Gaiax

ガイアックスグループの今後の経営方針

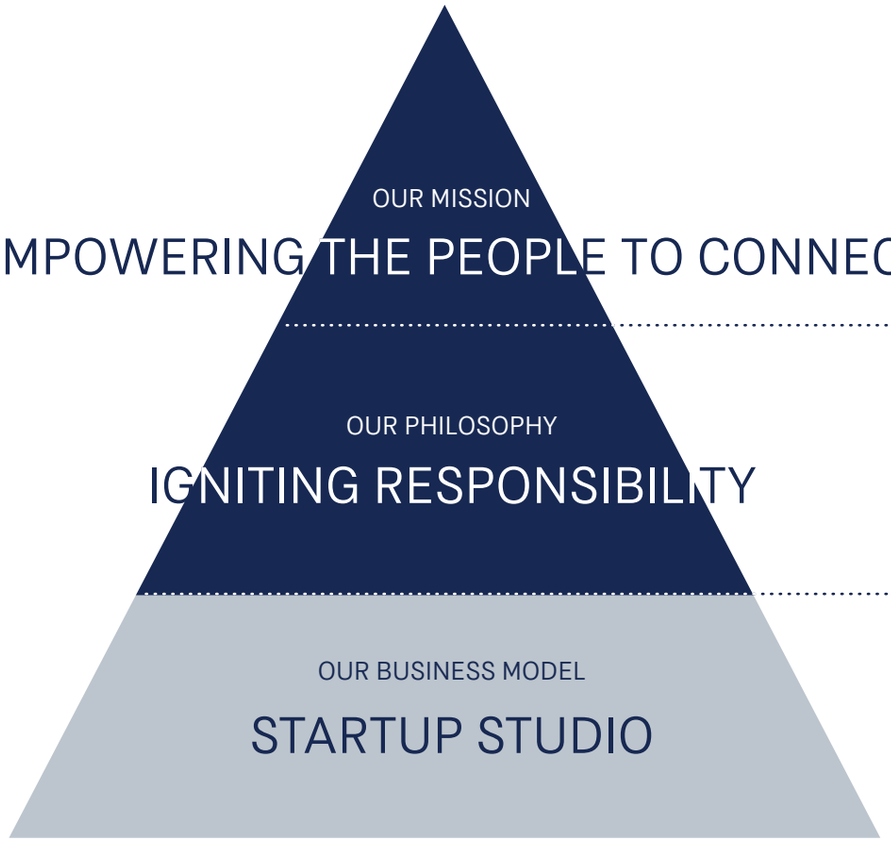
GAIAX GROUP FUTURE MANAGEMENT POLICY

GAIAX IS A **RESPONSIBILITY-DRIVEN** COMMUNITY
THAT EMPOWERS PEOPLE TO **CONNECT**

ガイアックスは、人と人をつなげるため、
ソーシャルメディアとシェアリングエコノミーに注力し、
社会課題の解決を目指すスタートアップスタジオです。

ミッション達成のための2つの戦略

CORE STRATEGIES



ミッションドリブンな事業展開
・ソーシャルメディア事業
・シェアリングサービス事業

フリー・フラット・オープンな社風
アントレプレナーの輩出
ホラクラシー型組織

スタートアップが生まれ成長する環境
・カーブアウト制度
・事業部独立採算制
・卒業生への出資

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

ガイアックスの事業成長戦略

GAIAX BUSINESS GROWTH STRATEGY

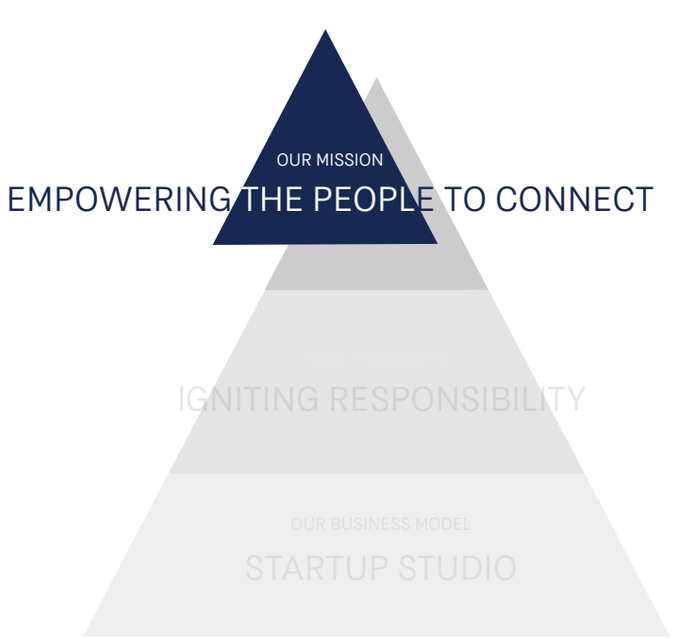
ミッション・フィロソフィーに沿った事業領域・事業手法

	事業	業績
ミッション EMPOWERING THE PEOPLE TO CONNECT	**事業領域** ソーシャルネットワーク シェアリングエコノミー	**事業成長** 売上利益貢献 継続成長
フィロソフィー IGNITING RESPONSIBILITY	**事業手法** 事業カーブアウト 外部資本活用	**成長加速** キャピタルゲイン

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

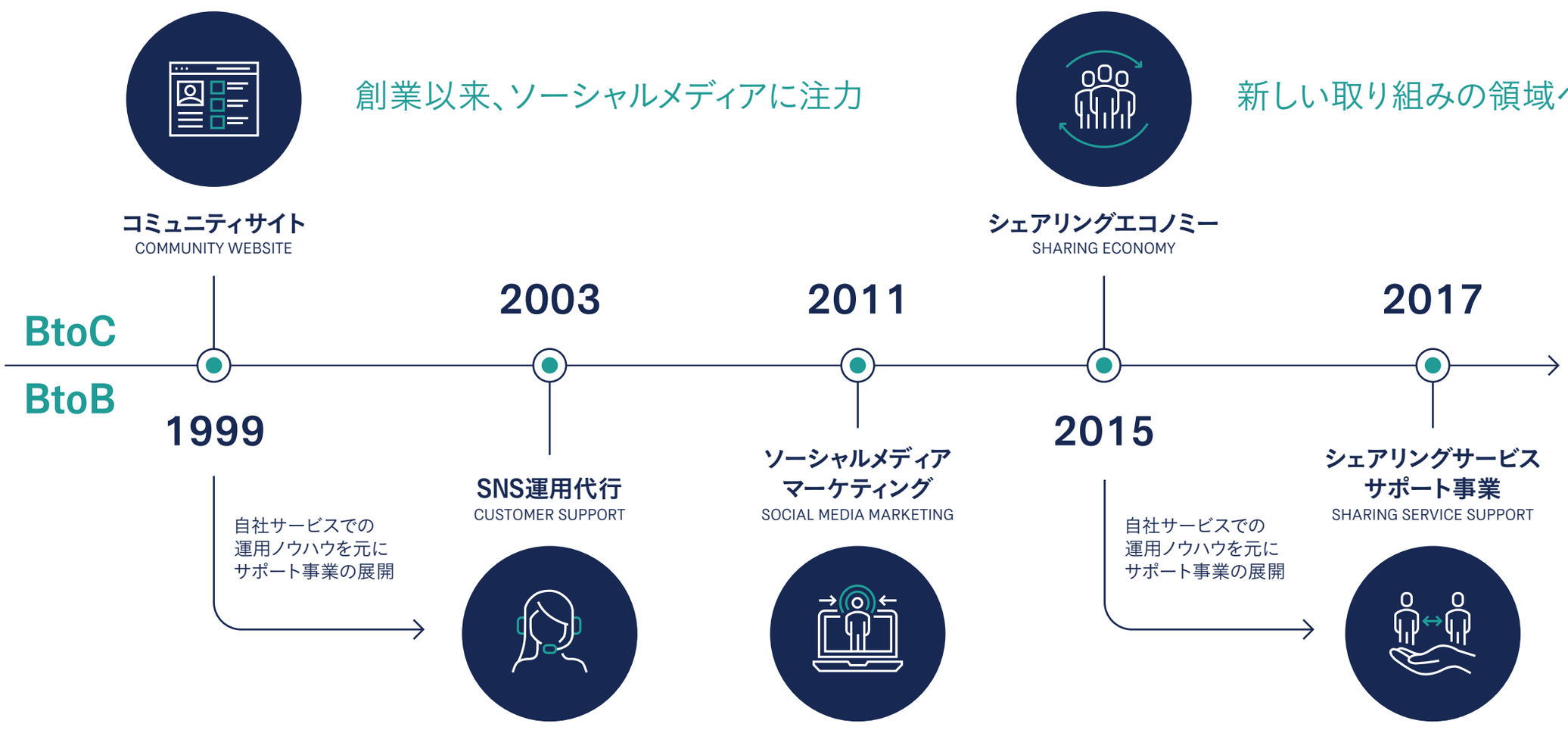
ミッション達成のための2つの戦略

ソーシャルメディア × シェアリングエコノミー



創業からの事業領域の変化

EVOLUTION OF BUSINESS DOMAIN



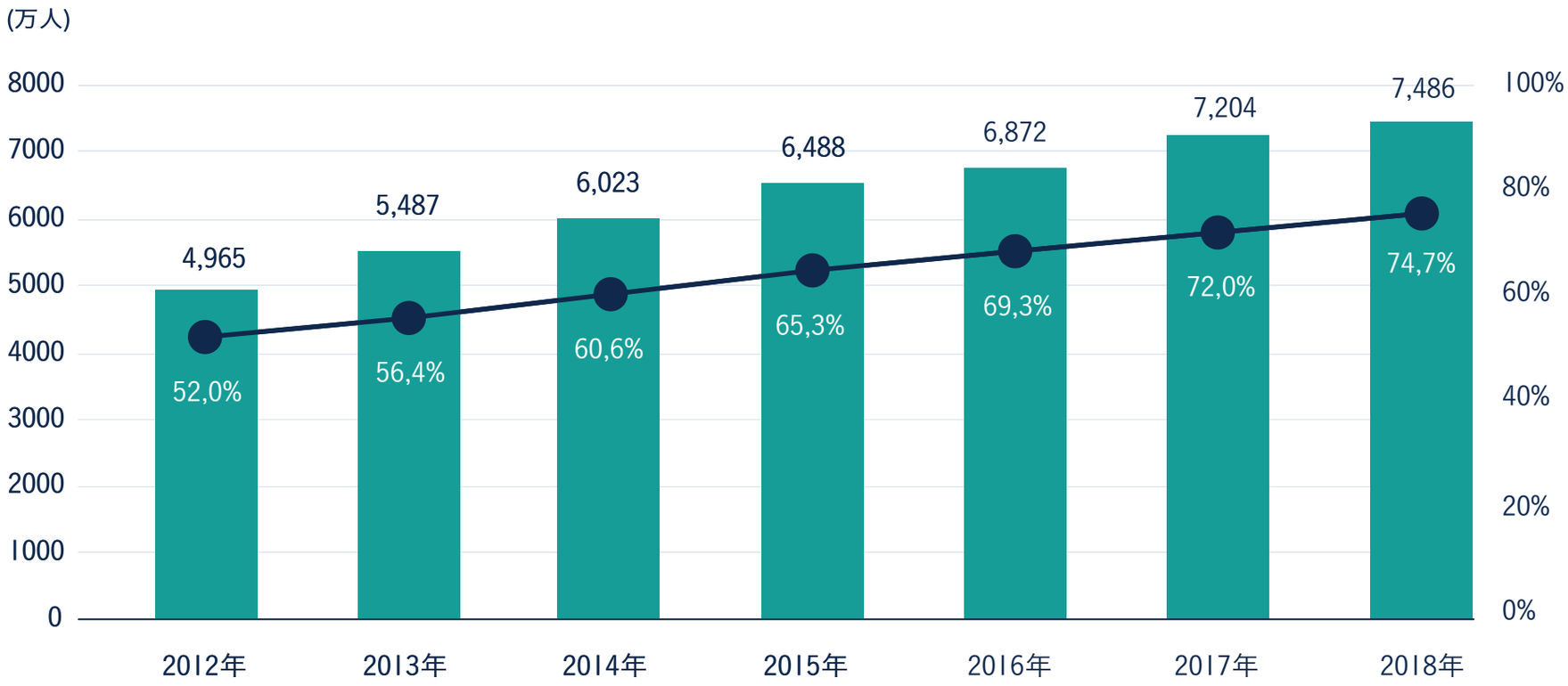
Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

ソーシャルメディア市場の伸びについて

SOCIAL MEDIA MARKET GROWTH

創業時から注力している
ソーシャルメディア市場は堅調に成長

我が国におけるSNS利用者数(アクティブユーザー)



出典:「SNS利用動向に関する調査」(株式会社ICT総研、2016年8月)

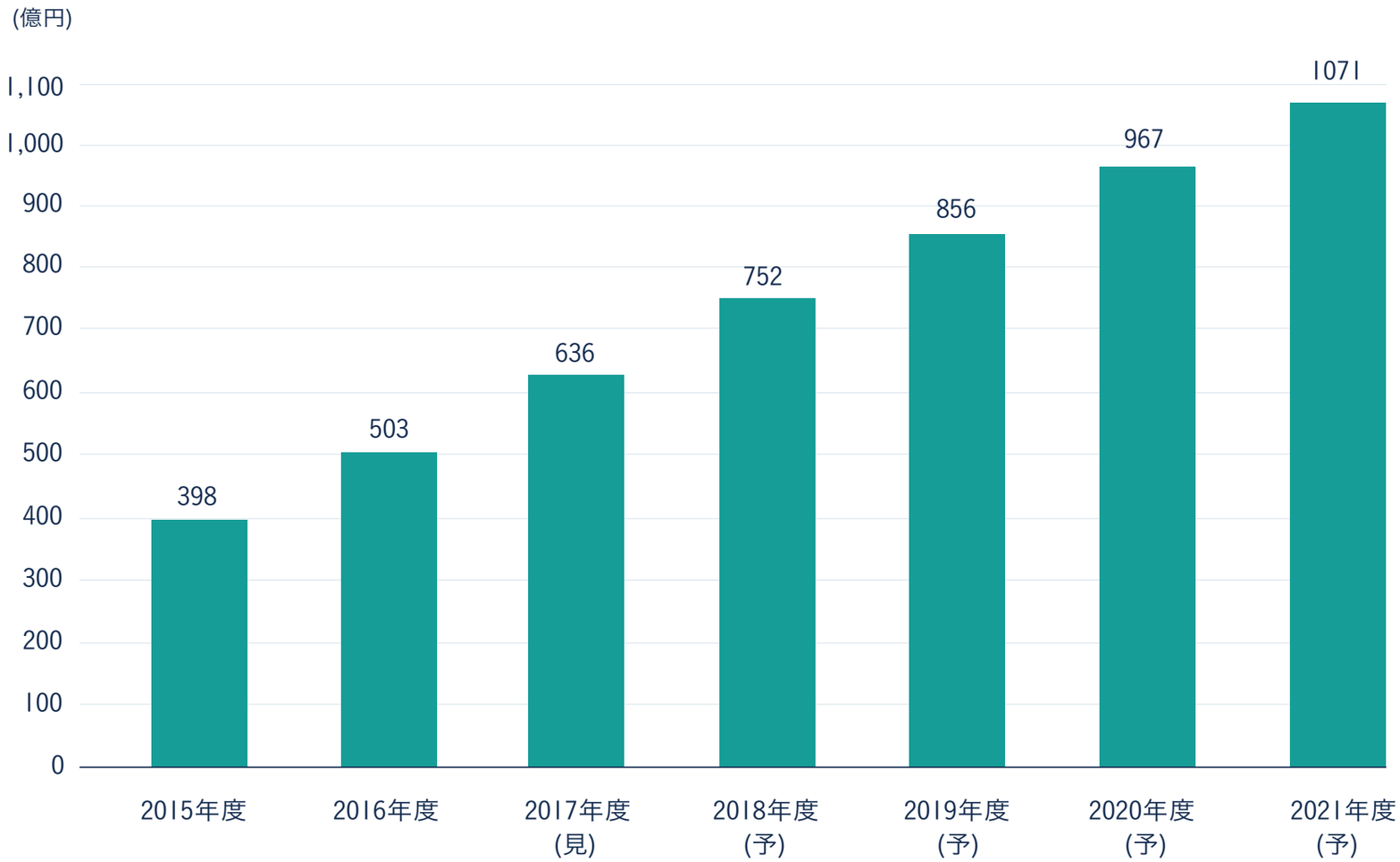
Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

シェアリングエコノミー市場の伸びについて

SHARING ECONOMY MARKET GROWTH

今後もシェアリングエコノミー市場は
既存サービスをリプレースしながら年率20%近い勢いで成長

国内のシェアリングエコノミー市場の予測



出典:「シェアリングエコノミー市場に関する調査結果(2017年)」(矢野経済研究所2017年11月15日)

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

事業領域

BUSINESS DOMAIN

	安定成長事業グループ (toB) サポートサービスを提供		戦略的成長事業グループ 自社サービスを提供
ソーシャル メディア領域 SOCIAL MEDIA	**現在** 運用ノウハウを元に サポート事業を収益の柱に	←	**創業当初** ブログSNSサービスを運用
シェアリング エコノミー領域 SHARING ECONOMY	**今後** 運用ノウハウを元に サポート事業を拡大	←	**現在** シェアサービスを運用 自社3件、投資20件

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

事業戦略 シェアリングエコノミー

BUSINESS STRATEGY: SHARING ECONOMY

力強い成長スパイラルを実現させる仕組み：
自社サービスの運営と、そこで培ったノウハウを元にサポート事業を拡大

ソーシャルメディアサービス事業（BtoB）

Social Media Lab MARKE!T	マーケティング支援領域
Sharing Economy Engine TRUSTDOCK™	シェアリングサービス 支援領域
EDGE	社内SNS領域
adish	ネットモデレーション領域 カスタマーサービス領域

自社サービスの運用ノウハウを元に
サポートサービスで収益を拡大

サポート
成長加速

市場拡大
需要増大

シェアリングエコノミー業界全体

シェアリングサービス事業（CtoC）

- notteco
- TABICA
- tadaku
- GRID

シェアサービス提供

SHARING ECONOMY FUND

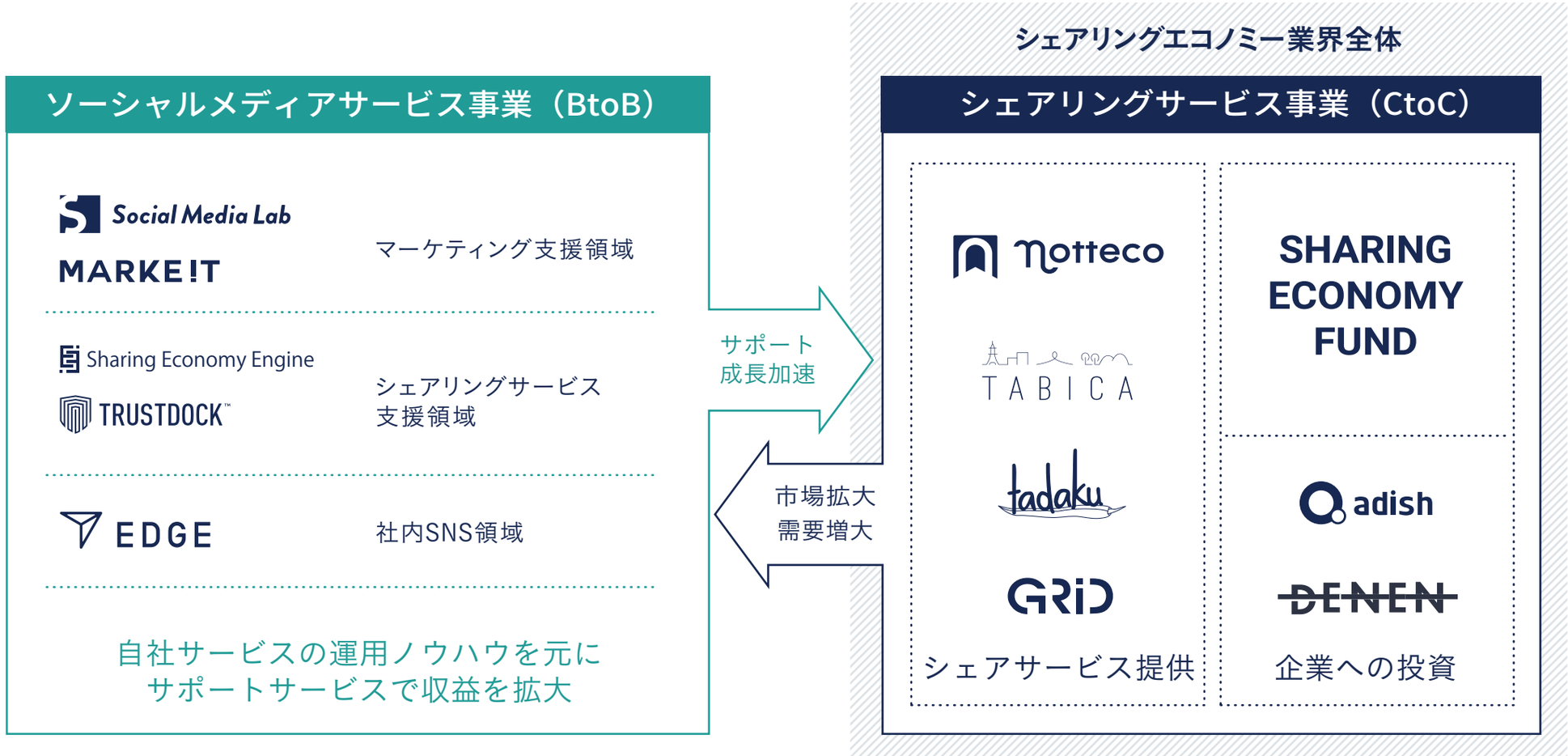
企業への投資

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

事業戦略 安定的成長事業のより戦略的な成長

BUSINESS STRATEGY: SHARING ECONOMY

戦略的に外部資本を活用し、さらに成長のレバレッジを効かせる方針へ

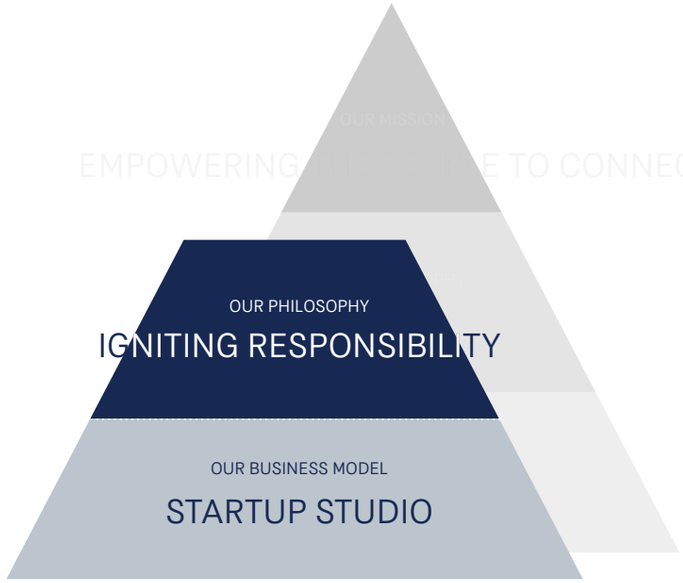


受託開発事業セグメントに属する株式会社電縁の株式67%を売却し、
経営リソースを受託開発以外のセグメントに注力

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

ミッション達成のための2つの戦略

スタートアップスタジオ



創業以来、事業・起業家の輩出に注力

FOCUS ON ENTREPRENEURSHIP

経営者視点を育む企業風土

- 独立採算制度
- クォーター・キャリアコーチング・プログラム
- フリーフラットオープン

当社出資先の株式上場カーブアウト制度の整備

- 当社卒業、当社出資先ピクスタ株式会社が株式上場
- 当社カーブアウト、当社出資先AppBank株式会社が株式上場
- 当社卒業生が創業する、株式会社フォトシンスなどへの出資

1999

2004

2015

経営者予備軍を集めるインターンや新卒採用

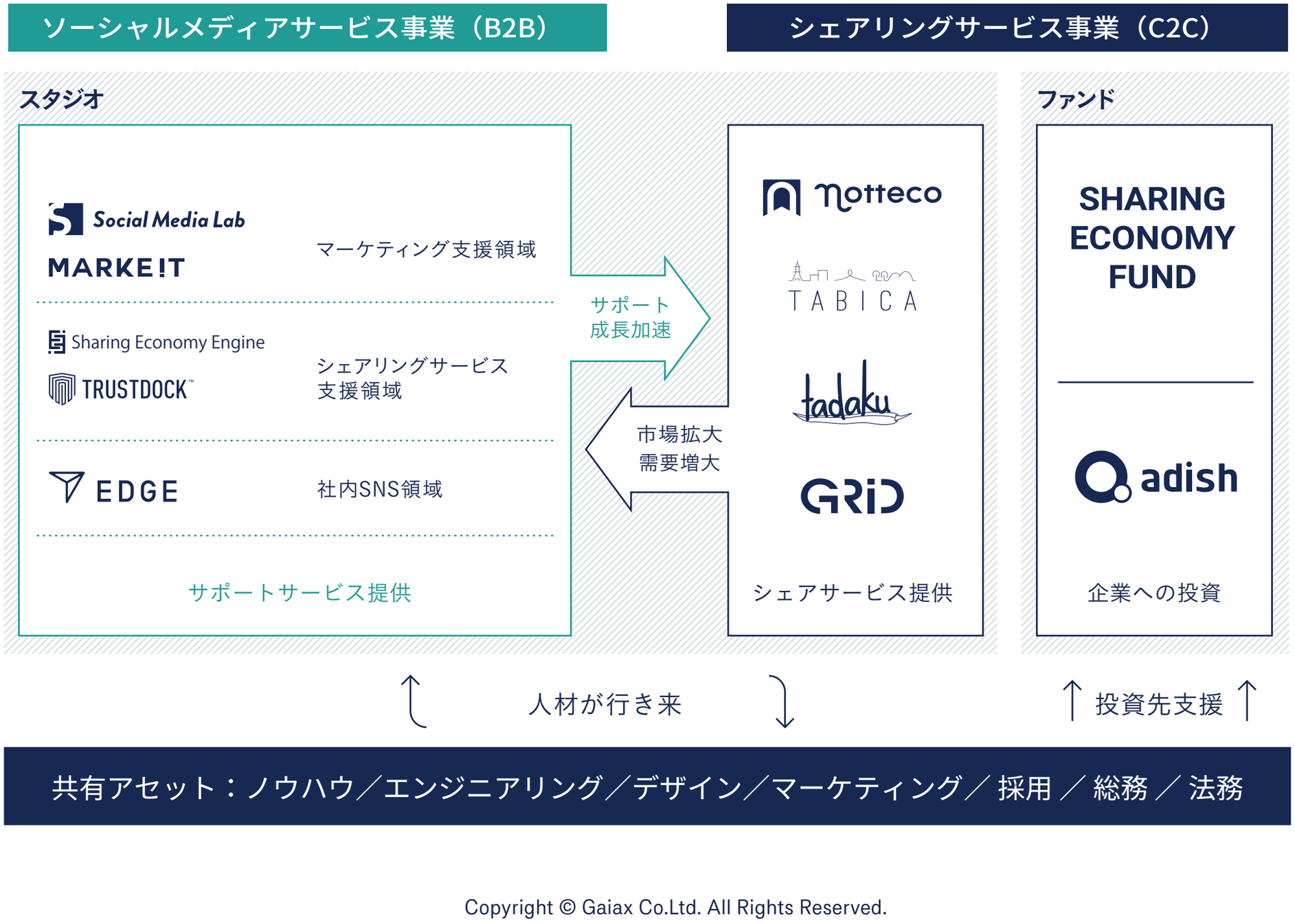
- 「就職活動後の人気企業ランキング45位」（AERA、2004年）
- 新卒入社卒業生の7割が起業（2015年調べ）

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

事業戦略 スタートアップスタジオ

BUSINESS STRATEGY

カーブアウト制度により分社独立を支援、アントレプレナー人材の獲得を強化

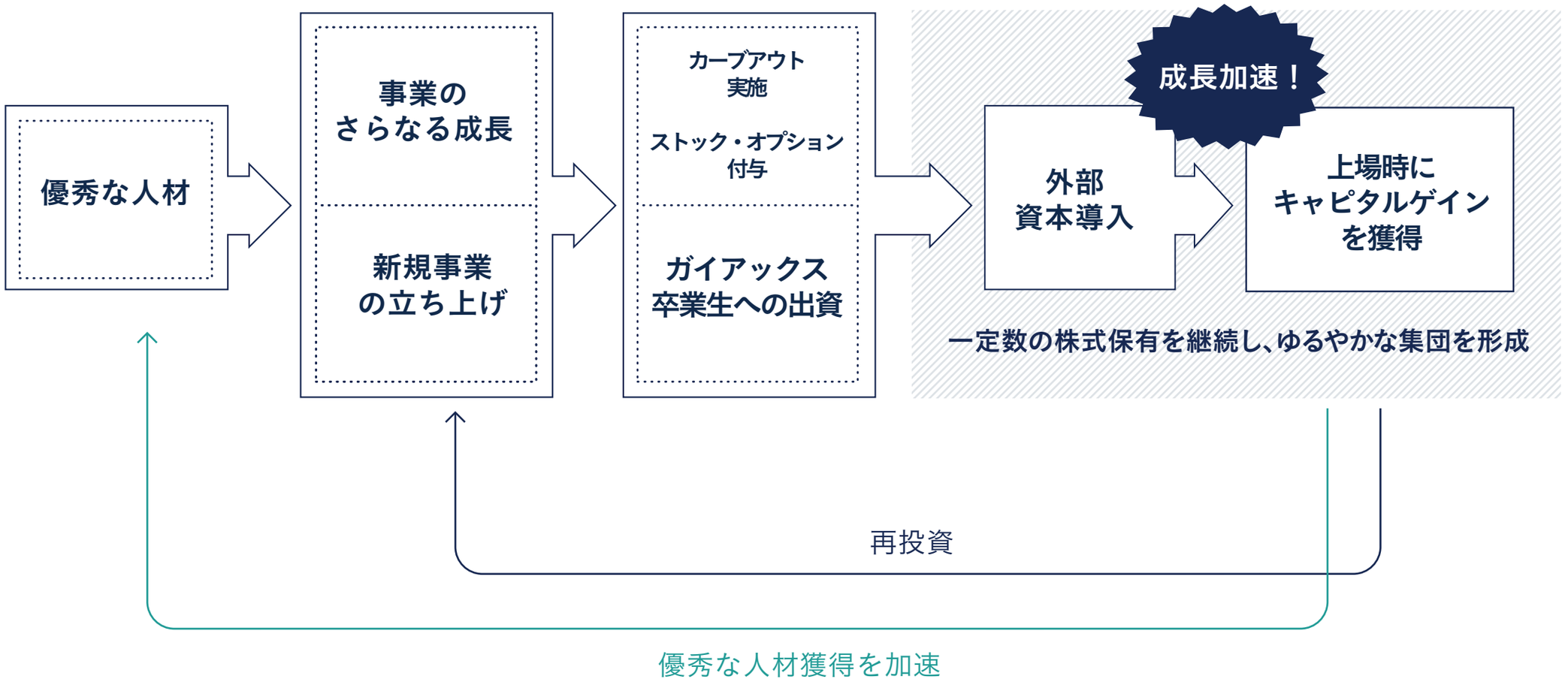


Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

事業戦略 スタートアップスタジオ

BUSINESS STRATEGY

各事業部へのオーナーシップを付与、また当社卒業生への出資によるスピード経営を実現

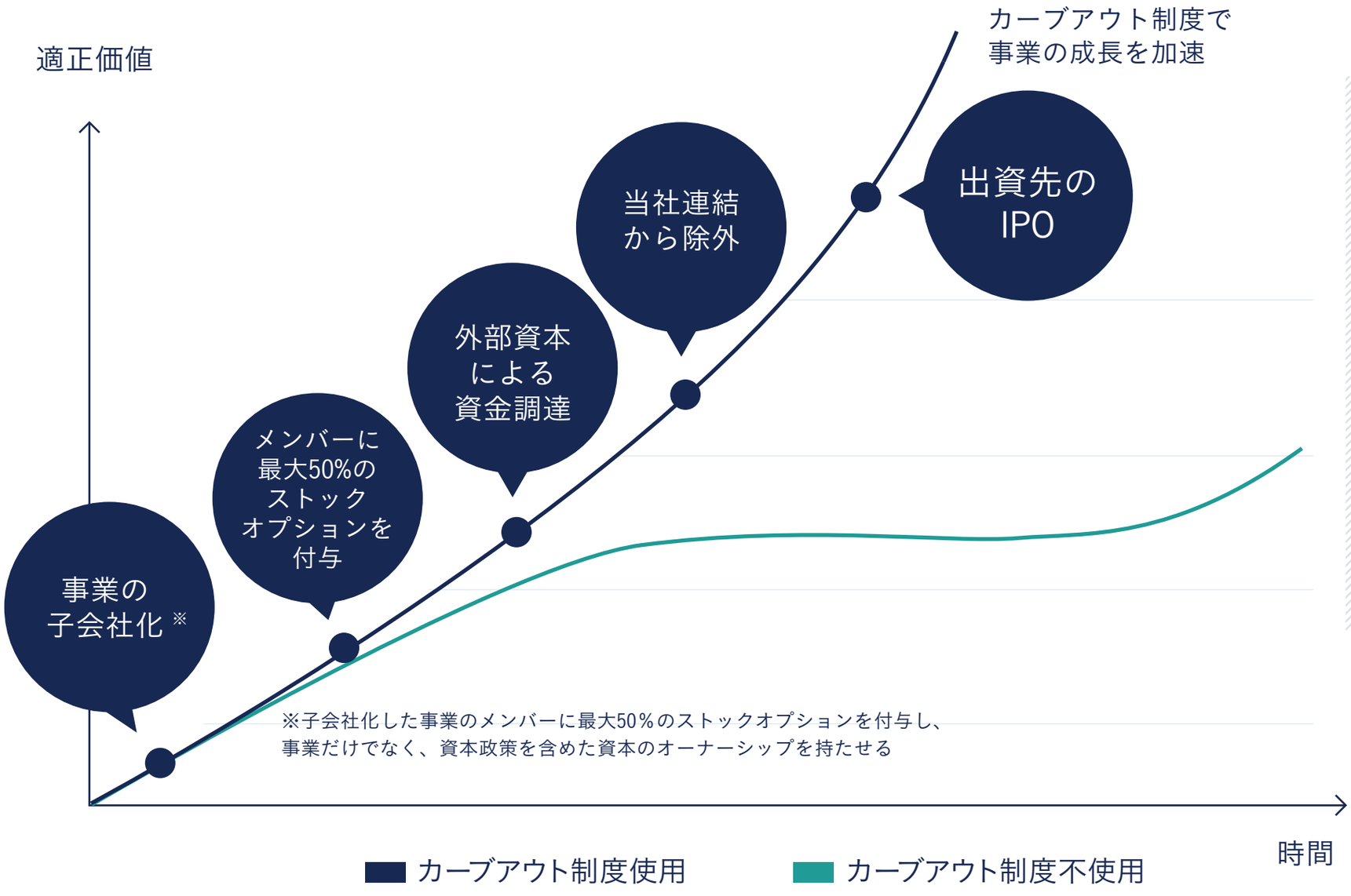


Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

カーブアウトオプション制度

CARVE OUT OPTION SYSTEM

事業成長を最大化させる取り組みを実施



カーブアウト制度活用例

APPBANK

2008年　AppBank.net事業を開始

2012年　AppBank株式会社として新設分割、外部資本受け入れ

2015年　東証マザーズへ上場

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

アディッシュ株式会社は外部資本活用でさらなる成長を加速へ

BUSINESS STRATEGY

アディッシュ株式会社は外部資本を活用することで、連結外でのより大きな成長を目指す

adish　アディッシュ株式会社

COMMUNITY PATROL コミュニティパトロール
SOCIAL LISTENING ソーシャルリスニング
Front Support
School Guardian
Kids'Sign
Social Application Support
hitobo

SNS市場の成長とともにサポートサービスの売上も比例して成長を継続。
2014年10月 カスタマーサポート事業部をアディッシュ株式会社として分社独立化
2015年10月 いじめ匿名通報「Kid's Sign」提供開始
2016年4月　カスタマーサポートパッケージ「フロントサポート」提供開始
2016年10月 チャットサポート「hitobo」提供開始
2018年1月　2018年1月 外部への第三者割当増資を実施、連結外でのより大きな成長を目指す

会社概要

企業理念	つながりを常によろこびに DELIGHT IN EVERY CONNECTION
代表者	代表取締役 江戸浩樹
所在地	東京都品川区西五反田1-21-8 KSS五反田ビル8階
従業員数	407名（正社員69名）（2018年1月現在）
子会社	アディッシュプラス株式会社 （沖縄県那覇市） ADISH INTERNATIONAL Corporation （フィリピン・マニラ）

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

注意事項

NOTES

本資料における見通し、戦略等は、弊社を取り巻くさまざまな要素により大きく異なることも考えられます。将来の戦略、業績等につきましては、ご説明申し上げます内容と異なる可能性がございます。

本資料の記載内容のうち、歴史的事実でないもの、当社の現在の計画、戦略、見込み等、既に確定した事実でないものはガイアックスの将来に関する見通しおよび計画に基づいた将来予測です。これらの将来予測には、リスクや不確定な要素等の要因が含まれており、実際の成果や業績等は、記載の見通しと異なる可能性があることをご了承ください。

また、新たな情報、将来の事象、その他の結果にかかわらず、常に弊社が将来の見通しを見直すとは限りません。

本資料の掲載内容の全てもしくは一部につき、当社の事前の承諾なく、私的利用その他法律によって認められている範囲を超えて、複製、改変、転用、掲示、送信、領布、ライセンス、販売、出版等することを禁止いたします。

掲載内容については細心の注意を払っておりますが、掲載された情報の誤りによって生じた損害等に関し、当社は一切責任を負うものではありませんのでご了承ください。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.