平成25年(2013年)12月期

決算概要書

株式会社 船井総合研究所
2014年1月30日(木)

Funai Consulting Inc.
Investors Relations

明日のグレートカンパニーを創る
Funai Soken

目次



1 エグゼクティブサマリー

2 平成25年(2013年)12月期決算報告

3 業績予想と株主還元について

4 船井総研グループ中期経営計画

【本資料に関する注意事項】

1．エグゼクティブサマリー

1. エグゼクティブサマリー

明日のグレートカンパニーを創る Funai Soken

(1)連結収益状況

	24年12月期		25年12月期			業績予想対比（※25年6月18日公表分）	
	金額(百万円)	構成比(%)	金額(百万円)	構成比(%)	前期比(%)	金額(百万円)	予想比(%)
売上高	9,038	100.0	10,065	100.0	＋11.4	予想9,650	＋4.3
営業利益	2,255	24.9	2,625	26.1	＋16.4	予想2,450	＋7.2
経常利益	2,214	24.5	2,692	26.8	＋21.6	予想2,450	＋9.9
当期純利益	1,325	14.7	1,984	19.7	＋49.7	予想1,800	＋10.3

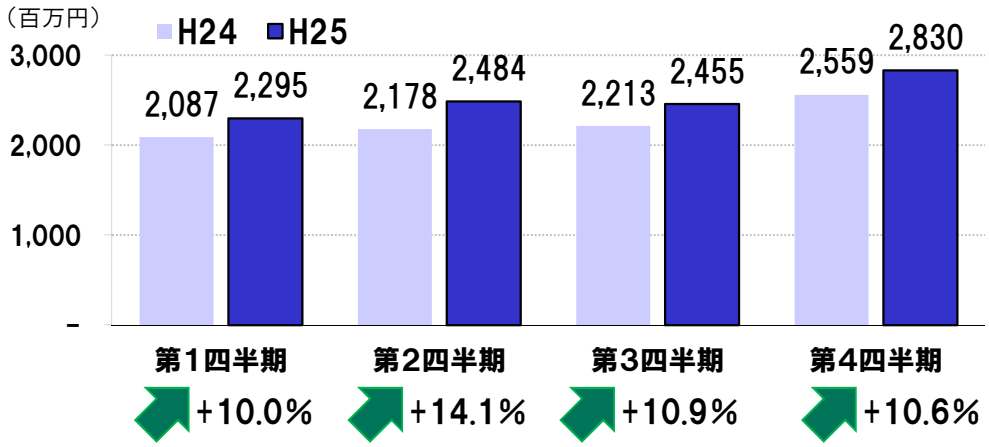
■売上は、主力の経営コンサルティング事業が順調に業績を伸ばし、前期比11.4%増となり、100億円を超える実績となった。
■営業利益・経常利益はともに大幅増益となり、過去最高益を達成。経営コンサルティング事業中心の事業構成となったこともあり、利益率もそれぞれ26.1%、26.8%と大きく向上。
■当期純利益は、船井キャピタル解散に伴う法人税等の圧縮効果もあり、19.84億円と前期比49.7%増の大幅な増益となった。

1. エグゼグティブサマリー

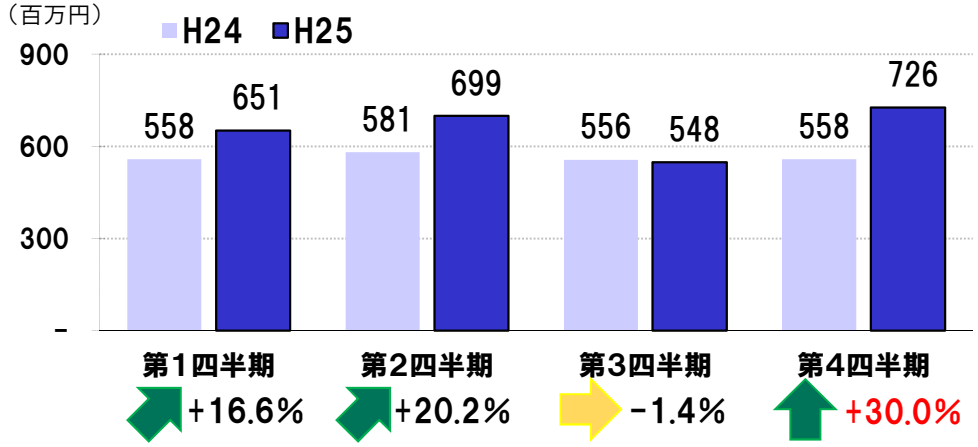
明日のグレートカンパニーを創る Funai Soken

(2)四半期別収益状況

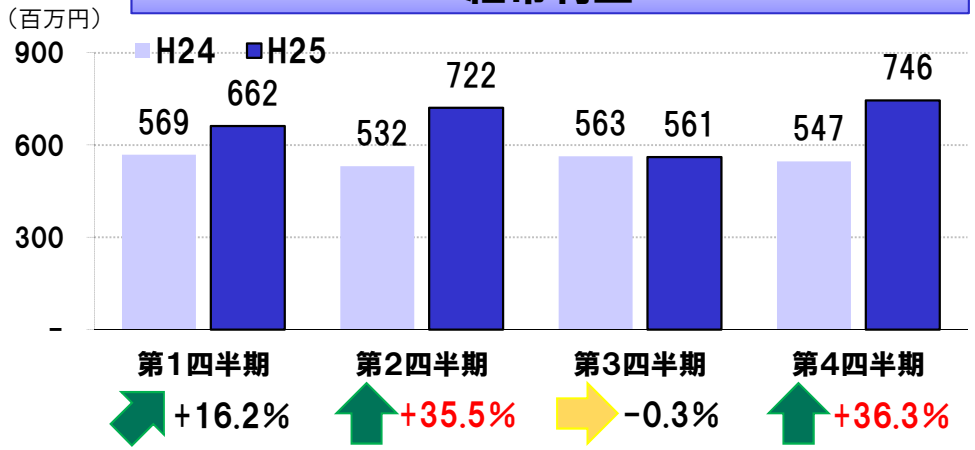
売上高



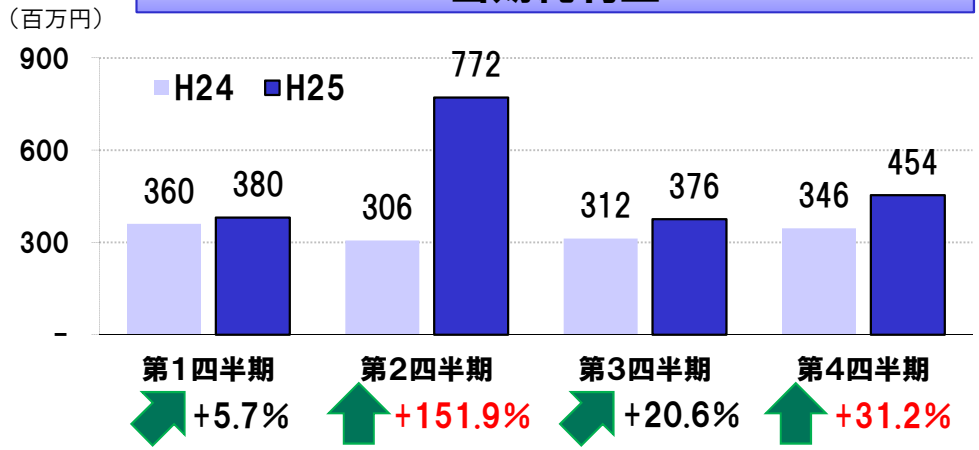
営業利益



経常利益



当期純利益



■ 売上高は、各四半期とも10～15%増で推移。利益についても堅調に実績を伸ばし、特に第4四半期は前年同期を大きく上回る実績となった。

※当期純利益の第2四半期は、船井キャピタル解散に伴う法人税等の圧縮効果の影響により大きく増益

2. 平成25年(2013年)12月期決算報告

2. 平成25年(2013年)12月期決算報告

明日のグレートカンパニーを創る Funai Soken

(1)セグメント別収益状況

売　上　高 （※外部顧客に対する売上高）

	24年12月期		25年12月期		
	金額（百万円）	構成比(%)	金額（百万円）	構成比(%)	前期比(%)
経営コンサルティング事業	8,846	97.9	9,858	97.9	+11.4
ベンチャーキャピタル事業	—	—	8	0.1	—
その他	192	2.1	198	2.0	+3.4
合計	9,038	100.0	10,065	100.0	+11.4

営業利益

	24年12月期		25年12月期		
	金額（百万円）	構成比(%)	金額（百万円）	構成比(%)	前期比(%)
経営コンサルティング事業	2,245	99.6	2,618	99.7	+16.6
ベンチャーキャピタル事業	-25	-1.1	-34	-1.3	—
その他	28	1.3	35	1.4	+24.6
消去または全社（グループ間取引）	6	0.2	5	0.2	—
合計	2,255	100.0	2,625	100.0	+16.4

セグメント別業績予想　・売上高：（経営ｺﾝｻﾙﾃｨﾝｸﾞ事業）9,450百万円（ﾍﾞﾝﾁｬｰｷｬﾋﾟﾀﾙ事業）　0百万円（その他）200百万円
（※25年6月18日公表分）・営業利益：（経営ｺﾝｻﾙﾃｨﾝｸﾞ事業）2,450百万円（ﾍﾞﾝﾁｬｰｷｬﾋﾟﾀﾙ事業）-20百万円（その他）10百万円（ｸﾞﾙｰﾌﾟ間取引）10百万円

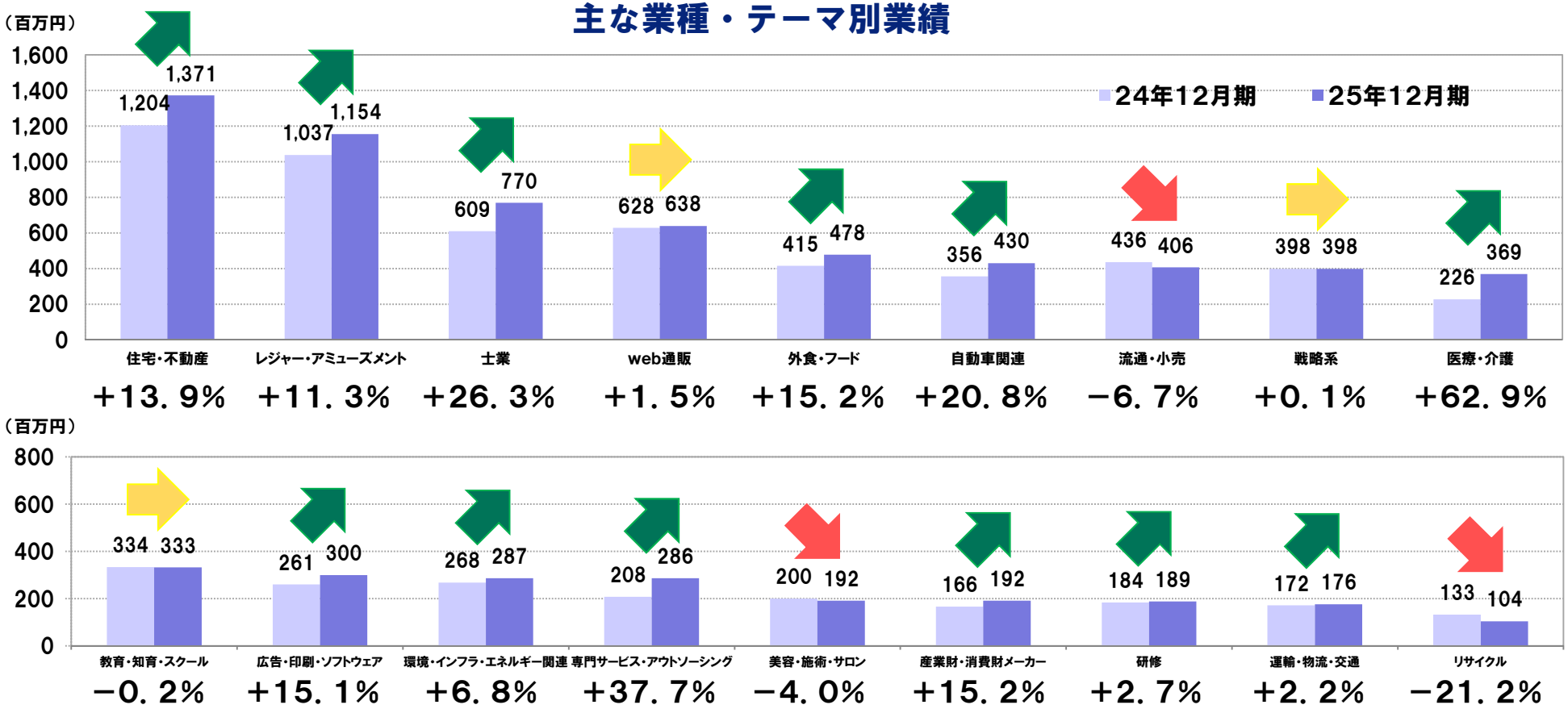
■主力の経営コンサルティング事業については、今期も順調に業績を伸ばし、売上高で前期比11.4%増、営業利益で16.6%増と大幅に増収増益を達成。
■その他事業についても、今期は好調に推移し、増収増益を達成。
※ベンチャーキャピタル事業を営む船井キャピタルを9月に清算結了したことにより、同事業より撤退。

2. 平成25年(2013年)12月期決算報告

明日のグレートカンパニーを創る Funai Soken

(2)経営コンサルティング事業における業績動向①

主な業種・テーマ別業績



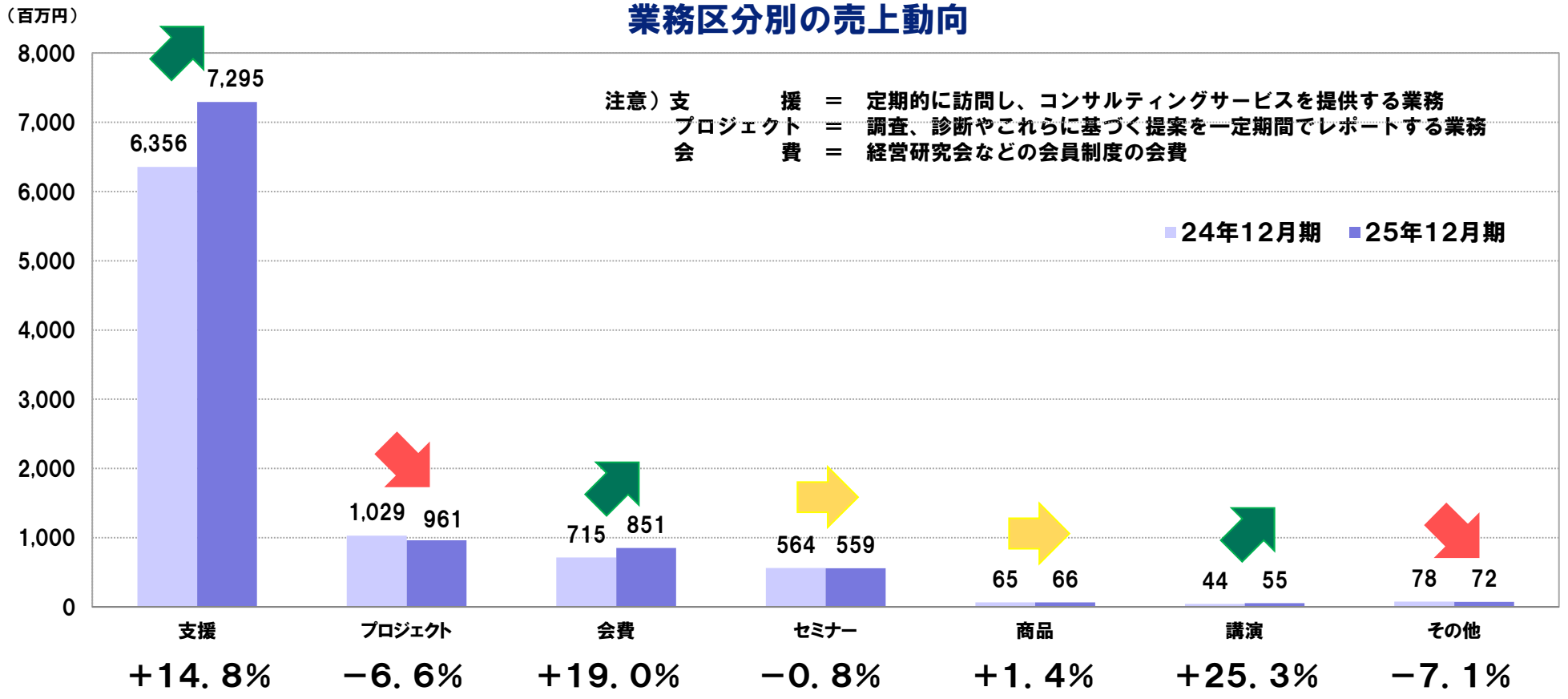
注意：上記数値は、各本部数値を除くグループ別粗々利実績をもとに算出した数値です。（粗々利：売上高から人件費以外の直接原価を控除した金額）

■当社の主力3分野である住宅・不動産業界、レジャー・アミューズメント業界、士業業界向けコンサルティングにおいては、揃って大きく業績を伸ばす結果となる。
■その他、多くのコンサルティング分野において、前年同期を上回る結果となった。

2. 平成25年(2013年)12月期決算報告

明日のグレートカンパニーを創る Funai Soken

(2)経営コンサルティング事業における業績動向②

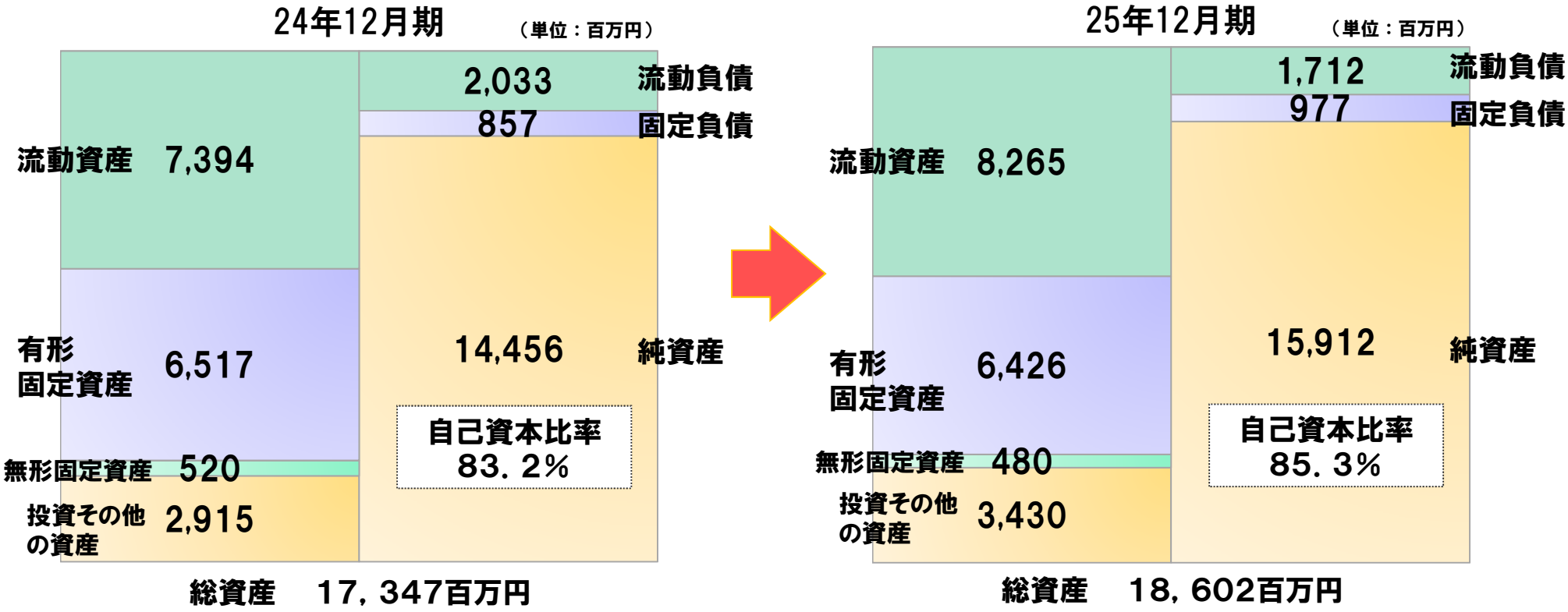


■当社の強みであり、売上の7割を超える支援型コンサルティング業務においては、以前より安定成長を続けているが、今期も前期比14.8%増と大きく実績を伸ばす。
■経営研究会会費収入は、今期も会員数を順調に伸ばし、前期比19.0%増の結果となる。

2. 平成25年(2013年)12月期決算報告

明日のグレートカンパニーを創る Funai Soken

(3)連結財務状況① 要約貸借対照表



24年12月期からの増減額	流動資産	有形固定資産	無形固定資産	投資その他の資産	流動負債	固定負債	純資産
	+870百万円	−90百万円	−39百万円	+514百万円	−321百万円	+120百万円	+1,455百万円

■財務状況は、引続き高い自己資本比率(85.3%)を維持しており、健全な状態にある。
■資産は、順調な営業利益の獲得により、現金及び預金が増加し、流動資産が大きく増加。
■負債は、未払法人税等の減少により、流動負債が減少。

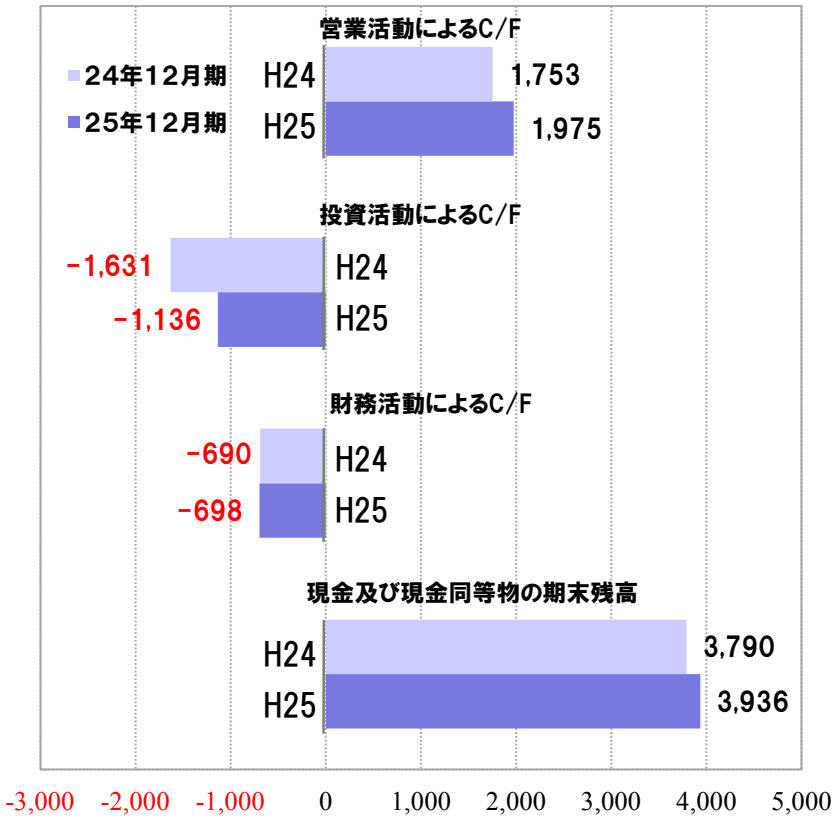
2. 平成25年(2013年)12月期決算報告

(3)連結財務状況② 要約キャッシュフロー

(単位：百万円)

	平成24年12月	平成25年12月	増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー			
税金等調整前当期純利益	2,219	2,773	554
減価償却費	219	211	△ 8
投資有価証券売却益(△は益)	△ 0	△ 146	△ 145
その他の資産の増減(△は増加)	134	131	△ 2
その他の負債の増減(△は減少)	55	84	29
その他	△ 53	△ 60	△ 7
小計	2,574	2,993	419
利息及び配当金の受取額	39	48	9
法人税等の支払額	△ 867	△ 904	△ 37
その他	6	△ 163	△ 169
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,753	1,975	222
投資活動によるキャッシュ・フロー			
定期預金の預入による支出	△ 200	△ 250	△ 50
有価証券及び投資有価証券の取得による支出	△ 2,844	△ 3,879	△ 1,034
有価証券及び投資有価証券の売却による収入	1,521	3,008	1,487
有形及び無形固定資産の取得による支出	△ 85	△ 149	△ 63
その他	△ 22	133	156
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,631	△ 1,136	495
財務活動によるキャッシュ・フロー			
自己株式売却による収入	−	49	49
配当金の支払額	△ 671	△ 729	△ 57
その他	△ 18	△ 19	△ 1
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 690	△ 698	△ 8
現金及び現金同等物の増減額	△ 566	145	712
現金及び現金同等物の期首残高	4,357	3,790	△ 566
現金及び現金同等物の期末残高	3,790	3,936	145

(単位：百万円)



■営業活動より得られた資金は、1,975百万円となる。税金等調整前当期純利益の増加により、前年と比べて＋222百万円となる。
■投資活動の結果、使用した資金は主に余剰資金の運用によるもの。
■財務活動の結果、使用した資金は主に配当金の支払によるもの。

3. 業績予想と株主還元について

3. 業績予想と株主還元について

明日のグレートカンパニーを創る Funai Soken

(1)業績予想

	【連結】26年12月期 中間予想			【連結】26年12月期 通期予想		
	25年実績（百万円）	26年予想（百万円）	25年比増減(%)	25年実績（百万円）	26年予想（百万円）	25年比増減(%)
売上高	4,780	6,000	+25.5	10,065	12,000	+19.2
営業利益	1,350	1,400	+3.7	2,625	2,850	+8.5
経常利益	1,384	1,400	+1.1	2,692	2,850	+5.8
当期純利益	1,153	800	-30.6	1,984	1,750	-11.8

※セグメント別売上予想 ： （経営コンサルティング事業）10,500百万円 （ロジスティクス事業） 1,300百万円 （その他）200百万円
※セグメント別営業利益予想 ：（経営コンサルティング事業） 2,800百万円 （ロジスティクス事業） 30百万円 （その他）30百万円 （グループ間取引）-10百万円

通期の予想達成は、主力である経営コンサルティング事業の業績にかかっていますが、
1. 好調分野および成長分野の業界が今期も安定した収益が見込めること
2. 経営研究会の拡充や経営相談窓口(コミュニケーションセンター)の充実など、顧客基盤の整備が順調に進んでいること

などの状況もあり、26年12月期も予想の業績を果たせるよう取り組んでまいります。
(なお、26年12月期より、船井総研ロジの子会社化により、セグメント分類を変更しております)
※ 但し、今後の経済動向はまだ先行きが不透明な状況でありますので、その状況により当社グループ業績に影響が出る可能性もあります

3. 業績予想と株主還元について

明日のグレートカンパニーを創る Funai Soken

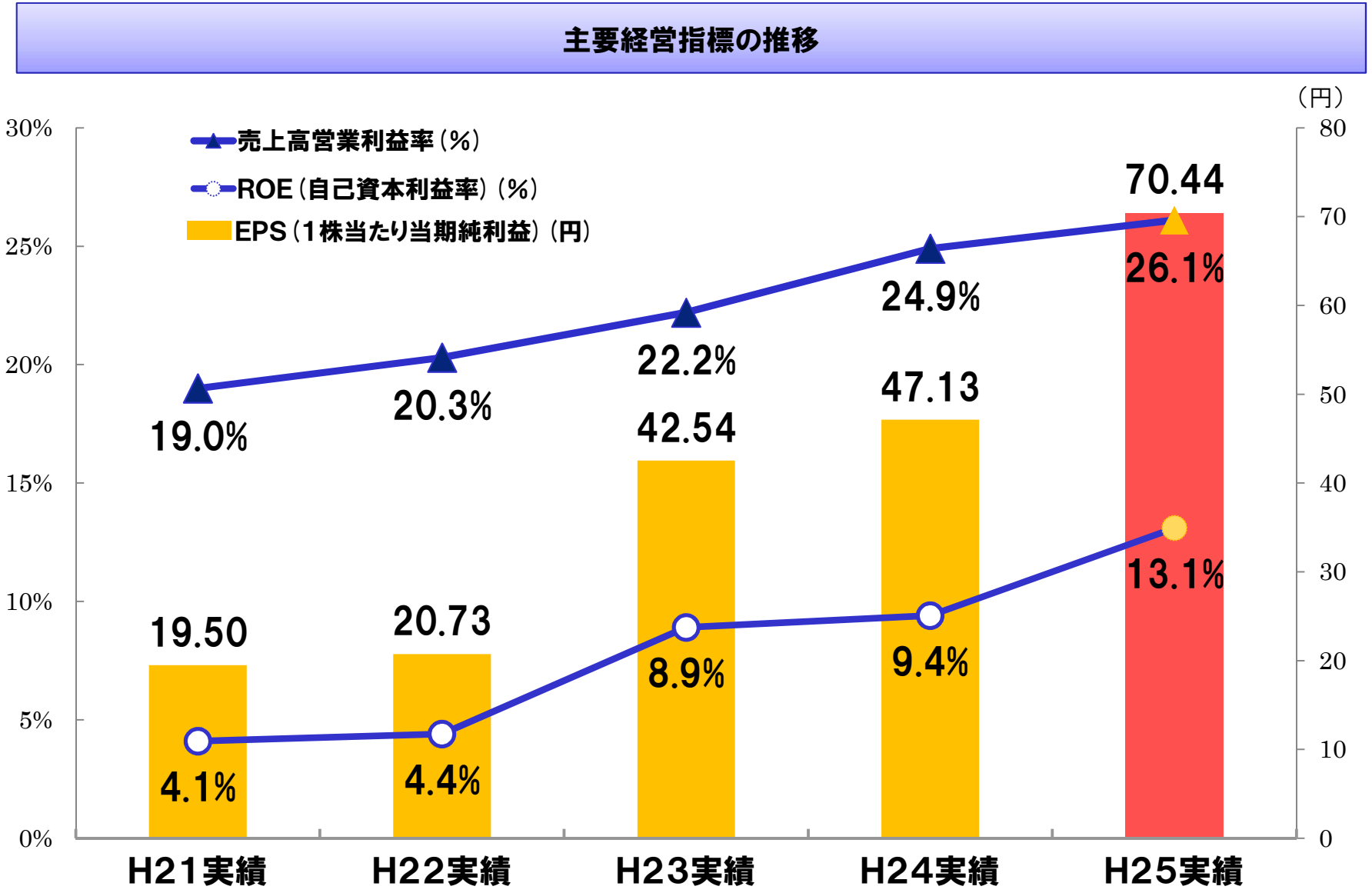
(2)株主還元について

	1株当たり配当金 （単位:円）			配当金総額（単位:百万円）	配当性向（連結）
基準日	中間	期末	年間		
22年12月期	10.0	12.0	22.0	618	106.1%
23年12月期	10.0	14.0	24.0	675	56.4%
24年12月期	10.0	16.0	26.0	731	55.2%
25年12月期	10.0	19.0	29.0	817	41.2%
(予想)					
26年12月期	15.0	16.0	31.0	―	50.0%

■平成25年12月期末配当は、1株当たり19円を予定(年間29円)。
■平成26年12月期の配当は2円増配とし、中間15円、期末16円、年間31円を予定。

3. 業績予想と株主還元について

(3)主要指標の推移



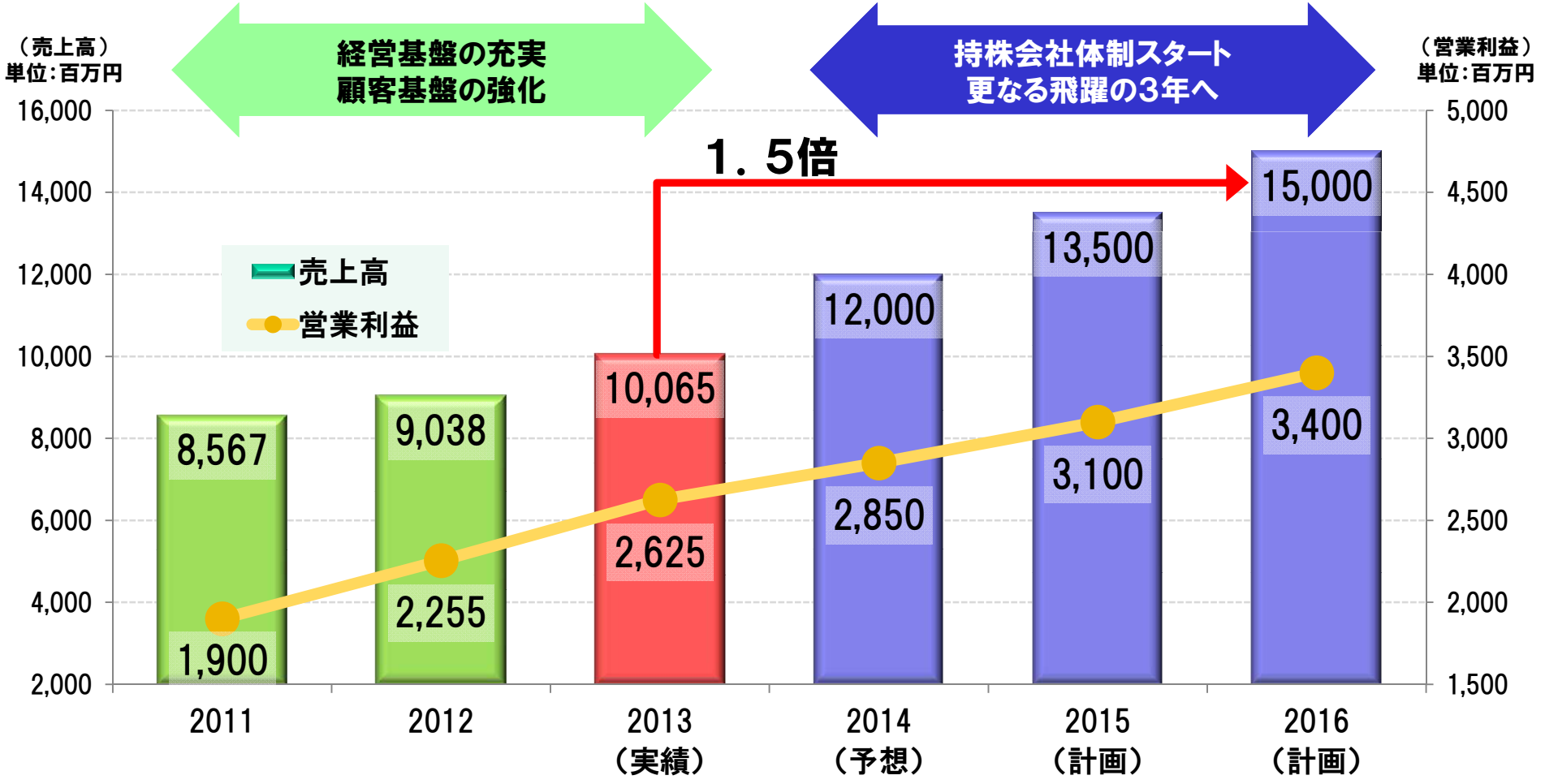
4. 船井総研グループ中期経営計画

4. 船井総研グループ中期経営計画

明日のグレートカンパニーを創る Funai Soken

(1)中期数値計画

船井総研グループは、2011～2013年度の3年間を経営基盤の充実と顧客基盤の整備に努めてまいりました。今後3年間(2014～2016年度)は、7月に予定している持株会社体制への移行を機に更なる業容拡大に向けて、経営戦略の立案および実行を推進し、3年間で売上1．5倍の成長を目指してまいります。

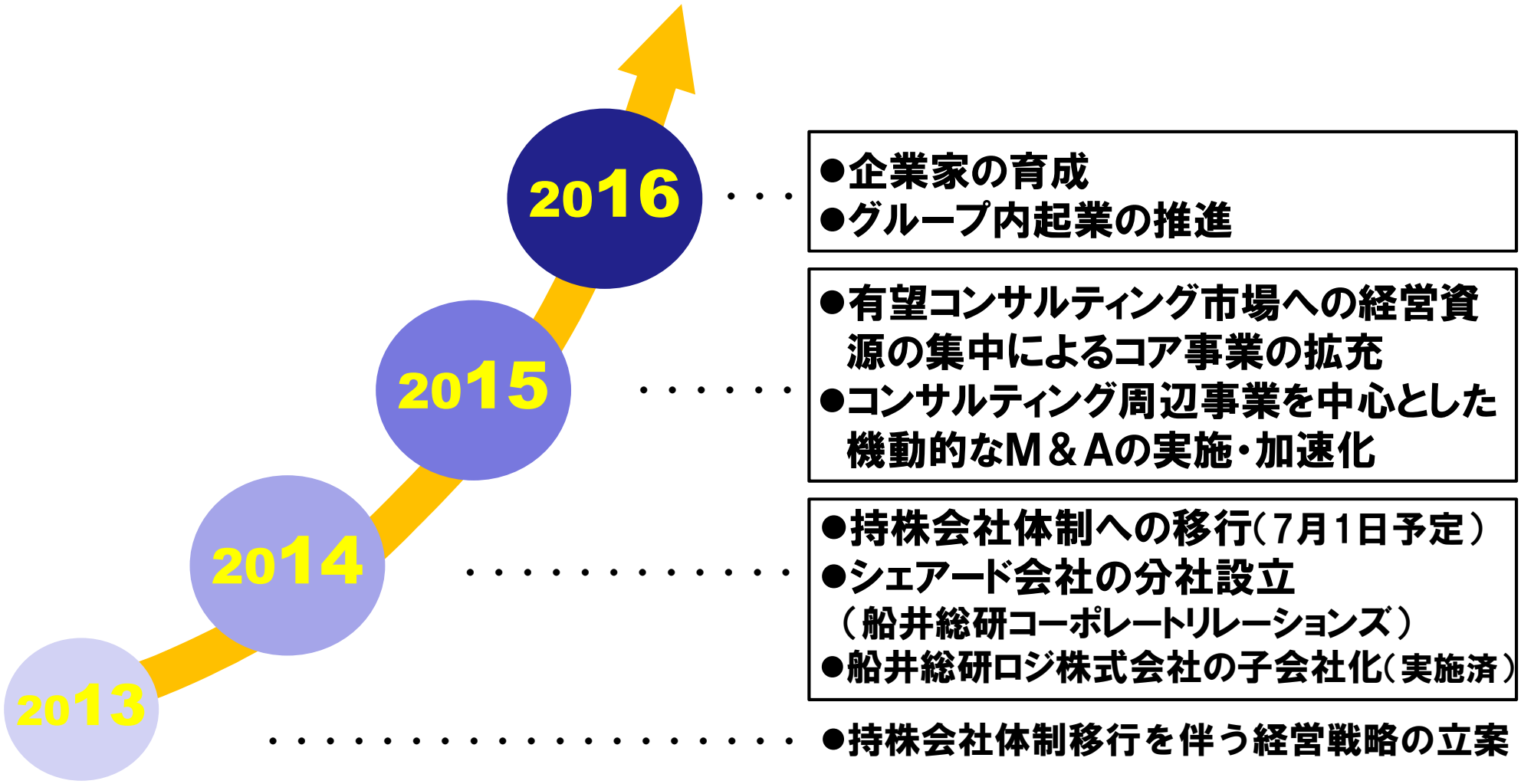


4. 船井総研グループ中期経営計画

明日のグレートカンパニーを創る Funai Soken

(2)船井総研グループ　3ヵ年計画概要

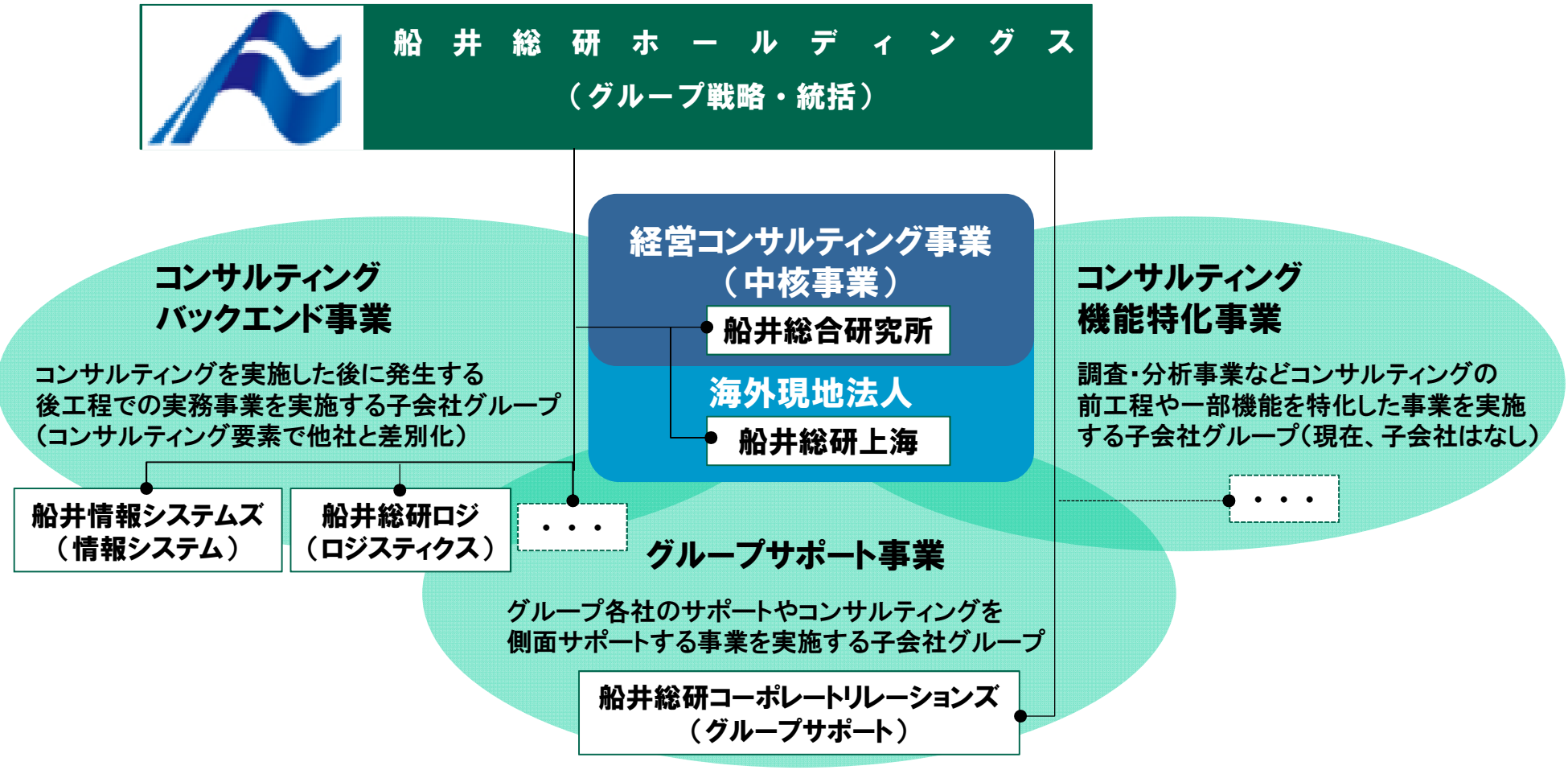
船井総研グループの、2014～2016年度の3ヵ年計画概要は以下の通りです。



4. 船井総研グループ中期経営計画

(3)船井総研グループ　各事業分野の重点計画

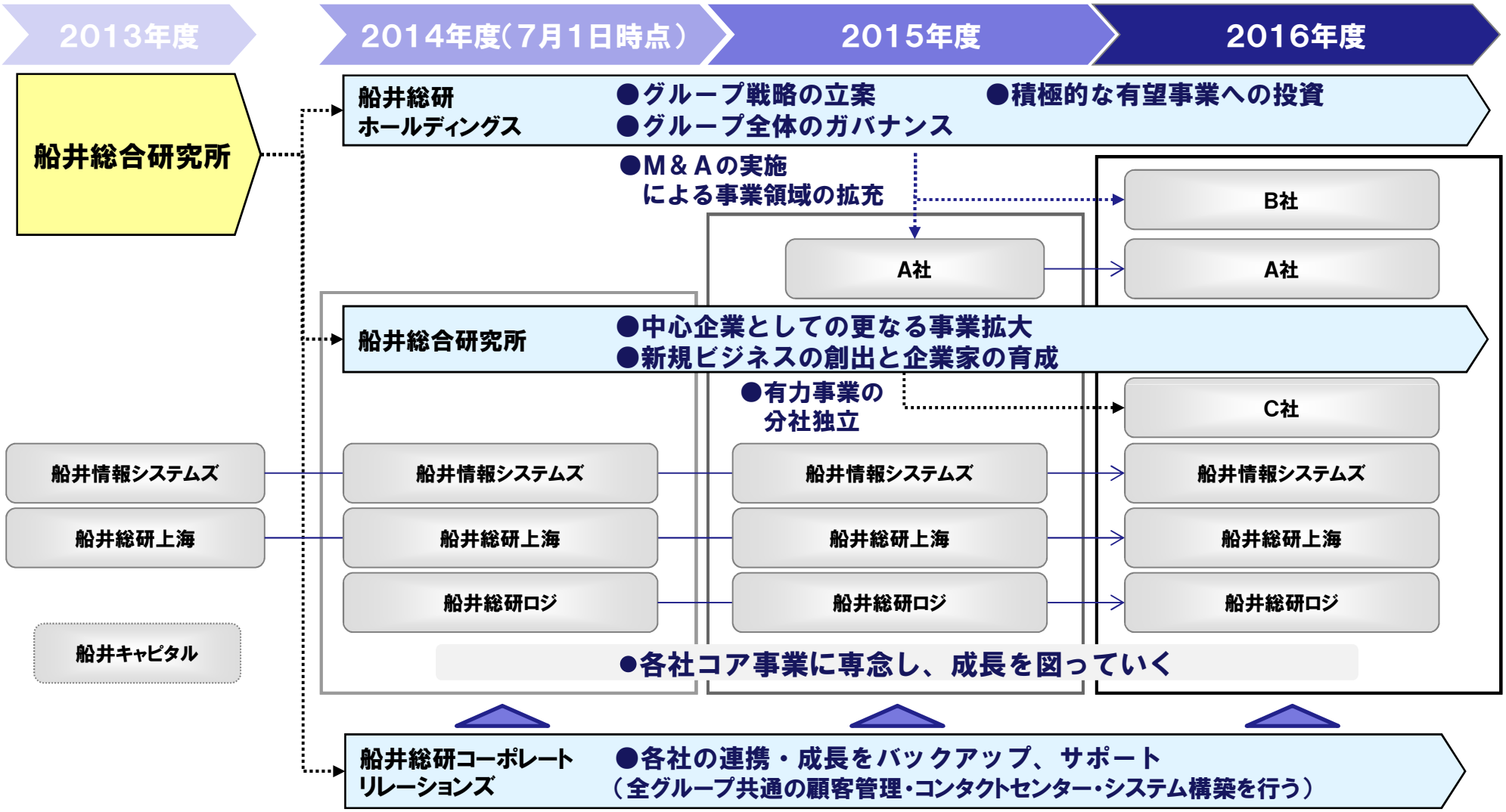
船井総研グループは、クライアントからの多種・多様なニーズに対し親身に応えるために、経営コンサルティング事業をコアとしながら、コンサルティング周辺事業への事業領域を拡充し、より高品質の経営コンサルティングサービスの提供を行ってまいります。



4. 船井総研グループ中期経営計画

明日のグレートカンパニーを創る Funai Soken

(4)船井総研グループ　各事業会社計画



(現在の「株式会社船井総合研究所」の営業サポート部門を中心に分離独立)

4. 船井総研グループ中期経営計画

明日のグレートカンパニーを創る Funai Soken

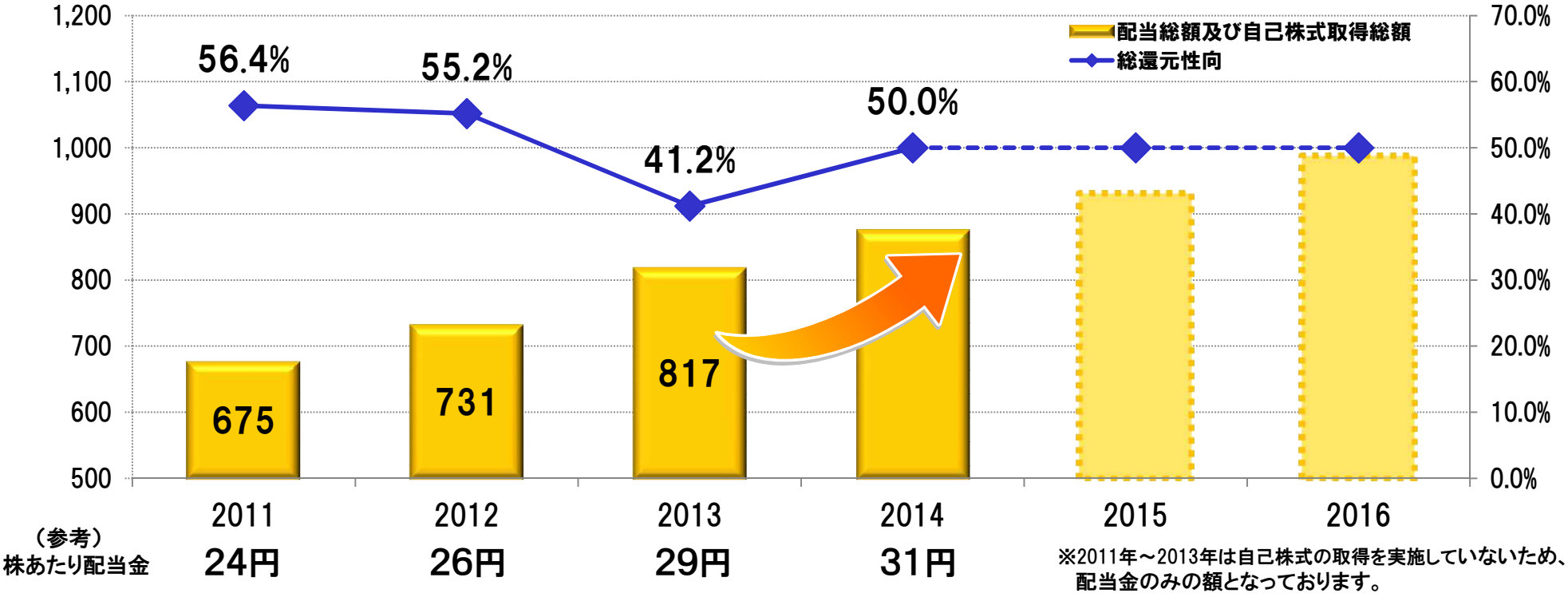
(5)株主価値向上に向けた施策　①株主還元方針について

当社は、財務体質と経営基盤の強化を図るとともに、株主の皆様への適切な利益還元を経営の最重要課題と認識しており、今後も業績を考慮しながら、「配当による還元」と「自己株式取得による還元」の双方を軸に実施していきたいと考えております。

総還元性向について

当社は、今後も**配当総額を持続的に上げ続けていきたい**と考えており、
総還元性向として**５０％前後**を目安としてまいります。

単位：百万円



※2011年～2013年は自己株式の取得を実施していないため、配当金のみの額となっております。

4. 船井総研グループ中期経営計画

明日のグレートカンパニーを創る Funai Soken

(5)株主価値向上に向けた施策　②目標経営指標について

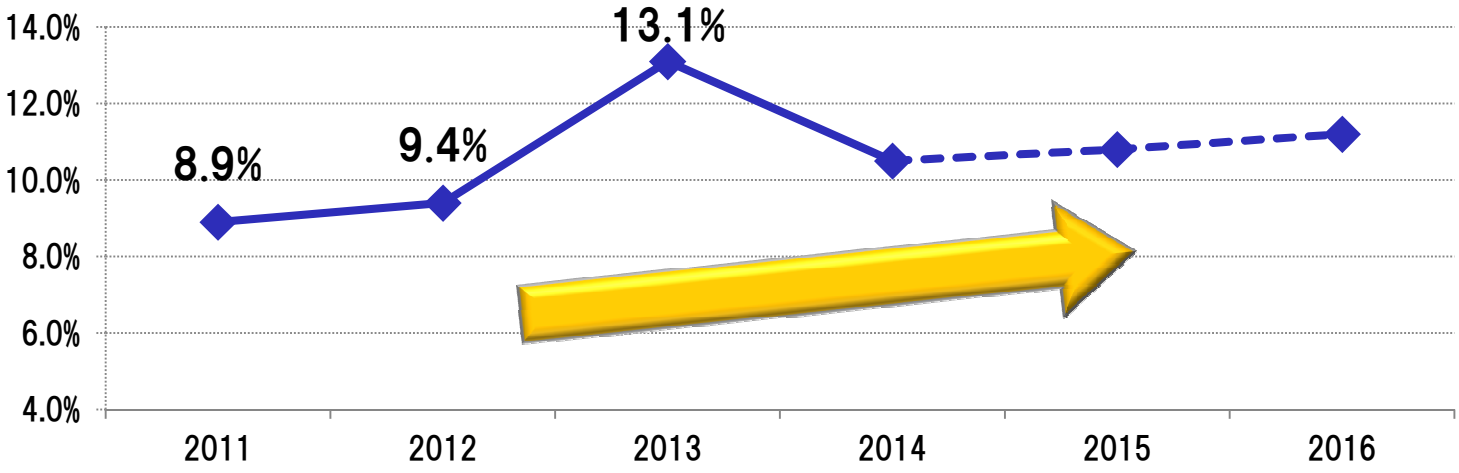
当社は、常に成長し続けるグループであり続けるために、下記の2つの指標を重要経営指標と定め、中長期的な維持・向上を目指してまいります。

売上高成長率

従来は、経営基盤の充実を図るために営業利益率の改善・向上を目指してまいりましたが、今後は、コンサルティングサービスを充実させるための事業開拓やグループ経営を推進し、**毎年10%以上の売上高成長率**を維持しながら、さらなる業容の拡大を目指してまいりたいと考えております。

ROE（自己資本利益率）

今後も安定した利益を確保し、必要最適資本とそれに基づく株主還元政策等も踏まえ、**毎年10%以上のROEを維持しながら、**資本効率の向上に努めてまいります。





人・企業・社会の未来を創る

私たちは、船井総研グループに関わる人・企業、そして社会に対して、
より良い未来を提案し、その実現を全力で支援していきます。





明日のグレートカンパニーを創る
Funai Soken

【本資料に関する注意事項】

明日のグレートカンパニーを創る Funai Soken

本資料に掲載されております計画や見通し、戦略などは、現時点において入手可能な情報や合理的判断を根拠とする一定の前提条件に基づいた当社の判断による予測です。
従いまして、実際の業績などは、今後の様々な要因により、これらの見通しとは大きく変動する場合があります。

本資料の掲載内容については細心の注意を払っておりますが、掲載された情報の誤りによって生じた損害などに関し、当社は一切責任を負うものではありませんので、ご了承ください。

本資料は投資誘導を目的としたものではありません。投資に関する決定は、利用者ご自身の判断において行われるようお願い致します。

IRに関するお問い合わせ先

株式会社　船井総合研究所
スタッフ統括本部　IR推進室　斉藤　英二郎
TEL: 03-6212-2923　　FAX: 03-6212-2940
Mail: ir@funaisoken.co.jp　URL: http://www.funaisoken.co.jp