

2016年12月期 第2四半期　決算説明資料

Gaiax

2016/8/22

1 企業情報

2 2016年12月期 第2四半期の状況

3 今後の方向性と、直近の動き

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

会社概要（2016年6月末時点）

社名	：	株式会社ガイアックス （Gaiax Co.Ltd. ）
住所	：	東京都品川区西五反田1-21-8 KSS五反田ビル
設立	：	1999年3月5日
上場	：	名古屋証券取引所セントレックス市場
代表者	：	代表執行役社長 上田 祐司
事業内容	：	ソーシャルメディア・シェアリングサービス事業、インキュベーション事業
連結子会社	：	株式会社電縁 株式会社シーエムエスエス 株式会社ベンチャー広報 株式会社テンエックスラボ 株式会社GXインキュベート 株式会社XStartup 株式会社notteco 株式会社Tadaku 他 合計18社
		アディッシュ株式会社 アディッシュ仙台株式会社 アディッシュ福岡株式会社 アディッシュプラス株式会社 GaiaX Asia Corporation GaiaX Global Marketing & Ventures Pte. Ltd. XStartup Singapore Pte. Ltd.
従業員	：	368人（連結・正社員）
決算	：	12月
資本金	：	100百万円
発行株式数	：	5,147,752株
株主数	：	3,176名（2016年6月末時点）

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

当社グループのミッション



Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

事業マップ

Gaiaxグループ

ソーシャルサービス事業

ソーシャルメディア領域

- コミュニティパッケージ
- 企業向けブログ
- 活性化サービス
- 投稿モニタリング
- ソーシャルリスニング
- 学校向けネットいじめ対策

ソーシャルアプリ領域

- カスタマーサポート（対応代行業務）

企業内SNS領域

- 社内SNS
- グループウェア

マーケティング支援領域

- ソーシャルマーケティング
- Webマーケティング支援
- デジタルコンテンツサービス

インキュベーション事業

グループ内インキュベーション

シェアリングエコノミー領域

- ライドシェア
- マッチングサービス

グループ外インキュベーション

シェアリングエコノミー領域

訪日インバウンド領域

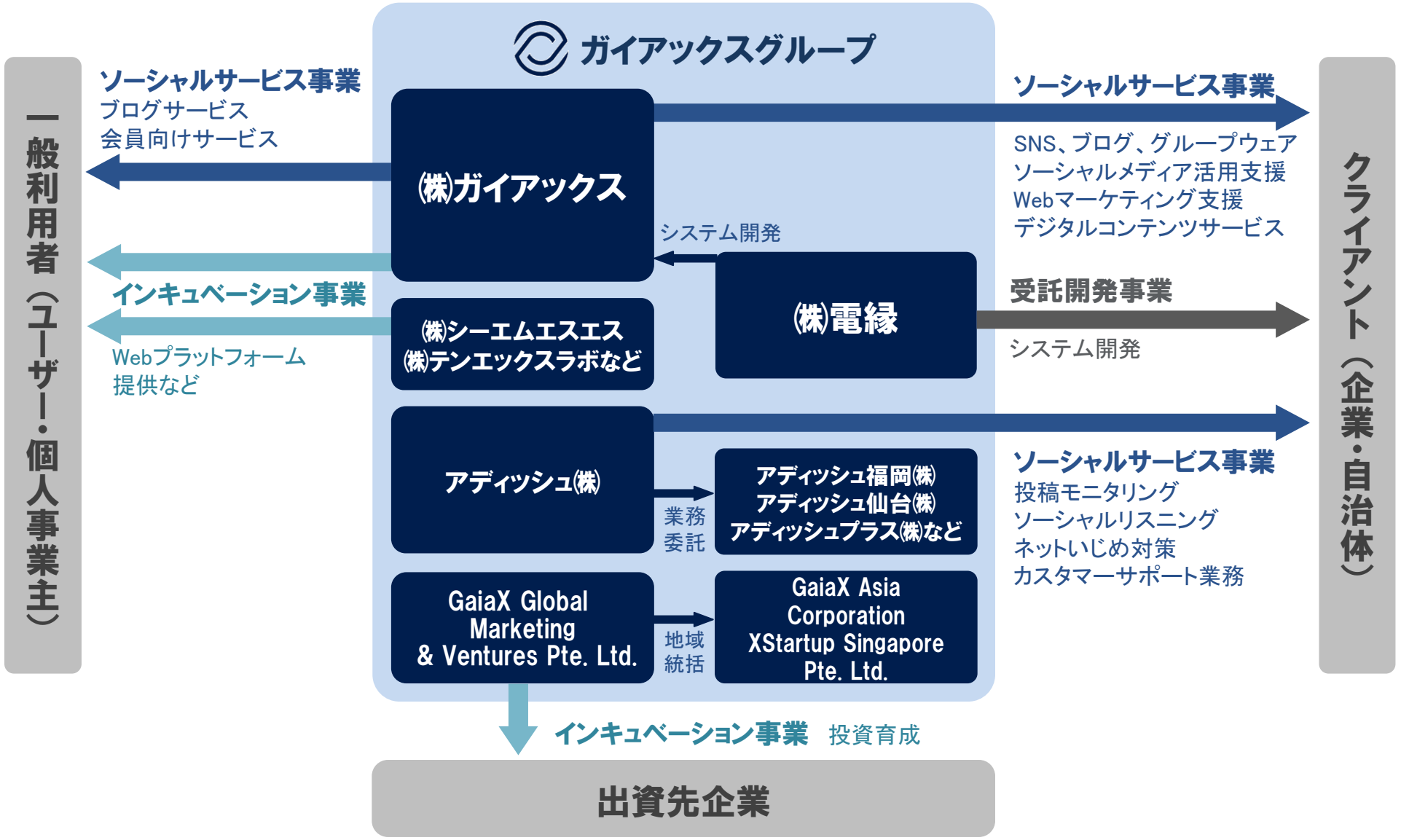
受託開発事業

システムインテグレーション

システムコンサルティング

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

事業系統図



Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

当社の特徴

ソーシャルメディアの総合サービス企業

ソーシャルメディアの構築・運営・投稿モニタリングを提供

- **構築**（企画、開発、パッケージ提供）
- **運営**（運用代行、ホスティング、コンテンツ提供、活性化支援、カスタマーサポート）
- **投稿モニタリング**（24時間投稿モニタリング、ソーシャルリスニング）

新たな事業・会社を生み、育てる企業

グループ内での積極的な事業開発とグループ外への投資育成

- **Growth Option制度：**
  既存事業を子会社化。オーナーシップを高めるため、ストックオプションを従業員に付与
- **XStartup制度：**
  新規事業の社内公募、リーンスタートアップに基づく事業育成制度
- **有望企業への投資・育成：**
  優良なスタートアップ企業を発掘し、投資とともに育成支援を実施

次世代の経営者・人財を育てる企業

OB社員から多数の起業家・成功企業を輩出。その土壌となる人材と社風

- **「働きがいのある会社」**
  6年連続ランクイン
  （Great Place to Work®）
- **「風通しの良さ」**
  ランキング1位（Vorkers）

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

1 企業情報

2 2016年12月期 第2四半期の状況

3 今後の方向性と、直近の動き

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

2016年12月期 第2四半期　振り返り

連結売上高 → 前年同期比 増収

積上げ型・安定型のソーシャルサービス事業は、引き続き増収。
受託開発事業についても、システム改修等の受注増に伴い増収を達成。

連結営業利益 → 前年同期比 減益

原価率は66%と、前年同期でほぼ横ばいであったものの、人材関連費用や広告宣伝費などの増加に加え、新規サービスの積極的な開発投資を実施することにより減益。

シェアリングエコノミー企業向けのサービスの開発・提供を開始

ソーシャルサービス事業において、
シェアリングサービス特化型のユーザーサポートサービス「フロントサービス」の提供を開始。
また、ブロックチェーン技術を活用した本人認証システムの実証実験を開始。

シェアリングエコノミー企業への投資を継続

シェアリングエコノミー市場についての情報収集、事業会社として培ってきた『目利き』力を活かし、高い成長が見込まれる投資先への投資を継続。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

2016年12月期 第2四半期累計 連結PL

単位:千円	2015年12月期 第2四半期累計	2016年12月期 第2四半期累計	増減額
売上高	2,252,109	2,432,904	＋ 180,795
売上総利益	783,099	801,973	＋ 18,874
販管費	765,223	1,015,291	＋ 250,068
営業利益	17,875	△213,317	△ 231,193
経常利益	21,865	△219,590	△ 241,455
親会社株主に帰属する四半期純利益	7,286	△219,646	△ 226,933

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

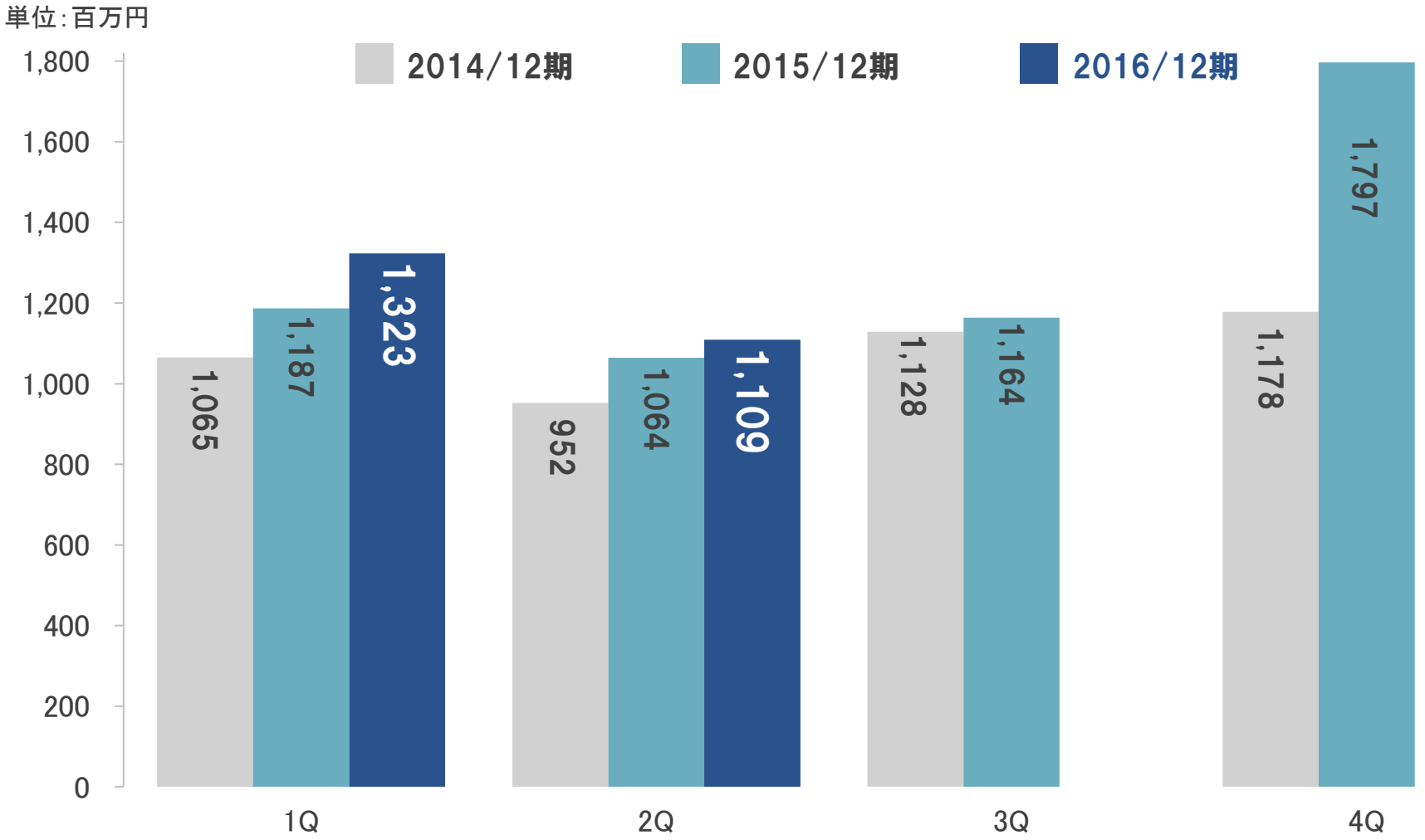
2016年12月期　四半期別　連結PL推移

単位:千円	第1四半期 （2016年1～3月）	第2四半期 （2016年4～6月）	第3四半期 （2016年7～9月）	第4四半期 （2019年10～12月）
売上高	1,323,888	1,109,016		
売上総利益	422,869	379,104		
販管費	494,678	520,613		
営業利益	△　71,809	△　141,508		
経常利益	△　74,295	△　145,294		
四半期純利益	△　66,512	△　153,134		

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

2016年12月期 四半期別 連結売上高の推移

単位：百万円



Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

2016年12月期 第2四半期累計 セグメント情報

単位:千円	2015年12月期 第2四半期累計	2016年12月期 第2四半期累計	増　減
ソーシャルサービス事業	1,272,749	1,336,457	＋　63,707
受託開発事業	987,033	1,136,756	＋ 149,723
インキュベーション事業	532	8,768	＋　8,235
調整額	△　8,206	△　49,078	△　40,871
連結売上高	2,252,109	2,432,904	＋ 180,795

単位:千円	2015年12月期 第2四半期累計	2016年12月期 第2四半期累計	増　減
ソーシャルサービス事業	149,353	73,032	△　76,321
受託開発事業	45,913	58,965	＋　13,051
インキュベーション事業	△　84,339	△　217,129	△ 132,789
調整額	△　93,052	△　128,186	△　35,133
連結営業利益	17,875	△　213,317	△ 231,193

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

2016年12月期 第2四半期末　連結B/S

単位:千円	2015/12末	2016/6末
流動資産	**5,433,228**	**4,318,554**
現預金	2,226,832	2,113,121
受取手形・売掛金	541,880	493,445
仕掛品	107,360	97,025
営業投資有価証券	2,421,512	1,521,706
有価証券	70,388	51,612
その他	70,701	46,369
貸倒引当金	△5,448	△4,725
固定資産	**230,023**	**261,484**
有形固定資産	84,041	89,543
無形固定資産	16,232	29,560
投資その他の資産	129,750	142,380
総資産	**5,663,252**	**4,580,038**
流動負債	**1,797,634**	**1,307,247**
支払手形・買掛金	120,823	134,389
短期・1年内返済長期借入金	385,736	282,494
1年内償還予定の社債	8,000	4,500
その他	1,283,075	885,864
固定負債	**534,840**	**952,281**
長期借入金	498,046	913,217
その他	36,794	39,064
純資産	**3,330,777**	**2,320,509**
株主資本	1,907,789	1,698,095
その他の包括利益累計額	1,398,558	608,831
新株予約権 他	24,429	13,581
負債純資産合計	**5,663,252**	**4,580,038**

流動比率

2015/12末 → 2016/6末

302.2% → 330.4%

引き続き高い水準を維持。

有利子負債依存度

2015/12末 → 2016/6末

15.8% → 26.4%

上昇したものの、自己資本が高水準を維持しているため問題はなし。

自己資本比率

2015/12末 → 2016/6末

58.4% → 50.4%

低下したものの、50%以上であり、健全性は維持。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

2016年12月期　業績見通し

ソーシャルサービス事業セグメント

スマートフォンの普及増加に伴い若年層だけではなく、幅広い年齢層までソーシャルメディアの利用率が増加しており、企業におけるソーシャルメディアを活用した様々なサービスの利用増加が見込まれております。そのため既存サービスである法人向けソーシャルメディアの運用については、引き続き安定的なストック売上の計上を予想しておりますが、大幅な増加要因はなく、当連結会計年度と同水準の売上を見込んでおります。

受託開発事業セグメント

大型案件受注が確定しておりますが、既存顧客からの受注は横ばいと予想しており、当連結会計年度と同水準の売上高を見込んでおります。

利益水準について

ソーシャルサービス事業及びインキュベーション事業において新規事業への積極的な投資を継続する一方、インキュベーション事業損益がマーケット環境や市況動向次第で大きく変動することから、連結グループとしての業績の予測が極めて困難であり業績予想の開示は行っておりません。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

1 企業情報

2 2016年12月期 第1四半期の状況

3 今後の方向性と、直近の動き

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

資本主義が直面する課題の解決に向けて

資本主義社会は、すぐにはなくならないでしょう。
しかし十分コモディティ化し、自ら解決できる問題はほぼ解決し尽くしており、この枠組みの中では、今後大きなイノベーションは起きにくいと見ています。

一方、ソーシャルメディアやシェアリングエコノミーは、
ネットを利用することで世界規模での
新たなイノベーションを仕掛けることが可能です。
消費に縛られないので、資本主義社会で発生しているような問題も生まれないでしょうし、資本主義社会が残した宿題を解決する力も備えていると考えます。

社会を真剣によくしたいと思うのであれば、爆発的な影響力を発揮できるネットの効率性を活用しない手はありません。

私たちが取り組むのは、まだ何も完成してない、自分たちの手で作っていく次の社会です。

私たちは、ソーシャルメディアとシェアリングエコノミーというフィールドの可能性をさらに追及してまいります。



Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

ガイアックスグループ中期ビジョン

グループ中期ビジョン

シェアリングエコノミーの成長力をGaiaxの成長力に!!

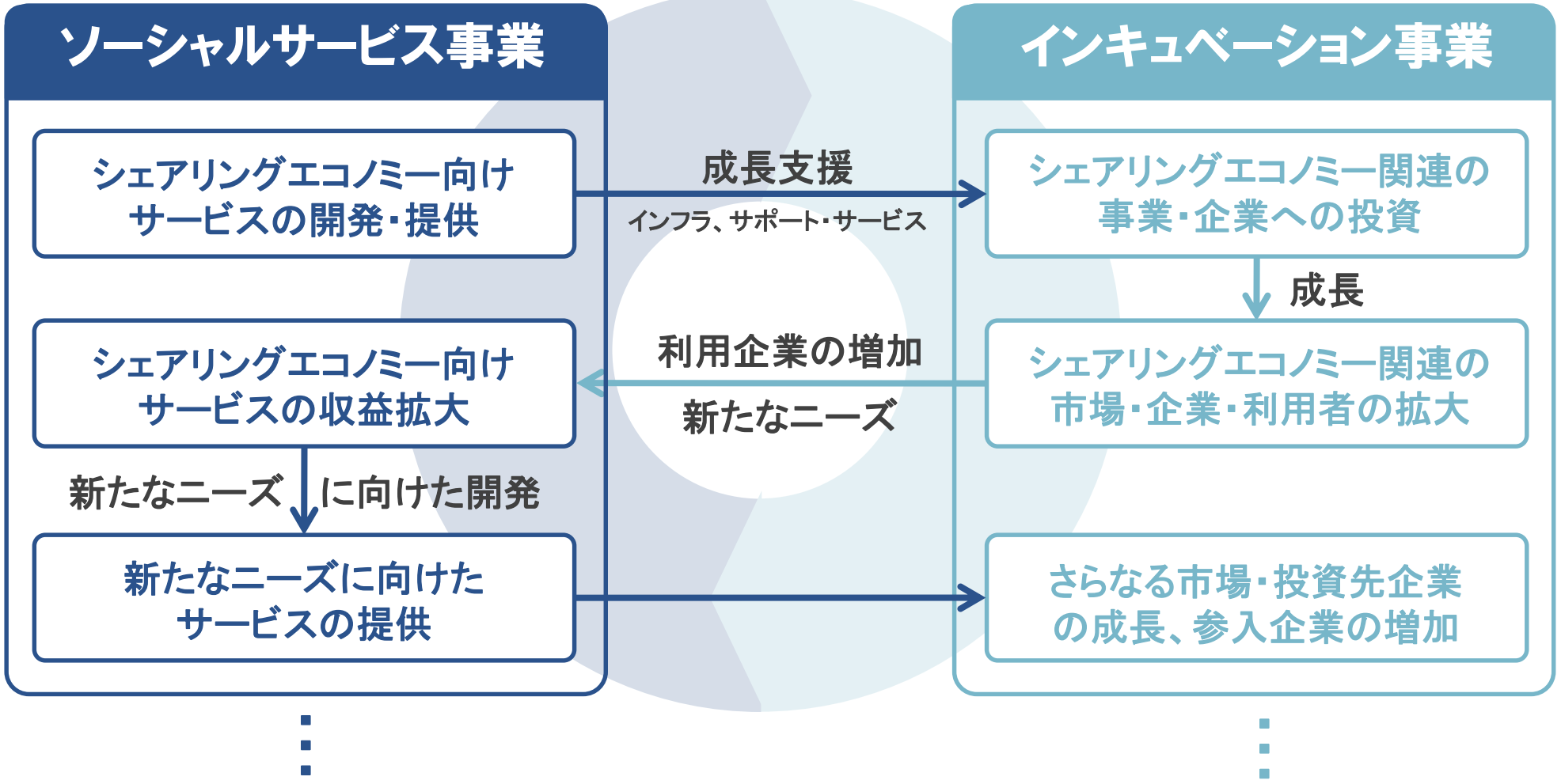
ソーシャルサービス事業と
インキュベーション事業の
両面から、シェアリングエコノミーを
囲い込む



Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

シェアリングエコノミー　事業の両輪による好循環

事業会社であるGaiaxグループであるからこそ、インキュベーション事業の投資だけではなく
ソーシャルサービス事業との連動による市場創造、収益拡大を図ることができます。



Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

シェアリングエコノミー　全体の階層



利用ユーザー
（一般消費者・企業）



提供者　　利用者

シェアリングエコノミー企業 A

ユーザーサポート

シェアリングエコノミー
プラットフォーム
（マッチング、ユーザー評価・・・etc.）

事業インフラ

シェアリングエコノミーに関するビジネスは、プラットフォーム提供だけではなく、多岐に渡ります。

また、市場の拡大・健全な発展に向けて、協会での活動も非常に重要となります。

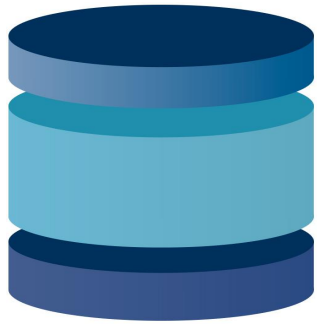


シェアリングエコノミー
企業　B





シェアリングエコノミー
企業　C



・・・・

業界団体：一般社団法人シェアリングエコノミー協会

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

当社は全ての階層でのフロントランナー、メインプレーヤー



ソーシャルサービス事業・・・「フロントサポート」

→ 業界に先駆け、いち早く特化型のサービスを開発・提供

インキュベーション事業（ｸﾞﾙｰﾌﾟ内）・・・シード・アクセラレータ

→ 既に3分野で事業化し、育成・拡大に向けて邁進。
ライドシェア「notteco」会員数は10ヶ月で56%**増**、25,000人突破

インキュベーション事業（ｸﾞﾙｰﾌﾟ外）・・・Yコンビネーター型の投資

→ 専用ファンドも設立し、既に多数の企業への投資を実施

ソーシャルサービス事業・・・ブロックチェーン技術の活用

→ 業界に先駆け、本人確認サービスの実証実験を開始

→ 日本ブロックチェーン協会の理事に就任

SHARING ECONOMY ASSOCIATION JAPAN

シェアリングエコノミー協会

→ 代表理事として、市場の普及・拡大、環境整備に向け活動

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

シェアリングエコノミー協会

シェアリングエコノミーの普及・啓蒙、環境整備に向けた活動を実施

SHARING ECONOMY ASSOCIATION JAPAN

代表理事として協会に参画

当社代表の上田が、代表理事として協会活動に尽力。
同時に、市場・参入企業などの情報も収集。

- **会員数が100社を突破**

  2016年7月7日時点で、当初は年内の目標としてた会員数100社を突破（8月19日現在：112社）。
  また、直近では、日本IBM、損保ジャパン、NTT西日本など、プラットフォーム事業者以外も多数入会。

- **協会会員向け保険の開発**

  当社サービス提供者や利用者が安心して取り引きでき、市場の健全な発展を目指すため、プラットフォーム事業者向け専用保険「**協会会員向け専用賠償責任保険**」（東京海上日動火災保険）、「**協会会員向けサイバー保険**」（三井住友海上火災保険）を、協会サービスとして販売開始。

- **官民一体となった環境整備**

  政府の産業競争力会議、シェアリングエコノミー検討会議、自民党のIT戦略特命委員会などで、
  市場環境の整備に向けた取り組みを実施。
  代表理事である上田のほか、当社グループの事業がプレゼンを行うなど、中核的なメンバーとして活動。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

シェアリングエコノミー協会　普及、環境整備に向けた取り組み

シェアリングエコノミーの普及・啓蒙や法整備に向けた活動を、シェアリングエコノミー協会を通じて実施

政府
産業競争力会議

議長
安倍晋三内閣総理大臣

第40回
実行実現点検会合



代表理事である上田より、
シェアリングシティー構想など
協会プレゼンを実施

政府
シェアリングエコノミー検討会議

事務局
内閣官房
情報通信技術（IT）総合戦略室

第1回　7月　8日　第2回　7月25日
第3回　8月　3日・・・



代表理事である上田も、構成員として出席
第3回検討会では、Notteco がプレゼン

自民党
IT戦略特命委員会

特命委員長
平井卓也 衆議院議員



ライドシェア、観光、地方創生の観点から
シェアリングエコノミーについてプレゼンと質疑応答



自民党政策「デジタルニッポン2016」に
シェアリングエコノミー、当社サービスが掲載

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

ご参考：海外でのシェアリングシティ推進（ソウル）

行政主導型　ソウル市役所「ソーシャル・イノベーション局」 が主幹

背景・目的および効果

① 使われていないモノやスキルの活用による経済効果と新しい産業・雇用の創出
② 過剰な消費を抑えることによる環境効果
③ シェアを通じた信頼関係の創出と、コミュニティの再生



概要と実施策

2011/10　市民団体の代表等を務めてきたパク・ウォンスン氏がソウル市長に就任

2012/　9　パク氏が、**「シェアリングシティ・ソウル」宣言**
「シェアリングシティ・ソウル推進計画」を発表
市役所にソーシャル・イノベーション局を設置

2012/12　「ソウル特別市共有促進条例」を制定し、「シェアリング」の定義や今後の方針を明示

2013年 重点分野
「シェアリング企業」の起業や進出64社に対し財政支援

2014年 重点分野
自治体（市内25区）へ補助金し、各区が民間のシェア取り組みをサポート

2015年 重点分野
市内の中学校・高校でシェアリング・エコノミーに関する教育を導入

また、文化活動等に関する**市民団体「Creative Commons Korea」**がこれに協力し、シェアリングに関する**オンラインプラットフォーム「ShareHub」**を運営しています。このサイトでは、市と市民・企業の間の仲介や、シェアリング・エコノミーに関する広報・情報発信、カンファレンス運営を実施。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

ご参考：海外でのシェアリングシティ推進（アムステルダム）

民間主導型

民間団体「shareNL」※が主幹

※オランダにおけるシェアリングエコノミー協会



背景・目的および効果

① アムステルダムは、もともと「Smart City」を推進。

② プロジェクトの発端は、“人との交流”という概念であり、**Smart City＝シェアリングシティ**であった。

③ シェアリングシティの推進により、地域が一丸となり永続的な発展がなされることを期待

④ ライドシェアやシェアサイクルによる二酸化炭素排出量の削減など環境面にも貢献

概要と実施策

2013

shareNLが設立される

shareNLとアムステルダム経済委員会が、市民のシェアリングエコノミーに関する意識調査を実施

「市民の84%がシェアリングエコノミー推進に賛同」という調査結果を基に、市を説得

2015/2

「アムステルダム・シェアリングシティ」宣言

その後も shareNLは、個人・企業・政府などに呼びかけ、シェアリングシティ推進に協力するアンバサダーを募集。

また、シェアリングエコノミー企業間のコラボレーション機会を創出するなど、シェアリングシティ発展に貢献。

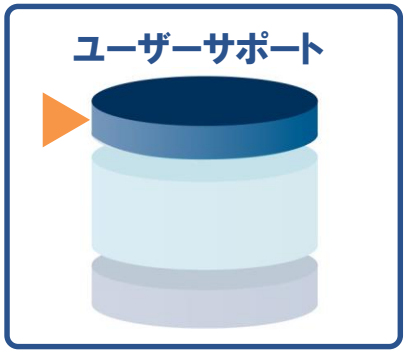
2016/4

さらに、shareNLは、アムステルダム市のCTOと連携し、**アクションプランを発表。**

市内の高齢者や低所得者を対象に、**“City Pass**（シェアリングサービスの割引券）**”**を発行し、様々な市民がサービスを利用できるよう促進。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

ソーシャルサービス事業としての取り組み 「フロントサポート」



◎業界に先駆け、いち早く特化型のサービスを開発・提供

→ 2016/7末現在で、既に10社にサービス提供

◎安心安全面のサポートを通じ、シェアリングサービス業界の発展に貢献

シェアリングサービス特化のカスタマーサポートパッケージ「フロントサポート」（2016/4～）

子会社アディッシュを通じ、ライドシェア・民泊・フリマ等のシェアリングサービスや、CtoCマッチングサービス向けに提供開始。

「フロントサポート」 ～ 24時間多言語対応で、ユーザー集客からサービスの安心までをサポート ～

※価格は契約内容に応じて月額10～100万円程度

	サイト外で提供		クライアントのサイト上で提供			
提供サービス	リプライマーケティング	アクティブサポート	Web接客	カスタマーサポート	本人確認審査	投稿目視モニタリング
目的・効果	サイト外でユーザーを集客	サイト外で利用ユーザーをサポート	サイトに流入したユーザーに利用を促進	利用ユーザーの顧客満足度向上	本人審査確認時間を短縮	不正利用やトラブル防止

現在の導入実績

ライドシェア、民泊、フリマ、マッチングサイトなど

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

ソーシャルサービス事業としての取り組み「本人確認サービス」



事業インフラ

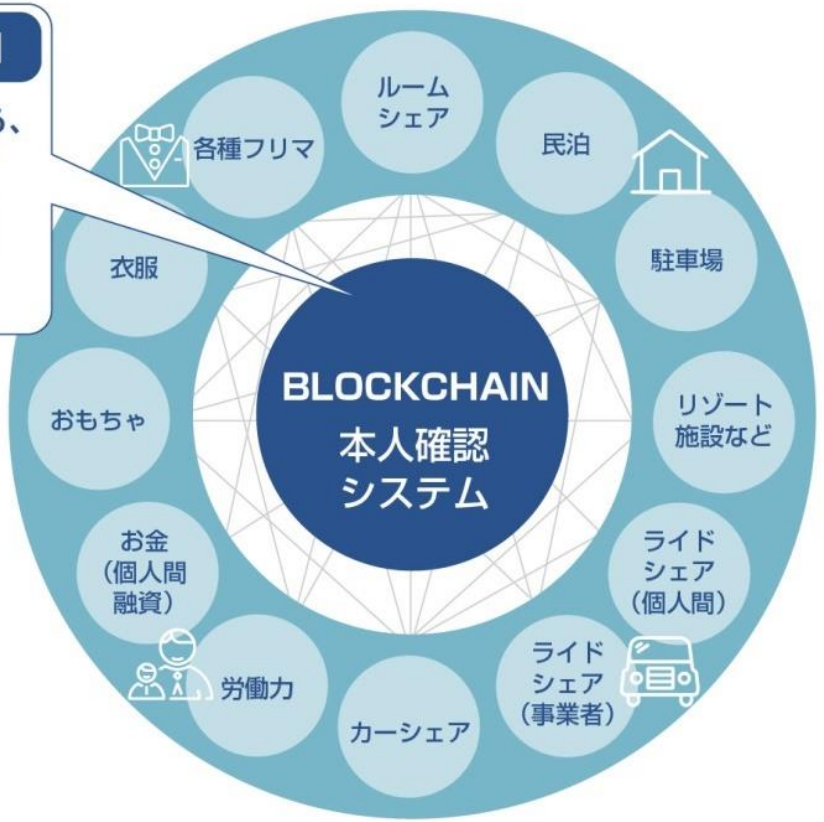
ブロックチェーン技術を活用して、複数のシェアリングサービスで共通の本人確認サービスを提供する実証実験を開始

→ 2016/7末現在で、8社が実験に参加

BLOCKCHAIN

オープンでありながら、高度なセキュリティ

サービス間で個人情報を共有せず、本人確認事実のみを共有



一般消費者メリット

各サービス毎に本人確認書類の提出が不要に！

事業者メリット

プラットフォーム事業者は本人審査作業が不要に

本人確認審査業務からカスタマーサポートまで提供

当社はシステム面でサポートを行い、安全かつ分権型のプラットフォームを提供

カスタマーサポート、Web接客に加え、本人確認の審査業務も提供し、シェアリングサービスの安心・安全面を支える

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

ご参考：日本ブロックチェーン協会の理事に就任

一般社団法人日本ブロックチェーン協会が設立され、設立メンバーとして参画。
2016年6月の協会の定時総会において、当社代表の上田が理事に選任されました。

ブロックチェーンとは？

ブロックチェーンとは、技術分野または技術の実装に対する用語であり、これまでのシステム設計や管理の仕組みが中央集権的であったのに対し、分権型でありながら正しいデータを提供し、冗長性や堅牢性を提供しうる仕組みです。

シェアリングエコノミーとの親和性

分権型なアーキテクチャ発想・機能性は、共有の経済であるシェアリングエコノミーと非常に親和性が高いものです。

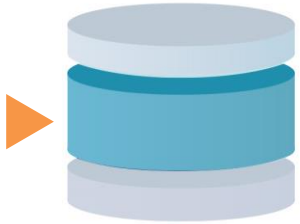
ブロックチェーンは、シェアリングエコノミーを支える仕組みとして有用で、また、その発想から生まれるサービスも親和性が高いものになると考えています。



4月27日の日本ブロックチェーン協会（JBA）設立記者発表会には、衆議院議員、経済産業省、金融庁官僚が登壇。前列左が当社代表上田。
協会代表理事はbitFlyer代表取締役の加納裕三氏。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

インキュベーション事業としての取り組み　3つのスタイル



シェアリングエコノミー
プラットフォーム

インキュベーション事業では、3つのスタイル（形態）で取り組んでいます。

・グループ内・・・シード・アクセラレータ（新規事業の創造）

・グループ外・・・Yコンビネータ型の投資＋育成・支援

①シェアリングエコノミー企業への投資

②当社を卒業した社員が起業した会社への投資

グループ内
シード・アクセラレータ

豊富な情報
シェアリングエコノミーにいち早く着目。
国内外の市場動向や関連企業について研究。

＝

事業化ノウハウ
ニーズを的確に捉えて、今までも多数の新規事業の創造・立上げを行い、収益化してきたノウハウ。

＝

人
新卒入社時から起業家精神に溢れる人財を採用。
現在も入社3～5年目の事業リーダーが多数存在。

グループ外
シェアリングエコノミー企業への投資

シェアリングエコノミーに関する豊富な知見と、数多くの起業・育成・成功体験を通じた企業に対する『目利き』力を組み合わせることで、投資先の高い成功確率が見込まれる。

グループ外
当社の卒業生が創業した企業への投資

当社を卒業した社員から多くの起業家を輩出。
ベンチャーで最も大事な経営者の「人」の部分を熟知し、当社が創業・育成の支援をするため、高い成功率が見込まれる。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

インキュベーション事業としての取り組み　現在の投資先

グループ内
シード・アクセラレータ

シェア × 車
株式会社notteco

相乗りマッチング型の国内最大ライドシェアサービス

シェア × 食
株式会社Tadaku

外国人が教える家庭料理教室

シェア × 体験
TABICA 地域の暮らしを旅する

地域体験マッチング事業

地元の人と交流ができる地域体験予約サイト

グループ外
シェアリングエコノミー企業への投資

百戦錬磨
maipple
careL
軒先.COM
TRAVEL PLANET
DogHuggy
COGICOGI SMART!
Runtrip
Huber.
nutte
Spacee

グループ外
当社の卒業生が創業・経営企業への投資

PIXTA
APPBANK
TOKYO OTAKU MODE
Photosynth
DogenZuckerberg.inc
MRSO
Letibee for all sexualities

※掲載投資先は全投資先ではなく一部です。主要投資先の事業概要については、巻末のAPPENDIXをご覧ください。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

インキュベーション事業としての取り組み　直近の投資先紹介

シェアリングエコノミーの各分野で、今後が期待される企業に対しての投資を実施

スペース

軒先株式会社

1日からお店が開ける
スペースシェアを展開

自転車

コギコギ株式会社

スマホで開錠可能な
シェアサイクルサービス

ファッション

株式会社maipple

台湾唯一のファッション
フリマアプリを運営

観光

株式会社Huber

訪日外国人向けの観光
ガイドマッチングサービス
を提供

ペット民泊

株式会社DogHuggy

日本初の犬の飼い主と
預かり先をマッチングする
ペット版民泊

会議室

株式会社スペイシー

累計利用者数30万人の
会議室シェアサービス

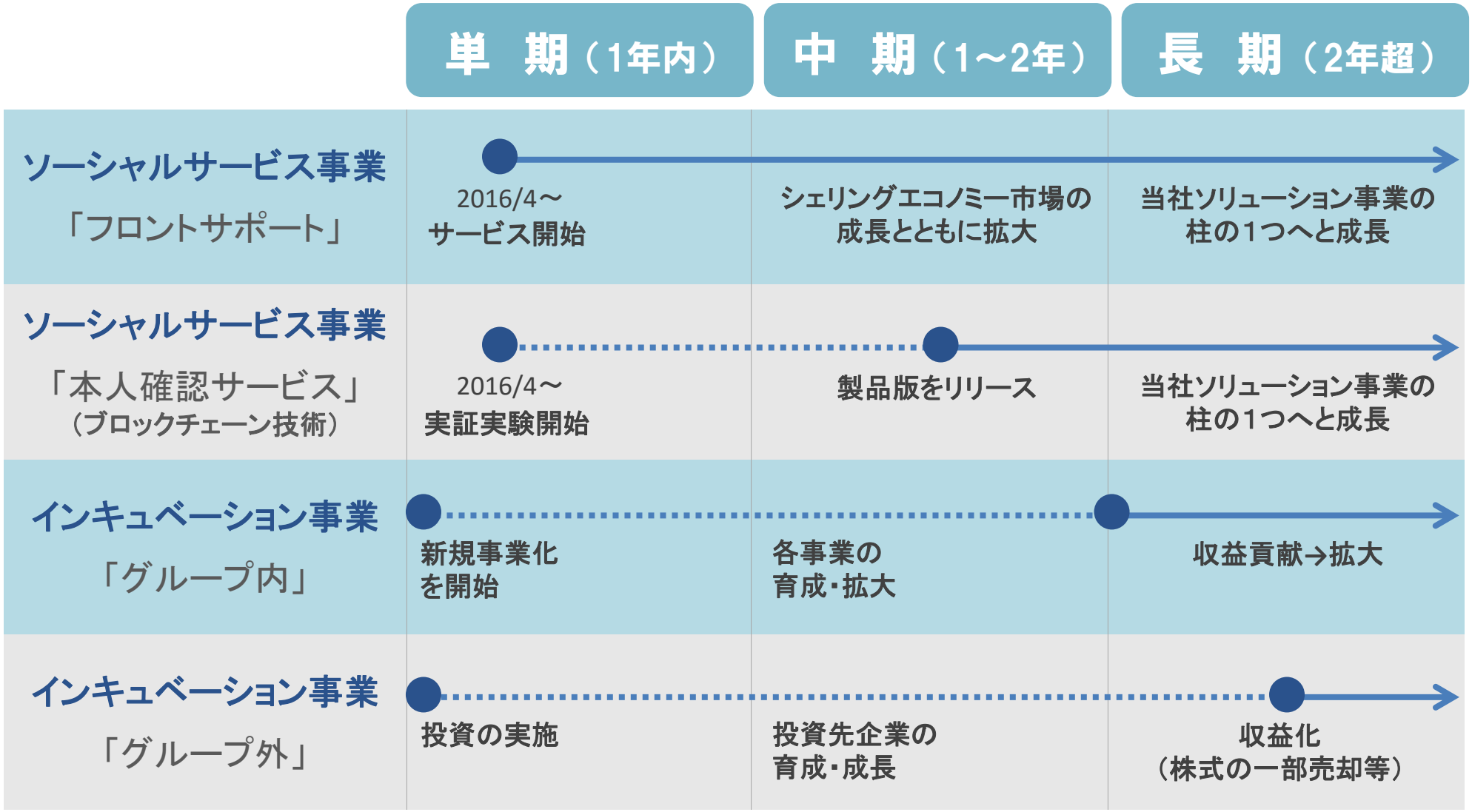
Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

事業別収益モデルなどの整理

	ソーシャルサービス事業	インキュベーション事業	
		グループ内	グループ外
収益化の方法	シェアリングエコノミー企業からのサービス利用収入	サービス利用者からの手数料収入	主としてキャピタルゲイン
収益タイプ	積上げ型・安定型	事業会社型	スポット型
リスク度合い	リスク：低 （市場拡大につれ収益は自然増）	リスク：低～中 （当社がコントロール）	リスク：中 （VCと比較しリスクは低）
収益貢献までの期間	短期～中期	中長期	長　期

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

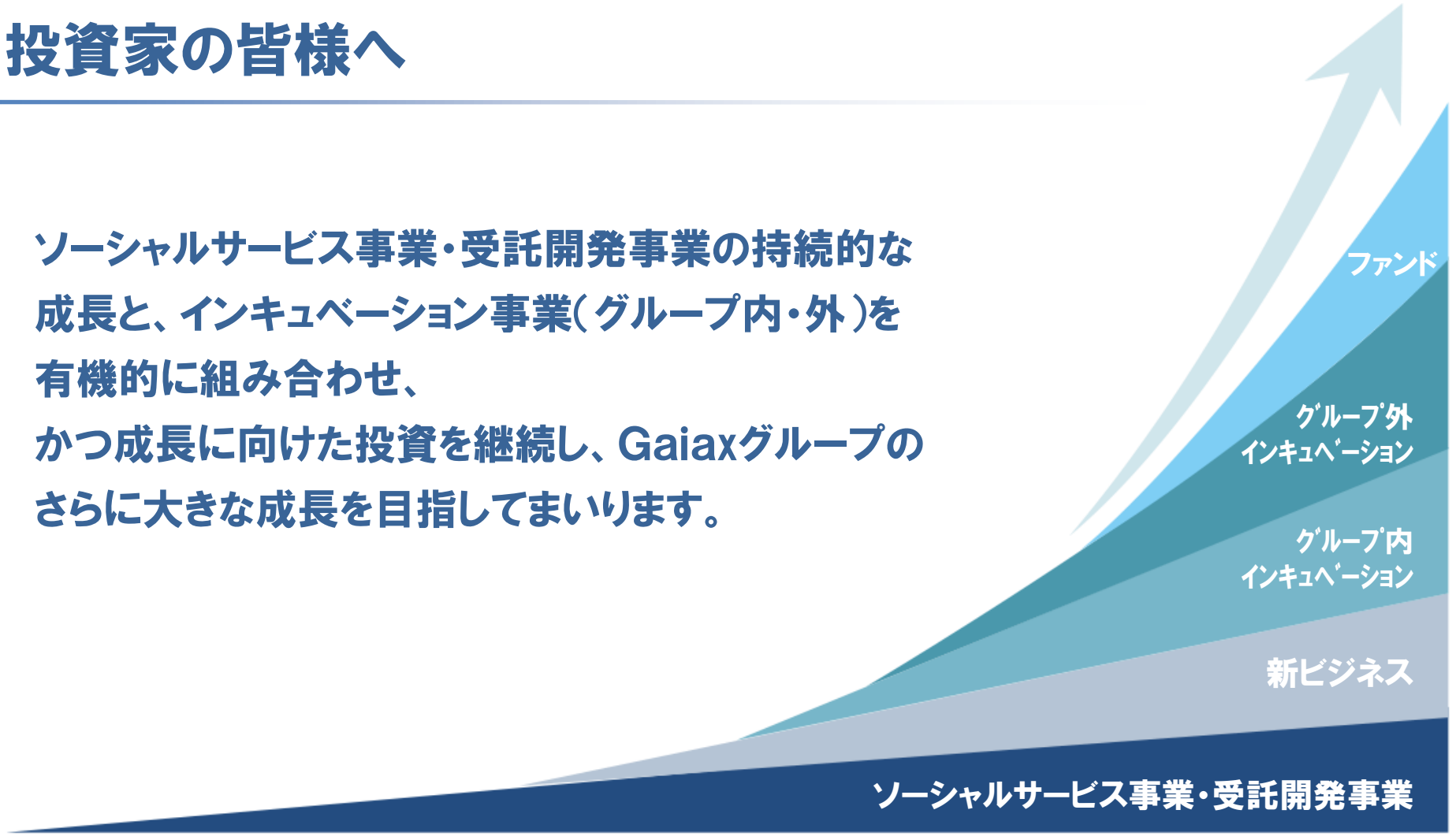
各事業での収益化　タイムライン



Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

投資家の皆様へ

ソーシャルサービス事業・受託開発事業の持続的な
成長と、インキュベーション事業（グループ内・外）を
有機的に組み合わせ、
かつ成長に向けた投資を継続し、Gaiaxグループの
さらに大きな成長を目指してまいります。



「インキュベーション事業」での更なる成長

シェアリングエコノミー市場向け新ビジネスによる積上げ

収益基盤として位置する「ソーシャルサービス事業」「受託開発事業」

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

注意事項

- 本日の説明における見通し、戦略等は、弊社を取り巻くさまざまな要素により大きく異なることも考えられます。将来の戦略、業績等につきましては、ご説明申し上げます内容と異なる可能性がございます。

- 本資料の記載内容のうち、歴史的事実でないもの、当社の現在の計画、戦略、見込み等、既に確定した事実でないものはガイアックスの将来に関する見通しおよび計画に基づいた将来予測です。これらの将来予測には、リスクや不確定な要素等の要因が含まれており、実際の成果や業績等は、記載の見通しと異なる可能性があることをご了承ください。

- また、新たな情報、将来の事象、その他の結果にかかわらず、常に弊社が将来の見通しを見直すとは限りません。

- 本資料の掲載内容の全てもしくは一部につき、当社の事前の承諾なく、私的利用その他法律によって認められている範囲を超えて、複製、改変、転用、掲示、送信、領布、ライセンス、販売、出版等することを禁止いたします。

- 掲載内容については細心の注意を払っておりますが、掲載された情報の誤りによって生じた損害等に関し、当社は一切責任を負うものではありませんのでご了承ください。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

APPENDIX

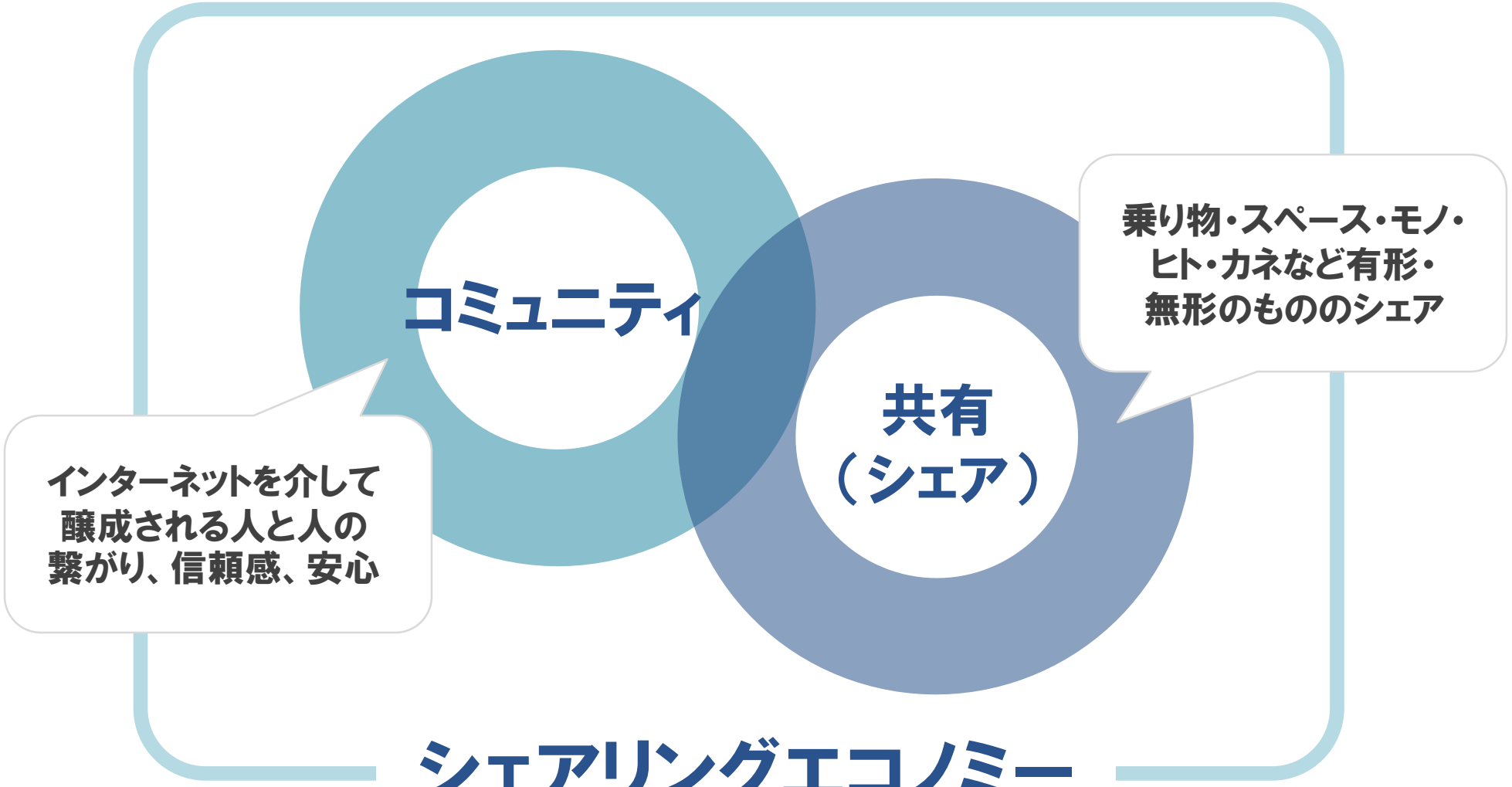
1 シェアリングエコノミー

2 当社の優位性と、市場への取り組み

3 インキュベーション事業　投資先の紹介

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

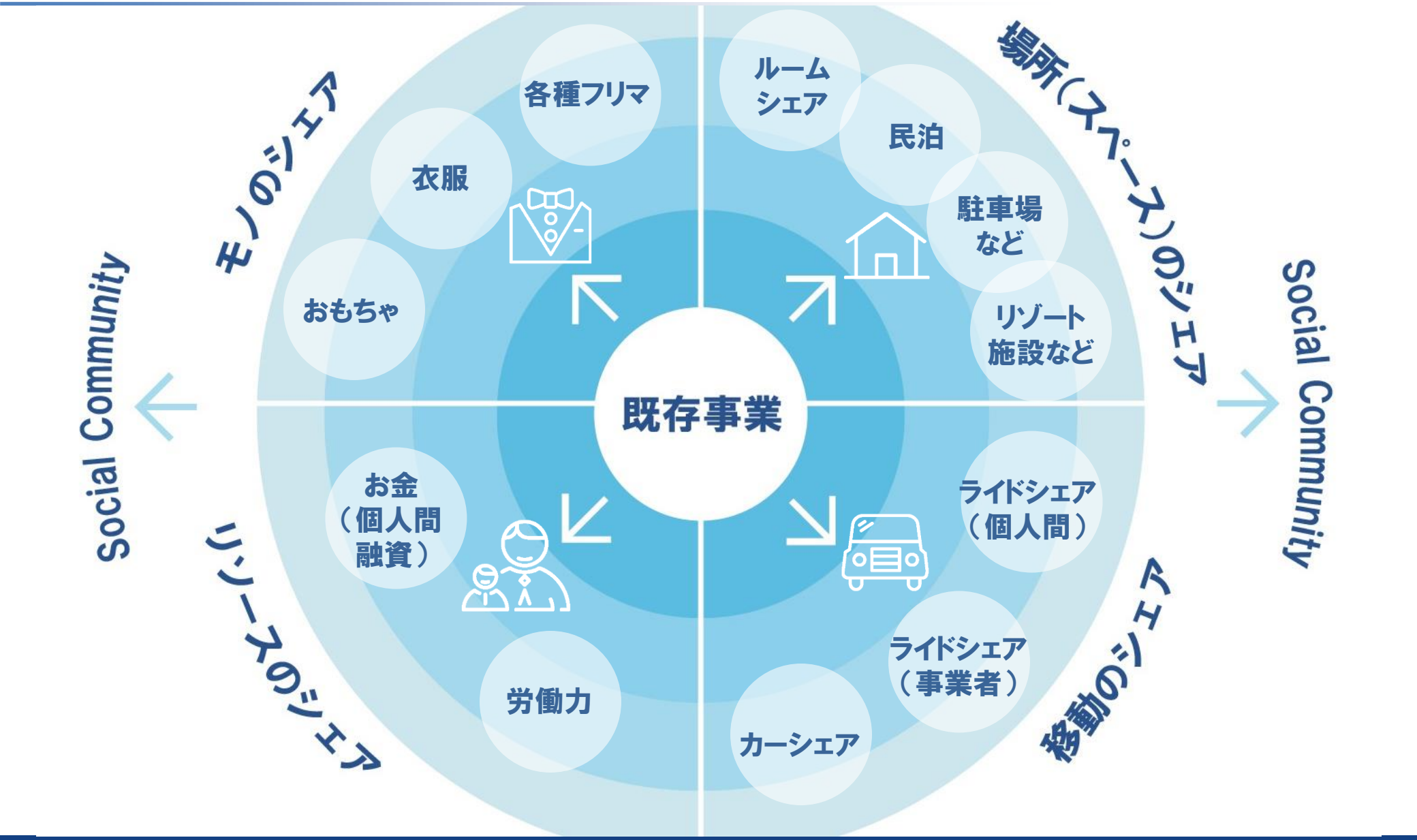
シェアリングエコノミーとは？



インキュベーション事業における今後の重要な投資分野

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

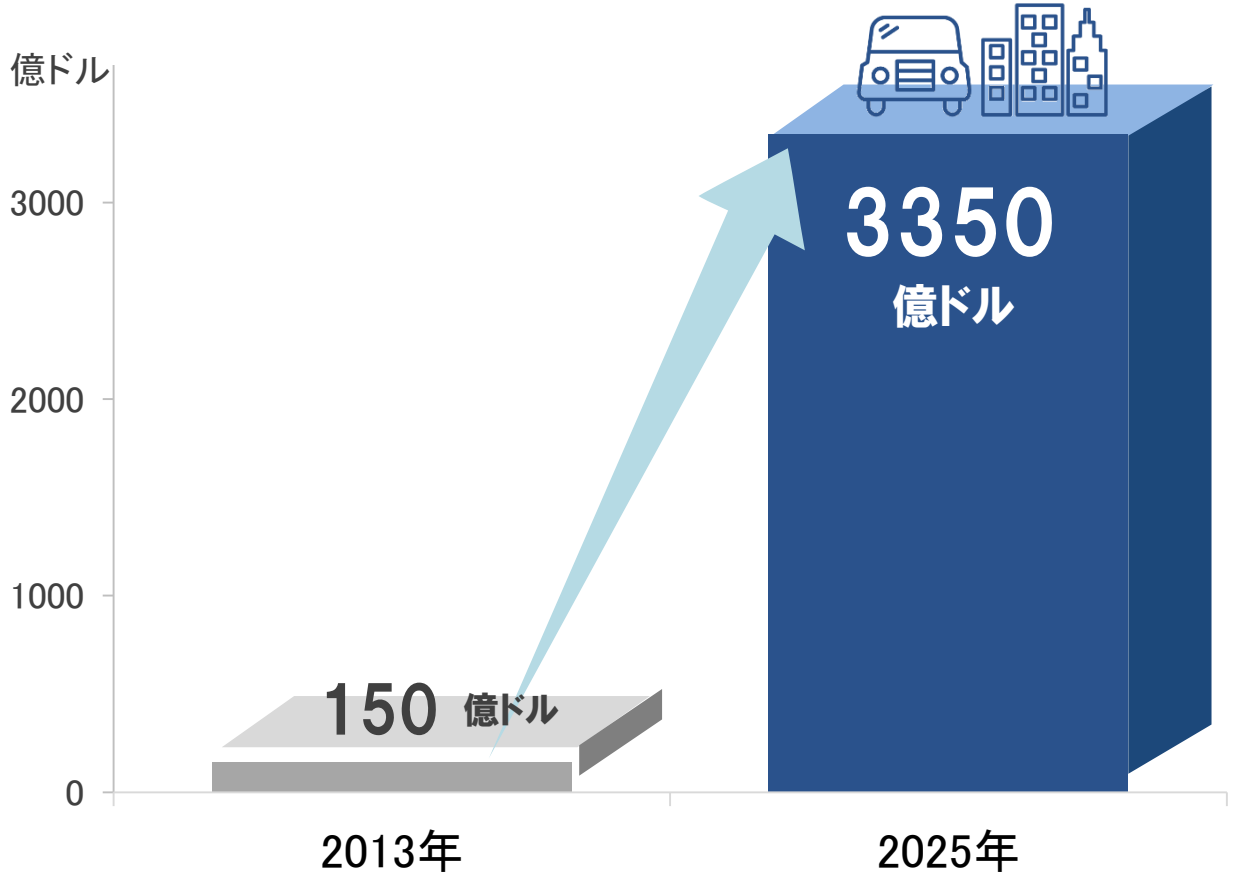
拡大するシェアリングエコノミー領域



Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

拡大するシェアリングエコノミー市場

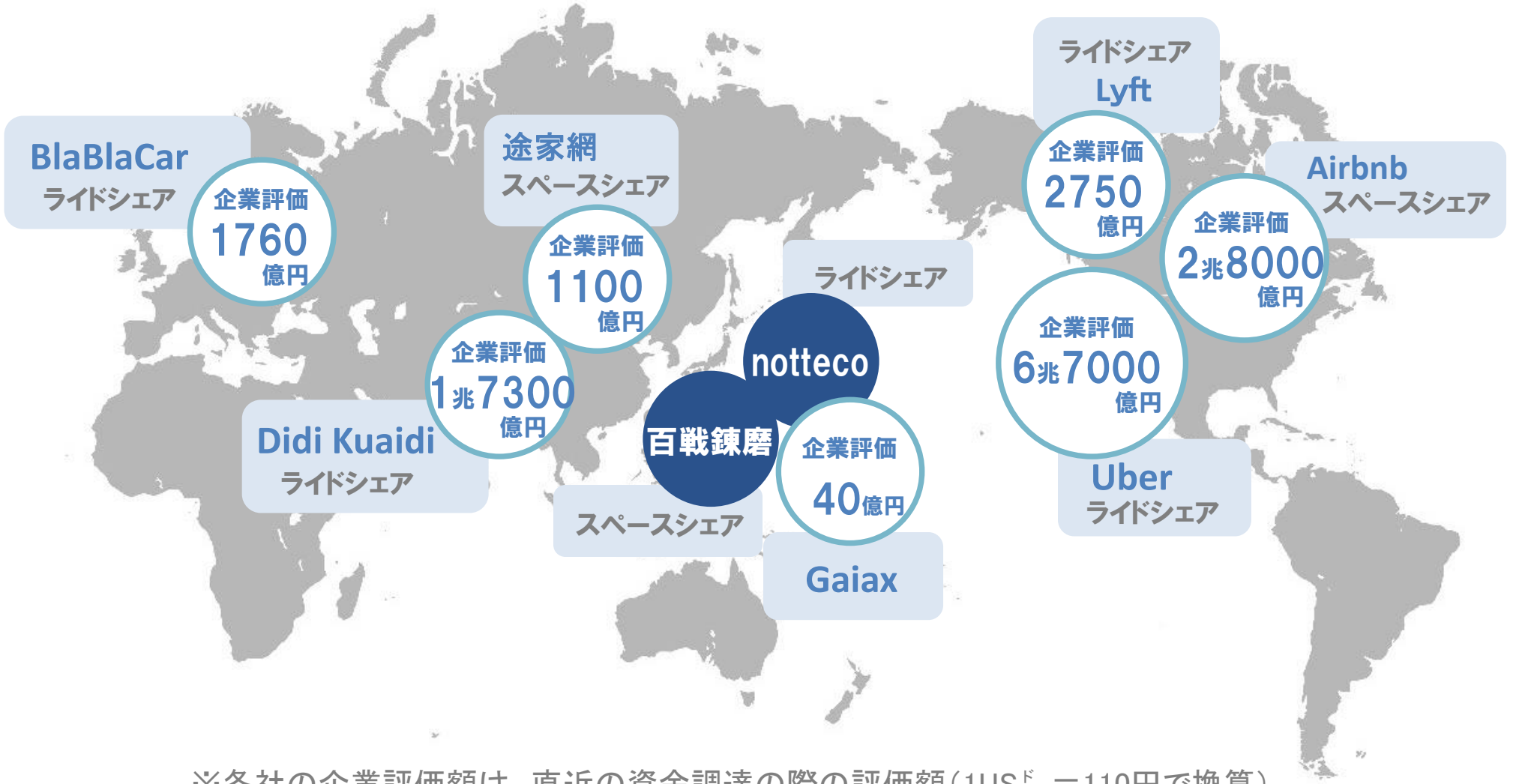
シェアリングエコノミーの世界市場規模の予想



出所：総務省「情報通信白書 平成27年版」

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

世界で活躍するシェアリングエコノミー企業



※各社の企業評価額は、直近の資金調達の際の評価額（1USﾄﾞﾙ＝110円で換算）

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

APPENDIX

1 シェアリングエコノミー

2 当社の優位性と、市場への取り組み

3 インキュベーション事業　投資先の紹介

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

シェアリングエコノミー市場で、多様な収益拡大・機会を創出



インキュベーション事業でのキャピタルゲイン

出資し、成長に向けた各種支援を行った会社が事業を拡大することにより、出資した株式の売却益をインキュベーション事業で計上



ソーシャルサービス事業の収益拡大

出資先のシェアリングエコノミー企業が成長するにしたがい、当社グループのサービスを利用する機会が拡大、それにより当社ソーシャルサービス事業の収益が拡大

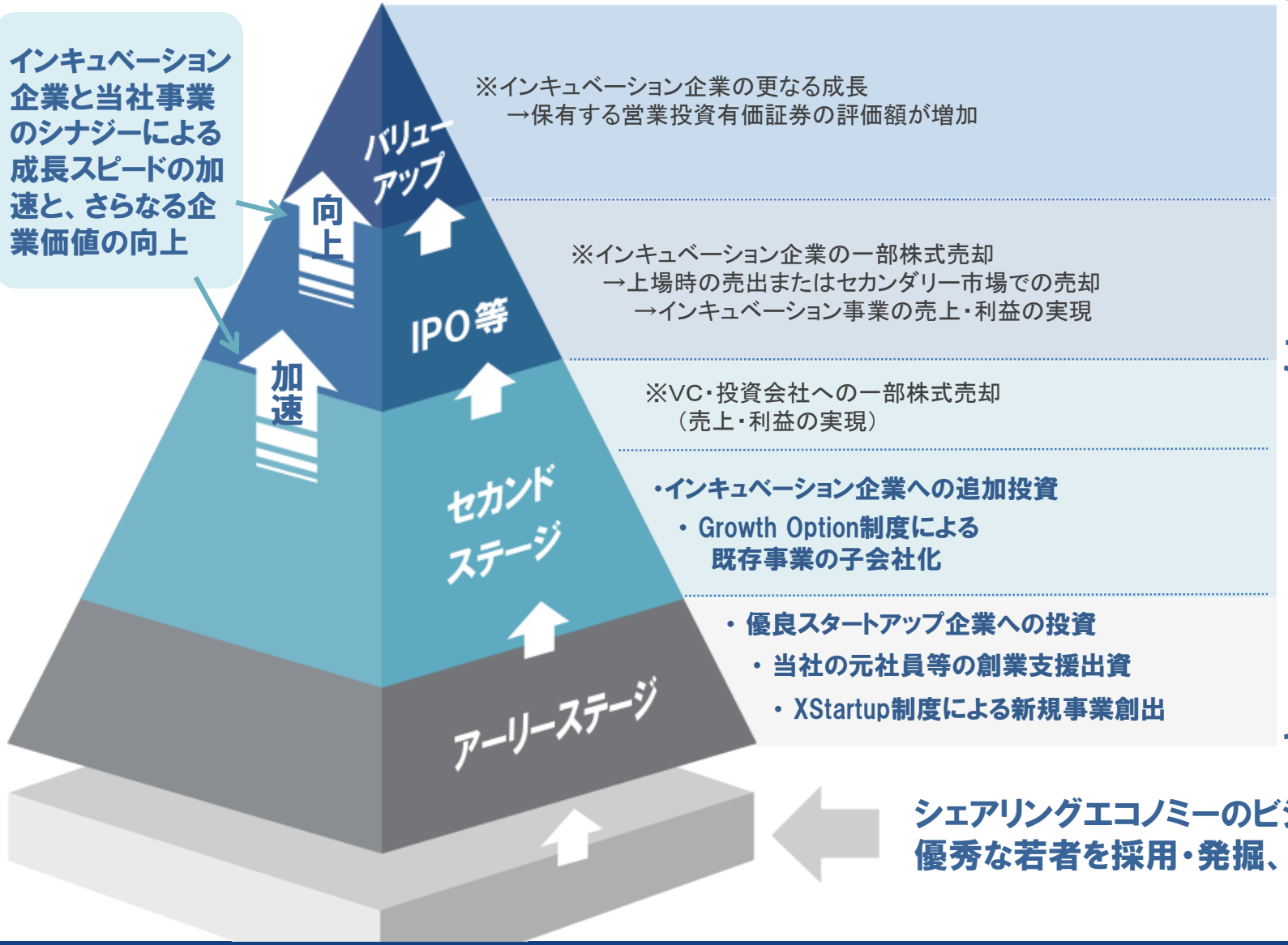


新規事業とのシナジー創出による収益拡大

投資先であるシェアリングエコノミー企業とのシナジーを創出し、社会の求める様々なニーズに応えるサービスを開発し、新規事業の収益拡大

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

インキュベーション事業：ステージ別の取り組み



インキュベーション企業と当社事業のシナジーによる成長スピードの加速と、さらなる企業価値の向上

※インキュベーション企業の更なる成長
→保有する営業投資有価証券の評価額が増加

※インキュベーション企業の一部株式売却
→上場時の売出またはセカンダリー市場での売却
→インキュベーション事業の売上・利益の実現

※VC・投資会社への一部株式売却
（売上・利益の実現）

・インキュベーション企業への追加投資
・Growth Option制度による既存事業の子会社化

・優良スタートアップ企業への投資
・当社の元社員等の創業支援出資
・XStartup制度による新規事業創出

インキュベーション事業では、一部株式の売却を検討

次の投資資金へ

インキュベーション事業での投資の対象

シェアリングエコノミーのビジョンに共感する優秀な若者を採用・発掘、育成、起業支援

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

Gaiaxグループの有する各種流動性を活用し、投資を実施

当社グループの有する各種の流動性

- 保有現預金
- ファイナンスによる調達資金
- 営業投資有価証券の評価（時価）
- シェアリングエコノミーファンド

流動性を原資として、さらなる事業拡大・成長に向けた投資を実施

- 新規事業・サービス開発
- シェアリングエコノミー領域
- 訪日インバウンド領域

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

インキュベーション事業：現在のパイプライン

アーリーステージ → IPO等 → バリューアップ

グループ内インキュベーション

- 食のシェア：tadaku
- ライドシェア：motteco
- 地域体験のシェア：TABICA

グループ外インキュベーション

- 体験（外国人）シェア：Huber.
- ファッションのシェア：maipple
- 当社卒業生が経営：民泊 百戦錬磨
- 当社卒業生が起業：海外向けECを展開。クールジャパン機構も出資 TOKYO OTAKU MODE
- ペット版民泊：DogHuggy
- シェアサイクル：COGICOGI SMART!
- 会議室シェア：Spacee
- スペースシェア：軒先.com
- 当社卒業生が起業：スマートロックを提供。ジャフコ、YJキャピタルも出資 Photosynth
- 当社卒業生が起業：メディア事業 DogenZuckerberg.inc
- 当社卒業生が起業：国内最大級の人間ドックサイトの運営 MRSO
- 当社卒業生が経営：LGBT事業 Letibee for all sexualities

バリューアップ

- PIXTA ピクスタ株式会社 2015年9月 東証マザーズ上場 → 成長
- APPBANK 株式会社 2015年10月 東証マザーズ上場 → 成長

※掲載投資先は全投資先ではなく一部です。主要な投資先については、巻末の「インキュベーション事業　投資先の紹介」をご覧ください。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

ガイアックスグループの優位性①



コミュニティの育成・醸成支援が可能

シェアリングエコノミー・ビジネスには、ネットコミュニティの存在が不可欠
当社の主力事業は、その育成・醸成のサポートが可能



起業・起業家の育成支援が可能

社員から多くの起業家を輩出している当社は、創業に関する豊富な経験とノウハウを保有



シェアリングエコノミー企業とのシナジーが可能

当社ソーシャルサービス事業とのシナジーにより、シェアリングエコノミー企業の成長促進



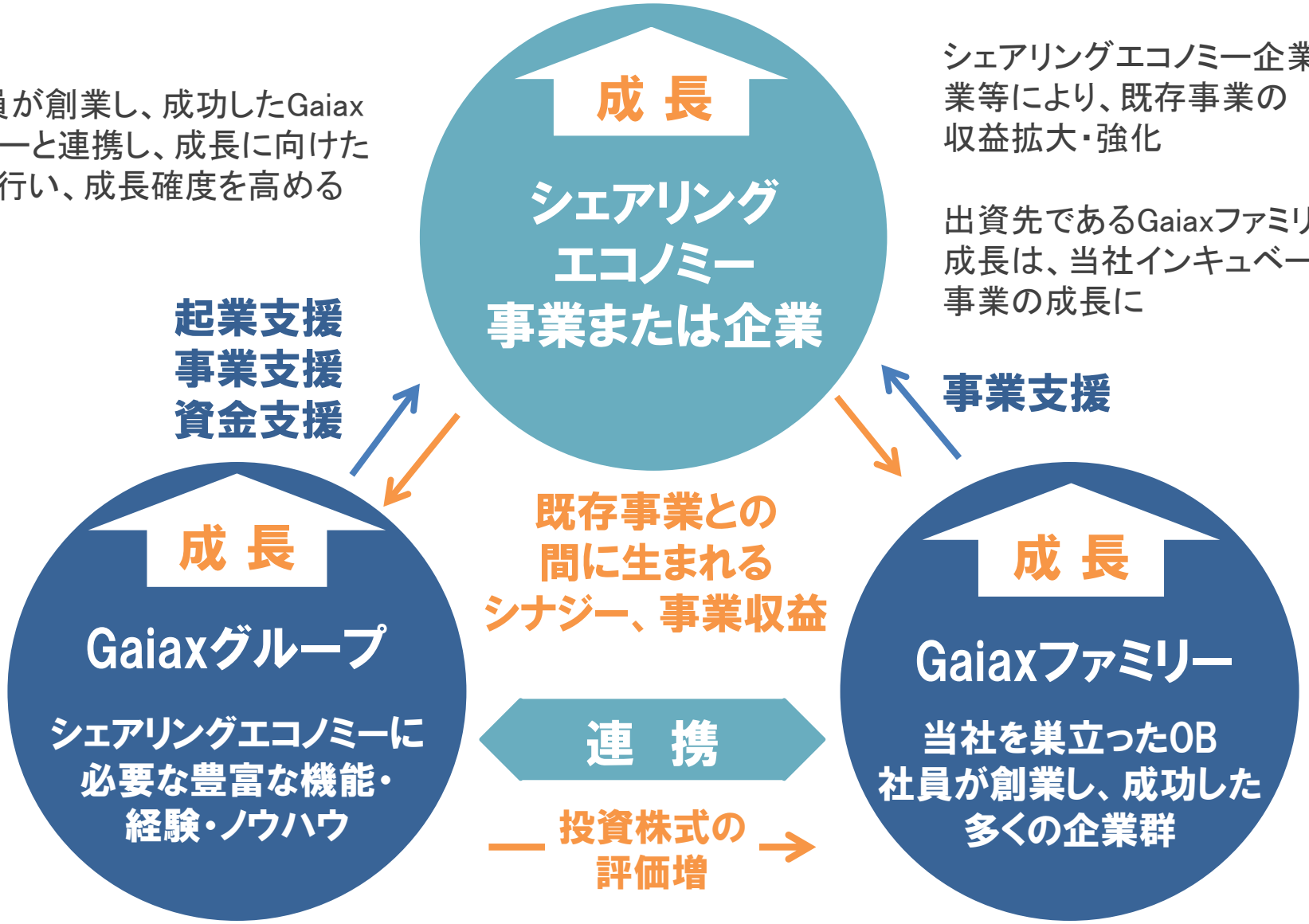
豊富なノウハウ・知見による『目利き』力

数多くの起業・育成・成功体験を通じた企業に対する『目利き』力を活かす
投資先の成長において高い成功確率が見込める

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

ガイアックスグループの優位性②

OB社員が創業し、成功したGaiax
ファミリーと連携し、成長に向けた
支援を行い、成長確度を高める



シェアリングエコノミー企業との協
業等により、既存事業の
収益拡大・強化

出資先であるGaiaxファミリーの
成長は、当社インキュベーション
事業の成長に

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

ガイアックスグループの優位性③

シェアリングエコノミー1号
投資事業有限責任組合

シナジー

SHARING ECONOMY ASSOCIATION JAPAN

シェアリングサービス提供企業への投資育成

複数案件への出資を開始

2016年1月に設立したファンドから
既に複数案件の出資を実行

事業育成アドバイザー

LITALICO りたりこ
APPBANK 株式会社
TOKYO OTAKU MODE
PIXTA ピクスタ株式会社
sanwa systems

シェアリングエコノミーの普及・啓蒙、
環境整備

シェアリングエコノミー協会の設立

2016年1月に正式に発足、代表理事に就任
2016年8月には参加企業が112社に拡大



Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

APPENDIX

1 シェアリングエコノミー

2 当社の優位性と、市場への取り組み

3 インキュベーション事業　投資先の紹介

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

グループ内

株式会社notteco

日本最大級の相乗り マッチング型 ライドシェアサービス

ドライバーが、ドライブ情報と
車の空き座席数を事前に掲載することで、
同じ区間を移動したい希望者がドライブに
相乗りできるサービス。

海外最大手のBlaBlaCarは、世界約20か国で
2000万人以上のユーザーに利用され、
企業評価額も12億ドルとも言われており、
将来性が非常に期待されるサービスとして
大きな注目を集めている。





Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

グループ内

TABICA
地域の暮らしを旅する

地元の人と交流ができる地域体験予約サイトを運営

その地域の暮らし、食、芸術、技術を、地元の人から学ぶことができる、体験予約サイト「TABICA」を運営。

2015年1月にサービス提供を開始。「その地域ならではの暮らし」を見える化し、誰もが体験できる、地方活性化に繋がるサービスを目指す。

2016年3月には、日本最大級の福利厚生代行会社である株式会社リロクラブと業務提携。
全国約8000社、450万人のリロクラブ会員に対して、今までにない新しい福利厚生プランとして提案。

また、関東圏のみであったプランを全国規模へ拡大し、さらなる参加者増を目指す。



Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

グループ内

株式会社Tadaku

外国人先生による家庭料理教室

日本に住む外国人が、彼らの自宅で自国の家庭料理を教える、料理教室のマッチングプラットフォームのサービス。

世界中の人々がもっている「料理をする」「食べる」という文化を通して、国際交流を行う。

海外旅行・ホームステイに変わる、手軽な国際交流・異文化体験の**「半日ホームステイ」**という新たな経験の提供。



Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

グループ外（シェアリングエコノミー関連）

株式会社 百戦錬磨

国家戦略特区法を活用した民泊サービスを展開

完全子会社・とまれる株式会社にて、国家戦略特区を活用した民泊サービス「STAY JAPAN」と、復興庁東北先導モデル事業である農林漁家宿泊予約サイト「とまりーな」を提供。

また、スポーツイベントのマッチングサイト「JOINtly SPORTS」、JAグループ主催の農業関連イベントのマッチングサイト「JOINtly GREEN」も提供。

2016年4月には、その将来性を評価され、**㈱海外需要開拓支援機構（クールジャパン機構）、京王電鉄㈱等から、総額約14億円の資金調達**を実施。

国家戦略特区を活用した民泊サービス



STAY JAPAN

復興庁東北先導モデル事業である農林漁家宿泊予約サイト



とまりーな

スポーツイベントを掲載・発見・予約できるマッチングサイト

JOINtly SPORTS

JAグループ主催の農業関連イベントを発見・予約できるマッチングサイト

JOINtly GREEN

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

グループ外（シェアリングエコノミー関連）

軒先株式会社

空きスペースを商用貸出できるスペースシェアや、駐車場シェアを展開

1日からお店やイベントを開けるスペースを探せる、マッチングサービス『軒先ビジネス』を展開。「軒先から始めよう、最初の一歩」をミッションに、誰でも1日単位でお店を開くことが可能で、起業環境の改善を図ることを目指す。

また『軒先パーキング』では、駐車場を所有しているオーナーと、外出先で駐車場を利用したいユーザーをマッチング。駐車場の空き時間登録だけで、空き時間のみ予約可能なコインパーキングとして貸し出すことが可能。利用ユーザーは、出かける前の予約で、外出先での駐車場探しに困ることもなくなります。

『軒先ビジネス』 1日からお店が開けるスペースシェア・サービス



『軒先パーキング』 駐車場不足を解決するスペースシェア・サービス



Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

グループ外（シェアリングエコノミー関連）

コギコギ株式会社

スマホで解錠するGPS付き シェアサイクルサービスを展開

カフェやホテルに設けた「貸し出しポート（専用駐輪場）」を拠点に自転車の貸出や返却を行い、「好きなポートで借りて、好きなポートで返す」ことができるシェアサイクル『COGICOGI SMART!』サービスを提供。

スマートフォンで施錠管理できるスマートロックと、GPSを搭載しているため、使用後の自転車はどこのポートでも返却可能という従来にない利便性を実現。

利用者はWeb上でCOGICOGIポートを検索し、片道のみの利用もできるなど、目的に応じた利用が可能。





Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

グループ外（シェアリングエコノミー関連）

Huber. 株式会社Huber.

訪日外国人向けの観光ガイドマッチングサービスを展開

政府の「日本再興戦略 2016」が掲げるシェアリングエコノミーの推進と、訪日外国人増といった外部環境の変化をいちはやく捉えた事業。

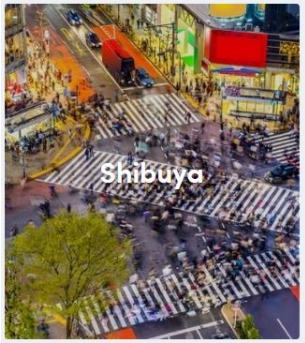
「友だちをつくることか ら旅を始める」をコンセプトに、通訳と現地案内人のペアと、訪日外国人をマッチングする、体験共有型のシェアリングエコノミーサービス『TOMODACHI GUIDE』を訪日外国人向けに提供。

旅行者の旅に寄り添い、旅の相談に乗りながら旅程を自由に作り上げ、画一的ツアーでは生み出せない本物の感動と地域の魅力溢れた体験を提供。













Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

グループ外（シェアリングエコノミー関連）

maipple 株式会社maipple

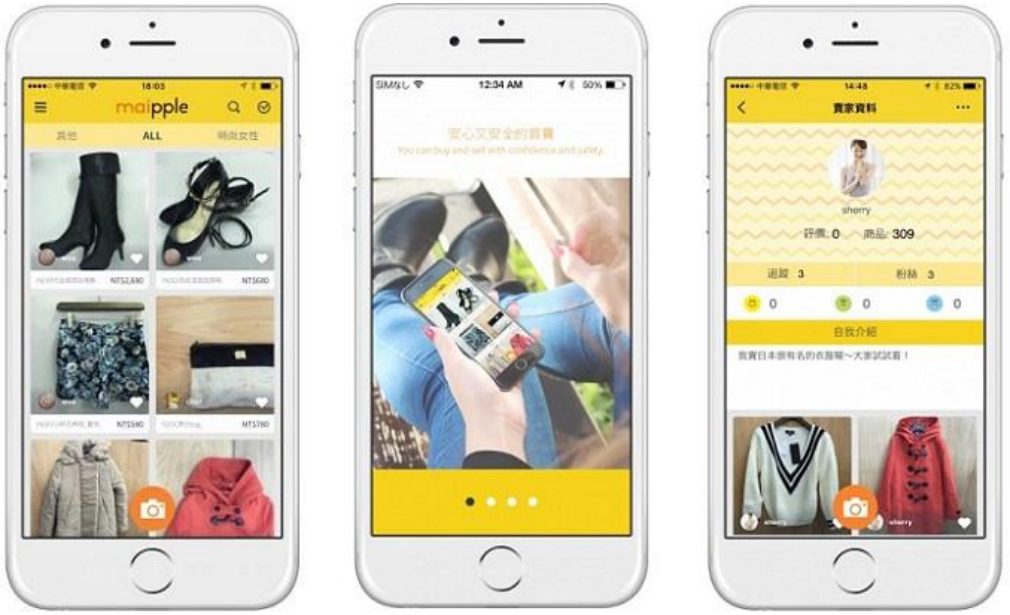
台湾初のC2Cファッション専用のフリマアプリを展開

台湾初のC2Cファッション専用のフリマアプリ「maipple」のサービス提供を2015年12月より開始。

C2Cサービスで懸念される個人情報や決済については、maipple社が仲介して行うことで問題点を解消しており、出品数は右肩上がりで急速に成長。

今後は、台湾のみならず東南アジアにも展開し、国を超えて相互に出品・購入できるような仕組みや、アジアで日本のファッションアイテムが非常に人気があることから、日本との連携も視野に入れ、拡大を目指す。

※「maipple」は子会社である台湾法人、風尚精選股份有限公司が運営



台湾唯一のファッションフリマアプリ「maipple」

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

グループ外（シェアリングエコノミー関連）

株式会社DogHuggy

日本初の犬の飼い主と預かり先をマッチングするペット版民泊

旅行や外出時などペットのお世話ができない飼い主と近所の愛犬家ホストをマッチングするシェアリングエコノミーサービスを提供。

欧米でも成長著しく、日本でも盛り上がりみせているC2Cのペットケアサービスを日本で初めて提供。

一番の特徴である高いクオリティーのホストは、書類審査や面接を含む厳選な審査を通った人のみであり、現在は首都圏を中心にホストが活動中。

サービス利用中、ホストの家でお泊まりをしている愛犬の様子を1泊につき3回、写真付きのレポートを送るなど不安な飼い主のためのサービスも充実。





Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

グループ外（シェアリングエコノミー関連）

Spacee 株式会社スペイシー

累計利用者数30万人の会議室シェアサービスを展開

“簡単・便利・安い”を合言葉に、ビジネスミーティングに適した場所を提供する会議室のマッチングプラットフォームサービス「スペイシー」を展開。



個室でプライバシーが守られる点や、遊休資産の有効活用という点で各メディアにも注目され、近年急速にサービス利用が進み、既に累計利用者30万人を突破。

同社は、世界で元もアクティブなシード投資ファンドである米国の 500 Startupsおよびその日本向けファンド 500 Startups Japanから出資を受けた国内初の共同出資案件。



今後も、サービスの機能追加に向けての開発と会議室の掲載獲得をさらに加速。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

グループ外（当社の卒業生が起業した企業への投資）

Tokyo Otaku Mode Inc.



日本のポップカルチャーの世界発信や、海外向けECを展開

日本が誇るポップカルチャーであるアニメやマンガ文化の世界発信や、海外向けECを展開。

シリコンバレーのシードアクセラレーターとして知られる**『500 Startups』**はじめ、米国の著名個人投資 、官民ファンドのクールジャパン機構から出資を受ける。

2014年、**クールジャパン機構からは、今後3年間で最大で15億円の投資枠設定**に合意し発表。

直近の動き

2015/10	**三井物産とリクルートから資金調達**
2015/10	中国EC大手「京東」の越境ECプラットフォームに出店
2016/ 3	東南アジア向けテレビ番組と連動した商品販売キャンペーンを行うと発表
2016/ 3	インドネシアなどで放送される番組と連動したグッズ販売開始

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

グループ外（当社の卒業生が起業した企業への投資）

Photosynth　株式会社フォトシンス



世界初の後付型スマートロックロボット「Akerun」を提供

Akerunは、アプリを用いてスマートフォンで鍵の開錠・施錠、ゲストへの開閉権限の発行ができるサービス。

電子錠よりも手軽かつ安価に導入できるオンライン鍵管理システムとして、オフィスや店舗などの法人向けに販売。

当社が創業時から出資するほか、2015年は**㈱ジャフコ、YJキャピタル㈱、㈱ベータカタリストからも4.5億円**を調達。

直近の動き

2015/11	「Akerun Touch」を発売 – スマホタッチで家の鍵が開く
2015/11	シェアハウス最大手に「Akerun」を納入
2015/12	**「Akerun」の自動ドア対応新製品**
2016/ 3	東急住宅リース、遠隔操作でエントランスのオートロック自動ドア開閉「Akerun Entrance」を導入
2016/ 7	**Suicaが鍵になるNFC対応の後付け型スマートロックロボット「Akerun Pro」発売開始 オフィス・事業所向け機能を充実**

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

グループ外（当社の卒業生が起業した企業への投資）

マーソ株式会社



日本最大級の人間ドック・健診予約サイト「マーソ」を運営

健康に過ごすことができる時間（健康寿命）の延伸をミッションに、医療 × IT × マーケティングという新しい事業領域での活動。

医療施設の掲載数では、国内最大級となる人間ドック・健診予約サイトの運営を行う。

また、日本の医療を商品化し訪日中国人旅行者向けに提供する健診予約サービスや、医療施設向けに専門・特化したホームページパッケージなどのサービスも提供。

直近の動き

2015/11	訪日中国人旅行者を対象とした人間ドックの販売を開始
2015/12	全国47都道府県すべてで、提携医療施設の人間ドック・健診の予約受付提供を実現
2016/ 4	**経営顧問に竹中平蔵氏が就任**
2016/ 4	日本初の人間ドック・健診向けの少額短期がん保険「マーソあんしんプラス」販売開始

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.