2020年6月10日

各　位

会社名　　株式会社ドラフト
代表者名　代表取締役社長　山下　泰樹
（コード番号　5070 東証マザーズ）
問合せ先　取締役　荒浪　昌彦
（TEL 03-5412-1001）

# ＜マザーズ＞投資に関する説明会開催状況について

下記の通り、投資に関する説明会を開催いたしましたので、お知らせいたします。

○開催状況

| | |
|---|---|
| 開催日時 | 2020年5月14日　16:00（動画公開日時） |
| 開催方法 | 決算説明動画のオンデマンド配信 |
| 開催場所 | 自社ホームページ<br>https://draft.co.jp |
| 説明会資料 | 2020年3月期　決算説明資料 |

【添付資料】

1. 投資説明会において使用した資料

DRAFT®

# FY2019 BUSINESS RESULTS

## 2019年度決算説明資料

May 14,2020

株式会社ドラフト
東証マザーズ：5070

# ATTENTION

## 決算説明会の動画配信について

投資家の皆様に向けた決算説明会は、新型コロナウイルス感染症の感染拡大防止の観点から、
動画配信による開催とさせて頂きます。本説明会へのご来場を予定されていた皆様には、
何卒ご理解を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。
IR に関するお問合せ・ご質問：ir@draft.co.jp

## 免責事項

本資料は当社をご理解頂くために作成したもので、投資勧誘を目的としておりません。
正確な情報提供のため、資料作成には慎重を期しておりますが、完全性を保証するものではありません。本資料に含まれる将来の見通しや戦略等に関する記述は、資料作成時点において当社が入手可能な情報に基づき策定しているため、リスクや不確実性を含んでおり、その実現を約束する趣旨のものではありません。

# INDEX


## 01 ABOUT US
会社概要

## 02 BUSINESS RESULTS 2019
2019年度通期決算

## 03 BUSINESS PLAN 2020
2020年度業績見通し

## 04 VISION
今後の事業戦略

# 01

# ABOUT US

会社概要






# DRAFT®

株式会社ドラフト

設立：2008年4月1日

所在地：東京、大阪、セブ島（D-RAWRITE）

連結従業員数：156名（2020年4月）

上場市場：東証マザーズ（証券コード 5070）

主な事業：インテリア、建築、都市開発の企画、
設計および監理

# EXPERTISE

## OFFICE オフィスデザイン



## COMMERCIAL SPACE 商空間デザイン




## PRODUCT プロダクトデザイン



## COMMUNITY DEVELOPMENT 都市開発・環境設計






# CHANGING THE WAY PEOPELE WORK

デザインで働き方を変えていく



# TORIDOLL Holdings Corporation

3,439㎡ / Shibuya-ku, Tokyo / 2019.8

# NAGOYA INNOVATOR'S GARAGE

## 619㎡ / Naka-ku, Aichi / 2019.6







PKSHA TECHNOLOGY
CyberAgent
GA TECHNOLOGIES
GENIEE
SHOWCASE GiG
SHOWROOM
TORIDOLL
WANTEDLY
FOURDIGIT
コロプラ
dip dream idea passion
Coca-Cola
JR東日本
SonyMusic
YAHOO! JAPAN
KDDI Web Communications
ADASTRIA
CONDÉ NAST JAPAN
JAXA
KONICA MINOLTA
BoConcept
kakao Japan
東京建物
WingArc 1ST The Data Empowerment Company
yappli


1° Moves You.
ほんの少し、広い視野から生まれるプロダクト

















kakao Japan

GENIEE

KOBE MERIKEN PARK
ORIENTAL HOTEL

cocone

SonyMusic

TAKI CORPORATION

dip
dream idea passion

FOURDIGIT

yappli

## PRODUCT DESIGN



# INSPIRE CITIES OF THE FUTURE

まちづくり、都市計画へ
広がるフィールド

# OUR VALUE

## デザインを通して、社会の課題を解決する

DRAFTは表層的なデザインを提供する組織ではなく、
世の中の隠れたニーズを見つけだし、
デザインによって社会が抱える課題を解決します。





ALL HAPPY BY DESIGN





OSAKA KOKUSAI BUILDING





# 02 BUSINESS RESULTS 2019

2019年度 通期決算

# HIGHLIGHT

## 2019年度通期業績ハイライト

売上高：　60億41百万円　前期比 29%増

営業利益：　4億78百万円　前期比 26%増

経常利益：　4億64百万円　前期比 27%増

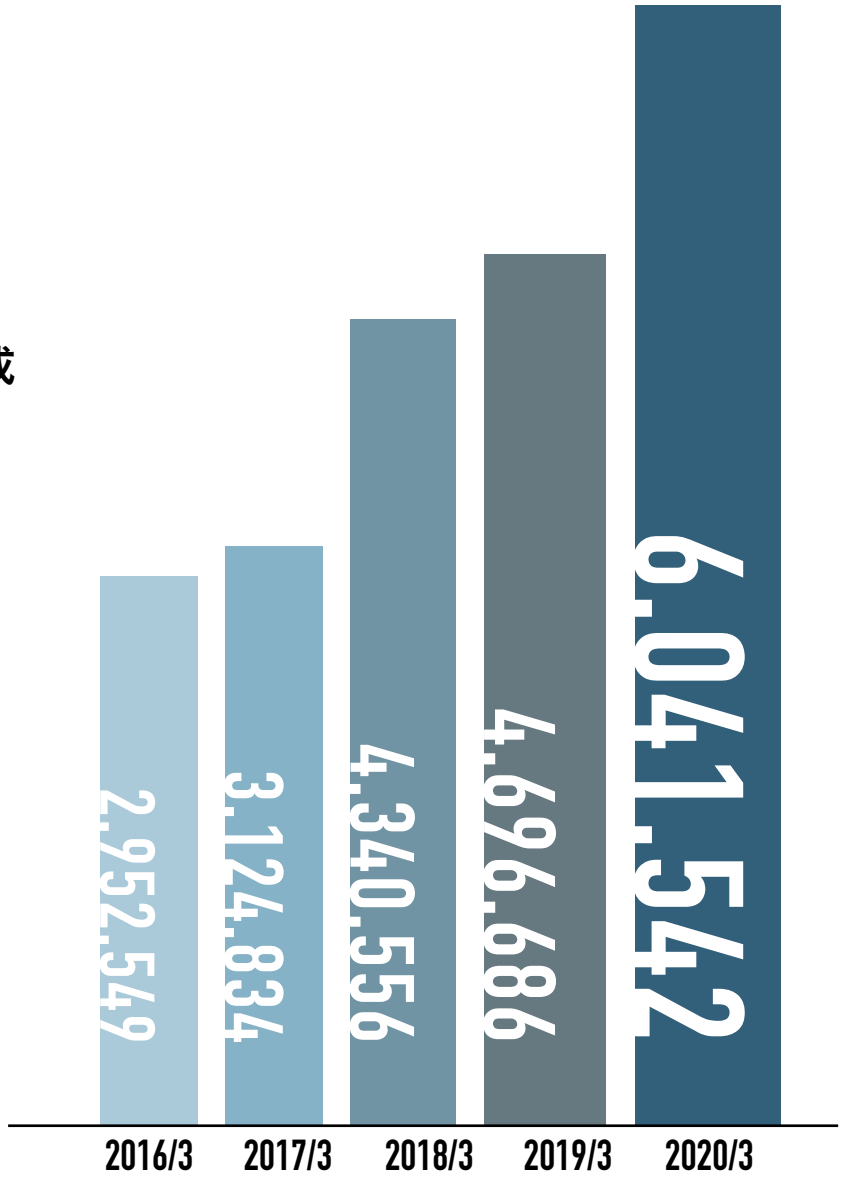
当期純利益：　2億97百万円　前期比 14%増

| 単位：千円 | 第12期<br>2020年3月期 | 対前期(%) |
|---|---|---|
| 売上高 | 6,041,542 | 129% |
| 売上総利益 | 1,445,098 | 132% |
| 販売費及び一般管理費 | 966,968 | 136% |
| 営業利益 | 478,130 | 126% |
| 経常利益 | 464,043 | 127% |
| 税金等調整前当期純利益 | 464,043 | 127% |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 | 297,513 | 114% |

# NET SALES 売上高

## 60億41百万円 過去最高売上を達成

**29** 前期比 %増

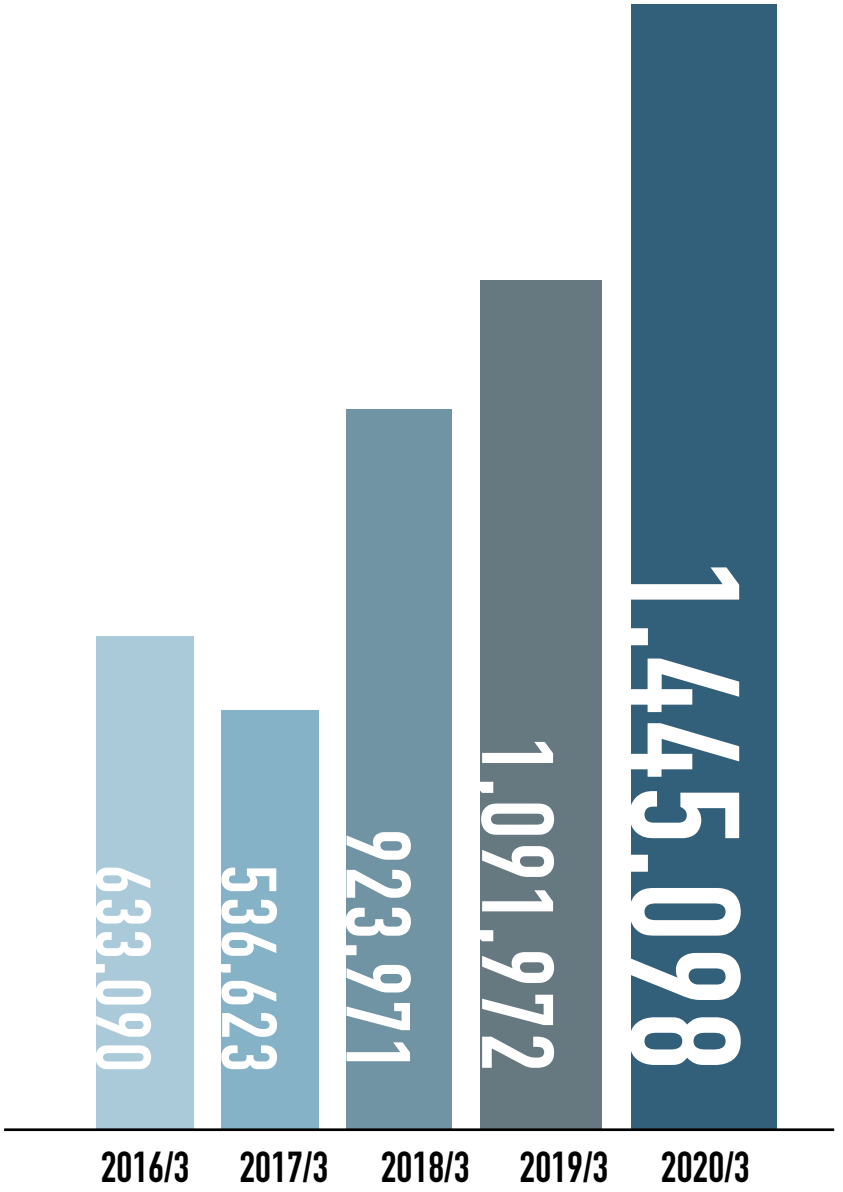



単位：千円
注記：2016年3月期、2017年3月期については「会社計算規則」（平成１８年法務省令第13号）の規定に基づき算出した当社単体数値を記載しております。

# GROSS PROFIT 売上総利益

## 14億45百万円 過去最高益を更新

**32** 前期比 **%増**

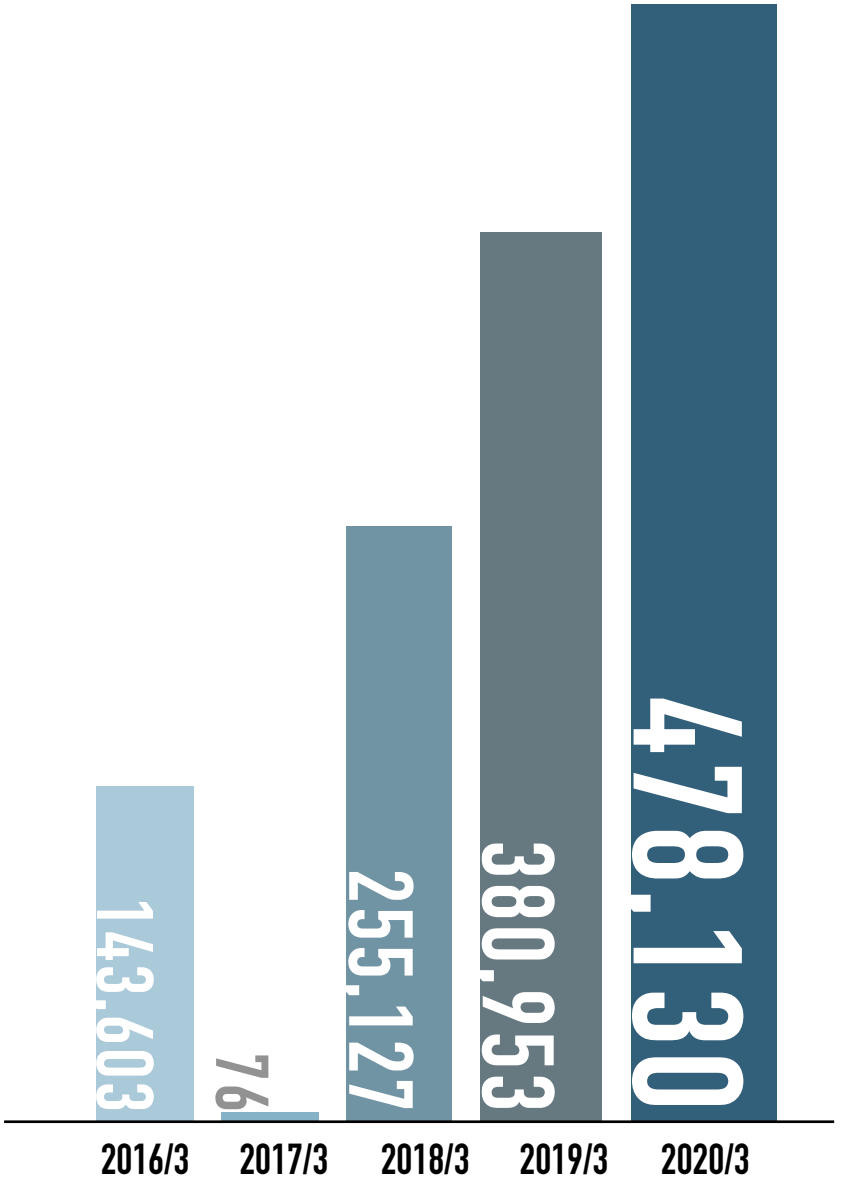



単位：千円
注記：2016年3月期、2017年3月期については「会社計算規則」（平成１８年法務省令第13号）の規定に基づき算出した当社単体数値を記載しております。

# OPERATING INCOME 営業利益

## 4億78百万円 過去最高益を更新

**26** 前期比 %増

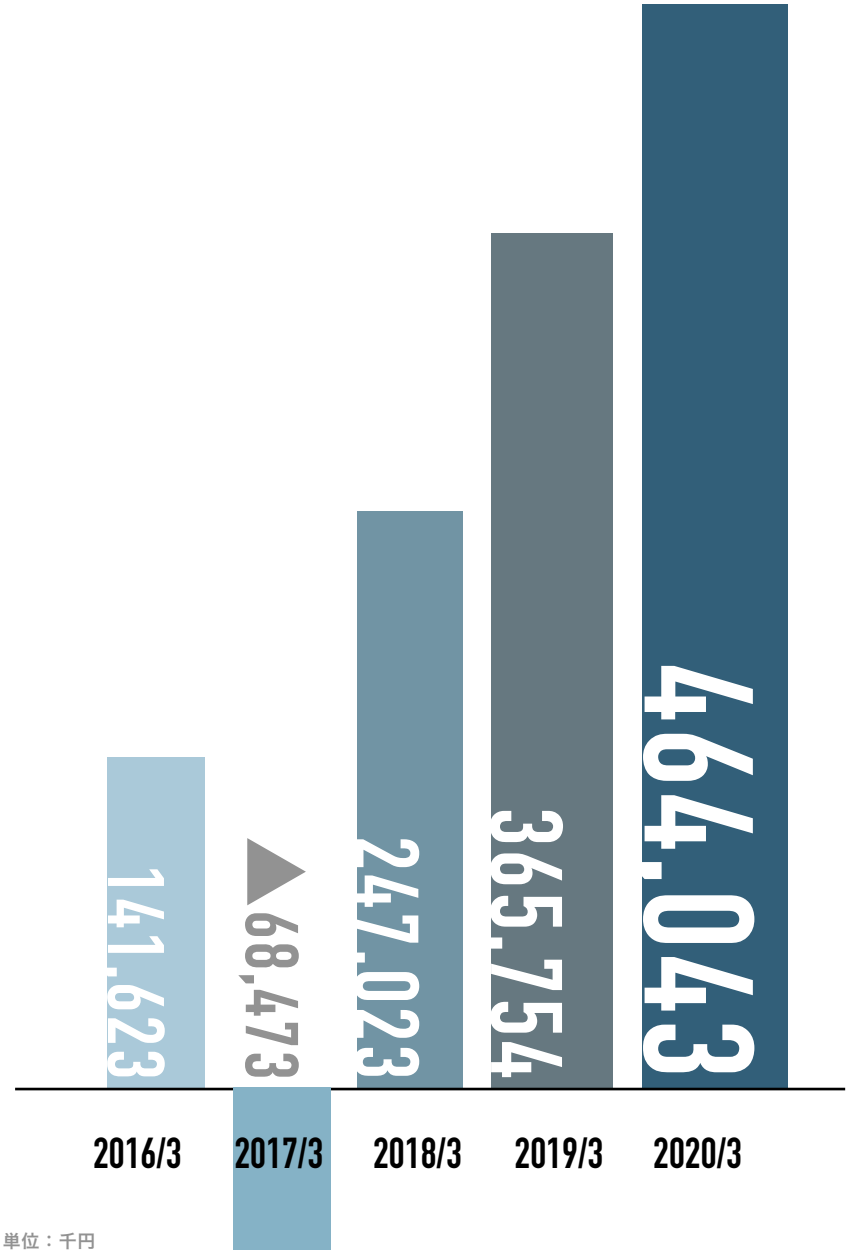



単位：千円
注記：2016年3月期、2017年3月期については「会社計算規則」（平成１８年法務省令第13号）の規定に基づき算出した当社単体数値を記載しております。

# ORDINARY PROFIT 経常利益

## 4億64百万円 過去最高益を更新

**27** 前期比 %増




単位：千円

注記：2016年3月期、2017年3月期については「会社計算規則」（平成１８年法務省令第13号）の規定に基づき算出した当社単体数値を記載しております。

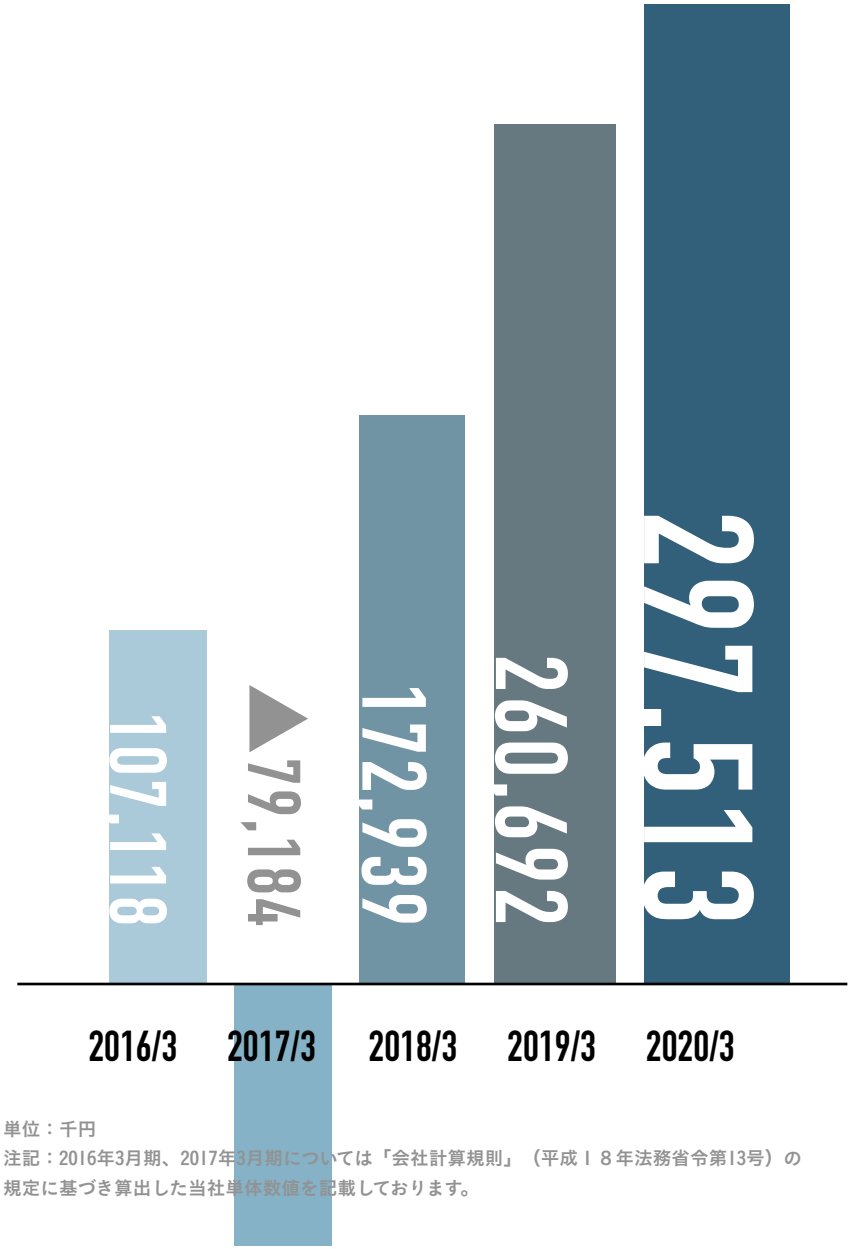
# NET INCOME

親会社株主に帰属する
当期純利益

## 2億97百万円 過去最高益を更新

# 14%増

前期比




単位：千円
注記：2016年3月期、2017年3月期については「会社計算規則」（平成１８年法務省令第13号）の規定に基づき算出した当社単体数値を記載しております。

# PROJECT SIZE

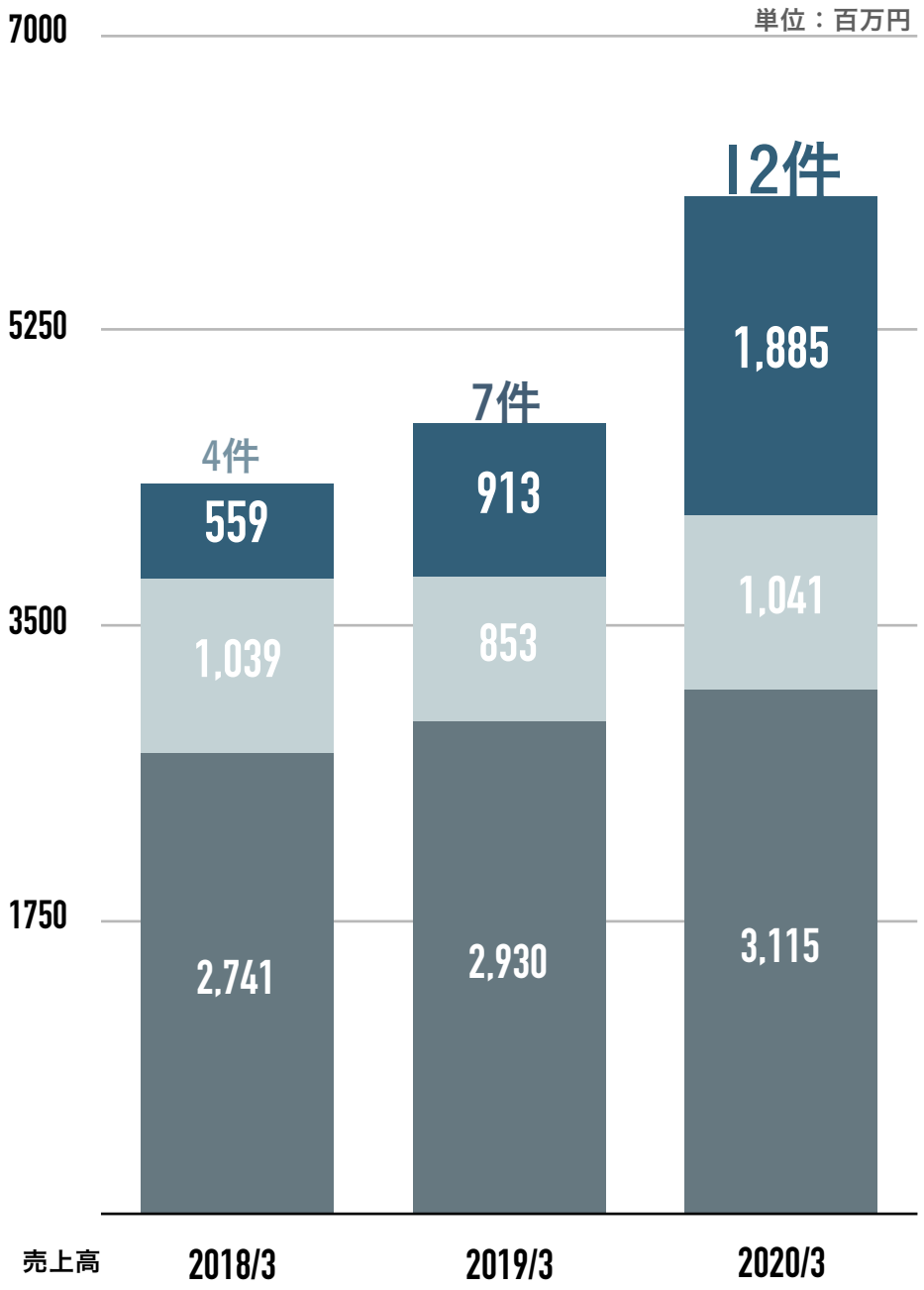
## 規模別売上推移

**1案件1億円以上の**
**大型プロジェクトが増加**

1億以上

5000万～1億

5000万未満



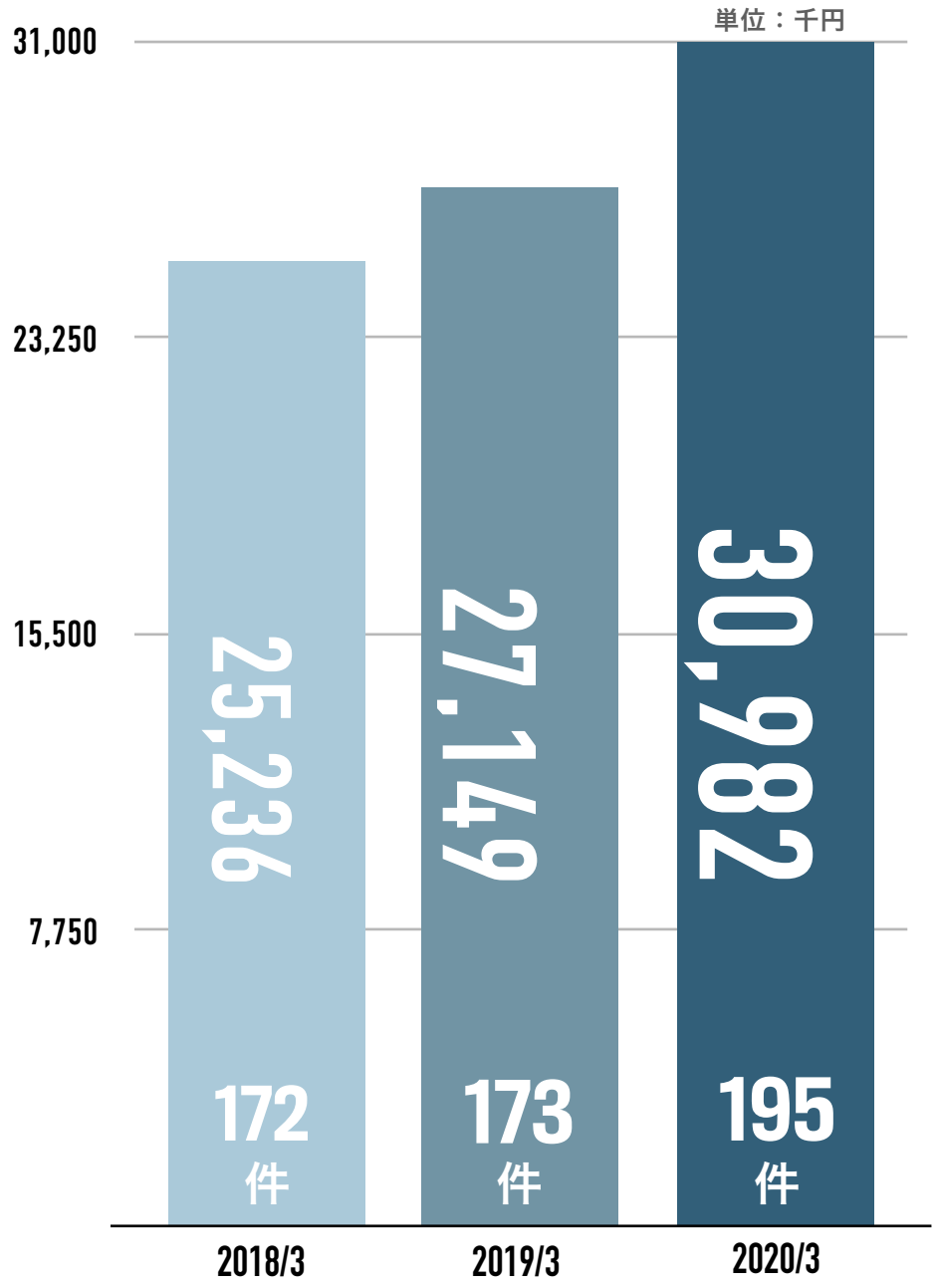
# PROJECT FEES

## プロジェクト平均金額の推移

**平均金額は年々増加**

2019年度プロジェクト平均金額

# 3098 万円



# PROJECT GENRE

## 領域別売上構成比

オフィスデザインを基盤にしながら

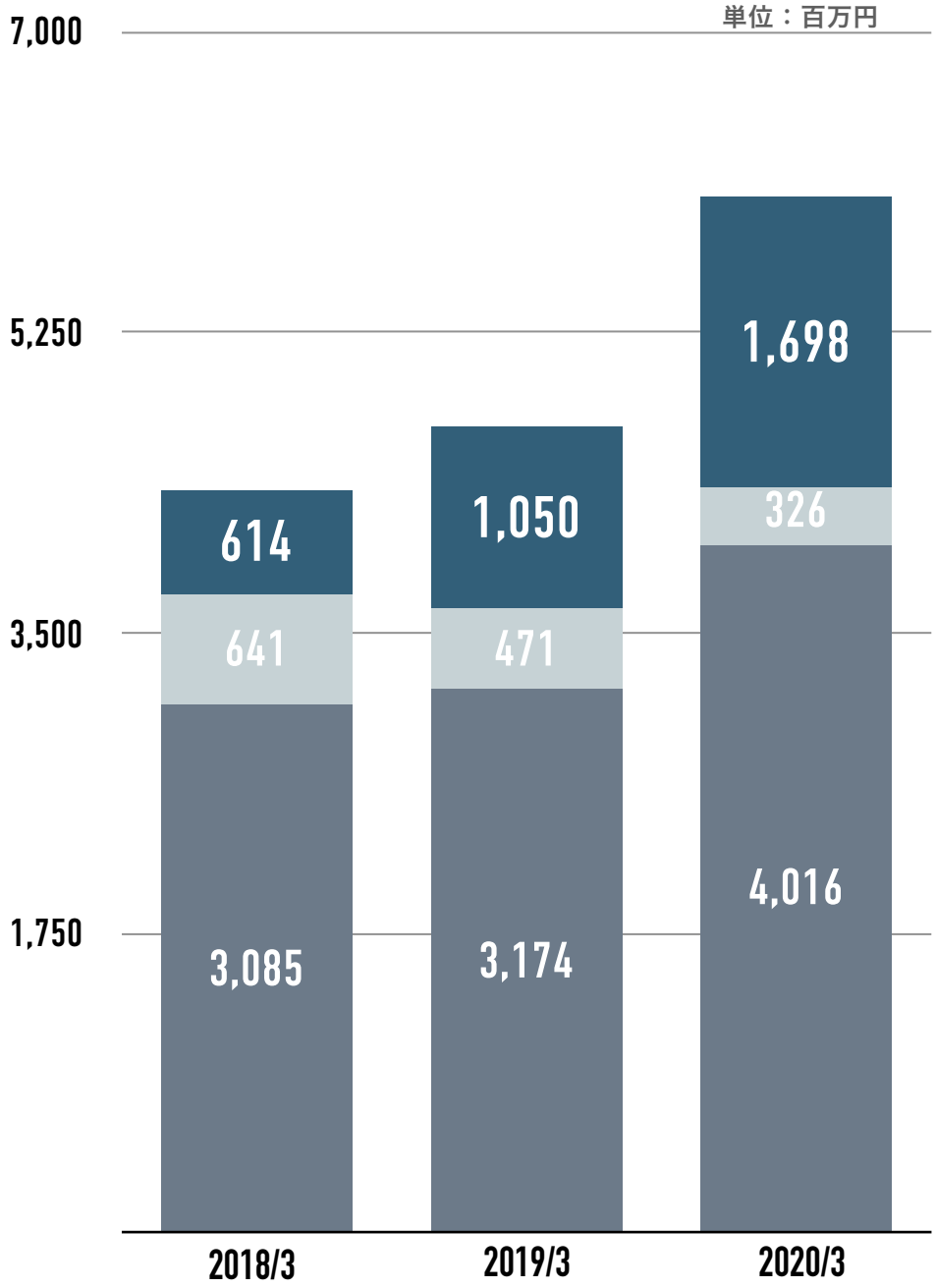
**都市開発等新領域が拡大**

**新領域の売上は約17億**

**DEVELOPMENT** 都市開発
環境設計・その他

**COMMERCIAL** 商業空間

**OFFICE** オフィス空間



# APPENDIX

補足資料

## 連結損益計算書 P/L

単位：千円

| 決算年月 | 2019年3月期 | 2020年3月期 | | |
|---|---|---|---|---|
| 項目 | 実績 | 実績 | 構成比 | 前期比 |
| 売上高 | 4,696,689 | 6,041,542 | 100.0% | 128.6% |
| 売上原価 | 3,604,716 | 4,596,443 | 76.1% | 127.5% |
| 売上総利益 | 1,091,972 | 1,445,098 | 23.9% | 132.3% |
| 販売費及び一般管理費 | 711,019 | 966,968 | 16.0% | 136.0% |
| 営業利益 | 380,953 | 478,130 | 7.9% | 125.5% |
| 営業外収益 | 2,352 | 27,733 | | |
| 営業外費用 | 17,551 | 41,820 | | |
| 経常利益 | 365,754 | 464,043 | 7.7% | 126.9% |
| 特別利益 | 6,144 | - | | |
| 特別損失 | 5,095 | - | | |
| 税金等調整前当期純利益 | 366,803 | 464,043 | 7.7% | 126.5% |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 260,692 | 297,513 | 4.9% | 114.1% |

# APPENDIX

## 補足資料

## 四半期業績サマリー

単位：千円

| 2020年3月期 | 第1四半期 | 第2四半期 | 第3四半期 | 第4四半期 | 累計 |
|---|---|---|---|---|---|
| 売上高 | 1,097,133 | 1,413,763 | 726,889 | 2,803,756 | 6,041,542 |
| 売上原価 | 844,490 | 1,083,685 | 555,248 | 2,113,019 | 4,596,443 |
| 売上総利益 | 252,642 | 330,078 | 171,640 | 690,736 | 1,445,098 |
| 販売費及び一般管理費 | 244,093 | 220,401 | 227,352 | 275,121 | 966,968 |
| 営業利益 | 8,549 | 109,676 | ▲ 55,711 | 415,615 | 478,130 |
| 営業外収益 | 189 | 2,844 | 24,343 | 356 | 27,733 |
| 営業外費用 | 2,868 | 4,444 | 6,457 | 28,049 | 41,820 |
| 経常利益 | 5,870 | 108,076 | ▲ 37,826 | 387,922 | 464,043 |
| 特別利益 | - | - | - | - | - |
| 特別損失 | - | - | - | - | - |
| 税金等調整前四半期純利益 | 5,870 | 108,076 | ▲ 37,826 | 387,922 | 464,043 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 1,178 | 40,993 | ▲ 37,855 | 167,593 | 171,910 |
| 法人税等調整額 | 71 | ▲ 3,949 | 22,535 | ▲ 24,037 | ▲ 5,379 |
| 法人税等合計 | 1,249 | 37,044 | ▲ 15,319 | 143,556 | 166,530 |
| 四半期純利益 | 4,620 | 71,032 | ▲ 22,506 | 244,366 | 297,513 |
| 親会社株主に帰属する四半期純利益 | 4,620 | 71,032 | ▲ 22,506 | 244,366 | 297,513 |

# APPENDIX

補足資料

## 連結貸借対照表 B/S

単位：千円

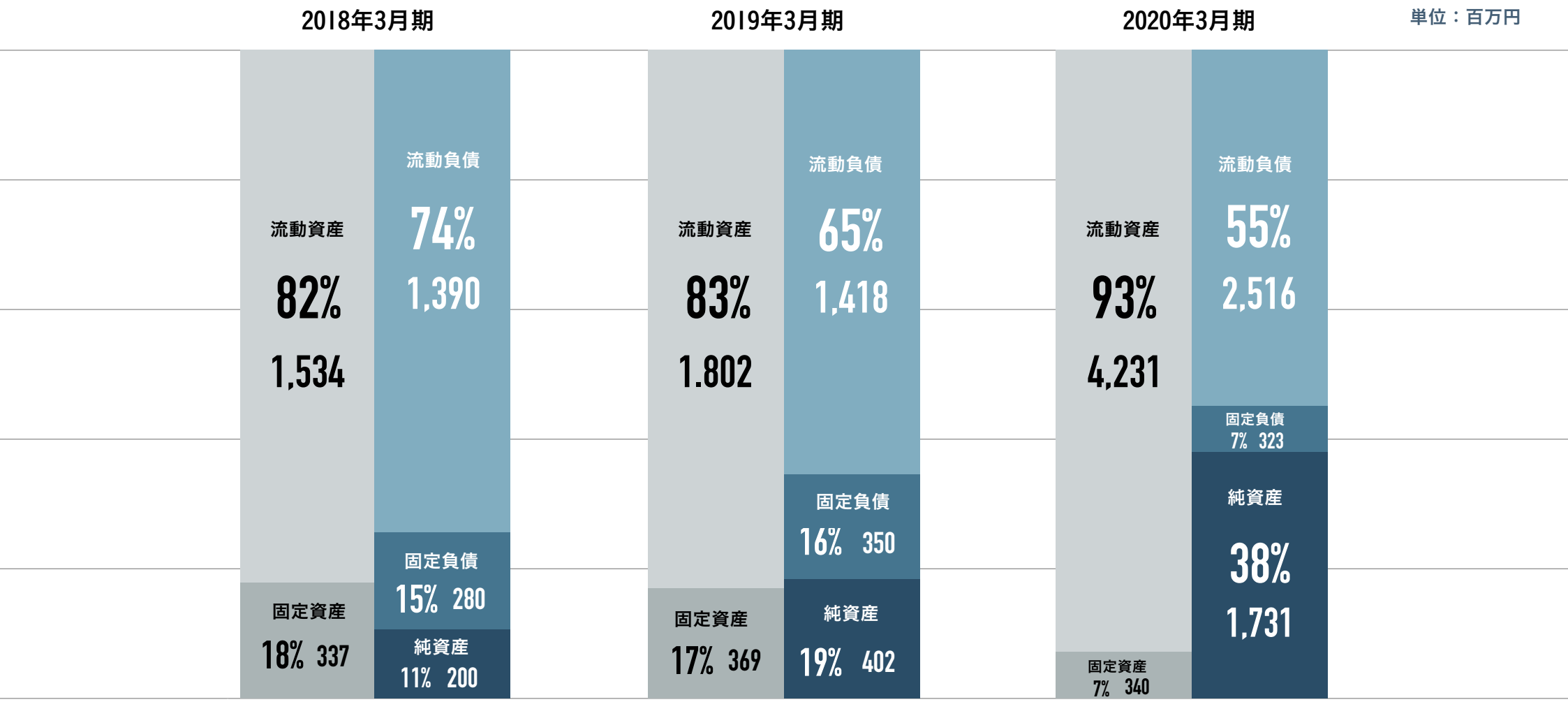
| 決算年月 | 2019年3月期 | 2020年3月期 | | |
|---|---|---|---|---|
| 項目 | 実績 | 実績 | 構成比 | 前期比 |
| 流動資産 | 1,802,191 | 4,231,342 | 92.6% | 234.8% |
| 固定資産 | 369,461 | 340,260 | 7.4% | 92.1% |
| 資産合計 | 2,171,653 | 4,571,602 | 100.0% | 210.5% |
| 流動負債 | 1,418,430 | 2,516,137 | 55.0% | 177.4% |
| 固定負債 | 350,451 | 323,811 | 7.1% | 92.4% |
| 負債合計 | 1,768,881 | 2,839,948 | 62.1% | 160.6% |
| 株主資本 | 398,017 | 1,727,122 | 37.8% | 433.9% |
| その他の包括利益累計額 | 4,754 | 4,531 | 0.1% | 95.3% |
| 純資産合計 | 402,771 | 1,731,654 | 37.9% | 429.9% |
| 負債純資産合計 | 2,171,653 | 4,571,602 | 100.0% | 210.5% |

# APPENDIX

補足資料

## 連結貸借対照表(B/S) 構成比率の推移

単位：百万円



# APPENDIX

補足資料

## 連結キャッシュ・フロー計算書

単位：千円

| 決算年月 | 2018年3月期 | 2019年3月期 | 2020年3月期 |
|---|---|---|---|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 438,866 | △ 106,344 | △ 107,192 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △ 44,727 | △ 112,769 | △ 10,525 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | 19,029 | 453,314 | 1,151,682 |
| 現金及び現金同等物の増減額（△は減少） | 412,890 | 238,742 | 1,033,936 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 589,333 | 828,076 | 1,862,012 |

# 03
# BUSINESS PLAN 2020

2020年度業績見通し



# NOTICE

## 新型コロナウイルス感染症の影響について

新型コロナウイルス感染症拡大の影響につきましては、現時点で判明した内容に基づく予測を業績見通しに反映しております。新型コロナウイルス感染症を契機に働き方が大きく変化すると考えており、これに向けた新しい取組みを開始する予定です。具体的展開方法は現在検討中であり、新事業の業績への影響は本見通しに反映しておりません。

## 決算期（事業年度末日）の変更について

現在当社は事業年度を毎年4月1日から翌年3月31日までとしております。しかし、当社が主な事業とするオフィスや商業施設等の設計デザイン・都市開発事業は、日本社会の特性上、3月に最も需要が集まる傾向があり、期初・期中の業績把握を困難なものとしておりました。このため、当社業績の透明性確保とリスク低減を目的に、事業年度を毎年1月1日から翌年12月31日までに変更することを予定しております。詳しくは、2020年5月11日付で開示しております「決算期(事業年度末日)の変更及び定款一部変更に関するお知らせ」をご覧ください。

# NET SALES

## 売上高見通し

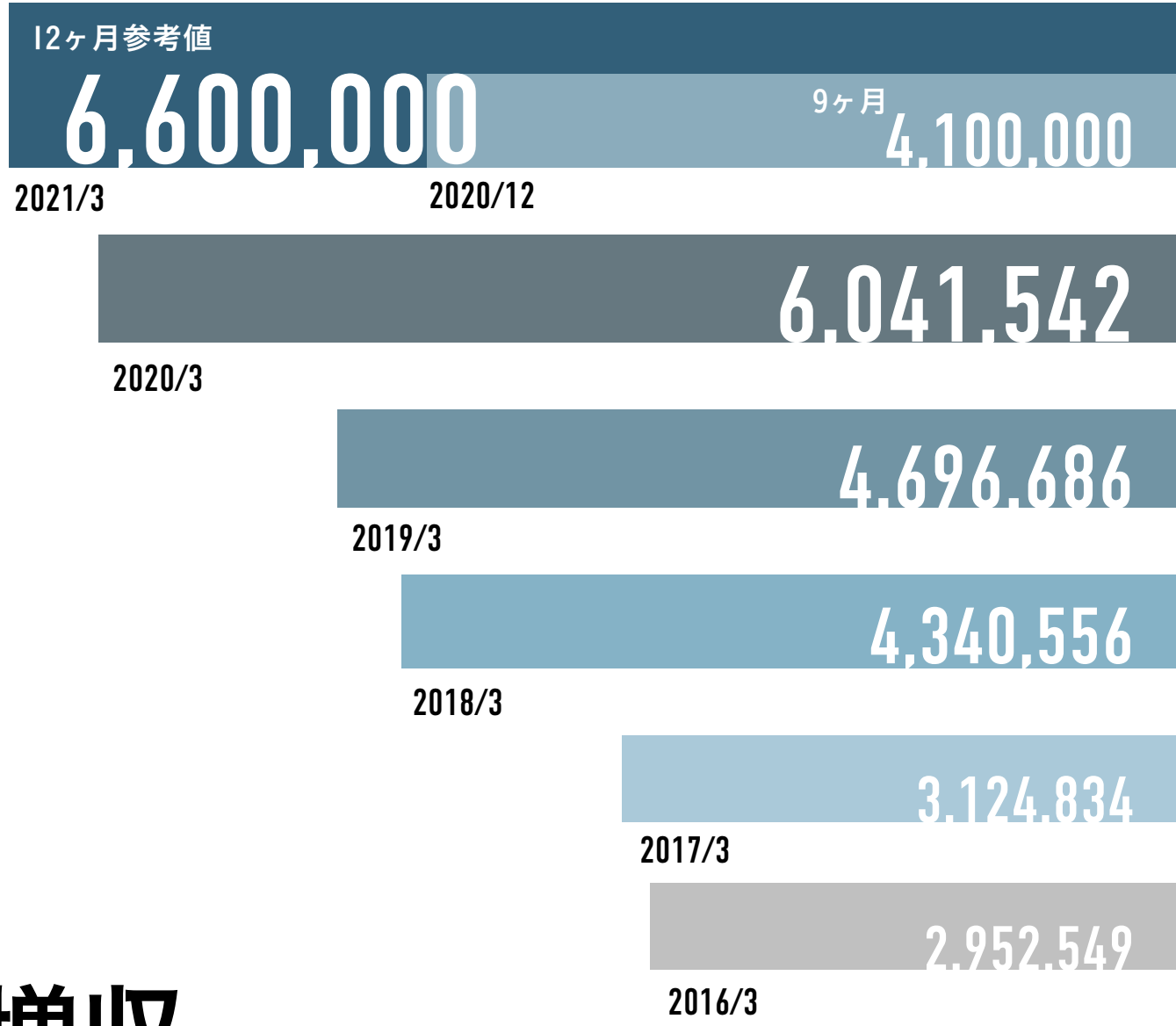
2020年12月期（9ヶ月）

対前期 26.6%増収 41億円

2021年12月期1Q（12ヶ月参考値）

**売上高66億円**

# 9.2 対前期 %増収




（単位：千円）

注記：2016年3月期、2017年3月期については「会社計算規則」（平成１８年法務省令第13号）の規定に基づき算出した当社単体数値を記載しております。

# OPERATING INCOME

## 営業利益見通し

2020年12月期（9ヶ月）

対前期 44%増益 9千万円

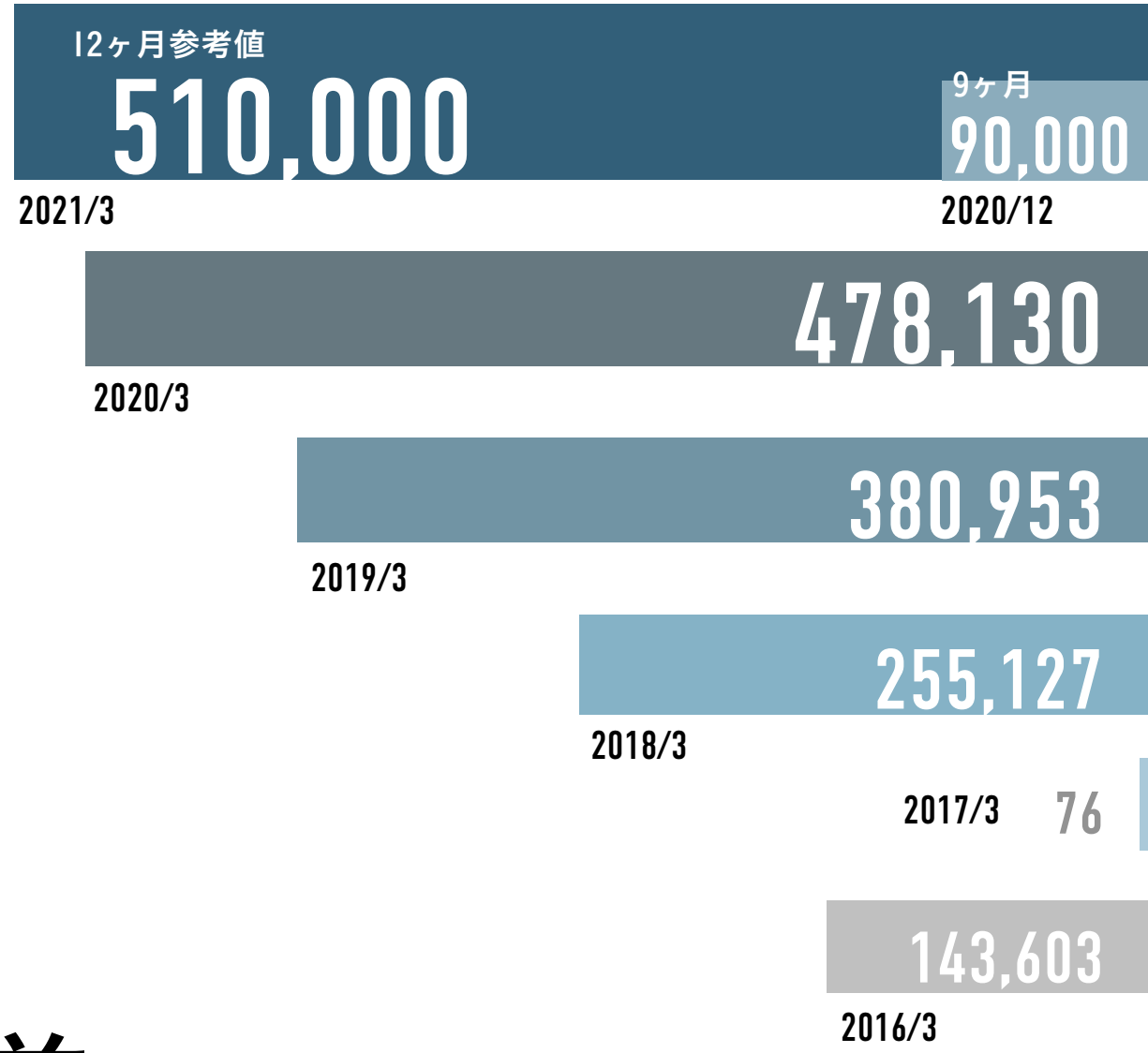
2021年12月期1Q（12ヶ月参考値）

**営業利益5.1億円**

**6.7**

対前期

**%増益**




（単位：千円）

注記：2016年3月期、2017年3月期については「会社計算規則」（平成18年法務省令第13号）の規定に基づき算出した当社単体数値を記載しております。

# ORDINARY PROFIT

## 経常利益見通し

2020年12月期（9ヶ月）

対前期 5.1%増益 8千万円

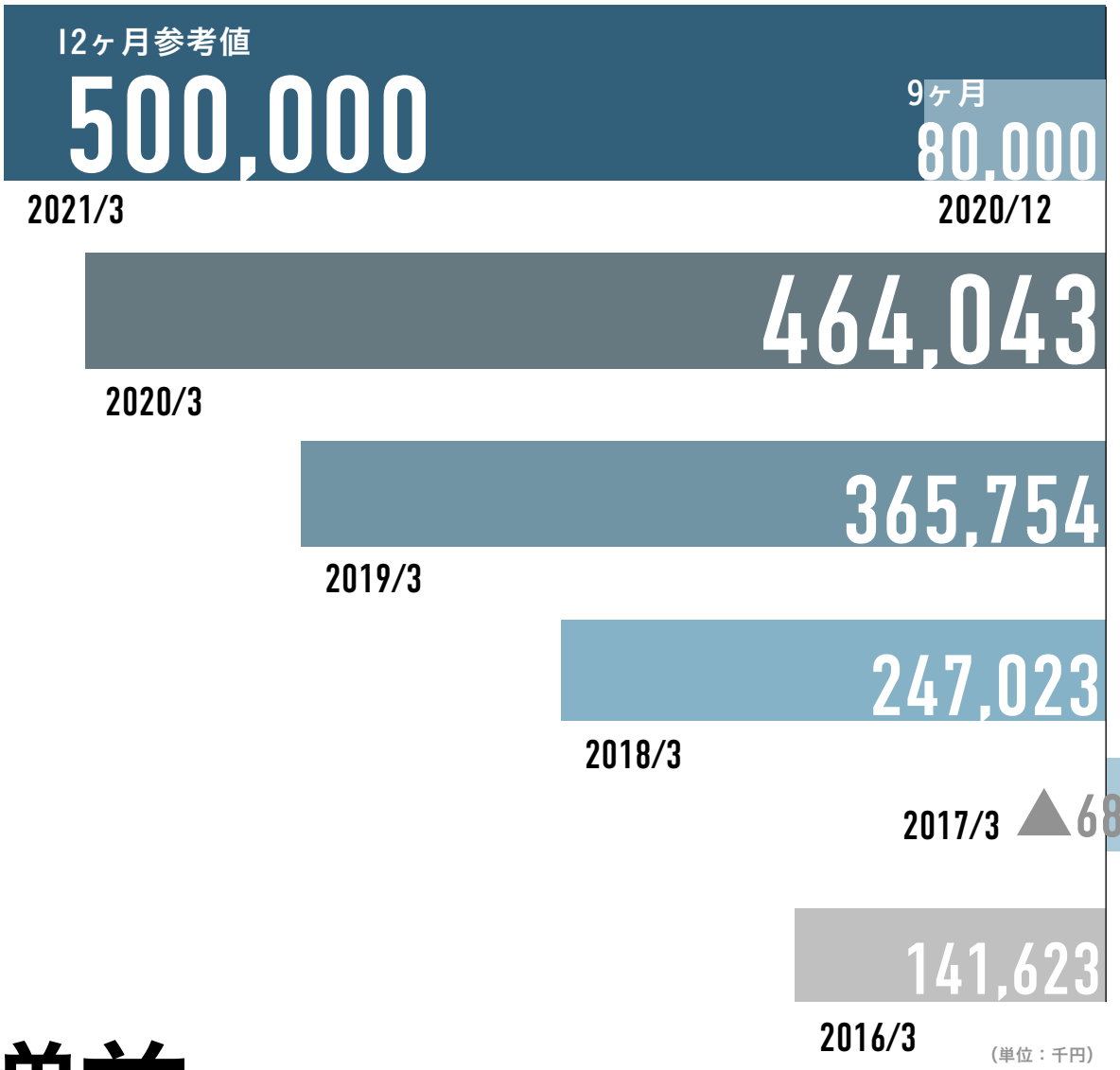
2021年12月期1Q（12ヶ月参考値）

**経常利益5億円**

**7.7**

対前期

**%増益**




注記：2016年3月期、2017年3月期については「会社計算規則」（平成１８年法務省令第13号）の規定に基づき算出した当社単体数値を記載しております。

# NET INCOME

## 当期純利益見通し

2020年12月期（9ヶ月）

対前期 12.9%増益 6千万円

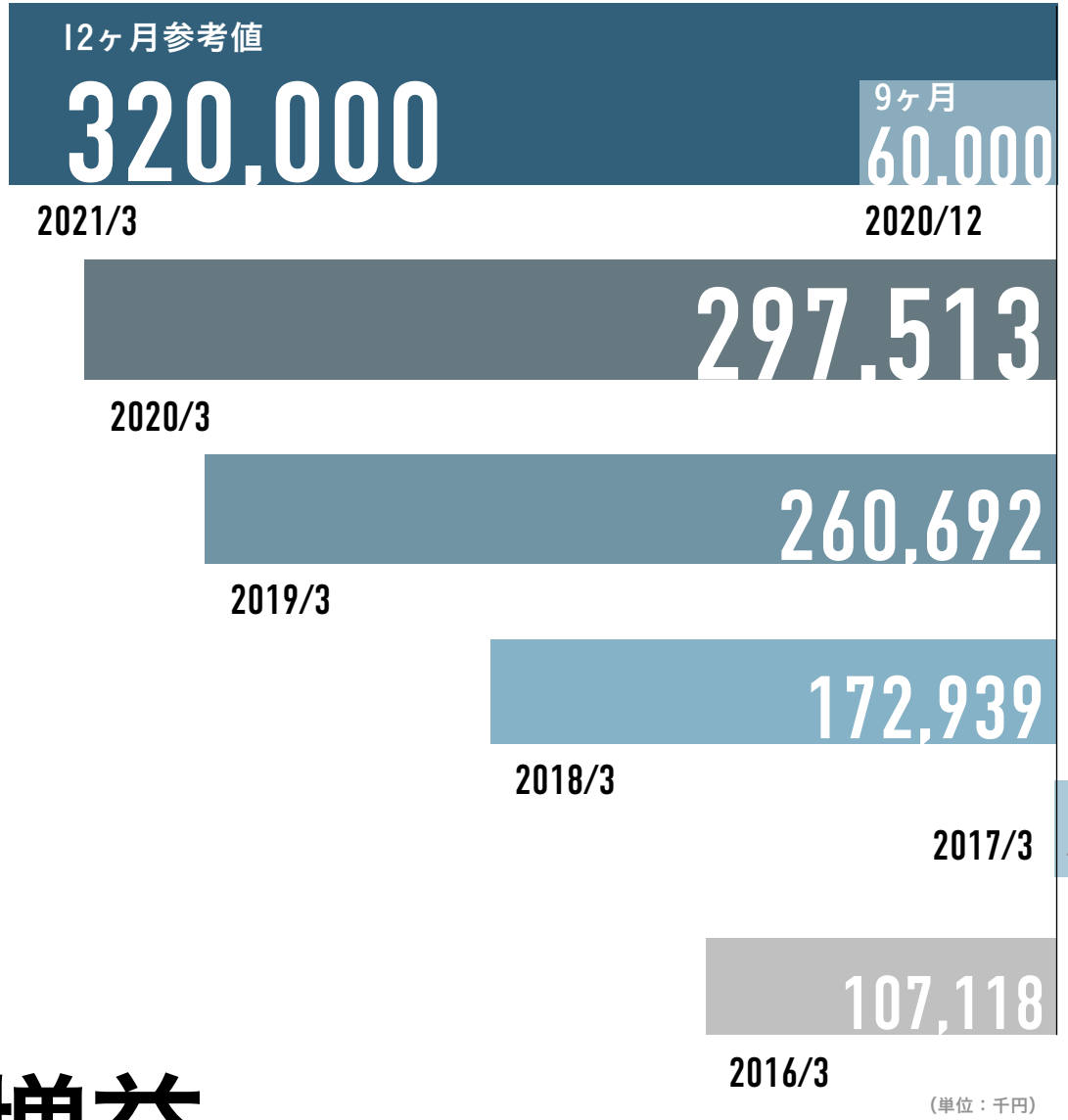
2021年12月期1Q（12ヶ月参考値）

**当期純利益3.2億円**

**7.6**

対前期

**%増益**




（単位：千円）

注記：2016年3月期、2017年3月期については「会社計算規則」（平成１８年法務省令第13号）の規定に基づき算出した当社単体数値を記載しております。

# APPENDIX

## 2020年度
## 今後の見通し

| 単位：百万円 | 2020年3月期 | 2020年12月期 | | 2021年12月期 | |
|---|---|---|---|---|---|
| | 通期 | 通期（9ヶ月） | | 第1四半期（12ヶ月） | |
| | 実績 | 計画 | 対前期 | 計画 | 対前期 |
| 売上高 | 6,041 | 4,100 | 26.6% | 6,600 | 9.2% |
| 営業利益 | 478 | 90 | 44.0% | 510 | 6.7% |
| 経常利益 | 464 | 80 | 5.1% | 500 | 7.7% |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 297 | 60 | 12.9% | 320 | 7.6% |

注記：2020年12月期(通期)の対前期増減率は、前第3四半期実績との比較を記載しております。また、2021年12月期 第1四半期を含む12ヶ月間の対前期増減率は、2020年3月期実績との比較を記載しております。

# 04

# VISION

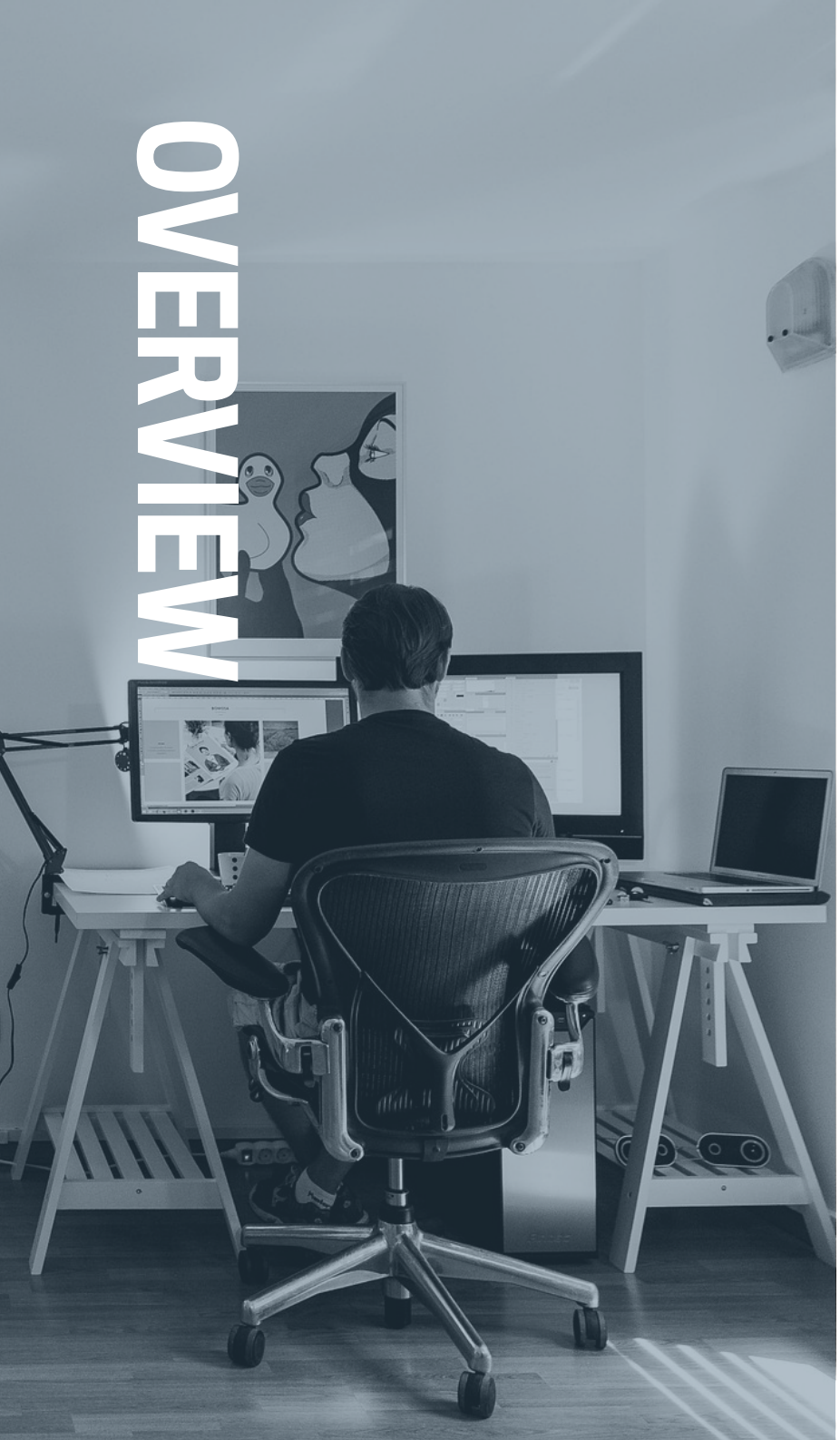
## 今後の事業戦略



DRAFT®

# NEW PROJECT

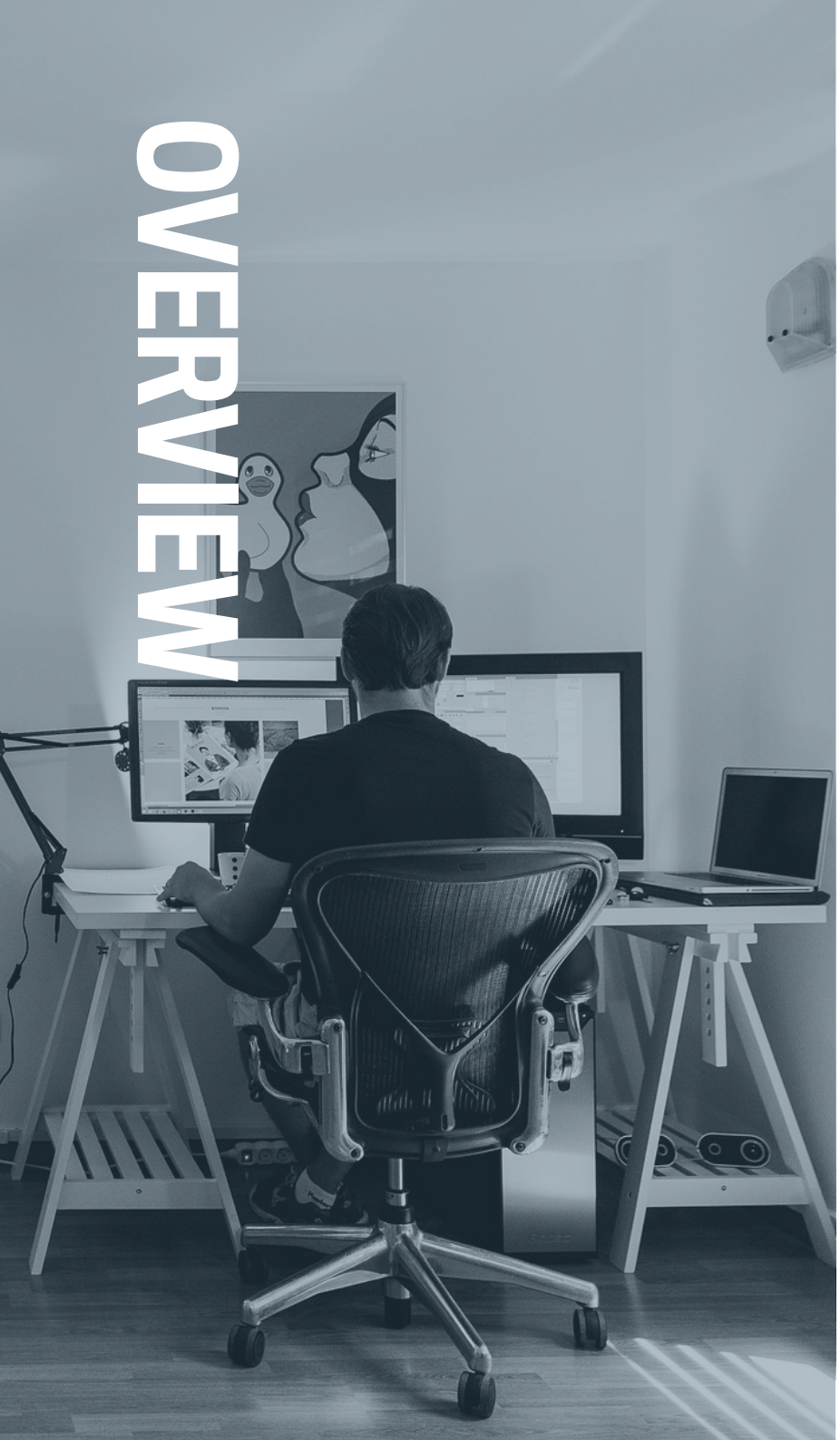
## 日本の暮らしを再定義




# 日本の暮らしを再定義

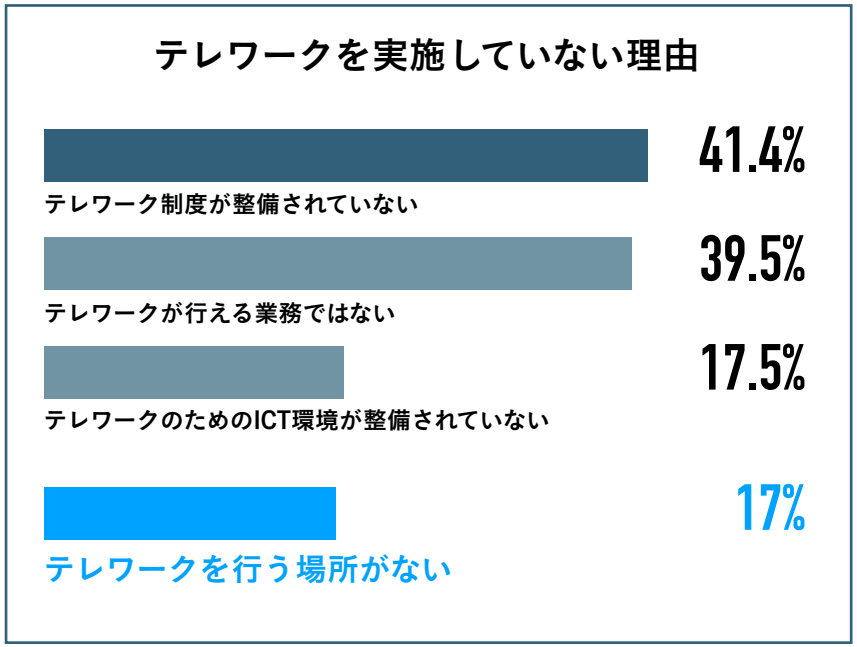
# 「W PROJECT」

テレワークが推進され、
自宅で働くことが増えるいま
空間の在り方を提案してきた
DRAFTにできることはなにか？

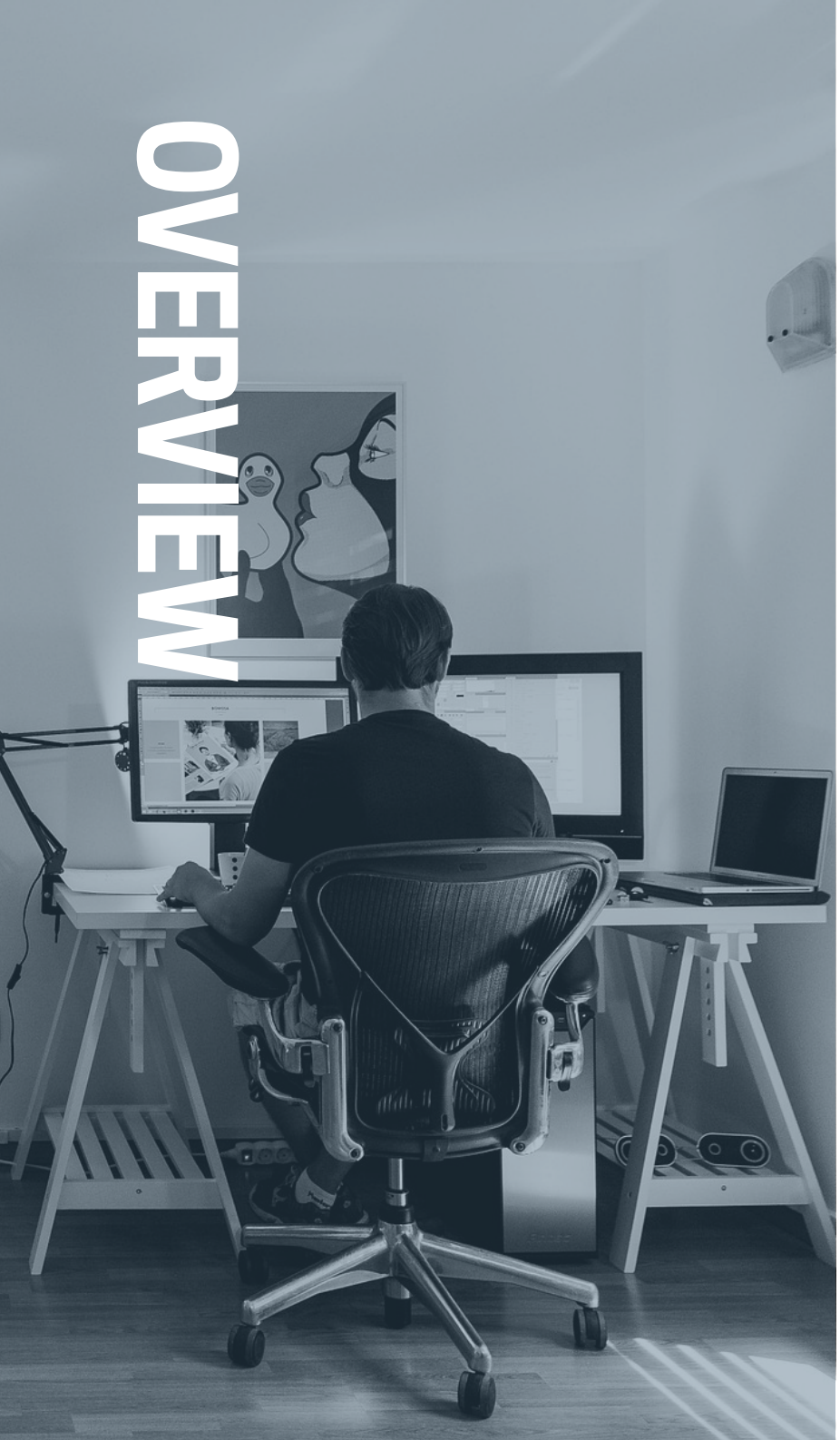



# 新型コロナウイルス感染症対策とテレワークの限界

感染拡大防止のために推進される「テレワーク」
厚生労働省の調査によると実施率はわずか5.6%
インフラ整備の次に多い理由として「テレワークを行う場所がない」という課題が上がっています。

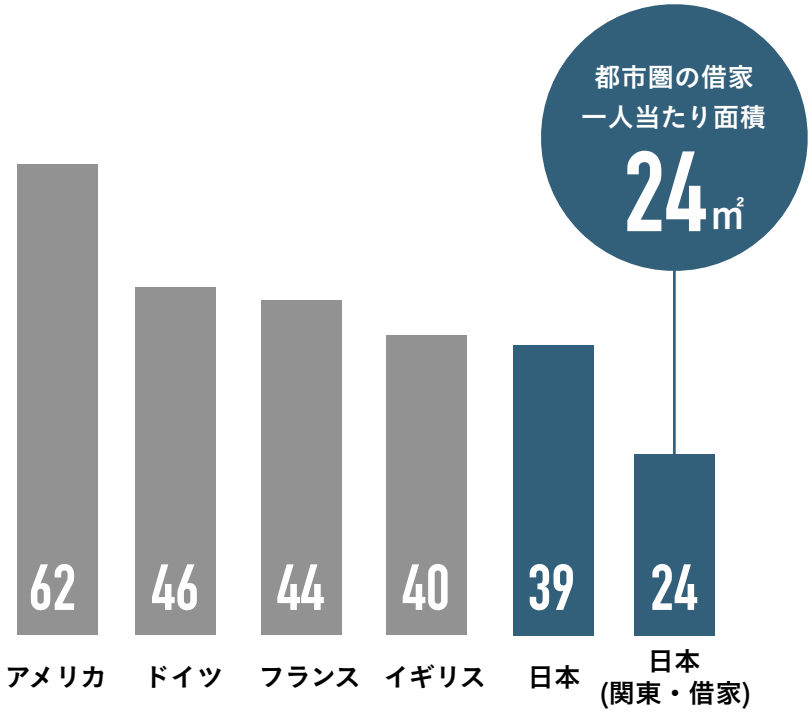



出典：パーソル総合研究所「新型コロナウイルス対策によるテレワークへの影響に関する緊急調査」第Ⅰ回調査




# 1人当たりの床面積

## 国際的にも最低水準
## 関東都市圏はより低い数値




一人当たりの床面積の国際比較（2013年）

平成30年度「住宅経済関連データ」住居水準率の国際比較（国土交通省）
アメリカ・イギリスは2015年のデータ、ドイツは2010年のデータを使用

KEYWORD

# 「食（しょく）・寝（しん）・働（どう）分離」

「食べる・寝る・働く」にメリハリをつけ
自宅のなかでもONとOFFを切り替えられる空間づくり

# LDK + W

住宅の基本「LDK」の考えにW(Work）をプラス
自宅でも快適に働ける環境づくり

「食寝働分離」型サービスアパートメント

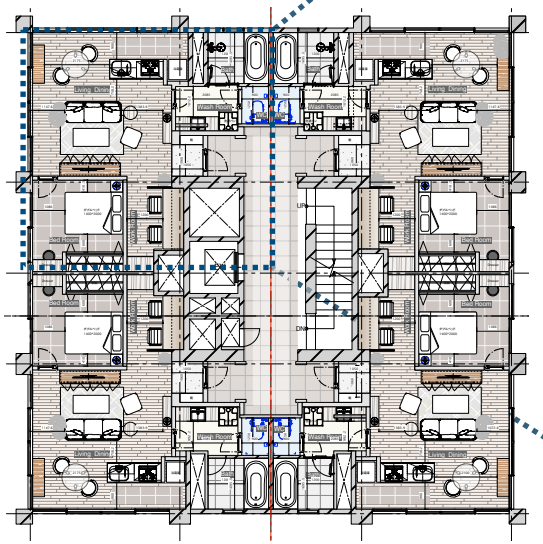
# W PROJECT



W PROJECT

# 住居倍増化計画

## 約50㎡のベースプランレイアウト





# W PROJECT

3Dパースイメージ



# W PROJECT

3Dパースイメージ



W PROJECT

## オフィス賃料から切り替えたら..

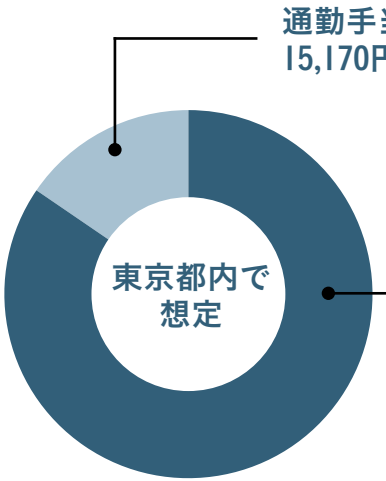
通常、社員1人あたりに
対してかかっているコスト。

オフィス関連費用 ———— 約100,000円

オフィス賃料 + 通勤手当・定期代

月当たりの通勤時間 ———— 約40時間

東京周辺平均通勤時間：往復2時間 x 20営業日




3.71坪×22,206円 = 82,384円
(一人あたりのオフィス平均
面積 × 平均賃料)

社員一人当たりの
オフィス関連コスト

## 仮にW PROJECTの賃料を月25万円
## 法人負担 10万円、個人負担15万円

W PROJECT

## 企業の新しい選択肢として

# 社員の住環境として提供すれば
# 企業にも社員にもメリット豊富

### COMPANY'S MERIT

**環境**
- 生産性が落ちないリモート
- パンデミックへのBCP対策

**コスト**
- 人員増減に伴うオフィス移転
- 改修の設備コスト
- 通勤手当の削減

**人事**
- 場所にとらわれない採用
- 福利厚生の向上による離職率低下

### WORKER'S MERIT

**環境**
- 家事、育児などの家庭の事情に縛られない快適かつ自由な働き方が可能に

**コスト**
- 個人負担ではコスト的に難しい都内中心地に住むことができ、移動時間のロスを削減

**働き方**
- 住環境改善によるモチベーション向上
- セキュリティ面の安心感

## ビジネスモデル構想

# ブランドパッケージ化と
# 賛同企業と協業したビジネス展開

**DRAFT®**

W PROJECTのブランド化

開業資金
ロイヤリティ

設計・デザイン
ブランディング
運営
家具納品・施工



法人・ビルオーナー

# CONCLUSION

## 業績見通し

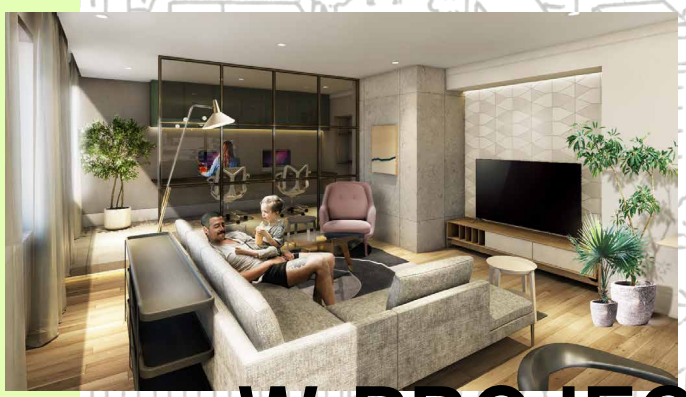
2021年12月1Q(12ヶ月参考値)

| | |
|---|---|
| 売上高 | 6,600百万 |
| 営業利益 | 510百万 |
| 経常利益 | 500百万 |
| 当期純利益 | 320百万 |

# CONCLUSION

## 新規プロジェクト





W PROJECT





オフィス



都市開発

# DRAFT®

株式会社ドラフト

東証マザーズ：5070