Gaiax

2017年12月期　第3四半期

決算説明資料

FINANCIAL RESULTS FOR THIRD QUARTER 2017

目次

TABLE OF CONTENTS

- 連結業績サマリ
- 事業グループ別業績
- 事業戦略
- 事業グループ別定性情報

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

- 連結業績サマリ
- 事業グループ別業績
- 事業戦略
- 事業グループ別定性情報



GAIAX Q3

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

2017年12月期 第3四半期振り返り

OUTLOOK ON THE THIRD QUARTER

連結業績

過去最第3四半期売上高を記録

売上高：　4,829 百万円　　前年同期比　24.7%増

営業利益：　△ 585 百万円

ソーシャルサービス事業

売上高、営業利益ともに着実に積み上げ

売上高：　2,445 百万円　　前年同期比　20.2%増

営業利益：　184 百万円　　前年同期比　121.2%増

受託開発事業

売上高、営業利益ともに着実に積み上げ

売上高：　2,114 百万円　　前年同期比　11.9%増

営業利益：　138 百万円　　前年同期比　72.2%増

インキュベーション事業

引き続き事業成長に注力

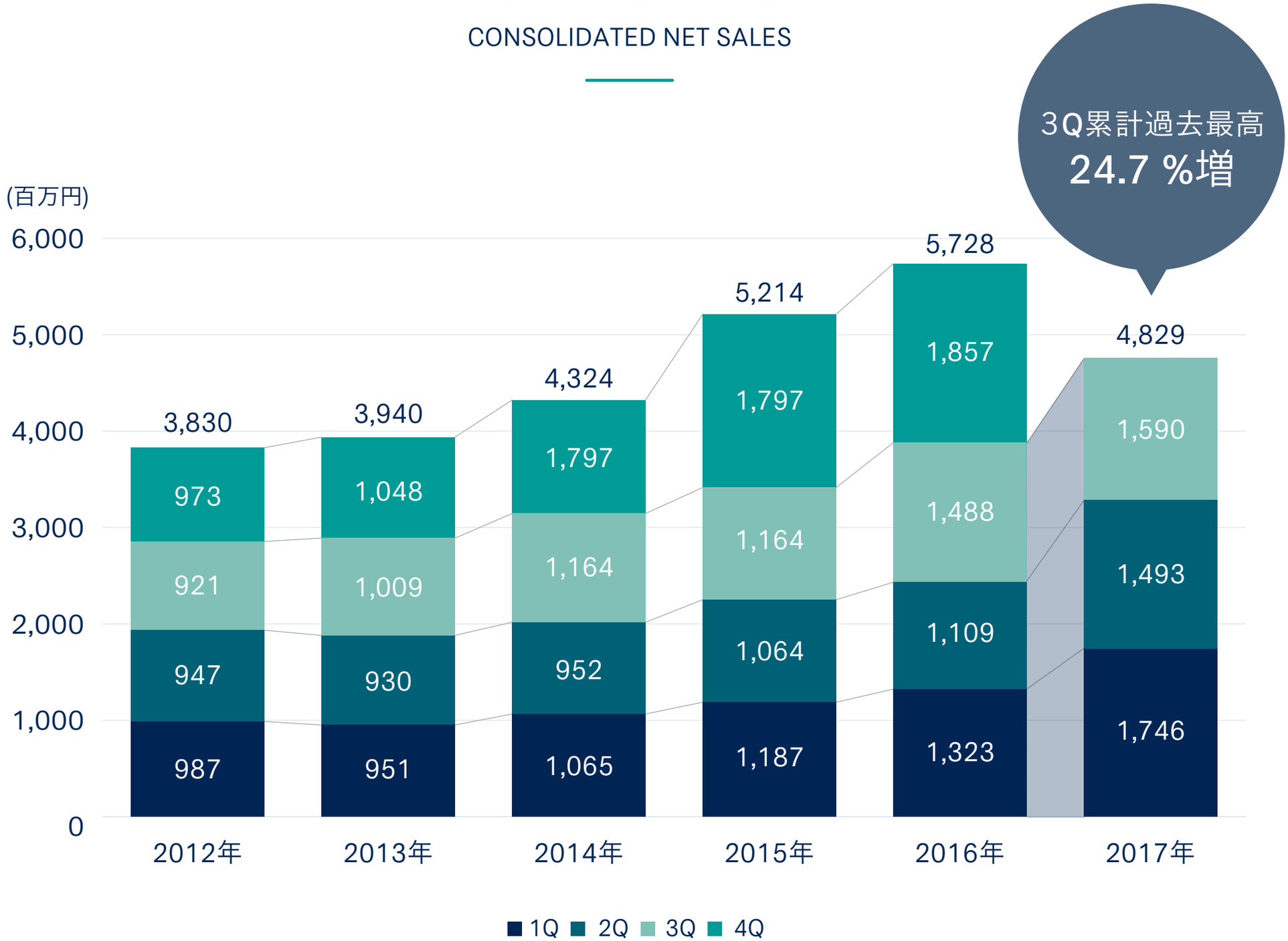
売上高：　322 百万円

営業利益：　△707 百万円

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

連結売上高の推移

CONSOLIDATED NET SALES

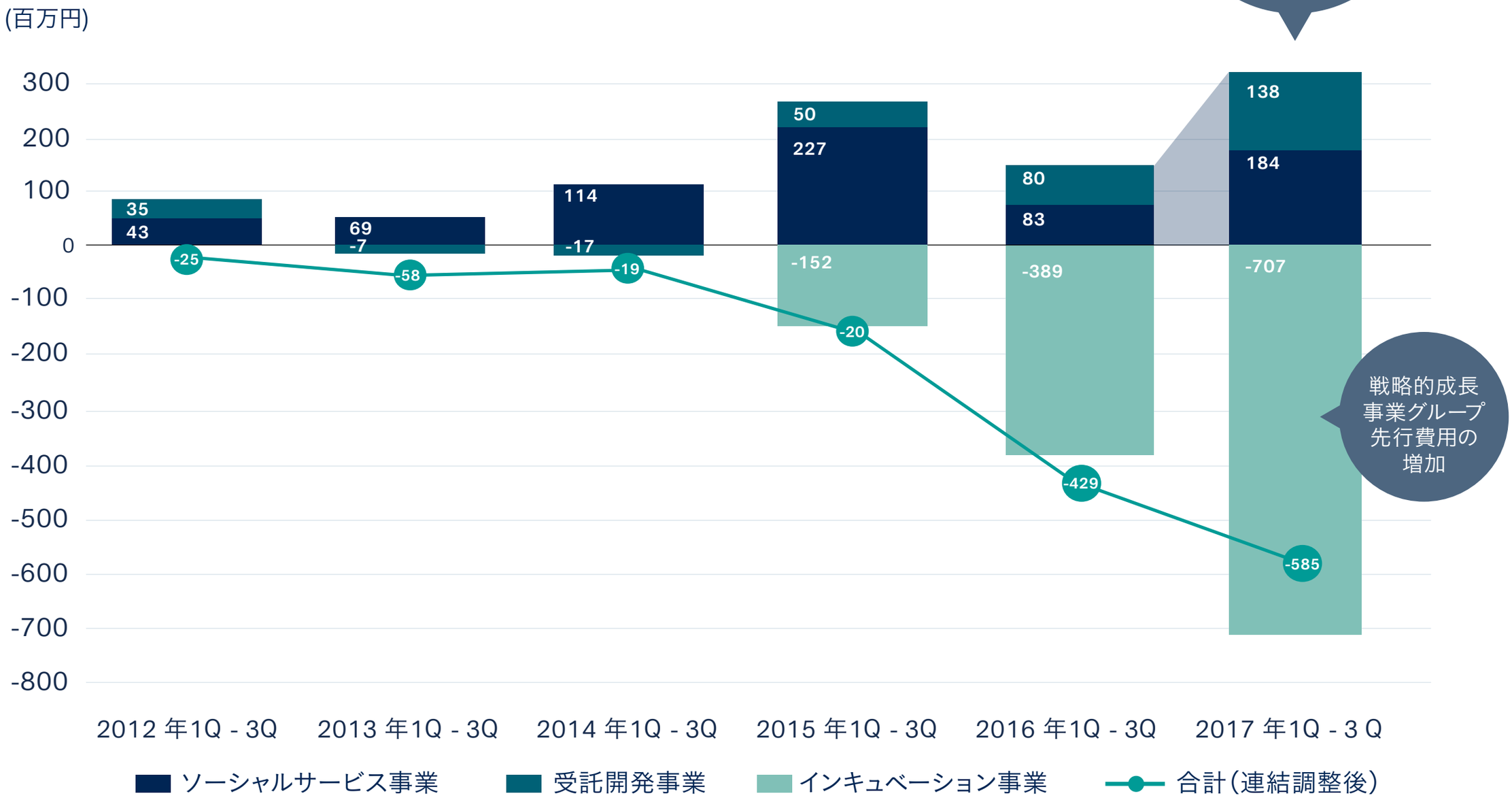


Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

連結営業損益の推移

FOCUS ON SHARING ECONOMY

安定成長
事業グループ
97.1%増

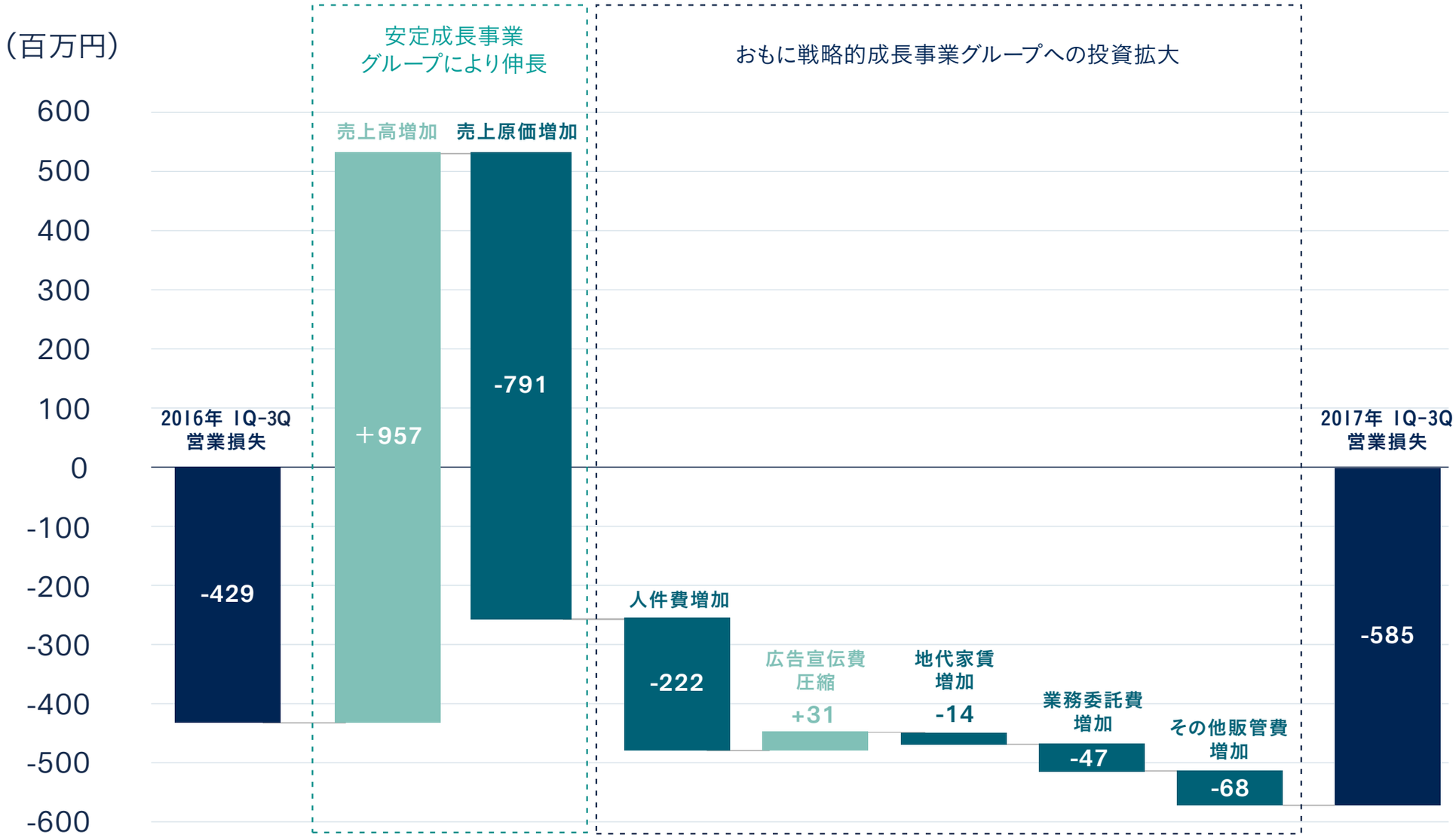


注）安定成長事業グループはソーシャルサービス事業と受託開発事業をあわせたものを指します。また、
戦略的成長事業グループはインキュベーション事業を指します。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

連結営業損益の増減要因

CHANGES IN CONSOLIDATED OPERATING PROFIT AND LOSS



注）安定成長事業グループはソーシャルサービス事業と受託開発事業をあわせたものを指します。また、
戦略的成長事業グループはインキュベーション事業を指します。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

2017年12月期 第3四半期 連結PL

PROFIT AND LOSS STATEMENT FOR THE THIRD QUARTER

単位：百万円	2016年12月期 1Q－3Q	2017年12月期 1Q－3Q	増減額
売上高	3,871	4,829	＋957
売上総利益	1,290	1,456	＋166
販管費	1,719	2,041	＋322
営業損失	△429	△585	△155
経常損失	△429	△600	△170
親会社総主に帰属する 四半期純損失	△480	△665	△184

第２四半期に続き
第３四半期も過去最高の
売上高を記録

グループ内インキュベーション
事業への先行投資により
販管費増加

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

2017年12月期 第3四半期末 連結B/S

BALANCE SHEET FOR THE THIRD QUARTER

単位:百万円	2016/12末	2017/9末	増減
流動資産	3,897	3,247	△649
現預金	2,205	1,661	△543
受取手形・売掛金	622	763	+140
仕掛品	100	59	△40
営業投資有価証券	878	671	△206
その他	93	95	+1
貸倒引当金	△3	△4	0
固定資産	396	455	+58
有形固定資産	102	180	+77
無形固定資産	69	64	△5
投資その他の資産	223	209	△14
総資産	4,293	3,702	△590
流動負債	1,603	1,796	+193
支払手形・買掛金	145	182	+36
短期・1年内返済長期借入金	563	582	+19
1年内償還予定の社債	40	40	―
その他	853	990	+137
固定負債	1,067	1,067	―
長期借入金	864	906	+41
その他	203	161	△41
純資産	1,623	838	△785
株主資本	1,216	551	△665
その他の包括利益累計額	393	274	△118
新株予約権　他	13	12	0
負債純資産合計	4,293	3,702	△590

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

- 連結業績サマリ
- 事業グループ別業績
- 事業戦略
- 事業グループ別定性情報



GAIAX Q3

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

2017年12月期 業績見通し※

OUTLOOK ON THE FISCAL YEAR 2017

ソーシャルサービス事業

ソーシャルサービス事業セグメントにおいては、企業におけるソーシャルメディアサービスの活用増加が継続すると見込んでおります。そのため、法人向けのソーシャルメディアの運用は安定的なストック売上の計上を予想しており、前連結会計年度と同水準の売上を見込んでおります。

受託開発事業セグメント

受託開発事業セグメントにおいては、引き続きシステム改修の受注が継続する見込みであり、売上高は10%程度増加する見込みです。利益水準については、前連結会計年度の同程度の水準を見込んでおります。

インキュベーション事業セグメントおよび利益水準について

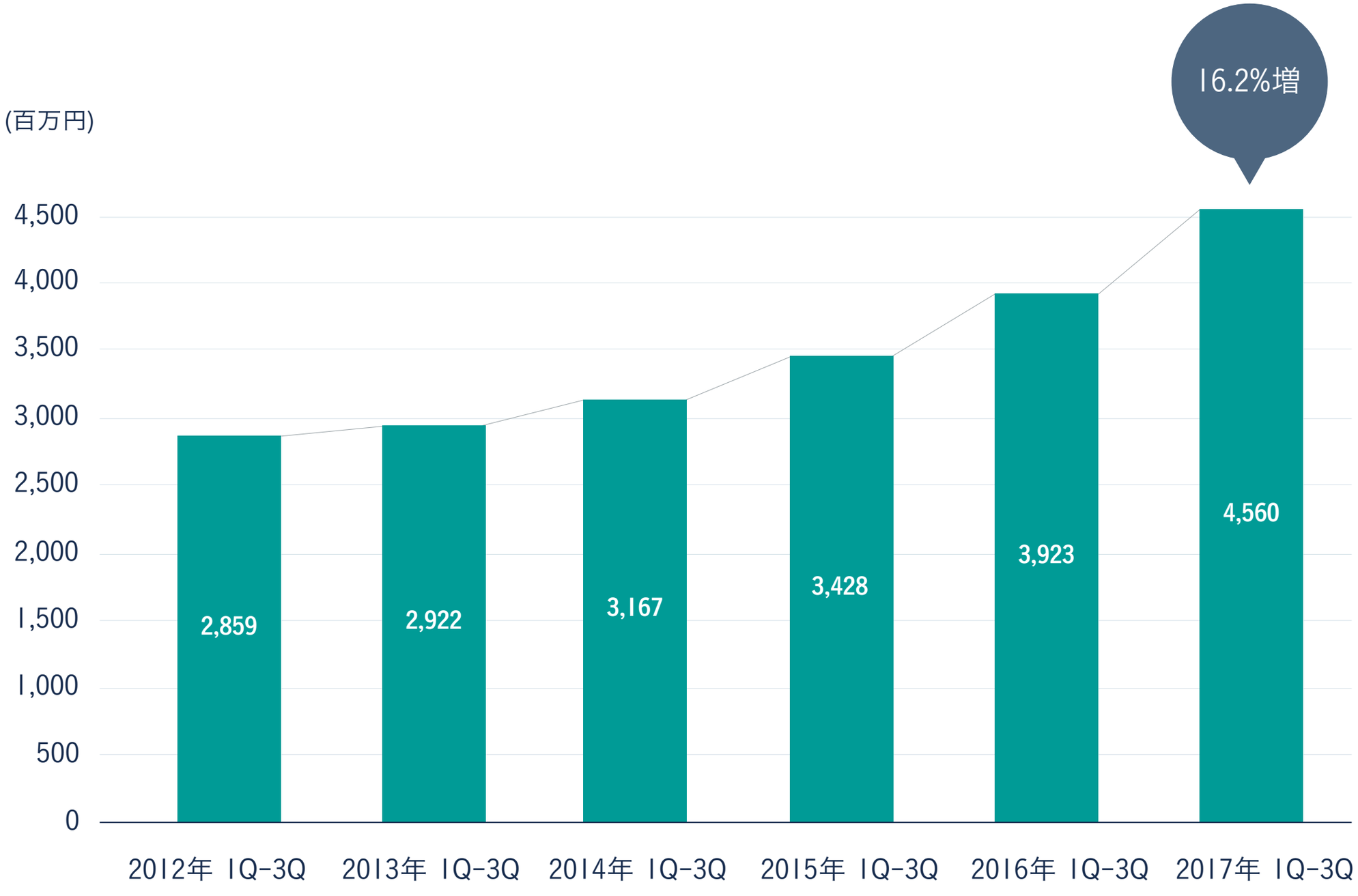
インキュベーション事業においては、新規サービスへの投資を継続する一方、インキュベーション事業損益がマーケット環境や市況動向次第で大きく変動することから、連結グループとしての業績予測が極めて困難であるため、業績予想の開示は行っておりません。(後述の事業グループ別定性情報および別紙にて各事業についてご説明しております。)

※2017年12月期当初の見通しです。 足元では前述スライドの通り順調に売上を伸長しております。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

安定成長事業グループ 連結売上高の推移

STABLE GROWTH BUSINESS GROUP / CONSOLIDATED NET SALES

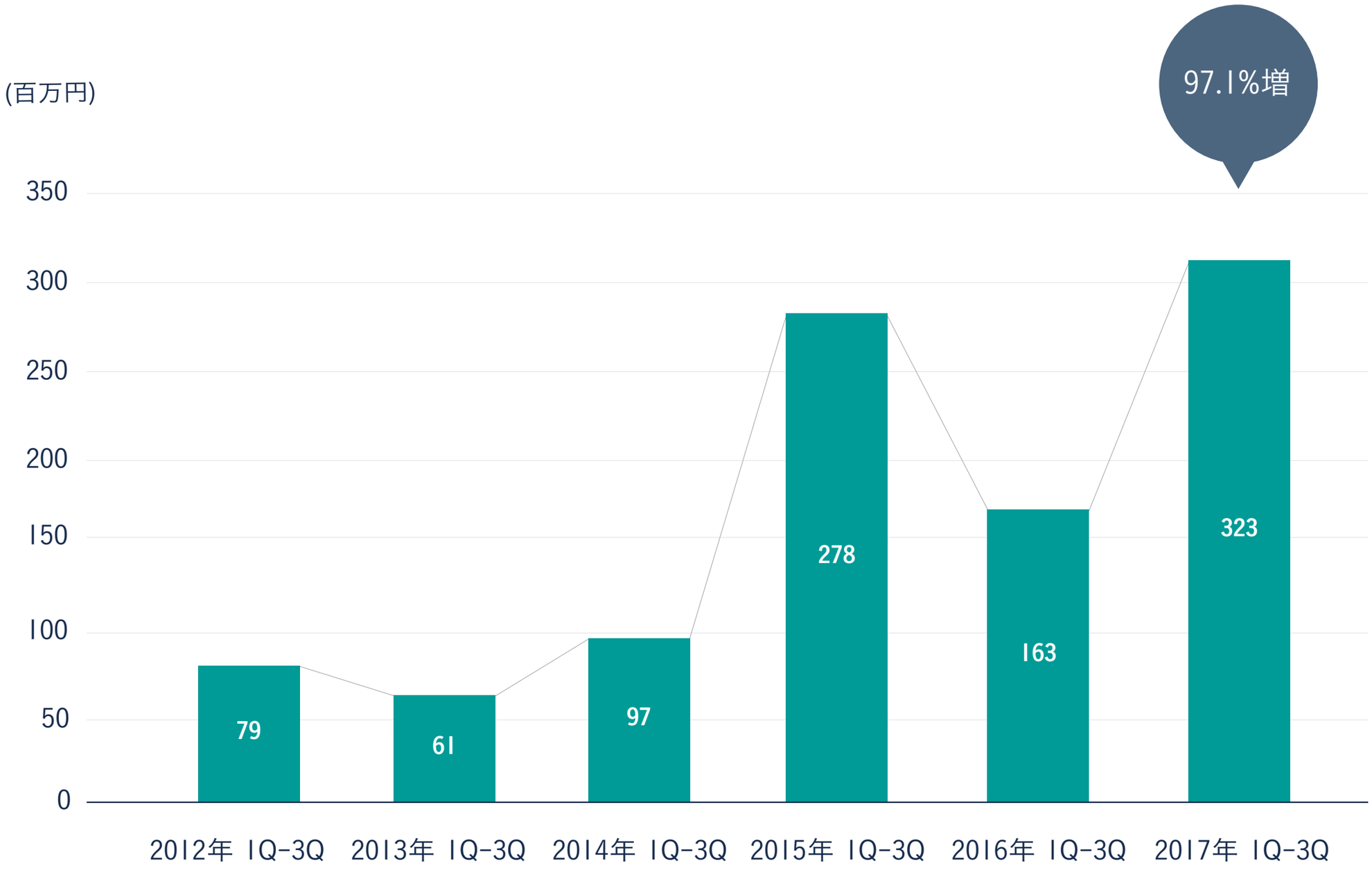


注）安定成長事業グループはソーシャルサービス事業と受託開発事業をあわせたものを指します。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

安定成長事業グループ 連結営業利益の推移

STABLE GROWTH BUSINESS GROUP / CONSOLIDATED OPERATING INCOME

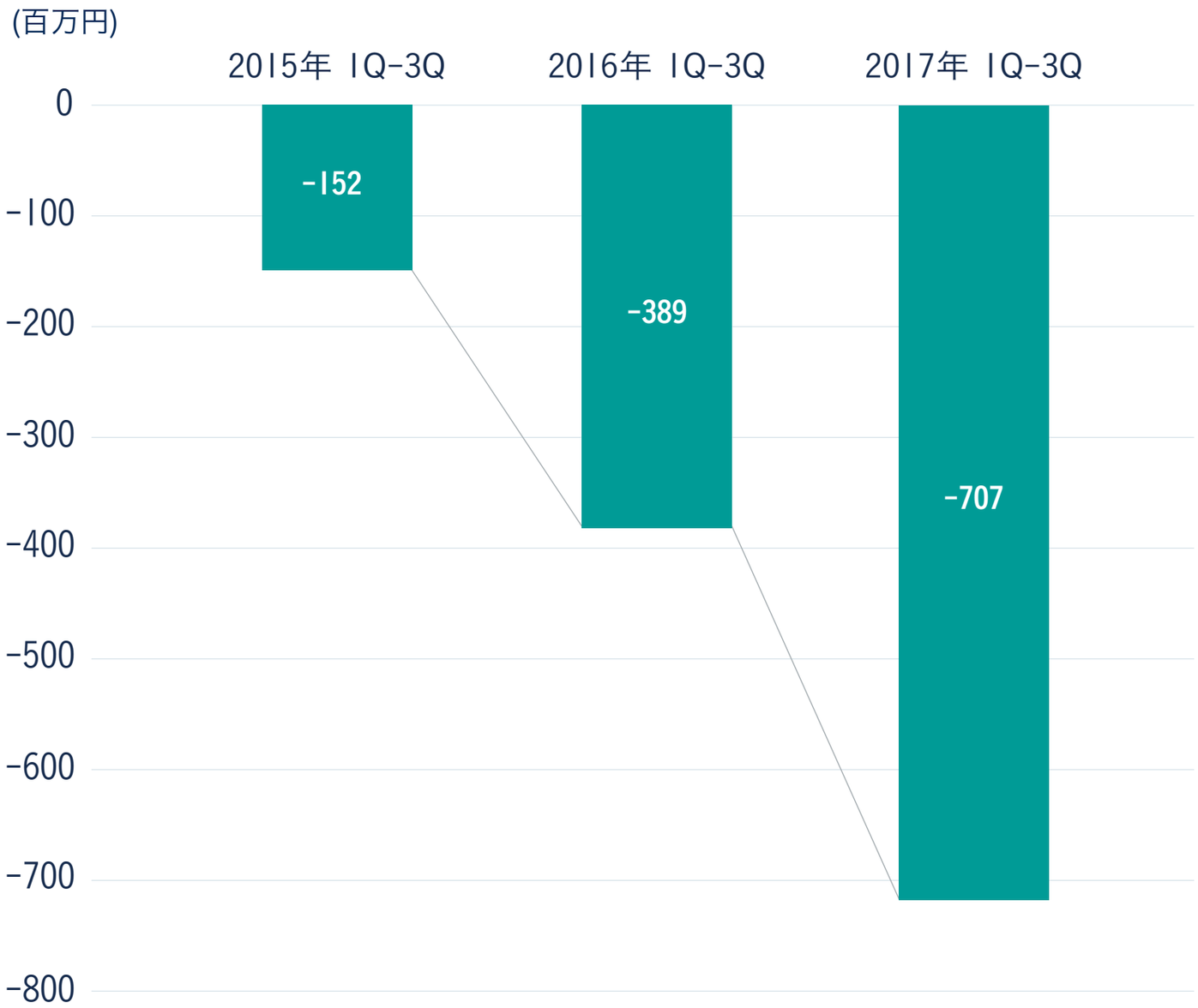


注）安定成長事業グループはソーシャルサービス事業と受託開発事業をあわせたものを指します。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

戦略的成長事業グループ 連結営業損益の推移

STRATEGIC GROWTH BUSINESS GROUP / CONSOLIDATED OPERATING PROFIT AND LOSS



インキュベーション事業への
注力を加速

TABICA

notteco

tadaku

GRiD

TRUSTDOCK™

SHARING
ECONOMY
FUND

注） 戦略的成長事業グループはインキュベーション事業を指します。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

- 連結業績サマリ
- 事業グループ別業績
- 事業戦略
- 事業グループ別定性情報



GAIAX Q3

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

OUR MISSION

EMPOWERING THE PEOPLE TO CONNECT

人と人をつなげる

Gaiaxのミッションは、人と人をつなげること。

私たちは、これまでなかった喜びあふれる「つながり」を作っていきます。

インターネットやスマートフォンの普及で、会ったことのない人たちと交流が
できるようになりました。そして、ただ交流するだけではなく、情報やノウハウを
共有したり、会わずして協力しあったり、モノの交換やシェアもできるようになりました。
この新しい「つながり」のおかげで、一人ひとりが効率的で過ごしやすく、幸せな毎日を
送れるようになります。「つながり」は、国境や文化、世代を越えて、これからますます
広がっていくでしょう。そして、「つながり」の輪が大きくなればなるほど、世の中全体を
思いやり、大切にする社会へと変わっていきます。
ガイア理論で語られる「地球は一つの生命体」という考え方を、私たちは「人と人を
つなげること」で実現させます。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

創業以来、ソーシャルメディア領域に注力

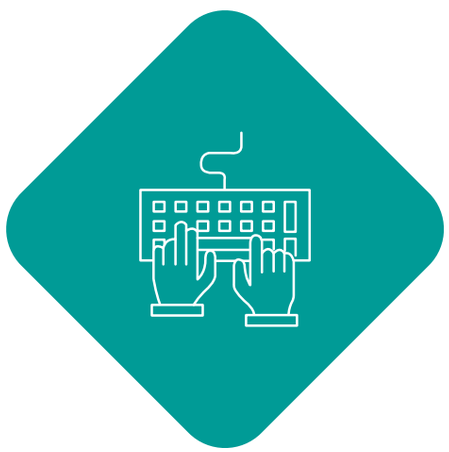
FOCUS ON SOCIAL MEDIA



コミュニティサイト

COMMUNITY WEBSITE

1999



SNS運用代行

CUSTOMER SUPPORT

2003



ソーシャルマーケティング

SOCIAL MEDIA MARKETING

2011

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

そして新しい取り組みの領域へ

CONSOLIDATED OPERATING PROFIT AND LOSS



2015

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

事業領域

BUSINESS DOMAIN

	安定成長事業グループ (toB)		戦略的成長事業グループ
	サポートサービスを提供		自社サービスを提供
ソーシャル メディア領域 SOCIAL MEDIA	**現在** 運用ノウハウを元に サポート事業を収益の柱に	←	**創業当初** ブログSNSサービスを運用
シェアリング エコノミー領域 SHARING ECONOMY	**今後** 運用ノウハウを元に サポート事業を拡大	←	**現在** シェアサービスを運用 自社3件、投資20件

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

事業マップ

BUSINESS DOMAIN

安定成長事業グループ (toB)

ソーシャルサービス事業（サポートサービス）

ソーシャルメディア領域

- Social Media Lab
- COMMUNITY PATROL コミュニティパトロール
- SOCIAL LISTENING ソーシャルリスニング
- School Guardian

カスタマーサポート領域

- Social Application Support
- Front Support
- hitobo

企業内SNS領域

- Cairy
- Cairy フレッシャーズ
- Cairy ダイバーシティ
- iQube

マーケティング支援領域

- Co-Blog
- SNAPBOARD
- Sharing Economy Engine
- Gaiax TEC SITE
- MARKE!T
- MobaList

受託開発事業

システム
インテグレーション

SYSTEM
INTEGRATION

~~DENEN~~

戦略的成長事業グループ

インキュベーション事業
（シェアリングエコノミー）

グループ内インキュベーション

- Notteco
- TABICA
- tadaku
- TRUSTDOCK
- GRID

グループ外インキュベーション

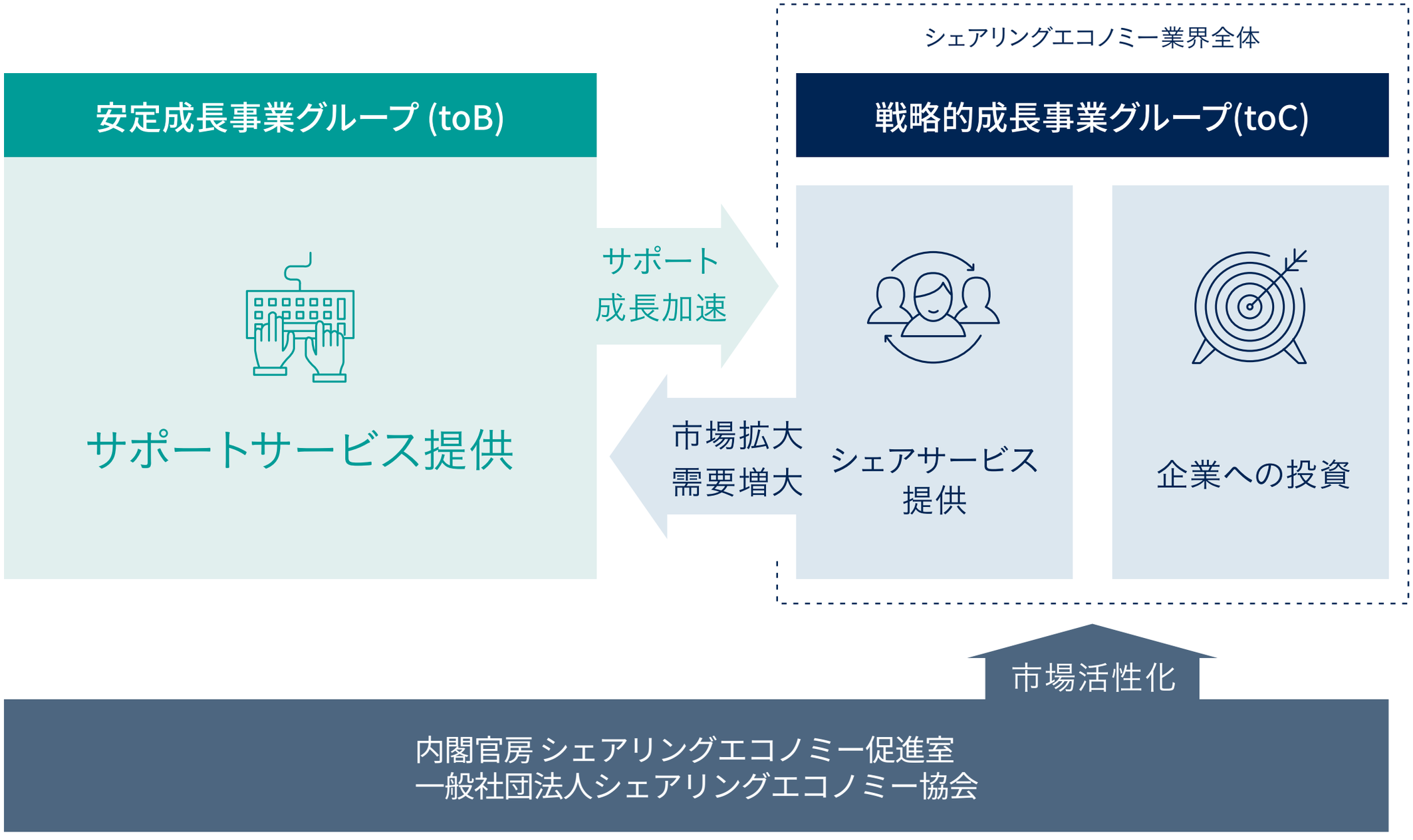
SHARING
ECONOMY
FUND

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

事業戦略 シェアリングエコノミー

BUSINESS STRATEGY

力強い成長スパイラルを実現させる仕組み



Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

創業以来、事業・起業家の輩出に注力

FOCUS ON ENTREPRENEURSHIP

1999 経営者視点を育む企業風土

・独立採算制度
・クォーター・キャリアコーチング・プログラム
・フリーフラットオープン

2004 経営者予備軍を集めるインターンや新卒採用

・「就職活動後の人気企業ランキング45位」（AERA、2004年）
・新卒入社卒業生の7割が起業（2015年調べ）

2015 当社出資先の株式上場カーブアウト制度の整備

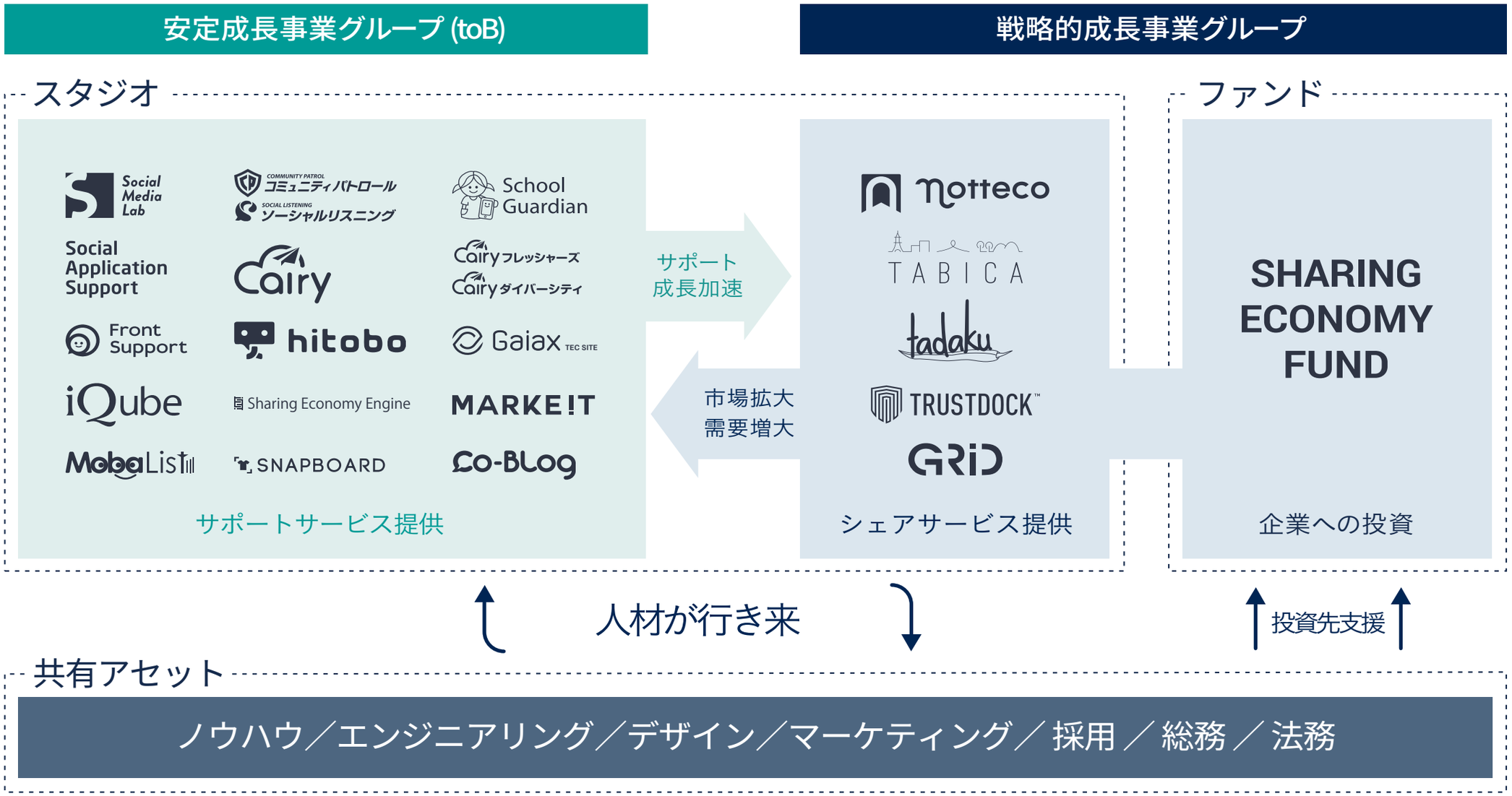
・当社卒業、当社出資先ピクスタ株式会社が株式上場
・当社カーブアウト、当社出資先AppBank株式会社が株式上場
・当社卒業生の創業するTokyo Otaku Mode Inc、
株式会社フォトシンスなどへの出資

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

事業戦略 スタートアップスタジオ

BUSINESS STRATEGY

スタートアップスタジオとして、株式公開を目指す事業と会社を育む



Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

当社の特徴

OUR STRENGTHS

積極的な事業開発・外部への投資育成

adish　APPBANK

上場を目指したカーブアウト制度

TOKYO OTAKU MODE　百戦錬磨　PIXTA

有望企業への投資・育成
当社卒業生が多数起業

次世代の経営者・人財を育成

WANTEDLY 2016 AWARDS

「Wantedly Award
採用力大賞」
(Wantedly)

GREAT PLACE TO WORK®

「働きがいのある会社」
6年連続ランクイン
(Great Place to Work®)

VORKERS
働きがいをすべての人へ

「風通しの良さ」
インターネット業界
ランキング1位(Vorkers)

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

有償ストックオプション 従業員のコミットを促進

STOCK OPTION PROMOTES EMPLOYEE COMMITMENT

有償ストックオプションの権利を割り当て、全社レベルにて目標を共有

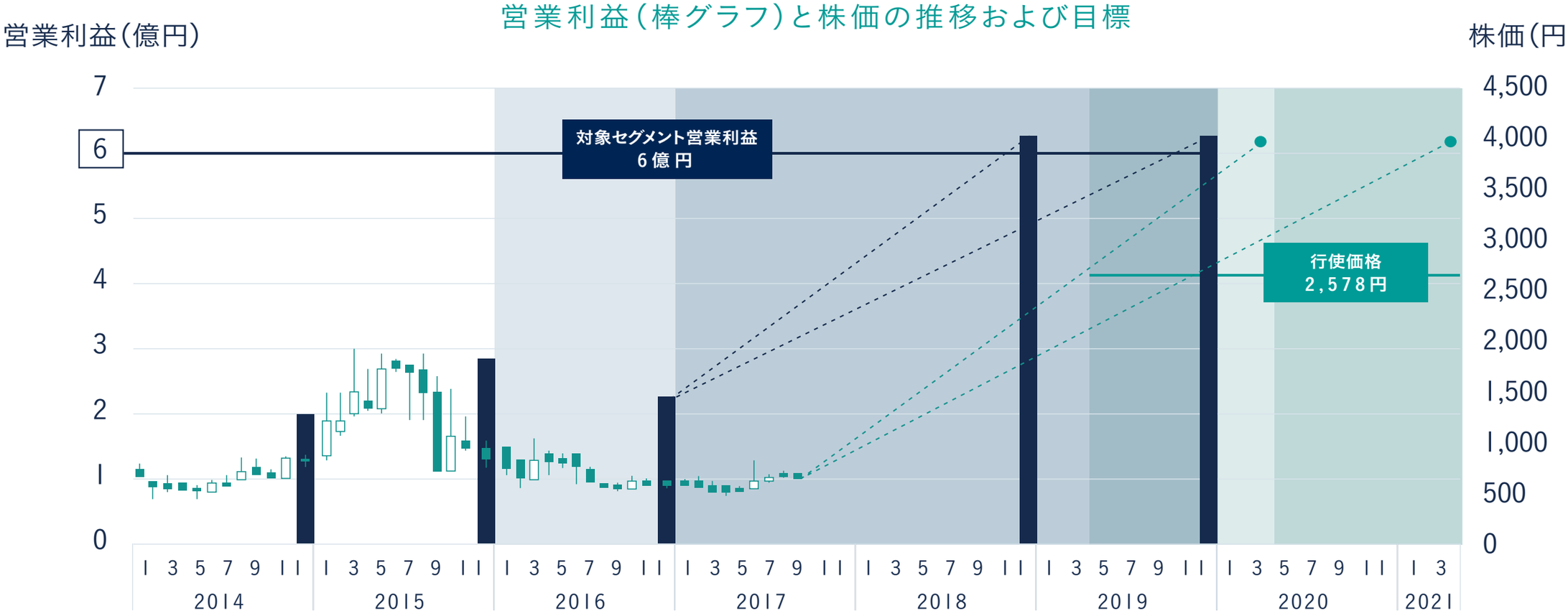
・業績条件＝対象セグメント営業利益（ソーシャルサービス＋受託開発）：**6億円※**

2016年発行　2016年12月期～2018年12月期(①)
2017年発行　2017年12月期～2019年12月期(②)

・行使価格：**2,578円**

2016年発行　2019年4月14日～2020年4月13日(①)
2017年発行　2020年4月14日～2021年4月13日(②)

営業利益（棒グラフ）と株価の推移および目標



※営業利益額により行使可能割合が変動。450百万円を超過した場合：行使可能割合 1/3。550百万円を超過した場合：行使可能割合 2/3。600百万円を超過した場合：行使可能割合 すべて。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

- 連結業績サマリ
- 事業グループ別業績
- 事業戦略
- 事業グループ別定性情報



GAIAX Q3

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

安定成長事業グループ ソーシャルサービス事業の構成

STABLE GROWTH BUSINESS

ソーシャルメディア領域

- Social Media Lab — 運用・コンサルティング
- IFEL INFLUENCER LAB — インフルエンサー向けウェブメディア
- コミュニティパトロール — 24時間体制での投稿モニタリング
- ソーシャルリスニング — ソーシャル上の投稿に対する把握・調査・対策
- School Guardian — ネットいじめ対策

カスタマーサポート領域

- Social Application Support — リプライマーケティング支援
- Front Support — アプリ向けカスタマーサポート
- hitobo — 人とbotによるチャットサポート

企業内SNS領域

- Cairy — 社内SNS
- Cairyフレッシャーズ — 内定向けの社内SNS
- Cairyダイバーシティ — 女性活躍推進のための社内SNS
- iQube — クラウド型グループウェア

Webマーケティング支援領域

- Co-BLog — オウンドメディアブログ
- SNAPBOARD — コーディネートメディア
- Gaiax TEC SITE — オウンドメディアの企画、開発、運営
- MobaList — デジタルコンテンツ制作
- MARKE!T — Webマーケティング支援
- Sharing Economy Engine — シェアサービス提供プラットフォーム

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

安定成長事業グループ 新たな収益の柱

STABLE GROWTH BUSINESS GROUP / REVENUE FROM NEW BUSINESS

2017年リリース

Sharing Economy Engine	シェア事業をすぐ始められる パッケージサービス	シェアサービス提供プラットフォーム

2016年リリース

Front Support	シェアリングエコノミー企業 からのサービス利用収入	リプライマーケティング	アクティブサポート
		Web接客	カスタマーサポート
		本人確認審査	投稿目視モニタリング
hitobo	カスタマーサポート領域で AI活用拡大中	チャットボット ＆ 有人チャットサポート	
School Guardian	埼玉県川越市の市立中学校22校 および市立高等学校1校に 試験導入をはじめ、全国拡大中	いじめ匿名通報アプリ	

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

安定成長事業グループ

STABLE GROWTH BUSINESS GROUP

hitobo

100%子会社のアディッシュ株式会社が設定が容易な
チャットボットサービス「hitobo Q&A」をリリース

よくある質問のQ&Aを登録するだけで設定完了
チャットボットの初期設定コストを大幅に圧縮

getherd

100%子会社の電縁株式会社がブロックチェーン技術による
安否確認サービス「getherd」をリリース

SankeiBiz 1面トップに記事が掲載されるなど大きな反響を
呼びました

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

戦略的成長グループ インキュベーション事業（グループ内事業）

STRATEGIC GROWTH BUSINESS GROUP / INCUBATION BUSINESS

グループ内
シード・アクセラレータ

TABICA	notteco	tadaku	TRUSTDOCK™	GRID
地域体験マッチング事業 シェア × 体験	株式会社notteco シェア × 車	株式会社Tadaku シェア × 食	API型本人確認サービス シェア × 本人確認	シェアオフィス事業 シェア × オフィス

グループ外
シェアリングエコノミー企業への投資

SHARING ECONOMY FUND / nutte / NOKI SAKI BUSINESS / Spacee / 百戦錬磨 / Huber. / careL / TRAVEL PLANET / SHARE CYCLE COGICOGI / Runtrip / OTERA STAY / DogHuggy

グループ外
当社の卒業生が創業・経営企業への投資

PIXTA / APPBANK / TOKYO OTAKU MODE / Photosynth / NICOLY:)

※掲載投資先は全投資先ではなく一部です。投資先の主要な動きについては、別紙の「インキュベーション事業　投資先の紹介」をご覧ください。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

戦略的成長グループ インキュベーション事業（グループ内事業）

INTERNAL BUSINESS

TABICA

体験シェア

株式会社NTTドコモと協力
インバウンド観光客向けシェアサービス
「WOW! JAPAN Experience+」を開始



経産省のIoTおもてなし実証事業として、当社を
代表法人とする協業コンソーシアムを岩手県・三陸エリアで
開始（「WOW! JAPAN Experience+」を提供）



tadaku

食のシェア



東京メトロ（東京地下鉄株式会社）と共同で訪日外国人向け
料理教室「Tadaku – with locals」の実証実験を実施

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.



資本主義の枠組みでは解決できない課題

ISSUES THAT CANNOT BE SOLVED WITHIN THE CAPITALISM SCHEME

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.



それを解決するのがシェアリングエコノミー

WE BELIEVE THAT THE SHARING ECONOMY SCHEME WILL SOLVE THESE ISSUES

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.



シェアリングエコノミーで次の社会を創る

CREATING A NEW SOCIETY WITH SHARING ECONOMY

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

注意事項

NOTES

- 本資料における見通し、戦略等は、弊社を取り巻くさまざまな要素により大きく異なることも考えられます。将来の戦略、業績等につきましては、ご説明申し上げます内容と異なる可能性がございます。

- 本資料の記載内容のうち、歴史的事実でないもの、当社の現在の計画、戦略、見込み等、既に確定した事実でないものはガイアックスの将来に関する見通しおよび計画に基づいた将来予測です。これらの将来予測には、リスクや不確定な要素等の要因が含まれており、実際の成果や業績等は、記載の見通しと異なる可能性があることをご了承ください。

- また、新たな情報、将来の事象、その他の結果にかかわらず、常に弊社が将来の見通しを見直すとは限りません。

- 本資料の掲載内容の全てもしくは一部につき、当社の事前の承諾なく、私的利用その他法律によって認められている範囲を超えて、複製、改変、転用、掲示、送信、領布、ライセンス、販売、出版等することを禁止いたします。

- 掲載内容については細心の注意を払っておりますが、掲載された情報の誤りによって生じた損害等に関し、当社は一切責任を負うものではありませんのでご了承ください。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.