コーポレートガバナンス

CORPORATE GOVERNANCE　　TOKYO KIKAI SEISAKUSHO,LTD.

最終更新日：2016年7月8日
株式会社東京機械製作所
代表取締役社長　木船　正彦
問合せ先：総務部長　根本　伸
証券コード：6335
http://www.tks-net.co.jp/

当社のコーポレート・ガバナンスの状況は以下のとおりです。

Ⅰ コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方及び資本構成、企業属性その他の基本情報

1. 基本的な考え方

当社は企業としての社会的使命と責任を果たし、健全な成長と発展を目指すためコーポレート・ガバナンスの充実が重要な課題であると認識しております。
コーポレート・ガバナンスの根幹は株主の利益追求と保護にあり、ステークホルダー（株主、顧客、取引先、従業員などのあらゆる利害関係者）の一層の信頼を獲得することと考えております。

【コーポレートガバナンス・コードの各原則を実施しない理由】 更新

【補充原則1－2－4　議決権の電子行使、招集通知の英訳】
当社は、海外投資家比率の大幅な上昇等による株主構成の変化があった場合には、議決権の電子行使の採用や招集通知の英訳を検討してまいります。

【補充原則4－1－2　中期経営計画】
当社は中期経営計画を公表しておりませんが、中期経営計画を定めております。取締役会及び経営会議において進捗状況の報告を受け、分析するとともに、次期以降の計画に反映させております。

【補充原則4－1－3　最高経営責任者等の後継者の計画】
最高経営責任者である代表取締役社長の後継者の計画を明確に定めておりませんが、今後、段階的に検討してまいります。

【原則4－2　取締役会の役割・責務（2）】
現在、取締役等の経営陣に対するインセンティブ付与に関する施策は実施しておりませんが、中長期的な業績と連動する報酬や自社株報酬の導入については、今後、必要に応じて検討してまいります。

【補充原則4－2－1　業績連動報酬、自社株報酬】
現在、取締役等の経営陣に対するインセンティブ付与に関する施策は実施しておりませんが、中長期的な業績と連動する報酬や自社株報酬の導入については、今後、必要に応じて検討してまいります。

【補充原則4－11－3　取締役会の実効性の分析・評価】
取締役会は、取締役会の実効性向上のための分析・評価の方法を今後、検討してまいります。

【原則5－2　経営戦略や経営計画の策定・公表】
当社は中期経営計画を公表しておりませんが、中期経営計画を定めております。取締役会及び経営会議において進捗状況の報告を受け、分析するとともに、次期以降の計画に反映させております。

【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】 更新

【原則1－7　関連当事者間の取引】
当社が当社役員と取引を行う場合は、あらかじめ取締役会の承認を必要としております。

【原則3－1　情報開示の充実】
（1）経営理念、経営戦略、経営計画
・経営理念
当社は、たゆまぬ技術開発により、お客様ニーズに合致した安全な製品の提供、サービスを通じて、広く社会に貢献します。

・経営戦略、経営計画
経営戦略、経営計画は、有価証券報告書や株主総会招集通知の対処すべき課題に記載のとおりです。

（2）コーポレートガバナンスに関する基本的な考え方と基本方針
当社は企業としての社会的使命と責任を果たし、健全な成長と発展を目指すためコーポレート・ガバナンスの充実が重要な課題であると認識しております。
コーポレート・ガバナンスの根幹は株主の利益追求と保護にあり、ステークホルダー（株主、顧客、取引先、従業員などのあらゆる利害関係者）の一層の信頼を獲得することと考えております。

（3）報酬決定の方針や手続
株主総会で決議された報酬の枠内において、従業員とのバランス、世間水準を勘案して固定報酬（月額報酬）を取締役会が決定しております。

（4）経営幹部選任と取締役・監査役候補の指名の方針と手続
取締役及び監査役は、知識と能力と経験と人柄を考慮し、独立社外取締役も参加する取締役懇談会で協議の上、候補者を取締役会で推薦し（監査役候補者は監査役会の同意を得ております。）、株主総会で選任することとしております。経営幹部についても知識と能力と経験を勘案して、取締役会において選任しております。

（5）個々の選任・指名の説明
取締役・監査役の選任・指名理由を株主総会招集通知において開示しております。

【補充原則4－1－1　経営陣に対する委任の範囲】
当社は、経営の意思決定・監督機関としての取締役会と、業務執行体制としての経営会議を設けております。
取締役会は、法令及び定款に定められた事項のほか、取締役会規程に定められた当社及び当社グループの経営に関する方針や重要事項等を決定しております。
経営会議は、社長以下、取締役、執行役員及び社長が指名した者で構成し、当社及び当社グループの経営戦略や業務執行に関する重要事項を審議する機関としての役割を担っているほか、取締役会で活発な議論が行われるよう、論点整理と事前検討を行っております。また、オブザーバーとして監査役も出席しており、課題・問題を迅速に察知・対処できる仕組みとなっております。

【原則4－9　独立社外取締役の独立性判断基準及び資質】
当社は、東京証券取引所の独立役員の独立性に関する判断基準等を参考に、会社から独立した立場での経営監督と経営全般に対する客観的・中立的な助言が期待でき、経営の適正性と効率性を高めることができる人物を独立社外取締役として選任することとしております。

【補充原則4－11－1　取締役の選任に関する方針・手続】
取締役会は、取締役会の全体としての知識と能力と経験のバランスを考慮した体制をとっており、営業、技術、製造、管理の各部門での経験を有する社内取締役3名と独立社外取締役1名で構成され、その選任基準については、原則3－1（4）の記載のとおりとなっております。

【補充原則4－11－2　取締役・監査役の兼任状況】
取締役・監査役が他の上場会社の役員を兼任する場合は、当社における役割・責務を適切に果たせるよう、合理的な兼任数にとどめることとし、その兼任状況は、有価証券報告書や株主総会招集通知において、毎年開示することとしております。
なお、現在、取締役・監査役は、他の上場会社の役員を兼任しておりません。

【補充原則４－１４－２　取締役・監査役に対するトレーニングの方針】
新任の取締役、監査役が、それぞれに求められる役割や責務を適切に果たすことができるよう、知識の習得の機会を設けております。
新任の社外取締役、社外監査役の場合は、各部門と面談等を行い、その部門の内容の説明を受けることとしております。

【原則５－１　株主との建設的な対話に関する方針】
（1）株主との対話全般については、総務担当役員が担い、総務部が窓口となっております。
（2）総務部は、IR関連部署である経理部等と積極的に連携しております。
（3）個別面談以外の対話の手段として、株主通信や当社ウェブサイト上において情報発信に努めております。
（4）対話において把握された株主の意見・懸念については、随時、総務担当役員に報告することとしております。
（5）インサイダー情報は、株主平等原則に則り法令や社内規程を遵守し、適切に管理しております。

2. 資本構成

外国人株式保有比率	10%未満

【大株主の状況】更新

氏名又は名称	所有株式数(株)	割合(%)
損害保険ジャパン日本興亜株式会社	5,000,000	5.53
株式会社三井住友銀行	4,232,559	4.68
株式会社みずほ銀行	4,232,330	4.68
日本生命保険相互会社	3,117,591	3.45
住友生命保険相互会社	2,772,000	3.07
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口4)	2,558,000	2.83
芝均	1,280,795	1.41
芝康平	1,171,212	1.29
株式会社SBI証券	1,097,000	1.21
芝則之	1,011,623	1.12

支配株主(親会社を除く)の有無	―――
親会社の有無	なし

補足説明

―――

3. 企業属性

上場取引所及び市場区分	東京 第一部
決算期	3 月
業種	機械
直前事業年度末における(連結)従業員数	100人以上500人未満
直前事業年度における(連結)売上高	100億円未満
直前事業年度末における連結子会社数	10社未満

4. 支配株主との取引等を行う際における少数株主の保護の方策に関する指針

―――

5. その他コーポレート・ガバナンスに重要な影響を与えうる特別な事情

―――

Ⅱ 経営上の意思決定、執行及び監督に係る経営管理組織その他のコーポレート・ガバナンス体制の状況

1. 機関構成・組織運営等に係る事項

組織形態	監査役設置会社

【取締役関係】

定款上の取締役の員数	15 名
定款上の取締役の任期	2 年
取締役会の議長	社長
取締役の人数 更新	5 名
社外取締役の選任状況	選任している
社外取締役の人数 更新	2 名
社外取締役のうち独立役員に指定されている人数 更新	2 名

会社との関係(1) 更新

氏名	属性	会社との関係(※)										
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k
原永幸治	他の会社の出身者								△			
原田淳	他の会社の出身者											

※ 会社との関係についての選択項目
※ 本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「○」、「過去」に該当している場合は「△」
※ 近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「●」、「過去」に該当している場合は「▲」

a 上場会社又はその子会社の業務執行者
b 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
c 上場会社の兄弟会社の業務執行者
d 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
e 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
f 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
g 上場会社の主要株主(当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者)
h 上場会社の取引先(d、e及びfのいずれにも該当しないもの)の業務執行者(本人のみ)
i 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者(本人のみ)
j 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者(本人のみ)
k その他

会社との関係(2) 更新

氏名	独立役員	適合項目に関する補足説明	選任の理由
原永幸治	○	原永幸治氏は、株式会社損害保険ジャパン(現損害保険ジャパン日本興亜株式会社)の出身です。当社は損害保険ジャパン日本興亜株式会社と損害保険契約等を締結しておりますが、これは他社を排除する独占的なものではないため、一般的で公正妥当な取引関係であると考えております。	原永幸治氏は、金融機関における長年の経験と知識および当社における常勤監査役の経験を有しており、広い視野から当社の経営を監督していただくとともに、経営全般に客観的・中立的な助言が期待でき、また、東京証券取引所が定める独立性の判断基準を満たしており、一般株主と利益相反の恐れがないと判断し、独立役員として指定しました。
原田淳	○	――	原田　淳氏は、自動車部品メーカーでの経営経験による総合的見地および当社における監査役の経験を有しており、広い視野から当社の経営を監督していただくとともに、経営全般に客観的・中立的な助言が期待でき、また、東京証券取引所が定める独立性の判断基準を満たしており、一般株主と利益相反の恐れがないと判断し、独立役員として指定しました。

指名委員会又は報酬委員会に相当する任意の委員会の有無	なし

【監査役関係】

監査役会の設置の有無	設置している
定款上の監査役の員数	4 名
監査役の人数	3 名

監査役、会計監査人、内部監査部門の連携状況

当社は、内部監査機能として内部監査員4名を指名し、内部統制の観点から社内の各部門の業務運営状況を定期的に監査し、業務執行の監視と業務運営効率化に向けた検証を行っております。
内部監査員には内部統制委員会事務局である総務部員3名が含まれており、当該事務局が監査役及び会計監査人と適宜情報交換を行った結

果を伝達し、内部監査品質の維持・向上を図っております。
　監査役は3名で構成され、2名常勤、1名非常勤で3名中2名が社外監査役であります。取締役会にはすべて出席するほか、社内の各種委員会や会議にも積極的に参加し、内部監査員及び会計監査人と必要に応じ情報交換を行い、取締役の職務執行を十分監査できる体制となっております。
　会計監査につきましては、会計監査人と密接に連携をとり、通常の会計監査のほか、重要な会計的課題について適宜監査・指導を受けております。

社外監査役の選任状況	選任している
社外監査役の人数	2 名
社外監査役のうち独立役員に指定されている人数	2 名

会社との関係(1) 更新

氏名	属性	会社との関係(※)											
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m
南部實	他の会社の出身者										△			
戸山幹夫	他の会社の出身者										△			

※　会社との関係についての選択項目
※　本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「○」、「過去」に該当している場合は「△」
※　近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「●」、「過去」に該当している場合は「▲」

a　上場会社又はその子会社の業務執行者
b　上場会社又はその子会社の非業務執行取締役又は会計参与
c　上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
d　上場会社の親会社の監査役
e　上場会社の兄弟会社の業務執行者
f　上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
g　上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
h　上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
i　上場会社の主要株主（当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者）
j　上場会社の取引先（f、g及びhのいずれにも該当しないもの）の業務執行者（本人のみ）
k　社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者（本人のみ）
l　上場会社が寄付を行っている先の業務執行者（本人のみ）
m　その他

会社との関係(2) 更新

氏名	独立役員	適合項目に関する補足説明	選任の理由
南部實	○	南部　實氏は、株式会社損害保険ジャパン（現損害保険ジャパン日本興亜株式会社）の出身です。当社は損害保険ジャパン日本興亜株式会社と損害保険契約等を締結しておりますが、これは他社を排除する独占的なものではないため、一般的で公正妥当な取引関係であると考えております。	南部　實氏は、金融機関における長年の経験と知識を有しており、広い視野からの客観的・中立的な監査が期待でき、また、東京証券取引所が定める独立性の判断基準を満たしており、一般株主と利益相反の恐れがないと判断し、独立役員として指定しました。
戸山幹夫	○	戸山幹夫氏は、株式会社みずほコーポレート銀行（現株式会社みずほ銀行）の出身です。当社は株式会社みずほ銀行と一般的な取引がありますが、これは他社を排除する独占的なものではないため、一般的で公正妥当な取引関係であると考えております。	戸山幹夫氏は、金融機関における長年の経験と知識を有しており、広い視野からの客観的・中立的な監査が期待でき、また、東京証券取引所が定める独立性の判断基準を満たしており、一般株主と利益相反の恐れがないと判断し、独立役員として指定しました。

【独立役員関係】

独立役員の人数 更新	4 名

その他独立役員に関する事項

―――

【インセンティブ関係】

取締役へのインセンティブ付与に関する施策の実施状況	実施していない

該当項目に関する補足説明

当社の取締役全員のモチベーションは高く現状必要性を感じていないため。

ストックオプションの付与対象者	

該当項目に関する補足説明

―――

【取締役報酬関係】

（個別の取締役報酬の）開示状況	一部のものだけ個別開示

該当項目に関する補足説明

報酬等の総額が1億円以上である者については、法令に従い、有価証券報告書において個別開示しています。

報酬の額又はその算定方法の決定方針の有無	なし

報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容

―――

【社外取締役(社外監査役)のサポート体制】

総務部、経理部が社外監査役の要請等に応じて随時サポートする体制をとっている。

2. 業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項(現状のコーポレート・ガバナンス体制の概要) 更新

(1)業務執行
当社は、取締役会を取締役5名で構成し、そのうち2名が社外取締役であります。取締役会は、原則として毎月1回開催しております。法令で定められた事項および経営上の重要事項の意思決定だけでなく、業務執行に関する重要な事項についても議論し、担当取締役は、担当する部門の業務全般について部門責任者を指揮、監督し法令遵守と適切なリスク管理の下での、効果の高い事業運営に努めております。
また、執行役員制度を導入しており、当社組織の活性化を推進しております。

(2)監督・監査の方法
当社は監査役制度を採用しております。監査役は3名で構成され、2名常勤、1名非常勤で3名中2名が社外監査役であります。取締役会にはすべて出席するほか、社内の各種委員会や会議にも積極的に参加し、内部監査員及び会計監査人と必要に応じ情報交換を行い、取締役の職務執行を十分監査できる体制となっております。監査役の職務を補助する組織を、総務部および経理部としております。
会計監査につきましては、会計監査人と密接に連係をとり、通常の会計監査の他、重要な会計的課題について適宜監査・指導を受けております。

(3)責任限定契約の内容
当社は、会社法第427条第1項に基づき、社外取締役および社外監査役との間において、損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任限度額は、法令が定める額としております。

3. 現状のコーポレート・ガバナンス体制を選択している理由 更新

当社は、上記のとおり取締役会を取締役5名(うち社外取締役2名)で構成しております。
社外取締役は、会社から独立した立場での経営監督と経営全般に対する客観的・中立的な助言が期待でき、経営の適正性と効率性を高めることができると考えております。
執行役員制度を採用しております。権限委譲と責任の明確化を可能とし、環境変化への対応力の一層の強化を実現するためのものです。

また、当社は監査役制度を採用しております。監査役は3名(うち社外監査役2名)で構成しております。
監査役は、取締役会にはすべて出席するほか、社内の各種委員会や会議にも積極的に参加し、独立的、客観的見地に立っての質問や忌憚のない発言が期待でき、監査役が取締役の職務執行を十分に監視できる体制となっていると考えております。

Ⅲ 株主その他の利害関係者に関する施策の実施状況

1. 株主総会の活性化及び議決権行使の円滑化に向けての取組み状況 更新

	補足説明
集中日を回避した株主総会の設定	株主の皆様が、株主総会に出席する機会を設けられるよう、集中日を避けた配慮をしている。
その他	当社ホームページに、招集通知を掲載している。

2. IRに関する活動状況

	補足説明	代表者自身による説明の有無
IR資料のホームページ掲載	決算短信、決算短信以外の適時開示資料、事業報告書および招集通知について掲載している。	

3. ステークホルダーの立場の尊重に係る取組み状況

	補足説明
環境保全活動、CSR活動等の実施	環境マネジメントシステムISO14001を取得している。

Ⅳ内部統制システム等に関する事項

1. 内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況

1. 基本的な考え方
法令や社内規程等の遵守だけでなく経営方針や経営戦略に則った行動(コンプライアンス)を基本的な概念に据え、その考え方を代表取締役をトップに、組織の末端まで徹底することにより業務の適正が確保できると考えております。

2. 整備状況
当社は上記の基本的考え方に則り、「内部統制システム構築の基本方針」を以下のように定めております。
この基本方針に基づき、業務の適正性、効率性を確保するとともに、常に現状の見直しを行い、内部統制システムの改善を図ってまいります。

(1)取締役、使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制
コンプライアンス体制にかかる規程を制定し、役職員が法令・定款および当社の経営方針を遵守した行動をとるための行動規範を定める。また、その徹底を図るため、コンプライアンス委員会を設け、当社グループ全体のコンプライアンスの取組みを統括することとし、同委員会を中心に役職員教育等を行う。総務部はコンプライアンス委員会と連携の上、コンプライアンス体制、法令および定款上の問題の有無を調査し、取締役会に報告する。
また、法令もしくは定款上疑義のある行為等について従業員が直接情報提供を行う手段として社内通報制度を設け、運営・管理する。

(2)取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する事項
文書管理規程に従い、取締役の職務執行に係る情報を文書または電磁的媒体(以下、文書等という。)に記録し、保存する。取締役および監査役は常時これらの文書等を閲覧することができる。

(3)損失の危険の管理に関する規程その他の体制
組織横断的リスク状況の監視ならびに当社グループ全体的な対応はリスクマネジメント委員会が行い、各部門所管業務に付随するリスク管理は担当部門が行う。

(4)取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
社内規則の規定に基づく、職務権限および意思決定ルールにより、適正かつ効率的に職務の執行が行われる体制を確保する。

(5)当社および子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制
当社グループ各社の代表者が出席する社長会を定期的に開催し、グループとしての戦略的な課題、遂行状況、法令遵守、リスク管理等について討議する。

(6)監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する体制ならびにその使用人の取締役からの独立性および監査役の指示の実効性に関する事項
監査役の職務を補助する組織を総務部、経理部とする。監査役より監査業務に必要な命令を受けた職員は、その命令に関して、取締役、総務部長、経理部長等の指揮命令を受けない。

(7)取締役および使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制ならびに報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制
当社および子会社の取締役等または使用人は、監査役に対して、法定の事項に加え、当社グループに重大な影響を及ぼす事項、内部監査の実施状況、社内通報制度による通報状況およびその内容を報告する。報告したことを理由として不利益な取り扱いをすることを禁止する。

(8)その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制
監査役は重要な意思決定プロセスや業務の執行状況を把握するため、取締役会等重要会議に出席するとともに、稟議書類等業務執行に係る重要な文章を閲覧し、取締役および使用人に説明を求めることとする。また、監査役は会計監査人と緊密な連携を保つことにより監査の実効性を確保する。
当社は、監査役がその職務の執行について生ずる費用の前払いまたは支出した費用等の償還、負担した債務の弁済を請求したときは、これに応じる。

この内部統制システムを整備するために、内部統制(コンプライアンス・リスクマネジメント)委員会を設置しております。

2. 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況

1. 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方
反社会的勢力及び団体に対しては、会社が組織全体として、断固とした姿勢で臨み、一切の関係を遮断し、地域社会や警察と連携して反社会的勢力の排除に取組むことを基本方針としている。

2. 反社会的勢力排除に向けた整備状況
(1)基本方針に則り、行動規範、行動基準の中に、反社会的勢力に対しては、断固たる態度で臨み、一切の関係を排除し、警察等と連携して反社会勢力の排除に取組むことを明確に謳っている。
(2)総務部を対応部署とし、総務部に不当要求防止責任者を設置、不当要求に対する対応マニュアルを制定している。また、警察等とは平素から連絡を密にし、緊急時には連携した対応が出来る体制を構築している。
(3)取引基本契約書を平成19年度見直した際に、暴力団排除条項を追加した。
(4)(公社)警視庁管内特殊暴力防止対策連合会の会員となっており、同会主催の各種研修会等には関連部門の社員を積極的に参加させ、対応能力の向上に務めている。

Vその他

1. 買収防衛策の導入の有無

買収防衛策の導入の有無	なし

該当項目に関する補足説明

―――

2. その他コーポレート・ガバナンス体制等に関する事項

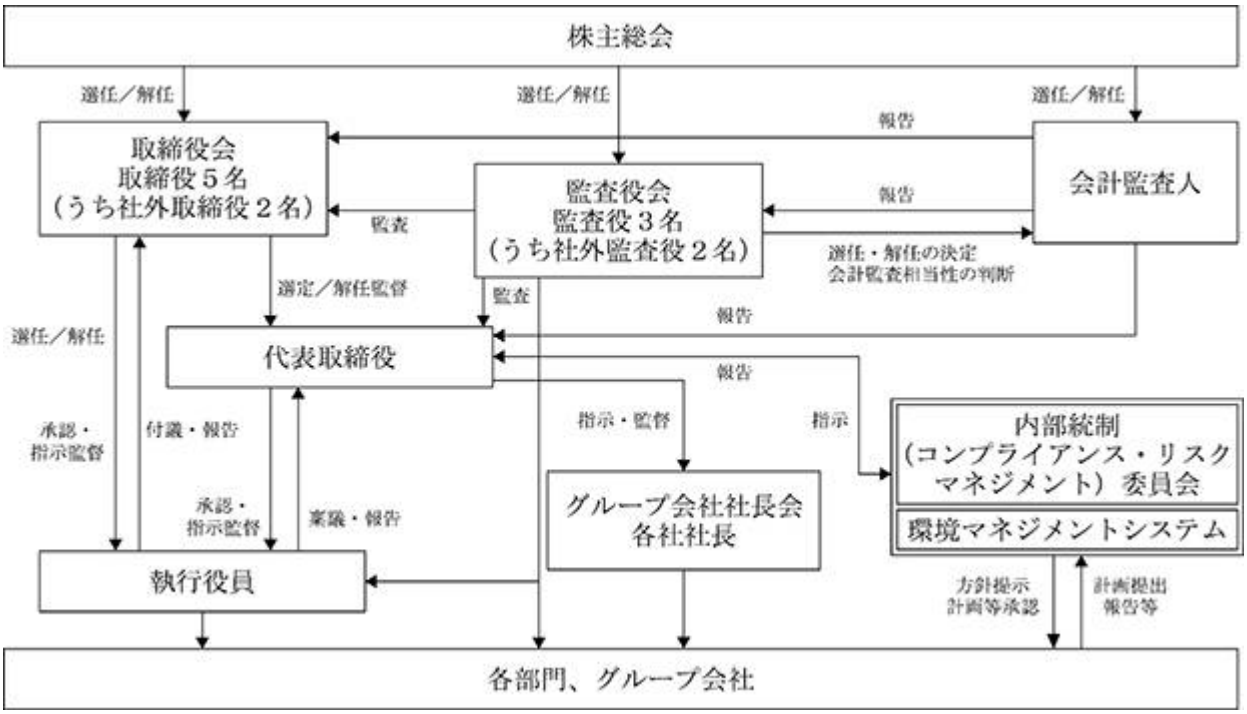
適時開示体制の概要
1. 適時開示に関する基本方針
当社は、証券市場参加者およびステークホルダーに対し、適時適切に会社情報の開示を行うことが重要であると認識し、金融商品取引法および東京証券取引所が定める法令・規則等に則り、情報収集・開示体制を構築し、情報開示に努めております。

2. 適時開示のための社内体制
(1)情報取扱責任者及び適時開示担当部門
総務部長が情報取扱責任者として、重要事実等の情報(決算情報・決定事実・発生事実など)の一元的な把握・管理を行ない、総務部が適時開示担当部門として、金融商品取引法および東京証券取引所が定める法令・規則等に基づき適時開示の必要性の判断を行ない、適時開示書類の作成を行なっております。

(2)重要事実等の情報収集体制
決定事実・発生事実等の重要事実及びそれらに該当する可能性がある情報については、情報取扱責任者に取締役会から伝達、または社内各部門、子会社が報告する体制となっております。

(3)開示までの社内承認体制
総務部長(情報取扱責任者)は総務担当取締役を通じて代表取締役社長に報告し、開示の承認を得ております。

3. 情報開示の方法
総務部長(情報取扱責任者)は代表取締役社長の承認を得た後、開示担当者にTD-netを通じた証券取引所への開示の指示を行っております。
TD-netを通じて適時開示された内容は、ステークホルダーへの便宜を図るため、当社ホームページにも掲示しております。
また、適時開示に該当しない会社情報につきましても、当社ホームページで情報提供を積極的に行っております。


株主総会
選任／解任
選任／解任
選任／解任
報告
取締役会
取締役５名
（うち社外取締役２名）
監査役会
監査役３名
（うち社外監査役２名）
会計監査人
監査
報告
選任・解任の決定
会計監査相当性の判断
選定／解任監督
監査
報告
選任／解任
代表取締役
報告
承認・
指示監督
付議・報告
指示・監督
指示
内部統制
（コンプライアンス・リスク
マネジメント）委員会
環境マネジメントシステム
承認・
指示監督
稟議・報告
グループ会社社長会
各社社長
執行役員
方針提示
計画等承認
計画提出
報告等
各部門、グループ会社