Gaiax

2017年12月期　第1四半期

決算説明資料

FINANCIAL RESULTS FOR 1ST QUARTER 2017

会社概要

COMPANY OVERVIEW

（2017年3月末時点）

設　立	株式会社ガイアックス　（Gaiax Co.Ltd. ）	**加盟団体**	一般社団法人シェアリングエコノミー協会 代表理事 一般社団法人 日本ブロックチェーン協会 理事
設　立	〒102-0093 東京都千代田区平河町2-5-3	**従業員**	410人（連結・正社員）
設　立	1999年3月5日	**決　算**	12月
上　場	名古屋証券取引所セントレックス市場	**資本金**	100百万円
代表者	代表執行役社長　上田 祐司	**発行株式数**	5,147,752株
事業内容	ソーシャルメディア・シェアリングサービス事業、 インキュベーション事業	**株主数**	3,072名（2016年12月末時点）

連結子会社

adish　adish+　adish int'l　notteco　tadaku　GX Incubate

DENEN　IOSI　EDGE　ベンチャー広報　XSTARTUP SINGAPORE PTE. LTD.

CMSSX　10x Lab　GaiaX Global Marketing & Ventures Pte. Ltd.

他　合計18社

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

事業概要

2017年12月期 第1四半期の状況

- 連結
- 安定成長事業グループ 連結
- 戦略的成長事業グループ 連結



Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

OUR MISSION

EMPOWERING THE PEOPLE TO CONNECT

人と人をつなげる

Gaiaxのミッションは、人と人をつなげること。

私たちは、これまでなかった喜びあふれる「つながり」を作っていきます。

インターネットやスマートフォンの普及で、会ったことのない人たちと交流が
できるようになりました。そして、ただ交流するだけではなく、情報やノウハウを
共有したり、会わずして協力しあったり、モノの交換やシェアもできるようになりました。
この新しい「つながり」のおかげで、一人ひとりが効率的で過ごしやすく、幸せな毎日を
送れるようになります。「つながり」は、国境や文化、世代を越えて、これからますます
広がっていくでしょう。そして、「つながり」の輪が大きくなればなるほど、世の中全体を
思いやり、大切にする社会へと変わっていきます。
ガイア理論で語られる「地球は一つの生命体」という考え方を、私たちは「人と人を
つなげること」で実現させます。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

創業以来、ソーシャルメディア領域に注力

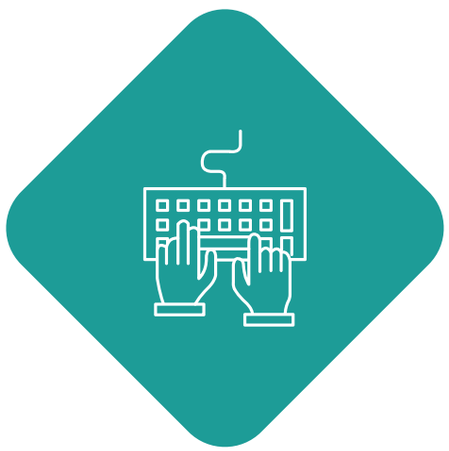
FOCUS ON SOCIAL MEDIA



コミュニティサイト

COMMUNITY WEBSITE

1999



SNS運用代行

CUSTOMER SUPPORT

2003



ソーシャルマーケティング

SOCIAL MEDIA MARKETING

2011

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

そして新しい取り組みの領域へ

FOCUS ON SHARING ECONOMY



2015

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

事業領域

BUSINESS DOMAIN

	安定成長事業グループ (toB)		戦略的成長事業グループ (toC)
	サポートサービスを提供		自社サービスを提供
ソーシャル メディア領域 SOCIAL MEDIA	**現在** 運用ノウハウを元に サポート事業を収益の柱に	←	**創業当初** ブログSNSサービスを運用
シェアリング エコノミー領域 SHARING ECONOMY	**今後** 運用ノウハウを元に サポート事業を拡大	←	**現在** シェアサービスを運用 自社3件、投資20件

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

事業マップ

BUSINESS DOMAIN

安定成長事業グループ (toB)

ソーシャルサービス事業 (サポートサービス)

ソーシャルメディア領域

Social Media Lab

COMMUNITY PATROL コミュニティパトロール

SOCIAL LISTENING ソーシャルリスニング

School Guardian

カスタマーサポート領域

Social Application Support

Front Support

hitobo

企業内SNS領域

Cairy

Cairy フレッシャーズ

Cairy ダイバーシティ

iQube

マーケティング支援領域

Co-Blog

SNAPBOARD

コミュラボ

Gaiax TEC SITE

MARKE!T

MobaList

受託開発事業

システム
インテグレーション

SYSTEM
INTEGRATION

~~DENEN~~

戦略的成長事業グループ(toC)

インキュベーション事業 (シェアリングエコノミー)

グループ内インキュベーション

notteco

TABICA

tadaku

TRUSTDOCK™

GRID

グループ外インキュベーション

SHARING ECONOMY FUND

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

事業戦略

BUSINESS STRATEGY

シェアリングエコノミー業界全体

安定成長事業グループ (toB)



サポートサービス提供

サポート
成長加速

市場拡大
需要増大

戦略的成長事業グループ(toC)



シェアサービス
提供



企業への投資

市場活性化

内閣官房 シェアリングエコノミー促進室
一般社団法人シェアリングエコノミー協会

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

事業別収益モデルなどの整理

BUSINESS REVENUE MODEL

	ソーシャルサービス事業	インキュベーション事業 (グループ内)	インキュベーション事業 (グループ外)
収益化の方法	シェアリングエコノミー企業 からのサービス利用収入	サービス利用者 からの手数料収入	主として キャピタルゲイン
収益タイプ	積上げ型・安定型	事業会社型	スポット型
リスク度合い	リスク：低 （市場拡大につれ収益は自然増）	リスク：低〜中 （当社がコントロール）	リスク：中 （ＶＣと比較しリスクは低）
収益貢献までの期間	短期〜中期（1〜5年）	中長期（3年〜）	長期（5年〜）

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

当社の特徴

OUR STRENGTHS

安定成長事業グループ (toB)

ソーシャルメディアの総合サービスを提供

構築

運営

投稿モニタリング

戦略的成長事業グループ(toC)

積極的な事業開発・外部への投資育成

上場を目指したカーブアウト制度

有望企業への投資・育成

次世代の経営者・人財を育成

「Wantedly Award 採用力大賞」(Wantedly)

「働きがいのある会社」6年連続ランクイン(Great Place to Work®)

「風通しの良さ」インターネット業界ランキング1位(Vorkers)

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

事業概要

2017年12月期 第1四半期の状況

- 連結
- 安定成長事業グループ 連結
- 戦略的成長事業グループ 連結



Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

2017年12月期 第1四半期　振り返り

OUTLOOK ON THE FIRST QUARTER

連結業績

過去最高の第1四半期売上高を記録

売上高：　1,746百万円　前年同期比 31.9%増

営業利益：　△138百万円

ソーシャルサービス事業

前四半期赤字の部署も利益改善を達成

売上高：　815百万円　前年同期比 18.7%増

営業利益：　65百万円　前年同期比 56.4%増

受託開発事業

売上高、営業利益ともに過去最高

売上高：　893百万円　前年同期比 35.2%増

営業利益：　83百万円　前年同期比 81.1%増

インキュベーション事業

引き続き事業成長に注力

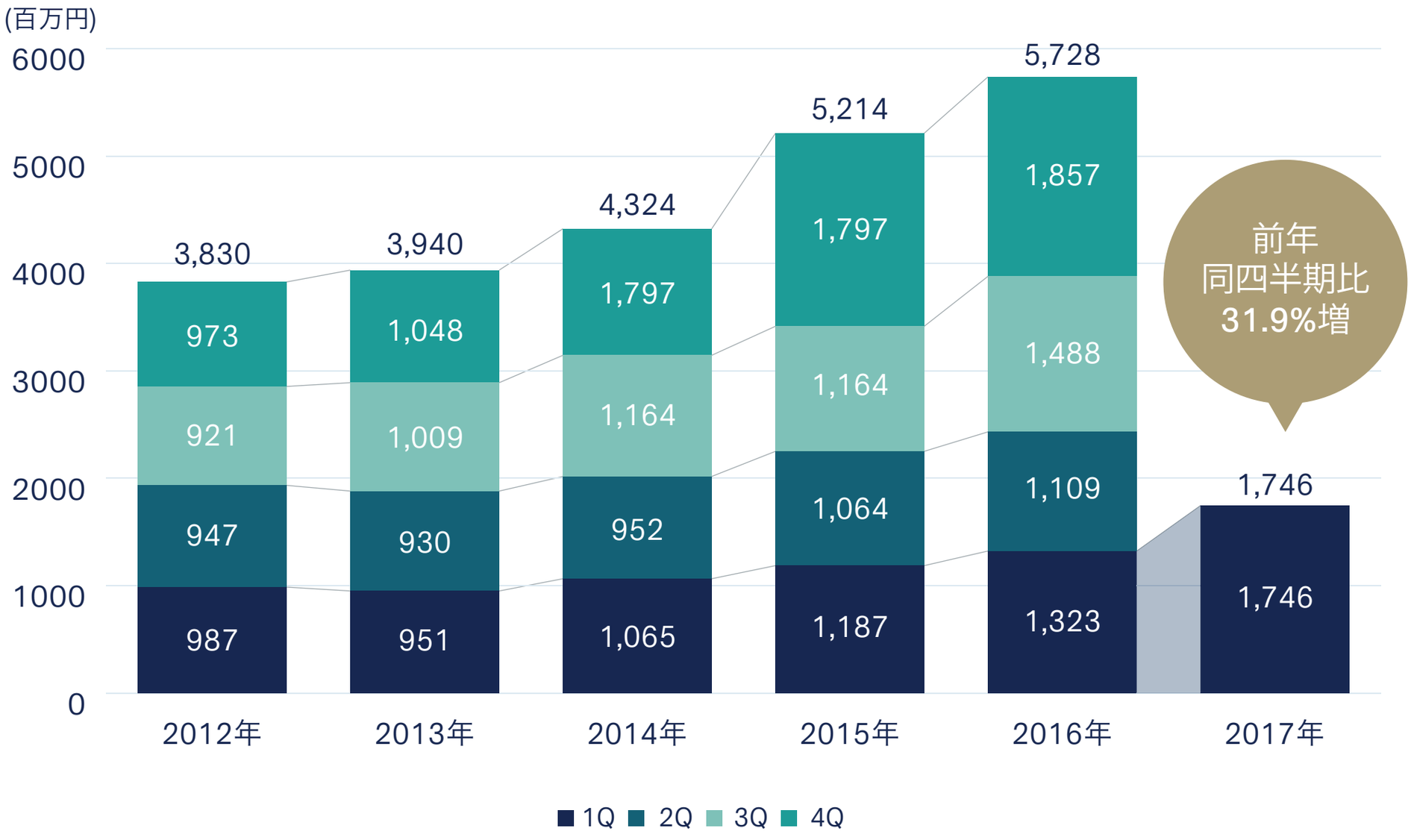
売上高：　50百万円

営業利益：　△216百万円

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

連結売上高の推移

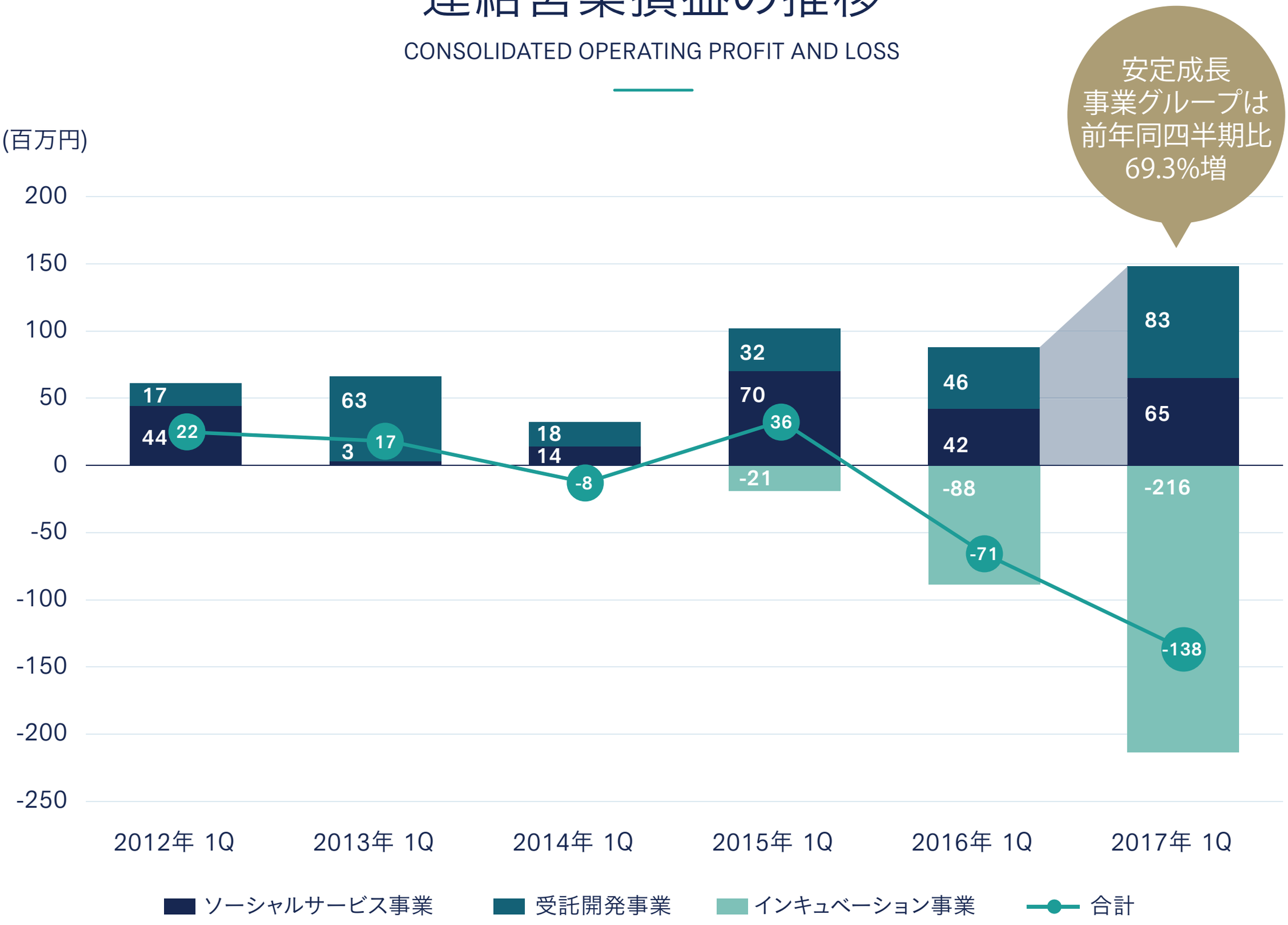
CONSOLIDATED NET SALES



Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

連結営業損益の推移

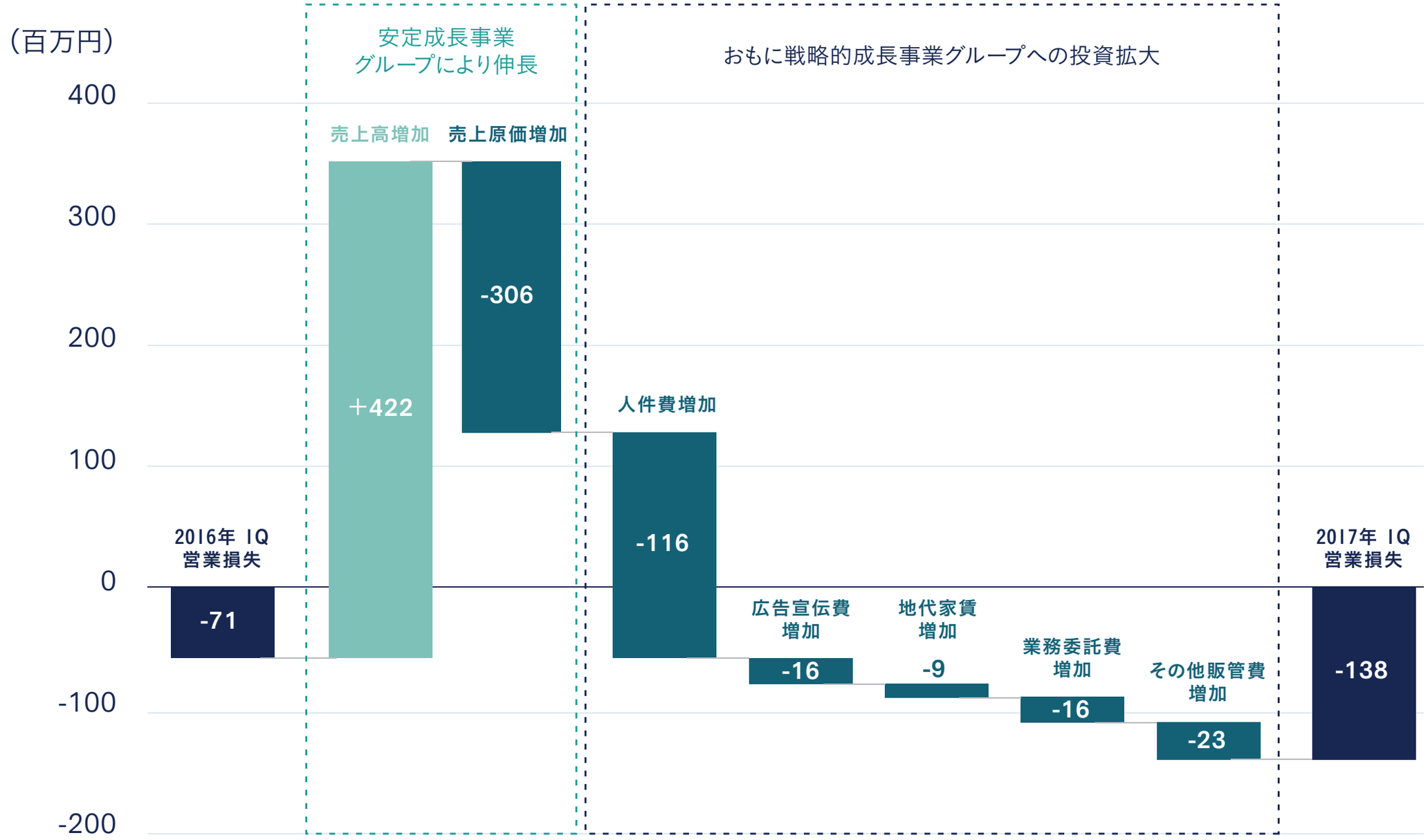
CONSOLIDATED OPERATING PROFIT AND LOSS



Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

連結営業損益の増減要因

CHANGES IN CONSOLOCATED OPERATING PROFIT AND LOSS



Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

2017年12月期 第1四半期 連結PL

PROFIT AND LOSS STATEMENT FOR THE FIRST QUARTER

単位：百万円	2016年12月期 第1四半期	2017年12月期 第1四半期	増減額
売上高	1,323	1,746	+422
売上総利益	422	539	+116
販管費	494	677	+183
営業損失	△71	△138	△66
経常損失	△74	△131	△57
親会社総主に帰属する 四半期純損失	△66	△173	△107

過去最高の
第1四半期売上高を記録

グループ内インキュベーション
事業への先行投資により
販管費増加

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

2017年12月期 第1四半期末　連結B/S

BALANCE SHEET FOR THE FIRST QUARTER

単位:百万円	2016/12末	2017/3末
流動資産	3,897	3,579
現預金	2,205	1,800
受取手形・売掛金	622	894
仕掛品	100	32
営業投資有価証券	878	771
その他	93	83
貸倒引当金	△3	△3
固定資産	396	476
有形固定資産	102	185
無形固定資産	69	64
投資その他の資産	223	226
総資産	4,293	4,055
流動負債	1,603	1,693
支払手形・買掛金	145	204
短期・1年内返済長期借入金	563	553
1年内償還予定の社債	40	40
その他	853	895
固定負債	1,067	1,008
長期借入金	864	822
その他	203	185
純資産	1,623	1,354
株主資本	1,216	1,043
その他の包括利益累計額	393	298
新株予約権　他	13	13
負債純資産合計	4,293	4,055

BSの大きな増減はなし

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

2017年12月期　業績見通し

OUTLOOK ON THE FISCAL YEAR 2017

ソーシャルサービス事業

ソーシャルサービス事業セグメントにおいては、企業におけるソーシャルメディアサービスの活用増加が継続すると見込んでおります。そのため、法人向けのソーシャルメディアの運用は安定的なストック売上の計上を予想しており、前連結会計年度と同水準の売上を見込んでおります。

受託開発事業セグメント

受託開発事業セグメントにおいては、引き続きシステム改修の受注が継続する見込みであり、売上高は10%程度増加する見込みです。利益水準については、受託開発事業においては、前連結会計年度の同程度の水準を見込んでおります。

インキュベーション事業セグメントおよび利益水準について

インキュベーション事業においては、新規サービスへの投資を継続する一方、インキュベーション事業損益がマーケット環境や市況動向次第で大きく変動することから、連結グループとしての業績予測が極めて困難であるため、業績予想の開示は行っておりません。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

有償ストックオプション 従業員のコミットを促進

STOCK OPTION PROMOTES EMPLOYEE COMMITMENT

有償ストックオプションの権利を割り当て、全社レベルにて目標を共有

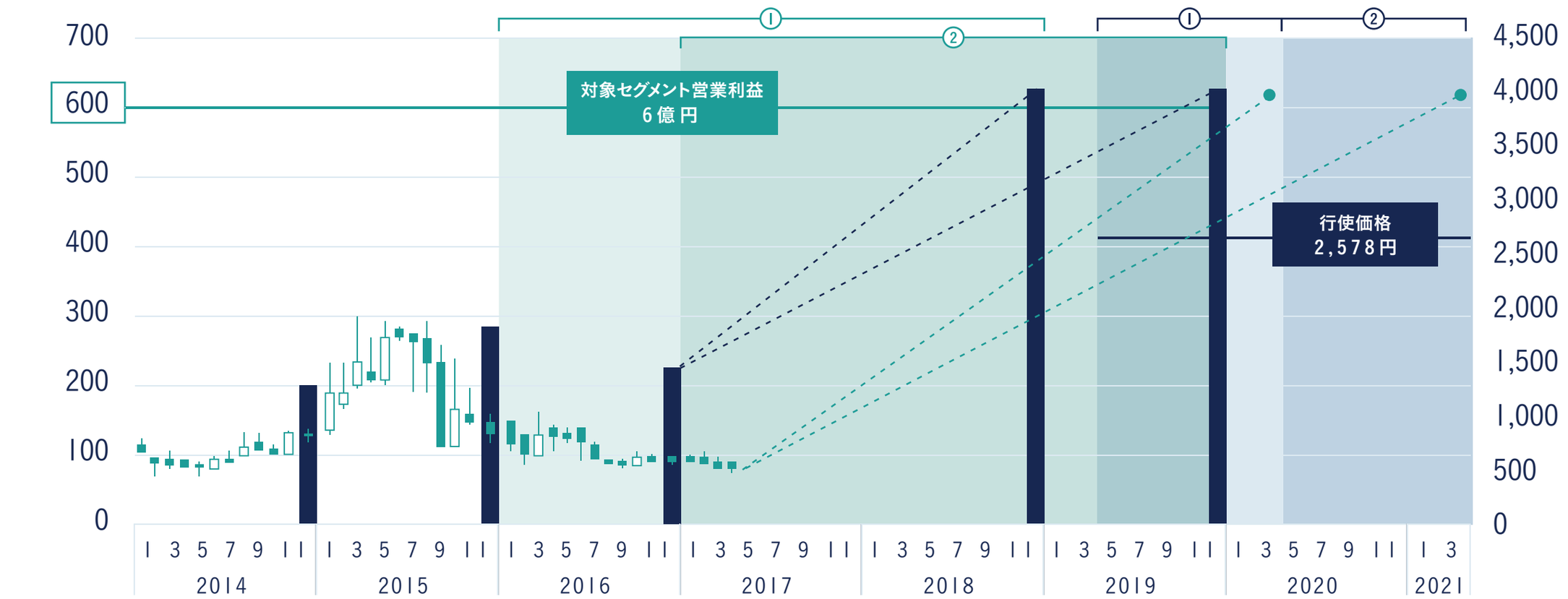
・業績条件＝対象セグメント営業利益（ソーシャルサービス＋受託開発）：**600百万円※**

2016年発行　2016年12月期～2018年12月期(①)
2017年発行　2017年12月期～2019年12月期(②)

・行使価格：**2,578円**

2016年発行　2019年4月14日～2020年4月13日(①)
2017年発行　2020年4月14日～2021年4月13日(②)

営業利益（棒グラフ）と株価の推移および目標



※営業利益額により行使可能割合が変動。450百万円を超過した場合: 行使可能割合 1/3。550百万円を超過した場合: 行使可能割合 2/3。600百万円を超過した場合: 行使可能割合 すべて。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

事業概要

2017年12月期 第1四半期の状況

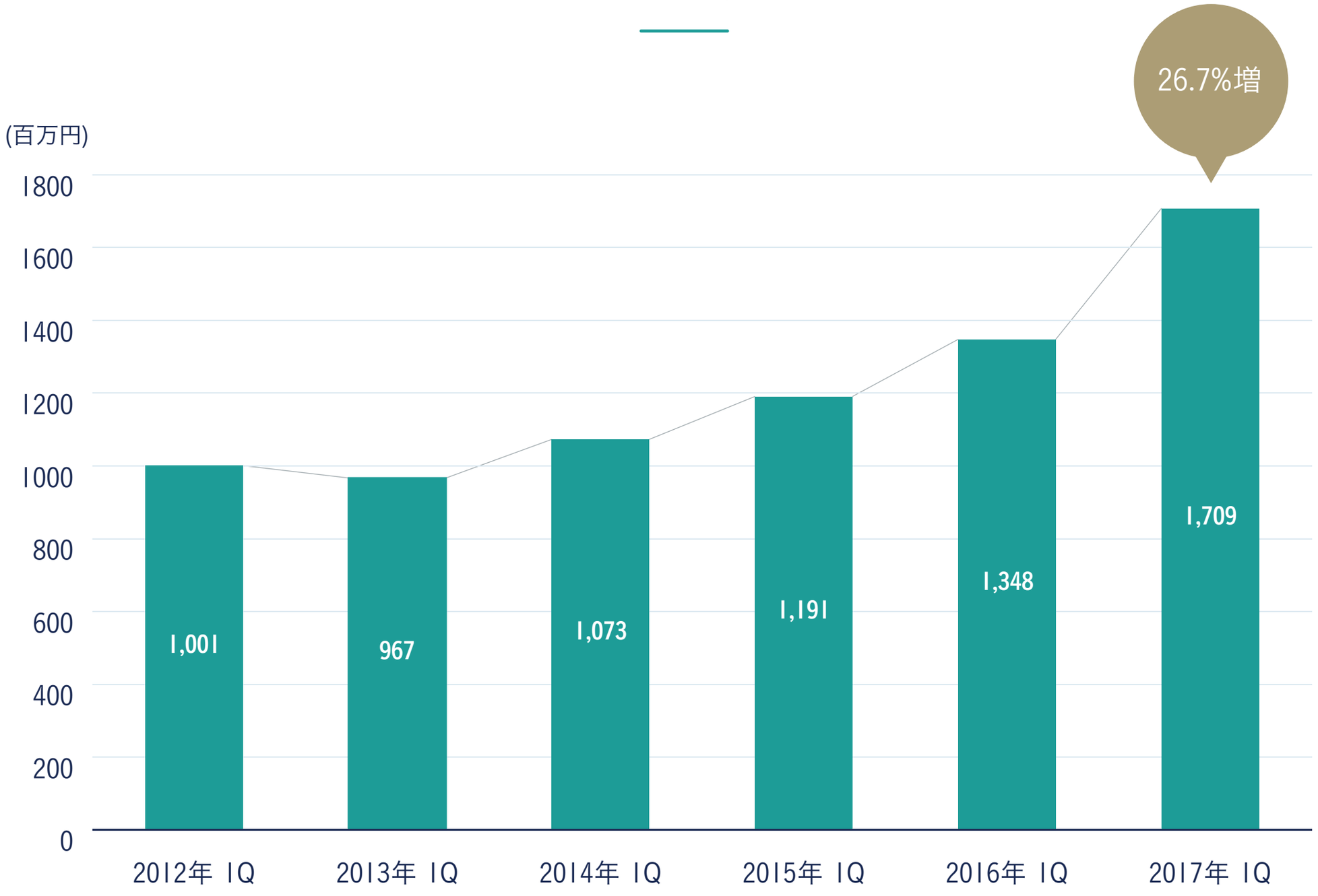
- 連結
- 安定成長事業グループ 連結
- 戦略的成長事業グループ 連結



Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

安定成長事業グループ　連結売上高の推移

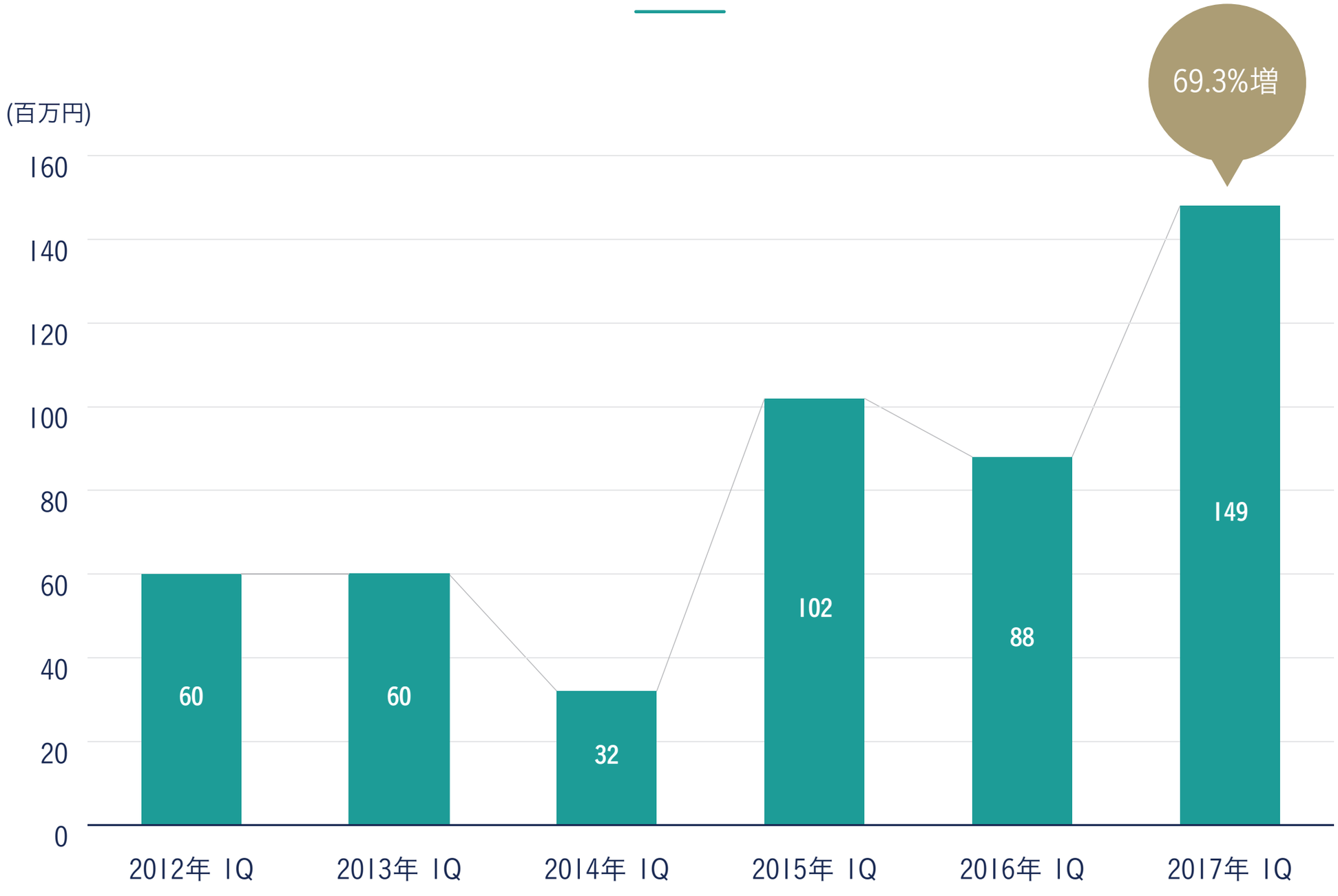
STABLE GROWTH BUSINESS GROUP / CONSOLIDATED NET SALES



Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

安定成長事業グループ 連結営業利益の推移

STABLE GROWTH BUSINESS GROUP / CONSOLIDATED OPERATING INCOME



Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

安定成長事業グループ ソーシャルサービス事業の構成

STABLE GROWTH BUSINESS

ソーシャルメディア領域

- Social Media Lab — 運用・コンサルティング
- COMMUNITY PATROL コミュニティパトロール — 24時間体制での投稿モニタリング
- SOCIAL LISTENING ソーシャルリスニング — ソーシャル上の投稿に対する把握・調査・対策
- School Guardian — ネットいじめ対策

カスタマーサポート領域

- Social Application Support — リプライマーケティング支援
- Front Support — アプリ向けカスタマーサポート
- hitobo — 人とbotによるチャットサポート

企業内SNS領域

- Cairy — 社内SNS
- Cairy フレッシャーズ — 内定向けの社内SNS
- Cairy ダイバーシティ — 女性活躍推進のための社内SNS
- iQube — クラウド型グループウェア

Webマーケティング支援領域

- Co-BLog — オウンドメディアブログ
- SNAPBOARD — コーディネートメディア
- コミュラボ — ロイヤルカスタマー育成プラットフォーム
- Gaiax TEC SITE — オウンドメディアの企画、開発、運営
- MARKE!T — Webマーケティング支援
- MobaList — デジタルコンテンツ制作

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

安定成長事業グループ 働き方改革で生産性向上

STABLE GROWTH BUSINESS GROUP / PRODUCTIVITY IMPROVEMENT

SNSのコンサルティング、及び
運用チームにて働き方改革を実施

- リモートワーク
- フルフレックス
- クラウドソーシング

労働環境改善
コア業務集中

- 前年対比で売上が2倍成長
- 離職率が1/4に
- リファラル採用での入社が3倍

経済産業省

3月 経済産業省
「雇用関係によらない働き方」

NHK

4月3日 NHKおはよう日本
「フリーランス活用する企業」

HARES

HARES「KPIマネジメントを辞めて
「学習する組織」に変貌せよ」

Lancers

Lancers「成功は「人」を意識
したコミュニケーション」から

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

安定成長事業グループ 新たな収益の柱

STABLE GROWTH BUSINESS GROUP / REVENUE FROM NEW BUSINESS

2016年リリース

Front Support	シェアリングエコノミー企業 からのサービス利用収入	リプライマーケティング	アクティブサポート
		Web接客	カスタマーサポート
		本人確認審査	投稿目視モニタリング
hitobo	カスタマーサポート領域で AI活用拡大中	チャットボット ＆ 有人チャットサポート	
School Guardian	埼玉県川越市の市立中学校22校 および市立高等学校1校に 試験導入をはじめ、全国拡大中	いじめ匿名通報アプリ	

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

事業概要

2017年12月期 第1四半期の状況

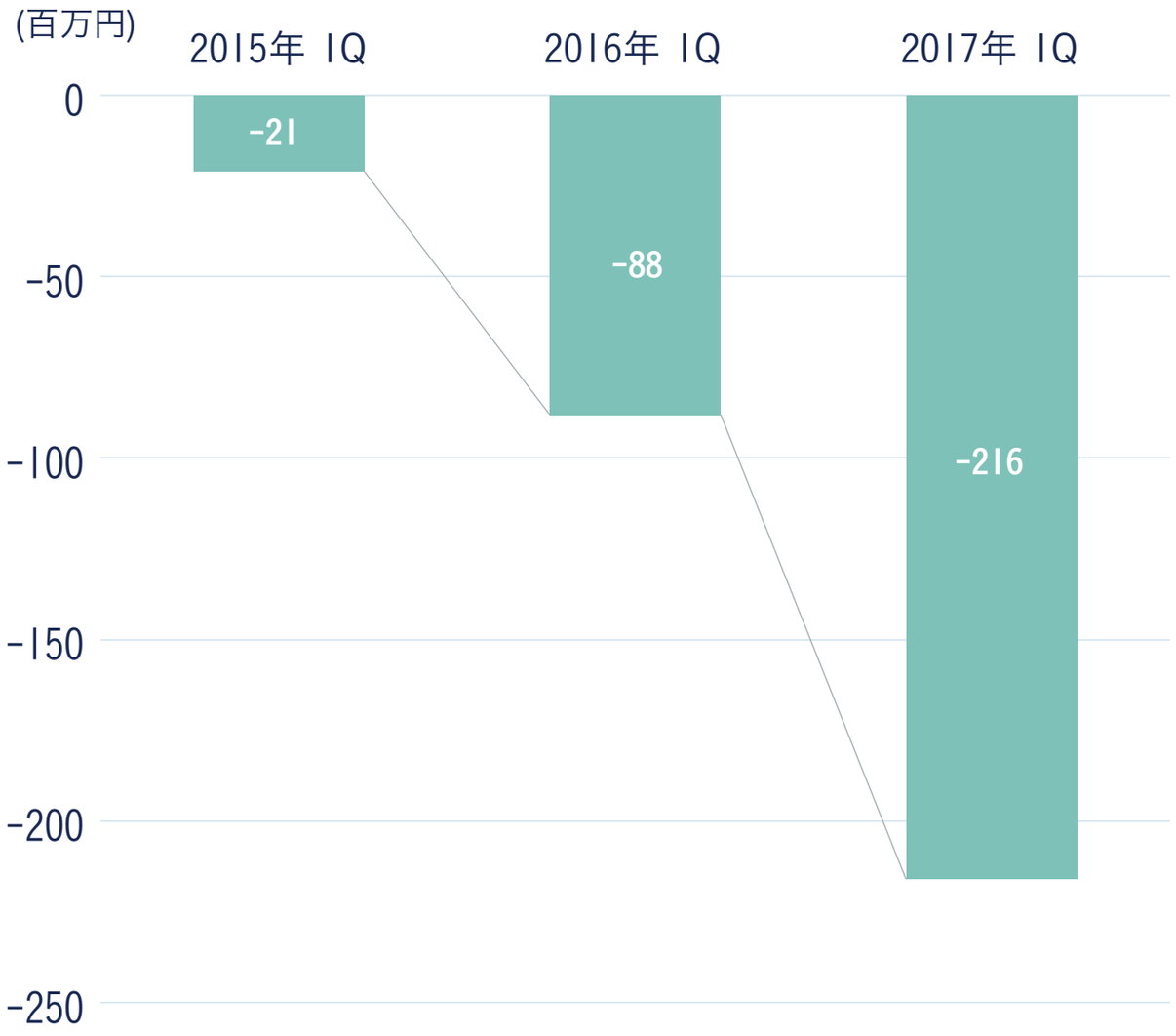
- 連結
- 安定成長事業グループ 連結
- 戦略的成長事業グループ 連結



Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

戦略的成長事業グループ 連結営業損益の推移

STRATEGIC GROWTH BUSINESS GROUP / CONSOLIDATED OPERATING PROFIT AND LOSS



インキュベーション事業への
注力を加速

TABICA

notteco

tadaku

GRID

TRUSTDOCK™

SHARING
ECONOMY
FUND

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

戦略的成長事業グループ インキュベーション事業

STRATEGIC GROWTH BUSINESS GROUP / INCUBATION BUSINESS

グループ内
シード・アクセラレータ

TABICA
地域体験マッチング事業
シェア × 体験

notteco
株式会社notteco
シェア × 車

tadaku
株式会社Tadaku
シェア × 食

TRUSTDOCK™
個人認証共通基盤事業
シェア × 本人確認

GRID
シェアオフィス事業
シェア × オフィス

グループ外
シェアリングエコノミー企業への投資

SHARING ECONOMY FUND
nutte
NOKISAKI BUSINESS
Spacee
百戦錬磨
Huber.
careL
TRAVEL PLANET
SHARE CYCLE COGICOGI
Runtrip
OTERA STAY
DogHuggy

グループ外
当社の卒業生が創業・経営企業への投資

PIXTA
APPBANK
TOKYO OTAKU MODE
Photosynth
MRSO
NICOLY:)
Letibee

※掲載投資先は全投資先ではなく一部です。投資先の主要な動きについては、巻末の「インキュベーション事業　投資先の紹介」をご覧ください。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

戦略的成長グループ インキュベーション事業（グループ内事業）

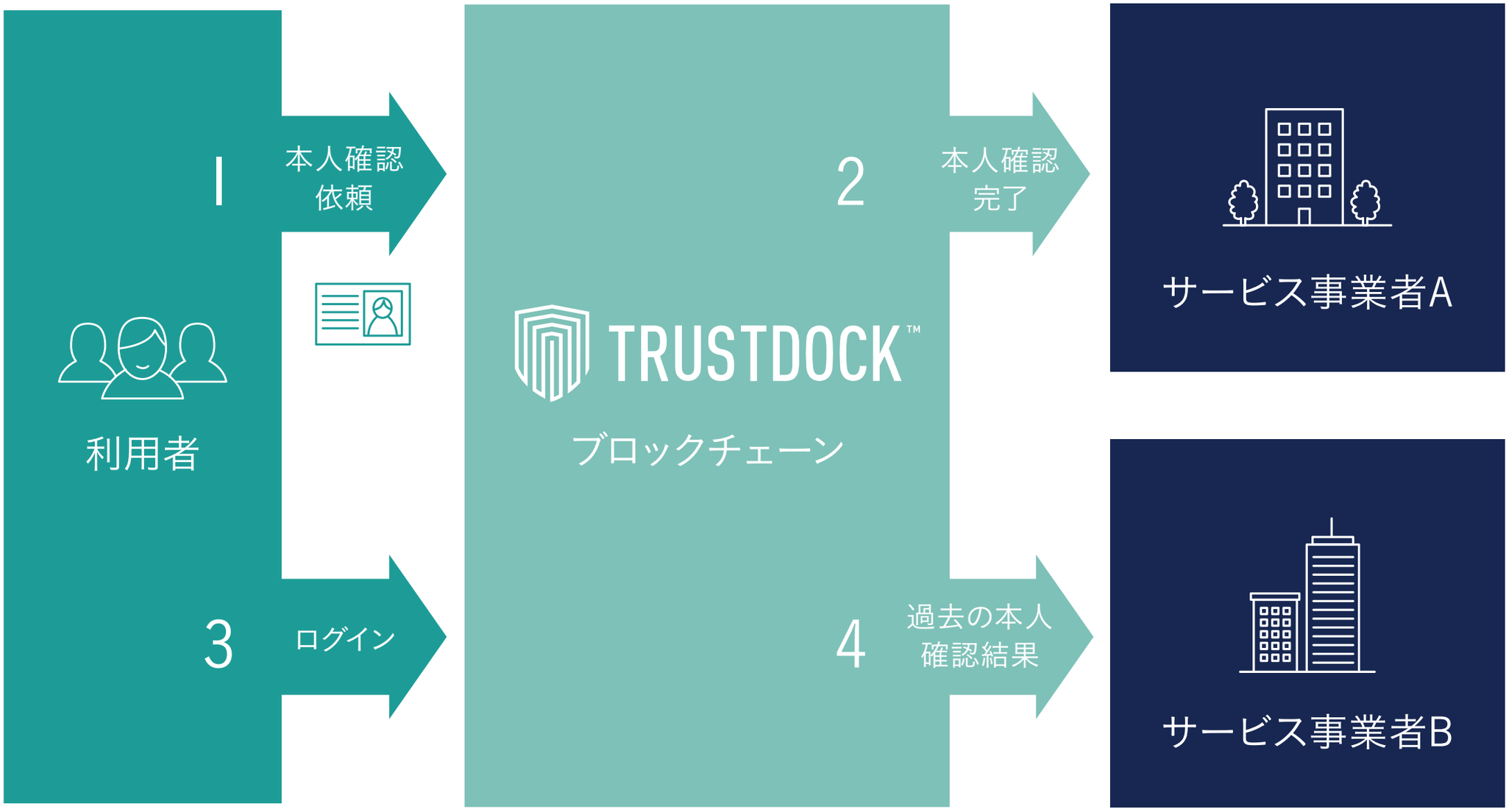
INTERNAL BUSINESS

notteco	北海道天塩町との提携を実現 ライドシェア解禁に向けて邁進	2017/1/17 北海道天塩町と提携 2017/2/5 政府の規制改革推進会議がライドシェア解禁の検討を開始 2017/3/12 北海道天塩町との実証実験を開始
TABICA	政府のシェアリングエコノミー 推進を追い風に町おこし	2017/2/24 経産省「IoT活用おもてなし実証事業」に採択 2017/3/7 総務省「地域活性化大賞2016」で奨励賞を受賞
TRUSTDOCK™	個人認証基盤の デファクトスタンダードへ	2017/2/28 総務省「IoTサービス創出支援事業」に採択

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

ブロックチェーンを使ったデジタル身分証

DIGITAL IDENTIFICATION BASED ON BLOCKCHAIN



Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

Nagatacho GRIDについて

ABOUT NAGATACHO GRID

シェアリングエコノミー協会やシェア事業者が入居
シェアオフィス事業をMirai Institute社(MIDORI.SO)と展開

シェア事業者はじめ、さまざまな人材が集まるインキュベーション
スペースになるとともに、大多数のフロアをシェアオフィスや
スペースシェアを通じた収益源に



利用可能シェアサービス

駐車場シェア、　自転車のシェア、　店舗シェア、
会議室のシェア、　空きスペースシェア、　シェアオフィス、
クラウドファンディング、　外国人料理教室

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.



資本主義の枠組みでは解決できない課題

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.



それを解決するのがシェアリングエコノミー

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.



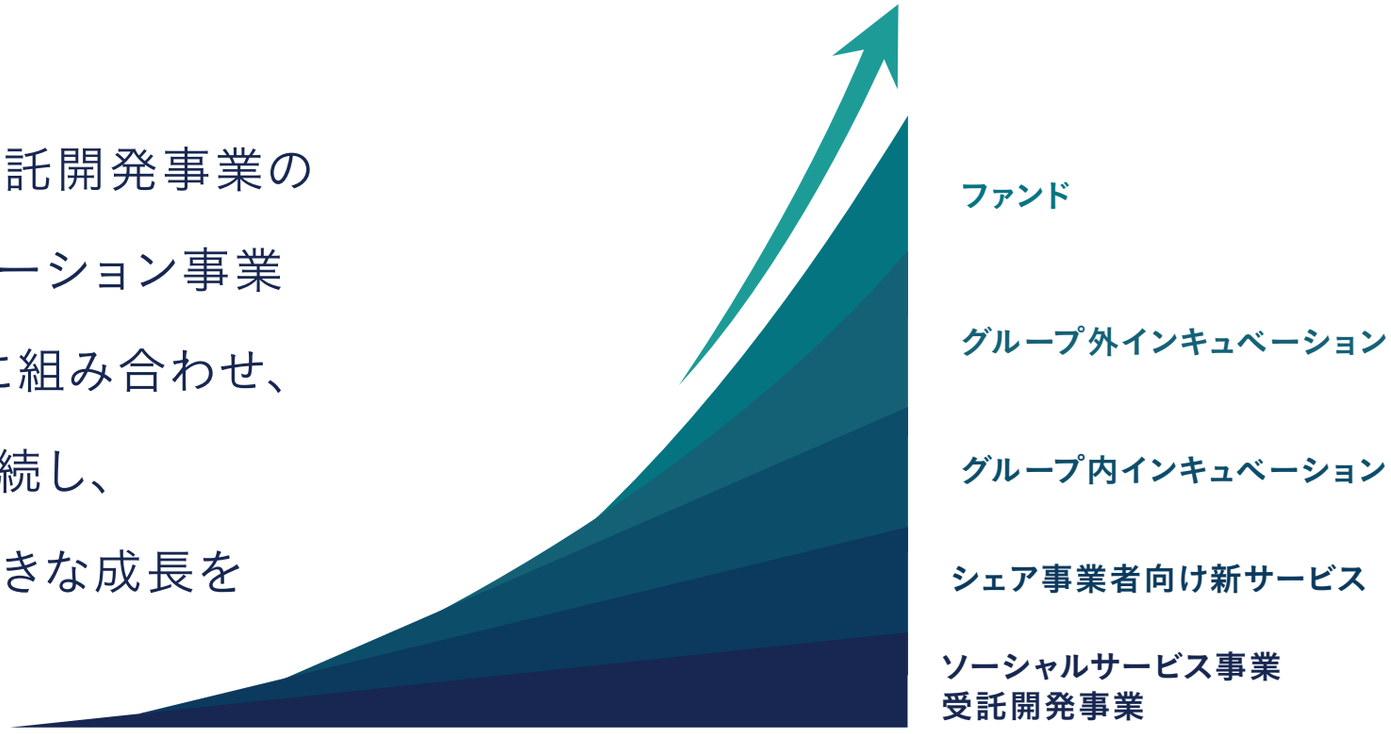
シェアリングエコノミーで次の社会を創る

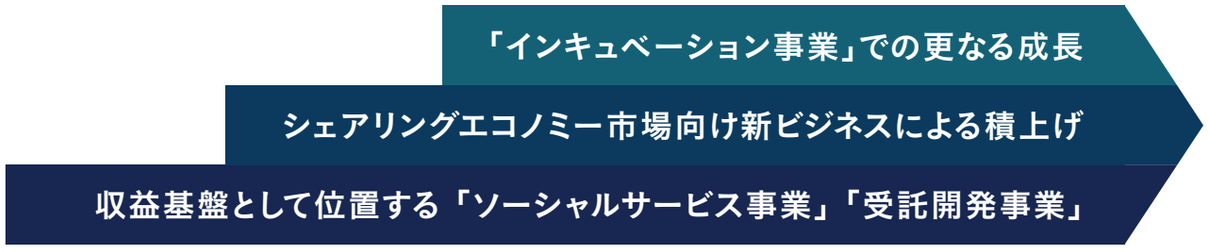
Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

投資家の皆様へ

TO THE INVESTORS

ソーシャルサービス事業・受託開発事業の
持続的な成長と、インキュベーション事業
（グループ内・外）を有機的に組み合わせ、
かつ成長に向けた投資を継続し、
Ｇａｉａxグループのさらに大きな成長を
目指してまいります。





Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

注意事項

NOTES

- 本資料における見通し、戦略等は、弊社を取り巻くさまざまな要素により大きく異なることも考えられます。将来の戦略、業績等につきましては、ご説明申し上げます内容と異なる可能性がございます。

- 本資料の記載内容のうち、歴史的事実でないもの、当社の現在の計画、戦略、見込み等、既に確定した事実でないものはガイアックスの将来に関する見通しおよび計画に基づいた将来予測です。これらの将来予測には、リスクや不確定な要素等の要因が含まれており、実際の成果や業績等は、記載の見通しと異なる可能性があることをご了承ください。

- また、新たな情報、将来の事象、その他の結果にかかわらず、常に弊社が将来の見通しを見直すとは限りません。

- 本資料の掲載内容の全てもしくは一部につき、当社の事前の承諾なく、私的利用その他法律によって認められている範囲を超えて、複製、改変、転用、掲示、送信、領布、ライセンス、販売、出版等することを禁止いたします。

- 掲載内容については細心の注意を払っておりますが、掲載された情報の誤りによって生じた損害等に関し、当社は一切責任を負うものではありませんのでご了承ください。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.