

2016年12月期 第3四半期　決算説明資料

Gaiax

2016/11/10

1 企業情報

2 2016年12月期 第3四半期の状況

3 今後の方向性と、直近の動き

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

会社概要（2016年9月末時点）

社名	：	株式会社ガイアックス （Gaiax Co.Ltd. ）
住所	：	東京都品川区西五反田1-21-8 KSS五反田ビル
設立	：	1999年3月5日
上場	：	名古屋証券取引所セントレックス市場
代表者	：	代表執行役社長 上田 祐司
事業内容	：	ソーシャルメディア・シェアリングサービス事業、インキュベーション事業
加盟団体	：	一般社団法人シェアリングエコノミー協会 代表理事
	：	一般社団法人 日本ブロックチェーン協会 理事
連結子会社	：	株式会社電縁 アイ・オーシステムインテグレーション株式会社 株式会社シーエムエスエス 株式会社ベンチャー広報 株式会社テンエックスラボ 株式会社GXインキュベート 株式会社XStartup 株式会社notteco 株式会社Tadaku アディッシュ株式会社 アディッシュ仙台株式会社 アディッシュ福岡株式会社 アディッシュプラス株式会社 GaiaX Asia Corporation GaiaX Global Marketing & Ventures Pte. Ltd. XStartup Singapore Pte. Ltd. 他 合計19社
従業員	：	364人（連結・正社員）
決算	：	12月
資本金	：	100百万円
発行株式数	：	5,147,752株
株主数	：	3,176名（2016年6月末時点）

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

当社グループのミッション



Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

事業マップ

Gaiaxグループ

ソーシャルサービス事業

ソーシャルメディア領域

- コミュニティパッケージ
- 企業向けブログ
- 活性化サービス
- 投稿モニタリング
- ソーシャルリスニング
- 学校向けネットいじめ対策

ソーシャルアプリ領域

- カスタマーサポート（対応代行業務）

企業内SNS領域

- 社内SNS
- グループウェア

マーケティング支援領域

- ソーシャルマーケティング
- Webマーケティング支援
- デジタルコンテンツサービス

インキュベーション事業

グループ内インキュベーション

シェアリングエコノミー領域

- ライドシェア
- マッチングサービス

グループ外インキュベーション

シェアリングエコノミー領域

訪日インバウンド領域

受託開発事業

システムインテグレーション

システムコンサルティング

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

当社の特徴

ソーシャルメディアの総合サービス企業

ソーシャルメディアの構築・運営・投稿モニタリングを提供

- **構築**（企画、開発、パッケージ提供）
- **運営**（運用代行、ホスティング、コンテンツ提供、活性化支援、カスタマーサポート）
- **投稿モニタリング**（24時間投稿モニタリング、ソーシャルリスニング）

新たな事業・会社を生み、育てる企業

グループ内での積極的な事業開発とグループ外への投資育成

- **上場を目指したカーブアウト制度：**
  既存事業を子会社化。オーナーシップを高めるため、ストックオプションを従業員に付与
- **XStartup制度：**
  新規事業の社内公募、リーンスタートアップに基づく事業育成制度
- **有望企業への投資・育成：**
  優良なスタートアップ企業を発掘し、投資とともに育成支援を実施

次世代の経営者・人財を育てる企業

OB社員から多数の起業家・成功企業を輩出。その土壌となる人材と社風

「働きがいのある会社」
6年連続ランクイン
（Great Place to Work®）

「風通しの良さ」
インターネット業界
ランキング2位（Vorkers）

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

1 企業情報

2 2016年12月期 第3四半期の状況

3 今後の方向性と、直近の動き

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

2016年12月期 第3四半期　振り返り

連結売上高 → 前年同期比 増収

積上げ型・安定型のソーシャルサービス事業は、引き続き増収。
受託開発事業については、アイ・オーシステムインテグレーション株式会社を買収。売上高を更に積み上げる。

連結営業利益 → 前年同期比 減益

人材関連費用の増加に加え、新規サービスの積極的な開発および広告宣伝等のマーケティング投資により減益。

シェアリングエコノミー企業向けのサービスの開発・提供を継続

ソーシャルサービス事業において、
シェアリングサービス特化型のユーザーサポートサービス「フロントサービス」を提供。
また、ブロックチェーン技術を活用した本人認証システムの実証実験を継続。

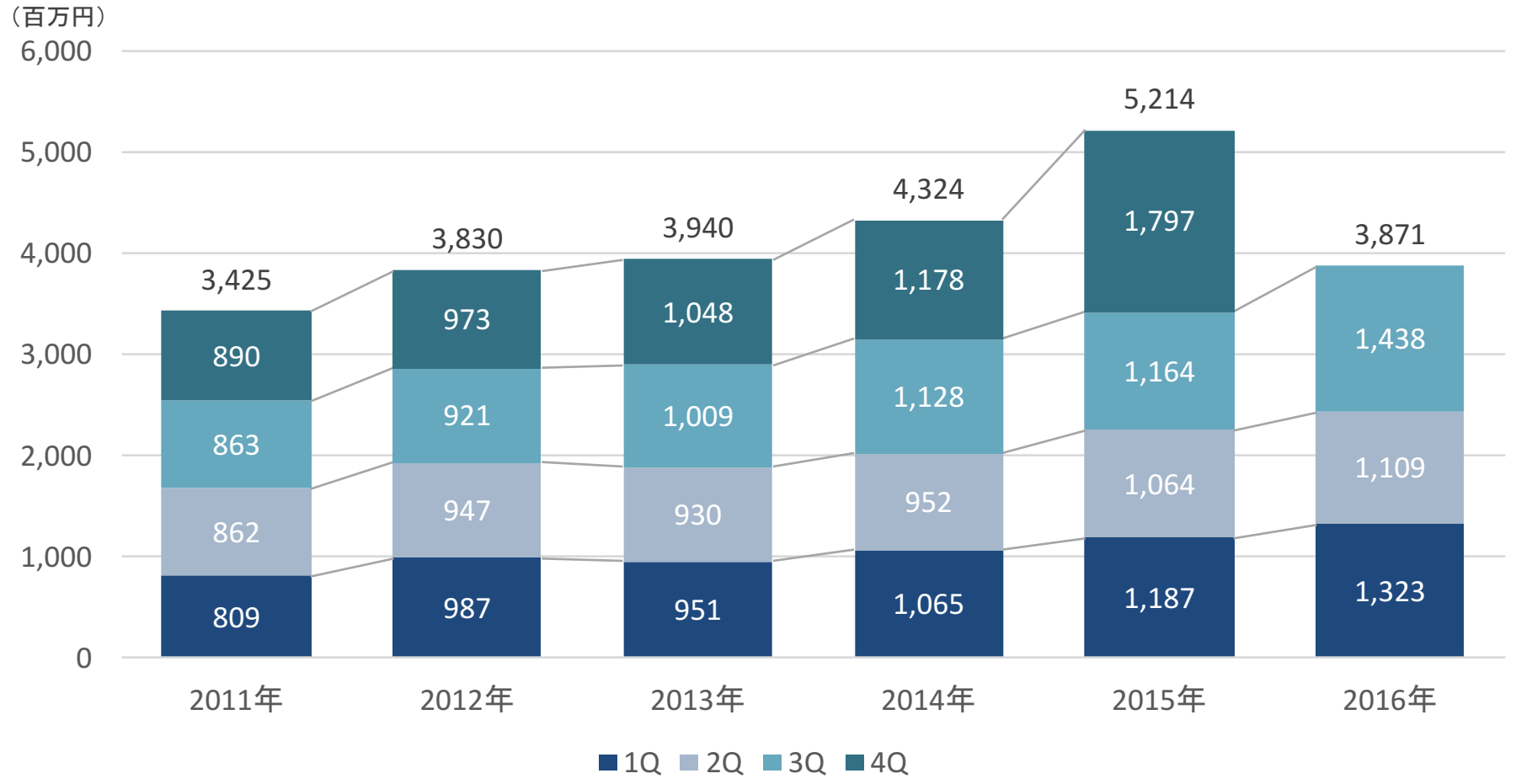
シェアリングエコノミー企業への投資を継続

シェアリングエコノミー市場についての情報収集、事業会社として培ってきた『目利き』力を活かし、高い成長が見込まれる投資先への投資を継続。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

連結売上高の推移

2016年12月期第3四半期の連結売上高は1,438百万円と前年同四半期比123%。また、累計売上高についても3,871百万円と前年同四半期比113%。



Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

2016年12月期 第3四半期累計 連結PL

単位:百万円	2015年12月期 第3四半期累計	2016年12月期 第3四半期累計	増減額
売上高	3,416	3,871	+455
売上総利益	1,163	1,290	+126
販管費	1,184	1,719	+535
営業利益	△20	△429	△408
経常利益	△17	△429	△412
親会社株主に帰属する四半期純利益	△42	△480	△437

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

2016年12月期　四半期別　連結PL推移

単位:百万円	第1四半期 （2016年1～3月）	第2四半期 （2016年4～6月）	第3四半期 （2016年7～9月）	第4四半期 （2016年10～12月）
売上高	1,323	1,109	1,438	
売上総利益	422	379	488	
販管費	494	520	704	
営業利益	△　71	△　141	△　216	
経常利益	△　74	△　145	△　210	
四半期純利益	△　66	△　153	△　260	

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

2016年12月期 第3四半期累計 セグメント情報

単位:百万円	2015年12月期 第3四半期累計	2016年12月期 第3四半期累計	増減額
ソーシャルサービス事業	1,905	2,034	+129
受託開発事業	1,523	1,889	+365
インキュベーション事業	1	23	+22
調整額	△12	△75	△62
連結売上高	3,416	3,871	455

単位:百万円	2015年12月期 第3四半期累計	2016年12月期 第3四半期累計	増減額
ソーシャルサービス事業	227	83	△143
受託開発事業	50	80	+29
インキュベーション事業	△152	△389	△237
調整額	△146	△203	△56
連結営業利益	△20	△429	△408

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

2016年12月期 第3四半期末　連結B/S

単位:百万円	2015/12末	2016/9末
流動資産	**5,433**	**4,655**
現預金	2,226	2,100
受取手形・売掛金	541	583
仕掛品	107	126
営業投資有価証券	2,421	1,702
有価証券	70	50
その他	70	97
貸倒引当金	△5	△5
固定資産	**230**	**346**
有形固定資産	84	85
無形固定資産	16	72
投資その他の資産	129	188
総資産	**5,663**	**5,002**
流動負債	**1,797**	**1,744**
支払手形・買掛金	120	150
短期・1年内返済長期借入金	385	510
1年内償還予定の社債	8	40
その他	1,283	1,043
固定負債	**534**	**1,111**
長期借入金	498	912
その他	36	198
純資産	**3,330**	**2,145**
株主資本	1,907	1,437
その他の包括利益累計額	1,398	695
新株予約権 他	24	13
負債純資産合計	**5,663**	**5,002**

流動比率

2015/12末 → 2016/9末

302.2% → 266.8%

保有する上場株式の時価が年末と比較して減少

有利子負債依存度

2015/12末 → 2016/9末

15.8% → 32.5%

事業投資継続およびキャッシュポジション維持のため借り入れを拡大

自己資本比率

2015/12末 → 2016/9末

58.4% → 42.6%

保有する上場株式の時価が年末と比較して減少

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

2016年12月期　業績見通し

ソーシャルサービス事業セグメント

スマートフォンの普及率増加に伴い若年層だけではなく、幅広い年齢層までソーシャルメディアの利用率が増加しており、企業におけるソーシャルメディアを活用した様々なサービスの利用増加が見込まれております。そのため既存サービスである法人向けソーシャルメディアの運用については、引き続き安定的なストック売上の計上を予想しておりますが、大幅な増加要因はなく、前連結会計年度と同水準の売上を見込んでおります。

受託開発事業セグメント

受託開発事業セグメントにおいては、システム改修の受注が引き続き伸長しております。また、子会社を買収し販売領域が拡大したこともあり、売上高は20%程度増加する見込みです。

利益水準について

ソーシャルサービス事業及びインキュベーション事業において新規事業への積極的な投資を継続する一方、インキュベーション事業損益がマーケット環境や市況動向次第で大きく変動することから、連結グループとしての業績の予測が極めて困難であり業績予想の開示は行っておりません。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

1 企業情報

2 2016年12月期 第3四半期の状況

3 今後の方向性と、直近の動き

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

資本主義が直面する課題の解決に向けて

資本主義社会は、すぐにはなくならないでしょう。
しかし十分コモディティ化し、自ら解決できる問題は
ほぼ解決し尽くしており、この枠組みの中では、
今後大きなイノベーションは起きにくいと見ています。

一方、ソーシャルメディアやシェアリングエコノミーは、
ネットを利用することで世界規模での
新たなイノベーションを仕掛けることが可能です。
消費に縛られないので、資本主義社会で発生しているような
問題も生まれないでしょうし、資本主義社会が残した宿題を
解決する力も備えていると考えます。

社会を真剣によくしたいと思うのであれば、
爆発的な影響力を発揮できるネットの効率性を
活用しない手はありません。

私たちが取り組むのは、まだ何も完成してない、自分たちの
手で作っていく次の社会です。

私たちは、ソーシャルメディアとシェアリングエコノミーという
フィールドの可能性をさらに追及してまいります。



Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

ガイアックスグループ中期ビジョン

グループ中期ビジョン

シェアリングエコノミーの成長力をGaiaxの成長力に!!

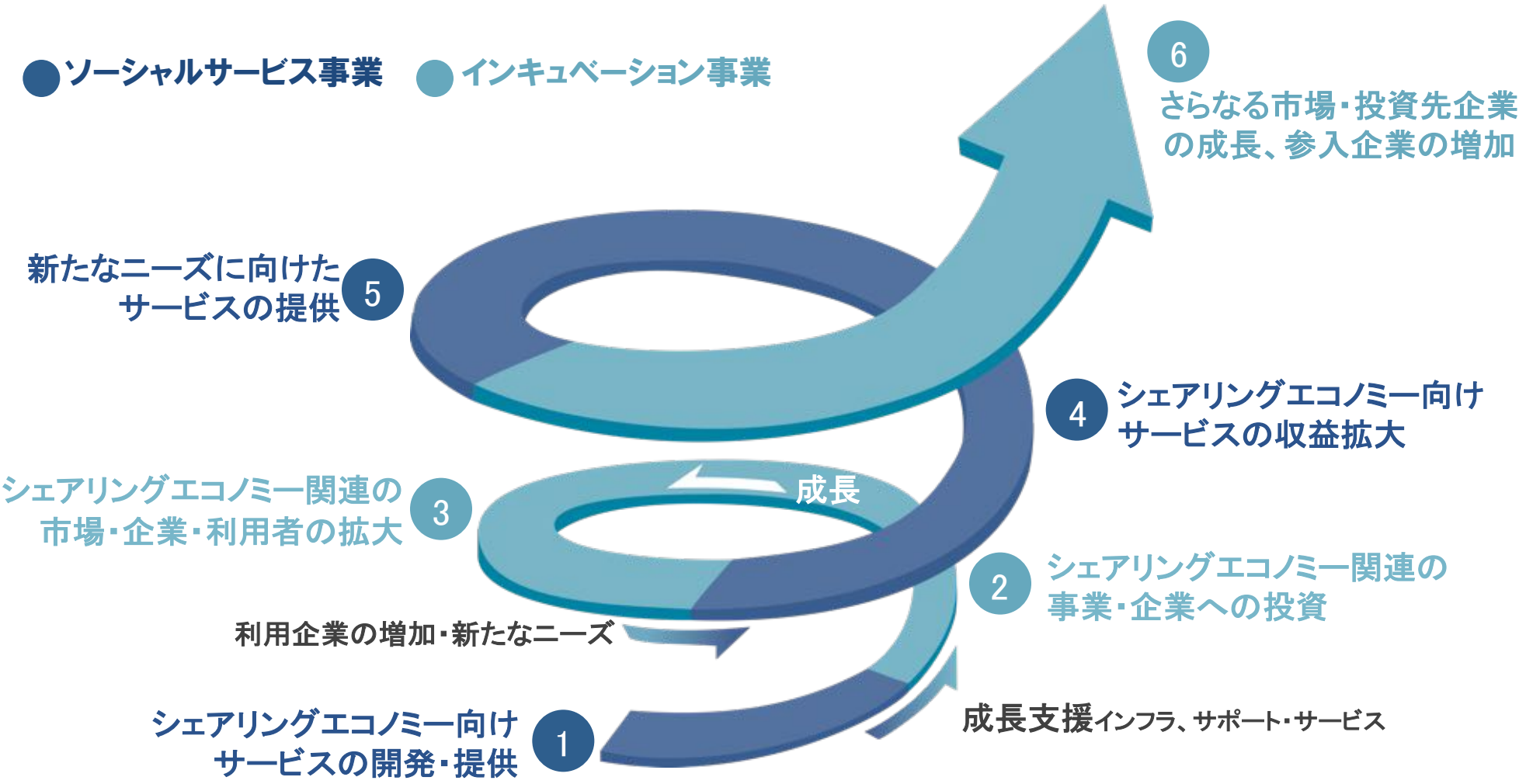
ソーシャルサービス事業と
インキュベーション事業の
両面から、シェアリングエコノミーを
囲い込む



Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

ガイアックスグループ中期ビジョン　事業の両輪による好循環

事業会社であるGaiaxグループだからこそ、インキュベーション事業の投資だけではなく
ソーシャルサービス事業との連動による市場創造、収益拡大を図ることができます。



Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

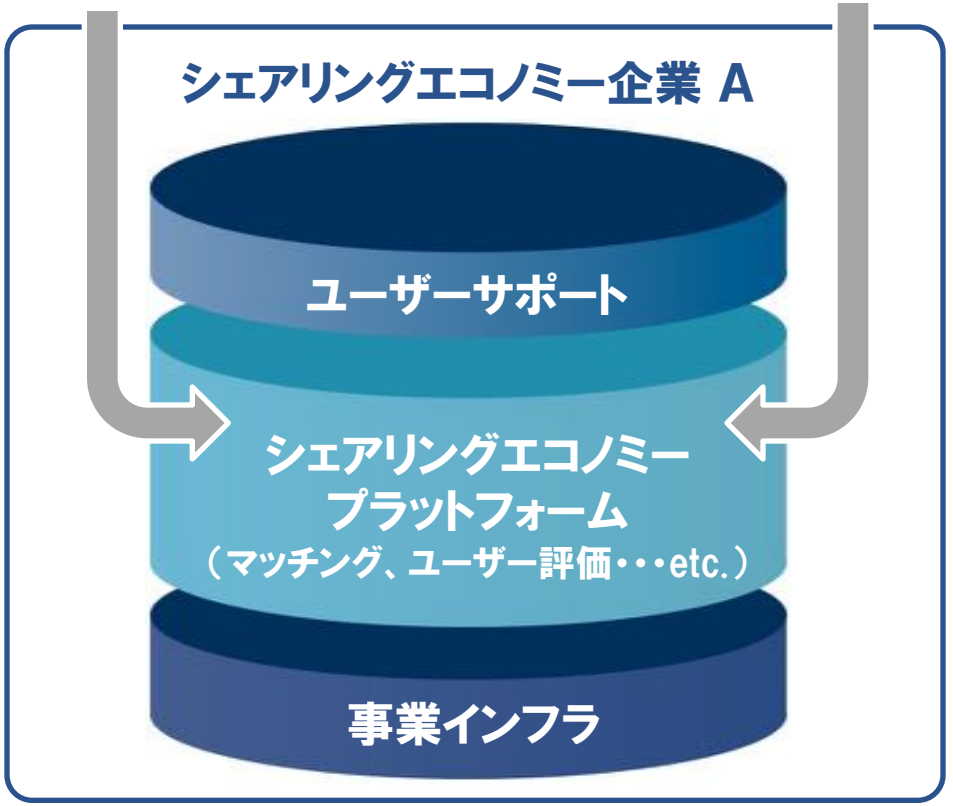
シェアリングエコノミー　全体の階層



利用ユーザー
（一般消費者・企業）

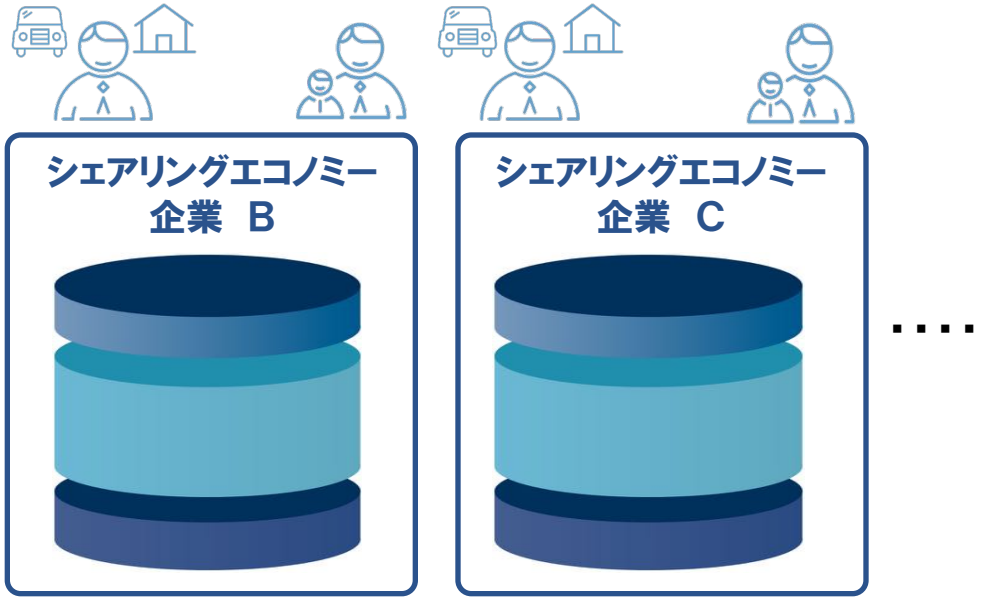


提供者　　利用者



シェアリングエコノミーに関するビジネスは、プラットフォーム提供だけではなく、多岐に渡ります。

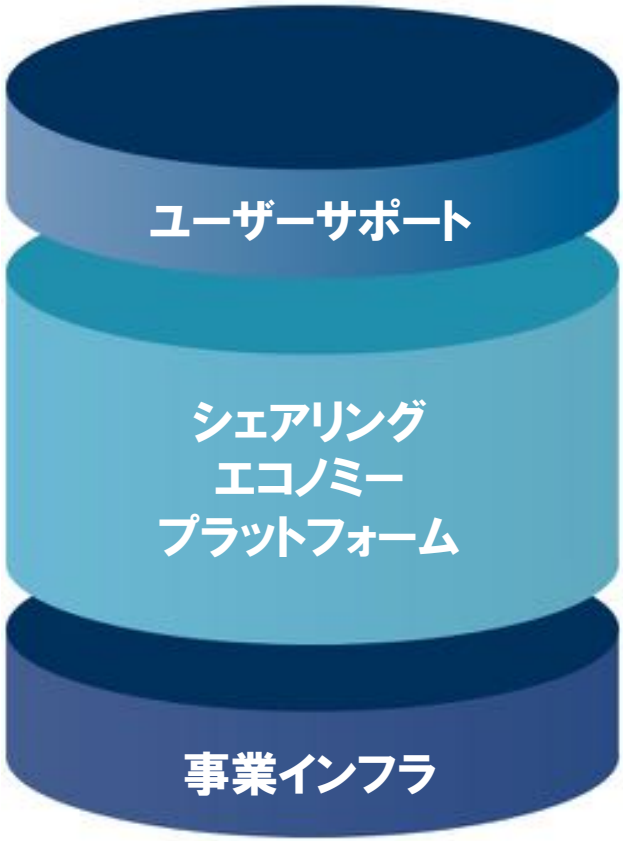
また、市場の拡大・健全な発展に向けて、協会での活動も非常に重要となります。



業界団体：一般社団法人シェアリングエコノミー協会

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

当社は全ての階層でのフロントランナー、メインプレーヤー



ソーシャルサービス事業・・・「フロントサポート」

→ 業界に先駆け、いち早く特化型のサービスを開発・提供

インキュベーション事業(ｸﾞﾙｰﾌﾟ内)・・・シード・アクセラレータ

→ 既に3分野で事業化し、育成・拡大に向けて邁進。

インキュベーション事業(ｸﾞﾙｰﾌﾟ外)・・・Yコンビネーター型の投資

→ 専用ファンドも設立し、既に多数の企業への投資を実施

ソーシャルサービス事業・・・「TRUST DOCK」

→ ブロックチェーン技術を活用した、複数サービス間共通のID基盤

→ 本人確認サービスの提供を年内に開始

SHARING ECONOMY ASSOCIATION JAPAN

シェアリングエコノミー協会

→ 代表理事として、市場の普及・拡大、環境整備に向け活動

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

シェアリングエコノミー協会

シェアリングエコノミーの普及・啓蒙、環境整備に向けた活動を実施

SHARING ECONOMY ASSOCIATION JAPAN

代表理事として協会に参画

当社代表の上田が、代表理事として協会活動に尽力。
同時に、市場・参入企業などの情報も収集。

- **7月初旬には会員数が100社を突破、会員数は堅調に増加を継続**

  2016年7月7日時点で、当初は年内の目標としてた会員数100社を突破（10月31日現在：123社）。
  また、直近では、ANA、富士通、PwCコンサルティングなど、プラットフォーム事業者以外も多数入会。

- **協会会員向け保険の開発**

  当社サービス提供者や利用者が安心して取り引きでき、市場の健全な発展を目指すため、プラットフォーム事業者向け専用保険**「協会会員向け専用賠償責任保険」**（東京海上日動火災保険）、**「協会会員向けサイバー保険」**（三井住友海上火災保険）を、協会サービスとして販売開始。

- **官民一体となった環境整備**

  政府の産業競争力会議、シェアリングエコノミー検討会議、自民党のIT戦略特命委員会などで、
  市場環境の整備に向けた取り組みを実施。
  代表理事である上田のほか、当社グループの事業がプレゼンを行うなど、中核的なメンバーとして活動。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

シェアリングエコノミー協会　普及、環境整備に向けた取り組み

シェアリングエコノミーの普及・啓蒙や法整備に向けた活動を、シェアリングエコノミー協会を通じて実施

政府
産業競争力会議

議長
安倍晋三内閣総理大臣

第40回
実行実現点検会合



代表理事である上田より、
シェアリングシティー構想など
協会プレゼンを実施

政府
シェアリングエコノミー検討会議

事務局
内閣官房
情報通信技術（IT）総合戦略室

第1回　7月 8日
第7回　11月 4日（中間報告）



代表理事である上田も、構成員として出席
第3回検討会では、Notteco がプレゼン

シェアリングエコノミー検討会議
第7回　11月4日　中間報告

・自主ルールの策定

シェアサービスの利用を促進するため、
シェアリングエコノミー協会にて来春を目処に自主ルールを策定。
個人間取引におけるトラブルや事故の回避が目的。

・政府にてシェアリングエコノミー促進センター（仮）を設置

関係省庁との連絡調整も手がけ、事業拡大を支援。
政府からもシェアリングエコノミーの推進に向けバックアップ



内閣官房主催で記者会見をおこない、協会と内閣
官房とでシェアリングエコノミーの普及を推進

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

シェアリングエコノミー協会　自治体と連携し普及を促進

11月25日にシェアリングエコノミー業界の世界的に有名な関係者を集めサミットを日本初開催
自治体首長からシェアシティ宣言を発表



ニューヨーク大学
経営大学院教授
アルン・サンダララジャン

シェアリングエコノミー研究者。多くの自治体・団体のアドバイザーを務める。
著書『The Sharing Economy』



shareNL
創設者
ハーマン・ファン・スプラン

”シェアリングシティアムステルダム”を推進し、実現させた立役者。
著書『Share』



ソウル市イノベーション局
局長
全侔寛

ソウル市の掲げる”シェアリングシティソウル”は世界でも成功事例として注目されている。



衆議院議員
自民党IT戦略特命委員長
平井卓也

シェアリングエコノミーを日本国内で活性化させていくための課題や法整備の分野に精通。



シェア経済サミット特設ページ
https://summit.sharing-economy.jp/

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

ご参考：海外でのシェアリングシティ推進

行政主導型　ソウル市役所が主幹



概要と実施策

2011/10　市民団体の代表等を務めてきたパク・ウォンスン氏がソウル市長に就任

2012/ 9　パク氏が、「シェアリングシティ・ソウル」宣言
「シェアリングシティ・ソウル推進計画」を発表
市役所にソーシャル・イノベーション局を設置

2012/12　「ソウル特別市共有促進条例」を制定し、「シェアリング」の定義や今後の方針を明示

2013　「シェアリング企業」64社に対し財政支援

2014　自治体（市内25区）へ補助金を助成し、各区が民間のシェア取り組みをサポート

2015　市内の中学校・高校でシェアリングエコノミーに関する教育を導入

民間主導型　民間団体「shareNL」※が主幹

※オランダにおけるシェアリングエコノミー協会



概要と実施策

2013　ShareNLが設立される

2015/ 2　「アムステルダム・シェアリングシティ」宣言
シェアリングエコノミー企業間のコラボレーションを創出
個人・企業・政府などに呼びかけ、シェアリングシティ推進に協力するアンバサダーを募集

2016/ 4　「アクションプラン」発表
市内の高齢者や低所得者を対象に、“City Pass（シェアリングサービスの割引券）”を発行し、様々な市民がサービスを利用できるよう促進

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

ソーシャルサービス事業としての取り組み 「フロントサポート」



◎業界に先駆け、いち早く特化型のサービスを開発・提供

→ 2016/10末現在で、15社にサービス提供。3ヶ月で5社増加。

◎安心安全面のサポートを通じ、シェアリングサービス業界の発展に貢献

シェアリングサービス特化のカスタマーサポートパッケージ「フロントサポート」（2016/4～）

子会社アディッシュを通じ、ライドシェア・民泊・フリマ等のシェアリングサービスや、CtoCマッチングサービス向けに提供開始。

「フロントサポート」 ～ 24時間多言語対応で、ユーザー集客からサービスの安心までをサポート ～

※価格は契約内容に応じて月額10～100万円程度

	サイト外で提供		クライアントのサイト上で提供			
提供サービス	リプライマーケティング	アクティブサポート	Web接客	カスタマーサポート	本人確認審査	投稿目視モニタリング
目的・効果	サイト外でユーザーを集客	サイト外で利用ユーザーをサポート	サイトに流入したユーザーに利用を促進	利用ユーザーの顧客満足度向上	本人審査確認時間を短縮	不正利用やトラブル防止

現在の導入実績

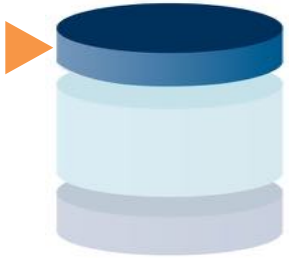
ライドシェア、
民泊、フリマ、
マッチングサイト
など

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

ソーシャルサービス事業としての取り組み

hitobo

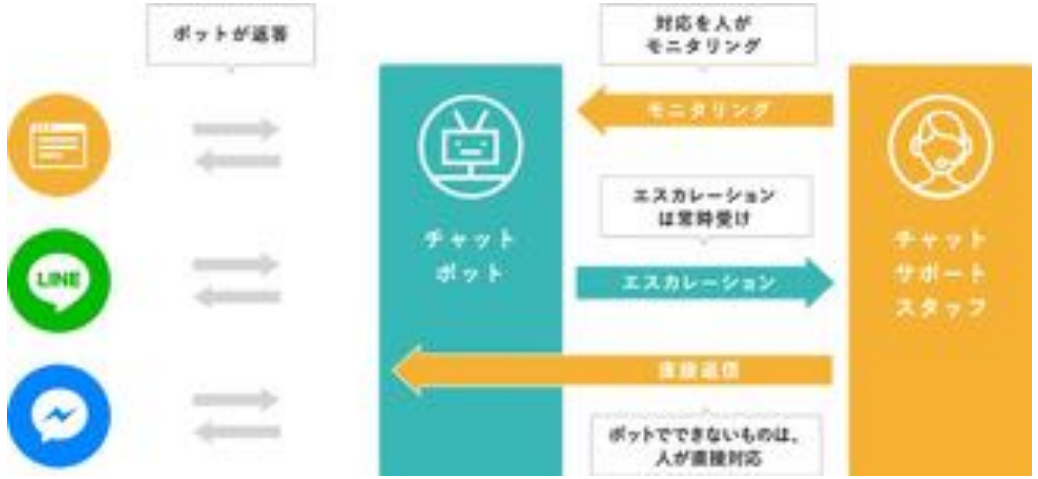
ユーザーサポート



◎チャットボット×有人チャットサポート

1,000アプリ以上のカスタマーサポート運用実績を活かした、チャットボット×有人の融合型チャットサポート

◎チャットとボットを活用し利便性向上





直近の動き

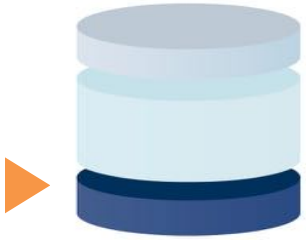
2016/10/3　hitoboを提供開始

2016/10/13　hitoboがLINE Messaging APIに対応

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

ソーシャルサービス事業としての取り組み

TRUST DOCK



◎ブロックチェーン×シェアリングエコノミー

ブロックチェーン技術を活用した、複数のシェアリングサービスを横断して利用可能なIDを発行・管理する本人確認サービス。

◎年内に本人確認サービス提供開始予定

ブロックチェーンの実証実験を経て、本人確認サービスの展開を実現

直近の動き

2016/10/4 **シェア事業者に「本人確認プラットフォーム」と「お問い合わせ窓口」を提供**

サービス提供に着手。事前登録を10月4日より受付。

2016/10/20 **ブロックチェーンビジネス創出ワークショップ「Blockchain Bizアイデアソン」提供開始**

これまで蓄積した技術ノウハウやシステム開発の経験をもとに、企業ごとにフィットしたブロックチェーンサービスの発案・具現化を目指すワークショップの提供を開始。

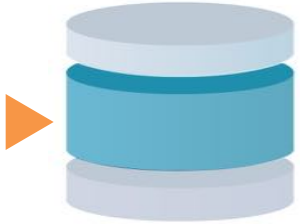
2016/11/8 **サイバートラスト社と、ブロックチェーンと電子認証技術を用いた本人確認・認証事業での協業に合意**

マイナンバーカードを使った本人確認が可能に。認証プラットフォームの信頼性をより向上



Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

インキュベーション事業としての取り組み　3つのスタイル



シェアリングエコノミー
プラットフォーム

インキュベーション事業では、3つのスタイル（形態）で取り組んでいます。

・グループ内・・・シード・アクセラレータ（新規事業の創造）

・グループ外・・・Yコンビネータ型の投資＋育成・支援

①シェアリングエコノミー企業への投資

②当社を卒業した社員が起業した会社への投資

グループ内
シード・アクセラレータ

豊富な情報
シェアリングエコノミーにいち早く着目。
国内外の市場動向や関連企業について研究。

＝

事業化ノウハウ
ニーズを的確に捉えて、今までも多数の新規事業の創造・立上げを行い、収益化してきたノウハウ。

＝

人
新卒入社時から起業家精神に溢れる人財を採用。
現在も入社3～5年目の事業リーダーが多数存在。

グループ外
シェアリングエコノミー企業への投資

シェアリングエコノミーに関する豊富な知見と、数多くの起業・育成・成功体験を通じた企業に対する『目利き』力を組み合わせることで、投資先の高い成功確率が見込まれる。

グループ外
当社の卒業生が創業した企業への投資

当社を卒業した社員から多くの起業家を輩出。
ベンチャーで最も大事な経営者の「人」の部分を熟知し、当社が創業・育成の支援をするため、高い成功率が見込まれる。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

インキュベーション事業としての取り組み　現在の投資先

グループ内
シード・アクセラレータ

シェア × 車
株式会社notteco

相乗りマッチング型の国内最大ライドシェアサービス

シェア × 食
株式会社Tadaku

外国人が教える家庭料理教室

シェア × 体験
地域体験マッチング事業

地元の人と交流ができる地域体験予約サイト

グループ外
シェアリングエコノミー企業への投資

百戦錬磨
軒先.com
maipple
careL
DogHuggy
お寺ステイ OTERA STAY
TRAVEL PLANET
COGICOGI SMART
Runtrip
Huber.
nutte
Spacee

グループ外
当社の卒業生が創業・経営企業への投資

PIXTA
APPBANK
TOKYO OTAKU MODE
Photosynth
NICOLY:)
MRSO
Letibee for all sexualities

※掲載投資先は全投資先ではなく一部です。主要投資先の事業概要については、巻末のAPPENDIXをご覧ください。

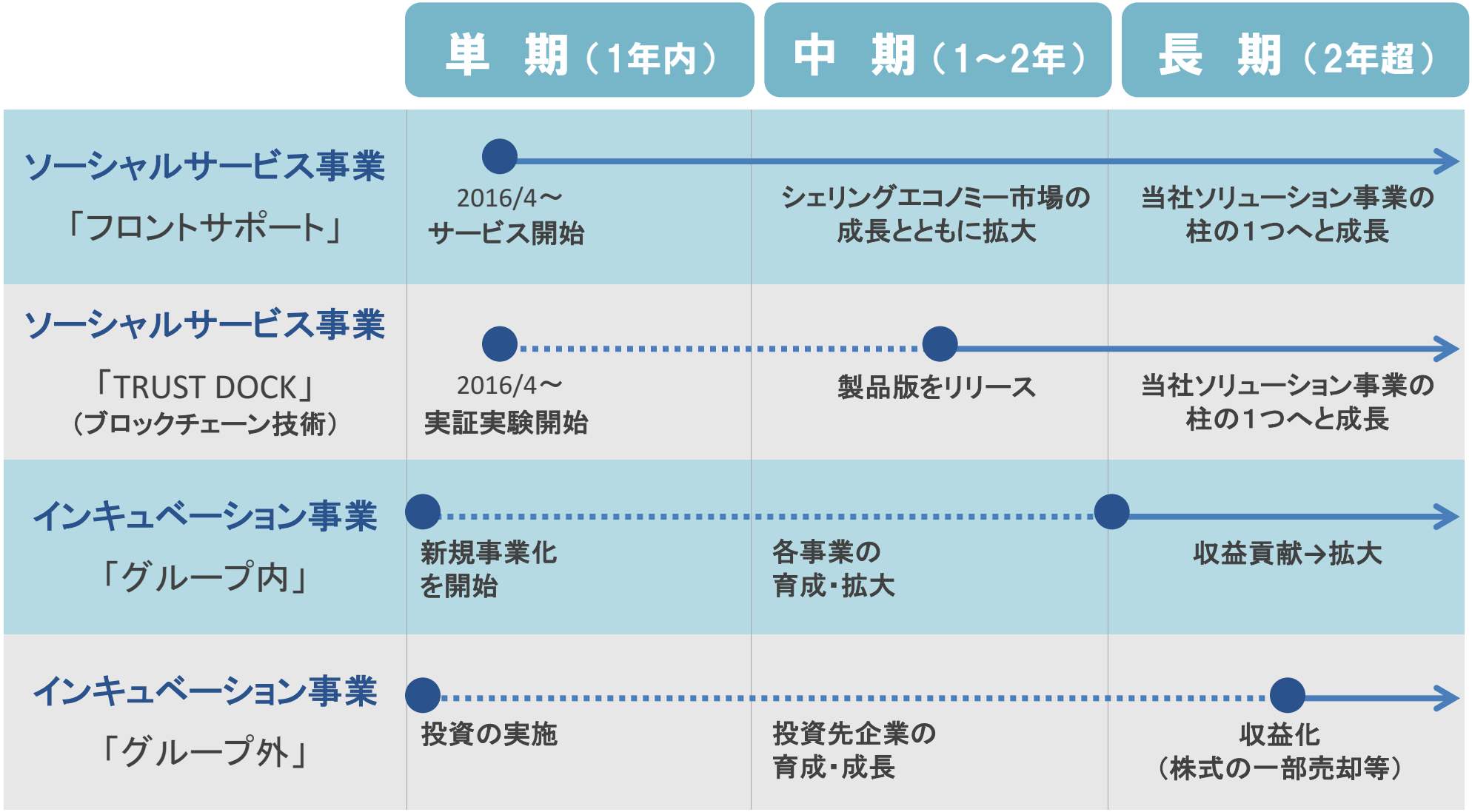
Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

事業別収益モデルなどの整理

	ソーシャルサービス事業	インキュベーション事業	
		グループ内	グループ外
収益化の方法	シェアリングエコノミー企業からのサービス利用収入	サービス利用者からの手数料収入	主としてキャピタルゲイン
収益タイプ	積上げ型・安定型	事業会社型	スポット型
リスク度合い	リスク：低（市場拡大につれ収益は自然増）	リスク：低～中（当社がコントロール）	リスク：中（VCと比較しリスクは低）
収益貢献までの期間	短期～中期	中長期	長　期

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

各事業での収益化　タイムライン

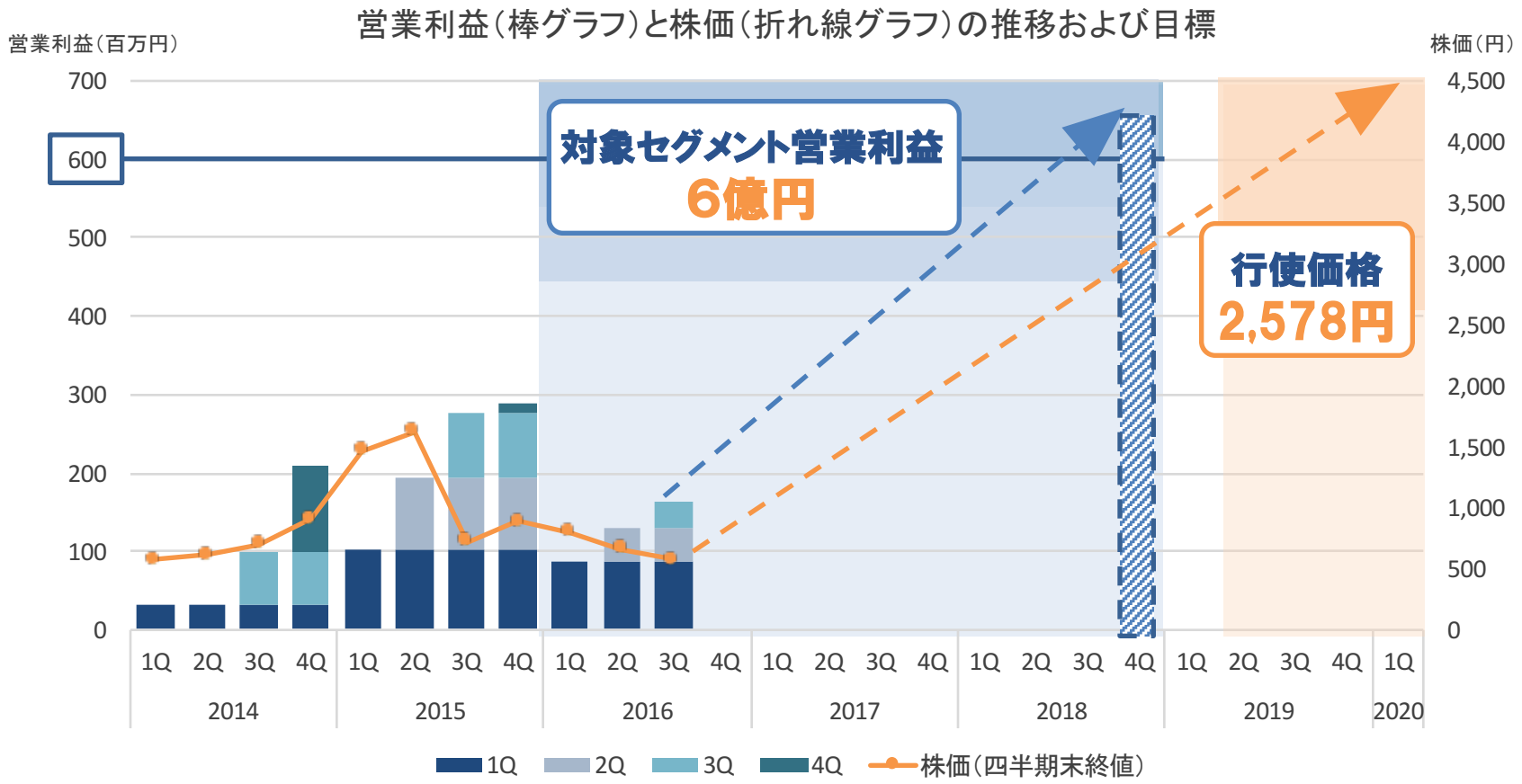


Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

有償ストックオプション　従業員のコミットを促進

2016年4月14日、有償ストックオプションの権利を割り当て、全社レベルにて目標を共有

- 業績条件＝対象セグメント営業利益（ソーシャルサービス＋受託開発）：600百万円※（2016年12月期～2018年12月期のいずれか）
- 行使価格：2,578円（2019年4月14日～2020年4月13日）

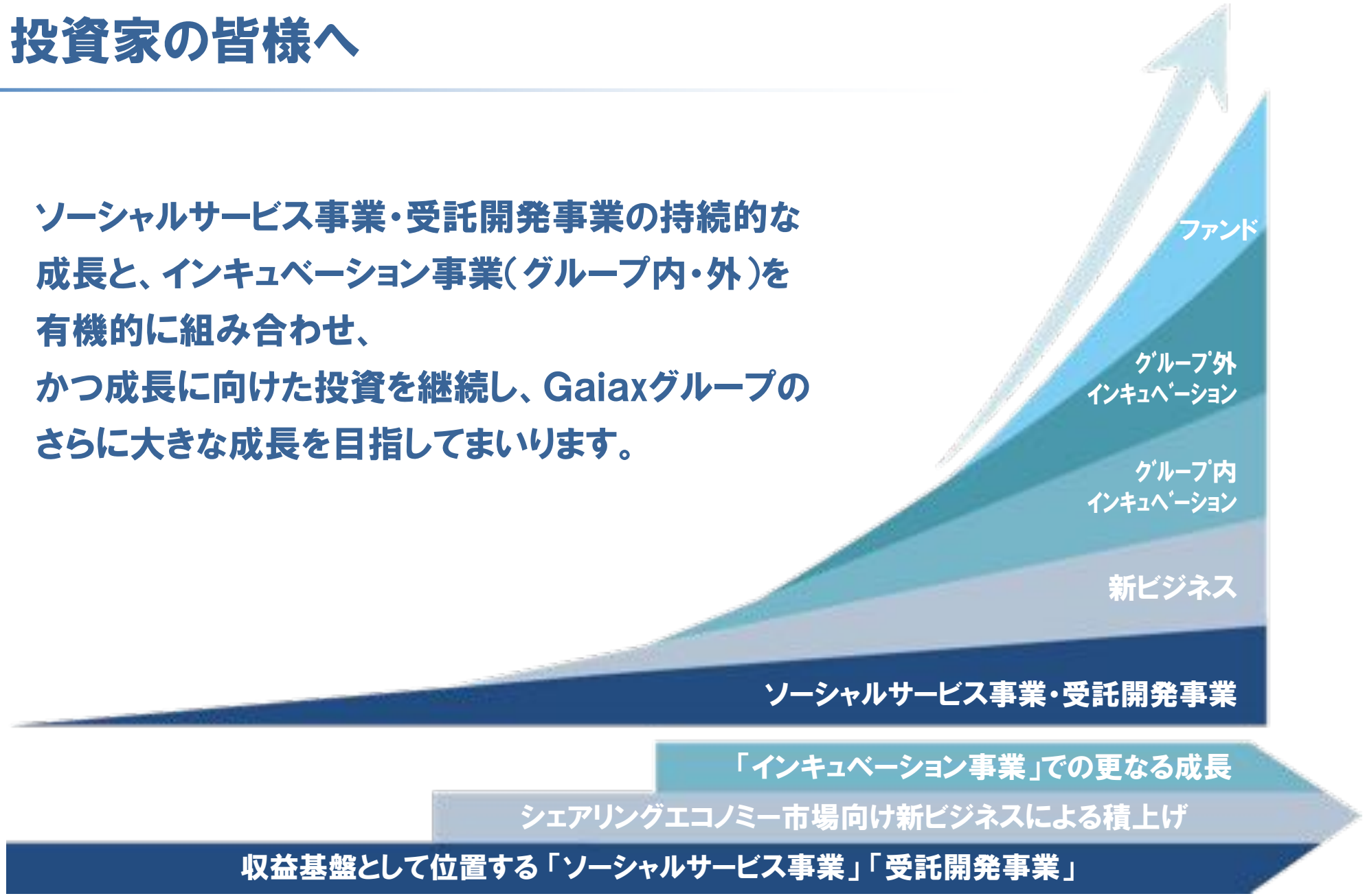


※営業利益額により行使可能割合が変動。450百万円を超過した場合: 行使可能割合 1/3。550百万円を超過した場合: 行使可能割合 2/3。600百万円を超過した場合: 行使可能割合 すべて。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

投資家の皆様へ

ソーシャルサービス事業・受託開発事業の持続的な
成長と、インキュベーション事業（グループ内・外）を
有機的に組み合わせ、
かつ成長に向けた投資を継続し、Gaiaxグループの
さらに大きな成長を目指してまいります。



Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

注意事項

- 本日の説明における見通し、戦略等は、弊社を取り巻くさまざまな要素により大きく異なることも考えられます。将来の戦略、業績等につきましては、ご説明申し上げます内容と異なる可能性がございます。

- 本資料の記載内容のうち、歴史的事実でないもの、当社の現在の計画、戦略、見込み等、既に確定した事実でないものはガイアックスの将来に関する見通しおよび計画に基づいた将来予測です。これらの将来予測には、リスクや不確定な要素等の要因が含まれており、実際の成果や業績等は、記載の見通しと異なる可能性があることをご了承ください。

- また、新たな情報、将来の事象、その他の結果にかかわらず、常に弊社が将来の見通しを見直すとは限りません。

- 本資料の掲載内容の全てもしくは一部につき、当社の事前の承諾なく、私的利用その他法律によって認められている範囲を超えて、複製、改変、転用、掲示、送信、領布、ライセンス、販売、出版等することを禁止いたします。

- 掲載内容については細心の注意を払っておりますが、掲載された情報の誤りによって生じた損害等に関し、当社は一切責任を負うものではありませんのでご了承ください。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

APPENDIX

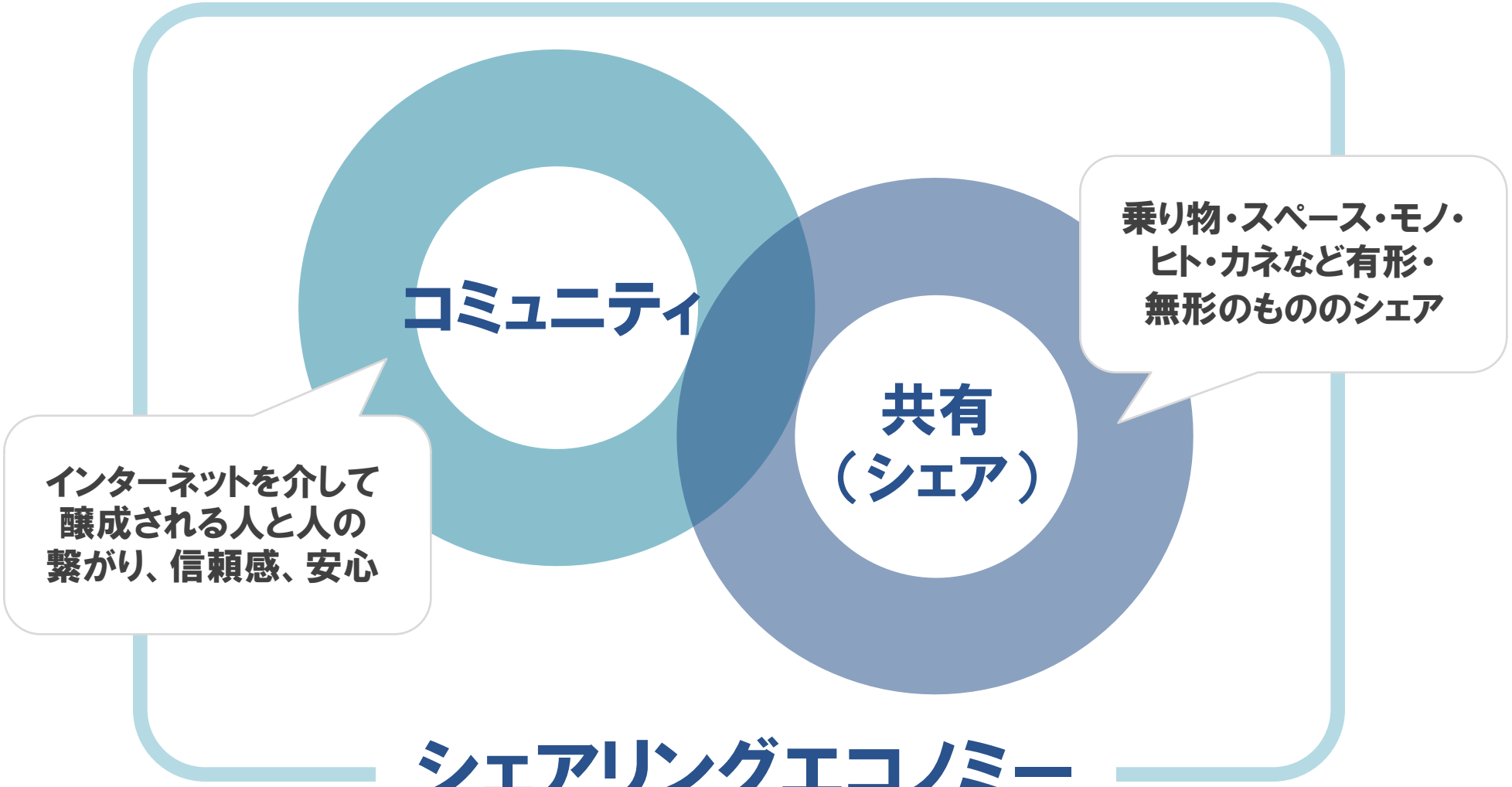
1 シェアリングエコノミー

2 当社の優位性と、市場への取り組み

3 インキュベーション事業　投資先の紹介

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

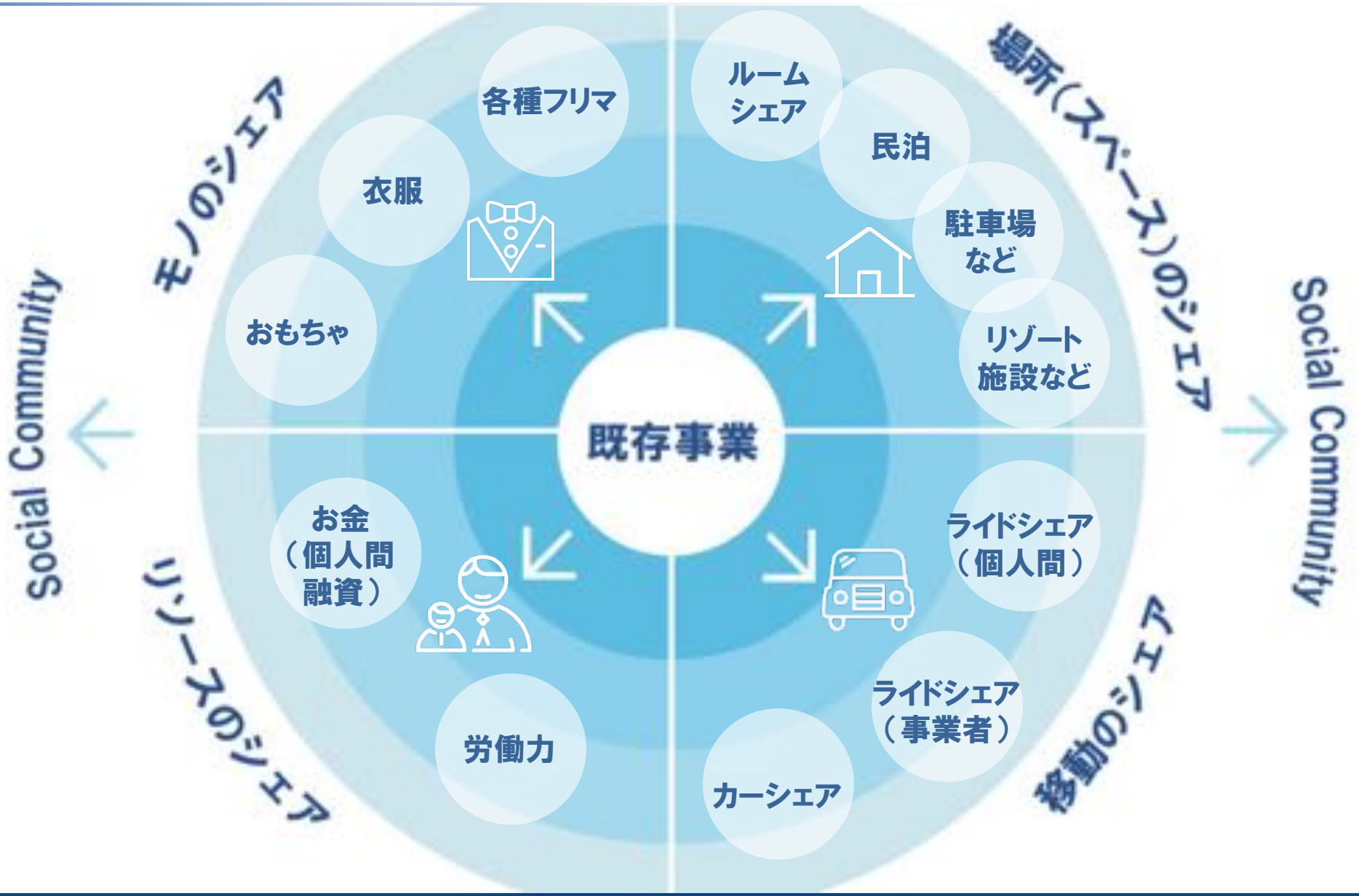
シェアリングエコノミーとは？



インキュベーション事業における今後の重要な投資分野

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

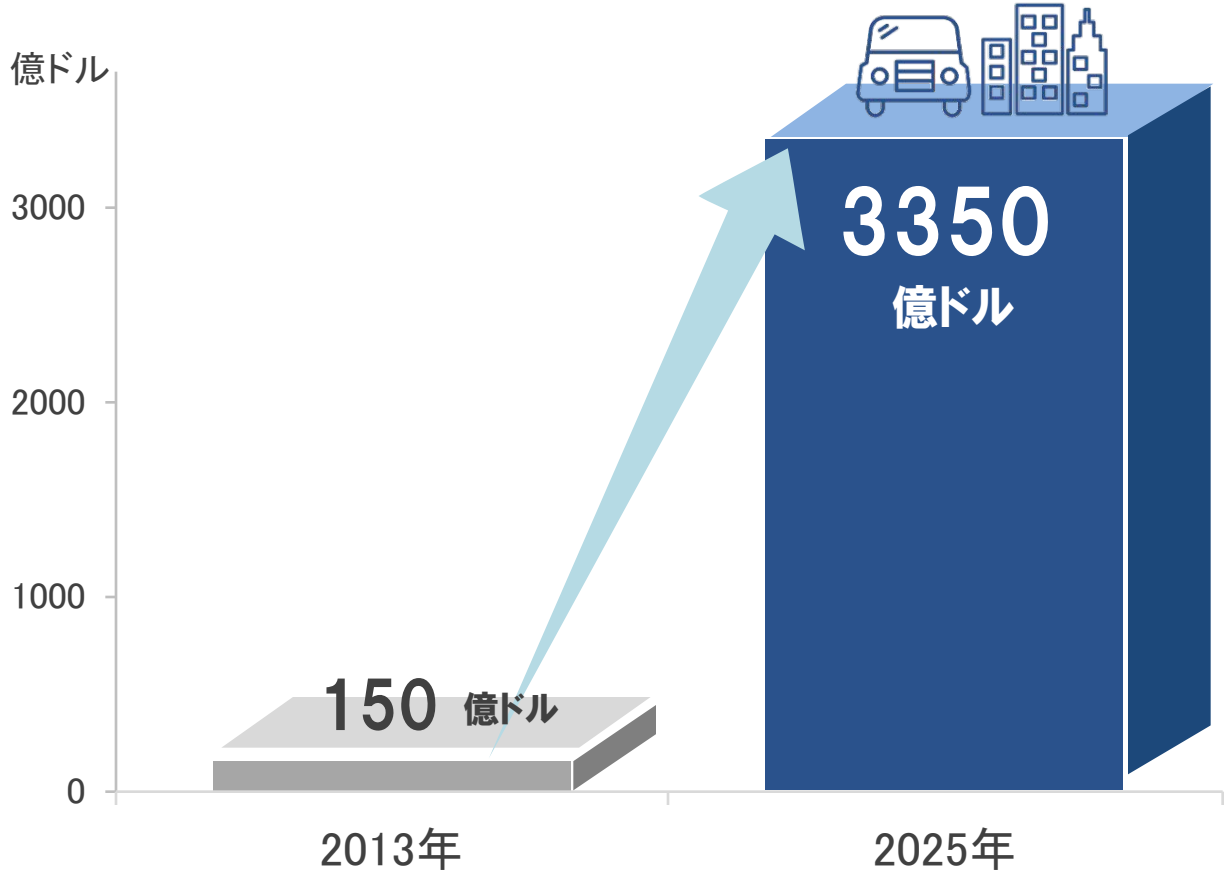
拡大するシェアリングエコノミー領域



Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

拡大するシェアリングエコノミー市場

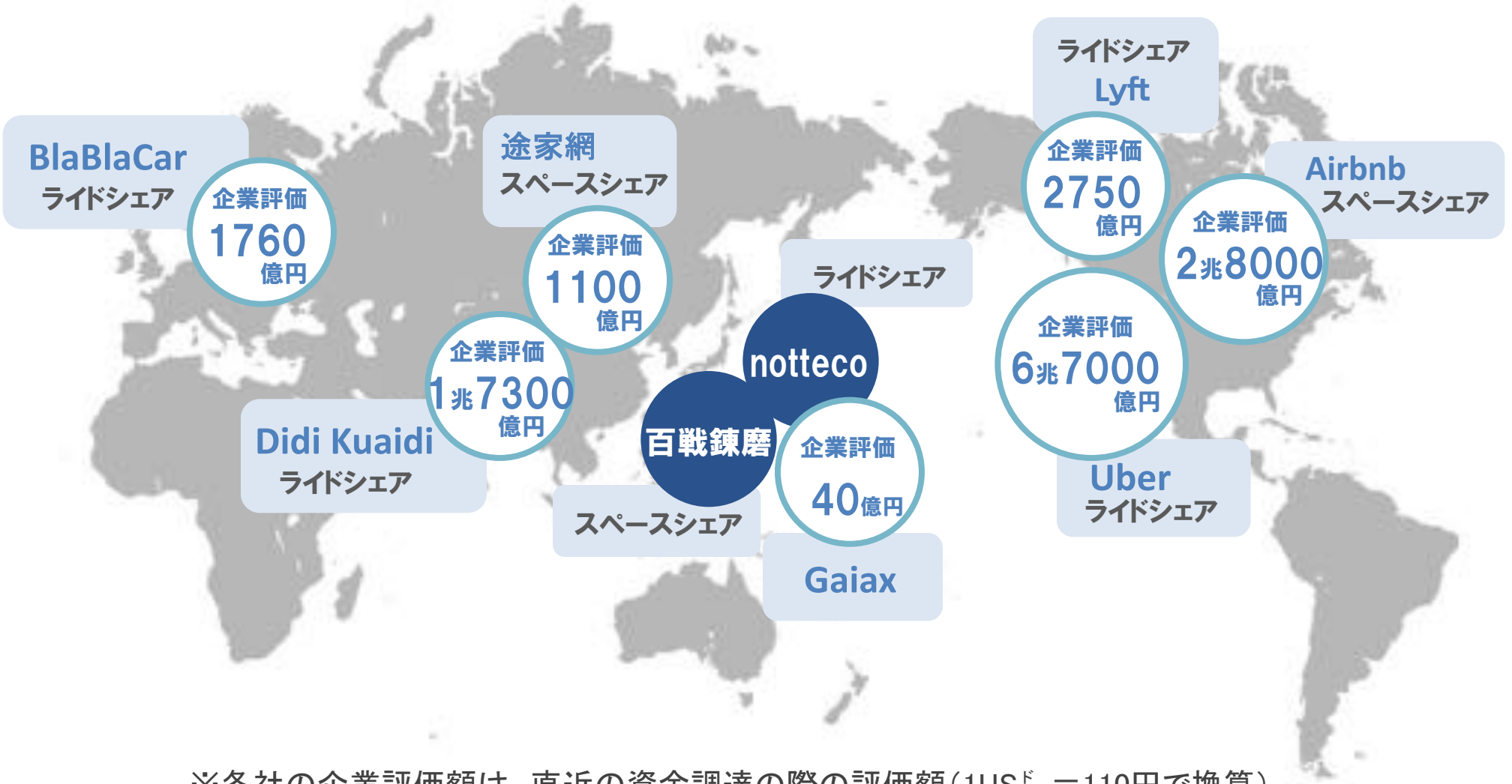
シェアリングエコノミーの世界市場規模の予想



出所：総務省「情報通信白書 平成27年版」

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

世界で活躍するシェアリングエコノミー企業



※各社の企業評価額は、直近の資金調達の際の評価額（1USﾄﾞﾙ＝110円で換算）

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

APPENDIX

1 シェアリングエコノミー

2 当社の優位性と、市場への取り組み

3 インキュベーション事業　投資先の紹介

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

シェアリングエコノミー市場で、多様な収益拡大・機会を創出



インキュベーション事業でのキャピタルゲイン

出資し、成長に向けた各種支援を行った会社が事業を拡大することにより、出資した株式の売却益をインキュベーション事業で計上



ソーシャルサービス事業の収益拡大

出資先のシェアリングエコノミー企業が成長するにしたがい、当社グループのサービスを利用する機会が拡大、それにより当社ソーシャルサービス事業の収益が拡大

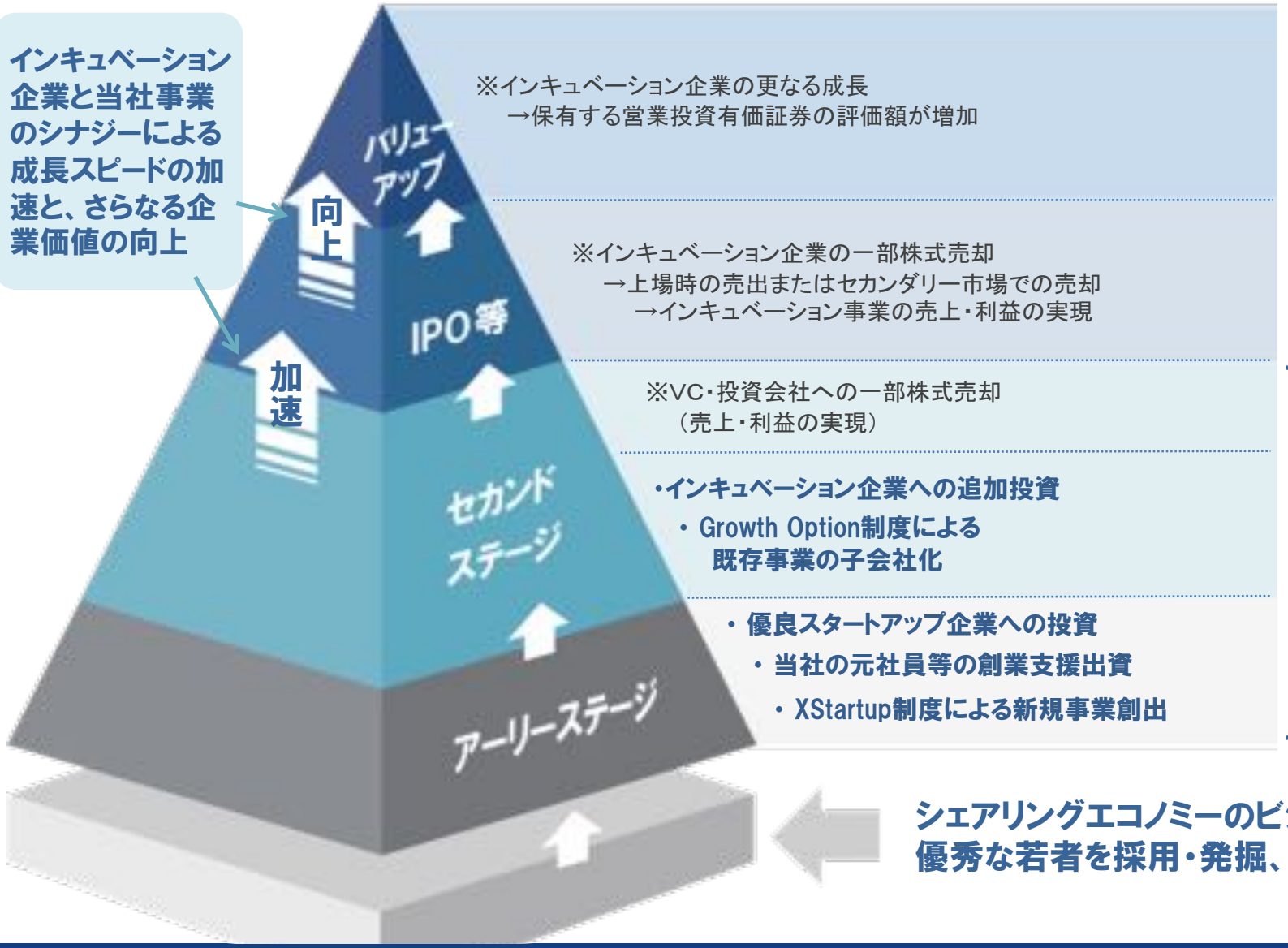


新規事業とのシナジー創出による収益拡大

投資先であるシェアリングエコノミー企業とのシナジーを創出し、社会の求める様々なニーズに応えるサービスを開発し、新規事業の収益拡大

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

インキュベーション事業：ステージ別の取り組み



インキュベーション企業と当社事業のシナジーによる成長スピードの加速と、さらなる企業価値の向上

※インキュベーション企業の更なる成長
→保有する営業投資有価証券の評価額が増加

※インキュベーション企業の一部株式売却
→上場時の売出またはセカンダリー市場での売却
→インキュベーション事業の売上・利益の実現

※VC・投資会社への一部株式売却
（売上・利益の実現）

・インキュベーション企業への追加投資
・Growth Option制度による既存事業の子会社化

・優良スタートアップ企業への投資
・当社の元社員等の創業支援出資
・XStartup制度による新規事業創出

インキュベーション事業では、一部株式の売却を検討

次の投資資金へ

インキュベーション事業での投資の対象

シェアリングエコノミーのビジョンに共感する優秀な若者を採用・発掘、育成、起業支援

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

Gaiaxグループの有する各種流動性を活用し、投資を実施

当社グループの有する各種の流動性

- 保有現預金
- ファイナンスによる調達資金
- 営業投資有価証券の評価（時価）
- シェアリングエコノミーファンド

流動性を原資として、さらなる事業拡大・成長に向けた投資を実施

- 新規事業・サービス開発
- シェアリングエコノミー領域
- 訪日インバウンド領域

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

インキュベーション事業：現在のパイプライン

アーリーステージ → IPO等 → バリューアップ

グループ内インキュベーション

- 食のシェア：tadaku
- ライドシェア：notteco
- 地域体験のシェア：TABICA

グループ外インキュベーション

- 外国人との体験シェア：Huber.
- ファッションのシェア：maipple
- 民泊：百戦錬磨
- ペット版民泊：DogHuggy
- シェアサイクル：COGICOGI SMART!
- 会議室シェア：Spacee
- スペースシェア：軒先.com
- ルートのシェア：Runtrip
- 寺社のシェア：お寺ステイ OTERA STAY
- 美容のシェア：careL
- 縫製のシェア：nutte
- LGBT事業：Letibee for all sexualities
- メディア事業：NICOLY:)
- 海外旅行のシェア：TRAVEL PLANET

- 当社卒業生が起業
  海外向けECを展開。クールジャパン機構も出資
  TOKYO OTAKU MODE
- 当社卒業生が起業
  スマートロックを提供。ジャフコ、YJキャピタルも出資
  Photosynth
- 当社卒業生が起業
  国内最大級の人間ドックサイトの運営
  MRSO

バリューアップ

- PIXTA ピクスタ株式会社
  2015年9月 東証マザーズ上場
  成長
- APPBANK 株式会社
  2015年10月 東証マザーズ上場
  成長

※掲載投資先は全投資先ではなく一部です。主要な投資先については、巻末の「インキュベーション事業　投資先の紹介」をご覧ください。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

ガイアックスグループの優位性①



コミュニティの育成・醸成支援が可能

シェアリングエコノミー・ビジネスには、ネットコミュニティの存在が不可欠
当社の主力事業は、その育成・醸成のサポートが可能



起業・起業家の育成支援が可能

社員から多くの起業家を輩出している当社は、創業に関する豊富な経験とノウハウを保有



シェアリングエコノミー企業とのシナジーが可能

当社ソーシャルサービス事業とのシナジーにより、シェアリングエコノミー企業の成長促進



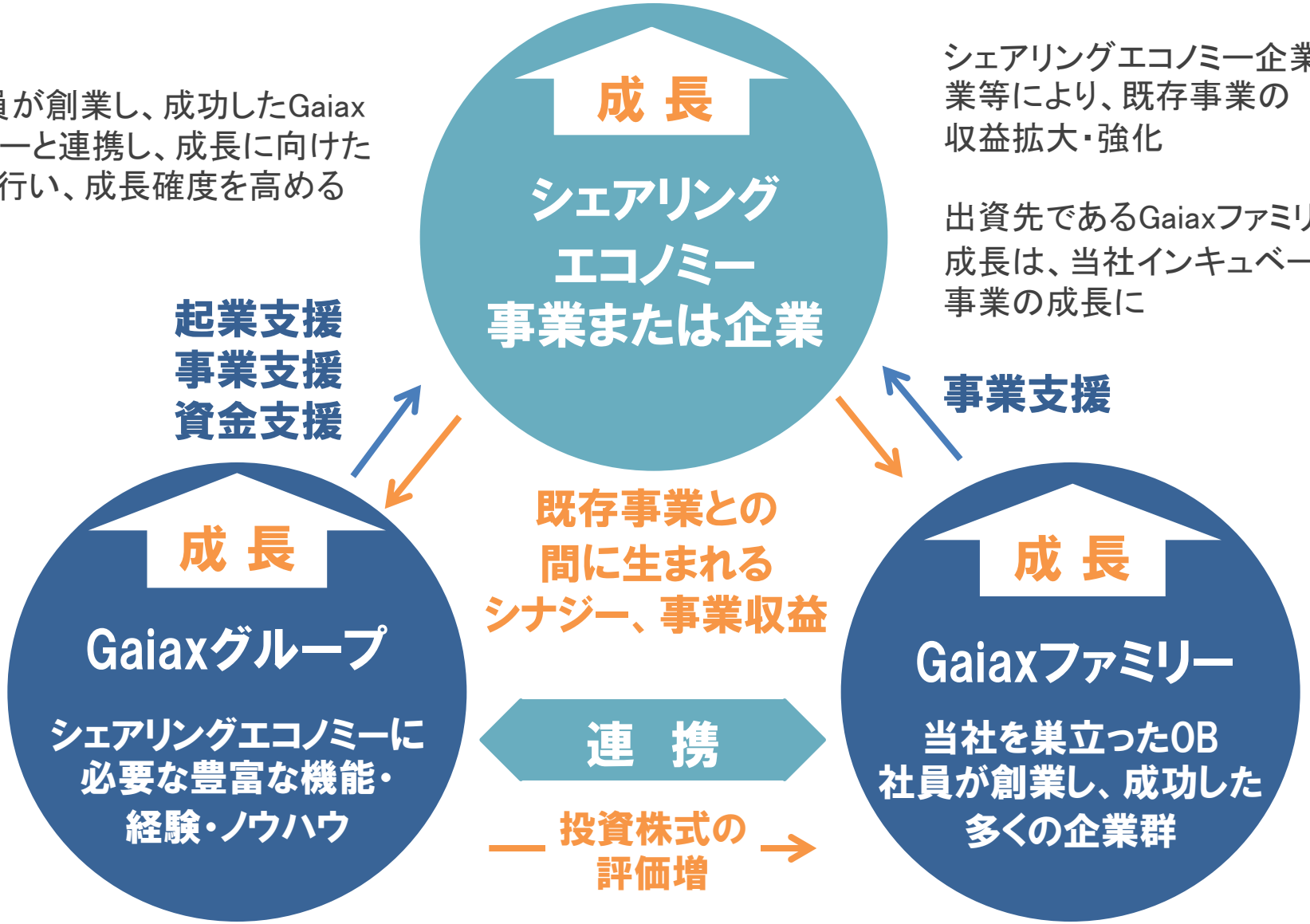
豊富なノウハウ・知見による『目利き』力

数多くの起業・育成・成功体験を通じた企業に対する『目利き』力を活かす
投資先の成長において高い成功確率が見込める

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

ガイアックスグループの優位性②

OB社員が創業し、成功したGaiaxファミリーと連携し、成長に向けた支援を行い、成長確度を高める



シェアリングエコノミー企業との協業等により、既存事業の収益拡大・強化

出資先であるGaiaxファミリーの成長は、当社インキュベーション事業の成長に

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

ガイアックスグループの優位性③

シェアリングエコノミー1号投資事業有限責任組合

シナジー

SHARING ECONOMY ASSOCIATION JAPAN

シェアリングサービス提供企業への投資育成

複数案件への出資を開始

2016年1月に設立したファンドから
既に複数案件の出資を実行

事業育成アドバイザー

LITALICO りたりこ

APPBANK 株式会社

TOKYO OTAKU MODE

PIXTA ピクスタ株式会社

sanwa systems

シェアリングエコノミーの普及・啓蒙、
環境整備

シェアリングエコノミー協会の設立

2016年1月に正式に発足、代表理事に就任
2016年10月には参加企業が123社に拡大



Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

APPENDIX

1 シェアリングエコノミー

2 当社の優位性と、市場への取り組み

3 インキュベーション事業　投資先の紹介

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

グループ内

株式会社notteco

日本最大級の相乗り マッチング型 ライドシェアサービス

ドライバーが、ドライブ情報と
車の空き座席数を事前に掲載することで、
同じ区間を移動したい希望者がドライブに
相乗りできるサービス。

海外最大手のBlaBlaCarは、世界約20か国で
2000万人以上のユーザーに利用され、
企業評価額も12億ドルとも言われており、
将来性が非常に期待されるサービスとして
大きな注目を集めている。





直近の動き

2016/7/5 相乗り代上限金額制限機能を追加

2016/8/2 会員登録数25,000人突破

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

グループ内

TABICA
地域の暮らしを旅する

地元の人と交流ができる
地域体験予約サイトを運営



その地域の暮らし、食、芸術、技術を、地元の人から学ぶことができる、体験予約サイト「TABICA」を運営。

2015年1月にサービス提供を開始。「その地域ならではの暮らし」を見える化し、誰もが体験できる、地方活性化に繋がるサービスを目指す。

2016年3月には、日本最大級の福利厚生代行会社である株式会社リロクラブと業務提携。
全国約8000社、450万人のリロクラブ会員に対して、今までにない新しい福利厚生プランとして提案。

また、関東圏のみであったプランを全国規模へ拡大、インバウンド観光客へと更なる参加者増を目指す。

直近の動き

2015/9/6	非公開の国宝円覚寺舎利殿ツアーを開催
2015/9/20	「オフィスおかん」とサービス連携開始
2015/9/26	農水省農業女子プロジェクトと農業女子応援企画実施
2015/9/29	埼玉県横瀬町「よこらぼ」のお披露目イベントに「TABICA」が登壇
2015/11/2	埼玉県横瀬町の官民連携プラットフォーム「よこらぼ」のプロジェクトに採択される

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

グループ内

株式会社Tadaku

外国人先生による家庭料理教室

日本に住む外国人が、彼らの自宅で自国の家庭料理を教える、料理教室のマッチングプラットフォームのサービス。

世界中の人々がもっている「料理をする」「食べる」という文化を通して、国際交流を行う。

海外旅行・ホームステイに変わる、手軽な国際交流・異文化体験の**「半日ホームステイ」**という新たな経験の提供。



直近の動き

2015/10/31 10月末時点でホスト数は半年で約400%成長、ホストは63ヶ国までカバー

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

グループ外（シェアリングエコノミー関連）

株式会社 百戦錬磨

国家戦略特区法を活用した民泊サービスを展開

完全子会社・とまれる株式会社にて、国家戦略特区を活用した民泊サービス「STAY JAPAN」と、復興庁東北先導モデル事業である農林漁家宿泊予約サイト「とまりーな」を提供。

また、スポーツイベントのマッチングサイト「JOINtly SPORTS」、JAグループ主催の農業関連イベントのマッチングサイト「JOINtly GREEN」も提供。

2016年4月には、その将来性を評価され、**㈱海外需要開拓支援機構（クールジャパン機構）、京王電鉄㈱等から、総額約14億円の資金調達**を実施。

国家戦略特区を活用した民泊サービス



STAY JAPAN

復興庁東北先導モデル事業である農林漁家宿泊予約サイト



とまりーな

直近の動き

2016/7/7　沖縄本部町エリアにて民泊事業推進
2015/7/28　日本シェアハウス協会と業務提携
2015/9/15　阪急不動産と業務提携
2015/10/27 ANAセールスと「体験型民泊」で協業開始

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

グループ外（シェアリングエコノミー関連）

軒先株式会社

空きスペースを商用貸出できるスペースシェアや、駐車場シェアを展開

1日からお店やイベントを開けるスペースを探せる、マッチングサービス『軒先ビジネス』を展開。「軒先から始めよう、最初の一歩」をミッションに、誰でも1日単位でお店を開くことが可能で、起業環境の改善を図ることを目指す。

また『軒先パーキング』では、駐車場を所有しているオーナーと、外出先で駐車場を利用したいユーザーをマッチング。駐車場の空き時間登録だけで、空き時間のみ予約可能なコインパーキングとして貸し出すことが可能。利用ユーザーは、出かける前の予約で、外出先での駐車場探しに困ることもなくなります。

『軒先ビジネス』 1日からお店が開けるスペースシェア・サービス



直近の動き

2016/7/7	タマホームと駐車場シェアにつき提携
2015/7/19	アイシン・エィ・ダブリュとサービス連携
2015/10/18	日本ユニシスと飲食業向けスペースシェアサービスの市場拡大を目指し協業

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

グループ外（シェアリングエコノミー関連）

Spacee 株式会社スペイシー



累計利用者数30万人の会議室シェアサービスを展開

“簡単・便利・安い”を合言葉に、ビジネスミーティングに適した場所を提供する会議室のマッチングプラットフォームサービス**「スペイシー」**を展開。

個室でプライバシーが守られる点や、遊休資産の有効活用という点で各メディアにも注目され、近年急速にサービス利用が進み、既に累計利用者30万人を突破。

同社は、世界で元もアクティブなシード投資ファンドである**米国の 500 Startupsおよびその日本向けファンド 500 Startups Japan**から出資を受けた国内初の共同出資案件。

今後も、サービスの機能追加に向けての開発と会議室の掲載獲得をさらに加速。

直近の動き

2016/8/19	500 Startups 、BEENEXT PTE.LTD、フリービットインベストメント株式会社、株式会社ガイアックスを対象とした第三者割当増資を実施
2016/9/29	2016年度グッドデザイン賞を受賞

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

グループ外（シェアリングエコノミー関連）

nutte 株式会社ステイト・オブ・マインド



これ縫って！をお願いできる縫製クラウドソーシング

洋服のリメイクやオーダーメイド、ショップオーナー様のオリジナル商品製作からサンプル縫製まで、縫製に関わるあらゆる依頼をプロの職人に依頼できる縫製クラウドソーシングサービス「nutte(ヌッテ)」を運営。

たった1点からフルオーダー可能。洋服はもちろん、雑貨類やリメイクもプロの縫製職人が対応。

応募のやりとりは非公開。1対1のやりとりを匿名で行なうことが可能。

直近の動き

2016/9/14	テレビ東京「ガイアの夜明け」がnutteを紹介
2016/10/11	総額1億円の第三者割当増資を完了

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

グループ外（シェアリングエコノミー関連）

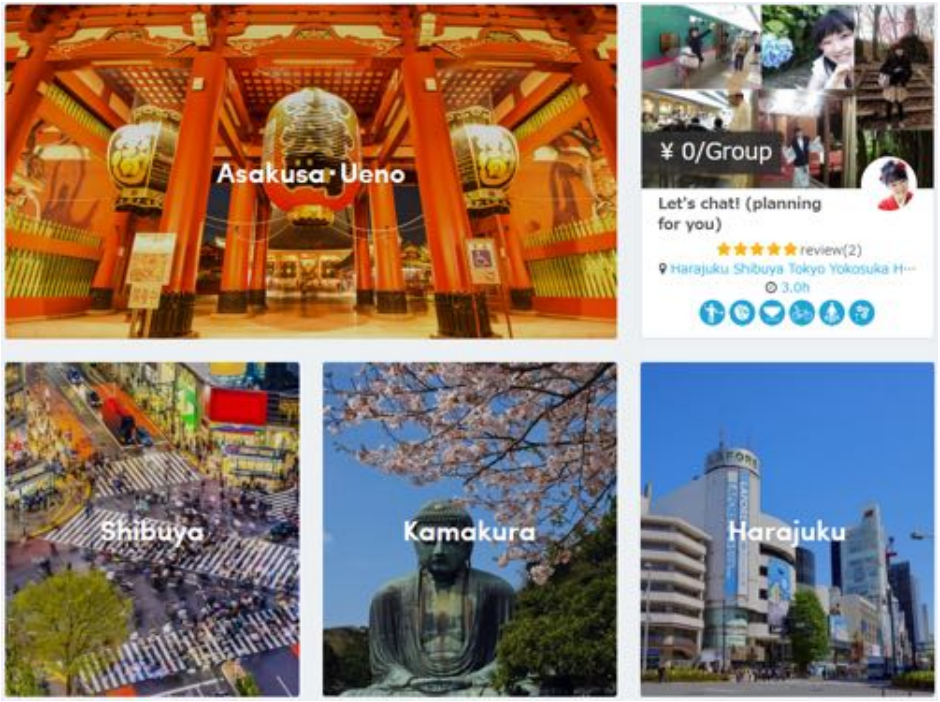
Huber. 株式会社Huber.

訪日外国人向けの観光ガイドマッチングサービスを展開

政府の「日本再興戦略 2016」が掲げるシェアリングエコノミーの推進と、訪日外国人増といった外部環境の変化をいちはやく捉えた事業。

「友だちをつくることか ら旅を始める」をコンセプトに、通訳と現地案内人のペアと、訪日外国人をマッチングする、体験共有型のシェアリングエコノミーサービス『TOMODACHI GUIDE』を訪日外国人向けに提供。

旅行者の旅に寄り添い、旅の相談に乗りながら旅程を自由に作り上げ、画一的ツアーでは生み出せない本物の感動と地域の魅力溢れた体験を提供。



直近の動き

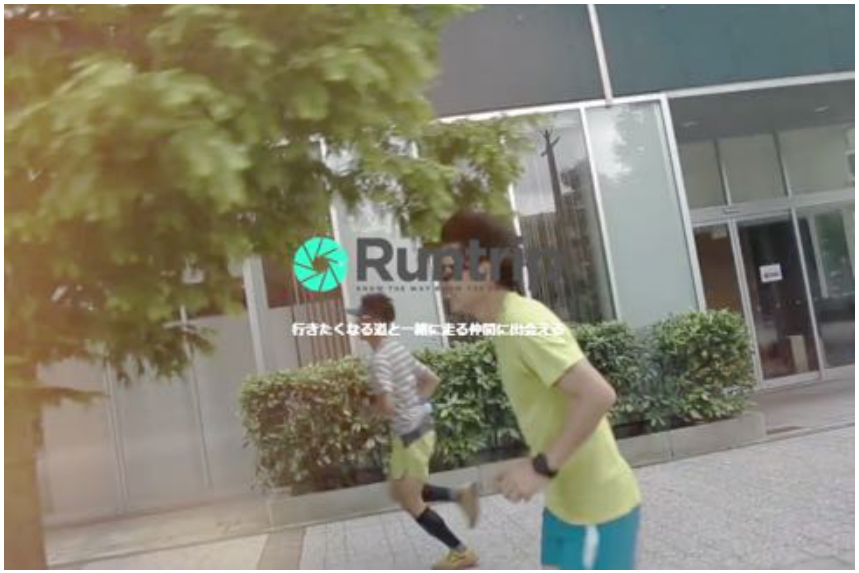
2016/9/20	東急電鉄「東急アクセラレートプログラム2016」にて「東急賞」受賞 東急電鉄の沿線に年間40万人の外国人観光客を誘致
2016/10/14	大分県並びに別府市に立地表明書を交付 訪日観光客の受入れ体制構築に向け協働

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

グループ外（シェアリングエコノミー関連）

Runtrip 株式会社ラントリップ

素敵なランニングコースやイベントを簡単検索



旅先や知らない土地でもおすすめのランニングコースを見つけられる、ユーザー投稿型のWEBサービス「Run trip」を提供。

ランニングをもっと身近に感じられるよう、ライフスタイルとしてのランニングを提案し、ビギナーからシリアスランナーまで楽しめるWEBマガジン「 ラントリップマガジン」を運営。

直近の動き

2016/8/26	JALで、いつもより遠くの道へ「マイルを当てて、ラントリップに出かけよう！キャンペーン」を開催
2016/9/28	近畿日本ツーリストとKDDIと連携！日本全国の温泉街と融合させた新たなスポーツツーリズム事業構想を発表
2016/11/2	東京都産業労働局の第3期アクセラレーションプログラムに選定

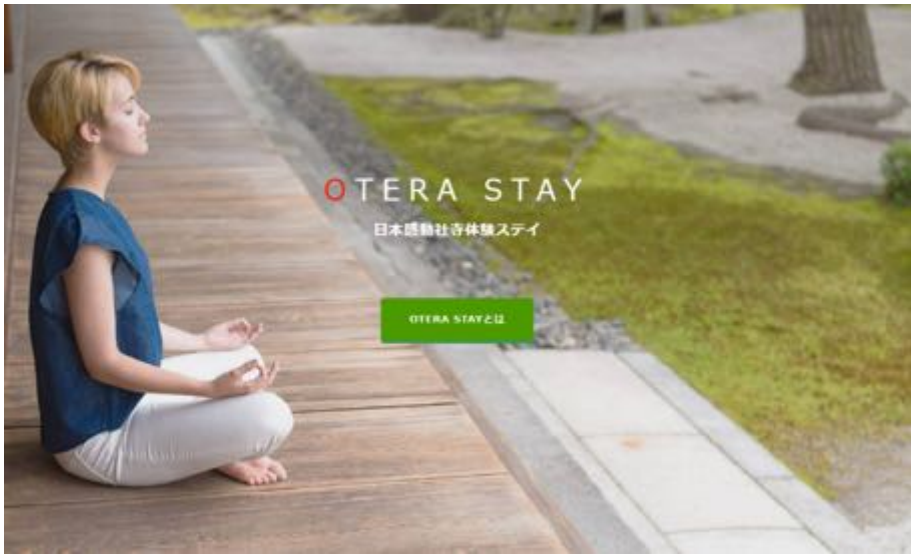
Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

グループ外（シェアリングエコノミー関連）

お寺ステイ
OTERA STAY

株式会社シェアウィング

「日本の魅力」と「ありがとうの感謝の輪」を世界に広げていく体験ステイサービス



社寺での滞在・体験を通して、日本文化の魅力を多くの訪日外国人や若い日本人へ伝え、非日常的で有意義な体験ができるプログラム「OTERA STAY」を運営。

華道、香道、着付などの日本文化体験に加え、精進料理などの日本食体験など、本物の日本の良さに触れる機会を提供。

今後「OTERA STAY」では、社寺と地域の新たな繋がりとブランド認知向上に努め、5年で1,000社寺の展開を目指す。

直近の動き

2016/9/23	「未来づくり。」をキーワードとしたTOKYOアクセラレーター2016（ビジネスコンテスト）でアライアンス賞を受賞

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

グループ外（当社の卒業生が起業した企業への投資）

Tokyo Otaku Mode Inc.



日本のポップカルチャーの世界発信や、海外向けECを展開

日本が誇るポップカルチャーであるアニメやマンガ文化の世界発信や、海外向けECを展開。

シリコンバレーのシードアクセラレーターとして知られる『500 Startups』はじめ、米国の著名個人投資 、官民ファンドのクールジャパン機構から出資を受ける。

2014年、**クールジャパン機構からは、今後3年間で最大で15億円の投資枠設定**に合意し発表。

直近の動き

2016/7/1	北米最大のアニメイベント「アニメエキスポ」に出展
2016/9/15	「東京ゲームショウ2016」に出展
2016/10/20	日本文化に精通したアメリカやカナダ出身の英語ネイティブで構成される翻訳チームによる翻訳サービスを提供開始

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

グループ外（当社の卒業生が起業した企業への投資）

Photosynth　株式会社フォトシンス

世界初の後付型スマートロックロボット「Akerun」を提供



Akerunは、アプリを用いてスマートフォンで鍵の開錠・施錠、ゲストへの開閉権限の発行ができるサービス。

電子錠よりも手軽かつ安価に導入できるオンライン鍵管理システムとして、オフィスや店舗などの法人向けに販売。

当社が創業時から出資するほか、2015年は**㈱ジャフコ、YJキャピタル㈱、㈱ベータカタリストからも4.5億円**を調達。

直近の動き

2016/7/7	NFC対応の後付け型スマートロックロボット「Akerun Pro」発売開始
2015/10/25	iPhone7がカードキーになる！～Suica対応にともない、かざすだけでAkerunの入退室管理が可能に～

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.

グループ外（当社の卒業生が起業した企業への投資）

マーソ株式会社



日本最大級の人間ドック・健診予約サイト「マーソ」を運営

健康に過ごすことができる時間（健康寿命）の延伸をミッションに、医療 × IT × マーケティングという新しい事業領域での活動。

医療施設の掲載数では、国内最大級となる人間ドック・健診予約サイトの運営を行う。

また、日本の医療を商品化し訪日中国人旅行者向けに提供する健診予約サービスや、医療施設向けに専門・特化したホームページパッケージなどのサービスも提供。

直近の動き

2016/4/15 経営顧問に竹中平蔵氏が就任

2016/4/19 日本初の人間ドック・健診向けの少額短期がん保険「マーソあんしんプラス」販売開始

2016/10/7 アデコ社より健康診断支援サービス事業を事業譲受

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All rights reserved.