

イーレックス株式会社［9517］

～「未来を切り拓く『共創』エネルギー企業」を目指して～

中期経営計画　説明資料

Copyright© erex CO., Ltd. All rights reserved

目次

Ⅰ	この１年間における大きな変化	・・・2
Ⅱ	中期経営計画　数値計画	・・・7
Ⅲ	本年度の施策	・・・11
Ⅳ	参考資料	・・・24

Copyright ©　erex CO., Ltd.　All rights reserved.

Ⅰ．この１年間における大きな変化

Copyright ©　erex CO., Ltd.　All rights reserved.

この１年間における大きな変化　①小売全面自由化以降の競争

1. 小売電気事業者の増加

- 小売電気事業者の登録数は、この1年間で270件から約400件に増加している。

2. 新電力シェアの拡大

- 新電力の市場シェアは、2016年4月から12月の8ヶ月間で10.5%→16.2%（高圧）、5.2%→8.6%（全電圧合計）と急激に上昇している。
- 当社の主たる営業エリアにおける2016年12月でのシェアは、九州が13.6%（高圧）、6.1%（全電圧合計）、東京が 21.5%（高圧）、12.1%（全電圧合計）と、関西、北海道地区に次いで高いことが確認できる。

3. 多くの事業者による参入

- 官公庁入札：　入札参加事業者の数の増加、落札価格の低下が顕著である。（当社は殆ど参加していない）
- 民間営業：　代理店経由で民間営業を実施している中、競合他社の数がこの1年間で増加している。

Copyright ©　erex CO., Ltd.　All rights reserved.

この１年間における大きな変化　②電力システム改革の進展

電力システム改革の進捗

- 資源エネルギー庁の貫徹小委員会から制度検討作業部会に移り、電力システム改革の議論は継続中
- 議論を踏まえて各施策が実施されることで卸電力取引所における取引量が大きく増加する見通し

  → 電力自由化の流れは大きく進展・ビジネスチャンスの拡大
- ベースロード電源市場の創設 → 安価なベース電源へのアクセス・新電力の競争力拡大

本格自由化の到来に備えた各施策の実施

取引所取引の拡大

トレーディング機能の強化

- エネルギー取引部のプロフィットセンター化（収益性の強化）
- リスク管理体制

制度変更に対応した営業戦略

営業体制の見直し

- 収益管理の徹底
- 新しい料金メニュー・販売方法の検討
- 需要家のニーズを捉えて、素早く対応できる体制の構築

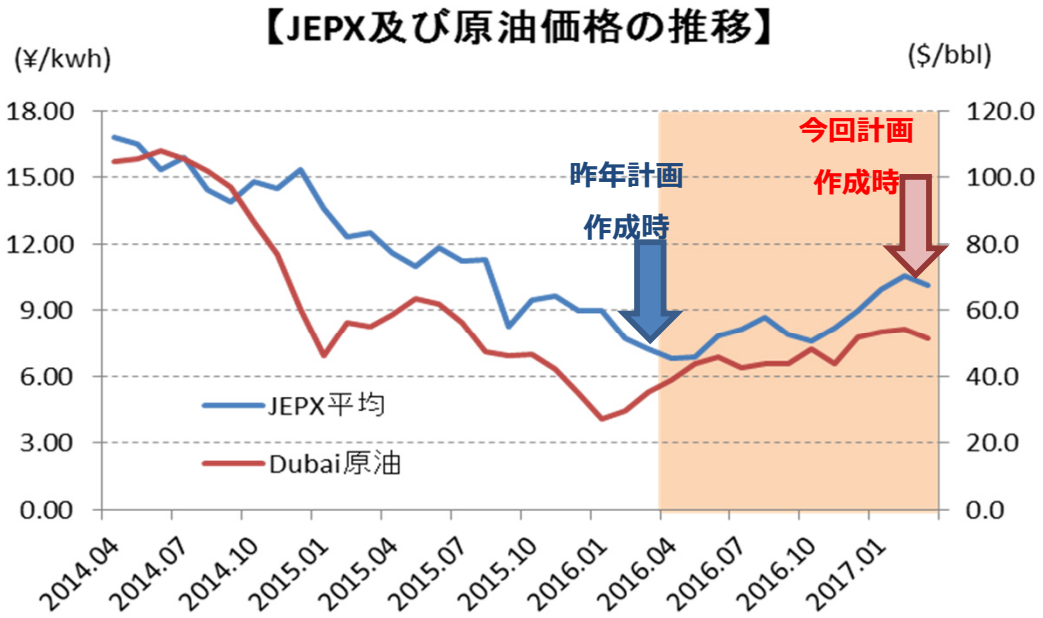
新しい施策への確実な対応

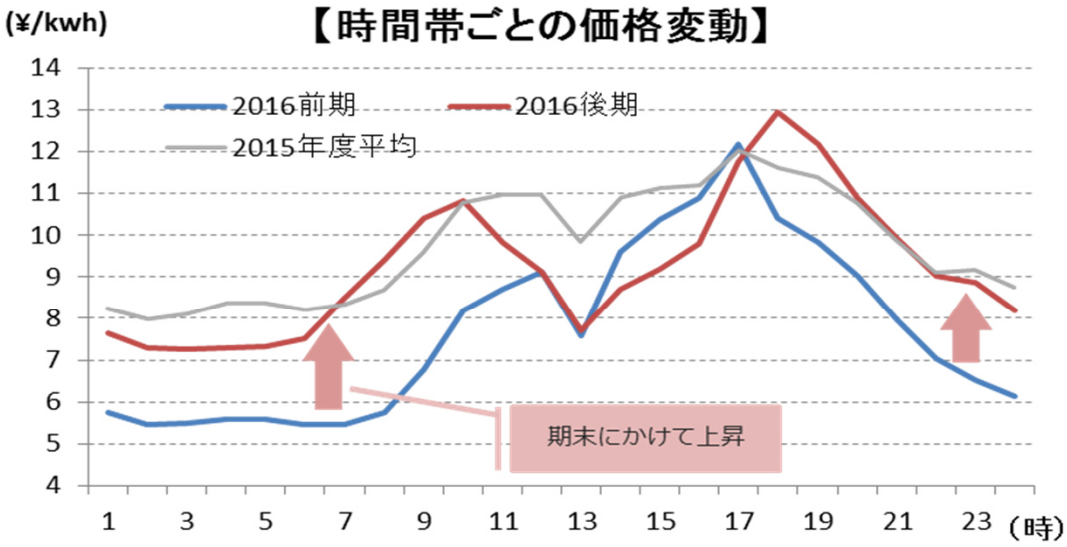
システム強化

- 積極的なシステムへの投資
- 市場リスク管理システム（ETRM）の導入
- 顧客情報システム(CIS)の拡充

Copyright ©　erex CO., Ltd.　All rights reserved.

この１年間における大きな変化　③電力卸取引価格の上昇





Copyright ©　erex CO., Ltd.　All rights reserved.

競争市場における優位性の確立

1. 各部門の損益分岐点を徹底的に下げる

2. 高圧／低圧の市場細分化を行い

   代理店方式に加え、直販体制と販売ルートを強化

3. 再生可能エネルギー電源の拡大と進化を続ける

   - 沖縄の具体化とA地点等の計画（収益の更なる確保）
   - 燃料部門の上流展開

4. 拡大していく取引所取引の最大限の活用

   - トレーディング事業のプロフィットセンター化

Copyright © erex CO., Ltd. All rights reserved.

Ⅱ．中期経営計画　数値計画

Copyright ©　erex CO., Ltd.　All rights reserved.

中期経営計画（１）

「Dash 1000」

(単位：百万円、下段は売上比)

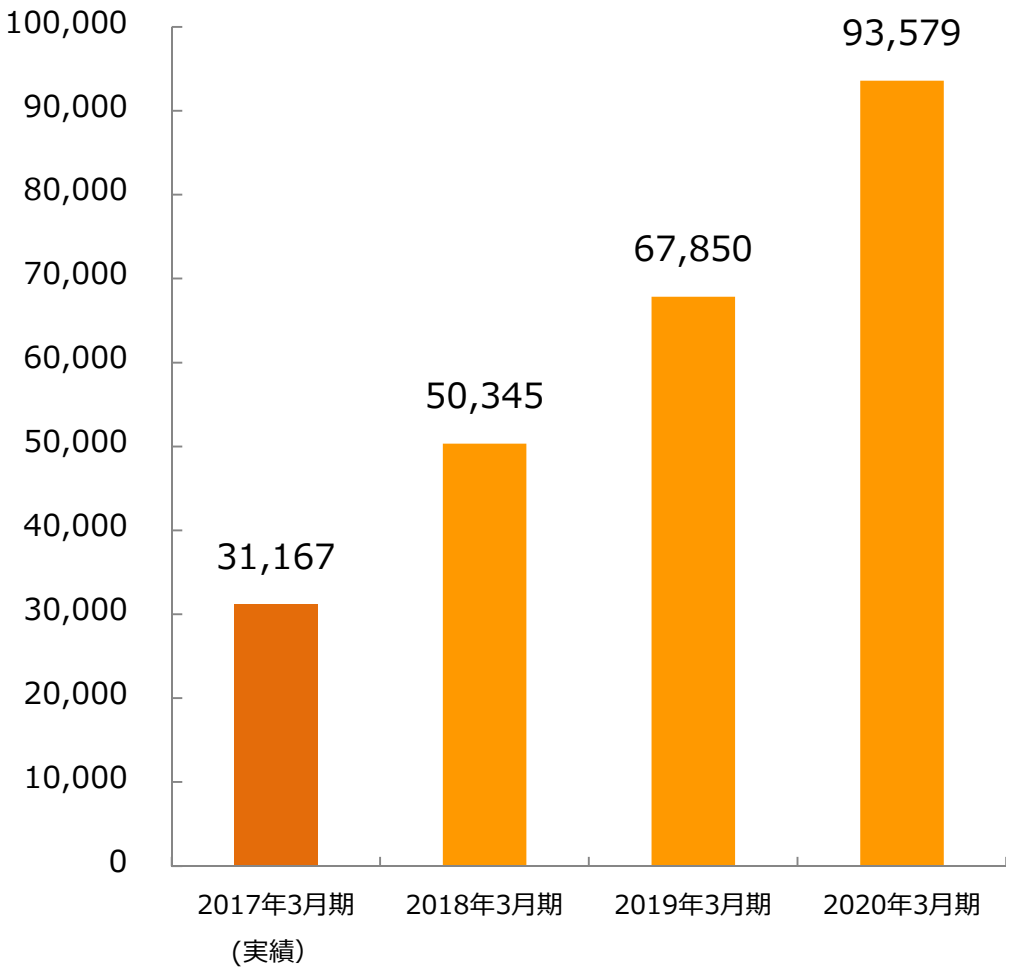
	2017年3月期実績	前年比	2018年3月期	前年比	2019年3月期	前年比	2020年3月期	前年比
売上高	31,167 (100.0%)	+36.2%	50,345 (100.0%)	+61.5%	67,850 (100.0%)	+34.8%	93,579 (100.0%)	+37.9%
営業利益	3,535 (11.3%)	+105.1%	4,492 (8.9%)	+27.1%	6,661 (9.8%)	+48.3%	10,967 (11.7%)	+64.6%
経常利益	3,219 (10.3%)	+99.4%	4,512 (9.0%)	+40.2%	6,578 (9.7%)	+45.8%	10,792 (11.5%)	+64.0%
当期純利益	1,917 (6.2%)	+72.3%	3,020 (6.0%)	+57.6%	4,047 (6.0%)	+34.0%	6,254 (6.7%)	+54.5%

Copyright © erex CO., Ltd. All rights reserved.

中期経営計画（２）

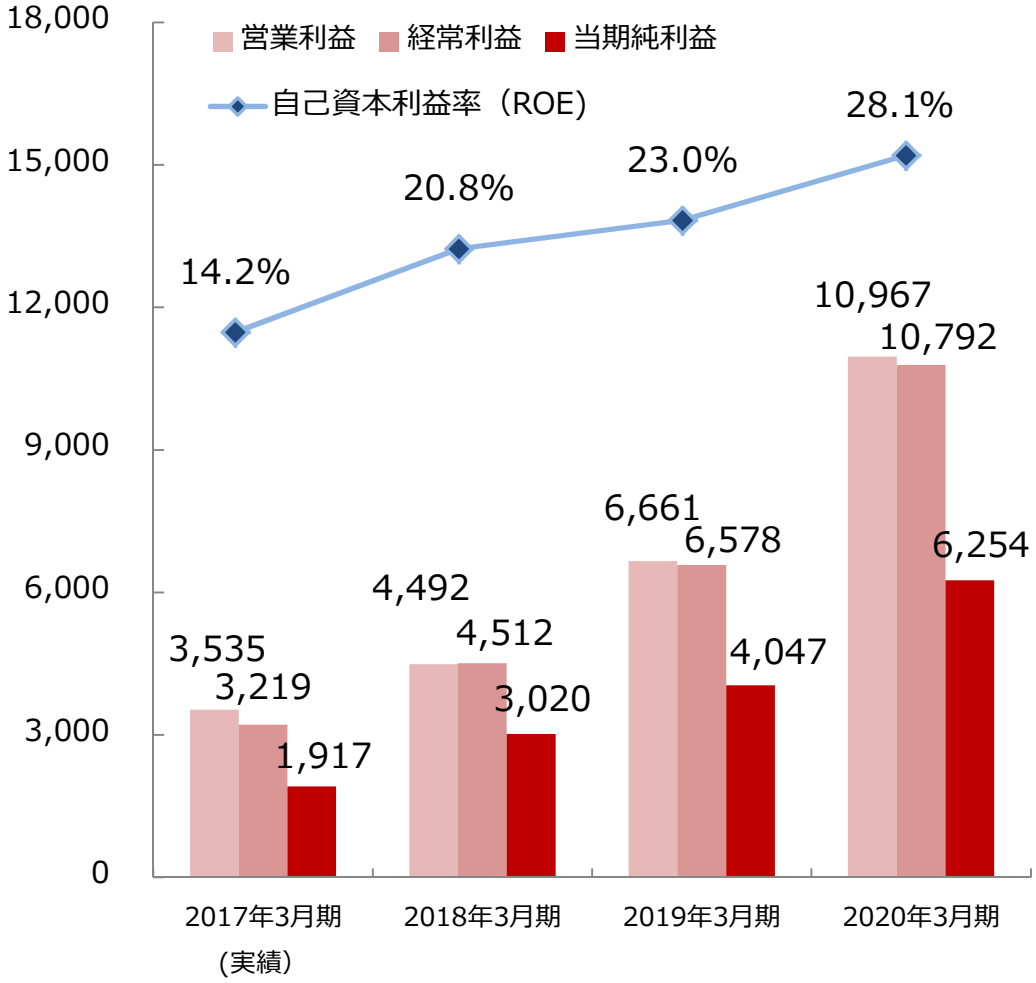
売上高

単位：百万円



利益

単位：百万円

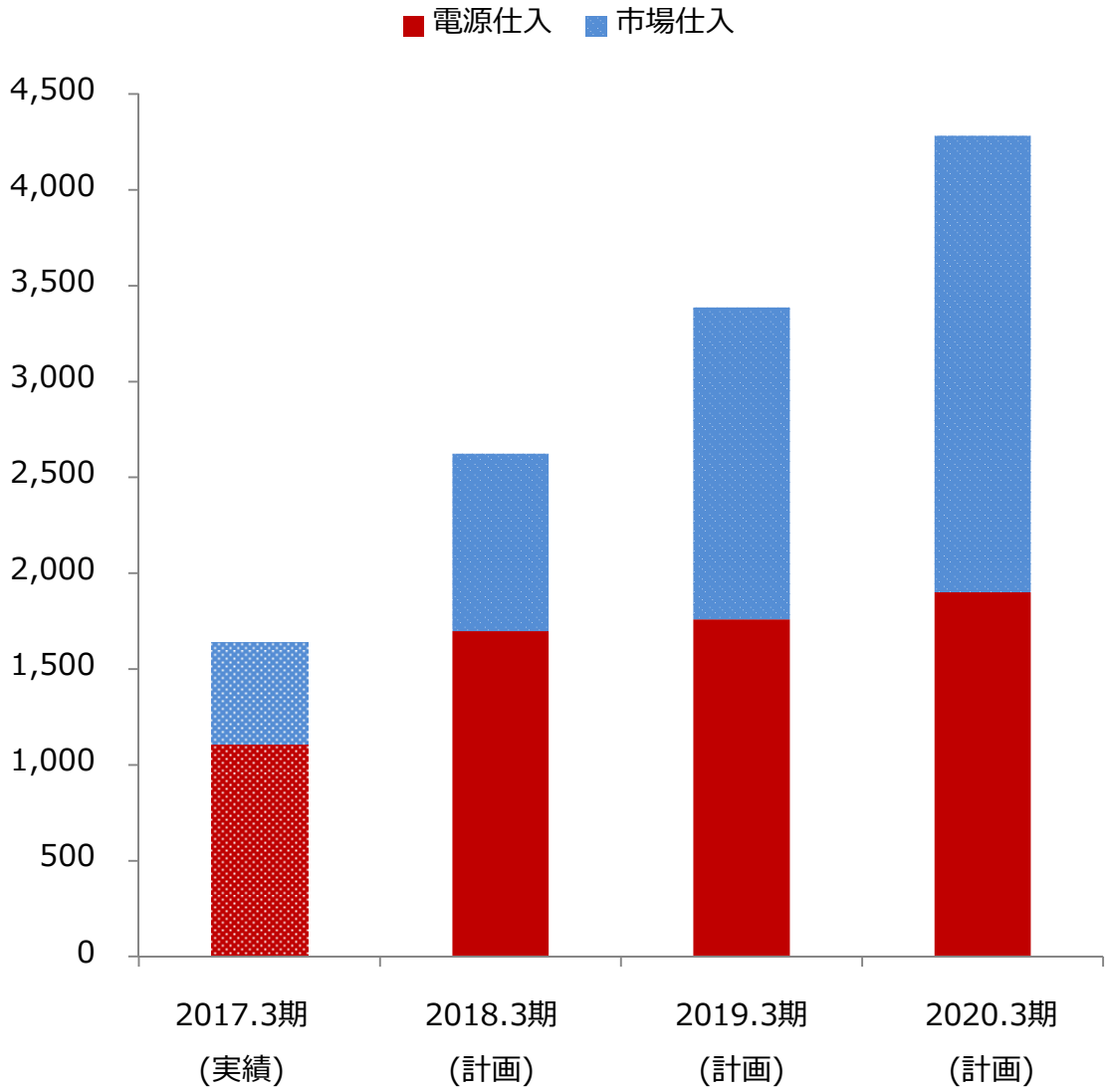


Copyright © erex CO., Ltd. All rights reserved.

小売販売計画・電源種類別仕入計画

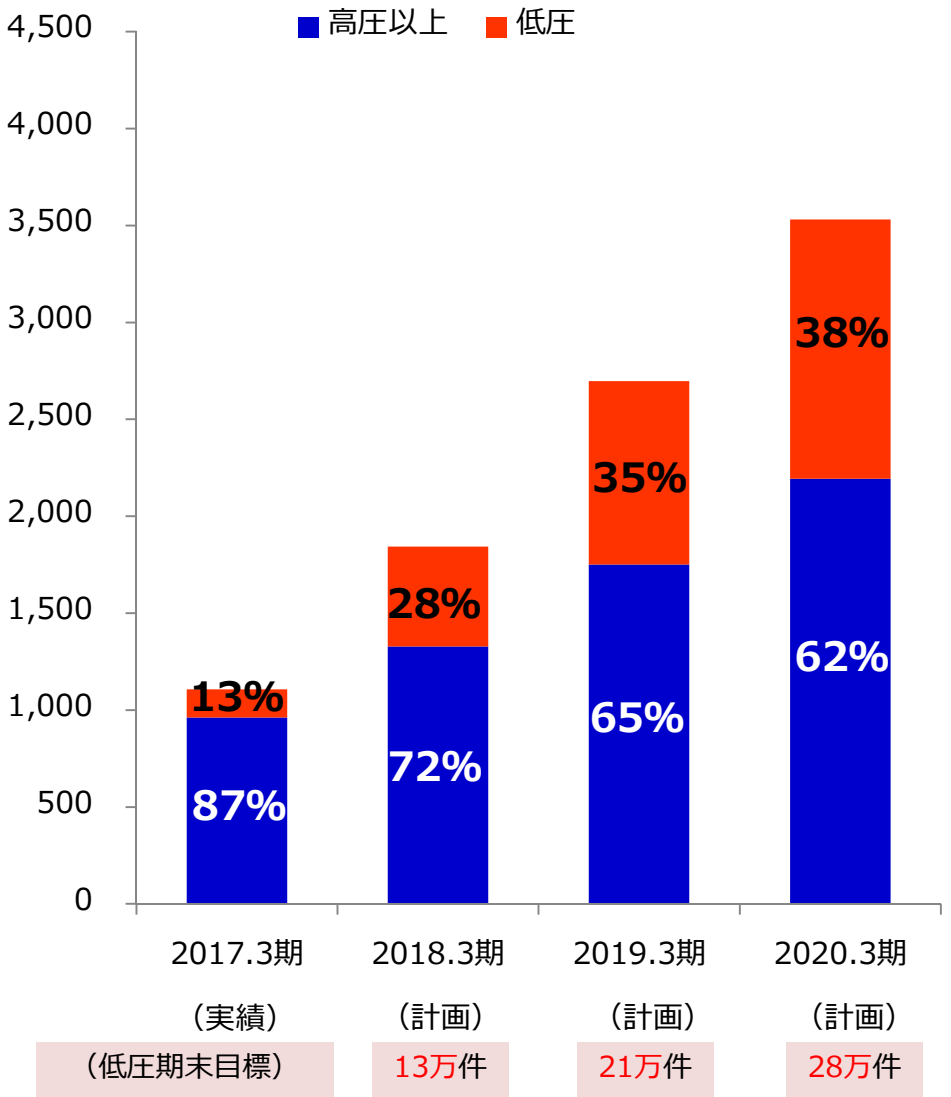
電源種類別仕入量

単位：GWh/年



小売販売電力量

単位：GWh/年

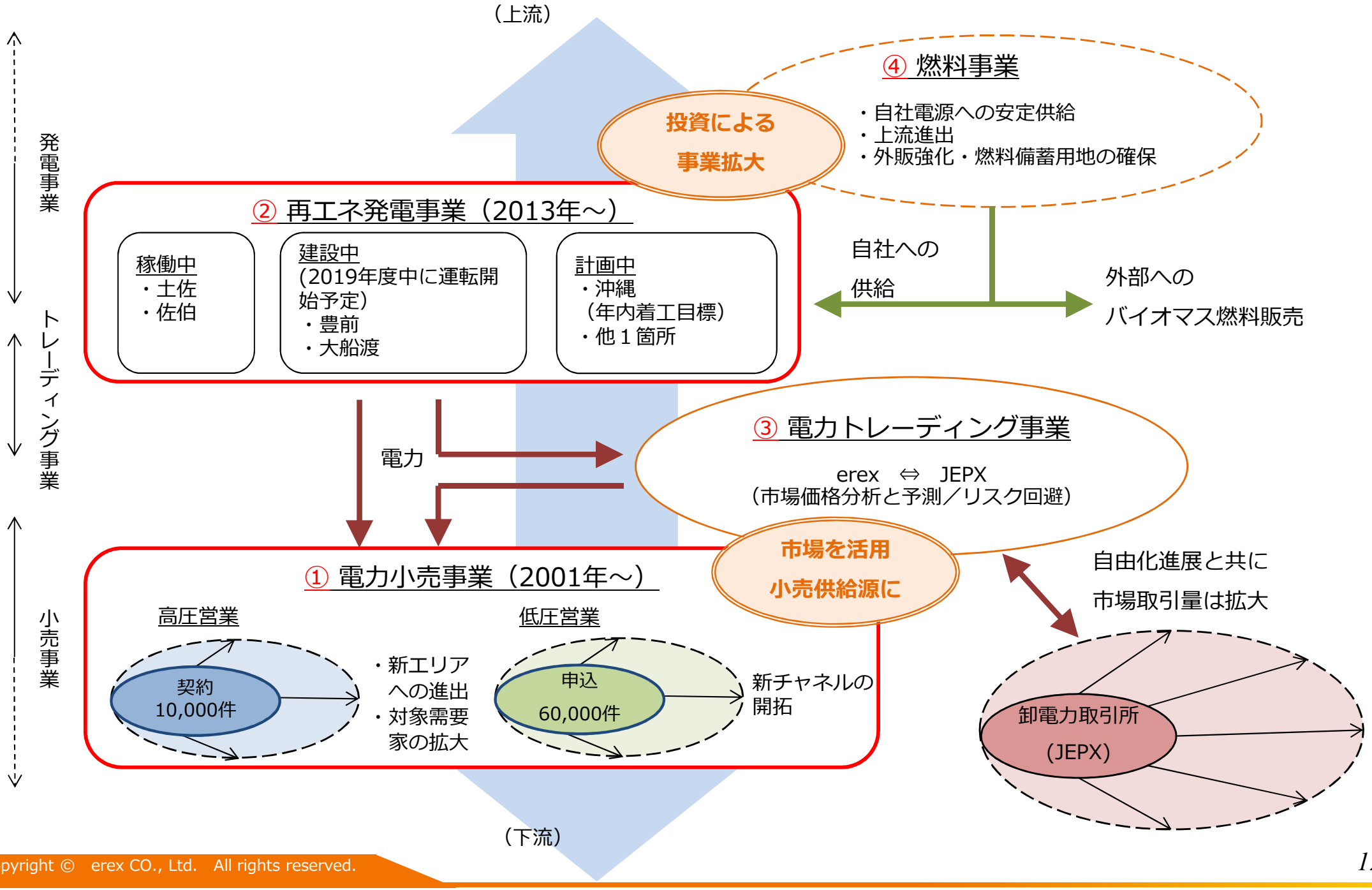


Copyright © erex CO., Ltd. All rights reserved.

Ⅲ. 本年度の施策

Copyright © erex CO., Ltd. All rights reserved.

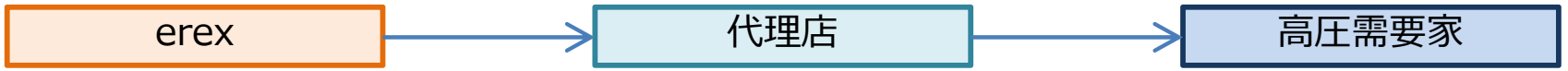
“Core 2” + “New 2” = ４つのプロフィットセンター



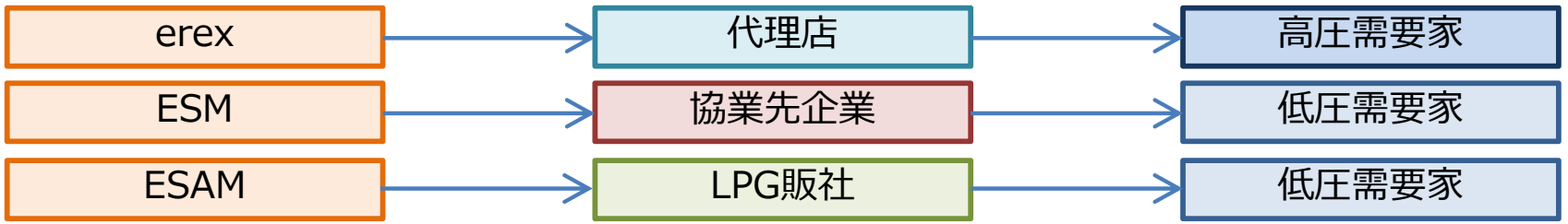
Copyright © erex CO., Ltd. All rights reserved.

本年度の施策　①電力小売事業　A)営業力強化

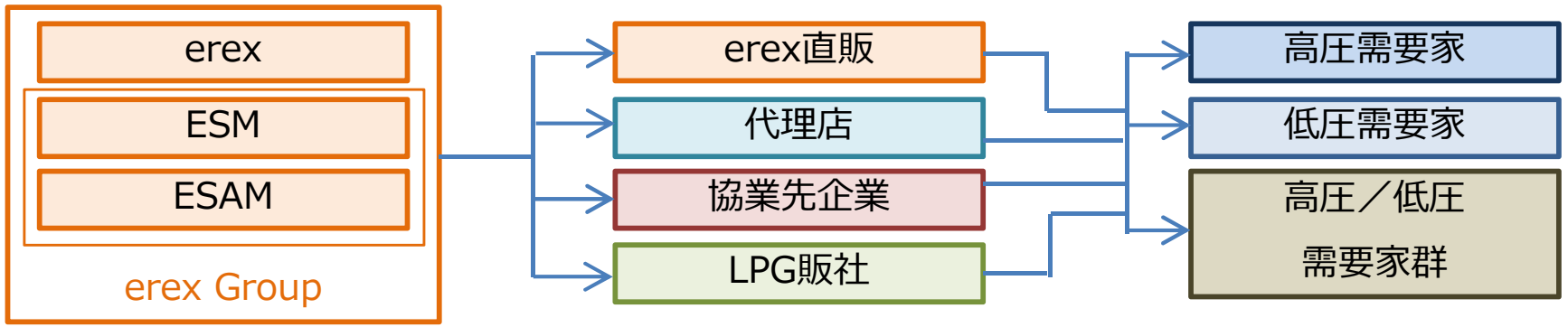
～2015年度：高圧の営業



2016年度：高圧・低圧営業



2017年度：【営業力強化】需要家の多様なニーズに応える体制構築



- 様々な需要家の特性に対応
- 最適な販売ルートによるアプローチ

①直販体制の強化

・需要家のニーズを直に捉え、変化に対応できる体制作り
・新しい販売方法への取組み（デマンドレスポンス等）

②グループ一体運営による効率化

・採算管理の徹底と一元化
・バックオフィス体制の充実
・多様な販売ルートの確保

③新エリア・販売ルート

・四国エリア（４月より開始）
・北海道エリア（本年度中に開始目標）
・新しい販売ルートの実現

Copyright ©　erex CO., Ltd.　All rights reserved.

本年度の施策　①電力小売事業　B)新しい販売ルート

営業活動中の販売ルート



全国1,300件以上の代理店



全国54社の
LPG会社とのコラボ

沖縄ガスニューパワー

沖縄ガスとの合弁会社による沖縄における電力販売

タニタ × イーレックス
あるく・おトク・でんき

健康に目を向けた電力

@nifty でんき
Powered by eREX Spark Marketing

通信会社とのコラボ

デンタルでんき
Powered by eREX Spark Marketing

全国の歯科医院向け電力

新しい展開：多様な販売ルートの開拓は継続的に実施

CTSでんき
Powerd by eREX Spark Marketing

（ケーブルTV：大分県佐伯市）

品質そのまま その上おトク！
ワイワイでんき

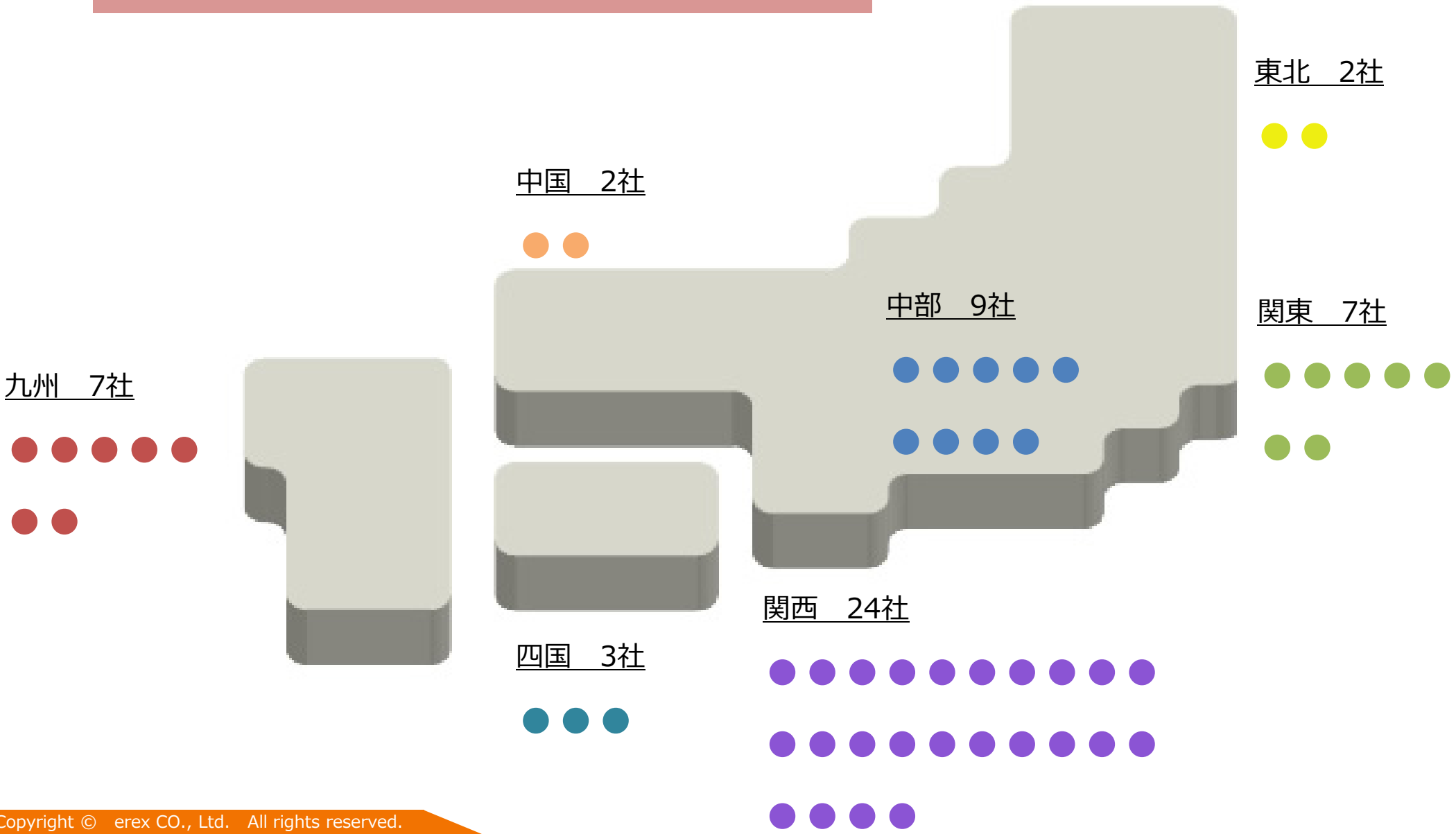
（ケーブルTV：宮崎県延岡市）

現場を支えるネットストア
モノタロウ

（工場用間接資材販売：東証1部　3064）

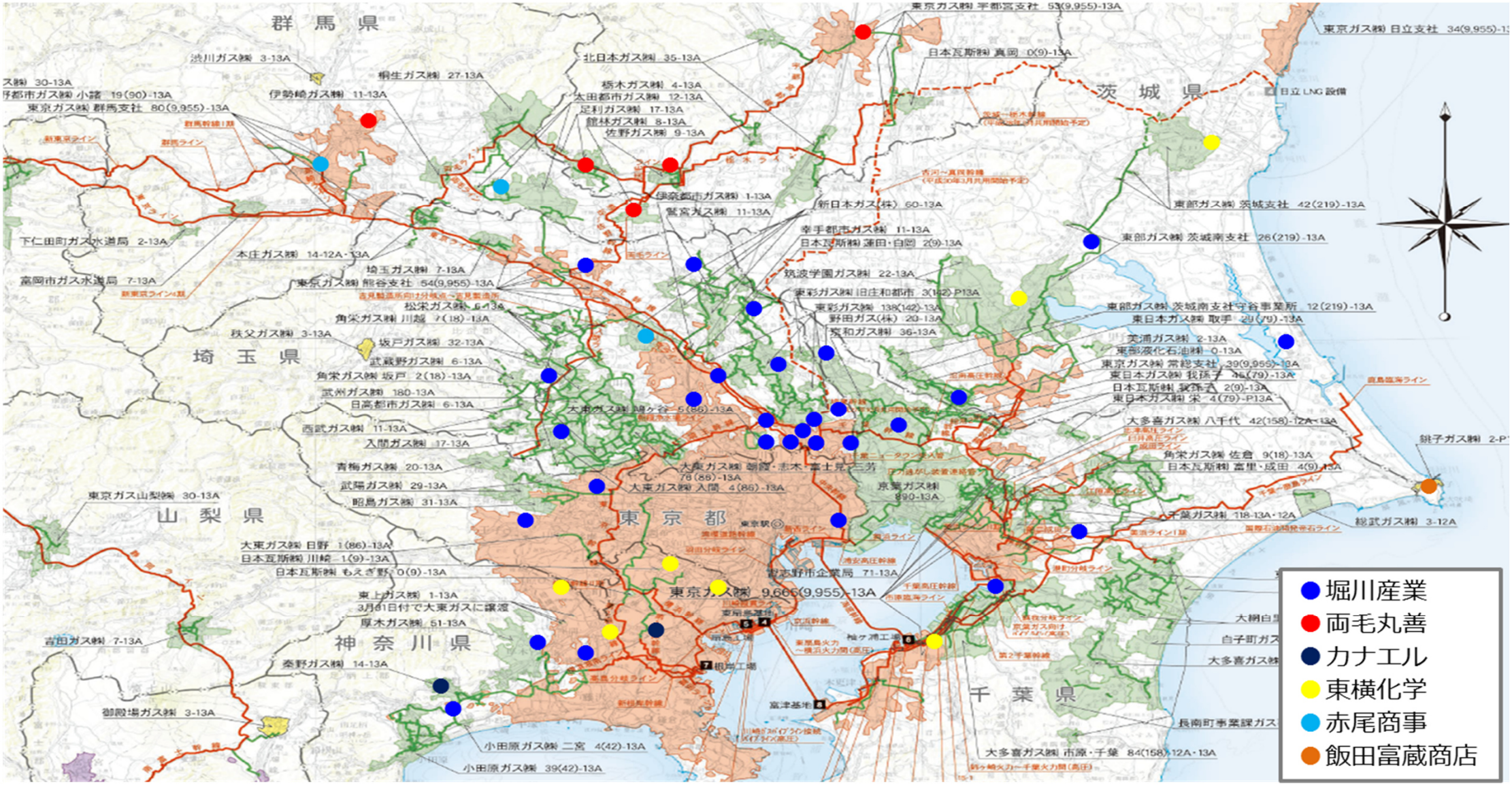
Copyright ©　erex CO., Ltd.　All rights reserved.

全国54社のLPG・石油系パートナー



Copyright ©　erex CO., Ltd.　All rights reserved.

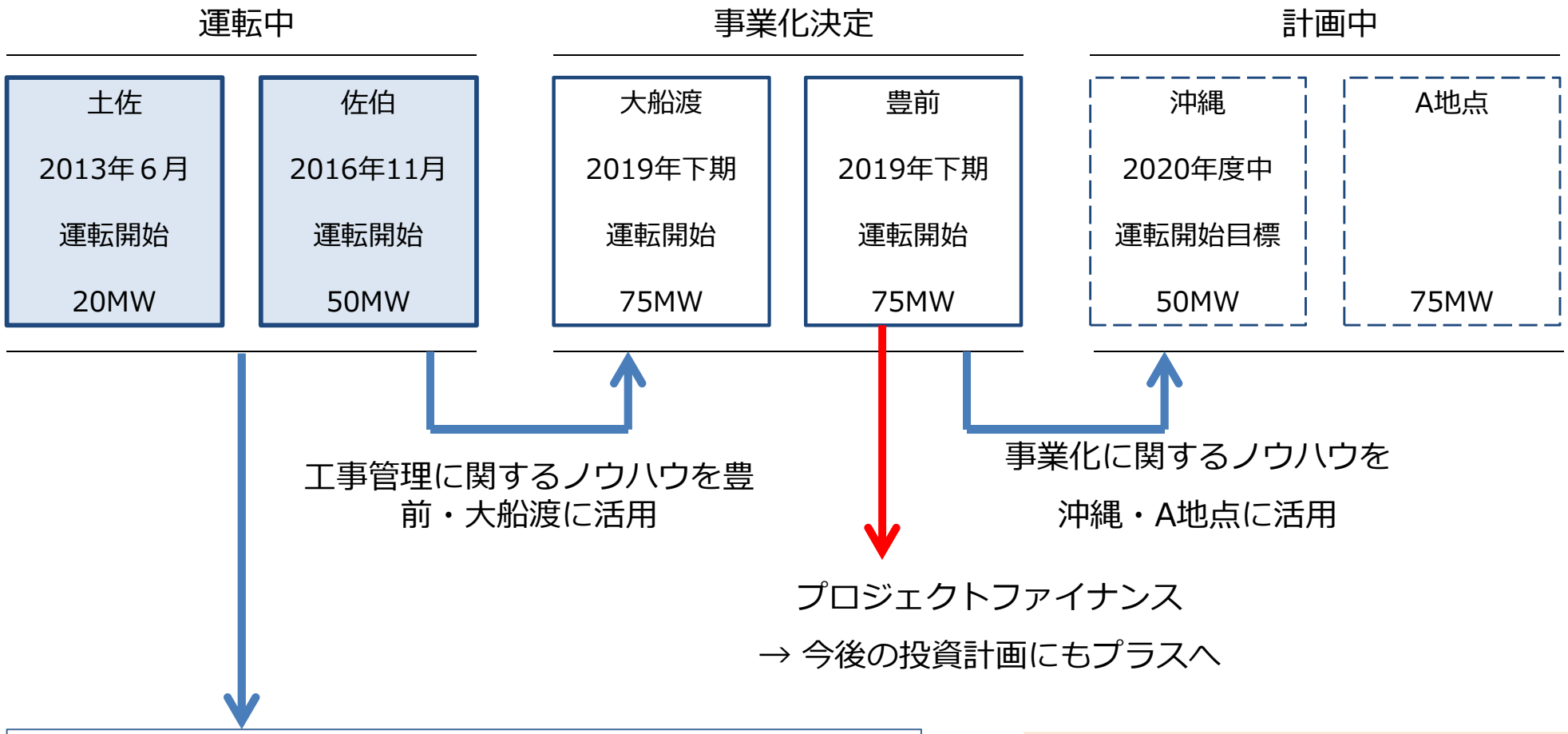
本年度の施策　①電力小売事業　D)関東地区における営業拠点



出所：資源エネルギー庁「一般ガス事業者供給区域エリアマップ」および当社HP公開情報から作成

Copyright ©　erex CO., Ltd.　All rights reserved.

本年度の施策　②再エネ発電事業　A)発電事業ノウハウの横展開



【収益改善策の実行】土佐のノウハウを佐伯に活用

- ◆ 送電端出力の改善
- ◆ バイオマス混焼率の向上
- ◆ 定期修繕期間の短縮

バイオマス発電に関する
ノウハウを最大限活用
（事業化から安定運転まで）

Copyright ©　erex CO., Ltd.　All rights reserved.

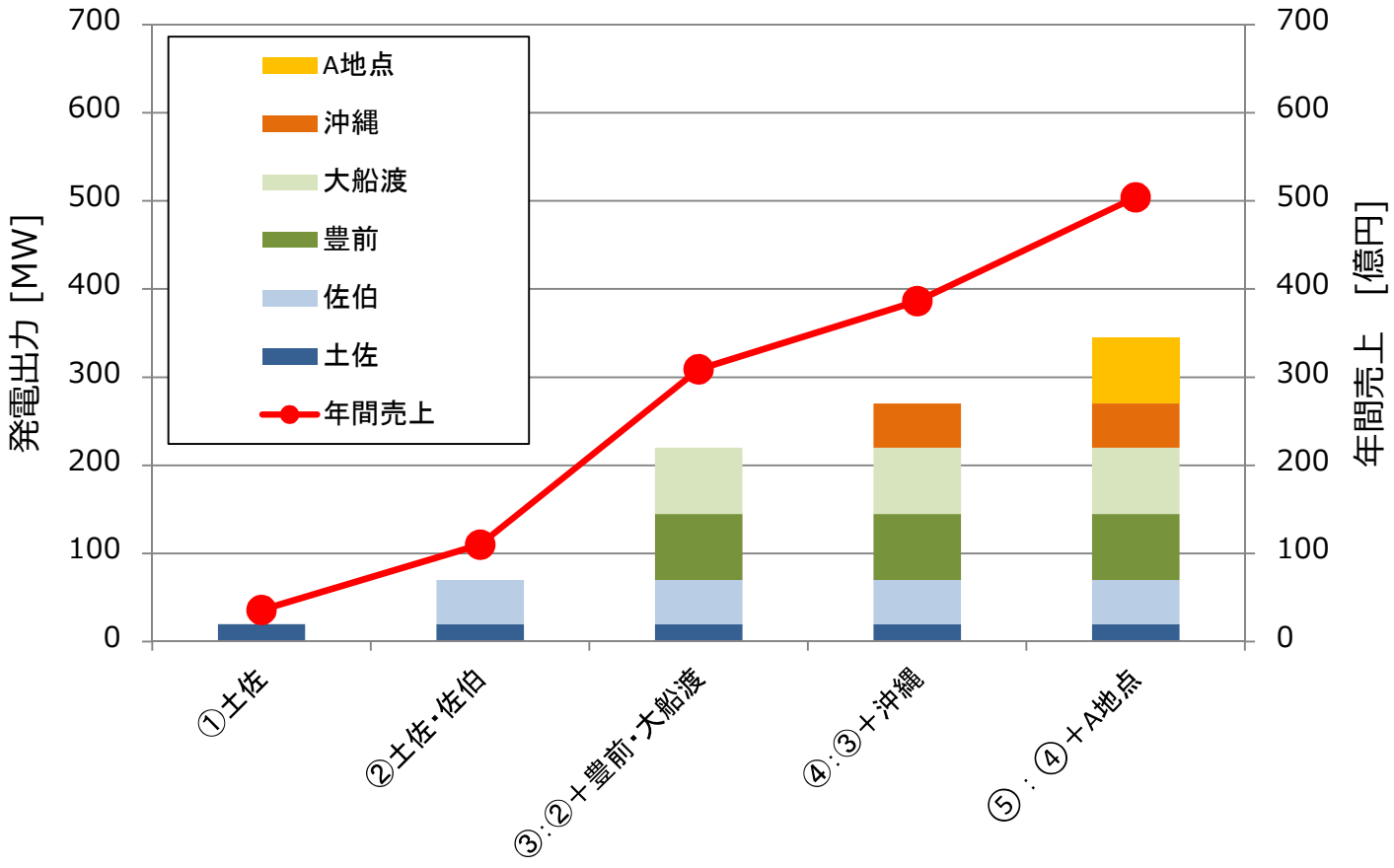
本年度の施策　②再エネ発電事業　B)電源開発計画の概要

	2014年３月期	2017年３月期	2020年３月期		2021年３月期	未定	
	土佐	佐伯	大船渡 （投資決定済）	豊前 （投資決定済）	計画中 沖縄	計画中 A地点	計画中 その他バイオマス 太陽光 風力
発電出力[MW]	20	50	75	75	50	75	
発電効率	31%	36%	39%	39%	未定		
燃料	PKS	PKS	バイオマス	バイオマス	バイオマス		
投資額 [億円]	35	167	235	250	未定		
当社出資比率	100% (全量eREXへ販売)	70% (全量eREXへ販売)	35% (全量eREXへ販売)	65%	50%超	FS中	FS中
当社出資額[億円]	0.1（済）	34.3（済）	14.0	45.0	未定		
ファイナンス方法	コーポレート・ローン	コーポレート・ローン	コーポレート・ローン	プロジェクト・ファイナンス	未定		
備考	2013/6 運開	2016/11 運開	2019下期運開予定 （2017下期着工予定）	2019下期運開予定 （2017/5着工済）	2020年度中 運開目標		

Copyright ©　erex CO., Ltd.　All rights reserved.

本年度の施策　②再エネ発電事業　C)発電事業への貢献

発電事業規模と売上の関係（※１）



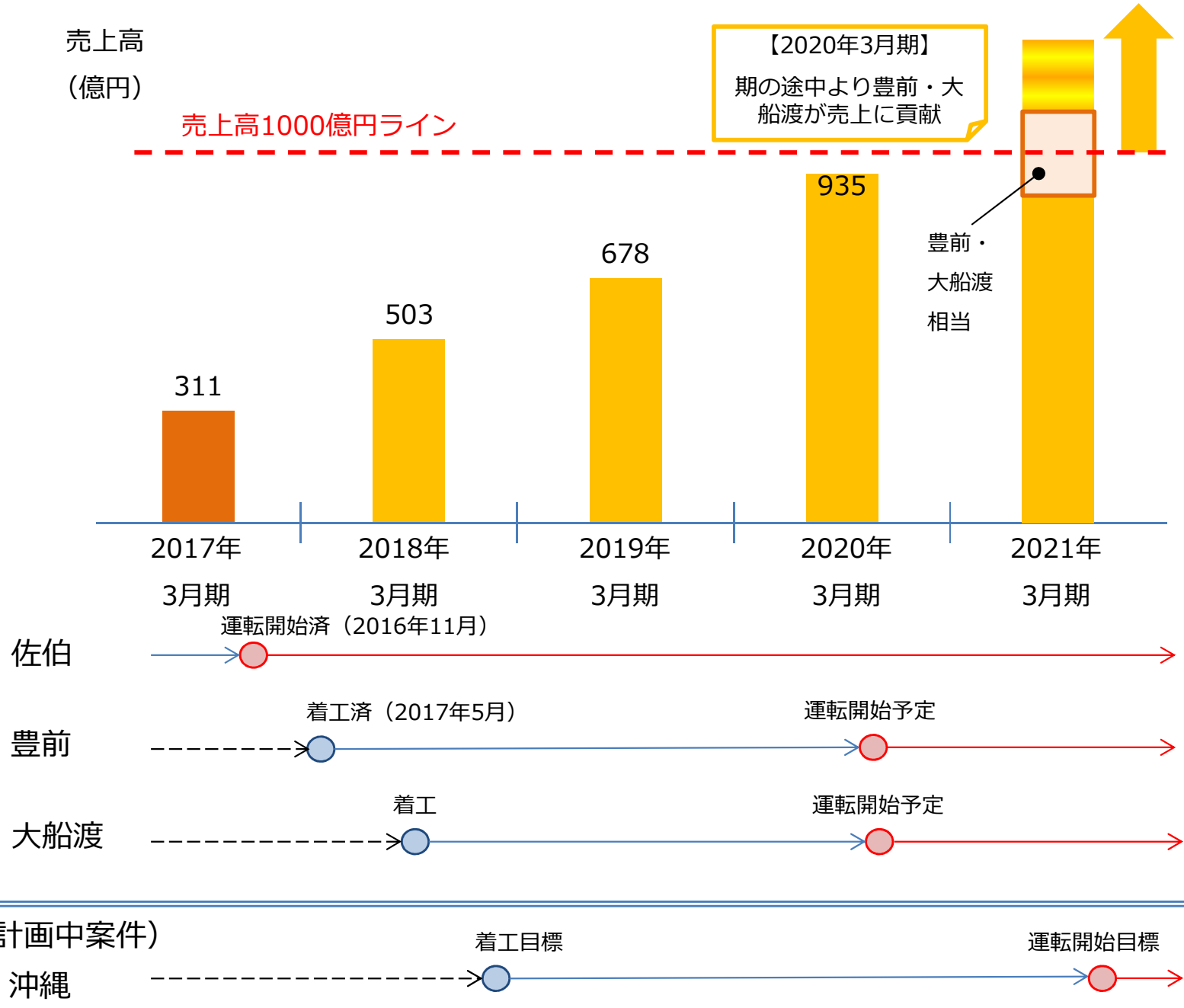
※１：

豊前、大船渡は連結売上増加分を示す。

他は、発電事業会社の売上を示す。

Copyright ©　erex CO., Ltd.　All rights reserved.

1000億円超え体制の実現



【2021年3月期】

以下の点が年間通して売上に貢献：

＜豊前＞
・発電所からの卸電力販売

＜大船渡＞
・発電所からの電力による需要家への販売
・発電所への燃料供給

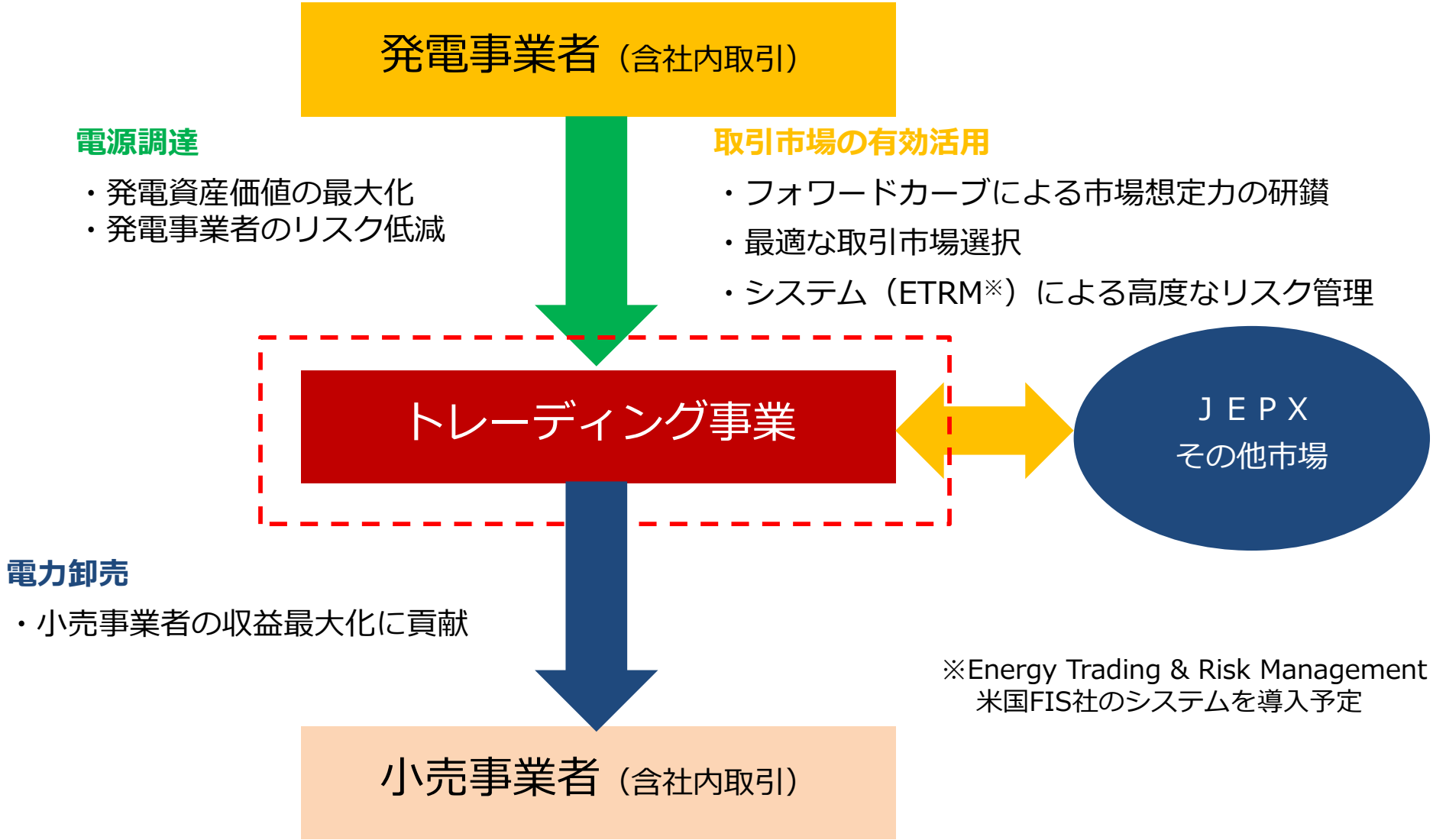
＋

沖縄運開目標

小売事業に加えて発電事業が大きな柱になり、売上1000億円超えを達成

Copyright © erex CO., Ltd. All rights reserved.

本年度の施策　③電力トレーディング事業

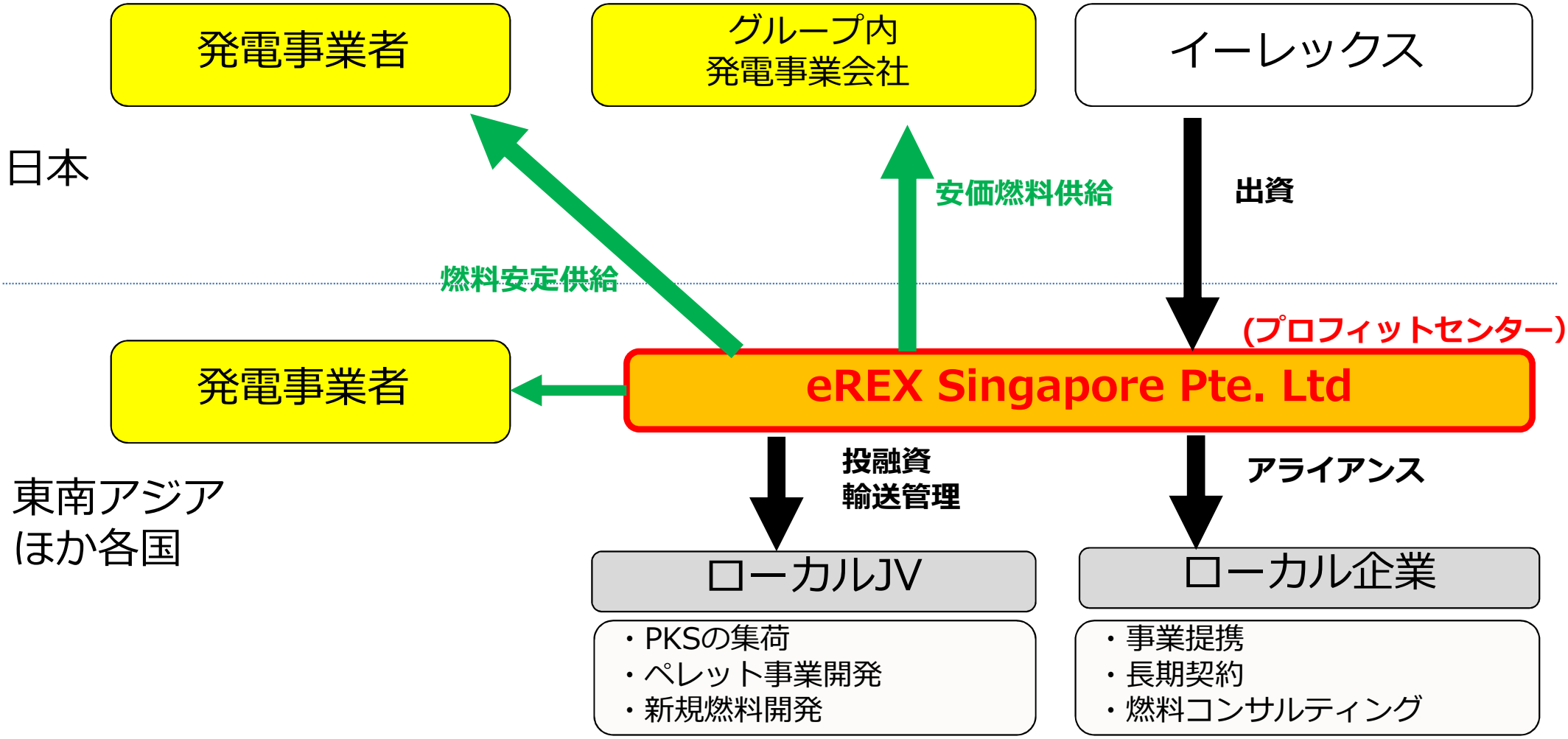


※Energy Trading & Risk Management
米国FIS社のシステムを導入予定

プロフィットセンター化を志向すると共に、電力取引市場の制度変更（現物市場、金融市場の整備など）や環境変化（市場分断、再エネ加速など）を踏まえ、長期的視点で事業を展開する

Copyright ©　erex CO., Ltd.　All rights reserved.

本年度の施策　④燃料事業



・安価かつ安定的な燃料の供給、調達リスクのヘッジを目的とした海外事業を展開する
・「イーレックスシンガポール」を設立、統括拠点としプロフィットセンター化を目指す
・燃料の外販についても積極的に展開

Copyright ©　erex CO., Ltd.　All rights reserved.

今期からの経営方針「強守と挑戦」

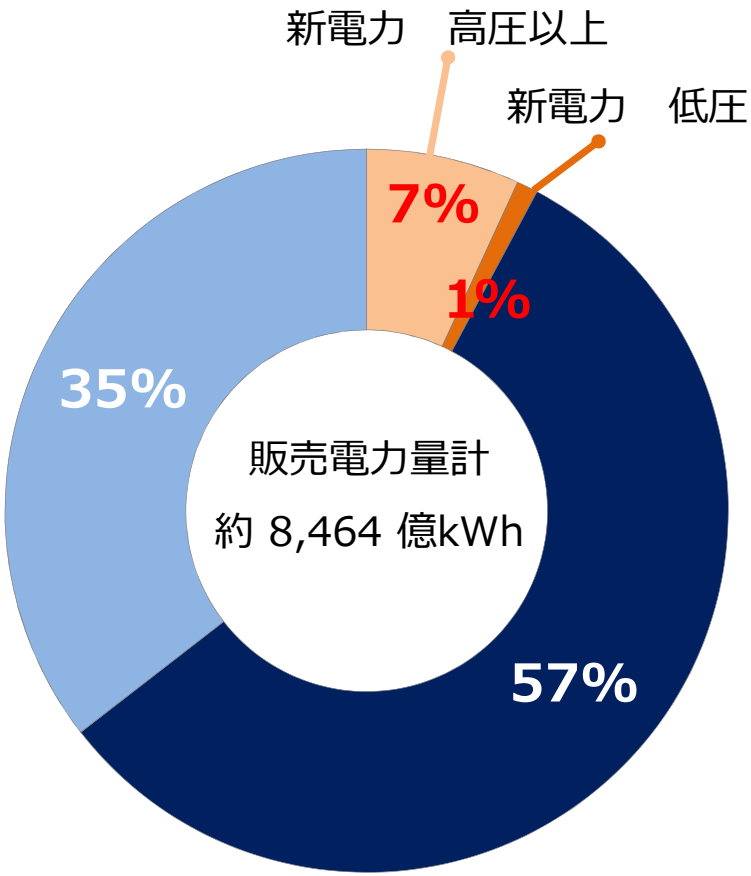
	強 守	挑 戦
① 小売事業	• 収益向上策への取り組み • 直販部隊の強化 • バックオフィス体制の充実 • システム化の推進	• 新しい販売ルートの開拓 • 将来を見据えた商品設計の検討（デマンドレスポンス等） • ガス事業の検討
② 発電事業	• 【土佐及び佐伯】安全運転と収益改善策の実行 • 【豊前及び大船渡】遅滞なき進捗の実現	• 【沖縄及びA地点】計画中案件の事業化実現 • 再生可能エネルギーの拡大
③ 電力トレーディング	• リスク管理体制の構築（ETRMの導入）	• マーケット取引量の拡大（プロフィットセンター化）
④ 燃料事業	• 自社電源への安定供給	• 上流への進出（イーレックスシンガポールの設立、現地での積極投資） • 外販の強化（国内・海外）

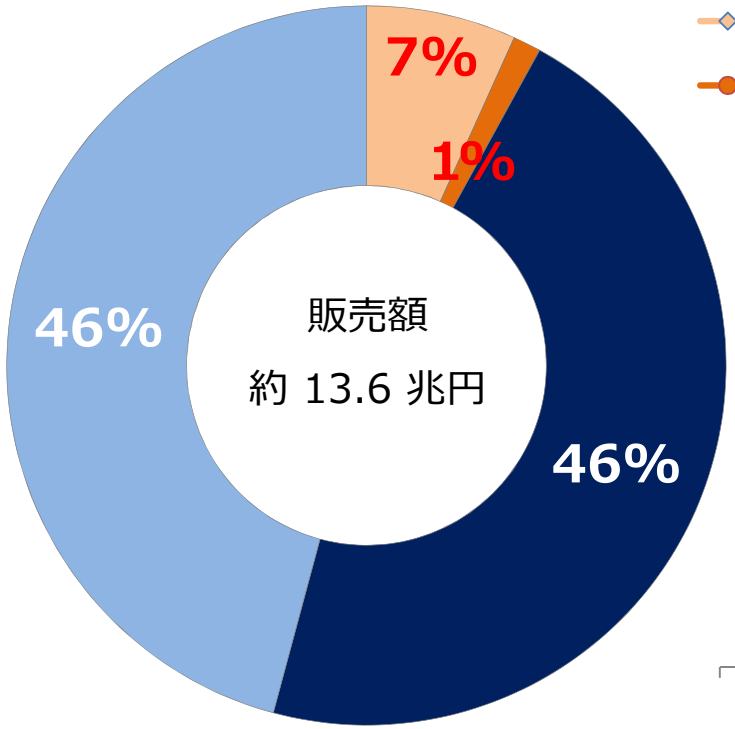
Copyright © erex CO., Ltd. All rights reserved.

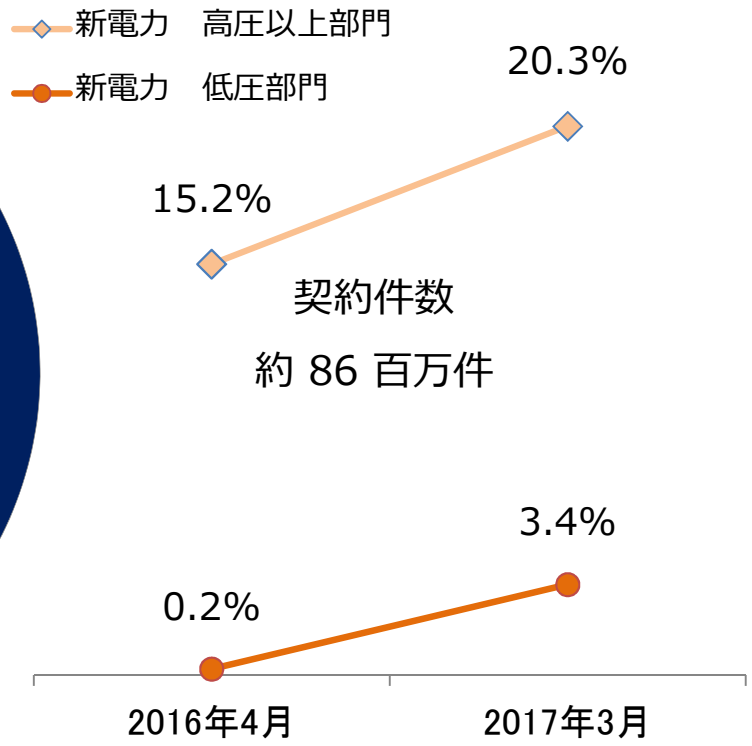
Ⅳ. 参考資料

Copyright © erex CO., Ltd. All rights reserved.

ご参考：　電力市場の概況（2016年4月~2017年3月累計）





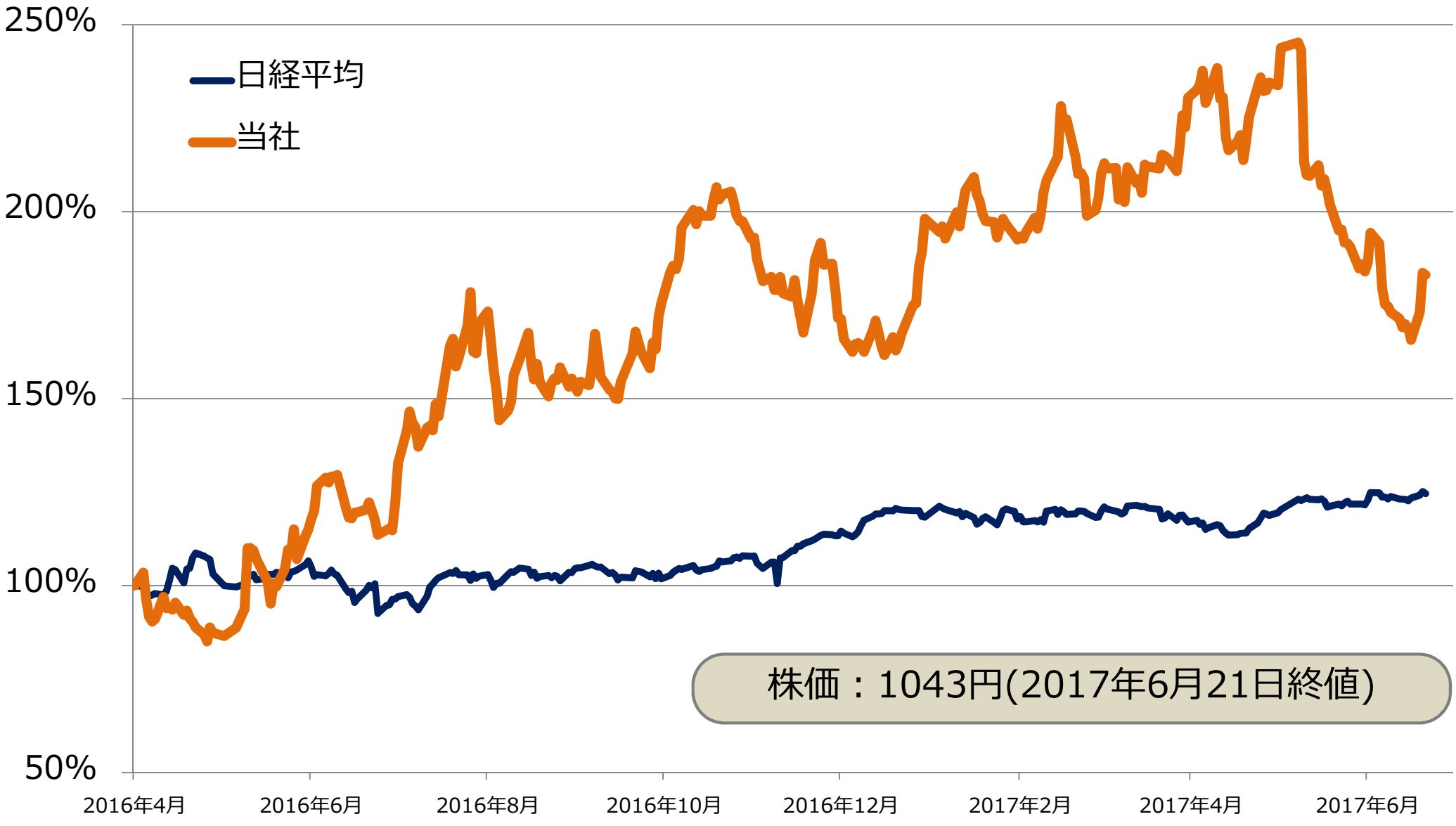


- 新電力が開拓したシェアは販売電力量比・販売額比ともに約8%であり、**依然未開拓の大きな市場**が存在
- 2016年4月の低圧自由化解放により**高圧以上部門の契約件数も増えている**
- 2016年3月期の既存電力10社の小売売上高合計は約16兆円
- 当社『Dash 1000』で目標とする**売上高1,000億円は電力小売市場全体の0.6%に相当**

Copyright ©　erex CO., Ltd.　All rights reserved.

出典：　電力・ガス取引監視等委員会HPより作成

ご参考：　株価騰落率比較



※　平成28年4月1日終値（当社：569.67円[分割調整後換算]、 日経平均：16,164.16円）を100%として

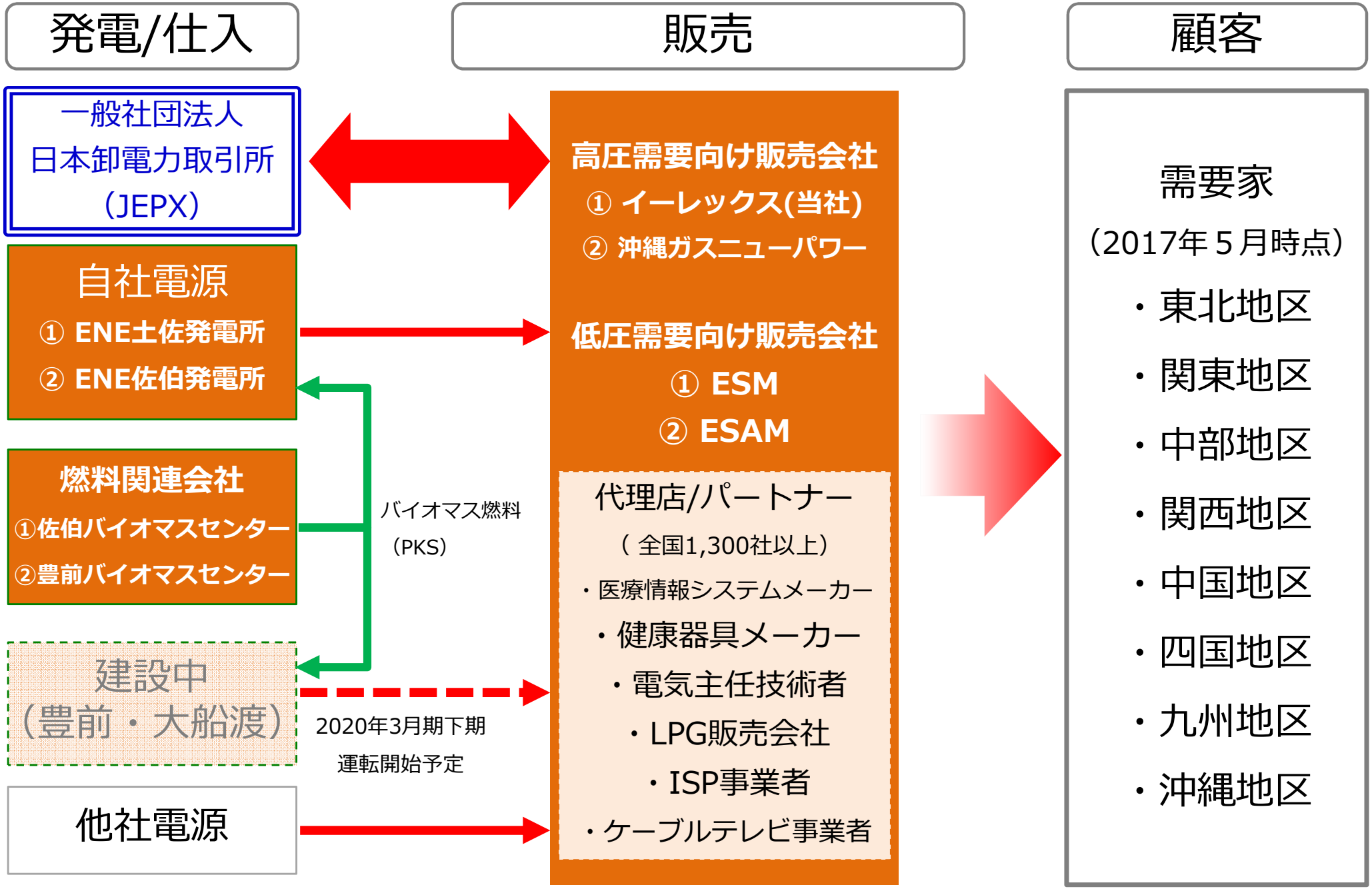
Copyright ©　erex CO., Ltd.　All rights reserved.

ご参考：　会社概要（2017年３月31日現在）

本社		東京都中央区日本橋本石町三丁目3番14号
事業内容		電気事業(発電・電力小売・電力卸売)
代表者		代表取締役会長　渡邉 博、代表取締役社長　本名 均
設立		1999年12月
資本金		5,139百万円
連結子会社（計9社）	販売子会社 （計4社）	イーレックス・スパーク・マーケティング株式会社 イーレックス・スパーク・エリアマーケティング株式会社 株式会社沖縄ガスニューパワー イーレックス販売３号株式会社
	発電子会社等 （計5社）	イーレックスニューエナジー株式会社 イーレックスニューエナジー佐伯株式会社 佐伯バイオマスセンター株式会社 豊前ニューエナジー合同会社 豊前バイオマスセンター株式会社
持分法適用会社（1社）	発電関連	大船渡発電株式会社

Copyright ©　erex CO., Ltd.　All rights reserved.

ご参考：　当社グループの事業領域



Copyright ©　erex CO., Ltd.　All rights reserved.