最終更新日：2015年6月26日

三菱重工業株式会社
取締役社長 宮永　俊一
問合せ先：グループ戦略推進室広報部広報グループ(03)6716-3111（大代表）
証券コード：7011

当社のコーポレート・ガバナンスの状況は以下のとおりです。

Ⅰ コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方及び資本構成、企業属性その他の基本情報

1．基本的な考え方

当社は，顧客第一の信念に立ちつつ，責任ある企業として全てのステークホルダーに配慮した経営を行っております。
また，経営の効率性向上とコンプライアンスの強化を図るため，激変する経済環境にいち早く対応し合理的な意思決定を行う経営システムの革新に努めるとともに，公正で健全な経営の推進に取り組んでおります。また，株主の皆様をはじめ，社外の方々に対する迅速で正確な情報の発信による，経営の透明性向上にも努めております。
なお，当社は，経営における監督と執行の分離をより明確化すると同時に，取締役会の権限のうち重要な業務執行の決定を取締役に委任することで迅速な意思決定を可能とするために，平成27年6月26日開催の定時株主総会をもって，監査役会設置会社から監査等委員会設置会社に移行しました。今後この経営体制の下，真のグローバル・カンパニーにふさわしいコーポレート・ガバナンス体制を確立し，経営の健全性・透明性と業務執行の効率性・機動性を更に向上させていくこととしております。

2．資本構成

外国人株式保有比率	30%以上

【大株主の状況】

氏名又は名称	所有株式数（株）	割合（%）
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	145,868,000	4.32
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口）	134,624,900	3.99
野村信託銀行株式会社（退職給付信託三菱東京UFJ銀行口）	125,666,000	3.72
明治安田生命保険相互会社	80,022,741	2.37
THE BANK OF NEW YORK MELLON SA／NV 10	57,361,349	1.70
野村信託銀行株式会社（退職給付信託・三菱UFJ信託銀行口）	45,934,000	1.36
STATE STREET BANK WEST CLIENT － TREATY 505234	40,904,260	1.21
CBNY－GOVERNMENT OF NORWAY	38,127,651	1.13
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口1）	35,171,000	1.04

支配株主（親会社を除く）の有無	―――
親会社の有無	なし

補足説明

当社は，以下の大量保有報告書等の写しの送付を受けておりますが，平成27年3月31日現在の当該法人の実質所有株式数を完全に確認できないため，上記大株主の状況は，株主名簿の記載内容に基づいて記載しております。
1．三井住友信託銀行株式会社から，平成26年10月6日付で三井住友信託銀行株式会社，三井住友トラスト・アセットマネジメント株式会社及び日興アセットマネジメント株式会社を共同保有者とする大量保有報告書の変更報告書が関東財務局長に提出され，当社はその写しの送付を受けております。
なお，当該変更報告書による平成26年9月30日現在の株式所有状況は以下のとおりであります。
(1)氏名又は名称：三井住友信託銀行株式会社
　住所：東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
　所有株式数（千株）：127,831
　発行済株式総数に対する所有株式数の割合（%）：3.79
(2)氏名又は名称：三井住友トラスト・アセットマネジメント株式会社
　住所：東京都港区芝三丁目33番1号
　所有株式数（千株）：5,650
　発行済株式総数に対する所有株式数の割合（%）：0.17
(3)氏名又は名称：日興アセットマネジメント株式会社
　住所：東京都港区赤坂九丁目7番1号
　所有株式数（千株）：56,369
　発行済株式総数に対する所有株式数の割合（%）：1.67
(1)～(3)の合計
　所有株式数（千株）：189,850
　発行済株式総数に対する所有株式数の割合（%）：5.63

2．ブラックロック・ジャパン株式会社から，平成27年1月8日付でブラックロック・ジャパン株式会社，ブラックロック・アドバイザーズ・エルエルシ

ー，ブラックロック・インベストメント・マネジメント・エルエルシー，ブラックロック(ルクセンブルグ)エス・エー，ブラックロック・ライフ・リミテッド，ブラックロック・アセット・マネジメント・アイルランド・リミテッド，ブラックロック・アドバイザーズ(UK)リミテッド，ブラックロック・ファンド・アドバイザーズ及びブラックロック・インスティテューショナル・トラスト・カンパニー，エヌ．エイ．を共同保有者とする大量保有報告書が関東財務局長に提出され，当社はその写しの送付を受けております。なお，当該報告書による平成26年12月31日現在の株式所有状況は以下のとおりであります。

(1)氏名又は名称：ブラックロック・ジャパン株式会社
住所：東京都千代田区丸の内一丁目８番３号
所有株式数（千株）：43,927
発行済株式総数に対する所有株式数の割合（%）：1.30

(2)氏名又は名称：ブラックロック・アドバイザーズ・エルエルシー(BlackRock Advisers, LLC)
住所：米国　デラウェア州　ウィルミントン　ベルビュー　パークウェイ　100
所有株式数（千株）：11,872
発行済株式総数に対する所有株式数の割合（%）：0.35

(3)氏名又は名称：ブラックロック・インベストメント・マネジメント・エルエルシー(BlackRock Investment Management LLC)
住所：〒08540 米国 ニュージャージー州 プリンストン ユニバーシティ スクウェア ドライブ 1
所有株式数（千株）：4,041
発行済株式総数に対する所有株式数の割合（%）：0.12

(4)氏名又は名称：ブラックロック(ルクセンブルグ)エス・エー(BlackRock (Luxembourg) S.A.)
住所：ルクセンブルク大公国　セニンガーバーグ　L-2633　ルート・ドゥ・トレベ　6D
所有株式数（千株）：4,411
発行済株式総数に対する所有株式数の割合（%）：0.13

(5)氏名又は名称：ブラックロック・ライフ・リミテッド(BlackRock Life Limited)
住所：〒EC2N 2DL 英国　ロンドン市　スログモートン・アベニュー 12
所有株式数（千株）：9,132
発行済株式総数に対する所有株式数の割合（%）：0.27

(6)氏名又は名称：ブラックロック・アセット・マネジメント・アイルランド・リミテッド(BlackRock Asset Management Ireland Limited)
住所：〒1 アイルランド共和国　ダブリン　インターナショナル・ファイナンシャル・サービス・センター　JPモルガン・ハウス
所有株式数（千株）：14,527
発行済株式総数に対する所有株式数の割合（%）：0.43

(7)氏名又は名称：ブラックロック・アドバイザーズ（UK）リミテッド(BlackRock Advisors (UK) Limited)
住所：〒EC2N 2DL　英国　ロンドン市　スログモートン・アベニュー 12
所有株式数（千株）：5,059
発行済株式総数に対する所有株式数の割合（%）：0.15

(8)氏名又は名称：ブラックロック・ファンド・アドバイザーズ(BlackRock Fund Advisors)
住所：米国　カリフォルニア州　サンフランシスコ市　ハワード・ストリート　400
所有株式数（千株）：34,319
発行済株式総数に対する所有株式数の割合（%）：1.02

(9)氏名又は名称：ブラックロック・インスティテューショナル・トラスト・カンパニー，エヌ．エイ．(BlackRock Institutional Trust Company, N.A.)
住所：米国　カリフォルニア州　サンフランシスコ市　ハワード・ストリート　400
所有株式数（千株）：41,694
発行済株式総数に対する所有株式数の割合（%）：1.24

(1)～(9)の合計
所有株式数（千株）：168,985
発行済株式総数に対する所有株式数の割合（%）：5.01

3．企業属性

上場取引所及び市場区分	東京 第一部、名古屋 第一部、札幌 既存市場、福岡 既存市場
決算期	3 月
業種	機械
直前事業年度末における（連結）従業員数	1000人以上
直前事業年度における（連結）売上高	1兆円以上
直前事業年度末における連結子会社数	100社以上300社未満

4．支配株主との取引等を行う際における少数株主の保護の方策に関する指針

―――

5．その他コーポレート・ガバナンスに重要な影響を与えうる特別な事情

当社子会社のニチユ三菱フォークリフト株式会社は，東京証券取引所市場第1部に上場しています。

当社は，同社が上場会社として独立した事業運営を推進していくことが同社の事業成長及び当社グループの連結業績への貢献に繋がるものと考えており，同社の事業運営に係る独立性を尊重しております。

Ⅱ 経営上の意思決定、執行及び監督に係る経営管理組織その他のコーポレート・ガバナンス体制の状況

1. 機関構成・組織運営等に係る事項

組織形態	監査等委員会設置会社

【取締役関係】

定款上の取締役の員数	20 名
定款上の取締役の任期	1 年
取締役会の議長	会長（社長を兼任している場合を除く）
取締役の人数	14 名
社外取締役の選任状況	選任している
社外取締役の人数	5 名
社外取締役のうち独立役員に指定されている人数	5 名

会社との関係(1)

氏名	属性	会社との関係(※)									
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k
小島順彦	他の会社の出身者								△	△		
篠原尚之	その他											
畔柳信雄	他の会社の出身者								△			
クリスティーナ・アメージャン	学者											
伊東信一郎	他の会社の出身者								△			

※　会社との関係についての選択項目
※　本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「○」、「過去」に該当している場合は「△」
※　近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「●」、「過去」に該当している場合は「▲」

a　上場会社又はその子会社の業務執行者
b　上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
c　上場会社の兄弟会社の業務執行者
d　上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
e　上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
f　上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
g　上場会社の主要株主（当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者）
h　上場会社の取引先（d、e及びfのいずれにも該当しないもの）の業務執行者（本人のみ）
i　社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者（本人のみ）
j　上場会社が寄付を行っている先の業務執行者（本人のみ）
k　その他

会社との関係(2)

氏名	監査等委員	独立役員	適合項目に関する補足説明	選任の理由
小島順彦		○	・当社は，小島順彦氏が現在取締役会長を務め，過去において業務執行者であった三菱商事株式会社（以下「三菱商事」といいます）とは，社外役員の相互就任の関係にあります。即ち，現在当社の相談役を務め，過去において当社の業務執行者であった佃和夫氏が，平成20年から三菱商事の社外取締役に就任し，現在に至っております。その後，平成22年から，小島順彦氏が当社の社外取締役に就任し，現在に至っております。 ・当社は，三菱商事との間で機器・部品の販売や原材料の購入等の取引関係がありますが，当該取引金額は当社及び同社にとって僅少であり，取締役として独立し	小島順彦氏には，経営者としての豊富な経験等に基づき，当社経営に対して有益な意見や率直な指摘をいただくことにより，当社経営意思決定の健全性・透明性の向上に資することを期待し，選任しております。 小島順彦氏及び同氏が取締役会長を務める三菱商事株式会社と当社との間で，親子・兄弟会社関係，取引関係，親族関係等独立性を判断する主要な要素のいずれにおいても，独立性を損なうような事情はなく，同氏は当社経営陣から著しいコントロールを受けたり，反対に当社経営陣に著しいコントロールを及ぼしうる方ではありません。したがって，当社としては，小島順彦氏は当社経営陣に対して独立性

			た立場で株主のために判断することに何ら支障はないと判断しています。	を有していると判断し，独立役員に指定いたしました。
篠原尚之		○	元国際通貨基金（IMF）副専務理事	篠原尚之氏には，行政官として得た財政金融政策に関する幅広い見識や国際機関の幹部として得たグローバルな視点に基づき，当社経営に対して有益な意見や率直な指摘をいただくことにより，当社経営意思決定の健全性・透明性の向上に資することを期待し，選任しております。 篠原尚之氏と当社との間で，親子・兄弟会社関係，取引関係，親族関係等独立性を判断する主要な要素のいずれにおいても，独立性を損なうような事情はなく，同氏は当社経営陣から著しいコントロールを受けたり，反対に当社経営陣に著しいコントロールを及ぼしうる方ではありません。したがって，当社としては，篠原尚之氏は当社経営陣に対して独立性を有していると判断し，独立役員に指定いたしました。
畔柳信雄	○	○	当社は，畔柳信雄氏が現在特別顧問を務め，過去において業務執行者であった株式会社三菱東京UFJ銀行との間で借入等の取引関係があります。なお，平成26年度末時点における当社の連結借入金残高に占める同行からの借入の割合は約26%です。	畔柳信雄氏には，経営者としての豊富な経験等に基づき，当社経営に対して有益な意見や率直な指摘をいただくことにより，当社経営の健全性・適正性の確保と透明性の向上に資することを期待し，選任しております。 畔柳信雄氏及び同氏が特別顧問を務める株式会社三菱東京UFJ銀行と当社との間で，親子・兄弟会社関係，取引関係，親族関係等独立性を判断する主要な要素のいずれにおいても，独立性を損なうような事情はなく，同氏は当社経営陣から著しいコントロールを受けたり，反対に当社経営陣に著しいコントロールを及ぼしうる方ではありません。なお，株式会社三菱東京UFJ銀行は，当社の取引銀行でありますが，複数ある主な借入先の一つであり，当社の意思決定に著しい影響を及ぼす取引先ではありません。したがって，当社としては，畔柳信雄氏は当社経営陣に対して独立性を有していると判断し，独立役員に指定いたしました。
クリスティーナ・アメージャン	○	○	一橋大学大学院商学研究科教授	クリスティーナ・アメージャン氏には，コーポレート・ガバナンスや企業経営等の研究者として培われた幅広い知見に基づき，当社経営に対して有益な意見や率直な指摘をいただくことにより，当社経営の健全性・適正性の確保と透明性の向上に資することを期待し，選任しております。 クリスティーナ・アメージャン氏及び同氏が教授を務める一橋大学と当社との間で，親子・兄弟会社関係，取引関係，親族関係等独立性を判断する主要な要素のいずれにおいても，独立性を損なうような事情はなく，同氏は当社経営陣から著しいコントロールを受けたり，反対に当社経営陣に著しいコントロールを及ぼしうる方ではありません。したがって，当社としては，クリスティーナ・アメージャン氏は当社経営陣に対して独立性を有していると判断し，独立役員に指定いたしました。
伊東信一郎	○	○	当社は，伊東信一郎氏が過去において業務執行者であった全日本空輸株式会社との間で機器・部品の販売等の取引関係がありますが，当該取引金額は当社及び同社にとって僅少であり，取締役として独立した立場で株主のために判断することに何ら支障はないと判断しています。	伊東信一郎氏には，経営者としての豊富な経験等に基づき，当社経営に対して有益な意見や率直な指摘をいただくことにより，当社経営の健全性・適正性の確保と透明性の向上に資することを期待し，選任しております。 伊東信一郎氏及び同氏が代表取締役会長を務めるANAホールディングス株式会社と当社との間で，親子・兄弟会社関係，取引関係，親族関係等独立性を判断する主要な要素のいずれにおいても，独立性を損なうような事情はなく，同氏は当社経営陣から著しいコントロールを受けたり，反対に当社経営陣に著しいコントロールを及ぼしうる方ではありません。したがって，当社としては，伊東信一郎氏は当社経営陣に対して独立性を有していると判断し，独立役員に指定いたしました。

【監査等委員会】

委員構成及び議長の属性

	全委員（名）	常勤委員（名）	社内取締役（名）	社外取締役（名）	委員長（議長）
監査等委員会	5	2	2	3	社内取締役

監査等委員会の職務を補助すべき取締役及び使用人の有無	あり

当該取締役及び使用人の業務執行取締役からの独立性に関する事項

監査等委員会の職務を補助し，その円滑な職務遂行を支援するため監査等委員会室を設置して専属のスタッフを配置しております。なお，監査等委員会の職務を補助すべき取締役は置いておりません。
監査等委員会室のスタッフは同室の専属として監査等委員でない取締役の指揮命令を受けず，監査等委員会の指揮命令に従うものとし，また人事異動・考課等は監査等委員会の同意の下に行うものとして，執行部門からの独立性と監査等委員会室のスタッフに対する監査等委員会の指示の実効性を確保しております。

監査等委員会、会計監査人、内部監査部門の連携状況

監査等委員会は，経営監査部及び会計監査人と定期的に情報・意見の交換を行うとともに，監査結果の報告受け，会計監査人の監査への立会いなど緊密な連携を図ります。また，監査等委員会はコンプライアンスやリスク管理活動の状況等について内部統制部門あるいは関連部門から定期的又は個別に報告を受けます。

【任意の委員会】

指名委員会又は報酬委員会に相当する任意の委員会の有無	なし

【独立役員関係】

独立役員の人数	5 名

その他独立役員に関する事項

当社は，独立役員の資格を充たす社外役員を全て独立役員に指定しております。

【インセンティブ関係】

取締役へのインセンティブ付与に関する施策の実施状況	業績連動型報酬制度の導入、ストックオプション制度の導入

該当項目に関する補足説明

■業績連動型報酬制度
1. 監査等委員会設置会社移行前
当社の社外取締役を除く取締役の報酬は，業績の反映及び株主との価値共有という観点から，基本報酬，業績連動型報酬及び株式報酬型ストックオプションにより構成されています。
業績連動型報酬は，連結業績を踏まえ，取締役の役位及び担当事業の業績・成果等も勘案して決定しています。

2. 監査等委員会設置会社移行後
当社の社外取締役を除く監査等委員でない取締役の報酬は，業績の反映及び株主との価値共有という観点から，基本報酬，業績連動型報酬及び株式報酬により構成されています。
業績連動型報酬は，連結業績を踏まえ，取締役の役位及び担当事業の業績・成果等も勘案して決定しています。

■ストックオプション制度
当社の業績向上に対する貢献意欲や士気を一層高めるため，社外取締役を除く取締役及び執行役員に対し，以下の要領により新株予約権を付与しました。
なお，第15回新株予約権の対象者のうち1名については，執行役員在任時に海外在勤であったため付与を保留していた元執行役員に対し付与いたしました。
また，後述の株式報酬制度の導入に伴い，これまで，社外取締役を除く取締役及び執行役員に対して付与していた株式報酬型ストックオプション制度は廃止し，新規に株式報酬型ストックオプションとして新株予約権を付与しないことといたします。

【三菱重工業株式会社第15回新株予約権】
1. 割当日 平成26年8月18日
2. 割当個数 1,328個
3. 各新株予約権の目的となる株式の種類及び数 当社普通株式 1,000株
4. 各新株予約権の発行価額 564,000円
5. 各新株予約権の行使に際して出資される財産の額 1,000円
6. 新株予約権を行使することができる期間 平成26年8月19日から平成56年8月18日まで

7. 新株予約権の行使の条件 新株予約権者は，新株予約権の行使期間内において，当社の取締役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した場合に限り，本新株予約権を行使できるものとする。ただし，この場合，新株予約権者は，地位を喪失した日の翌日から1年経過した日以降，10年を経過する日までの間に限り，新株予約権を行使することができる。

【三菱重工業株式会社第16回新株予約権】
1. 割当日 平成27年5月11日
2. 割当個数 42個
3. 各新株予約権の目的となる株式の種類及び数 当社普通株式 1,000株
4. 各新株予約権の発行価額 553,000円
5. 各新株予約権の行使に際して出資される財産の額 1,000円
6. 新株予約権を行使することができる期間 平成27年5月12日から平成57年5月11日まで
7. 新株予約権の行使の条件 新株予約権者は，新株予約権の行使期間内において，当社の取締役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した場合に限り，本新株予約権を行使できるものとする。ただし，この場合，新株予約権者は，地位を喪失した日の翌日から1年経過した日以降，10年を経過する日までの間に限り，新株予約権を行使することができる。

■株式報酬制度（役員報酬BIP信託）
監査等委員会設置会社移行後は，当社グループ全体の中長期的な業績向上と企業価値の増大に対する取締役の貢献意欲を一層高めるため，役員報酬BIP（Board Incentive Plan）信託の仕組みを活用した株式報酬制度を導入し，当社の業績等に応じて付与された株式交付ポイントに基づき，当社株式及び金銭を交付又は支給します。

ストックオプションの付与対象者	社内取締役、その他

該当項目に関する補足説明

割当てを受けた者及び新株予約権の数は次のとおりです。

【三菱重工業株式会社第15回新株予約権】
□当社取締役9名に対して518個
□当社執行役員27名に対して796個
□当社元執行役員（割当当時顧問）1名に対して14個
以上37名 合計1,328個

【三菱重工業株式会社第16回新株予約権】
□当社執行役員1名に対して42個

【取締役報酬関係】

（個別の取締役報酬の）開示状況	一部のものだけ個別開示

該当項目に関する補足説明

取締役の報酬 1,253百万円（うち，社外取締役の報酬 36百万円）
上記の報酬額には，社外取締役を除く取締役9名に対し，いわゆる株式報酬型ストックオプションとして発行した新株予約権（総額265百万円相当）を含みます。
なお，一部の取締役について有価証券報告書において個別開示を行っています。

報酬の額又はその算定方法の決定方針の有無	あり

報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容

1. 監査等委員会設置会社移行前
取締役の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針は，取締役会で定めています。
社外取締役を除く取締役の報酬は，業績の反映及び株主との価値共有という観点から，基本報酬，業績連動型報酬及び株式報酬型ストックオプションにより構成されます。
社外取締役には，社外の立場から客観的な御意見や御指摘をいただくことを期待しており，その立場に鑑み，基本報酬のみを支給しています。
報酬の水準については，他社状況等も勘案した適切なものとしています。
・基本報酬
取締役の役位及び職務の内容を勘案し，相応な金額を決定しています。
なお，社外取締役の報酬は，相応な固定報酬としています。
・業績連動型報酬
連結業績を踏まえ，取締役の役位及び担当事業の業績・成果等も勘案して決定しています。
・株式報酬型ストックオプション
当社の業績向上に対する意欲や士気をより一層高めることを目的として，取締役の役位等を勘案し，都度の取締役会決議に基づき付与しています。

2. 監査等委員会設置会社移行後
(1)監査等委員でない取締役
監査等委員でない取締役の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針は，取締役会で定めています。
社外取締役を除く監査等委員でない取締役の報酬は，業績の反映及び株主との価値共有という観点から，基本報酬，業績連動型報酬及び株式報酬により構成されます。
社外取締役には，社外の立場から客観的なご意見やご指摘をいただくことを期待しており，その立場に鑑み，基本報酬のみを支給しています。

報酬の水準については，他社状況等も勘案した適切なものとしています。
・基本報酬
取締役の役位及び職務の内容を勘案し，相応な金額を決定しています。
なお，社外取締役の報酬は，相応な固定報酬としています。
・業績連動型報酬
連結業績を踏まえ，取締役の役位及び担当事業の業績・成果等も勘案して決定しています。
・株式報酬
当社グループ全体の中長期的な業績向上と企業価値の増大に対する取締役の貢献意欲を一層高めるため，役員報酬BIP（Board Incentive Plan）信託の仕組みを活用し，当社の業績等に応じて付与された株式交付ポイントに基づき，当社株式及び金銭を交付又は支給します。

（2）監査等委員である取締役
監査等委員である取締役の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針は，監査等委員である取締役の協議により定めています。
常勤の監査等委員である取締役の報酬は基本報酬のみとし，その役割・職務の内容を勘案し，常勤／非常勤各々区分の上，相応な固定報酬としています。
ただし，常勤の監査等委員については，会社の経営状況その他を勘案して，これを減額することがあります。

【社外取締役のサポート体制】

取締役会事務局として専任のスタッフを配置し，取締役会の開催に際しては，資料の事前送付を行うとともに，重要な案件について事前説明を行っております。

2．業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項（現状のコーポレート・ガバナンス体制の概要）

(1) 企業統治の体制の概要
当社は，平成27年6月26日開催の定時株主総会をもって，従来の監査役・監査役会に代わり，3名以上の取締役から構成され，かつその過半数を社外取締役が占める監査等委員会を置く監査等委員会設置会社に移行いたしました。
取締役14名（うち，監査等委員である取締役が5名）中5名（うち，監査等委員である取締役が3名）を社外から選任し，社外取締役として当社経営に有益な意見や率直な指摘をいただくことにより，経営監督機能の強化に努めております。また，当社は定款の定め及び取締役会の決議に従い，取締役社長への重要な業務執行の決定の委任を進めており，迅速な意思決定と機動的な業務執行を可能とするとともに，取締役会の主眼を業務執行者に対する監督に置くことを可能としております。
また，当社は，平成26年4月からチーフオフィサー制を導入しております。具体的には，CEO（取締役社長）の下に，取締役社長の責任と権限の一部を委譲されたチーフオフィサーとして，ドメインCEO（各ドメイン長）のほか，CFO，CAO／CRO及びCTOを置いております。このうち，CEOは全社的な事業戦略及び課題への取組みを所掌し，ドメインCEOはグループ全体戦略の下で各ドメインの事業推進を統括・執行しております。また，CFOは経営計画を含む財務・会計及び調達に関する業務全般，CAO／CROは経営監査，総務，法務，人事及び労政等の管理業務全般並びにリスクマネジメント全般に関する業務全般，CTOは技術統括及びICTに関する業務全般をそれぞれ統括・執行しております。更に，CFO，CAO／CRO，CTOは，それぞれの所掌機能について全社に対する指揮・命令権を持つとともに，ドメインに対する支援を行う体制としております。
CEO（取締役社長）と，これらチーフオフィサーを中心とする業務執行体制の中で，審議機関として経営会議を置き，業務執行に関する重要事項を合議制により審議することで，より適切な経営判断及び業務の執行が可能となる体制を採っております。
（注）CFO: Chief Financial Officer
CAO／CRO: Chief Administrative Officer/Chief Risk Officer
CTO: Chief Technology Officer
(2) 内部監査の状況
当社は，CAO／CROの傘下に経営監査部（34名）を設置し，内部統制システムが有効に機能しているかどうかを，内部監査及び財務報告に係る内部統制の評価により確認しております。
内部監査については，経営監査部が各年度の監査を実施しているほか，各内部統制部門が自部門の所掌する業務に関して必要に応じ監査を実施しております。また，経営監査部は，必要に応じ内部統制の状況について内部統制部門から定期的な報告受けあるいは情報交換を行っております。
財務報告に係る内部統制報告制度についても，金融商品取引法に則り適切な対応を図っており，平成26年度末日時点において，当社の財務報告に係る内部統制は有効であるとの評価結果を得ました。
(3) 監査等委員会の活動の状況
当社の監査等委員会は取締役5名で構成されており，このうち過半数の3名が社外取締役であります。監査等委員会の活動の実効性確保のため，監査等委員の互選により常勤の監査等委員を2名置き，常勤の監査等委員が経営会議や事業計画会議等の重要会議に出席し，経営執行状況の適時的確な把握と監視に努めるとともに，遵法状況の点検・確認，財務報告に係る内部統制を含めた内部統制システムの整備・運用の状況等の監視・検証を通じて，取締役の職務執行が法令・定款に適合し，会社業務が適正に遂行されているかを監査します。また，常勤の監査等委員のうち1名は，経理・財務部門における長年の業務経験があり，財務及び会計に関する相当程度の知見を有する者を選任しております。
監査等委員会は，経営監査部及び会計監査人と定期的に情報・意見の交換を行うとともに，監査結果の報告受け，会計監査人の監査への立会いなど緊密な連携を図ります。また，監査等委員会はコンプライアンスやリスク管理活動の状況等について内部統制部門あるいは関連部門から定期的又は個別に報告を受けます。こうした監査等委員会の監査業務をサポートするため，監査等委員会室を設けて専任スタッフ（6名）を配置し，監査等委員会の円滑な職務遂行を支援いたします。
(4) 会計監査の状況
当社は会計監査業務を新日本有限責任監査法人に委嘱しており，当社の会計監査業務を執行した公認会計士（指定有限責任社員・業務執行社員）は渡邊浩一郎，賀谷浩志，森田祥且及び水谷洋隆の4氏であり，継続監査年数は全員が7年以内であります。
また，当社の会計監査業務に係る補助者は，公認会計士16名及び会計士補等35名であります。
会計監査人は当社のコーポレート・ガバナンスやコンプライアンスに関する取組み等について，担当役員と定期的に意見交換を行っております。
(5) 社外取締役
当社は，社内の視点に偏らない客観的な立場から経営者や行政官，あるいは学識者としての豊富な経験や幅広い見識に基づき，当社経営に対する助言と監督をいただくため，取締役14名のうち5名（うち，監査等委員である取締役が3名）を社外から選任しております。
これらの社外取締役については，本人と当社との間に人的関係，資本的関係又は取引関係その他の利害関係はなく，また，本人が役員若しくは使用人である，又は役員若しくは使用人であった他の会社と当社との間においても，人的関係，資本的関係又は著しく多額の取引関係等，当社からの独立性を損なうような事情はないため，全員が当社経営陣からの独立性を有していると判断しております。
これらの社外取締役はいずれも当社経営陣から独立した立場で，経営の監督あるいは監査を行っております。また，取締役会においてコンプライアンスやリスク管理等を含む内部統制システムの整備・運用状況及び内部監査結果の報告を受け，適宜意見を述べております。また，監査等委員である社外取締役は常勤の監査等委員，内部監査部門及び会計監査人と連携を取って監査を行うとともに，定期的に監査等委員でない取締役と意見交換を行うこととしております。これらにより，当社は経営の健全性・適正性の確保に努めております。
なお，当社は，社外取締役の各氏との間で，会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく賠償責任限度額は，金1,000万円又は同法第425条第1項に定める最低責任限度額のいずれか高い額であります。

3．現状のコーポレート・ガバナンス体制を選択している理由

当社では，これまで一貫してコーポレート・ガバナンスの質を高めるための様々な施策に取り組んできましたが，当社が今後グローバル市場でメガ

プレイヤーと伍して競争していくためには，より迅速な意思決定による効率的・機動的な業務執行を行えるようにするとともに，業務執行者を監督する機能を更に強化することが必要となることから，社外取締役の豊富な経験や幅広い見識を活用することで取締役会の監督機能を強化するとともに，代表取締役をはじめとする業務執行取締役への権限委譲により監督と業務執行の分離を進めることができる監査等委員会設置会社制度を採用しております。

Ⅲ 株主その他の利害関係者に関する施策の実施状況

1. 株主総会の活性化及び議決権行使の円滑化に向けての取組み状況

	補足説明
株主総会招集通知の早期発送	株主総会招集通知を法定期日（総会開催の2週間前）より早く発送しております。
電磁的方法による議決権の行使	平成16年6月開催の株主総会から議決権行使の電子化を実施しております。
議決権電子行使プラットフォームへの参加その他機関投資家の議決権行使環境向上に向けた取組み	平成19年6月開催の株主総会から機関投資家向け議決権電子行使プラットフォームの利用も可能としております。
招集通知（要約）の英文での提供	平成11年6月開催の株主総会から招集通知の英訳版の作成・送付を行っております。
その他	株主の皆様への早期情報開示の観点から，当社ホームページ等に招集通知を発送前に掲載しております。

2. IRに関する活動状況

	補足説明	代表者自身による説明の有無
個人投資家向けに定期的説明会を開催	証券会社主催の個人投資家向けセミナーへの参加に加え，自社にて個人投資家向け説明会を主催することなどを通じて，2014年度は14回開催いたしました。会社概要，事業戦略，株主還元，CSRへの取り組み等を説明いたしました。	なし
アナリスト・機関投資家向けに定期的説明会を開催	四半期決算毎に決算説明会を開催し，年度決算説明会，第2四半期決算説明会ではCFOより説明を実施いたしました。また，年度決算説明会時に社長より2015事業計画の説明を実施いたしました。この他に，スモールミーティングを2回，工場見学会を2回開催しております。	あり
海外投資家向けに定期的説明会を開催	半期に1回の頻度で欧米，アジアの海外機関投資家を訪問し，直近の決算実績，中期経営計画推進状況等を説明いたしました。また，国内での海外投資家向けカンファレンスにも年間4回参加しております。	あり
IR資料のホームページ掲載	IRに関するURL （http://www.mhi.co.jp/finance/index.html） 決算説明資料，中期経営計画説明資料，決算短信，有価証券報告書，四半期報告書，MHIレポート（アニュアルレポート），株主総会情報，株主還元，配当金，事業説明会資料，IRイベント動画等	
IRに関する部署（担当者）の設置	担当部署：経営・財務企画部　IRグループ 担当役員：代表取締役 常務執行役員 CFO，グループ戦略推進室長　小口　正範	

3. ステークホルダーの立場の尊重に係る取組み状況

	補足説明
社内規程等によりステークホルダーの立場の尊重について規定	社是に加えCSR行動指針「地球との絆」「社会との絆」「次世代への架け橋」を策定し社会からの期待に応えるという姿勢を，研修等の実施をとおして社員に意識付けしております。また，当社ウェブサイト「CSRへの取り組み」においても，お客さま，株主，地域社会，サプライヤー，従業員といった各ステ―クホルダーとの関わり方の方針を記載しております。
環境保全活動、CSR活動等の実施	環境問題をはじめとする地球規模で多様な社会的課題に対して，ステークホルダーとのコミュニケーションや，当社グループが社会に与える影響の分析を行い，経営会議やCSR委員会において，当社グループが優先して対応すべき課題を特定し，「技術・製品」と「事業プロセス全体での各種活動」を通じて，社会的課題の解決に積極的に取り組んでおります。
ステークホルダーに対する情報提供に係る方針等の策定	全てのステークホルダーを対象に，CSRに関する方針やESG情報(社会・環境・ガバナンスに関する情報)について当社ウェブサイト「CSRへの取り組み」等で広く公開しております。 また「インサイダー取引防止規則」において，重要な企業情報については，法令に定める方法の他，各取引所が定める規則に従い適時適切に開示することとしております。

その他	＜女性の活躍の方針・取組み＞ 当社では，家庭と職場の両立支援・次世代育成などワーク・ライフ・バランス促進に努めており，平成21年4月には人事部(現人事労政部)内に「ワーク・ライフ支援グループ」を新設し社員の立場からの両立支援を進め，働く環境の質的向上を図っております。これまでに，両立支援・次世代育成に関する社内諸制度の拡充をはじめ，産休・育児休業中の女性社員を対象とした懇談会開催による復職に向けた支援，キャリアプラン及びワーク・ライフ・バランスについての講演会，出産・育児等により退職した女性の再雇用制度等を実施しております。 ＜その他の取組み＞ ステークホルダーミーティングや株主・地域住民の工場見学会を実施しているほか，顧客満足(CS)を意識した活動の展開やビジネスパートナー会議の開催等， ステークホルダーとのコミュニケーション推進に積極的に取り組んでいます。

Ⅳ 内部統制システム等に関する事項

1. 内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況

当社は法令に従い，業務の適正を確保するための体制の整備について取締役会で決議し，この決議に基づき内部統制システムを適切に整備・運用しており，また年１回内部統制システムの整備・運用の状況を取締役会に報告しております。この取締役会決議の概要は，次のとおりであり，平成27年4月23日及び同年6月26日開催の取締役会において，会社法及び会社法施行規則の改正並びに監査等委員会設置会社への移行に対応するため改定したものであります。

1. 監査等委員会の職務を補助すべき取締役及び使用人に関する事項
監査等委員会の職務を補助し，その円滑な職務遂行を支援するため監査等委員会室を設置して専属のスタッフを配置する。なお，監査等委員会の職務を補助すべき取締役は置かない。

2. 前号の使用人の監査等委員以外の取締役からの独立性及び監査等委員会の当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項
監査等委員会室のスタッフは同室の専属として監査等委員でない取締役の指揮命令を受けず，監査等委員会の指揮命令に従うものとし，また人事異動・考課等は監査等委員会の同意の下に行うものとして，執行部門からの独立性と監査等委員会室のスタッフに対する監査等委員会の指示の実効性を確保する。

3. 取締役及び使用人等が監査等委員会に報告をするための体制その他の監査等委員会への報告に関する体制
⑴ 当社の取締役等は，グループ会社に関する事項も含めて監査等委員会（又は監査等委員会が選定する監査等委員。以下同じ。）への報告や情報伝達に関しての取り決めを実施するほか，定期的な意見交換などを通じて適切な意思疎通を図るとともに，監査等委員会の求めに応じて報告を行う。
⑵ グループ会社の取締役等は，第12号に定める運営要領に従って監査等委員会への報告や情報伝達を実施するほか，監査等委員会の求めに応じて報告を行う。
⑶ 内部通報制度の所掌部門は，内部通報により通報された内容及びコンプライアンスに関して報告を受けた内容を監査等委員会に報告するものとする。

4. 前号の報告をしたものが当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制
内部通報制度により通報した者に対して，通報を理由としたいかなる不利益な取扱いも行ってはならない旨社規に定め，その旨を周知し適切に運用するものとする。

5. 監査等委員の職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項
監査等委員の職務の執行について生ずる費用の支弁に充てるため，毎年度，監査等委員会からの申請に基づき一定額の予算を確保するとともに，監査等委員からその他の費用の請求があった場合には会社法第399条の２第４項に基づき適切に処理する。

6. その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制
監査等委員会が行う，社内関係部門及び会計監査人等との意思疎通，情報の収集や調査に対しては，実効的な監査の実施を確保するために留意する。

7. 取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
⑴ 法令を遵守し社会規範や企業倫理を重視した公正・誠実な事業活動を行うことを基本理念とし，取締役は自ら率先してその実現に努める。
⑵ 取締役会は，取締役から付議・報告される事項についての討議を尽くし，経営の健全性と効率性の両面から監督する。また，社外役員の意見を得て監督の客観性と有効性を高める。

8. 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制
⑴ 文書管理の基本的事項を社規に定め，取締役の職務執行に係る情報を適切に記録し，保存・管理する。
⑵ 上記の情報は，取締役（監査等委員を含む）が取締役の職務執行を監督・監査するために必要と認めるときは，いつでも閲覧できるものとする。

9. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制
⑴ 各種リスクを適切に管理するため，リスクの類型に応じた管理体制を整備し，管理責任の明確化を図るものとする。
⑵ リスクを定期的に評価・分析し，必要な回避策又は低減策を講じるとともに，内部監査によりその実効性と妥当性を監査し，定期的に取締役会及び監査等委員会に報告するものとする。
⑶ 重大リスクが顕在化した場合に備え，緊急時に迅速かつ的確な対応ができるよう速やかにトップへ情報を伝達する手段を確保し，また各事業部門に危機管理責任者を配置する。

10. 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
⑴ 取締役会で事業計画を策定して，全社的な経営方針・経営目標を設定し，社長を中心とする業務執行体制で目標の達成に当たる。
⑵ 経営目標を効率的に達成するため，組織編成，業務分掌及び指揮命令系統等を社規に定める。

11. 使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
⑴ コンプライアンス委員会をはじめとした組織体制を整備し，社員行動指針の制定や各種研修の実施等を通じて社員の意識徹底に努める。
⑵ 内部通報制度などコンプライアンスの実効性を高めるための仕組みを整備するほか，コンプライアンスへの取組状況について内部監査を実施し，取締役会及び監査等委員会に報告する。

12. 企業集団における業務の適正を確保するための体制
⑴ グループ会社社長が経営責任を担い独立企業として自主運営を行うとともに，当社グループ全体が健全で効率的な経営を行い連結業績向上に資するよう，当社とグループ会社間の管理責任体制や，グループ会社から当社へ伺出又は報告すべき事項を含む運営要領を定め，グループ会社を支援・指導する。
⑵ 当社グループ全体として業務の適正を確保し，かつグループ全体における各種リスクを適切に管理するため，コンプライアンスやリスク管理に関する諸施策はグループ会社も含めて推進し，各社の規模や特性に応じた内部統制システムを整備させるとともに，当社の管理責任部門がその状況を監査する。
⑶ 当社及び当社グループ会社が各々の財務情報の適正性を確保し，信頼性のある財務報告を作成・開示するために必要な組織，規則等を整備する。

2. 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況

当社では，「グローバル行動基準」において，各種法令・規制に準拠する旨を定め，これに基づき反社会的勢力に対する各種の取組みを行っております。社内体制としては，反社会的勢力排除に係る対応統括部署を本社に設置し，関係部門と連携の上，反社会的勢力からの不当要求に対し，組織的に対処することとしております。具体的な対応に関しては，対応マニュアルを整備するとともに，研修等を通じ不当要求行為に対する心構えや，対応にあたっての基本的な考え方の徹底を図っております。また，反社会的勢力に関する情報については，警視庁外郭団体等からの関連情報を入手して不測の事態に備えるとともに，警察，弁護士等の外部専門機関との連携を図り，反社会的勢力との関係遮断に取り組んでおります。

V その他

1. 買収防衛策の導入の有無

買収防衛策の導入の有無	なし

該当項目に関する補足説明

―――

2. その他コーポレート・ガバナンス体制等に関する事項

適時開示体制の概要

当社の会社情報の適時開示に係る社内体制の状況は，以下のとおりです。
1. 社規則の制定・運用
　当社は，会社情報の的確・適正な管理及び迅速・正確かつ遺漏のない公平な公表を確保するため，取締役会決議により社規則を制定し，運用している。社規則に基づいた会社情報の適時開示に関する社内体制及び手続きは，以下のとおりである。
2. 会社情報の公表
　(1)会社情報のうち公表すべき事実については，その内容，公表の時期及び方法を関係部門で協議，決定の上，遺漏なく公表されるよう徹底している。
　(2)公表は原則としてグループ戦略推進室広報部(広報担当役員を含む。以下同じ。)が行うもの としている。
　(3)グループ戦略推進室広報部以外の役員又は従業員等が公表を行う場合は，事前にグループ戦略推進室広報部その他関係部門と調整するものとし，必要に応じグループ戦略推進室広報部が立ち会うものとしている。
3. 有価証券報告書等の公表
　会社情報のうち，有価証券届出書，有価証券報告書，四半期報告書，臨時報告書等金融商品取引法第25条第1項に定める書類については，特に同法に基づいた正確な公表が必要であるとの認識から，総務法務部がその内容を精査し，総務法務部から公表することとしている。
4. 金融商品取引所等への登録
　各金融商品取引所等の規則に基づく会社情報の登録については，公表する会社情報について，事前に関係部門より広報部へ届出を行い，広報部がその内容を確認した上で金融商品取引所所定の手続きにより登録を行うものとしている。
　また，広報部においては，取締役会・経営会議の事務局である総務法務部と連携して，これらの機関において有価証券上場規程に基づき公表を要する可能性のある事案等について検討が行われているかを常に把握し，公表すべき会社情報が適時に遺漏なく公表されるよう徹底している。

