最終更新日：2015年4月1日
雪印メグミルク株式会社
代表取締役社長 西尾　啓治
問合せ先：総務部法務・株式グループ　03-3226-2156
証券コード：2270
http://www.meg-snow.com

当社のコーポレート・ガバナンスの状況は以下のとおりです。

Ⅰ コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方及び資本構成、企業属性その他の基本情報

1. 基本的な考え方

・当社は、経営における透明性の確保と社外からの監視機能の強化、市場の変化に即応できる経営体制の確立を柱に企業価値を向上させていくことをコーポレート・ガバナンスの基本方針としております。
・コーポレート・ガバナンスの強化に積極的に取り組み、株主の皆さまをはじめとした全てのステークホルダーに対する責任を全うしていきます。
・当社は、監査役制度を採用しております。他の経営形態として委員会設置会社がありますが、現時点では採用の予定はありません。
・当社では、外部有識者を含む企業倫理委員会の設置、および社外取締役の選任等により、経営に対する監視・監督機能の強化を図っております。また、執行役員制度の導入により業務の執行と監督の分離を図っております。

2. 資本構成

外国人株式保有比率	10%以上20%未満

【大株主の状況】

氏名又は名称	所有株式数(株)	割合(%)
全国農業協同組合連合会	9,237,060	13.05
農林中央金庫	6,728,000	9.50
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(三井住友信託銀行再信託分・伊藤忠商事株式会社退職給付信託口)	3,703,700	5.23
日本マスタートラスト信託銀行株式会社	2,061,000	2.91
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	1,612,600	2.27
株式会社みずほ銀行	1,243,696	1.75
株式会社三菱東京UFJ銀行	1,233,107	1.74
雪印メグミルク従業員持株会	1,180,955	1.66
ホクレン農業協同組合連合会	1,074,049	1.51
全国酪農業協同組合連合会	1,008,000	1.42

支配株主(親会社を除く)の有無	―――
親会社の有無	なし

補足説明

―――

3. 企業属性

上場取引所及び市場区分	東京 第一部、札幌 既存市場
決算期	3 月
業種	食料品
直前事業年度末における(連結)従業員数	1000人以上
直前事業年度における(連結)売上高	1000億円以上1兆円未満
直前事業年度末における連結子会社数	10社以上50社未満

4. 支配株主との取引等を行う際における少数株主の保護の方策に関する指針

5. その他コーポレート・ガバナンスに重要な影響を与えうる特別な事情

Ⅱ 経営上の意思決定、執行及び監督に係る経営管理組織その他のコーポレート・ガバナンス体制の状況

1. 機関構成・組織運営等に係る事項

組織形態	監査役設置会社

【取締役関係】

定款上の取締役の員数	20 名
定款上の取締役の任期	2 年
取締役会の議長	社長
取締役の人数	16 名
社外取締役の選任状況	選任している
社外取締役の人数	1 名
社外取締役のうち独立役員に指定されている人数	1 名

会社との関係(1)

氏名	属性	会社との関係(※)										
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k
日和佐　信子	他の会社の出身者											

※　会社との関係についての選択項目
※　本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「○」、「過去」に該当している場合は「△」
※　近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「●」、「過去」に該当している場合は「▲」

a　上場会社又はその子会社の業務執行者
b　上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
c　上場会社の兄弟会社の業務執行者
d　上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
e　上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
f　上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
g　上場会社の主要株主（当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者）
h　上場会社の取引先（d、e及びfのいずれにも該当しないもの）の業務執行者（本人のみ）
i　社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者（本人のみ）
j　上場会社が寄付を行っている先の業務執行者（本人のみ）
k　その他

会社との関係(2)

氏名	独立役員	適合項目に関する補足説明	選任の理由
日和佐　信子	○	当社独立役員です。	当社と利害関係を有せず、消費者団体事務局長の経験を生かして消費者としての視点から経営陣の職務執行に対する監督を行なっていただくため、社外取締役として選任しております。 また、日和佐氏は当社および関係会社の業務執行者、主要な取引先若しくはその業務執行者、当社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家または法律専門家、当社の主要な株主等ではなく、過去に該当したこともありません。 以上のとおり、独立性が高く、一般株主と利益相反のおそれがないことから、独立役員に指定しました。

指名委員会又は報酬委員会に相当する任意の委員会の有無	なし

【監査役関係】

監査役会の設置の有無	設置している
定款上の監査役の員数	4 名
監査役の人数	4 名

監査役、会計監査人、内部監査部門の連携状況

・監査役は、会計監査人および内部監査部門と原則年4回以上、監査法人協議会を開催しております。
・監査法人協議会では、会計監査人の監査計画の審議、監査結果の報告、財務報告に係る内部統制システムの監査等を主要議題とし、三様監査の立場から効果的な監査の実施に向け活発な意見交換を行なっております。
・監査役は、内部監査部門と原則年6回以上の会合を持ち、内部監査方針・計画の策定、監査結果の報告、財務報告に係る内部統制システムの評価等について、緊密な意見交換を実施しております。

社外監査役の選任状況	選任している
社外監査役の人数	2 名
社外監査役のうち独立役員に指定されている人数	2 名

会社との関係(1)

氏名	属性	会社との関係(※)											
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m
新庄　忠夫	その他													
西川　郁生	公認会計士													

※　会社との関係についての選択項目
※　本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「○」、「過去」に該当している場合は「△」
※　近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「●」、「過去」に該当している場合は「▲」

a　上場会社又はその子会社の業務執行者
b　上場会社又はその子会社の非業務執行取締役又は会計参与
c　上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
d　上場会社の親会社の監査役
e　上場会社の兄弟会社の業務執行者
f　上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
g　上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
h　上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
i　上場会社の主要株主（当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者）
j　上場会社の取引先（f、g及びhのいずれにも該当しないもの）の業務執行者（本人のみ）
k　社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者（本人のみ）
l　上場会社が寄付を行っている先の業務執行者（本人のみ）
m　その他

会社との関係(2)

氏名	独立役員	適合項目に関する補足説明	選任の理由
新庄　忠夫	○	当社独立役員です。	当社と利害関係を有せず、農林水産業に関する幅広い知識と経験から経営陣の職務執行に対する監督・監査を行なうため、社外監査役として選任しております。 また、新庄氏は当社および関係会社の業務執行者、主要な取引先若しくはその業務執行者、当社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家または法律専門家、当社の主要な株主等ではなく、過去に該当したこともありません。 以上のとおり、独立性が高く、一般株主と利益相反のおそれがないことから、独立役員に指定いたしました。
			当社と利害関係を有せず、公認会計士としての専門的な立場から経営陣の職務執行に対する監督・監査を行なうため、社外監査役とし

西川　郁生	○	当社は、西川郁生氏が平成13年7月まで所属していた新日本有限責任監査法人と監査契約を締結しています。	て選任しております。 また、西川氏は、新日本有限責任監査法人を退社してから10年以上経過していることから、当社「社外役員の独立性の判断基準」に照らし、直近事業年度および過去のいずれの条件においても、独立役員としての要件を満たしていることから、独立役員に指定いたしました。

【独立役員関係】

独立役員の人数	3 名

その他独立役員に関する事項

当社は、社外取締役および社外監査役の独立性の判断基準を次のとおり定めております。
【雪印メグミルク株式会社　社外役員の独立性の判断基準】
雪印メグミルク株式会社（以下「当社」という。）は、当社の社外取締役および社外監査役（以下あわせて「社外役員」という。）が次のいずれにも該当しない場合は、当該社外役員は、当社に対して十分な独立性を有するものと判断いたします。
1．過去3年間のいずれかの事業年度において、当社または当社子会社と取引等があった次の者
（1）当社または当社子会社との取引額が、当該取引先グループもしくは当社グループ連結売上高の2%を超える者またはその業務執行取締役もしくは使用人（以下あわせて「業務執行者」という。）
（2）当社または当社子会社の借入額が、当社グループ連結総資産の2%を超える者またはその業務執行者
（3）当社または当社子会社から1千万円または総収入の2%のいずれか高い額を超える金銭その他の財産（役員報酬を除く。）を得たコンサルタント、会計専門家または法律専門家で、当該財産を得ている者が団体である場合には、当該団体に所属する者
2．過去3年内において、大株主であった次の者
（1）当社の議決権比率10%以上の保有者（間接保有を含む。）またはその業務執行者
（2）当社または当社子会社が議決権比率10%以上を保有した会社（間接保有を含む。）の業務執行者
3．当社・当社子会社・取引先等またはその関係者の親族
（1）過去10年内において、次の者の配偶者または二親等内の親族であった者
・当社または当社子会社の業務執行取締役、執行役員または本社部長
・当社の非業務執行取締役
（2）過去3年内において、次の者の配偶者または二親等内の親族であった者
・前1．(1)および(2)ならびに前2．に掲げる者で、業務執行者の場合は業務執行取締役または部長クラスの者
・前1．(3)に掲げる者（会計専門家については公認会計士、法律専門家については弁護士（アソシエイトを含む。）に限る。）
4．その他の関係者
（1）過去3年間のいずれかの事業年度において、当社または当社子会社から1事業年度中に1千万円または総収入の2%のいずれか高い額を超える寄付を受けた者またはその業務執行者
（2）過去3年内に当社または当社子会社の出身者が他の会社において社外役員に就いていた場合における当該他の会社の業務執行者

【インセンティブ関係】

取締役へのインセンティブ付与に関する施策の実施状況	業績連動型報酬制度の導入

該当項目に関する補足説明

当社の役員報酬制度は「固定報酬」と「利益連動給与」によって構成されております。「固定報酬」は、社外役員を含めた全役員同額の「基本報酬」と役位に応じた「役位報酬」の2本立てとしており、その水準につきましては、同規模の他企業と比較して当社の業績に見合った金額に設定しております。また、「利益連動給与」は常勤取締役を対象にグループ連結営業利益目標達成を最低支給基準としており、支給額の60%は株主の皆様との価値を連動させるべく役員持株会へ拠出し退任時まで保有することとしております。なお、役員退職慰労金制度は設けておりません。当事業年度の利益連動給与の計算については以下のとおりです。

(1)利益連動給与の支給総額
・連結営業利益が150億円未満の場合…支給しない
・連結営業利益が150億円以上170億円未満の場合…60百万円
・連結営業利益が170億円以上の場合…120百万円

(2)利益連動給与の各常勤取締役への配分方法
役位毎のポイントを定め、支給取締役の総ポイント額に占める各取締役のポイントの構成に応じて配分いたします。役位毎のポイントは次のとおり
です。
社長…77ポイント、副社長…55ポイント、取締役専務執行役員…44ポイント、取締役常務執行役員…41ポイント、取締役執行役員…35ポイント

(3)前項で定める取締役の各役位は平成26年6月26日に開催した第5回定時株主総会終了時点のものとし、その後の昇格または降格があった場合でも配分は変更いたしません。

ストックオプションの付与対象者	

該当項目に関する補足説明

―――

【取締役報酬関係】

（個別の取締役報酬の）開示状況	個別報酬の開示はしていない

該当項目に関する補足説明

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、個別の取締役報酬は、開示しておりません。
役員区分ごとの報酬等の総額を有価証券報告書および事業報告にて開示しております。

報酬の額又はその算定方法の決定方針の有無	あり

報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容

詳細については、インセンティブ関係に記載しております。

【社外取締役（社外監査役）のサポート体制】

社外取締役および社外監査役へは、取締役会開催に際して、総務部より資料提供・情報伝達を行なっております。

2. 業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項（現状のコーポレート・ガバナンス体制の概要）

・当社は、取締役会および監査役会を設置しています。取締役会は経営の重要な意思決定、および業務執行の監督を行ない、監査役会は業務執行に対する監査を行なっております。
・また、コーポレート・ガバナンスを強化すべく、執行役員制度、経営執行会議、企業倫理委員会およびCSR委員会を下記のとおり設置しております。
・執行役員制度を導入し、日常の業務執行に関しては執行役員の責任を明確にしたうえで権限を委譲することにより、取締役会は法令で定められた事項のほか、重要な経営方針や経営戦略に関する意思決定や戦略審議、および執行役員による業務執行の監督に専念できる体制としております。なお、取締役会は原則として月2回開催し、迅速な意思決定と情報の共有に努めております。取締役16名のうち1名が社外取締役であり、男性15名・女性1名の構成です。
・業務執行上の重要事項を協議する機関として、常勤取締役および執行役員を中心に構成する経営執行会議を設置し、原則月2回開催しております。経営執行会議の構成は、15名であり全員が男性です。
・取締役会の諮問機関として社外取締役をはじめ社外の有識者等で構成する企業倫理委員会を設置し、法令遵守・経営全般・品質に関して倫理的観点から、社外の眼による検証や取締役会に対する提言や勧告・検証を受けております。企業倫理委員会は、12名であり、男性7名・女性5名の構成です。
・グループのCSR経営を推進する機関として、常勤取締役を中心に構成するCSR委員会を設置し、原則年2回開催しております。CSR委員会の構成は、16名であり、全員が男性です。
・監査部は、内部統制の目的である業務の有効性および効率性の向上を図り、財務報告の信頼性を高めるとともに、コンプライアンスを確保し会社財産を保全して企業価値を高めることを目的として、監査を行なっております。
監査にあたっては、業務活動が経営方針および経営計画に則り、適正かつ効率よく執行されているか否かを検討・評価しています。また、その結果を社長および監査役、関係部門に適宜報告しております。
・監査役会は、監査役会で定めた監査方針および監査計画に従って取締役の職務執行の監査を行なっております。監査役4名のうち、2名が社外監査役であり、全員が男性です。
・会計監査は、新日本有限責任監査法人と監査契約を締結しております。

3. 現状のコーポレート・ガバナンス体制を選択している理由

・当社は、監査役設置会社の形態を採用しておりますが、その理由は、適正な業務執行および監査の実効性等を確保するうえで、この形態が適切であると考えているからです。
・社外取締役は、当社と利害関係を有しない外部の有識者として、経営全般に対する助言、および取締役の職務執行に対する監督を行なっております。

Ⅲ 株主その他の利害関係者に関する施策の実施状況

1. 株主総会の活性化及び議決権行使の円滑化に向けての取組み状況

	補足説明
集中日を回避した株主総会の設定	できるだけ多くの株主様にご出席いただけるよう、集中日を回避して開催しております。
電磁的方法による議決権の行使	インターネットによる行使を採用しております。
議決権電子行使プラットフォームへの参加その他機関投資家の議決権行使環境向上に向けた取組み	機関投資家向け議決権電子行使プラットフォームによる行使を採用しております。
その他	当社ホームページに招集ご通知および報告書を掲載しております。また、議決権行使結果の開示は、臨時報告書の提出のほか、当社ホームページにて行なっております。

2. IRに関する活動状況

	補足説明	代表者自身による説明の有無
ディスクロージャーポリシーの作成・公表	お客様・消費者、株主をはじめとするすべてのステークホルダーの信頼が得られるように、正確な企業情報を適時に開示し、透明性のある経営を実践いたします。	
個人投資家向けに定期的説明会を開催	年3～4回程度、IR担当部署が中期経営計画、決算状況等を説明しております。	なし
アナリスト・機関投資家向けに定期的説明会を開催	決算説明会・第2四半期決算説明会を開催しております。アナリスト・機関投資家の皆さまに、決算概要および経営方針などを説明しております。	あり
IR資料のホームページ掲載	掲載しているIR資料は、決算情報、決算情報以外の適時開示資料、有価証券報告書または四半期報告書、会社説明会資料、株主総会の招集通知等です。 ホームページアドレス （http://www.meg-snow.com）	
IRに関する部署（担当者）の設置	IR担当者を広報部に配置し、公平で正確な、かつ迅速な情報開示を心がけております。	

3. ステークホルダーの立場の尊重に係る取組み状況

	補足説明
その他	「雪印メグミルクグループ活動報告書」を年次で発行し、グループ各社のCSRに関する主な取組み（コンプライアンスの徹底、安全・安心への取組み、消費者重視、環境保全の取組み等）を開示しております。少しでも多くのステークホルダーに報告書をご覧いただくために、様々な機会を通して冊子を配付するとともに、当社ホームページでもその内容を公開しております。

Ⅳ内部統制システム等に関する事項

1. 内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況

【 内部統制の基本方針】

・当社グループは、内部統制をコーポレート・ガバナンス確保のための重要な基盤の一つと捉え、当社グループが持続的に成長して、企業価値を高めていくために、内部統制の更なる強化とその有効性の継続的な監視を行なっていきます。

・内部統制の整備・運用状況については、規範・組織・教育の観点から継続的に評価し、必要に応じて改善を行ない、実効性のある体制の構築に努めております。

・当社グループは、企業理念を実現するために、「雪印メグミルクグループCSR方針」に基づき、CSR経営を積極的に推進していきます。また、当社社長を委員長とする「CSR委員会」を設置し、CSR活動を積極的に展開していきます。

・グループ各社の役員・社員が企業活動を行なううえで、守るべき行動の規範を定め、企業倫理の徹底を図っていきます。

【 内部統制の整備状況】

(1) コンプライアンス体制

・役員・社員が守るべき行動の基準として、「自主行動基準」を制定し、その遵守を誓うために、毎年役員および社員全員が社長に宣誓書を提出し、社長はCSR担当役員に提出いたします。

・取締役会の諮問機関として「企業倫理委員会」を設置し、企業倫理委員(社外委員)は社外の立場から経営に対する提言、勧告および実施状況の検証を行ない、これを取締役会に報告する体制を整えております。

・社内の全部署にCSRリーダーを配置し、「食の責任を強く認識し、果たしていくことを誓う日の活動」を始め、コンプライアンスの徹底に向けた取組みを計画的に実施しております。

・公益通報者保護法の趣旨に基づき、「内部通報規則」を制定し、組織的に遵守すべき基準を明確にしております。

・当社グループの内部通報相談窓口として「雪印メグホットライン」を、社外通報相談窓口として「社外(弁護士)ホットライン」を設置し、公益通報の窓口として活用するとともに、コンプライアンス上の問題をはじめ、様々な疑問・相談・提案などを受け付けております。

・ホットラインへの通報・相談および対応状況については、通報・相談者が特定できない形で毎週経営層に報告するとともに、取締役会の諮問機関である「企業倫理委員会」へも毎月報告しております。

(2)リスク管理体制

・経営戦略や利益計画に基づく諸施策の実効性や進捗管理については、担当部署においてそのリスクの把握と対応策の検討を行ない、取締役会
や経営執行会議において審議のうえ、対応策を決定しております。また、為替・金利等の市場リスクや取引先の与信リスクについては、「経理規則」に基づき、担当部署が管理を行ない、経営執行会議等にて全社的なリスク管理を行なっております。

・メーカー固有のリスクである品質リスクについては、「MSQS規則」に基づき、日次でリスク管理を行なっております。

・不測の事態が発生した場合には、「危機管理規則」に基づき、問題の大きさに応じて「対策本部」等の組織を編成し、迅速に必要な初期対応を行ない、損害・影響等を最小限にとどめる体制を整えております。

・また、半年毎に通報者に対して、ホットラインへ通報したことによって何らかの不利益を被っていないかを確認し、「企業倫理委員会」へ報告しております。

(3)情報管理体制

・当社は、取締役会議事録、稟議書その他取締役の職務に係る情報などを、各種の社内規定に基づき、適切に保存し、管理しております。

・取締役および監査役は、保存および管理された情報をいつでも閲覧することが可能です。

(4)グループ会社管理体制

・グループ会社における業務の適正を確保するため、「関係会社規則」に基づき、グループ会社から報告を受けるとともに、必要に応じてモニタリングを実施し、親会社として適切な指導・監督を行なっております。

・グループ社長会を定期的に開催し、グループ方針の徹底を図っております。また、グループ監査役会では、グループの監査方針の徹底を図っております。

・全てのグループ会社に対し、「雪印メグミルクグループ行動規範」および「雪印メグミルクグループCSR方針」の徹底を図っております。

・グループ会社のCSRの取組みに対する支援および評価はCSR部が、業務の適正性に関する監査は監査部が、それぞれ行なっております。

・グループ会社の内部通報制度として、グループのホットラインを活用し、グループ内での一体的な運営を行なっております。

2. 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況

・当社は反社会的勢力の排除のため、「反社会的勢力による被害を防止するための体制」を「危機管理規則」に明記し、組織全体として取り組んでおります。

・当社では、反社会的勢力と取引・交友他、一切の関係を禁止しております。

・社内体制としましては、反社会的勢力による不当要求があった場合の対応所管部署を定めるとともに、事案発生時の報告および対応に係る体制を整えております。

Vその他

1. 買収防衛策の導入の有無

買収防衛策の導入の有無	あり

該当項目に関する補足説明

当社は、企業価値・株主共同の利益を確保し向上させることを目的として、当社株式等の大量買付行為に関する対応方針（以下「本買収防衛策」といいます。）を導入しております。本買収防衛策の有効期限は、平成27年6月開催予定の当社第6回定時株主総会までとなっております。本買収防衛策は、「事前警告型」の買収防衛策であり、株主の皆様が大量買付行為を評価するために、大量買付者から当該大量買付行為に関する十分な情報が提供されること、当社取締役会がこれを評価・検討し当該大量買付行為に関する意見を併せて株主の皆様に情報を提供すること等の大量買付行為に関するルールを定め、このルールに則って十分な情報が提供された場合は、原則として公開買付けにより当該大量買付行為の是非を株主様に判断していただくことになります。

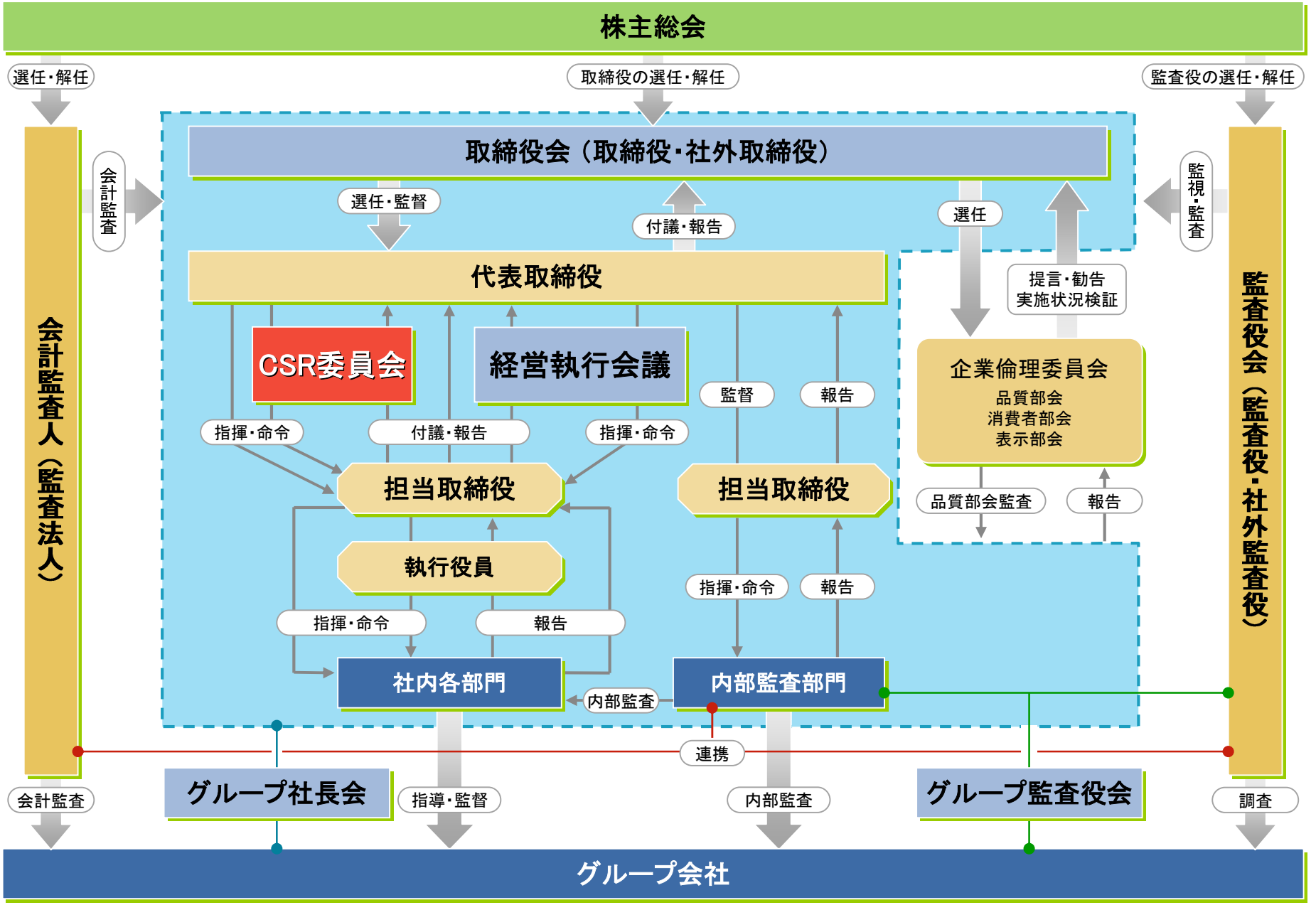
一方、大量買付者が大量買付けルールを遵守しない場合や、大量買付けルールを遵守した場合であっても、当社の企業価値・株主共同の利益を著しく毀損するおそれのある大量買付行為である場合は、新株予約権の無償割当て等の対抗措置を発動することを想定しております。なお、本買収防衛策につきましては、当社ホームページに掲載しております。

2. その他コーポレート・ガバナンス体制等に関する事項

当社は「雪印メグミルクグループ行動規範」を定め、公正で透明性のある企業活動に努めることとしております。経営情報は、金融商品取引所の開示ルールに従い、正確な情報を迅速に公開するとともに、ホームページには、報道関係との開示ルールを守りながら迅速に公開を行ないます。

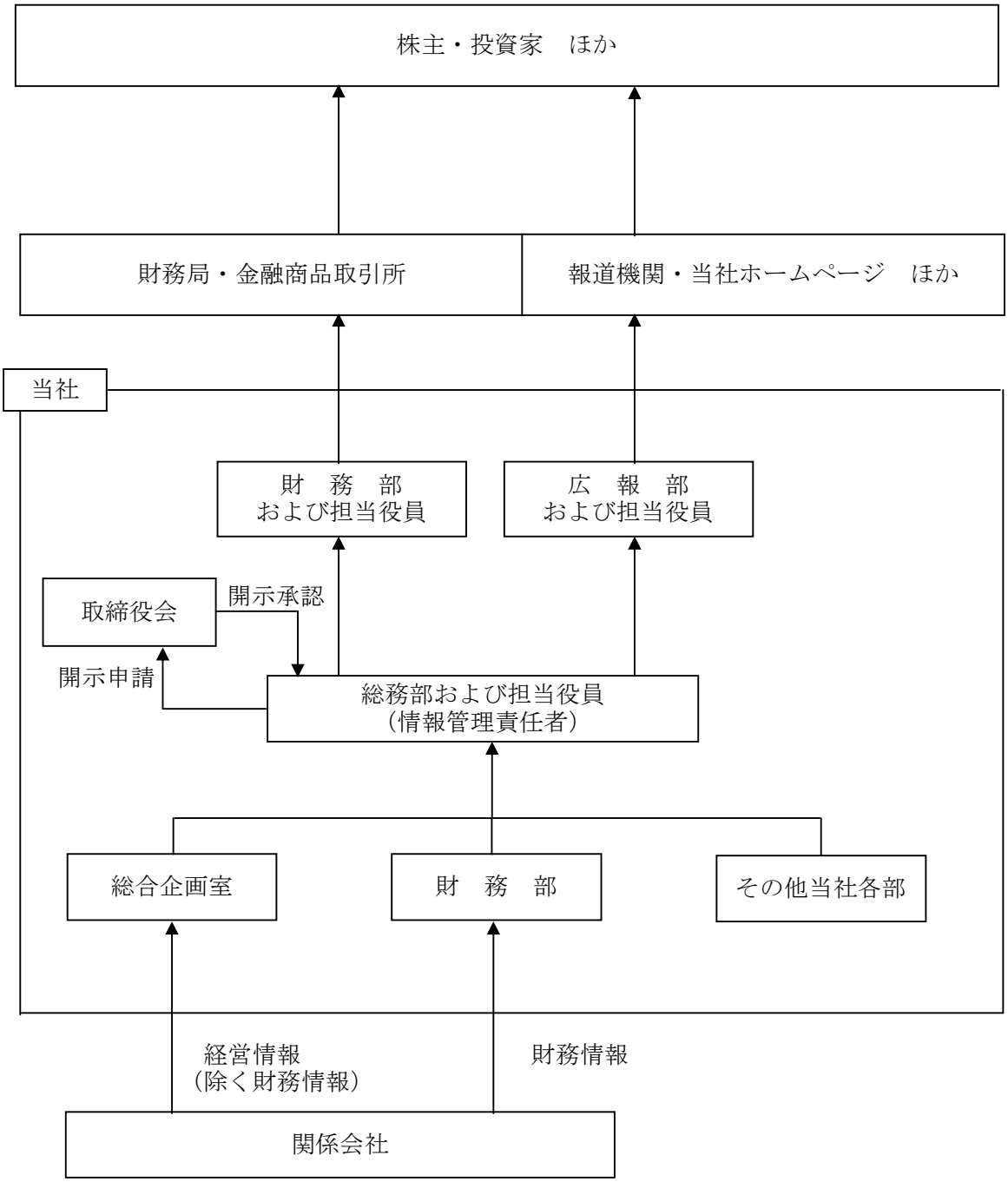
会社情報の開示については、情報管理責任者である総務部担当役員が統括することとし、すべての経営情報が総務部およびその担当役員に報告される体制を構築しております。開示手続きは、財務部およびその担当役員ならびに広報部およびその担当役員が行ない、財務局・金融商品取引所・報道機関および当社ホームページ等へ会社情報の開示を行なっております（別紙「経営情報の流れ」参照）。

東京証券取引所の「有価証券上場規程」および札幌証券取引所の「上場有価証券の発行者の会社情報の適時開示等に関する規則」に定められている適時開示基準に該当する会社情報は、取締役会の承認を経て開示することを原則としておりますが、発生事実に関する情報の開示等、緊急の必要があるときは、代表取締役社長および総務部担当役員が臨機に処置することができるとともに、事後速やかに取締役会に報告することとしております。


株主総会
選任・解任
取締役の選任・解任
監査役の選任・解任
会計監査人（監査法人）
会計監査
取締役会（取締役・社外取締役）
選任・監督
付議・報告
代表取締役
CSR委員会
経営執行会議
指揮・命令
付議・報告
指揮・命令
担当取締役
担当取締役
執行役員
指揮・命令
報告
指揮・命令
報告
社内各部門
内部監査
内部監査部門
監督
報告
選任
提言・勧告
実施状況検証
企業倫理委員会
品質部会
消費者部会
表示部会
品質部会監査
報告
監視・監査
監査役会（監査役・社外監査役）
連携
会計監査
グループ社長会
指導・監督
内部監査
グループ監査役会
調査
グループ会社

別紙

経営情報の流れ


株主・投資家　ほか
財務局・金融商品取引所
報道機関・当社ホームページ　ほか
当社
財　務　部
および担当役員
広　報　部
および担当役員
取締役会
開示承認
開示申請
総務部および担当役員
（情報管理責任者）
総合企画室
財　務　部
その他当社各部
経営情報
（除く財務情報）
財務情報
関係会社