Gaiax

2017年12月期

決算説明資料

FINANCIAL RESULTS FOR FISCAL YEAR 2017

目次

TABLE OF CONTENTS

- 連結業績サマリ
- 事業グループ別業績
- 事業戦略
- 事業グループ別定性情報

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

2017年12月期 ハイライト

HIGHLIGHTS OF FISCAL YEAR 2017

1 ポートフォリオの組み替え

成長性とシナジーを考慮した投資資源の
最適化をおこないました。

売却：TOKYO OTAKU MODE　~~DENEN~~

2 カーブアウト戦略の推進

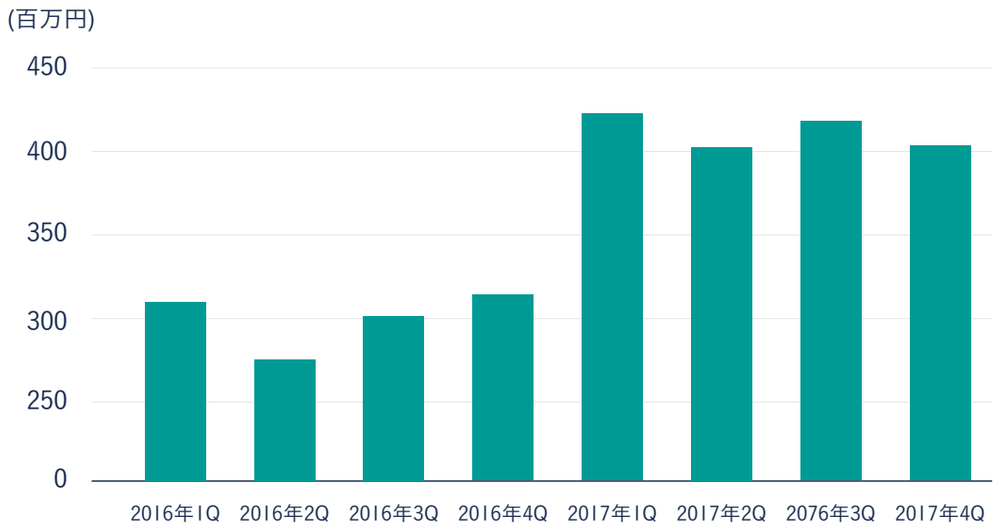
上場も視野に入れ、成長力を加速させる目的で
外部資本を活用しました。

adish

3 安定成長事業の強化

ソーシャルサービス事業において、積み上げ型の
安定成長戦略を実施しました。

アディッシュ株式会社を除いたソーシャルサービス事業セグメントの売上高推移



Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

2017年12月期 振り返り

OUTLOOK ON FISCAL YEAR 2017

連結業績

過去最高の売上高を記録

売上高：　5,981 百万円　　前年比　4.4%増

営業利益：　△ 939 百万円

ソーシャルサービス事業

売上高、営業利益ともに積み上げ

売上高：　3,228 百万円　　前年比　17.9%増

営業利益：　183 百万円　　前年比　41.9%増

受託開発事業 ※

計上期間短いためマイナスに着地

売上高：　2,321 百万円　　前年比　8.7%減

営業利益：　60 百万円　　前年比　37.4%減

インキュベーション事業

引き続き事業成長に注力

売上高：　497 百万円

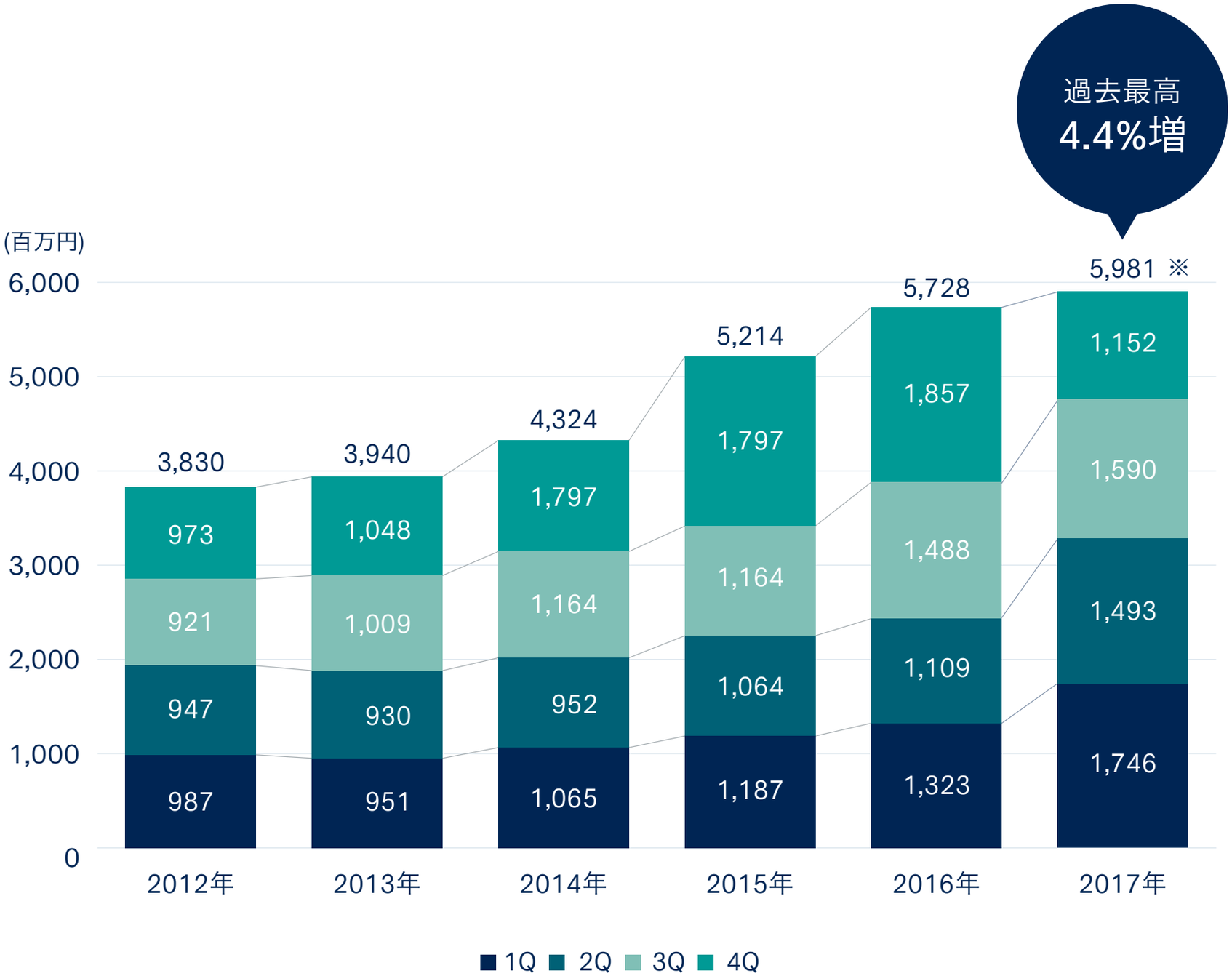
営業利益：　△916 百万円

※ 受託開発事業は2017年11月15日に発表の通り、期中で連結から除外されております。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

連結売上高の推移

CONSOLIDATED NET SALES

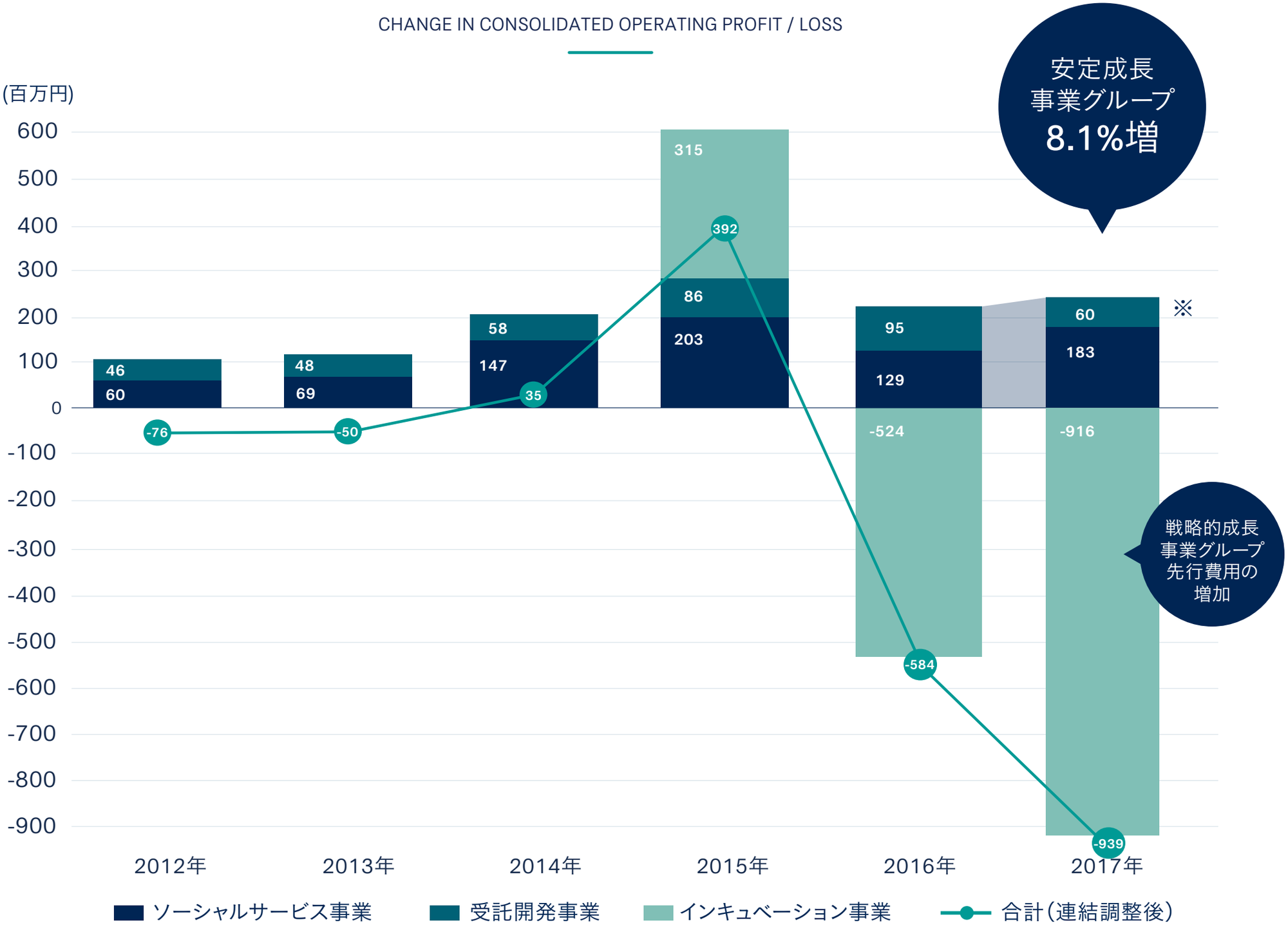


※ 受託開発事業は2017年11月15日に発表の通り、期中で連結から除外されております。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

連結営業損益の推移

CHANGE IN CONSOLIDATED OPERATING PROFIT / LOSS



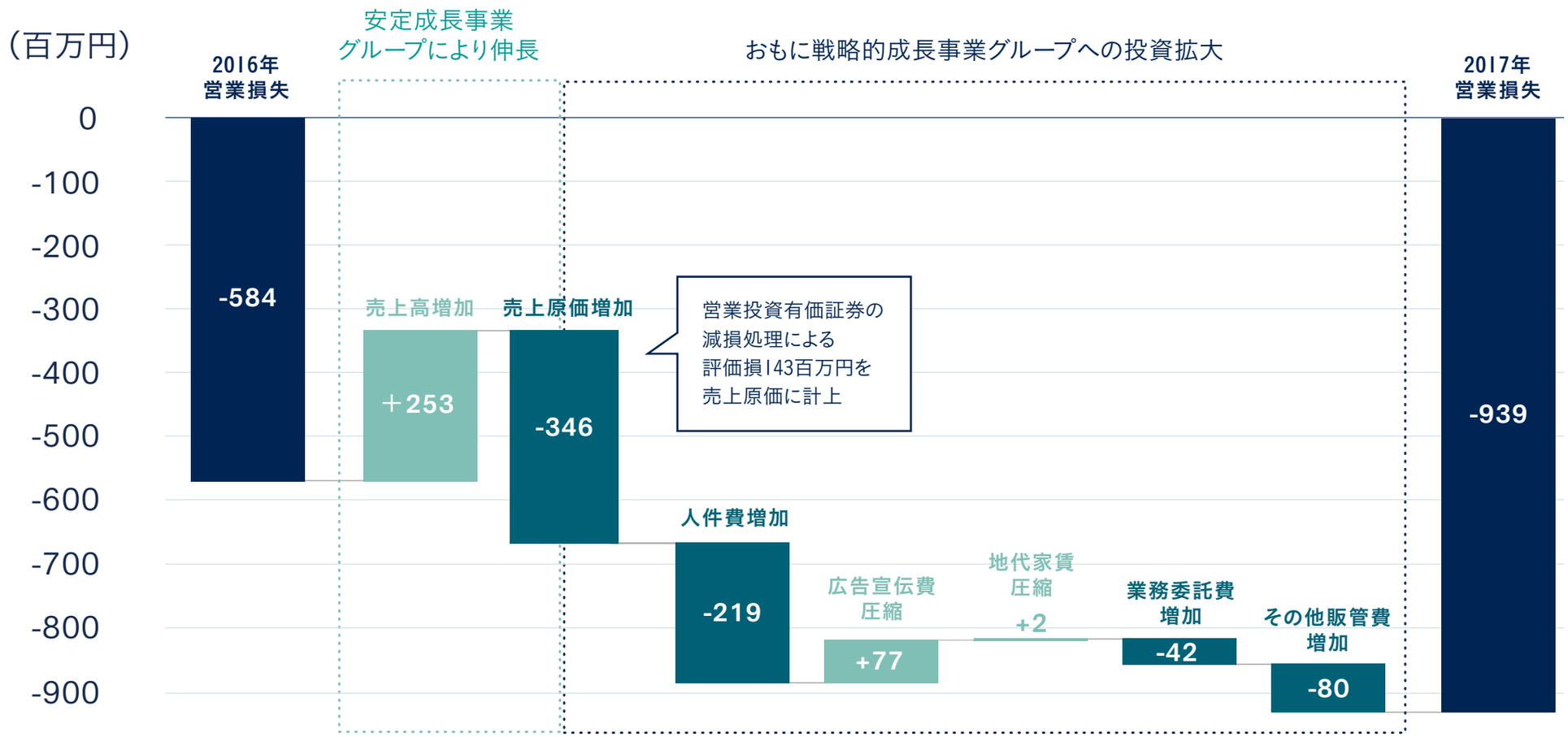
注）安定成長事業グループはソーシャルサービス事業と受託開発事業をあわせたものを指します。また、
戦略的成長事業グループはインキュベーション事業を指します。

※ 受託開発事業は2017年11月15日に発表の通り、期中で連結から除外されております。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

連結営業損益の増減要因　販管費内訳

FACTORS TO INCREASE OR DECREASE THE CONSOLIDATED OPERATING PROFIT / LOSS



注）安定成長事業グループはソーシャルサービス事業と受託開発事業をあわせたものを指します。また、
戦略的成長事業グループはインキュベーション事業を指します。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

2017年12月期 連結PL

PROFIT AND LOSS STATEMENT FOR FISCAL YEAR 2017

単位：百万円	2016年12月期	2017年12月期 ※	増減額
売上高	5,728	5,981	+253
売上総利益	1,848	1,755	△93
販管費	2,433	2,694	+261
営業損失	△584	△939	△354
経常損失	△595	△976	△381
親会社総主に帰属する当期純損失	△700	△654	+46

営業投資有価証券の評価損
143百万円を
売上原価に計上

株式会社電縁の売却益
532百万円を
特別利益として計上

※ 受託開発事業は2017年11月15日に発表の通り、期中で連結から除外されております。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

2017年12月期 連結B/S

BALANCE SHEET FOR FISCAL YEAR 2017

単位:百万円	2016/12末	2017/12末	増減
流動資産	**3,897**	**1,960**	**△1,936**
現預金	2,205	938	△1,267
受取手形・売掛金	622	351	△270
営業投資有価証券	878	596	△282
その他	194	79	△114
貸倒引当金	△3	△5	△1
固定資産	**396**	**218**	**△178**
有形固定資産	102	58	△44
無形固定資産	69	13	△55
投資その他の資産	223	145	△78
総資産	**4,293**	**2,178**	**△2,115**
流動負債	**1,603**	**921**	**△681**
支払手形・買掛金	145	57	△88
短期・1年内返済長期借入金	563	179	△384
1年内償還予定の社債	40	ー	△40
その他	853	684	△168
固定負債	**1,067**	**401**	**△666**
長期借入金	864	395	△468
その他	203	5	△197
純資産	**1,623**	**855**	**△767**
株主資本	1,216	554	△662
その他の包括利益累計額	393	281	△111
新株予約権　他	13	19	6
負債純資産合計	**4,293**	**2,178**	**△2,115**

※ 受託開発事業は2017年11月15日に発表の通り、期中で連結から除外されております。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

目次

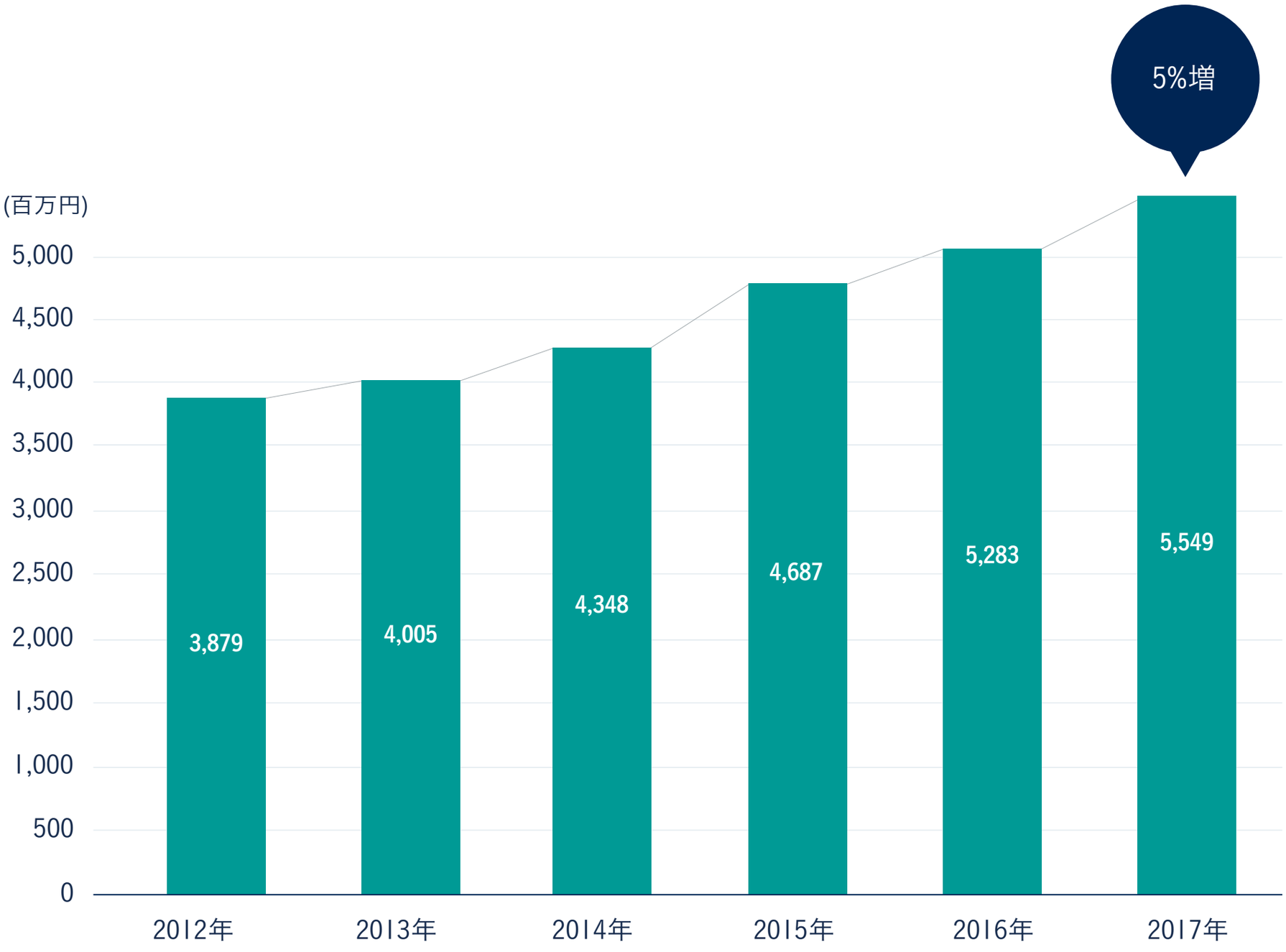
TABLE OF CONTENTS

- 連結業績サマリ
- 事業グループ別業績
- 事業戦略
- 事業グループ別定性情報

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

安定成長事業グループ 連結売上高の推移

STABLE GROWTH BUSINESS GROUP / CONSOLIDATED NET SALES

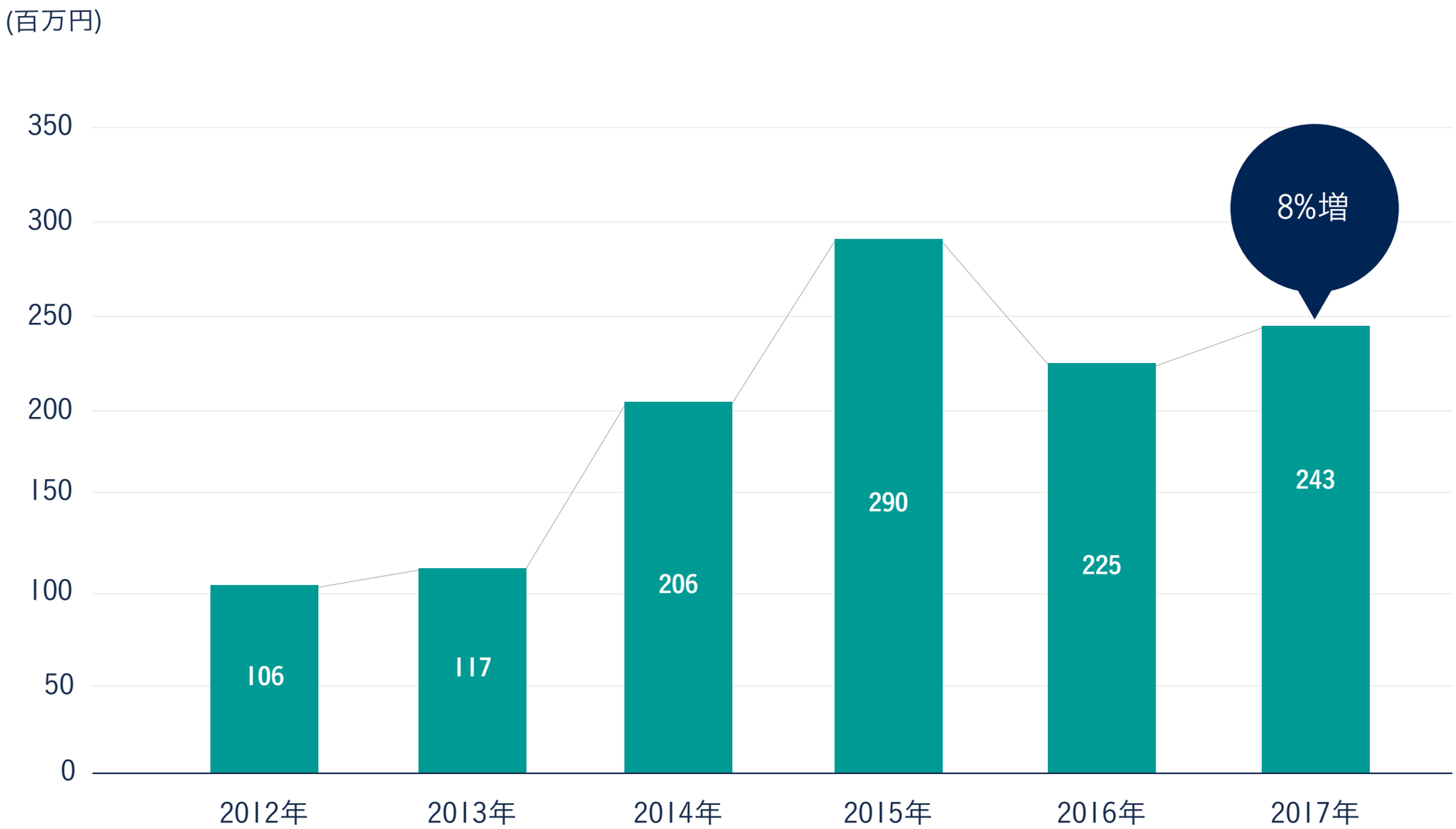


注）安定成長事業グループはソーシャルサービス事業と受託開発事業をあわせたものを指します。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

安定成長事業グループ 連結営業利益の推移

STABLE GROWTH BUSINESS GROUP / CONSOLIDATED OPERATING INCOME

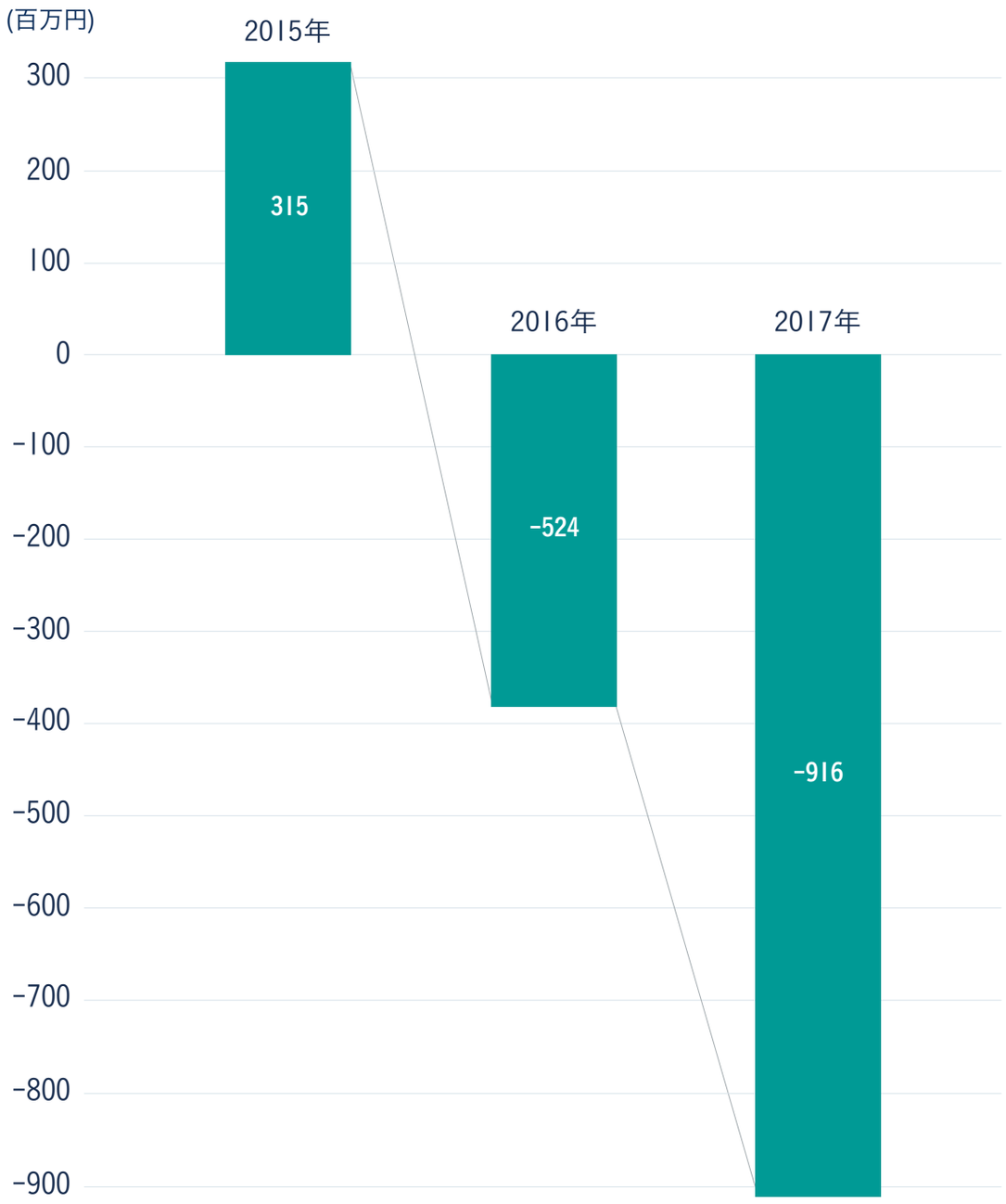


注）安定成長事業グループはソーシャルサービス事業と受託開発事業をあわせたものを指します。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

戦略的成長事業グループ 連結営業損益の推移

STRATEGIC GROWTH BUSINESS GROUP / CONSOLIDATED OPERATING PROFIT AND LOSS



インキュベーション事業への注力を加速

TABICA

Notteco

tadaku

GRiD

TRUSTDOCK™

SHARING ECONOMY FUND

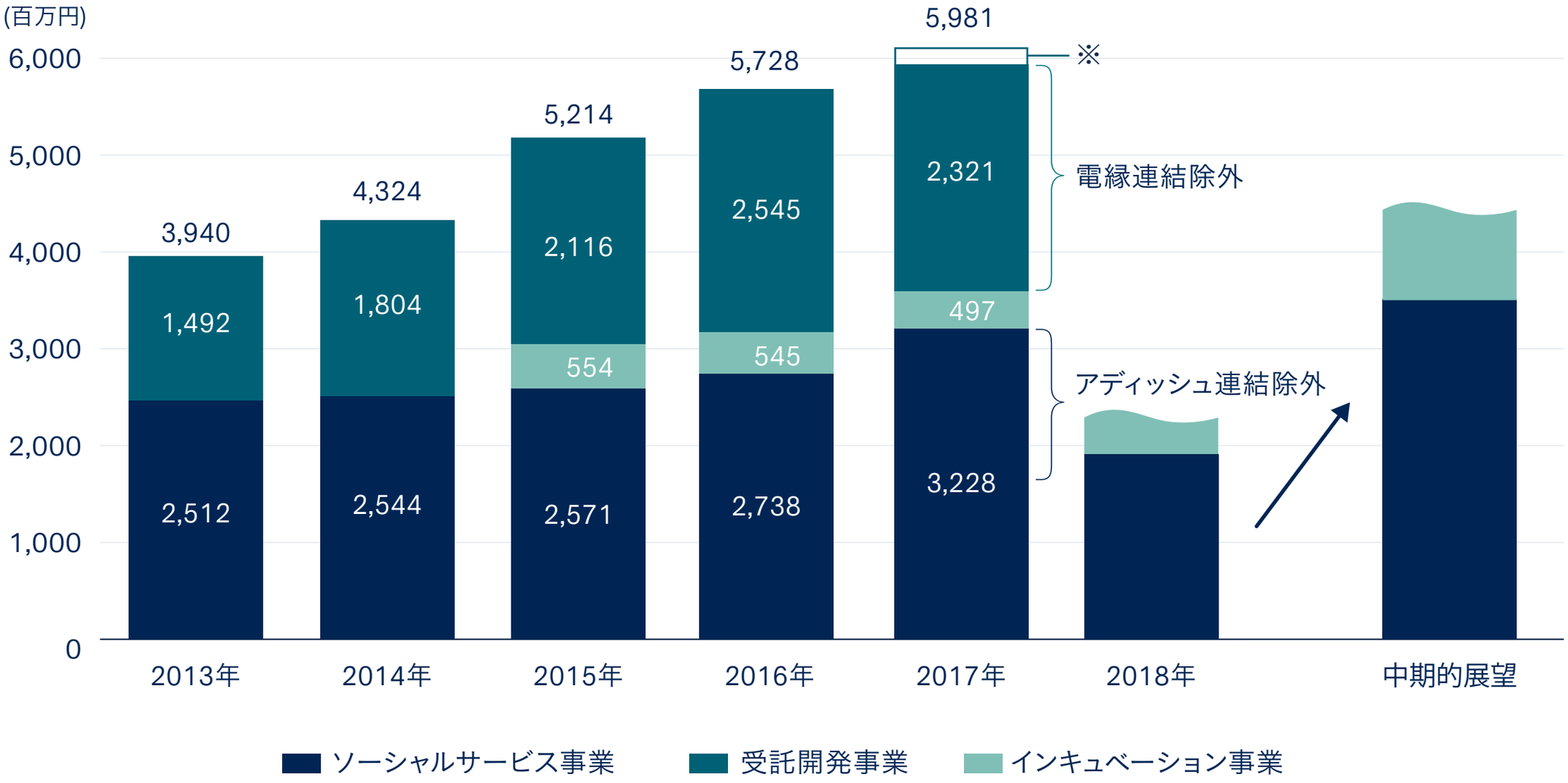
注）　戦略的成長事業グループはインキュベーション事業を指します。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

子会社2社の連結除外の影響と今後の展望　売上高

IMPACT OF CONSOLIDATION OF TWO SUBSIDIARIES AND FUTURE SALE PROSPECTS

連結除外の影響で、売上は低下する見通しですが、カーブアウト戦略をとった事業については
投資有価証券としてその事業の成長分のリターンを回収していく予定



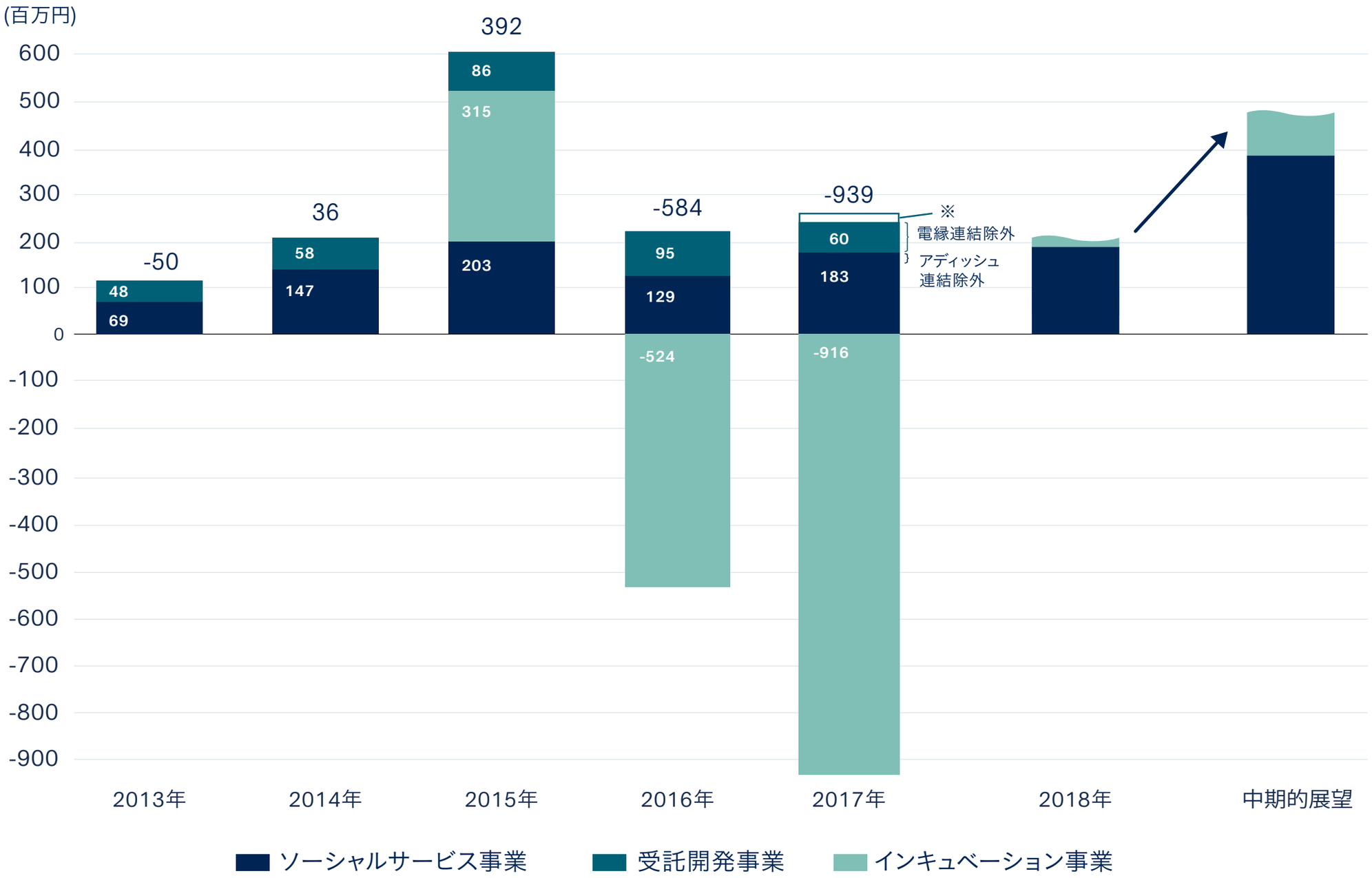
※ 受託開発事業は2017年11月15日に発表の通り、期中で連結から除外されております。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

子会社2社の連結除外の影響と今後の展望　営業利益

IMPACT OF CONSOLIDATION OF TWO SUBSIDIARIES AND THE FUTURE PROSPECTS FOR OPERATING INCOME

2017年12月期までをインキュベーション事業における投資のピークとし、インキュベーション事業は早期の黒字化を目指す



※ 受託開発事業は2017年11月15日に発表の通り、期中で連結から除外されております。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

今後の見通し

OUTLOOK ON THE FISCAL YEAR 2018

ソーシャルサービス事業

ソーシャルサービス事業については、引き続きSNSマーケティングやソーシャルメディアを活用した
プロモーションの需要が増加傾向にあるものの、アディッシュ株式会社およびその子会社2社が連結の
範囲から除外されることに より、売上高は前連結会計年度に比べ約40%ほど減少する見込みです。

インキュベーション事業

インキュベーション事業においては、マーケット環境や市況動向次第で損益が大きく変動する可能性が
高く、適正な業績の予測が極めて困難となっております。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

目次

TABLE OF CONTENTS

- 連結業績サマリ
- 事業グループ別業績
- 事業戦略
- 事業グループ別定性情報

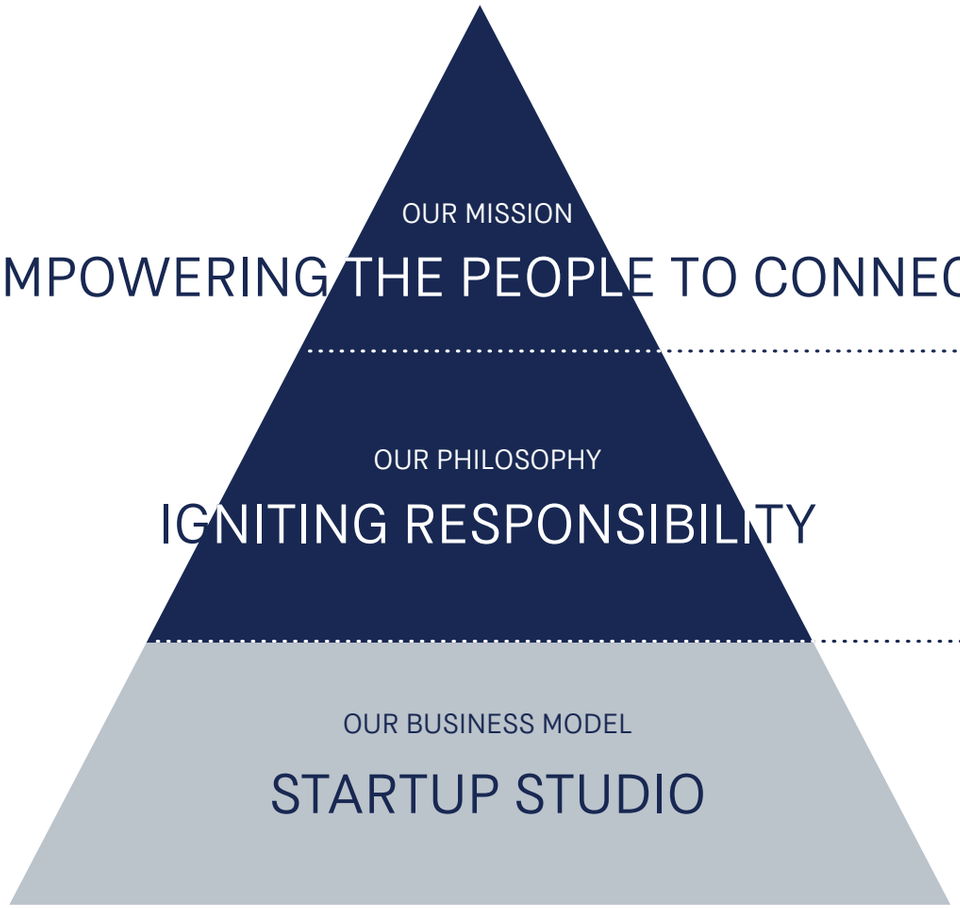
Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

GAIAX IS A **RESPONSIBILITY-DRIVEN** COMMUNITY
THAT EMPOWERS PEOPLE TO **CONNECT**

ガイアックスは、人と人をつなげるため、
ソーシャルメディアとシェアリングエコノミーに注力し、
社会課題の解決を目指すスタートアップスタジオです。

価値観と戦略

OUR VALUES AND STRATEGY



ミッションドリブンな事業展開
- ソーシャルメディア事業
- シェアリングサービス事業

フリー・フラット・オープンな社風
- アントレプレナーの輩出
- ホラクラシー型組織

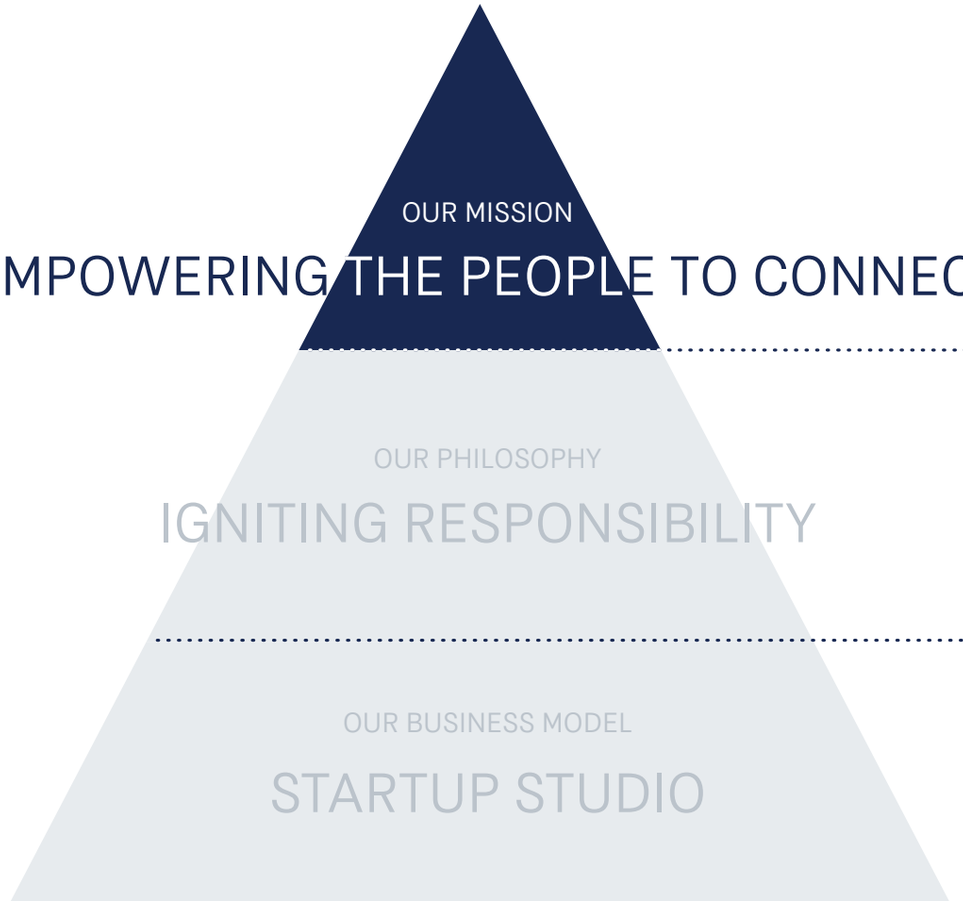
スタートアップが生まれ成長する環境
- カーブアウト制度
- 事業部独立採算制
- 卒業生への出資

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

ミッション達成のための2つの戦略

OUR CORE MISSION STRATEGIES

ソーシャルメディア × シェアリングエコノミー



ミッションドリブンな事業展開
- ソーシャルメディア事業
- シェアリングサービス事業

フリー・フラット・オープンな社風
- アントレプレナーの輩出
- ホラクラシー型組織

スタートアップが生まれ成長する環境
- カーブアウト制度
- 事業部独立採算制
- 卒業生への出資

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

創業からの事業領域の変化

EVOLUTION OF BUSINESS DOMAIN

BtoC
一般消費者向け事業

BtoB
ビジネス向け事業

1999

コミュニティサイト
COMMUNITY WEBSITE

創業以来ソーシャルメディア分野の
事業展開に注力

2003

SNS運用代行
CUSTOMER SUPPORT

一般消費者向けビジネスで
培ったノウハウを法人向けに
事業展開

2011

**ソーシャルメディア
マーケティング**
SOCIAL MEDIA MARKETING

2015

シェアリングエコノミー
SHARING ECONOMY

ライドシェア、体験シェア、
ミールシェアなどのサービスを
提供

2017

**シェアリングサービス
サポート事業**
SHARING SERVICE SUPPORT

シェアリングサービス提供に
必要なサービスを法人向けに
事業展開

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

ガイアックスの事業成長戦略

GAIAX BUSINESS GROWTH STRATEGY

ミッション・フィロソフィーに沿った事業領域・事業手法

OUR MISSION

EMPOWERING
THE PEOPLE
TO CONNECT

人と人をつなげる

OUR PHILOSOPHY

IGNITING
RESPONSIBILITY

使命で動く

BUSINESS

事業

事業領域

ソーシャルメディア
シェアリングエコノミー

事業手法

事業カーブアウト
外部資本活用

PERFORMANCE

業績

事業成長

売上利益貢献
継続成長

成長加速

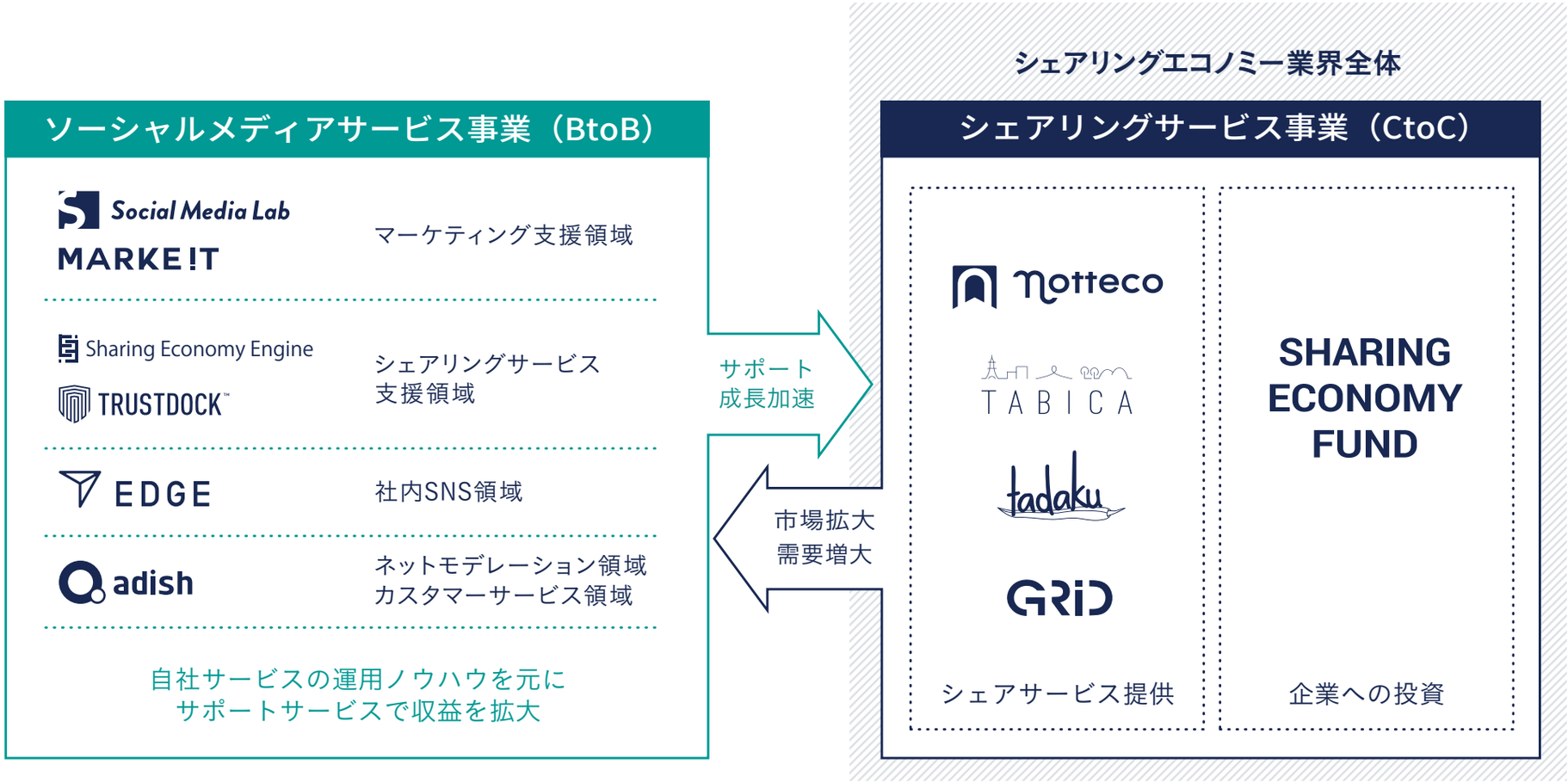
キャピタルゲイン

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

事業戦略 シェアリングエコノミー

BUSINESS STRATEGY: SHARING ECONOMY

力強い成長スパイラルを実現させる仕組み：
自社サービスの運営と、そこで培ったノウハウを元にサポート事業を拡大

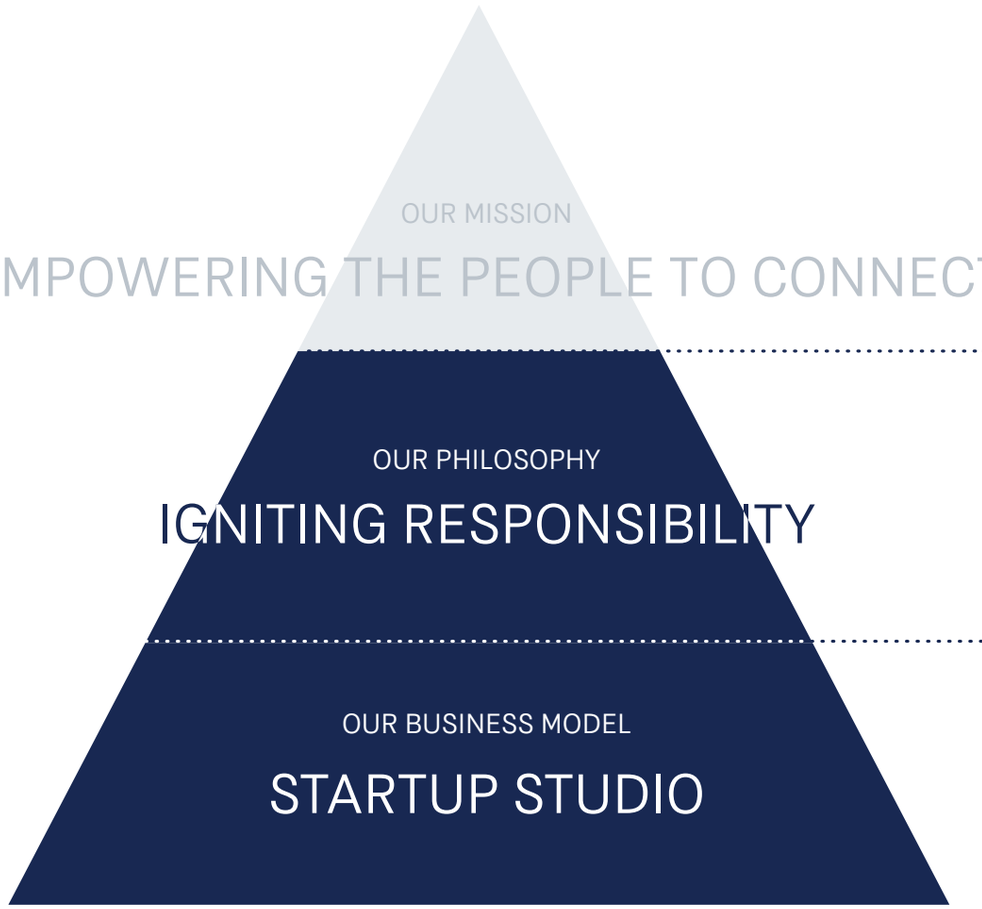


Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

ミッション達成のための2つの戦略

OUR CORE MISSION STRATEGIES

使命で動くスタートアップスタジオ



ミッションドリブンな事業展開
- ソーシャルメディア事業
- シェアリングサービス事業

フリー・フラット・オープンな社風
- アントレプレナーの輩出
- ホラクラシー型組織

スタートアップが生まれ成長する環境
- カーブアウト制度
- 事業部独立採算制
- 卒業生への出資

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

創業以来、事業・起業家の輩出に注力

FOCUS ON ENTREPRENEURSHIP

経営者視点を育む企業風土

- 独立採算制度
- クォーター・キャリアコーチング・プログラム
- フリー・フラット・オープンな社風

当社出資先の株式上場カーブアウト制度の整備

- 当社卒業、当社出資先ピクスタ株式会社が株式上場
- 当社よりカーブアウト、当社出資先AppBank株式会社が株式上場
- 当社卒業生が創業したスマートロックロボット「Akerun」を提供するIoTベンチャーの株式会社フォトシンスなどへの出資
- 2017年、社内SNS領域のAiry事業がカーブアウト、EDGE株式会社設立
- 2018年、アディッシュ株式会社、上場を目指し外部資本受入れ



経営者予備軍を集めるインターンや新卒採用

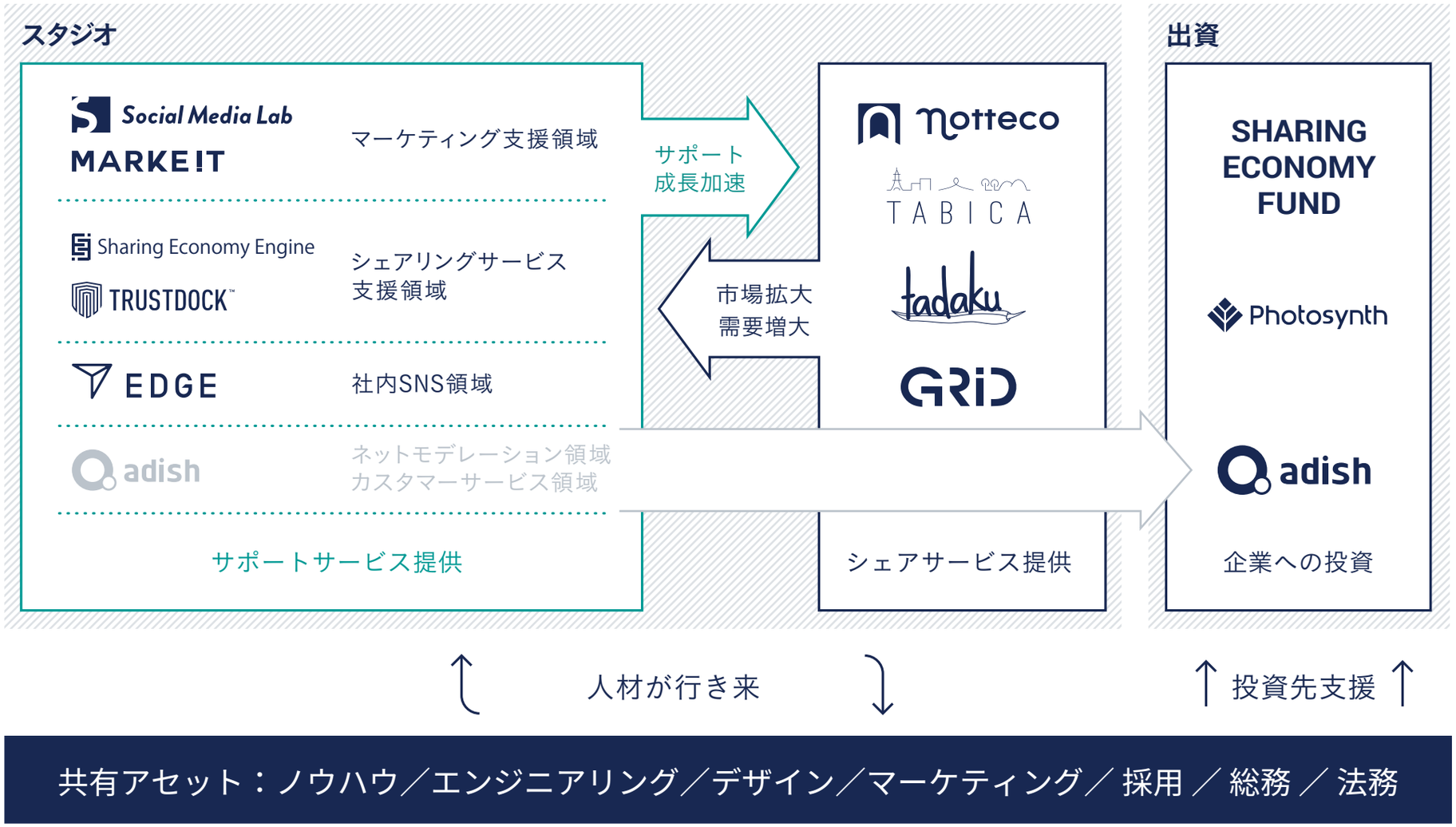
- 「就職活動後の人気企業ランキング45位」(AERA 2004年)
- 新卒入社卒業生の7割が起業(2015年調べ)

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

事業戦略 スタートアップスタジオ

BUSINESS STRATEGY

カーブアウト制度により分社独立を支援、アントレプレナー人材の獲得を強化

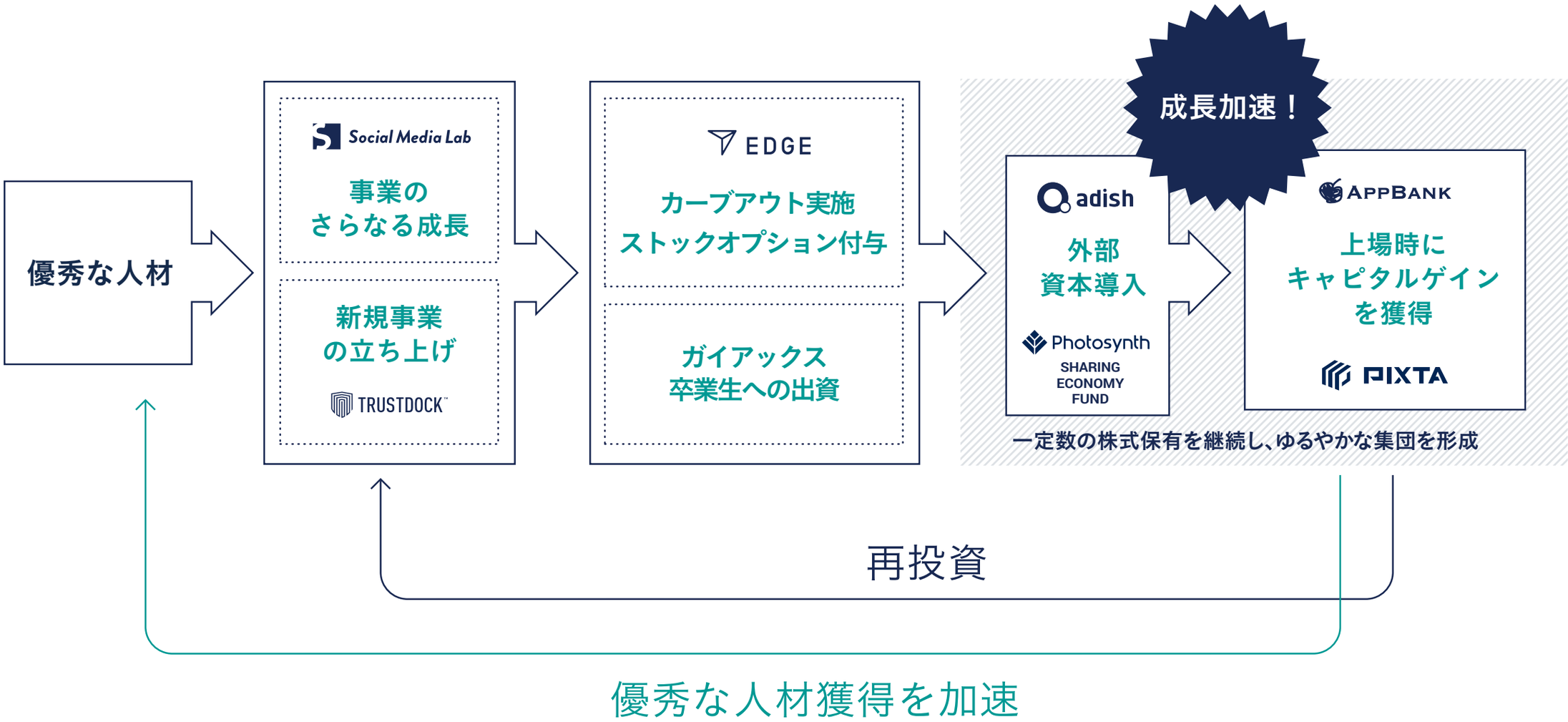


Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

事業戦略 スタートアップスタジオ

BUSINESS STRATEGY

各事業部へのオーナーシップを付与、また当社卒業生への出資によるスピード経営を実現

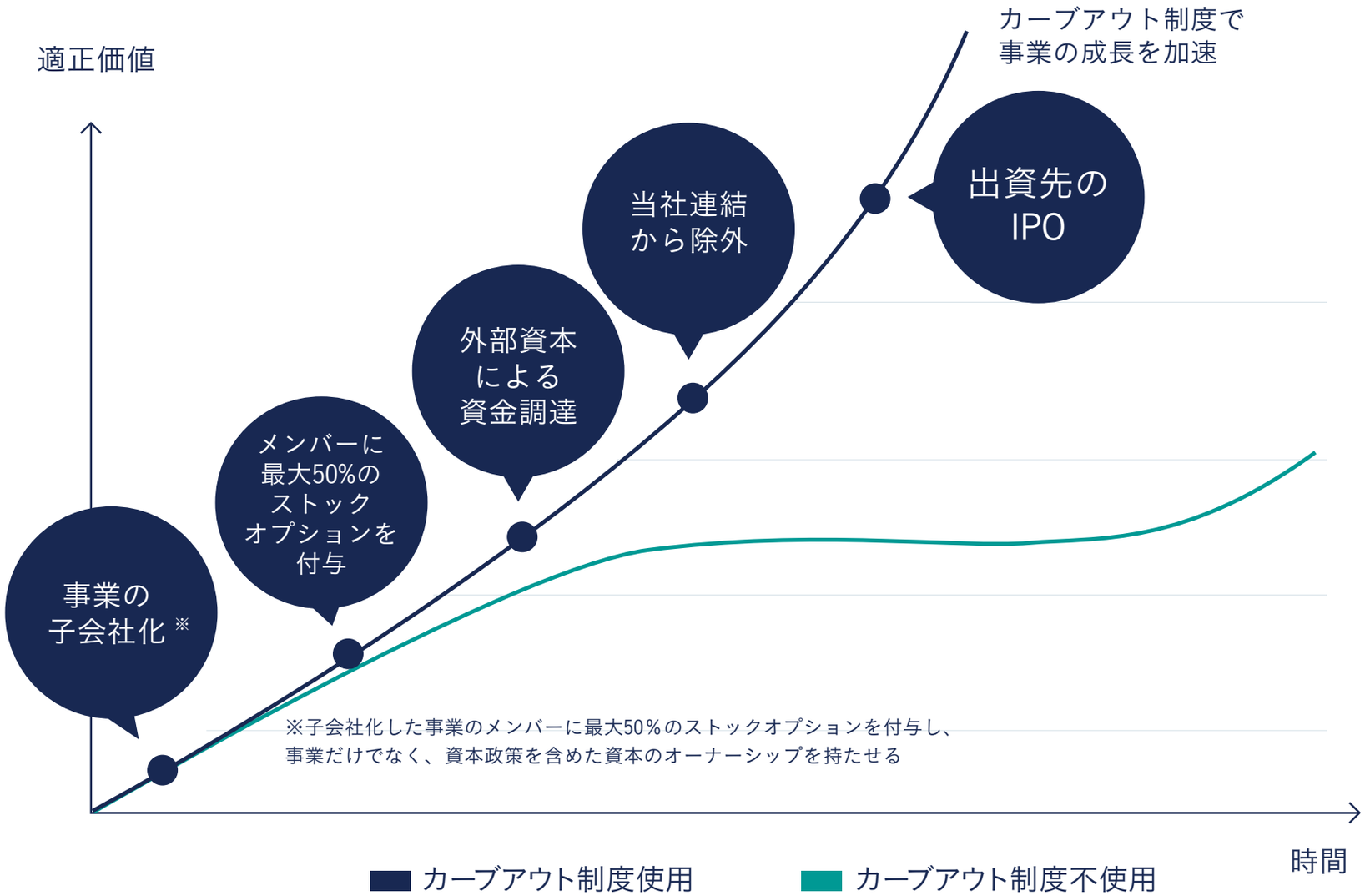


Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

カーブアウトオプション制度

CARVE OUT OPTION SYSTEM

事業成長を最大化させる取り組みを実施



カーブアウト制度活用例

APPBANK

2008年　AppBank.net事業を開始
2012年　AppBank株式会社として新設分割、外部資本受け入れ
2015年　東証マザーズへ上場

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

アディッシュ株式会社は外部資本活用でさらなる成長を加速へ

ADISH CO.,LTD. ACCELERATES FURTHER GROWTH BY UTILIZING EXTERNAL CAPITAL

アディッシュ株式会社は外部資本を活用することで、連結外でのより大きな成長を目指す

adish　アディッシュ株式会社

COMMUNITY PATROL コミュニティパトロール
SOCIAL LISTENING ソーシャルリスニング
Front Support
School Guardian
Kids'Sign
Social Application Support
hitobo

SNS市場の成長とともにサポートサービスの売上も比例して成長を継続。

2014年10月　カスタマーサポート事業部をアディッシュ株式会社として分社独立化

2015年10月　いじめ匿名通報「Kid's Sign」提供開始

2016年4月　カスタマーサポートパッケージ「フロントサポート」提供開始

2016年10月　チャットサポート「hitobo」提供開始

2018年1月　外部資本を活用、連結外でのより大きな成長を目指す

会社概要

企業理念	つながりを常によろこびに DELIGHT IN EVERY CONNECTION
代表者	代表取締役 江戸浩樹
所在地	東京都品川区西五反田1-21-8 KSS五反田ビル8階
子会社	アディッシュプラス株式会社（沖縄県那覇市） ADISH INTERNATIONAL Corporation（フィリピン・マニラ）
従業員数	407名（正社員69名）（2018年1月4日現在）

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

目次

TABLE OF CONTENTS

- 連結業績サマリ
- 事業グループ別業績
- 事業戦略
- 事業グループ別定性情報

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

安定成長事業グループ ソーシャルサービス事業の構成

STABLE GROWTH BUSINESS

ソーシャルメディア領域	Social Media Lab 運用・コンサルティング	IFEL INFLUENCER LAB インフルエンサー向けウェブメディア	Blockchain Biz ブロックチェーンのウェブメディア	COMMUNITY PATROL コミュニティパトロール 24時間体制での投稿モニタリング	SOCIAL LISTENING ソーシャルリスニング ソーシャル上の投稿に対する把握・調査・対策	School Guardian ネットいじめ対策 ※
カスタマーサポート領域	Social Application Support リプライマーケティング支援	Front Support アプリ向けカスタマーサポート	hitobo 人とbotによるチャットサポート			
企業内SNS領域	Cairy 社内SNS	Cairy フレッシャーズ 内定向けの社内SNS	Cairy ダイバーシティ 女性活躍推進のための社内SNS	iQube クラウド型グループウェア		
Webマーケティング支援領域	Co-BLog オウンドメディアブログ	SNAPBOARD コーディネートメディア	Gaiax TEC SITE オウンドメディアの企画、開発、運営	MobaList デジタルコンテンツ制作	MARKE!T Webマーケティング支援	Sharing Economy Engine シェアサービス提供プラットフォーム

※ 2018年1月17日付にて連結から除外となったアディッシュ株式会社のサービスです。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

安定成長事業グループ 新たな収益の柱

STABLE GROWTH BUSINESS GROUP / REVENUE FROM NEW BUSINESS

2017年リリース

Sharing Economy Engine

シェア事業をすぐ始められる
パッケージサービス

シェアサービス提供プラットフォーム

- サイトトップ
- ホストプロフィール
- レスポンシブデザイン
- ニュース
- メンバー登録
- 名類検索
- マイページ
- シェアコンテンツ
- お問い合わせ
- メッセージ
- レビュー
- ホスト向け機能

IFEL INFLUENCER LAB

ソーシャルメディアの活用実態や
プラットフォームを研究・配信

インフルエンサー向けメディア

従来のSNSマーケティングから、さらに包括的なソーシャルメディアマーケティング支援へ

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

安定成長事業グループ

STABLE GROWTH BUSINESS GROUP

hitobo

サポート対応にすぐに使えるチャットボット

2017/12/19
チャットボットhitoboがFacebookチャット新機能に対応
Web離脱後のユーザーの継続フォローが容易に

School Guardian

ネットいじめ対策サービス

2017/12/8
「全国SNSカウンセリング協議会」に設立発起人として参画

2017/12/26
いじめ通報窓口「Kids' Sign」が「LINE」上でサービス提供開始

2018/1/19
熊本県公立校での試験運用は好評（西日本新聞より）

Blockchain Biz

ブロックチェーンのウェブメディア

「ブロックチェーン」でgoogle検索2位（1位はwikipedia）

2017年から、当社の峯荒夢がブロックチェーンの国際標準化を検討する国内審議委員に就任

今後はブロックチェーンのコンサルティングや実証実験だけでなく、共同開発なども検討を予定

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

安定成長事業グループ

STABLE GROWTH BUSINESS GROUP

Social Media Lab

運用・コンサルティング

2017/10/18
インフルエンサーラボをリリース
インフルエンサーによるソーシャルメディア上での
情報発信をサポートするウェブメディア

2018/1/9
「離職率0%で売上5倍に。26歳、最年少事業部長が
疲弊したチームを完全復活させた方法」(”未来を変える”
プロジェクト)
https://mirai.doda.jp/series/interview/daisuke-suga/

Cairy　EDGE

社内SNS

2017/11/8
日経BPマーケティング社と「働き方改革を企業の
持続的成長に結びつける!「働き方改革セミナー」」を
共催

2018/2/20
日経BPマーケティング社と「Bright At Work
シンポジウム Winter 2018 ～幸福度と生産性を目指す
働き方改革～」を開催予定

BRIGHT AT WORK

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

戦略的成長グループ インキュベーション事業（グループ内事業）

STRATEGIC GROWTH BUSINESS GROUP / INCUBATION BUSINESS

グループ内

TABICA

地域体験マッチング事業
シェア × 体験

notteco

株式会社notteco
シェア × 車

tadaku

株式会社Tadaku
シェア × 食

TRUSTDOCK™

API型本人確認サービス
シェア × 本人確認

GRID

シェアオフィス事業
シェア × オフィス

グループ外
シェアリングエコノミー企業への投資

SHARING ECONOMY FUND
nutte
NOKI SAKI BUSINESS
Spacee
百戦錬磨
Huber.
careL
TRAVEL PLANET
SHARE CYCLE COGICOGI
Runtrip
OTERA STAY
DogHuggy

グループ外
当社の卒業生が創業・経営企業への投資

PIXTA
APPBANK
Photosynth
NICOLY:)

※掲載投資先は全投資先ではなく一部です。投資先の主要な動きについては、別紙の「インキュベーション事業　投資先の紹介」をご覧ください。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

戦略的成長グループ インキュベーション事業（グループ内事業）

STRATEGIC GROWTH BUSINESS GROUP / INCUBATION BUSINESS

TABICA

体験シェア

ANAグループと業務提携
航空機・宿泊施設・民旅（体験プラン）を
セットとしたパッケージツアー提供



主要メディアに多数露出
（日本経済新聞、日経MJ、日経トレンディ、
朝日新聞、ヒルナンデス！ほか）

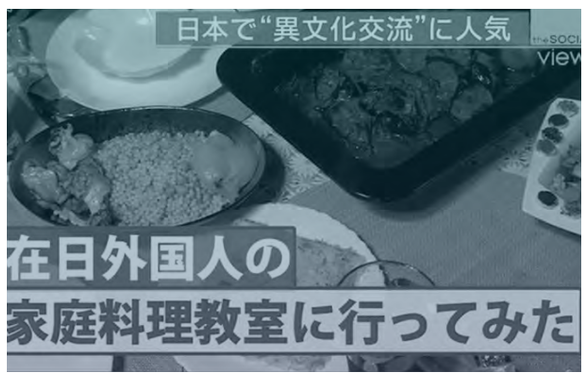


日本テレビ「ヒルナンデス！」

tadaku

食のシェア

主要メディアに多数露出
（日本経済新聞、日経ビジネス、NEWS24、
首都圏ネットワークほか）



日本テレビ「NEWS24」

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

戦略的成長グループ インキュベーション事業(グループ内事業)

STRATEGIC GROWTH BUSINESS GROUP / INCUBATION BUSINESS

フィンテック、仮想通貨、シェアリングエコノミー事業者などさまざまな業者に対し本人確認・KYCのインフラを提供へ

TRUSTDOCK™

API型本人確認サービス



2017/11/7
不動産クラウドファンディング事業者向けにAPI型本人確認サービス「TRUST DOCK」の提供を開始

2017/12/7
目の前のアイテムが一瞬でキャッシュに変わるアプリ「CASH」にAPI型本人確認サービス
「TRUST DOCK」を導入実施

2017/12/18
日本初、公的個人認証を用いた本人確認スマホアプリ「TRUST DOCK 公的個人認証」を公開、
第一弾の利用事例として総務省のIoTサービス創出支援事業にて試験運用開始

2018/1/19
仮想通貨取引所やICO等、フィンテック事業におけるKYCのAML/PEPsのリスク確認業務に対する
専用APIの提供を開始

2018/2/5
ネクスウェイと共同し、犯罪収益移転防止法に準拠したKYC／本人確認業務の一連のプロセスに
おけるAPI連携を2018年夏に開始

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

現在の社会課題

PRESENT SOCIAL ISSUES



環境汚染

ENVIRONMENTAL POLLUTION



大量生産・大量消費

MASS CONSUMERISM



大量廃棄

MASS DISPOSAL



飢餓・貧困

HUNGER AND POVERTY

資本主義の枠組みでは解決できない課題

ISSUES THAT CANNOT BE SOLVED WITHIN THE CAPITALISM SCHEME

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

現在の社会課題

PRESENT SOCIAL ISSUES



共通リソースの共有

SHARE OF COMMON RESOURCES



共助による社会インフラ

SOCIAL INFRASTRUCTURE
THROUGH MUTUAL ASSISTANCE



資源の再分配

REDISTRIBUTION OF GOODS



コミュニティの創生

COMMUNITY CREATION

シェアリングエコノミーで持続可能な社会を作る

SHARING ECONOMY LEADS TO SUSTAINABLE SOCIETY

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

注意事項

NOTES

- 本資料における見通し、戦略等は、弊社を取り巻くさまざまな要素により大きく異なることも考えられます。
  将来の戦略、業績等につきましては、ご説明申し上げます内容と異なる可能性がございます。

- 本資料の記載内容のうち、歴史的事実でないもの、当社の現在の計画、戦略、見込み等、既に確定した事実でないものはガイアックスの将来に関する見通しおよび計画に基づいた将来予測です。これらの将来予測には、リスクや不確定な要素等の要因が含まれており、実際の成果や業績等は、記載の見通しと異なる可能性があることをご了承ください。

- また、新たな情報、将来の事象、その他の結果にかかわらず、常に弊社が将来の見通しを見直すとは限りません。

- 本資料の掲載内容の全てもしくは一部につき、当社の事前の承諾なく、私的利用その他法律によって認められている範囲を超えて、複製、改変、転用、掲示、送信、領布、ライセンス、販売、出版等することを禁止いたします。

- 掲載内容については細心の注意を払っておりますが、掲載された情報の誤りによって生じた損害等に関し、当社は一切責任を負うものではありませんのでご了承ください。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

APPENDIX

FINANCIAL RESULTS FOR 2017

会社概要

COMPANY OVERVIEW

2017年12月末時点

会社名	株式会社ガイアックス Gaiax Co.Ltd.
所 在 地	〒102-0093 東京都千代田区平河町2-5-3 Nagatacho GRID
代表者	代表執行役社長 上田 祐司
設立	1999年3月5日
資本金	100百万円
加盟団体	一般社団法人シェアリングエコノミー協会 代表理事 一般社団法人 日本ブロックチェーン協会 理事

上場	名古屋証券取引所セントレックス市場
従業員数	295名 (連結・正社員)
決 算	12月
発行株式数	5,147,752株
株主数	2,850名 (2017年12月末時点)
事業内容	・ソーシャルメディア事業 ・シェアリングエコノミー事業 ・インキュベーション事業

adish　adish+　adish int'l　notteco　tadaku　GX Incubate

EDGE　ベンチャー広報　GaiaX Global Marketing & Ventures Pte. Ltd.　他 合計12 社

※ 2018年1月17日付にてアディッシュ株式会社およびその子会社は連結から除外となっております。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

目次

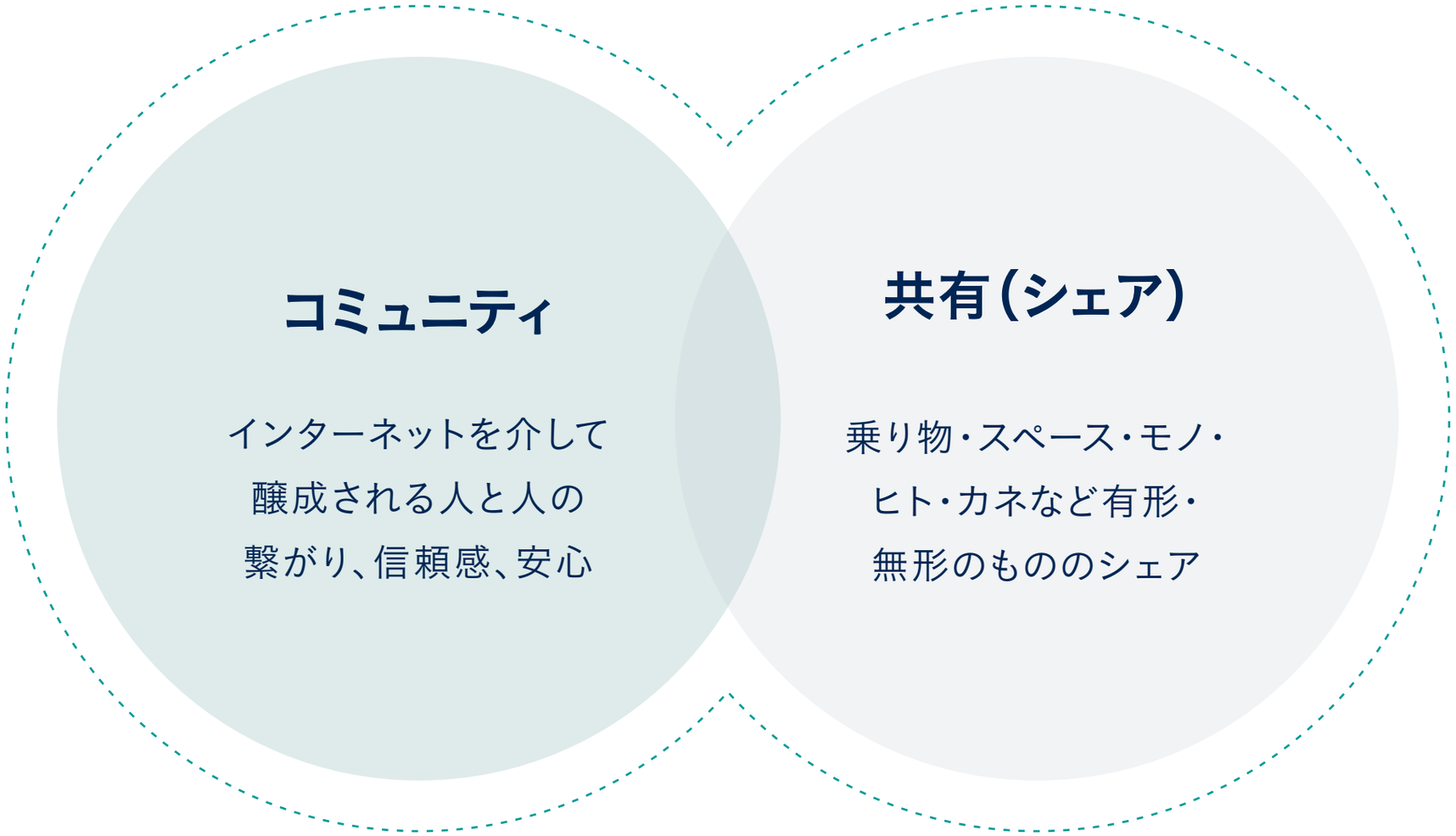
TABLE OF CONTENTS

- シェアリングエコノミー
- 当社の優位性と、市場への取り組み
- インキュベーション事業投資先の紹介

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

シェアリングエコノミーとは？

WHAT IS SHARING ECONOMY?



シェアリングエコノミー

インキュベーション事業における今後の重要な投資分野

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

拡大するシェアリングエコノミー領域

THE EXPANDING OF SHARING ECONOMY

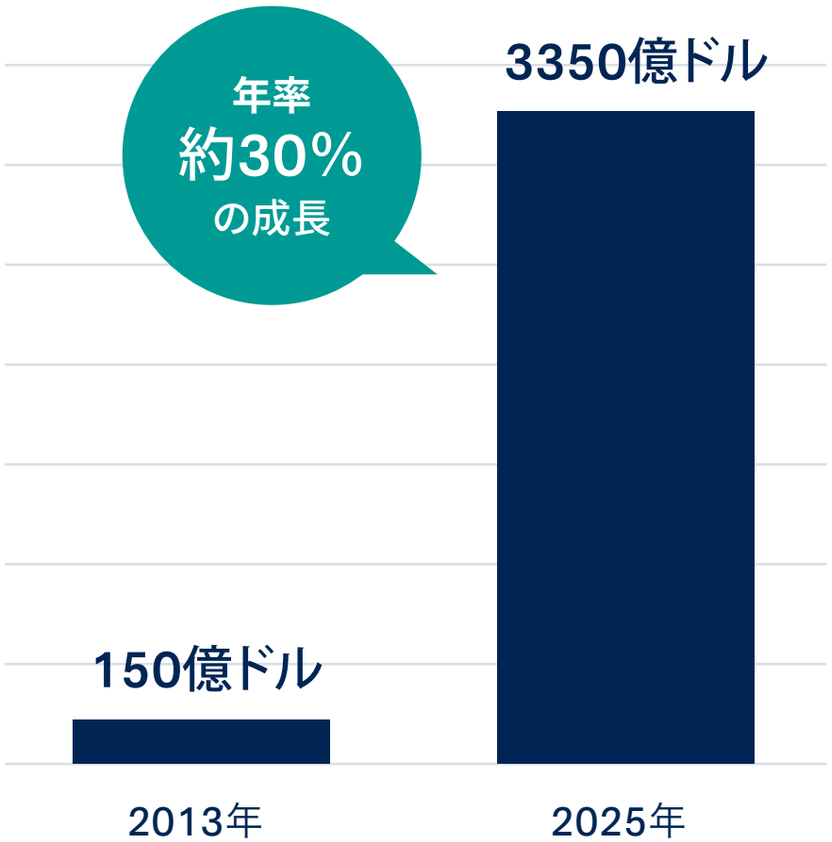


Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

拡大するシェアリングエコノミー市場

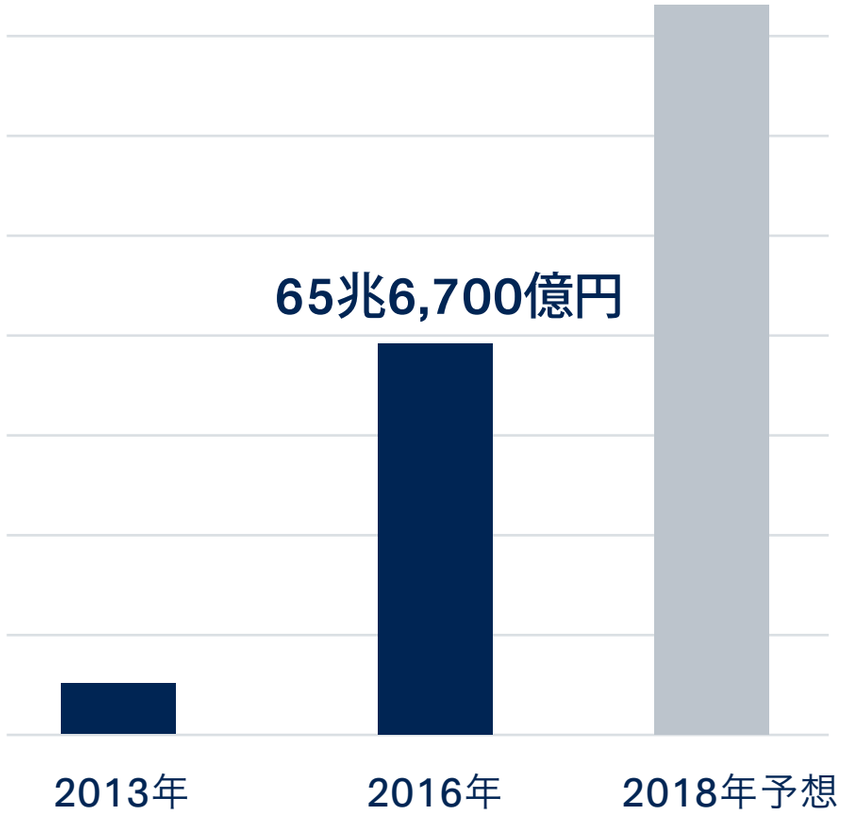
EXPANDING OF THE SHARING ECONOMY MARKET

シェアリングエコノミーの世界市場規模の予想



出所：総務省「情報通信白書 平成27年版」

2016年末の中国のシェアリングエコノミー市場規模は
約65兆6,700億円となり、すでに予想を越えたスピードで成長



出所：中国電子商務研究センター

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

世界で活躍するシェアリングエコノミー企業

MAJOR SHARING ECONOMY COMPANIES IN THE WORLD



※金額は各社の企業評価額で、直近の資金調達の際の評価額（1USドル＝110円で換算）

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

目次

TABLE OF CONTENTS

- シェアリングエコノミー
- 当社の優位性と、市場への取り組み
- インキュベーション事業投資先の紹介

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

シェアリングエコノミー市場で、多様な収益拡大・機会を創出

DIVERSE REVENUES AND OPPORTUNITIES FROM THE SHARING ECONOMY MARKET



インキュベーション
事業でのキャピタルゲイン



ソーシャルサービス
事業の収益拡大



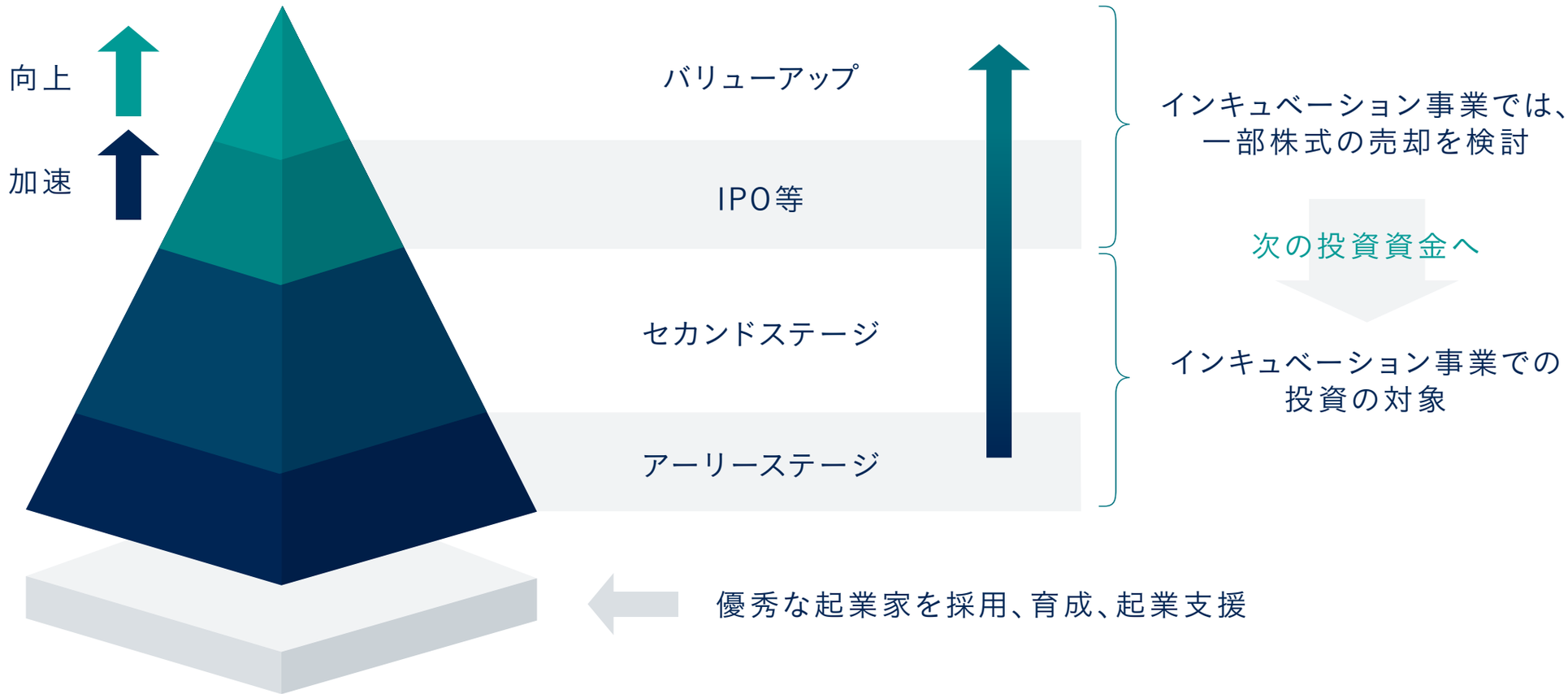
新規事業とのシナジー
創出による収益拡大

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

インキュベーション事業 ステージ別の取り組み

INCUBATION BUSINESS STAGES

当社事業とのシナジーによる成長スピードの
加速とさらなる企業価値の向上



Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

インキュベーション事業 現在のパイプライン

INCUBATION BUSINESS / PRESENT PIPELINE

アーリーステージ EARLY STAGE → IPO等 INITIAL PUBLIC OFFERING → バリューアップ VALUE UP

グループ内

- tadaku 食のシェア
- TABICA 地域体験のシェア
- notteco ライドシェア
- TRUSTDOCK™ API型本人確認サービス

グループ外

- Huber. 外国人との体験シェア
- ファッションフリマアプリ
- SHARE CYCLE COGICOGI シェアサイクル
- Spacee 会議室シェア
- Summon フリーランスのマッチング
- Runtrip ランニングのシェア
- NOKISAKI BUSINESS スペースシェア
- Letibee LGBT事業
- OTERA STAY 寺社民泊寺社体験
- 未来 MIRAI INSTITUTE シェアオフィス
- SAIRU 才能のシェア
- DogHuggy ペット版民泊
- nutte 縫製プラットフォーム
- NICOLY 美容医療のメディア
- Photosynth スマートロックジャフコ、YJキャピタル出資
- naturacart オーガニックEC事業
- コドモブッシュ 習い事情報サイト
- TRAVEL PLANET 海外ツアープランのシェア
- 百戦錬磨 民泊

IPO等

- PIXTA 2015年9月 東証マザーズ上場
- APPBANK 2015年10月 東証マザーズ上場

※掲載投資先は全投資先ではなく一部です。投資先の主要な動きについては、巻末の「インキュベーション事業　投資先の紹介」をご覧ください。

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

事業別収益モデルなどの整理

BUSINESS REVENUE MODEL

	ソーシャルサービス事業	インキュベーション事業 (グループ内)	インキュベーション事業 (グループ外)
収益化の方法	シェアリングエコノミー企業 からのサービス利用収入	サービス利用者 からの手数料収入	主として キャピタルゲイン
収益タイプ	積上げ型・安定型	事業会社型	スポット型
リスク度合い	リスク：低 （市場拡大につれ収益は自然増）	リスク：中～高 （当社が一定程度コントロール）	リスク：中～高 （ＶＣと比較しリスクは低）
収益貢献までの期間	短期～中期（1～5年）	中長期（3年～）	長期（5年～）

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

目次

TABLE OF CONTENTS

- シェアリングエコノミー
- 当社の優位性と、市場への取り組み
- インキュベーション事業投資先の紹介

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

グループ内

INTERNAL BUSINESS

地元の人と交流ができる地域体験予約サイトを運営

その地域の暮らし、食、芸術、技術を、地元の人から学ぶことができる、体験予約サイ「TABICA」を運営。2015年1月にサービス提供を開始。「その地域ならではの暮らし」を見える化し、誰もが体験できる、地方活性化に繋がるサービスを目指す。
2016年11月には、シェアリングシティ宣言自治体との提携を実施。各自治体に対し、集客や体験主催のノウハウを提供し、公助から共助への動きに貢献。



直近の動き

2017/7/25　シェアリングエコノミー認証制度　認証取得サービス第一弾に選定

2017/8/21　NTTドコモと訪日観光客向け新サービス「WOW! JAPAN Experience+」開始

2017/8/22　協業コンソーシアム「三陸おもてなしステーション」、岩手・三陸エリアでのインバウンド増加を目指す実証事業を開始

2017/8/29　熊本県・長崎県7地域で総務省「IoTサービス創出支援事業」の実証事業を開始

2017/11/08　ANAグループと業務提携、航空機・宿泊施設・民旅（体験プラン）をセットとしたパッケージツアー開発や地域の魅力発掘で協力

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

グループ内

INTERNAL BUSINESS

外国人先生による家庭料理教室

日本に住む外国人が、彼らの自宅で自国の家庭料理を教える、料理教室のマッチングプラットフォームのサービス。
世界中の人々がもっている「料理をする」「食べる」という文化を通して、国際交流を行う。
海外旅行・ホームステイに変わる、手軽な国際交流・異文化体験の「半日ホームステイ」という新たな経験の提供。



直近の動き

2017/5	Facebookページいいね数 35,000突破
2017/6/13	日本テレビの番組「NEWS ZERO」にて紹介
2017/08/28	東京メトロと訪日外国人向け料理教室「Tadaku-with locals」の実証実験を実施

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

グループ内

INTERNAL BUSINESS

日本最大級の相乗りマッチング型ライドシェアサービス

ドライバーが、ドライブ情報と車の空き座席数を事前に掲載することで、
同じ区間を移動したい希望者がドライブに相乗りできるサービス。
海外最大手のBlaBlaCarは、世界約20か国で2000万人以上のユーザーに利用され、
企業評価額も12億ドルとも言われており、将来性が非常に期待されるサービスとして
大きな注目を集めている。



直近の動き

2017/8/29	熊本県・長崎県7地域で総務省「IoTサービス創出支援事業」の実証事業を開始
2017/11/01	北海道天塩町にて、自治体向けライドシェア交通サポートサービスを本格始動
2017/11/09	シェアリングエコノミー認証制度　認証取得サービスに選定

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

グループ内

INTERNAL BUSINESS

API型の本人確認サービス

本人確認(KYC)の各業務を、TRUST DOCK APIとのオンライン上のやり取りだけで完結。
シェアリングエコノミーサービス事業者向けには個人間取引の安心・信頼の向上に、また、
フィンテック事業者向けには防犯法に準拠したKYCとして利用可能。
今後はTRUST DOCKのデジタル身分証基盤を複数社で共有し、サービス利用者が一度の
会員登録をするだけで複数サービスを横断して利用可能な状態となるよう、デジタル身分証
の適用範囲を広げていく計画。



直近の動き

2017/12/7	目の前のアイテムが一瞬でキャッシュに変わるアプリ「CASH」にAPI型本人確認サービス「TRUST DOCK」を導入実施
2017/12/18	日本初、公的個人認証を用いた本人確認スマホアプリ「TRUSTDOCK公的個人認証」を公開、第一弾の利用事例として総務省のIoTサービス創出支援事業にて試験運用開始
2018/1/19	仮想通貨取引所やICO等、フィンテック事業におけるKYCのAML/PEPsのリスク確認業務に対する専用APIの提供を開始
2018/2/5	ネクスウェイと共同し、犯罪収益移転防止法に準拠したKYC／本人確認業務の一連のプロセスにおけるAPI連携を2018年夏に開始

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

グループ内

INTERNAL BUSINESS

ビルⅠ棟分のスペース運営

人と人がつながり、ビジョンや活動を共有するコミュニティスペースを永田町にオープン。
Gaiax本社移転とともにビルⅠ棟をリノベーションし、一般利用可能なイベントスペースや
コワーキング事業、シェアオフィス事業を展開。



直近の動き

2017/6	企業・団体向けオフィス満室
2017/7/24	総務省と連携し、テレワークデーイベントを実施
2017/9/27	Tech in Asia Tokyo 2017のファウンダーズナイトを開催
2017/9~10	GRID CINEMA NITEを開催

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

グループ外

EXTERNAL INVESTMENT

国家戦略特区法を活用した民泊サービスを展開

完全子会社・とまれる株式会社にて、国家戦略特区を活用した民泊サービス「STAY JAPAN」と、復興庁東北先導モデル事業である農林漁家宿泊予約サイト「とまりーな」を提供。また、スポーツイベントのマッチングサイト「JOINtly SPORTS」、JAグループ主催の農業関連イベントのマッチングサイト「JOINtly GREEN」も提供。
2016年4月には、その将来性を評価され、㈱海外需要開拓支援機構（クールジャパン機構）、京王電鉄㈱等から、総額約14億円の資金調達を実施。



直近の動き

2017/7/5	徳島県・美馬市と連携協定を締結
2017/7/10	サンセイランディック、あんどとの三者共同事業を千葉県橋市にて試験開始
2017/7/25	日本初、北九州市自然体験型・特区民泊第一号施設を提供開始
2017/9/11	JTBと資本・業務提携
2017/10/11	民泊施設初・AIチャットコンシェルジュサービス「Bebot」を運用開始
2017/12/15	住友林業と業務提携
2018/01/15	「BON HOSTEL（ボン ホステル）」を大阪なんば高架下にオープン

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

グループ外

EXTERNAL INVESTMENT

累計利用者数30万人の会議室シェアサービスを展開

“簡単・便利・安い”を合言葉に、ビジネスミーティングに適した場所を提供する会議室のマッチングプラットフォームサービス「スペイシー」を展開。
個室でプライバシーが守られる点や、遊休資産の有効活用という点で各メディアにも注目され、近年急速にサービス利用が進み、既に累計利用者60万人を突破。
施設登録数は約2,000室を数える。
同社は、世界で元もアクティブなシード投資ファンドである米国の 500 Startupsおよびその日本向けファンド 500 Startups Japanから出資を受けた国内初の共同出資案件。



直近の動き

2017/7/10	スマートロックの「Akerun」に対応し、鍵管理を自動化
2017/7/28	1時間1000円から会議室を使える法人プランを提供開始
2017/7/31	会場費の削減でレッスン講師を支援する「朝活スペース100円プロジェクト」を開始
2017/10/13	席単位で利用可能なワークスペースのシェアサービスを提供開始
2017/12/01	「スペイシーコーヒー」6店舗を渋谷・新宿にオープン
2017/12/12	「スペイシーキャンパス」8店舗を都内にオープン

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

グループ外

EXTERNAL INVESTMENT

訪日外国人向けの観光ガイドマッチング サービスを展開

政府の「日本再興戦略 2016」が掲げるシェアリングエコノミーの推進と、訪日外国人増といった外部環境の変化をいちはやく捉えた事業。
「友だちをつくることか ら旅を始める」をコンセプトに、通訳と現地案内人のペアと、訪日外国人をマッチングする、体験共有型のシェアリングエコノミーサービス『TOMODACHI GUIDE』を訪日外国人向けに提供。
旅行者の旅に寄り添い、旅の相談に乗りながら旅程を自由に作り上げ、画一的ツアーでは生み出せない本物の感動と地域の魅力溢れた体験を提供。



直近の動き

2017/7/14	小田急電鉄株式会社、江ノ島電鉄株式会社と共同で 江ノ島・鎌倉エリアの訪日外国人旅行者の動向調査を実施
2017/10/17	訪日外国人向けガイドマッチングサービスを全国で提供開始
2017/11/16	東日本旅客鉄道株式会社と連携し、仙台駅を中心とした東北 エリアにおいて訪日外国人向けの実証実験を実施

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

グループ外

EXTERNAL INVESTMENT

素敵なランニングコースやイベントを簡単検索

旅先や知らない土地でもおすすめのランニングコースを見つけられる、ユーザー投稿型のWEBサービス「Run trip」を提供。
ランニングをもっと身近に感じられるよう、ライフスタイルとしてのランニングを提案し、
ビギナーからシリアスランナーまで楽しめるWEBマガジン「 ラントリップマガジン」を運営。



直近の動き

2017/8/25	ランニングイベント「Runtrip via Yokohama THE BAYS」を開催
2017/9/23	ランニングイベント「Runtrip via Hakubavalley」を開催
2017/11/25	ランニングイベント「Runtrip via TsunDAMI ISLAND FESTIVAL」を開催
2017/12/8	株式投資型クラウドファンディングで資金調達を開始

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

グループ外

EXTERNAL INVESTMENT

「日本の魅力」と「ありがとうの感謝の輪」を世界に広げていく体験ステイサービス

社寺での滞在・体験を通して、日本文化の魅力を多くの訪日外国人や若い日本人へ伝え、非日常的で有意義な体験ができるプログラム「OTERA STAY」を運営。
華道、香道、着付などの日本文化体験に加え、精進料理などの日本食体験など、本物の日本の良さに触れる機会を提供。
今後「OTERA STAY」では、社寺と地域の新たな繋がりとブランド認知向上に努め、5年で1,000社寺の展開を目指す。



直近の動き

2017/6 /30	飛騨・高山さるぼぼ結ファンドより資金調達を実施
2017/7/10	ヨーロッパ人旅行客に人気の飛騨エリアに「TEMPLE HOTEL 高山善光寺」をプレオープン
2017/9/1	「TEMPLE HOTEL高山善光寺」グランドオープン
2017/10/29	真のグローバル人材を育てる注目のプログラム「FREE yourself, CREATE yourself」開催

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.

グループ外（当社卒業生が起業）

EXTERNAL INVESTMENT (GAIAX ALUMNI BUSINESS)

世界初の後付型スマートロックロボット「Akerun」を提供

Akerunは、アプリを用いてスマートフォンで鍵の開錠・施錠、ゲストへの開閉権限の発行ができるサービス。電子錠よりも手軽かつ安価に導入できるオンライン鍵管理システムとして、オフィスや店舗などの法人向けに販売。
当社が創業時から出資するほか、2015年は㈱ジャフコ、YJキャピタル㈱、㈱ベータカタリストからも4.5億円を調達。



直近の動き

2017/7/10	会議シェアリングのスペイシーとのサービス連携
2018/1/29	スマートロック「Akerun」、KDDIの「KDDI IoTクラウド API Market」と連携

Copyright © Gaiax Co.Ltd. All Rights Reserved.