2016年２月期
第３四半期決算補足資料（第９１期）

Brief Summary

3rd Quarter of the Fiscal Year Ending Feb. 29, 2016

イオン株式会社
AEON CO.,LTD.

Copyright 2016 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

目　次　CONTENTS

＊金額については百万円未満を切り捨てています。
（Figures are rounded down in millions.）

連 結（CONSOLIDATED RESULTS）

1．決算概要（Financial Highlights） 1
2．経費明細（Selling, General and Administrative Expenses） 1
3．金融収支の状況（Financial Position） 2
4．特別利益・特別損失（Extraordinary Income and Loss） 2
5．連結有利子負債の状況（Consolidated Interest-bearing Debt） 3
〔ご参考〕イオン株式会社発行の社債明細（Outstanding Corporate Bonds of AEON CO., LTD.） 3
6．連結キャッシュ・フロー（Consolidated Cash Flow Statement） 4
7．トップバリュ売上実績（Sales Results of TOPVALU） 4
8．セグメント情報（Segment Information） 5
(1)事業の種類別セグメント情報（Segment Information by Business）
(2)地域ごとの情報（Segment Information by Region）
9．セグメント別設備投資額（CAPEX by Segment） 6
(1)事業セグメント別設備投資実績（CAPEX by Business）
(2)地域別設備投資実績（CAPEX by Region）
10．事業別主要企業明細（Breakdown by Operating Segment） 7
〔ご参考〕(Reference)
◇要約連結貸借対照表（Summary of Consolidated Balance Sheets） 8
◇総合金融事業を除く要約貸借対照表
（Summary of Balance Sheets excluding Financial Services Business） 9
◇総合金融事業の要約貸借対照表
（Summary of Balance Sheets of Financial Services Business） 10
〔ご参考〕(Reference)
◇要約連結損益計算書（Summary of Consolidated Statements of Income） 11
◇総合金融事業を除く要約損益計算書
（Summary of Statements of Income excluding Financial Services Business） 11
◇総合金融事業の要約損益計算書
（Summary of Statements of Income of Financial Services Business） 11

イオンリテール株式会社　（AEON Retail Co., Ltd.）

1．決算概況（Financial Highlights） 12
2．経費明細（Selling, General and Administrative Expenses） 13
3．設備投資額（Capital Expenditures） 13
4．部門別売上高構成比・荒利益率（Share of Sales and Gross Margin Ratio by Product Category） 13
5．GMS6カンパニーの状況　（Per Comparable of GMS 6 Regional Companies） 14
6．GMS6カンパニー別売上高構成比（Sales Share by GMS 6 Regional Companies） 15
7．在庫とロス率の状況（Inventory Position and Loss Ratios） 15
8．面積・従業員1人当りの売上高（Sales per ㎡ and per Employee） 16
9．従業員数（Number of Employees） 16

本資料に掲載されております事項は、決算発表時点における当社の見解であり、その情報の正確性および完全性を保証または約束するものではありません。また、本資料には、将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれています。世界経済・競合状況・為替の変動等に係るリスクや不確定要因により実際の業績が記載の予測と異なる可能性があります。本資料と併せて、決算短信などの開示書類をご参考にしてくださいますようお願い申し上げます。

The information presented in these materials represents Aeon's views at the time of the release of its financial results, and Aeon makes no guarantees, warranties, or representations as to the accuracy or completeness of the information. Further, these materials contain forward-looking statements including projections based on assumptions, forecasts, and future plans. Actual results may differ from expectations and the projections presented in these materials due to certain risks and uncertainties, including, but not limited to, changes in the global economy and fluctuations in foreign currency exchange rates and so on. Please refer to these materials in conjunction with Aeon's earnings reports and other disclosure documents.

Copyright 2016 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

連結（CONSOLIDATED RESULTS）

*連結数値(P.1～11)は特に記載がない限り2016年2月期第3四半期累計期間(2015年3月１日～11月30日)の数値です。
Consolidated results figures in this brief summary (P.1～11) are for the period from Mar. 1, 2015 to Nov. 30, 2015 unless otherwise specified.

連結 (CONSOLIDATED RESULTS)

1. 決算概要(Financial Highlights)

百万円(Millions of Yen)

	2014/11		2015/11	
	金額 Amount	前年同期増減 YoY Change	金額 Amount	前年同期増減 YoY Change
営業収益 Operating Revenue	5,077,044	+9.9%	6,036,049	+18.9%
営業利益 Operating Income	49,374	−47.9%	80,851	+63.8%
経常利益 Ordinary Income	56,959	−42.2%	81,988	+43.9%
税金等調整前四半期純利益 Income before Income Taxes and Minority Interests	79,652	−8.3%	73,239	−8.1%
四半期純利益 Net Income	29,364	+47.4%	−17,474	−
1株当り四半期純利益 EPS	円(Yen) 35.03	+42.1%	円(Yen) −20.91	−
期中平均株式数 Average Number of Shares Outstanding	千株(Shares in thousands) 838,174	+3.7%	千株(Shares in thousands) 835,880	−0.3%
総資産 Total Assets	7,740,192	+12.3%	8,255,078	+6.7%
純資産 Net Assets	1,747,582	+6.9%	1,840,069	+5.3%
連結有利子負債 Consolidated Interest-bearing Debt	1,960,366	+28.2%	2,202,211	+12.3%
（総合金融事業有利子負債） Financial Services Business	874,800	+48.8%	785,986	−10.2%
（総合金融事業除く有利子負債） Excl. Financial Services Business	1,085,565	+15.3%	1,416,224	+30.5%

2. 経費明細 (Selling, General and Administrative Expenses)

百万円(Millions of Yen)

	2014/11			2015/11		
	金額 Amount	営業収益比 % of Operating Revenue	前年同期増減 YoY Change	金額 Amount	営業収益比 % of Operating Revenue	前年同期増減 YoY Change
人 件 費 Personnel Expenses	728,092	14.3%	+12.0%	860,227	14.3%	+18.1%
販 促 費 Advertising Expenses	126,865	2.5%	+19.9%	145,432	2.4%	+14.6%
販 売 費 Selling Expenses	86,110	1.7%	+26.5%	83,695	1.4%	−2.8%
販売促進費 Advertising and Selling Expenses	212,975	4.2%	+22.5%	229,127	3.8%	+7.6%
設 備 費 Facilities Expenses	610,047	12.0%	+15.4%	703,159	11.6%	+15.3%
一 般 費 General Expenses	203,140	4.0%	+11.6%	230,730	3.8%	+13.6%
合　計 Total	1,754,256	34.6%	+14.3%	2,023,246	33.5%	+15.3%

Copyright 2016 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

連結（CONSOLIDATED RESULTS）

*連結数値(P.1～11)は特に記載がない限り2016年2月期第3四半期累計期間(2015年3月1日～11月30日)の数値です。
Consolidated results figures in this brief summary (P.1～11) are for the period from Mar. 1, 2015 to Nov. 30, 2015 unless otherwise specified.

3. 金融収支の状況（Financial Position）

百万円(Millions of Yen)

	2014/11		2015/11	
	金額 Amount	前年同期増減 YoY Change	金額 Amount	前年同期増減 YoY Change
受取利息 Interest Income	2,520	+1.6%	2,607	+3.5%
受取配当金 Dividends Income	1,553	−2.5%	1,786	+15.0%
小計（A） Financial Income	4,074	−0.0%	4,394	+7.9%
支払利息 Interest Expenses	7,133	−3.8%	8,627	+20.9%
社債利息 Interest on Bonds	2,426	−7.1%	2,160	−11.0%
コマーシャルペーパー支払利息 Interest on Commercial Paper	19	−55.0%	69	+249.2%
小計（B） Financial Expenses	9,580	−4.9%	10,857	+13.3%
金融収支（A）−（B） Net Financial Charges	−5,506	−	−6,462	−

4. 特別利益・特別損失(Extraordinary Income and Loss)

百万円(Millions of Yen)

	2014/11		2015/11	
	金額 Amount	前年同期増減 YoY Change	金額 Amount	前年同期増減 YoY Change
段階取得に係る差益 Gain Resulting from Step Acquisition	31,677		7,473	
固定資産売却益 Gain on Sale of Fixed Assets	1,458		4,784	
その他特別利益 Other Extraordinary Income	5,486		6,256	
特別利益合計 Total Extraordinary Income	38,622	+27.7%	18,514	−52.1%
減損損失 Impairment Loss	10,245		13,255	
店舗閉鎖損失引当金繰入額 Provision for Loss on Store Closing	1,961		4,838	
その他特別損失 Other Extraordinary Losses	3,721		9,170	
特別損失合計 Total Extraordinary Losses	15,929	−62.0%	27,263	+71.2%

Copyright 2016 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

連結（CONSOLIDATED RESULTS）

*連結数値(P.1～11)は特に記載がない限り2016年2月期第3四半期累計期間(2015年3月1日～11月30日)の数値です。
Consolidated results figures in this brief summary (P.1～11) are for the period from Mar. 1, 2015 to Nov. 30, 2015 unless otherwise specified.

5. 連結有利子負債の状況（Consolidated Interest-bearing Debt）

百万円(Millions of Yen)

	2014/11	2015/2	2015/11	
	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	前期末増減 Change from 2015/2
長期借入金(1年以内返済予定分を含む) Long-term Debt	1,096,432	1,143,186	1,203,062	+5.2%
短期借入金 Short-term Debt	407,969	232,167	405,681	+74.7%
コマーシャル・ペーパー Commercial Paper	51,000	63,000	124,880	+98.2%
借入金 計 Subtotal	1,555,402	1,438,353	1,733,624	+20.5%
社債(1年以内償還予定分を含む) Corporate Bonds	338,333	337,427	391,336	+16.0%
新株予約権付社債(1年以内償還予定分を含む) Convertible Bonds with Stock Acquisition Rights	150	90	50	-44.4%
社債 計 Subtotal	338,483	337,517	391,386	+16.0%
リース債務(1年以内返済予定分を含む) Lease Obligations	52,468	54,205	61,410	+13.3%
割賦長期設備未払金(割賦設備未払金を含む) Accounts Payable for Capital Expenditures Installment	14,011	14,955	15,790	+5.6%
その他 計 Subtotal	66,479	69,161	77,200	+11.6%
合 計 Total	1,960,366	1,845,032	2,202,211	+19.4%

〔ご参考〕イオン株式会社発行の社債明細(Outstanding Corporate Bonds of AEON CO., LTD.)

百万円(Millions of Yen)

	利率 Coupon	償還日 Maturity Date	2015/2 Outstanding	2015/11 Outstanding
第13回無担保社債 #13 Unsecured Straight Bond	2.590%	2025/6/20	15,000	15,000
第14回無担保社債 #14 Unsecured Straight Bond	1.600%	2015/6/22	20,000	-
第16回無担保社債 #16 Unsecured Straight Bond	1.010%	2018/11/21	20,000	20,000
第17回無担保社債 #17 Unsecured Straight Bond	0.720%	2019/8/9	20,000	20,000
第18回無担保社債 #18 Unsecured Straight Bond	1.150%	2022/8/9	20,000	20,000
第19回無担保社債 #19 Unsecured Straight Bond	0.462%	2021/6/30	10,000	10,000
第20回無担保社債 #20 Unsecured Straight Bond	0.820%	2024/6/28	25,000	25,000
第21回無担保社債 #21 Unsecured Straight Bond	0.472%	2020/7/2	-	15,000
第22回無担保社債 #22 Unsecured Straight Bond	0.749%	2022/7/1	-	10,000
第23回無担保社債 #23 Unsecured Straight Bond	1.073%	2025/7/2	-	10,000
第2回(劣後特約付)無担保社債 #2 Subordinated Bond	(※)	2056/9/29	26,500	26,500
合計 Total			156,500	171,500

※ 2016年9月29日まで6ヶ月ユーロ円ライボー+1.40%、2016年9月29日の翌日以降は6ヶ月ユーロ円ライボー+2.40%。
Coupon: 6-Month Euro Yen LIBOR plus 1.40% per annum until Sep. 29, 2016 and 6-Month Euro Yen LIBOR plus 2.40% after Sep. 29, 2016.

Copyright 2016 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

連結（CONSOLIDATED RESULTS）

*連結数値(P.1～11)は特に記載がない限り2016年2月期第3四半期累計期間(2015年3月１日～11月30日)の数値です。
Consolidated results figures in this brief summary (P.1～11) are for the period from Mar. 1, 2015 to Nov. 30, 2015 unless otherwise specified.

6. 連結キャッシュ・フロー (Consolidated Cash Flow Statement)

億円(Hundred Millions of Yen)

主要項目のみ表示 Condensed	2014/11	2015/11	前年同期増減 YoY Change
営業活動によるキャッシュフロー Cash Flow from Operating Activities	374	**−1,192**	−1,567
投資活動によるキャッシュフロー Cash Flow from Investing Activities	−2,812	**−3,867**	−1,054
財務活動によるキャッシュフロー Cash Flow from Financing Activities	2,406	**3,263**	+856
現金及び現金同等物の増減額 Cash and Cash Equivalents at the end of period	−25	**−1,806**	−1,780

※四半期連結キャッシュ・フロー計算書は作成していないため、こちらの数値は参考値となります。
Quarterly Consolidated Cash Flow Statement is for reference only.

7. トップバリュ売上実績 (Sales Results of TOPVALU)

億円(Hundred Millions of Yen)

	2014/11		2015/11	
	売上 Sales	前年同期増減 YoY Change	売上 Sales	前年同期増減 YoY Change
トップバリュ グループ計 Total TOPVALU Sales of Aeon Group	5,793	+6.0%	**5,633**	**−2.8%**

Copyright 2016 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

*連結数値(P.1～11)は特に記載がない限り2016年2月期第3四半期累計期間(2015年3月1日～11月30日)の数値です。
Consolidated results figures in this brief summary (P.1～11) are for the period from Mar. 1, 2015 to Nov. 30, 2015 unless otherwise specified.

8. セグメント情報（Segment Information）

(1)事業の種類別セグメント情報 (Segment Information by Business)

百万円(Millions of Yen)

		2014/11			2015/11		
		金額 Amount	前年同期増減 YoY Change	構成比 Share	金額 Amount	前年同期増減 YoY Change	構成比 Share
GMS事業	営業収益 (Operating Revenue)	1,971,527	－	38.8%	2,059,241	+4.4%	34.1%
General Merchandise Store Business	営業利益 (Operating Income)	−15,285	－	− 31.0%	−25,839	－	− 32.0%
SM・DS事業	営業収益 (Operating Revenue)	1,806,082	－	35.6%	2,291,679	+26.9%	38.0%
Supermarket and Discount Store Business	営業利益 (Operating Income)	−14,352	－	− 29.1%	7,499	－	9.3%
小型店事業	営業収益 (Operating Revenue)	232,531	－	4.6%	271,352	+16.7%	4.5%
Small−sized Store Business	営業利益 (Operating Income)	1,312	－	2.7%	2,043	+55.7%	2.5%
ドラッグ・ファーマシー事業	営業収益 (Operating Revenue)	118,250	－	2.3%	440,674	+272.7%	7.3%
Drugstore and Pharmacy Business	営業利益 (Operating Income)	2,055	－	4.2%	12,354	+501.1%	15.3%
総合金融事業	営業収益 (Operating Revenue)	231,693	+12.4%	4.6%	258,215	+11.4%	4.3%
Financial Services Business	営業利益 (Operating Income)	28,942	+15.3%	58.6%	35,523	+22.7%	43.9%
ディベロッパー事業	営業収益 (Operating Revenue)	177,863	－	3.5%	199,164	+12.0%	3.3%
SC Development Business	営業利益 (Operating Income)	28,238	－	57.2%	30,496	+8.0%	37.7%
サービス・専門店事業	営業収益 (Operating Revenue)	525,698	－	10.3%	551,376	+4.9%	9.1%
Services and Specialty Store Business	営業利益 (Operating Income)	16,458	－	33.3%	18,523	+12.5%	22.9%
国際事業	営業収益 (Operating Revenue)	271,848	－	5.4%	318,080	+17.0%	5.3%
International Business	営業利益 (Operating Income)	1,958	－	4.0%	−2,461	－	− 3.0%
その他	営業収益 (Operating Revenue)	10,116	－	0.2%	9,168	−9.4%	0.1%
Others	営業利益 (Operating Income)	−1,926	－	− 3.9%	−2,704	－	− 3.3%
調整額※	営業収益 (Operating Revenue)	−268,567	－	− 5.3%	−362,903	－	− 6.0%
Adjustments	営業利益 (Operating Income)	1,972	－	4.0%	5,415	+174.5%	6.7%
合計	営業収益 (Operating Revenue)	5,077,044	+9.9%	100.0%	6,036,049	+18.9%	100.0%
Total	営業利益 (Operating Income)	49,374	−47.9%	100.0%	80,851	+63.8%	100.0%

※調整額には商品機能や消去等の数値が含まれています。
Adjustments include figures of shared function companies and eliminations etc.
※2016年2月期第1四半期からの事業セグメントの区分方法の見直しに合わせ、2015年2月期第3四半期の実績についても、
変更後の区分方法により算出しています。
Effective from the first three months of the fiscal year ending Feb. 29, 2016, the Company's business segments have been reorganized.
Along with this, the segment amounts for the nine months ended Nov. 30, 2014 have been recast to conform to the new segmentation.

(2)地域ごとの情報 (Segment Information by Region)

百万円(Millions of Yen)

		2014/11			2015/11		
		金額 Amount	前年同期増減 YoY Change	構成比 Share	金額 Amount	前年同期増減 YoY Change	構成比 Share
日本	営業収益 (Operating Revenue)	4,650,317	+9.2%	91.6%	5,517,979	+18.7%	91.4%
Japan	営業利益 (Operating Income)	38,193	−55.3%	77.4%	72,785	+90.6%	90.0%
アセアン	営業収益 (Operating Revenue)	219,412	+17.7%	4.3%	248,012	+13.0%	4.1%
ASEAN	営業利益 (Operating Income)	16,268	−5.9%	32.9%	15,287	−6.0%	18.9%
中国	営業収益 (Operating Revenue)	145,408	+18.8%	2.9%	184,659	+27.0%	3.1%
China	営業利益 (Operating Income)	−5,432	－	− 11.0%	−8,143	－	− 10.1%
その他	営業収益 (Operating Revenue)	61,905	+16.8%	1.2%	85,398	+37.9%	1.4%
Others	営業利益 (Operating Income)	345	－	0.7%	922	+167.1%	1.2%
合計	営業収益 (Operating Revenue)	5,077,044	+9.9%	100.0%	6,036,049	+18.9%	100.0%
Total	営業利益 (Operating Income)	49,374	−47.9%	100.0%	80,851	+63.8%	100.0%

※営業利益については、地域を報告セグメントとした場合の数値（参考値）を記載しています。
Operating incomes here are just for reference.

Copyright 2016 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

*連結数値(P.1～11)は特に記載がない限り2016年2月期第3四半期累計期間(2015年3月1日～11月30日)の数値です。
Consolidated results figures in this brief summary (P.1～11) are for the period from Mar. 1, 2015 to Nov. 30, 2015 unless otherwise specified.

9. セグメント別設備投資額（CAPEX by Segment）

(1)事業セグメント別設備投資実績（CAPEX by Business）

百万円(Millions of Yen)

	2014/11	2015/11	前年同期増減 YoY Change
GMS事業 General Merchandise Store Business	48,538	48,912	+373
SM・DS事業 Supermarket and Discount Store Business	33,213	77,048	+43,835
小型店事業 Small-sized Store Business	13,175	18,114	+4,939
ドラッグ・ファーマシー事業 Drugstore and Pharmacy Business	2,636	14,105	+11,469
総合金融事業 Financial Services Business	22,555	25,650	+3,094
ディベロッパー事業 SC Development Business	150,780	175,637	+24,856
サービス・専門店事業 Services and Specialty Store Business	17,837	21,449	+3,612
国際事業 International Business	32,390	28,502	−3,887
その他 Others	8,248	9,412	+1,164
連結設備投資合計 Capex Total	329,375	418,833	+89,458
株式投資※ Equity Investment	6,938	−	−6,938
連結投資合計 Investment Total	336,314	418,833	+82,519

※株式投資は株式取得額より株式取得会社の保有現預金を差し引いた金額を記載しています。
The amounts of "Equity Investment" is calculated by subtracting "Cash and Cash Equivalent" of acquired company from acquisition costs .

(2)地域別設備投資実績（CAPEX by Region）

百万円(Millions of Yen)

	2014/11	2015/11	前年同期増減 YoY Change
日本 Japan	252,469	325,897	+73,427
アセアン ASEAN	53,034	50,944	−2,089
中国 China	19,736	36,597	+16,860
その他 Others	4,134	5,394	+1,259
合計 Total	329,375	418,833	+89,458

Copyright 2016 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

*連結数値(P.1～11)は特に記載がない限り2016年2月期第3四半期累計期間(2015年3月1日～11月30日)の数値です。
Consolidated results figures in this brief summary (P.1～11) are for the period from Mar. 1, 2015 to Nov. 30, 2015 unless otherwise specified.

10. 事業別主要企業明細(Breakdown by Operating Segment)

※各事業の合計は、マネジメント・アプローチに基づく数値です。複数事業を営む事業会社は、それぞれが主要とする事業に属します。
Figures of Business total are based on management approach. Companies operating plural operations belong to the business segment where the company has its main operation.

百万円(Millions of Yen)

	営業収益 Operating Revenue			営業利益 Operating Income			経常利益 Ordinary Income			四半期純利益 Net Income			総資産 Total Assets	持分比率 % of Share-holding
	2014/11	2015/11	前年同期増減 YoY Change	2014/11	2015/11	増減 Change	2014/11	2015/11	増減 Change	2014/11	2015/11	増減 Change		
イオンリテール(株) AEON Retail Co., Ltd.	1,555,643	1,587,618	+2.1%	−18,296	−23,575	−5,278	−17,801	−24,082	−6,280	−12,679	−18,892	−6,213	1,213,919	100.00
イオン北海道(株) AEON Hokkaido Corporation	*114,558*	*120,514*	+5.2%	5,440	4,421	−1,019	5,189	4,679	−510	2,981	2,610	−371	108,039	81.43
(株)サンデー (※1) SUNDAY CO., LTD.	−	*31,767*	−	−	636	−	−	640	−	−	384	−	32,905	76.99
イオン九州(株) AEON KYUSHU CO., LTD.	178,085	176,178	−1.1%	−3,824	−2,992	+832	−3,228	−2,859	+369	−2,391	−2,919	−528	105,542	69.71
GMS事業 General Merchandise Store Business	1,971,527	2,059,241	+4.4%	−15,285	−25,839	−10,553	−	−	−	−	−	−	−	−
ユナイテッド・スーパーマーケット・ホールディングス㈱ [連結] United Super Markets Holdings Inc. [Consolidated]	−	491,687	−	−	10,264	−	−	10,302	−	−	4,894	−	254,643	37.87
マックスバリュ北海道(株) Maxvalu Hokkaido Co., Ltd.	71,859	79,062	+10.0%	832	225	−606	898	301	−596	282	−37	−319	32,713	61.52
マックスバリュ東北(株) Maxvalu Tohoku Co., Ltd.	83,284	84,580	+1.6%	83	835	+751	72	864	+791	−375	497	+873	24,645	71.05
マックスバリュ東海(株) [連結] Maxvalu Tokai Co., Ltd. [Consolidated]	155,305	163,017	+5.0%	1,607	2,638	+1,030	1,722	2,590	+868	627	1,151	+524	69,684	69.63
マックスバリュ西日本(株) [連結] Maxvalu Nishinihon Co., Ltd. [Consolidated]	201,778	205,478	+1.8%	1,354	3,151	+1,797	1,543	3,308	+1,764	28	1,039	+1,011	93,832	61.90
マックスバリュ中部(株) [連結] Maxvalu Chubu Co., Ltd. [Consolidated]	122,843	129,646	+5.5%	−375	2,017	+2,392	−341	2,029	+2,370	−395	764	+1,159	47,900	66.95
マックスバリュ九州(株) [連結] Maxvalu Kyushu Co., Ltd. [Consolidated]	*108,961*	*117,249*	+7.6%	494	952	+458	511	1,029	+517	133	409	+276	36,288	78.05
SM・DS事業 Supermarket and Discount Store Business	1,806,082	2,291,679	+26.9%	−14,352	7,499	+21,851	−	−	−	−	−	−	−	−
ミニストップ(株) [連結] MINISTOP CO., LTD. [Consolidated]	121,537	148,735	+22.4%	2,621	3,151	+529	3,514	3,918	+404	1,291	1,510	+219	127,471	51.63
小型店事業 Small-sized Store Business	232,531	271,352	+16.7%	1,312	2,043	+730	−	−	−	−	−	−	−	−
ドラッグ・ファーマシー事業 Drugstore and Pharmacy Business	118,250	440,674	+272.7%	2,055	12,354	+10,299	−	−	−	−	−	−	−	−
総合金融事業 (※2) Financial Services Business	231,693	258,215	+11.4%	28,942	35,523	+6,580	−	−	−	−	−	−	−	−
イオンモール(株) [連結] AEON Mall Co., Ltd. [Consolidated]	147,868	167,704	+13.4%	28,501	29,830	+1,329	28,023	28,109	+86	15,936	14,944	−991	984,305	49.78
ディベロッパー事業 SC Development Business	177,863	199,164	+12.0%	28,238	30,496	+2,257	−	−	−	−	−	−	−	−
イオンディライト(株) [連結] AEON DELIGHT CO., LTD. [Consolidated]	*199,286*	*210,689*	+5.7%	11,303	11,969	+665	11,339	12,015	+676	6,383	6,974	+591	127,966	62.67
(株)イオンファンタジー [連結](※3) AEON Fantasy Co., Ltd. [Consolidated]	*34,104*	*42,118*	+23.5%	1,932	1,105	−826	2,342	834	−1,507	854	247	−607	42,088	67.61
(株)ツヴァイ [連結] ZWEI CO., LTD. [Consolidated]	*2,826*	*2,917*	+3.2%	66	10	−56	110	37	−73	85	7	−78	5,060	67.19
(株)ジーフット GFOOT CO., LTD.	*78,726*	*79,075*	+0.4%	4,008	4,363	+354	4,005	4,333	+328	2,276	2,291	+15	58,871	64.23
(株)コックス [連結] COX CO., LTD. [Consolidated]	*15,982*	*16,095*	+0.7%	−45	−7	+38	87	119	+31	−186	−92	+94	21,646	68.68
サービス・専門店事業 Services and Specialty Store Business	525,698	551,376	+4.9%	16,458	18,523	+2,065	−	−	−	−	−	−	−	−
【ご参考】アセアン事業 (※4)(※5) 【Reference】ASEAN Business	150,702	168,233	+11.6%	4,218	2,225	−1,993	−	−	−	−	−	−	−	−
【ご参考】中国事業 (※5) 【Reference】China Business	122,510	151,286	+23.5%	−2,067	−4,369	−2,301	−	−	−	−	−	−	−	−
国際事業 (※6) International Business	271,848	318,080	+17.0%	1,958	−2,461	−4,420	−	−	−	−	−	−	−	−
その他の事業 Other Business	10,116	9,168	−9.4%	−1,926	−2,704	−777	−	−	−	−	−	−	−	−
調整額 Adjustments	−268,567	−362,903	−	1,972	5,415	+3,442	−	−	−	−	−	−	−	−
連結 Total	5,077,044	6,036,049	+18.9%	49,374	80,851	+31,476	56,959	81,988	+25,029	29,364	−17,474	−46,838	8,255,078	−

*営業収益欄の斜体数値は、売上高です。Italic numbers are sales figures.
(※1) (株)ジョイの吸収合併に伴い、上記を非連結決算に基づく数値に変更しています。
As Joy Co., Ltd. was merged into Sunday Co., Ltd., the figures above are based on non-consolidated financial statement.
(※2) 総合金融事業においては、イオン連結期間（3月1日から翌年2月末）に合わせ、イオンフィナンシャルサービス(株)の業績数値を取り込んでいます。
従って、同社の決算期（4月1日から翌年3月末）に基づいた業績数値とは異なります。
In Financial Services Business, Aeon Co., Ltd. consolidates Aeon Financial Service Co., Ltd.'s financial results from Mar. 1 to the end of Feb. to meet the fiscal year of the Aeon Co., Ltd.
Therefore, these figures do not match the numbers of financial statement reported by Aeon Financial Service Co., Ltd. whose fiscal year is from Apr. 1 to the end of Mar.
(※3) (株)イオンファンタジーは2016年2月期第1四半期よりたな卸資産の評価方法の変更に伴い、上記を変更後の区分方法により作成しています。
The method for inventory valuation used in Aeon Fantasy Co., Ltd. changed beginning with the first three months of the fiscal year ending Feb. 29, 2016.
Along with this, the figures above have been recast to reflect the change in accounting policy.
(※4) [イオンマレーシア連結業績] 営業収益：91,773百万円、四半期純利益：3,014百万円 (会計期間：2015/1/1～2015/9/30)
Operating revenue and net income of consolidated Aeon Co.(M) Bhd. for the period between Jan. 1, 2015 and Sep. 30, 2015 were ¥91,773million and ¥3,014million respectively.
(※5) 国際事業の地域別内訳は、単純合算数値となります。
The regional breakdown for the International Business are simple combined totals.
(※6) 国際事業の連結対象期間は主として1月1日から9月末の業績数値を取り込んでいます。
Consolidated financial statements for the International Business reflect results mainly for the period from Jan. 1 to the end of Sep.

為替換算レート(Exchange rates)	通貨 Currency	2014／11 期中平均 (Average for 9 months FY2014)	2015／11 期中平均 (Average for 9 months FY2015)
イオンマレーシア(AEON CO.(M) BHD.)	1マレーシアリンギット(MYR)	31.86円 (JPY)	32.10円 (JPY)

Copyright 2016 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

〔ご参考〕(Reference)
◇要約連結貸借対照表 (Summary of Consolidated Balance Sheets)

百万円(Millions of Yen)

	2015/2	2015/11
現金及び預金 Cash and time deposits	811,176	643,924
受取手形及び売掛金 Notes and accounts receivable-trade	1,054,676	1,061,691
有価証券 Marketable securities	194,220	224,473
たな卸資産 Merchandise inventories	557,331	587,114
営業貸付金 Financial loan	319,995	321,336
銀行業における貸出金 Loans and bills discounted for banking business	1,027,659	1,266,592
その他 Other	252,562	283,344
流動資産合計 Total current assets	4,217,621	4,388,478
有形固定資産 Property, buildings and equipment	2,467,229	2,633,267
無形固定資産 Intangible fixed assets	301,979	307,200
投資その他の資産 Investments and other assets	872,972	926,132
固定資産合計 Total fixed assets	3,642,181	3,866,600
資 産 合 計 Total assets	7,859,803	8,255,078
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable - trade	946,674	935,682
銀行業における預金 Deposits for banking business	1,936,605	1,997,171
有利子負債 Interest-bearing debt	577,346	811,468
その他 Other	827,504	802,017
流動負債合計 Total current liabilities	4,288,130	4,546,338
有利子負債 Interest-bearing debt	1,267,685	1,390,743
長期預り保証金 Lease deposits from lessees	261,080	267,837
その他 Other	212,925	210,090
固定負債合計 Total long-term liabilities	1,741,691	1,868,670
負 債 合 計 Total liabilities	6,029,822	6,415,009
純 資 産 合 計 Total net assets	1,829,980	1,840,069
負 債 純 資 産 合 計 Total net assets and liabilities	7,859,803	8,255,078

Copyright 2016 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

◇総合金融事業を除く要約貸借対照表
(Summary of Balance Sheets excluding Financial Services Business)

百万円(Millions of Yen)

	2015/2	2015/11
現金及び預金 Cash and time deposits	326,729	320,745
受取手形及び売掛金 Notes and accounts receivable-trade	78,508	89,457
たな卸資産 Merchandise inventories	555,330	584,767
その他 Other	475,306	517,573
流動資産合計 Total current assets	1,435,874	1,512,543
有形固定資産 Property, buildings and equipment	2,432,346	2,597,430
無形固定資産 Intangible fixed assets	231,597	235,354
投資その他の資産 Investments and other assets	899,486	937,973
固定資産合計 Total fixed assets	3,563,430	3,770,758
資 産 合 計 Total assets	4,999,305	5,283,302
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable - trade	841,616	828,344
有利子負債 Interest-bearing debt	336,371	498,815
その他 Other	825,258	816,937
流動負債合計 Total current liabilities	2,003,246	2,144,096
有利子負債 Interest-bearing debt	830,613	958,511
長期預り保証金 Lease deposits from lessees	261,473	268,200
その他 Other	194,686	197,448
固定負債合計 Total long-term liabilities	1,286,773	1,424,160
負 債 合 計 Total liabilities	3,290,019	3,568,256
純 資 産 合 計 Total net assets	1,709,285	1,715,045
負 債 純 資 産 合 計 Total net assets and liabilities	4,999,305	5,283,302

Copyright 2016 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

◇総合金融事業の要約貸借対照表
(Summary of Balance Sheets of Financial Services Business)

百万円(Millions of Yen)

	2015/2	2015/11
現金及び預金 Cash and time deposits	489,222	326,952
受取手形及び売掛金 Notes and accounts receivable-trade	984,539	980,626
有価証券 Marketable securities	194,148	224,423
営業貸付金 Financial loan	319,995	321,336
銀行業における貸出金 Loans and bills discounted for banking business	1,068,749	1,307,672
その他 Other	69,923	70,162
流動資産合計 Total current assets	3,126,577	3,231,175
有形固定資産 Property, buildings and equipment	35,313	36,268
無形固定資産 Intangible fixed assets	70,453	71,916
投資その他の資産 Investments and other assets	75,470	92,602
固定資産合計 Total fixed assets	181,237	200,787
資 産 合 計 Total assets	3,307,815	3,431,963
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable - trade	148,548	159,561
銀行業における預金 Deposits for banking business	1,941,388	2,000,987
有利子負債 Interest-bearing debt	282,149	353,683
その他 Other	153,495	140,985
流動負債合計 Total current liabilities	2,525,582	2,655,218
有利子負債 Interest-bearing debt	437,164	432,332
その他 Other	26,054	20,187
固定負債合計 Total long-term liabilities	463,219	452,519
負 債 合 計 Total liabilities	2,988,801	3,107,738
純 資 産 合 計 Total net assets	319,013	324,224
負 債 純 資 産 合 計 Total net assets and liabilities	3,307,815	3,431,963

Copyright 2016 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

〔ご参考〕(Reference)

◇要約連結損益計算書(Summary of Consolidated Statements of Income)

百万円(Millions of Yen)

	2014/11	2015/11
営業収益 Operating revenue	5,077,044	6,036,049
営業原価 Cost of sales	3,273,413	3,931,951
営業総利益 Operating gross profit	1,803,630	2,104,097
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	1,754,256	2,023,246
営業利益 Operating income	49,374	80,851
経常利益 Ordinary income	56,959	81,988
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes and minority interests	79,652	73,239
四半期純利益又は四半期純損失(−) Net (loss) income	29,364	−17,474

◇総合金融事業を除く要約損益計算書
(Summary of Statements of Income excluding Financial Services Business)

百万円(Millions of Yen)

	2014/11	2015/11
営業収益 Operating revenue	4,891,534	5,827,682
営業原価 Cost of sales	3,254,233	3,910,317
営業総利益 Operating gross profit	1,637,300	1,917,364
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	1,616,312	1,871,721
営業利益 Operating income	20,987	45,643
経常利益 Ordinary income	31,952	49,988
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes and minority interests	54,601	42,321
四半期純利益又は四半期純損失(−) Net (loss) income	21,414	−21,037

◇総合金融事業の要約損益計算書
(Summary of Statements of Income of Financial Services Business)

百万円(Millions of Yen)

	2014/11	2015/11
営業収益 Operating revenue	231,693	258,215
営業原価 Cost of sales	19,549	22,753
営業総利益 Operating gross profit	212,144	235,462
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	183,201	199,938
営業利益 Operating income	28,942	35,523
経常利益 Ordinary income	29,698	36,039
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes and minority interests	29,409	34,968
四半期純利益 Net income	12,307	7,613

Copyright 2016 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

*イオンリテール㈱の数値(P.12～16)は特に記載がない限り2016年2月期第3四半期累計期間(2015年3月1日～2015年11月30日)の数値です。
Figures for Aeon Retail Co., Ltd. in this brief summary (P.12～16) are for the period from Mar. 1, 2015 to Nov. 30, 2015 unless otherwise specified.

イオンリテール株式会社（AEON Retail Co., Ltd.）

1．決算概況（Financial Highlights）

億円 (Hundred Millions of Yen)

	2014/11 金額 Amount	2015/11 金額 Amount	前年同期増減 YoY Change
売上高 Net Sales	14,216	14,501	+284
その他の営業収入 Other Revenues	1,339	1,374	+34
営業収益 Operating Revenue	15,556	15,876	+319
営業総利益 Gross Profit	5,088	5,069	−19
販売管理費合計 SG&A	5,271	5,305	+33
営業利益 Operating Income	−182	−235	−52
経常利益 Ordinary Income	−178	−240	−62
特別利益 Extraordinary Income	4	16	+12
特別損失 Extraordinary Loss	28	18	−9
四半期(または通期)純利益 Net Income	−126	−188	−62

億円 (Hundred Millions of Yen)

	2014/11 金額 Amount	2015/11 金額 Amount	前年同期増減 YoY Change
総資産 Total Assets	12,085	12,139	+53
流動資産 Current Assets	3,600	3,755	+154
有形固定資産 Property, Buildings and Equipment	5,895	5,803	−92
無形固定資産 Intangible Fixed Assets	10	11	+1
投資その他の資産 Investment and Other Assets	2,578	2,569	−9
固定資産 Fixed Assets	8,484	8,383	−101
流動負債 Current Liabilities	7,743	8,276	+532
固定負債 Long-term Liabilities	1,056	1,033	−23
純資産 Net Assets	3,285	2,829	−455

Copyright 2016 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

*イオンリテール㈱の数値(P.12～16)は特に記載がない限り2016年2月期第3四半期累計期間(2015年3月1日～2015年11月30日)の数値です。
Figures for Aeon Retail Co., Ltd. in this brief summary (P.12～16) are for the period from Mar. 1, 2015 to Nov. 30, 2015 unless otherwise specified.

2. 経費明細 (Selling, General and Administrative Expenses)

億円 (Hundred Millions of Yen)

	2015/11			2015/11
	金額 Amount	営業収益比 % of Operating Revenue	既存比 Per Comp. Stores	GMS既存比 Per Comp. GMS Stores
人件費 Personnel Expenses	2,071	13.0%	−0.3%	−0.6%
販促費 Advertising Expenses	458	2.9%	+4.9%	+5.0%
販売費 Selling Expenses	369	2.3%	+1.8%	+1.3%
販売促進費 Advertising and Selling Expenses	828	5.2%	+3.7%	+3.6%
設備費 Facilities Expenses	1,972	12.4%	−0.7%	−0.7%
一般費 General Expenses	432	2.7%	−1.4%	−3.1%
合計 Total	5,305	33.4%	−0.3%	−0.5%

3. 設備投資額 (Capital Expenditures)

億円 (Hundred Millions of Yen)

	2014/11	2015/11
新店投資（先行投資分含む） New Stores (Incl. Prior Investment)	159	168
既存店投資 Store Renovation	300	353
設備投資額計 Total Capital Expenditure	460	522

4. 部門別売上高構成比・荒利益率 (Share of Sales and Gross Margin Ratio by Product Category)

億円 (Hundred Millions of Yen)

	2015/11			GMS6カンパニー(6 Regional Companies)		
	売上高 Sales	構成比 Share	荒利益率 GPM	売上高 構成比 Share	売上高 既存比 Per Comp.Stores	荒利益率増減 GPM Change (Point)
衣料 Clothing	2,589	19.0%	37.3%	20.3%	−2.3%	−0.1
食品 Food	7,840	57.6%	23.9%	57.3%	−0.1%	+0.4
住居余暇 Home, Digital, Sports and H&BC	3,094	22.7%	26.9%	22.3%	−1.7%	−0.4
その他 Others	88	0.6%	19.0%	0.1%	+32.7%	+2.7
直営合計 Total	13,612	100.0%	27.1%	100.0%	−0.9%	+0.1

※GMSの数値は店舗における管理区分の変更に伴い、2016年2月期第1四半期より売上高にコンセッショナリーの売上高を含めて算出しています。
Effective from the first three months of the fiscal year ending Feb. 29, 2016, store administration terms have been reorganized to include concessionary sales. Along with this, GMS figures above are calculated with numbers of new specification.

Copyright 2016 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

*Qは3ヶ月、Hは6ヶ月、通年は12ヶ月の数値の対象期間となります。
Q refers to 3 months, H refers to 6 months, FY refers to 12 months' results reporting period.

5. GMS6カンパニーの状況 (Per Comparable of GMS 6 Regional Companies)

売上高伸び率 (※1) Sales Growth	FY2014							FY2015			
	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H		1Q	2Q	1H	3Q
	既存比、管理ベース Per Comparable Stores (Reporting basis)										
衣料品 Clothing	−2.1%	−5.6%	−3.9%	−4.5%	−5.8%	−5.2%	−4.5%	−3.9%	−1.4%	−2.7%	**−1.3%**
食品 Food	−0.7%	−2.6%	−1.7%	−3.7%	−2.9%	−3.3%	−2.5%	−0.8%	−0.3%	−0.5%	**+0.9%**
住居余暇 Home, Digatal, Sports and H&BC	+3.5%	−4.2%	−0.4%	−3.5%	−5.2%	−4.4%	−2.4%	−6.5%	+1.4%	−2.7%	**+0.4%**
直営計 Total	+0.0%	−3.5%	−1.8%	−3.8%	−4.0%	−3.9%	−2.8%	−2.7%	−0.1%	−1.4%	**+0.3%**

売上高構成比 Share	FY2014							FY2015			
	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H		1Q	2Q	1H	3Q
衣料品 Clothing	19.0%	18.1%	18.6%	18.2%	17.7%	18.0%	18.3%	21.2%	19.9%	20.5%	**19.8%**
食品 Food	56.6%	59.0%	57.8%	58.6%	58.7%	58.7%	58.2%	56.3%	57.8%	57.1%	**57.7%**
住居余暇 Home, Digatal, Sports and H&BC	24.4%	22.8%	23.6%	23.1%	23.5%	23.3%	23.4%	22.3%	22.2%	22.3%	**22.3%**
直営計 Total	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	**100.0%**

荒利益率 GPM (Point)	FY2014							FY2015			
	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H		1Q	2Q	1H	3Q
	前年同期差、管理ベース GPM (Reporting basis)										
衣料品 Clothing	−1.3	−0.9	−1.1	−1.1	+0.1	−0.5	−0.8	−0.1	−0.0	−0.1	**−0.1**
食品 Food	+0.1	−1.1	−0.5	−1.2	−0.7	−0.9	−0.7	−0.8	+1.3	+0.3	**+0.5**
住居余暇 Home, Digatal, Sports and H&BC	+0.4	+0.6	+0.4	+0.2	+0.9	+0.6	+0.5	−0.5	−0.9	−0.6	**+0.1**
その他 Others	−1.6	−8.9	−4.7	+3.3	+4.5	+4.0	+0.1	+4.4	+3.0	+4.0	**−0.4**
直営計 Total	−0.1	−0.7	−0.4	−0.9	−0.2	−0.5	−0.5	−0.6	+0.6	−0.0	**+0.2**

経費明細 Selling, General and Adminstrative Expenses	FY2014							FY2015			
	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H		1Q	2Q	1H	3Q
	既存比、管理ベース Per Comparable Stores (Reporting basis)										
人件費 Personnel Expenses	+4.3%	−0.3%	+1.9%	−0.7%	+1.1%	+0.2%	+1.1%	−1.4%	+0.1%	−0.6%	**−0.4%**
販促費 Advertising Expenses	+2.5%	+2.8%	+2.7%	+4.5%	−2.3%	+0.9%	+1.7%	+5.8%	+0.8%	+3.3%	**+8.2%**
販売費 Selling Expenses	+5.2%	+1.7%	+3.3%	+0.9%	−0.1%	+0.3%	+1.8%	−2.7%	+1.1%	−0.6%	**+5.4%**
販売促進費 Advertising and Selling Expenses	+3.7%	+2.3%	+3.0%	+2.9%	−1.3%	+0.6%	+1.8%	+2.8%	+0.9%	+1.8%	**+7.2%**
設備費 Facilities Expenses	+0.3%	+0.6%	+0.5%	−1.1%	−0.5%	−0.8%	−0.2%	+0.3%	−2.5%	−1.1%	**−0.0%**
一般費 General Expenses	−3.5%	+2.4%	−0.5%	+1.1%	+4.2%	+2.5%	+1.0%	+1.6%	−4.5%	−1.6%	**−6.0%**
合計 Total	+2.3%	+0.5%	+1.4%	−0.3%	+0.3%	−0.0%	+0.7%	−1.2%	−0.9%	−1.0%	**+0.6%**

客数・客単価 Customer Traffic and Average Transaction	FY2014							FY2015			
	1Q	2Q	1H	3Q	4Q	2H		1Q	2Q	1H	3Q
	既存比 Per Comparable Stores										
客数 Customer Traffic	−2.8%	−4.6%	−3.7%	−4.0%	−3.8%	−3.9%	−3.8%	−2.4%	−3.2%	−2.8%	**−2.7%**
客単価 Average Transaction	+2.9%	+1.1%	+2.0%	+0.2%	−0.2%	+0.0%	+1.0%	−0.4%	+3.0%	+1.3%	**+2.9%**

(※1)店舗における管理区分の変更に伴い、2016年2月期第1四半期より売上高にコンセッショナリーの売上高を含めて算出しています。
Effective from the first three months of the fiscal year ending Feb. 29, 2016, store administration terms have been reorganized to include concessionary sales.

Copyright 2016 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

*イオンリテール㈱の数値(P.12～16)は特に記載がない限り2016年2月期第3四半期累計期間(2015年3月1日～2015年11月30日)の数値です。
Figures for Aeon Retail Co., Ltd. in this brief summary (P.12～16) are for the period from Mar. 1, 2015 to Nov. 30, 2015 unless otherwise specified.

6. GMS6カンパニー別売上高構成比（Sales Share by GMS 6 Regional Companies）

	2014/11 構成比 Share	2015/11 構成比 Share
東北カンパニー Tohoku Regional Company	9.4%	9.1%
北関東・新潟カンパニー Kita Kanto and Niigata Regional Company	14.8%	14.6%
南関東カンパニー Minami Kanto Regional Company	21.8%	22.2%
東海・長野カンパニー Tokai and Nagano Regional Company	19.8%	19.7%
近畿・北陸カンパニー Kinki and Hokuriku Regional Company	26.2%	26.3%
中四国カンパニー Chu Shikoku Regional Company	8.0%	8.0%
合計 Total	100.0%	100.0%

7. 在庫とロス率の状況（Inventory Position and Loss Ratios）

		2014/11	2015/11
衣料 Clothing	既存店在庫高伸び率 Inventory Growth Ratio of Comparable Stores	+5.9%	+0.8%
	在庫回転率（回） Inventory Turnover (times)	2.7	2.5
	ロス率 Loss Ratio	27.9%	27.9%
食品 Food	既存店在庫高伸び率 Inventory Growth Ratio of Comparable Stores	+5.2%	+13.4%
	在庫回転率（回） Inventory Turnover (times)	28.7	26.7
	ロス率 Loss Ratio	6.1%	6.3%
住居余暇 Home, Digital, Sports and H&BC	既存店在庫高伸び率 Inventory Growth Ratio of Comparable Stores	+2.9%	−0.8%
	在庫回転率（回） Inventory Turnover (times)	3.4	3.2
	ロス率 Loss Ratio	11.9%	12.3%
合計 Total	既存店在庫高伸び率 Inventory Growth Ratio of Comparable Stores	+4.5%	+1.8%
	在庫回転率（回） Inventory Turnover (times)	6.6	6.2
	ロス率 Loss Ratio	11.6%	11.7%

※商品在庫高は、期末在庫(原価ベース)にて算出。
Inventory: Calculated by the ending balance of inventories (at cost).
※在庫回転率は、平均在庫(原価ベース)にて算出。
Inventory turnover ratio: Calculated by the average balance of inventories (at cost).

Copyright 2016 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

イオンリテール株式会社 （AEON Retail Co., Ltd.）

*イオンリテール㈱の数値(P.12～16)は特に記載がない限り2016年2月期第3四半期累計期間(2015年3月1日～2015年11月30日)の数値です。
Figures for Aeon Retail Co., Ltd. in this brief summary (P.12～16) are for the period from Mar. 1, 2015 to Nov. 30, 2015 unless otherwise specified.

8. 面積・従業員1人当りの売上高 （Sales per ㎡ and per Employee）

千円（Thousands of Yen）

	2014/11	2015/11
1㎡当り売上高 （※1） Sales per ㎡	338	328
従業員1人当り売上高 （※2） Sales per Employee	16,996	17,644

（※1） 直営売上高 ÷ 加重平均直営面積 Directly operated sales divided by weighted average sales floor space.
（※2） 直営売上高 ÷ 加重平均従業員数 Directly operated sales divided by weighted average number of employees.

9. 従業員数 （Number of Employees）

	2014/11		2015/11	
	人数 Number	構成比 Share	人数 Number	構成比 Share
社員 Full-time Employees	16,409	19.8%	16,970	20.4%
コミュニティ社員 Part-timers	66,445	80.2%	66,263	79.6%
合計 Total	82,854	100.0%	83,233	100.0%

※従業員数は期末ベース、コミュニティ社員（有期契約）は月間160H換算。社員は、他社への出向者を除き、受入出向者を含む勤務者です。
The number of employees is calculated at the term-end. Full-time employees include seconded staff but exclude those loaned to other companies.
The number of part-timers are calculated by dividing the total working hours by 160 hours per month.

Copyright 2016 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.