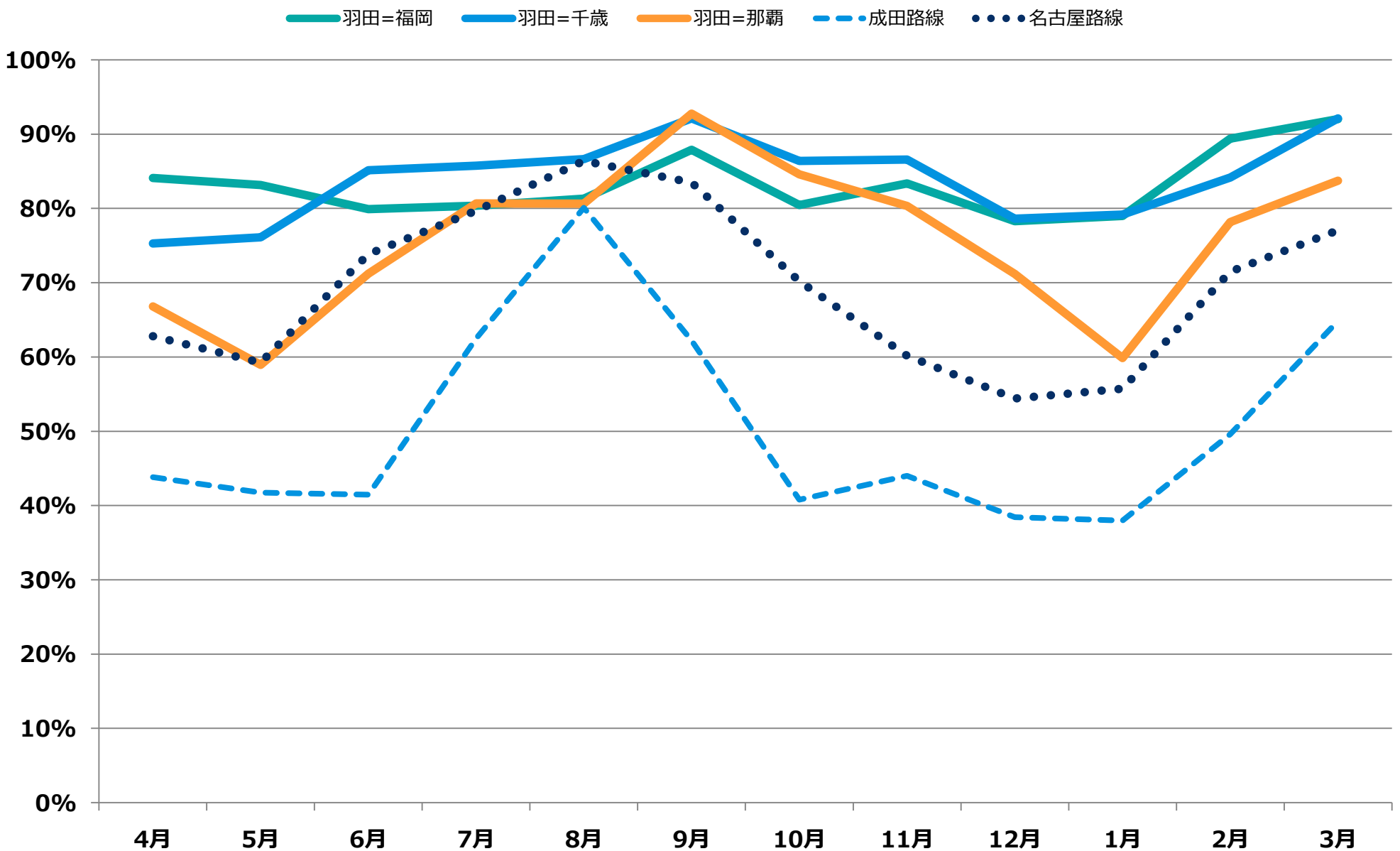

（注）上記は各路線における就航各社の合計値

# マーケット動向（成田発着路線）




（注）上記は各路線における就航各社の合計値

# 路線別搭乗率推移


羽田=福岡
羽田=千歳
羽田=那覇
成田路線
名古屋路線
100%
90%
80%
70%
60%
50%
40%
30%
20%
10%
0%
4月
5月
6月
7月
8月
9月
10月
11月
12月
1月
2月
3月
(2013年)

# 羽田幹線の実績(2013年度)

SKYMARK AIRLINES

## ■ 年間を通して高い搭乗率を維持

### 羽田=札幌

| FY13 実績 | | (前年度比) |
|---|---|---|
| 旅客数: | 851,385 | (-84,323) |
| 搭乗率: | 83.8% | (+2.4ppt) |
| シェア: | 9.5% | (-1.3ppt) |

### 羽田=福岡

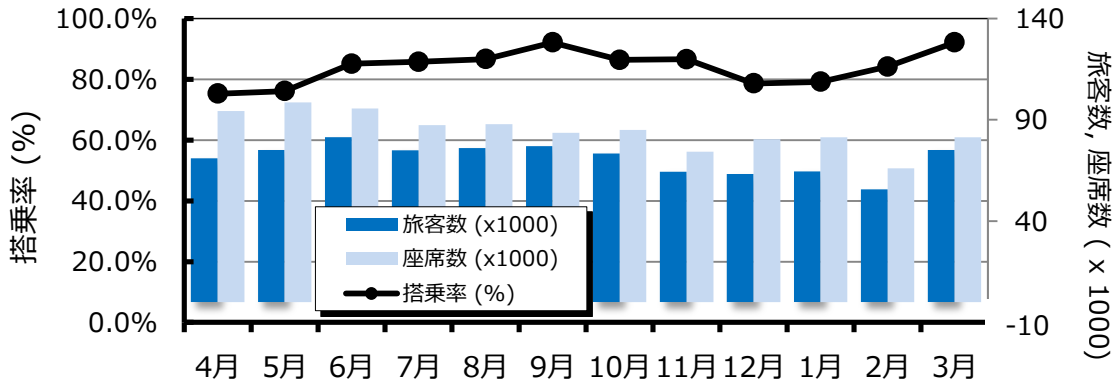
| FY13 実績 | | (前年度比) |
|---|---|---|
| 旅客数: | 1,173,226 | (+44,907) |
| 搭乗率: | 83.2% | (-4.3ppt) |
| シェア: | 14.8% | (-0.1ppt) |

### 羽田=神戸

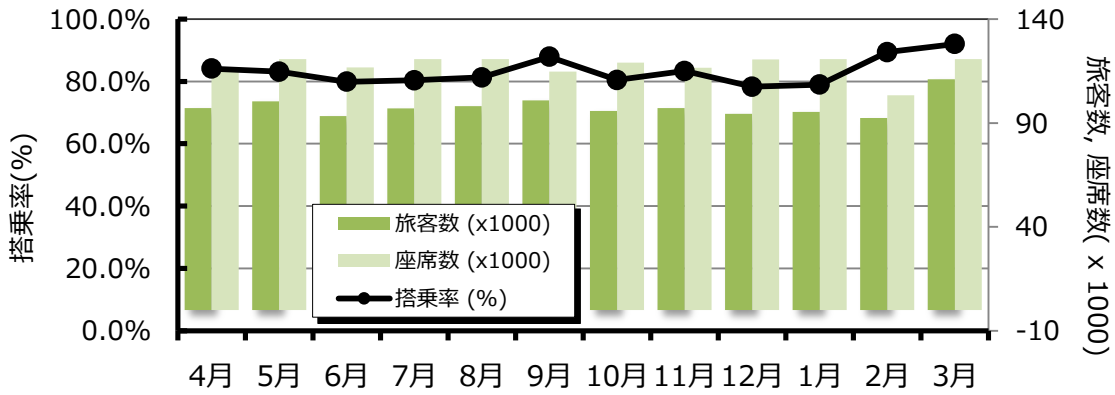
| FY13 実績 | | (前年度比) |
|---|---|---|
| 旅客数: | 495,467 | (-40,732) |
| 搭乗率: | 77.2% | (-7.9ppt) |
| シェア: | 62.1% | (-5.4ppt) |

(搭乗率 = RPK/ASK)
(シェア =旅客数に基づく)
(2014.3.31時点)

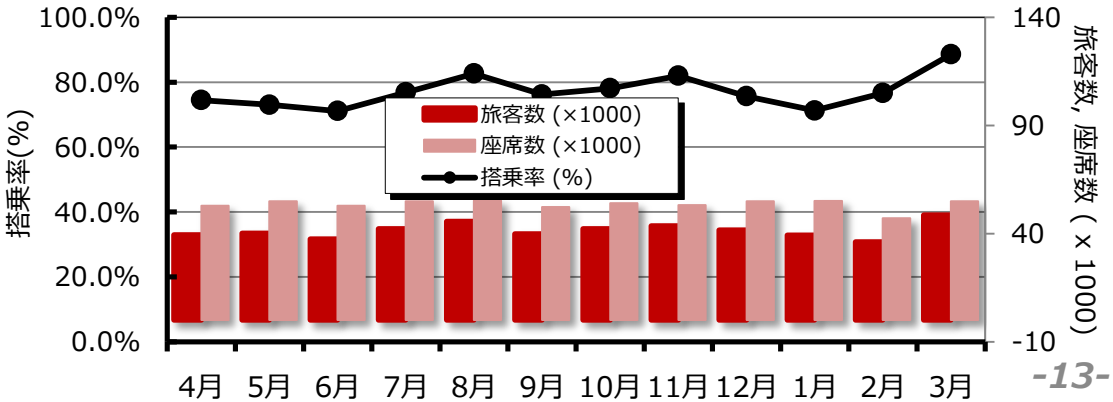
2013年度 月間実績 羽田=札幌




2013年度 月間実績 羽田=福岡




2013年度 月間実績 羽田=神戸



# 羽田幹線以外の実績(2013年度)

SKYMARK AIRLINES

## 羽田 (幹線以外)
=神戸/旭川/熊本/鹿児島

| FY13 実績 | | (前年度比) |
|---|---|---|
| 旅客数： | 1,195,885 | (-9,837) |
| 搭乗率： | 64.5% | (-16.6ppt) |
| シェア ： | 25.1% | (+5.1ppt) |

→ 羽田＝旭川 ：2013年7月～3月 運航

## 札幌
=福岡/仙台

| FY13 実績 | | (前年度比) |
|---|---|---|
| 旅客数: | 260,334 | (+245,165) |
| 搭乗率: | 56.8% | (-16.4ppt) |
| シェア: | 20.1% | (+16.5ppt) |

## 茨城
=札幌/那覇

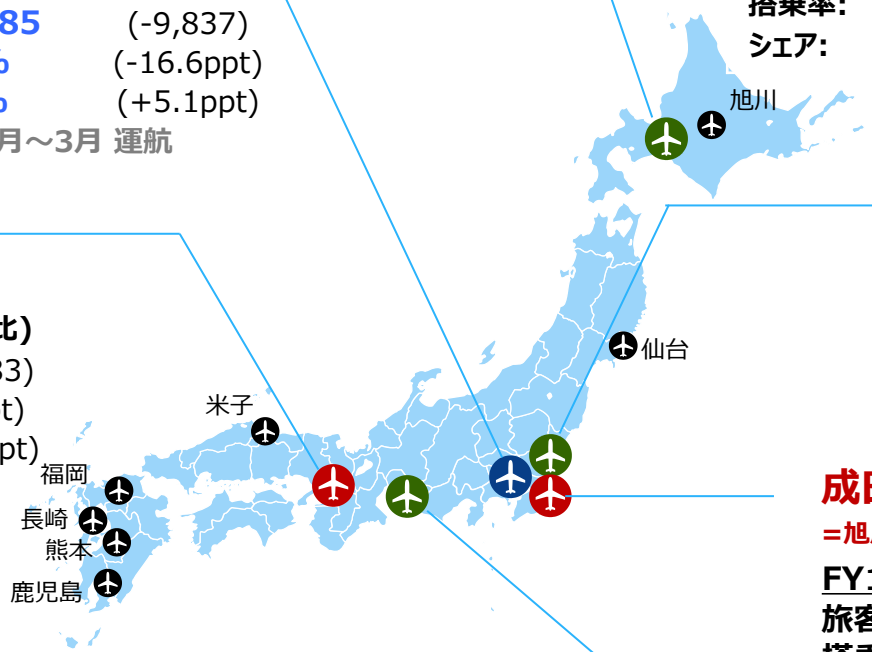
| FY13 実績 | | (前年度比) |
|---|---|---|
| 旅客数: | 138,864 | (-25,737) |
| 搭乗率: | 57.4% | (-0.2ppt) |
| シェア: | 100% | (±0ppt) |

→ 茨城=那覇 2013年10月～ 運航

## 神戸
=札幌/長崎/鹿児島/茨城/那覇/石垣/米子

| FY13 実績 | | (前年度比) |
|---|---|---|
| 旅客数: | 1,022,874 | (+24,083) |
| 搭乗率: | 55.2% | (-4.2ppt) |
| シェア: | 79.5% | (+14.0ppt) |

→ 神戸=石垣 2013年7月～,
神戸=米子 2013年12月～3月 運航




## 成田
=旭川/札幌/福岡/那覇/米子/石垣

| FY13 実績 | | (前年度比) |
|---|---|---|
| 旅客数: | 524,371 | (-164,181) |
| 搭乗率: | 49.7% | (-3.0ppt) |
| シェア: | 55.5% | (+16.3ppt) |

→ 成田=福岡 2013年11月 運休

## 那覇
=福岡/石垣/宮古

| FY13 実績 | | (前年度比) |
|---|---|---|
| 旅客数: | 563,316 | (+130,169) |
| 搭乗率: | 58.4% | (+8.9ppt) |
| シェア: | 14.8% | (-2.4ppt) |

→ 那覇=石垣 2013年7月～3月 運航

## 名古屋
=札幌/那覇

| FY13 実績 | | (前年度比) |
|---|---|---|
| 旅客数: | 357,595 | (+4,467) |
| 搭乗率: | 69.6% | (-0.2ppt) |
| シェア: | 17.7% | (+0.2ppt) |

(搭乗率= RPK/ASK)
(シェア = 旅客数に基づく)
(2014.3.31時点)

# 欠航率・運休率

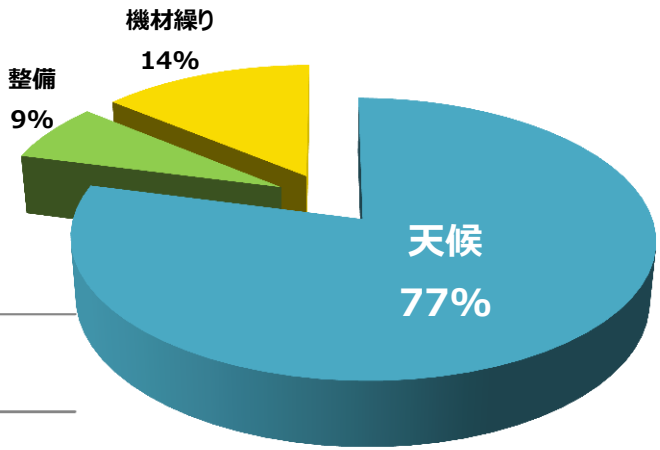
SKYMARK AIRLINES

## ■低い欠航率・運休率を維持

2013年度　平均: **1.04%** (前年度比 36%減)

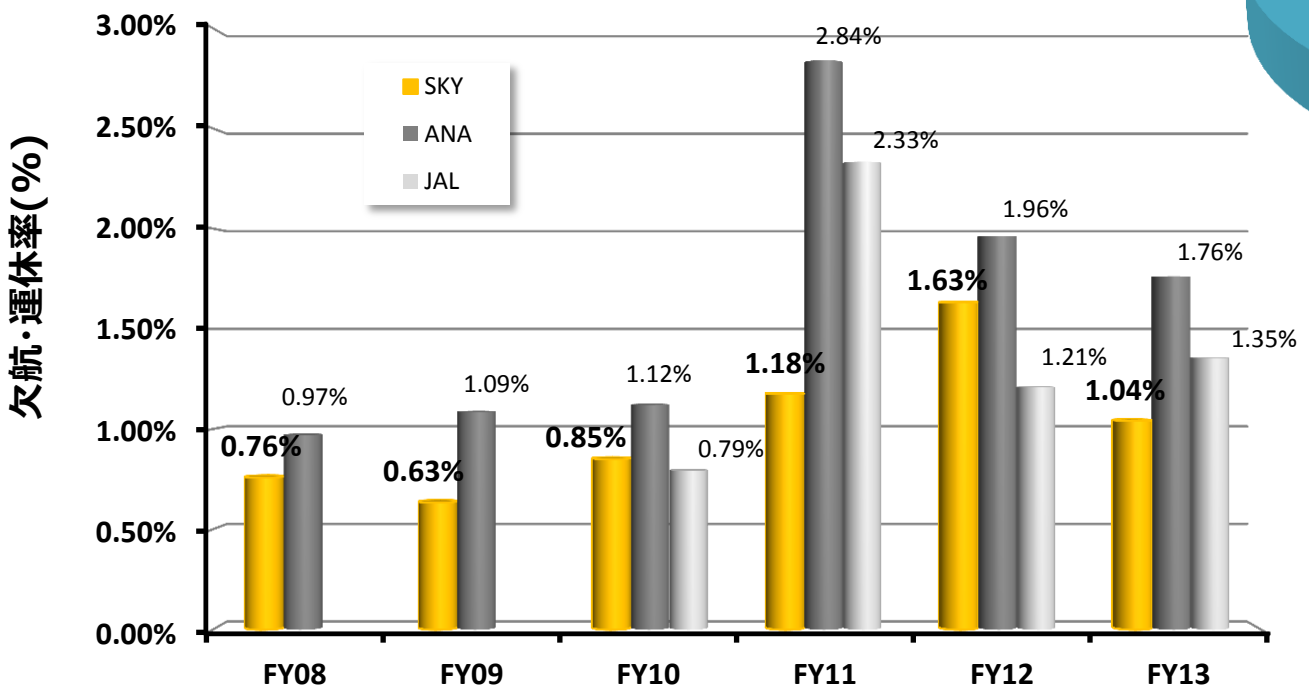
主要因:　天候

**欠航要因内訳　(スカイマーク 2013年度)**




**年間欠航率: 国内線のみ**

(平均月間欠航率)

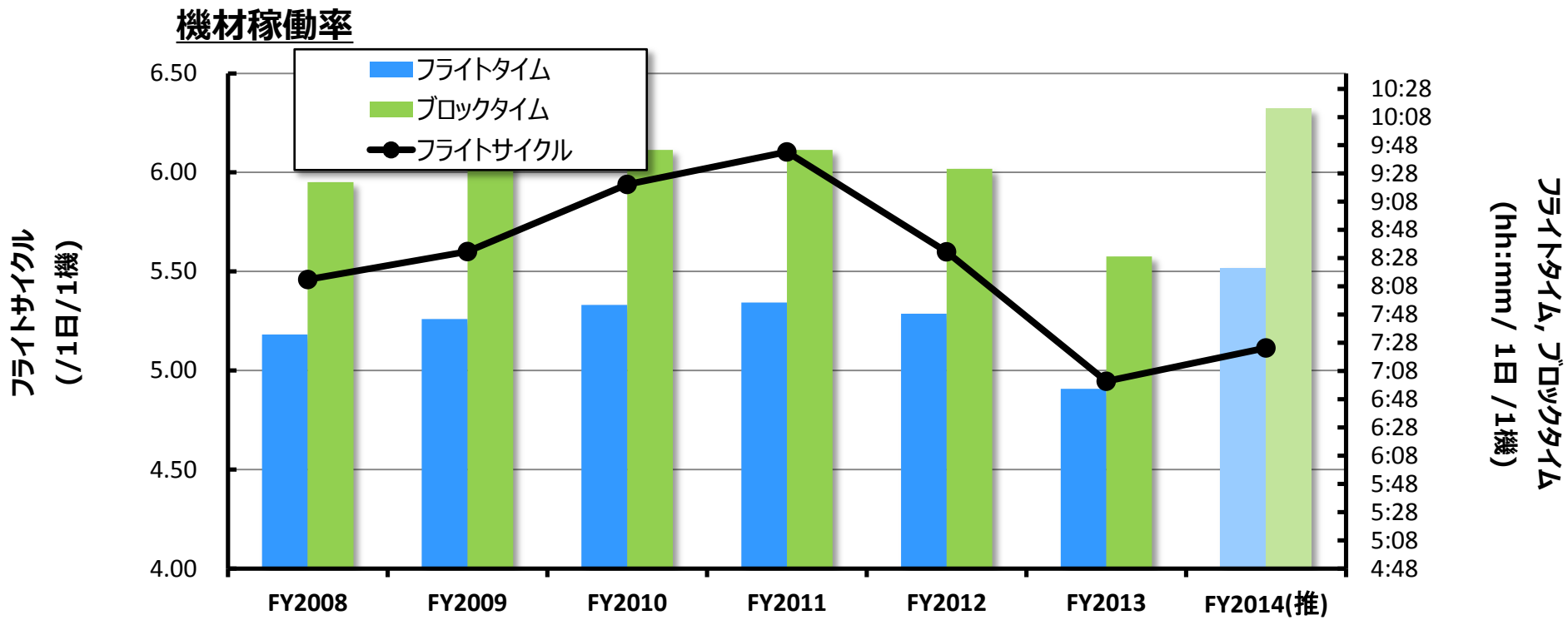



(2014.3.31時点)

(引用: ANA/JAL HP)

# 機材稼働率

FY13における1機材の1日のフライトタイム　：6時間55分 (FY08から8.6% 減)
FY13における1機材の1日のブロックタイム　：8時間29分 (FY08から9.6% 減)
FY13における1機材の1日のフライトサイクル　：4.95 回 (FY08から9.3% 減)




¶ FY11からの稼働率低下はA330運航対応とLCC就航により競争が激化した関西路線や成田路線からの撤退・運休及び機体数の増加等に起因

(2014.3.31時点)

# 機材計画

SKYMARK AIRLINES

## B737

| | | 2015年3月期 | | | | | | | | | | | | 2016年3月期 | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 1 | 2 | 3 |
| 1 | JA737H | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2 | JA737K | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3 | JA737L | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4 | JA737M | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 5 | JA737N | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | | | | | | | | | | |
| 6 | JA737P | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | | | | | |
| ・ | ・ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ |
| ・ | ・ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ |
| ・ | ・ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ |
| 25 | JA73NM | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ |
| 26 | JA73NN | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ |
| 27 | JA73NP | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ |
| 28 | JA73NQ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ |
| 29 | JA73NR | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ |
| 30 | JA73NT | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ |
| 31 | JA73NU | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ |
| 32 | JA73NX | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ |
| 33 | JA73NY | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ |
| | B737 合計数 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 29 | 29 | 29 | 29 | 29 | 29 | 29 | 29 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 27 | 27 | 27 | 27 | 27 |

## A330

| | | 2015年3月期 | | | | | | | | | | | | 2016年3月期 | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 1 | 2 | 3 |
| 1 | JA330A | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ |
| 2 | JA330B | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ |
| 3 | JA330D | | | | | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ |
| 4 | JA330E | | | | | | | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ |
| 5 | JA330F | | | | | | | | | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ |
| 6 | JA330G | | | | | | | | | | | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ |
| 7 | JA330K | | | | | | | | | | | | | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ |
| 8 | JA330L | | | | | | | | | | | | | | | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ |
| 9 | JA330M | | | | | | | | | | | | | | | | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ |
| 10 | JA330N | | | | | | | | | | | | | | | | | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ |
| | A330 合計数 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 4 | 4 | 5 | 5 | 6 | 6 | 7 | 7 | 8 | 9 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 |

## 合計

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | B737 +A330 | 32 | 32 | 32 | 32 | 33 | 33 | 33 | 33 | 34 | 34 | 35 | 35 | 36 | 36 | 36 | 37 | 38 | 38 | 38 | 37 | 37 | 37 | 37 | 37 |

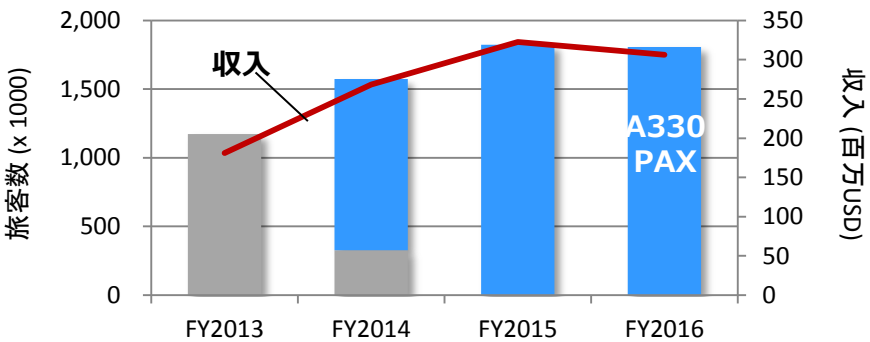
# A330導入による効果

## ■ 旅客数/収入/マーケットシェアの増加（推定）

**羽田 = 福岡**

**旅客数 / 収入予想**

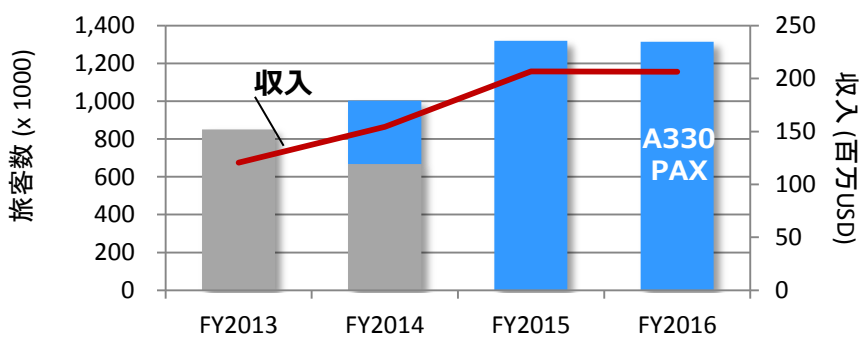
**2013年度 vs. 2016年度**
**収入: 69% 増**
**旅客数: 54%増**
**マーケットシェア: 7ppt 増**



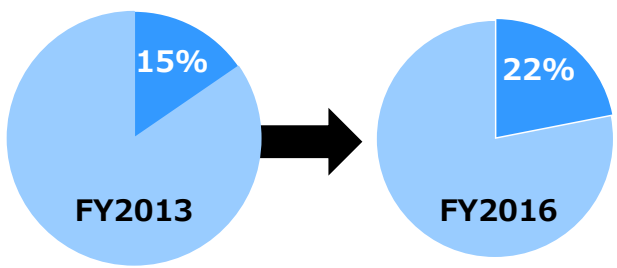

**羽田 = 札幌**

**旅客数 / 収入予想**

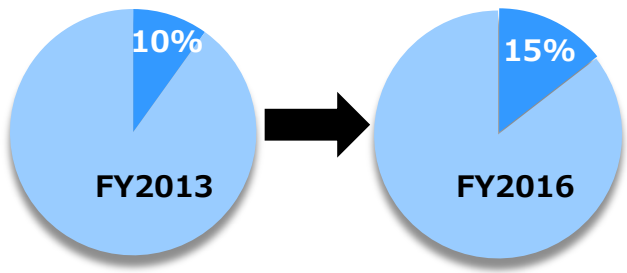
**2013年度 vs. 2016年度**
**収入: 72% 増**
**旅客数: 55%増**
**マーケットシェア: 5ppt 増**



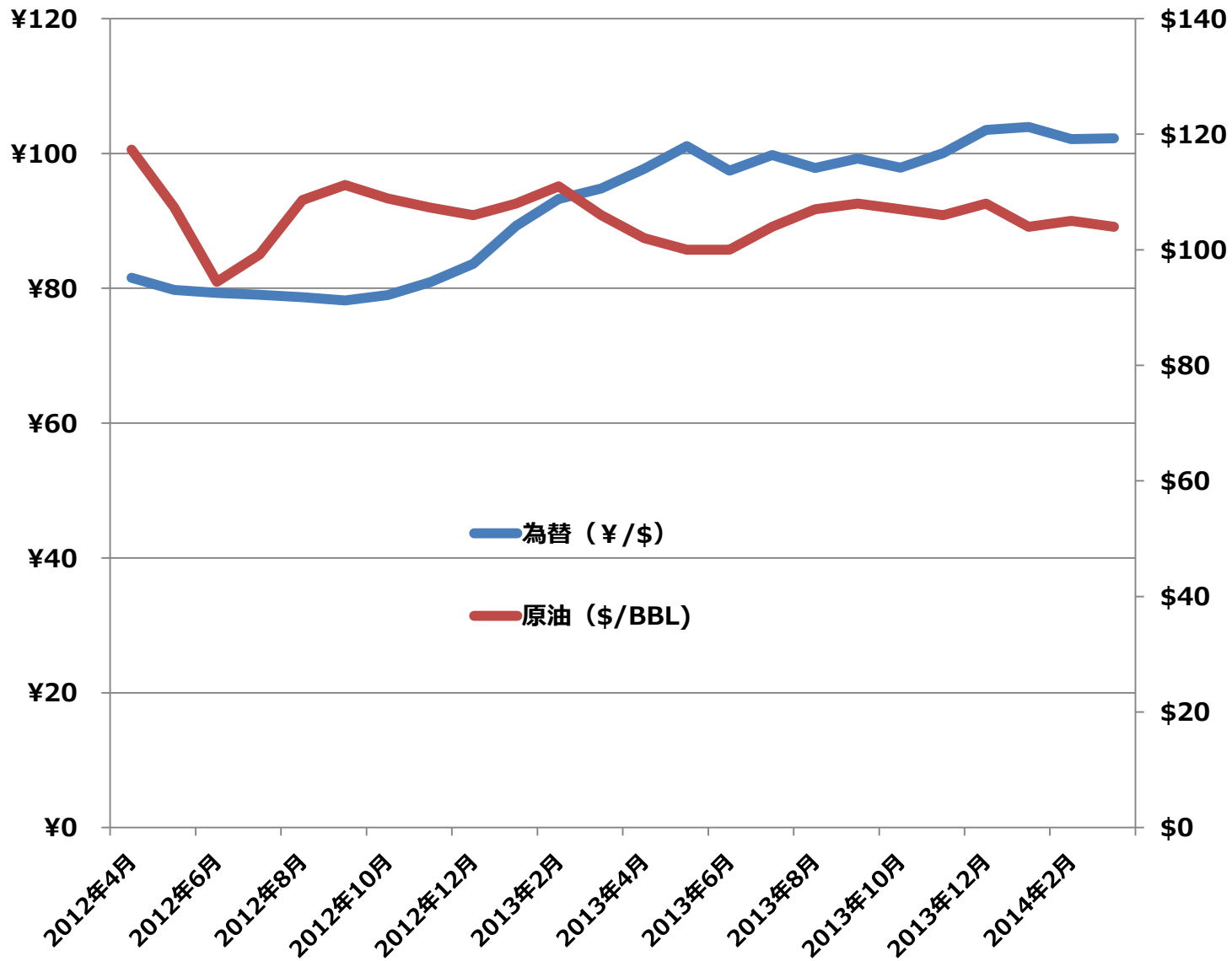

**マーケットシェア予想**




**マーケットシェア予想**



# 為替･ドバイ原油価格推移



# 業績予想（国内線）

SKYMARK AIRLINES

2015年3月期　（2014年4月1日～2015年3月31日）

- 売上　104,440百万円
- 営業利益　312百万円
- 経常利益　644百万円
- 当期利益　354百万円
- 運航便数　69,417便

**① 為替 (通期)　$1＝100円**（感応度　490百万円/$1-1円の変動）

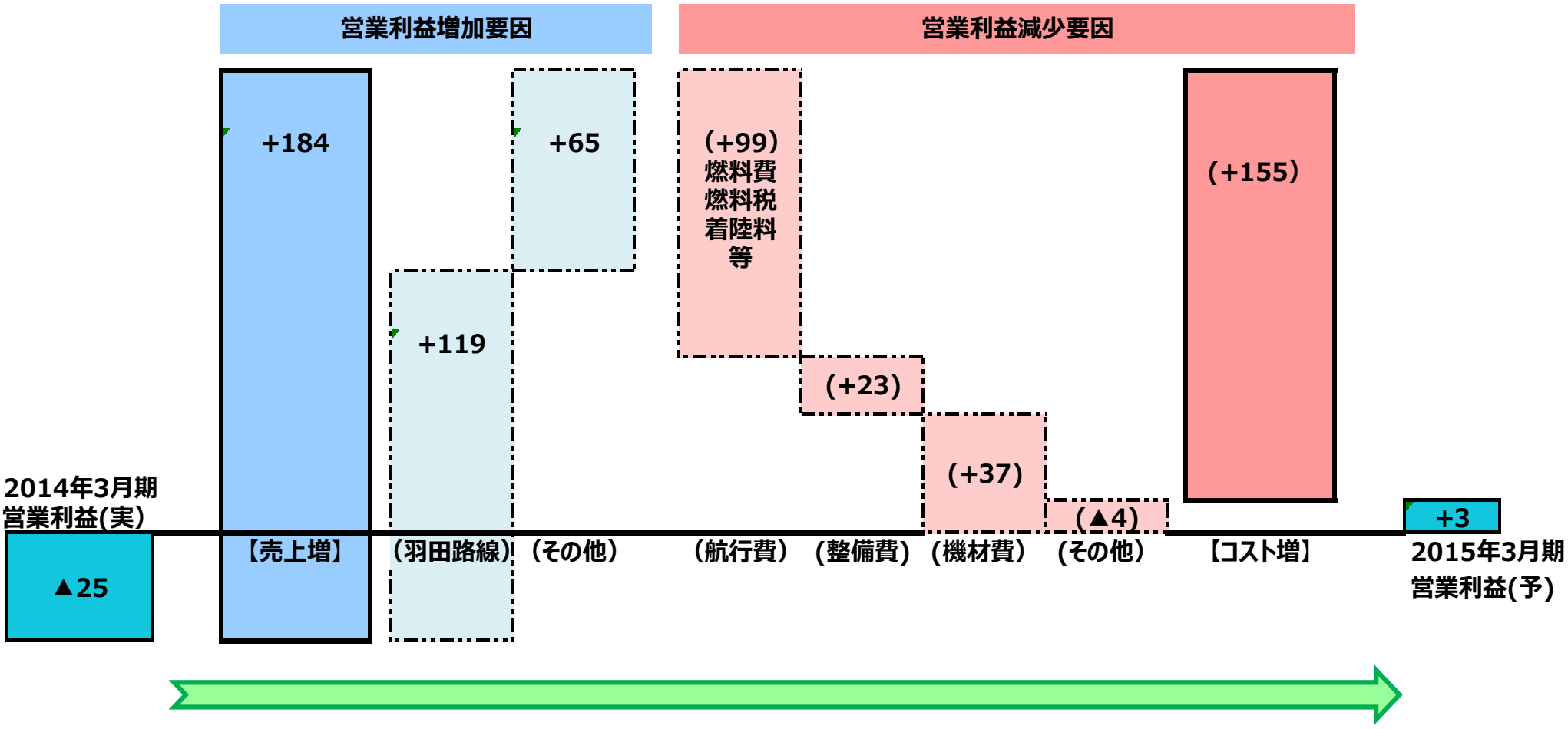
**② ドバイ原油（同上）　BBL＝$106**（感応度　210百万円/1BBL-$1の変動）

**③ 設備投資（同上）　5,000百万円**

※A380を除く

## 2015年3月期　通期業績予想

（単位＝億円）




（単位＝億円）

# Pros and Cons

| | Pros | Cons |
|---|---|---|
| 2014/3期<br>（実績） | ☆羽田発着枠　32枠⇒36枠<br>☆路便組替 | ★燃料費の高止まり<br>★為替(円安)によるリース料等増加<br>★A330・A380の導入初期コスト発生<br>★競争の激化<br>★大型機材導入の為のダイヤ調整<br>★不採算路線（成田等） |
| 2015/3期<br>（計画） | ☆A330の就航(羽田幹線)<br>☆路便組替<br>☆機材稼働率上昇<br>☆団体旅行<br>(旅行代理店・自治体)<br>☆6か月前からの予約受付<br>☆操縦士自社養成訓練生採用 | ★燃料費の高止まり<br>★為替(円安)によるリース料等増加<br>★A330・A380の導入初期コスト発生<br>★競争の激化 |

# 問い合わせ先

〒144-0041

東京都大田区羽田空港3-5-7

★電話　03-5708-8280

★URL　http://www.skymark.jp/

（注）前記の予想数字等は、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づいて作成したものであり、実際の業績は、今後様々な要因によって異なる場合があります。


SKY

# PL比較（速報値）

（単位＝百万円）

| | 11/03 | | | 12/03 | | | 13/03 | | | 14/03 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 運航回数 | 34,729 | 回 | | 46,487 | 回 | | 55,574 | 回 | | 55,580 | 回 | |
| 座席キロ（千） | 5,454,077 | | | 7,734,002 | | | 10,033,418 | | | 10,128,597 | | |
| 売上 | 58,023 | | 100% | 80,255 | | 100% | 85,943 | | 100% | 85,975 | | 100% |
| 総費用【事業費＋販売管理費】 | 46,829 | | 80.71% | 64,971 | | 80.96% | 81,268 | | 94.56% | 88,482 | | 102.92% |
| 【事業費】 | 44,052 | | 75.92% | 61,642 | | 76.81% | 77,463 | | 90.13% | 85,134 | | 99.02% |
| （Ⅰ航行費） | 23,241 | 4.26 | 40.05% | 33,336 | 4.31 | 41.54% | 40,749 | 4.06 | 47.41% | 44,146 | 4.36 | 51.35% |
| 給与手当等 | 2,245 | | 3.87% | 3,474 | | 4.33% | 4,000 | | 4.65% | 3,653 | | 4.25% |
| 燃料費・燃料税 | 12,588 | 2.31 | 21.70% | 18,590 | 2.40 | 23.16% | 23,907 | 2.38 | 27.82% | 26,937 | 2.66 | 31.33% |
| *（内訳） 燃料費* | *9,138* | | *15.75%* | *15,190* | | *18.93%* | *19,760* | | *22.99%* | *22,808* | | *26.53%* |
| *燃料税* | *3,450* | | *5.95%* | *3,400* | | *4.24%* | *4,147* | | *4.83%* | *4,129* | | *4.80%* |
| 空港使用料（含；保安料） | 5,523 | 1.01 | 9.52% | 7,631 | 0.99 | 9.51% | 8,763 | 0.87 | 10.20% | 8,785 | 0.87 | 10.22% |
| その他 | 2,885 | | 4.97% | 3,641 | | 4.54% | 4,080 | | 4.75% | 4,771 | | 5.55% |
| （Ⅱ整備費） | 5,932 | 1.09 | 10.22% | 8,616 | 1.11 | 10.74% | 11,157 | 1.11 | 12.98% | 12,980 | 1.28 | 15.10% |
| 給与手当等 | 1,480 | | 2.55% | 1,998 | | 2.49% | 2,297 | | 2.67% | 2,267 | | 2.64% |
| 整備部品費 | 468 | | 0.81% | 723 | | 0.90% | 946 | | 1.10% | 930 | | 1.08% |
| 業務委託費 （※1） | 335 | | 0.58% | 916 | | 1.14% | 1,373 | | 1.60% | 1,770 | | 2.06% |
| 定期整備引当金繰入（※2） | 2,126 | | 3.66% | 2,897 | | 3.61% | 3,129 | | 3.64% | 3,763 | | 4.38% |
| 返還整備費引当金（※2） | 586 | | 1.01% | 753 | | 0.94% | 1,233 | | 1.43% | 1,789 | | 2.08% |
| その他 | 937 | | 1.62% | 1,329 | | 1.66% | 2,177 | | 2.53% | 2,461 | | 2.86% |
| （Ⅲ機材費） | 6,930 | 1.27 | 11.94% | 8,808 | 1.14 | 10.98% | 11,784 | 1.17 | 13.71% | 16,162 | 1.60 | 18.80% |
| 航空機材リース料 | 6,013 | | 10.36% | 7,727 | | 9.63% | 10,565 | | 12.29% | 15,005 | | 17.45% |
| 航空保険料 | 393 | | 0.68% | 377 | | 0.47% | 360 | | 0.42% | 354 | | 0.41% |
| その他（部品償却費等） | 523 | | 0.90% | 704 | | 0.88% | 858 | | 1.00% | 802 | | 0.93% |
| （Ⅳ運送費） | 3,170 | 0.58 | 5.46% | 4,100 | 0.53 | 5.11% | 5,051 | 0.50 | 5.88% | 4,817 | 0.48 | 5.60% |
| 給与手当等 | 1,404 | | 2.42% | 1,779 | | 2.22% | 2,324 | | 2.70% | 2,430 | | 2.83% |
| 運送サービス費 （※3） | 957 | | 1.65% | 1,394 | | 1.74% | 1,782 | | 2.07% | 1,423 | | 1.66% |
| 業務委託費 （※4） | 747 | | 1.29% | 874 | | 1.09% | 897 | | 1.04% | 902 | | 1.05% |
| その他 | 63 | | 0.11% | 54 | | 0.07% | 44 | | 0.05% | 61 | | 0.07% |
| （Ⅴ空港管理費） | 4,757 | 0.87 | 8.20% | 6,743 | 0.87 | 8.40% | 8,660 | 0.86 | 10.08% | 6,945 | 0.69 | 8.08% |
| 給与手当等 | 2,674 | | 4.61% | 3,701 | | 4.61% | 4,004 | | 4.66% | 3,457 | | 4.02% |
| 業務委託費 （※5） | 108 | | 0.19% | 106 | | 0.13% | 158 | | 0.18% | 114 | | 0.13% |
| 賃貸料 | 1,517 | | 2.61% | 2,242 | | 2.79% | 3,690 | | 4.29% | 2,680 | | 3.12% |
| その他 | 459 | | 0.79% | 694 | | 0.86% | 806 | | 0.94% | 692 | | 0.80% |
| （Ⅵその他） | 22 | | 0.04% | 38 | | 0.05% | 60 | | 0.07% | 81 | | 0.09% |
| 【販売管理費】 | 2,777 | 0.51 | 4.79% | 3,330 | 0.43 | 4.15% | 3,805 | 0.38 | 4.43% | 3,348 | 0.33 | 3.89% |
| 販売手数料 | 629 | | 1.08% | 672 | | 0.84% | 667 | | 0.78% | 636 | | 0.74% |
| 広告宣伝費 | 113 | | 0.20% | 80 | | 0.10% | 338 | | 0.39% | 113 | | 0.13% |
| 給与手当等 | 867 | | 1.49% | 1,051 | | 1.31% | 1,101 | | 1.28% | 941 | | 1.09% |
| 情報システム費 | 48 | | 0.08% | 64 | | 0.08% | 73 | | 0.08% | 69 | | 0.08% |
| その他 | 1,119 | | 1.93% | 1,462 | | 1.82% | 1,626 | | 1.89% | 1,589 | | 1.85% |
| 営業利益 | 11,195 | | 19.29% | 15,283 | | 19.04% | 4,674 | | 5.44% | −2,506 | | −2.91% |
| 経常利益 | 10,968 | | 18.90% | 15,752 | | 19.63% | 8,091 | | 9.41% | −403 | | −0.47% |
| 当期純利益 | 6,325 | | 10.90% | 7,705 | | 9.60% | 3,778 | | 4.40% | −1,845 | | −2.15% |
| （単位＝千円） | | | | | | | | | | | | |
| 1便売上 | 1,671 | | | 1,726 | | | 1,546 | | | 1,547 | | |
| 1便費用 | 1,348 | | | 1,398 | | | 1,462 | | | 1,592 | | |
| RASK（旅客売上÷ASK） | 10.49 | | | 10.20 | | | 8.44 | | | 8.39 | | |
| Yield（旅客売上÷RPK） | 12.81 | | | 12.86 | | | 12.19 | | | 12.24 | | |
| CASK（総費用÷座席キロ） | 8.59 | | | 8.40 | | | 8.10 | | | 8.74 | | |
| CASK（除；燃料費・燃料税） | 6.28 | | | 6.00 | | | 5.72 | | | 6.08 | | |

※1 整備費（業務委託費） 整備委託料 部品修理・交換費用等
※2 定期整備引当金繰入・返還整備費引当金
定期整備引当金繰入＝機体・エンジンごとにそれぞれの定期整備内容に対応する整備費を見積もり、定期整備実施時期が到来するまでの期間、使用実績に応じて計上。
返還整備費引当金＝リース機材返還決定後、見積もった返却整備費用を、期間按分して計上。
※3 運送サービス費 機内サービス費（飲料等客室関連費用） 交通費 非常旅客取扱費 保守修繕費 リース料
※4 運送費（業務委託費） 地上電源使用料等空港ランプハンドリング業務委託料 保安（手荷物検査業務等）委託料
※5 空港管理費（業務委託費） 旅客用空港内バス運送費用等

# 路線別収入比較（速報値）

| | | 11/03期 | 12/03期 | 13/03期 | 14/03期 |
|---|---|---|---|---|---|
| 全線<br>（含国際線・貨物等） | 機材数 | B737=18機 | B737=26機 | B737=29機 | B737=31機<br>A330=2機 |
| | 売上総額（千円） | 58,023,794 | 80,255,192 | 85,943,730 | 85,975,534 |
| | 運航便数（便） | 34,729 | 46,487 | 55,574 | 55,580 |
| | 提供座席数（席） | 5,566,226 | 8,024,388 | 9,646,564 | 9,688,689 |
| | 有償搭乗者数（人） | 4,358,911 | 6,089,656 | 6,570,475 | 6,568,511 |
| | 旅客キロ（千人キロ） | 4,466,999 | 6,138,667 | 6,949,493 | 6,941,941 |
| | 座席キロ（千席キロ） | 5,454,077 | 7,734,002 | 10,033,418 | 10,128,597 |
| | 有償座席利用率 | 81.90% | 79.37% | 69.26% | 68.54% |
| 羽田～福岡線<br>運航距離=1,041km | 運航便数（便） | 7,293 | 7,326 | 7,284 | 7,968 |
| | 提供座席数（席） | 1,290,861 | 1,296,702 | 1,289,268 | 1,410,336 |
| | 有償搭乗者数（人） | 1,209,377 | 1,214,422 | 1,128,319 | 1,173,226 |
| | 有償座席利用率 | 93.69% | 93.65% | 87.52% | 83.19% |
| | マーケットシェア | 17.67% | 16.53% | 14.92% | 14.79% |
| 羽田～神戸線<br>運航距離=695km | 運航便数（便） | 3,931 | 3,589 | 3,561 | 3,625 |
| | 提供座席数（席） | 635,091 | 496,799 | 452,916 | 641,625 |
| | 有償搭乗者数（人） | 546,573 | 430,575 | 384,697 | 495,467 |
| | 有償座席利用率 | 86.06% | 86.67% | 84.94% | 77.22% |
| | マーケットシェア | 72.41% | 68.06% | 67.48% | 62.11% |
| 羽田～千歳線<br>運航距離=894km | 運航便数（便） | 5,815 | 6,533 | 6,493 | 5,739 |
| | 提供座席数（席） | 995,797 | 1,112,553 | 1,149,261 | 1,015,803 |
| | 有償搭乗者数（人） | 893,039 | 967,939 | 935,708 | 851,385 |
| | 有償座席利用率 | 89.68% | 87.00% | 81.42% | 83.81% |
| | マーケットシェア | 10.79% | 11.82% | 10.77% | 9.50% |
| 羽田～那覇<br>運航距離=1,687km | 運航便数（便） | 2,792 | 2,728 | 2,761 | 3,675 |
| | 提供座席数（席） | 494,184 | 482,836 | 488,697 | 650,475 |
| | 有償搭乗者数（人） | 423,139 | 427,344 | 400,764 | 492,297 |
| | 有償座席利用率 | 85.62% | 88.51% | 82.01% | 75.68% |
| | マーケットシェア | 8.89% | 8.72% | 7.98% | 9.66% |
| 羽田～鹿児島<br>運航距離=1,111km | 運航便数（便） | 1,194 | 2,290 | 2,301 | 3,069 |
| | 提供座席数（席） | 172,221 | 405,330 | 407,277 | 543,213 |
| | 有償搭乗者数（人） | 140,502 | 349,241 | 340,922 | 369,665 |
| | 有償座席利用率 | 81.58% | 86.16% | 83.71% | 68.05% |
| | マーケットシェア | 15.69% | 16.78% | 15.42% | 16.19% |
| 成田路線 合計 | 運航便数（便） | | 2,052 | 7,108 | 5,784 |
| | 提供座席数（席） | | 363,204 | 1,258,116 | 1,023,768 |
| | 有償搭乗者数（人） | | 207,709 | 668,157 | 524,371 |
| | 有償座席利用率 | | 57.19% | 53.11% | 51.22% |
| | マーケットシェア | | 50.40% | 36.60% | 31.82% |
| 中部路線 合計 | 運航便数（便） | 461 | 2,932 | 2,859 | 2,906 |
| | 提供座席数（席） | 62,304 | 498,432 | 506,043 | 514,362 |
| | 有償搭乗者数（人） | 30,631 | 333,764 | 353,128 | 357,595 |
| | 有償座席利用率 | 49.16% | 66.96% | 69.78% | 69.52% |
| | マーケットシェア | 19.76% | 18.66% | 17.48% | 17.49% |
| 旅客収入合計 | 売上（千円） | 57,207,311 | 78,913,640 | 84,723,373 | 84,971,167 |
| 貨物収入 | 売上（千円） | 0 | 0 | 1,800 | 0 |
| その他収入 | 売上（千円） | 816,483 | 1,341,552 | 1,218,555 | 1,004,367 |

※ 運航便数・・・・・実際のフライト数であり経由便は含まない
※ マーケットシェア・・・・・国土交通省の資料に基づく旅客数のシェア
※ 経由便は各数値に反映していない

# キャッシュフロー（速報値）

| | 11/03期 | 12/03期 | 13/03期 | 14/03期 |
|---|---|---|---|---|
| 営業キャッシュフロー | 14,825 | 9,621 | 1,059 | 355 |
| 投資キャッシュフロー | △ 5,302 | △ 13,125 | △ 10,855 | △ 13,920 |
| 財務キャッシュフロー | △ 435 | 17,571 | △ 33 | △ 415 |
| 現金（同等物）の増減 | 8,909 | 14,236 | △ 7,492 | △ 16,089 |
| 現金（同等物）残高 | 16,412 | 30,648 | 23,155 | 7,065 |
| 減価償却費 | 1,280 | 2,242 | 2,499 | 2,482 |
| 設備投資額 | 4,881 | 12,265 | 8,911 | 13,758 |

（注）設備投資額はCF計算書中の有形固定資産取得額