証券コード：8142

第67回 定時株主総会
招集ご通知

toho

株式会社トーホー

新型コロナウイルスに関するお知らせ

新型コロナウイルスの感染状況に鑑み、本株主総会にご出席される株主様（特にご高齢の方や基礎疾患のある方、妊娠をされている方）は、ご自身の体調をお確かめのうえ、マスク着用などの感染予防にご配慮いただき、ご来場賜りますようお願い申し上げます。
また、本株主総会会場において、感染予防のための措置を講じる場合もありますので、ご協力賜りますようお願い申し上げます。

日　時

2020年４月21日（火曜日）午前10時
（開場　午前９時15分）

場　所

神戸市中央区港島中町６丁目10番地１
神戸ポートピアホテル本館地下１階「偕楽の間」
（末尾の「株主総会 会場ご案内略図」をご参照ください。）

議　案

第１号議案　剰余金の処分の件
第２号議案　監査役１名選任の件

目　次

招集ご通知	P.1
株主総会参考書類	P.3
事業報告	P.5
連結計算書類	P.32
計算書類	P.34
監査報告書	P.36

食を通して社会に貢献する

トーホーグループは、戦後まもない1947年、食糧難の時代に「食の流通を通して社会を豊かにしたい」という想いで創業しました。

経営理念には、「美味しさ」そして「安心・安全、健康、環境」に配慮し、外食・中食・内食の「食」のあらゆるシーンを支えながら、新たな食の価値を創造し、社会に貢献していこうという想いが込められています。

私たちは、グループ各社の専門性と総合力を活かして、「美味しさ」そして「安心・安全、健康、環境」を基本に、「健康で潤いのある食文化に貢献する」ことで、社会から信頼され必要とされる企業グループを目指します。

・以下の書類につきましては、法令および当社定款第16条の規定に基づき、インターネット上の当社ウェブサイトに掲載しておりますので、本招集ご通知の添付書類には記載しておりません。

①連結計算書類の連結株主資本等変動計算書および連結注記表

②計算書類の株主資本等変動計算書および個別注記表

なお、会計監査人および監査役が監査した連結計算書類および計算書類は、本招集ご通知の添付書類に記載の各書類のほか、下記のインターネット上の当社ウェブサイトに掲載している連結株主資本等変動計算書、連結注記表、株主資本等変動計算書および個別注記表となります。

・本招集ご通知の内容については、早期に情報をご提供する観点から、本招集ご通知発送前にインターネット上の当社ウェブサイトに掲載しております。

・株主総会参考書類、事業報告、連結計算書類および計算書類に修正が生じた場合は、インターネット上の当社ウェブサイトに掲載させていただきます。

〈トーホーウェブサイト〉https://www.to-ho.co.jp

証券コード　8142
2020年４月２日

株　主　各　位

神戸市東灘区向洋町西５丁目９番
株式会社トーホー
代表取締役社長　古賀裕之

第67回定時株主総会招集ご通知

拝啓　平素は格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。
　さて、当社第67回定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご出席くださいますようご通知申し上げます。
**　なお、当日ご出席願えない場合は、書面によって議決権を行使することができますので、お手数ながら後記の株主総会参考書類をご検討のうえ、同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示いただき、2020年４月20日（月曜日）午後６時までに到着するようにご返送くださいますようお願い申し上げます。**

敬　具

記

１．日　　時　2020年４月21日（火曜日）午前10時（開場　午前９時15分）

２．場　　所　神戸市中央区港島中町６丁目10番地１
神戸ポートピアホテル本館地下１階「偕楽の間」
（末尾の「株主総会 会場ご案内略図」をご参照ください。）

３．目的事項

報告事項
１．第67期（2019年２月１日から2020年１月31日まで）事業報告、連結計算書類ならびに会計監査人および監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
２．第67期（2019年２月１日から2020年１月31日まで）計算書類報告の件

決議事項
第１号議案　剰余金の処分の件
第２号議案　監査役１名選任の件

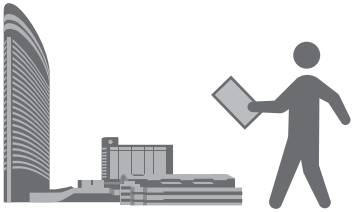
・当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出ください。また、資源節約のため本招集ご通知をご持参くださいますようお願い申し上げます。
・議決権を行使することができる株主様以外の方（株主でない代理人の方など）はご入場いただけませんのでご注意ください。

以　上

議決権の行使等についてのご案内

下記のいずれかの方法にて議決権の行使をお願いいたします。

株主総会に出席

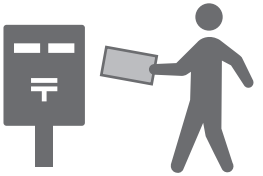


株主総会開催日時

2020年４月21日（火曜日）
午前10時

- ●同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出ください。
- ●開会直前には会場受付が大変混雑いたしますので、お早めのご来場をお願い申し上げます。
- ●資源節約のため、本招集ご通知をご持参くださいますようお願い申し上げます。

議決権行使書の郵送



行使期限

2020年４月20日（月曜日）
午後６時到着分まで

- ●同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示のうえ、行使期限までに到着するようにご返送ください。

ご注意

- ● 議決権行使書面の賛否の欄に記載がない場合、賛成の意思表示があったものとしてお取り扱いいたします。
- ● 書面投票を重複して行われた場合で議決権行使の内容が異なる場合には、最後に当社に到着したものを有効な議決権行使としてお取り扱いいたします。

ご不明な点につきましては、以下にお問い合わせくださいますようお願い申し上げます。

株主名簿管理人　三井住友信託銀行株式会社　証券代行事務センター

0120-782-031（平日午前９時～午後５時）

株 主 総 会 参 考 書 類

議案および参考事項

第１号議案　剰余金の処分の件

第67期の期末配当につきましては、配当方針に基づき、当期の業績ならびに今後の事業展開などを勘案いたしまして以下のとおりといたしたいと存じます。

期末配当に関する事項

１．配当財産の種類
　金銭といたします。

２．配当財産の割当てに関する事項およびその総額
　当社普通株式１株につき25円といたしたいと存じます。
　なお、この場合の配当総額は268,929,950円となります。

３．剰余金の配当が効力を生じる日
　2020年４月22日といたしたいと存じます。

第２号議案　監査役１名選任の件

監査役浮穴浩司氏は、本総会終結の時をもって任期満了となります。つきましては、監査役１名の選任をお願いするものであります。

なお、本議案に関しましては、監査役会の同意を得ております。

監査役候補者は次のとおりであります。

氏　　名 (生 年 月 日)	略　歴、　地　位　お　よ　び　重　要　な　兼　職　の　状　況
おく　むら　たか　や 奥　村　卓　哉 (1959年３月14日生) **新任** 所有する当社株式数 －株	1983年４月　第一生命保険相互会社（現 第一生命保険株式会社）入社 2012年４月　株式会社トーホービジネスサービス出向 2016年３月　株式会社フィナンシャル・アドバイス取締役 2017年２月　株式会社トーホー・コンストラクション監査役 2017年４月　当社入社 当社監査室長 2019年３月　当社監査室シニアアドバイザー（現任）
【監査役候補者とした理由等】 奥村卓哉氏は、入社以来、主に監査業務に従事し、当社グループ会社において取締役および監査役を務めるなどの豊富な知識・経験等を有しており、当社の監査体制の強化に活かしていただきたいため、監査役として選任をお願いするものであります。	

（注）１．候補者と当社との間には特別の利害関係はありません。

２．2016年７月に株式会社フィナンシャル・アドバイスを連結対象外としております。

以　上

（添付書類）

事　業　報　告

（2019年２月１日から
2020年１月31日まで）

１．企業集団の現況に関する事項

（1）事業の経過および成果

当連結会計年度（2019年２月１日から2020年１月31日まで）におけるわが国経済は、雇用・所得環境の改善などから緩やかな回復基調で推移したものの、通商問題を巡る動向など世界経済は不確実性を増し、加えて10月に実施された消費税率引き上げに伴う消費マインドの動向、日韓関係の冷え込みによるインバウンド需要の減少など、先行き不透明な状況が継続いたしました。

また、当社グループが属します業務用食品卸売業界におきましては、仕入価格や物流費の上昇、食品小売業界におきましては、日常消費への節約志向や業界の垣根を越えた競争激化など、厳しい経営環境が継続いたしました。

このような状況の中、当社グループは、第七次中期経営計画（３ヵ年計画）「ＩＭＰＡＣＴ　２０２０」（2019年１月期（2018年度）～2021年１月期（2020年度））の２年目として、「収益力向上」「グループ連携強化」「海外事業力強化」により、更なる企業価値の向上を図るべく、８つの重点施策に沿った具体的な取組みを推進いたしました。

以上の結果、前期および当期に実施したＭ＆Ａの寄与もあり、売上高は2,312億66百万円（前期比6.2％増）となりました。一方、営業利益は物流費の上昇などにより14億33百万円（同12.5％減）、経常利益は15億18百万円（同13.4％減）となりました。親会社株主に帰属する当期純利益は前期に計上した固定資産売却益の反動もあり４億74百万円（同44.1％減）となりました。

セグメント別の概況につきましては、次のとおりであります。

【ディストリビューター（業務用食品卸売）事業部門】

当事業部門におきましては、当期も全国８会場で実施した総合展示商談会などを通じて、調理工程の時間短縮・省力化につながる食材やメニュー、業務用調理機器など、外食業界の喫緊の課題である人手不足に対応した提案を強化するとともに、インバウンド需要への対応として、宿泊業態向けの朝食提案も継続して実施いたしました。また、外食事業者のニーズに即したプライベートブランド（ＰＢ）商品の開発および販売を強化し、売上拡大と収益力の向上に努めました。

国内事業基盤の強化につきましては、２月に同じ神奈川県に本社を置く㈱トーホー・共栄と㈱ハマヤコーポレーションを合併するとともに、３月に群馬県・埼玉県で学校・病院・老健施設等の給食事業者向けに業務用食品卸売を営む関東食品㈱（群馬県高崎市）を連結子会社化いたしました。

一方、海外事業基盤の強化につきましては、３月に海外進出３ヵ国目となる香港でTOHO FOODS HK CO.,LTD.の営業を開始した他、８月にシンガポールで活き水産品の業務用卸売を営むGolden Ocean Seafood(S)Pte Ltdを連結子会社化いたしました。更に８月、シンガポールで日本食材等の業務用食品卸売を営む連結子会社３社（TOHO Singapore Pte. Ltd.、Marukawa Trading(S)Pte. Ltd.、Tomo-Ya Japanese Food Trading Pte. Ltd.）を合併すると同時に、基幹システムの刷新と拠点の集約も行い、事業力の強化を図りました。

以上の結果、当事業部門の売上高はM＆Aの寄与に加え、既存事業会社の堅調な推移もあり1,568億63百万円（前期比9.6％増）、営業利益は物流費の上昇などが影響し、12億40百万円（同13.4％減）となりました。

【キャッシュアンドキャリー（業務用食品現金卸売）事業部門】

当事業部門におきましては、㈱トーホーキャッシュアンドキャリーが運営するA-プライスにおいて、主要顧客である中小飲食店に対して、「冬のあったかフェア」「ごちそう洋食フェア」などの全店統一フェアを定期的に開催し、業態や季節に応じた食材を提案するとともに、10月には自社工場で焙煎する「toho coffee」の全面リニューアルを行い、販売の強化に努めました。また、11会場で開催した展示商談会では、産地直送食材や専門食材をはじめ、品質管理サービスや調理工程の効率化につながる調理機器など、グループの機能を活かした課題解決提案も強化いたしました。

一方、顧客にタイムリーな販促情報等をお届けする「A-プライスアプリ」につきましては、レシピコンテンツを追加するなど利便性の向上を図り、会員数の拡大に努めました。

事業基盤の強化につきましては、３月に鳥栖店（佐賀県鳥栖市）、６月に大村店（長崎県大村市）を出店するとともに、２月に中広店（広島市西区）・諫早店（長崎県諫早市）、４月に岡山店（岡山市北区）、５月に延岡店（宮崎県延岡市）、６月に京都南店（京都市伏見区）、７月に下松店（山口県下松市）、８月に八幡西店（北九州市八幡西区）、10月に行橋店（福岡県行橋市）、11月に八代店（熊本県八代市）の計９店舗を改装いたしました。一方、１月に府中店（東京都府中市）を閉店いたしました。

以上の結果、A-プライス既存店は堅調に推移したものの、前期に実施した閉店（４店舗）の影響もあり、当事業部門の売上高は399億75百万円（前期比1.5％減）、営業利益は閉店による減収によって売上総利益が減少したことなどにより、３億91百万円（同18.4％減）となりました。

【食品スーパー事業部門】

当事業部門におきましては、日常消費への節約志向や業界の垣根を越えた競争の激化など、厳しい経営環境が継続する中、地域密着型の食品スーパー「トーホーストア」として、生鮮三品、惣菜を中心に商品力の強化を図るとともに、収益力の向上に注力いたしました。

商品面では、かんで野菜（農業法人㈱トーホーファーム（神戸市西区）やその近郊農家で栽培され、収穫後、原則24時間以内に店舗に搬入された高鮮度野菜）や兵庫県産牛肉など、兵庫県ならではの品揃えを充実させるとともに、九州や山陰などそれぞれの産地の特色を活かした食材を提供する「産地フェア」を定期開催するなど、差別化商品の育成を図りました。

一方、収益力の向上を図るべく、商品の改廃や発注量の適正化を図り、ロスの管理を強化するとともに、データ入力業務の一部で自動化を進めるなど、生産性の向上にも継続して取組みました。なお、事業基盤の強化につきましては、３月に六甲アイランド店（神戸市東灘区）を出店いたしました。

以上の結果、当事業部門の売上高は197億円（前期比5.2％減）となりましたが、営業損失は３億44百万円（前期は３億71百万円の営業損失）と改善いたしました。

【フードソリューション事業部門】

当事業部門におきましては、品質管理サービス、業務支援システム、業務用調理機器、店舗内装設計・施工など、「外食ビジネスをトータルにサポートする機能」の販売を引き続き強化するとともに、ディストリビューター事業やキャッシュアンドキャリー事業が開催する展示商談会への出展等、グループ連携強化を図り、シナジー効果の最大化を図りました。

なお、食品衛生法等の一部改正（2020年６月施行）により、食品事業者に対し「ＨＡＣＣＰに沿った衛生管理」が制度化される中、品質管理サービスを展開する㈱トーホービジネスサービス（神戸市東灘区）は11月に、食品安全マネジメントシステム認証（「JFS-A/B 規格」（食品製造セクター））の監査会社として認定を受け、食品業界の安心・安全に一層貢献できる体制を構築いたしました。

以上の結果、当事業部門の売上高は147億27百万円（前期比11.1％増）、営業利益は１億46百万円（同49.8％増）となりました。

(2) 設備投資の状況

当連結会計年度における設備投資額は、差入敷金・リース資産・ソフトウェアを含め総額19億80百万円であります。

その主なものは次のとおりであります。

キャッシュアンドキャリー事業部門	A-プライス店舗 （新規・改装）	4億72百万円
フードソリューション事業部門	店舗系システム入替	3億68百万円

(3) 資金調達の状況

当連結会計年度におきまして、増資または社債発行による資金調達は行っておりません。

なお、当期の設備資金および運転資金などの必要資金は、自己資金および借入金により賄いました。また、当期末の借入金残高は、前期末に比べて11億41百万円減少し、298億85百万円となりました。

(4) 事業の譲渡または譲受け、吸収合併、会社分割、他の会社の株式の取得または処分等の状況

特に記載すべき事項はありません。

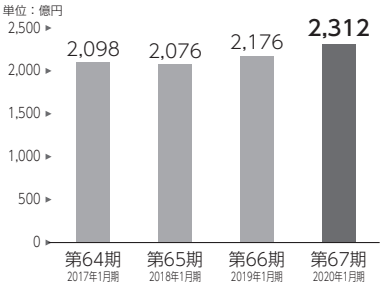
(5) 直前３事業年度の財産および損益の状況

企業集団の財産および損益の状況

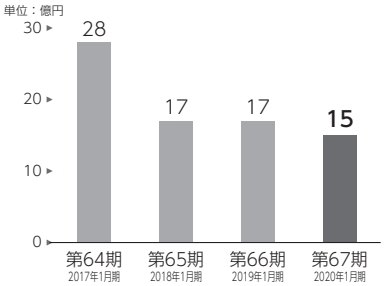
区　　分	第64期 (2017年１月期)	第65期 (2018年１月期)	第66期 (2019年１月期)	第67期 (当連結会計年度) (2020年１月期)
売上高（百万円）	209,834	207,631	217,666	231,266
営業利益（百万円）	2,877	1,838	1,637	1,433
経常利益（百万円）	2,894	1,749	1,753	1,518
親会社株主に帰属する当期純利益（百万円）	1,208	458	849	474
１株当たり当期純利益（円）	110.65	42.46	79.01	44.15
総資産（百万円）	77,454	82,323	89,257	90,745
純資産（百万円）	25,043	24,953	24,471	24,613
１株当たり純資産額（円）	2,266.74	2,297.55	2,217.46	2,213.16

（注）百万円単位の記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

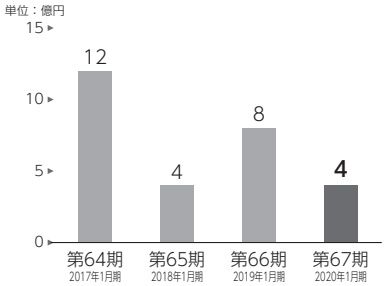
▶ 売上高



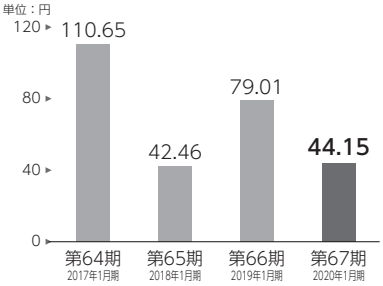
▶ 経常利益



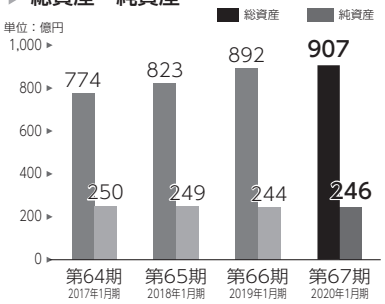
▶ 親会社株主に帰属する当期純利益



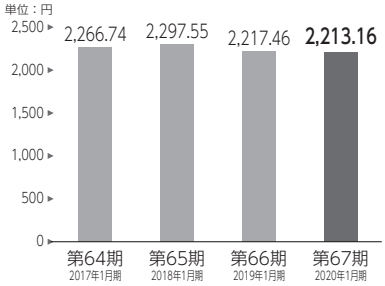
▶ 1株当たり当期純利益



▶ 総資産・純資産



▶ 1株当たり純資産額



(6) 重要な親会社および子会社の状況

① 親会社との関係

該当事項はありません。

② 重要な子会社の状況

会社名	資本金	出資比率(%)	主要な事業内容
【ディストリビューター(業務用食品卸売) 事業】			
㈱トーホーフードサービス	100百万円	100.0	外食産業への業務用食品卸売業
㈱トーホー・仲間	10百万円	100.0	
㈱トーホー・北関東	50百万円	100.0	
㈱トーホー・共栄	10百万円	100.0	
㈱A．I．	10百万円	100.0	
河原食品㈱	10百万円	100.0	
㈱藤代商店	20百万円	100.0	
㈱鶴ヶ屋	10百万円	100.0	
㈱プレストサンケー商会	10百万円	100.0	
TOHO Singapore Pte. Ltd.	540千SGD	100.0	
TOHO Foods Malaysia Sdn. Bhd.	3MYR	100.0	
昭和物産㈱	10百万円	100.0	
Fresh Direct Pte Ltd	791千SGD	100.0	
TOHO FOODS HK CO.,LTD.	14百万HKD	51.0	
関東食品㈱	50百万円	88.8	
Golden Ocean Seafood (S) Pte Ltd	100千SGD	100.0	

会　　社　　名	資本金	出資比率(%)	主要な事業内容
【キャッシュアンドキャリー（業務用食品現金卸売）事業】			
㈱トーホーキャッシュアンドキャリー	100百万円	100.0	外食産業への業務用食品現金卸売業
㈱トーホー・C＆C静岡	15百万円	100.0	
【食品スーパー事業】			
㈱トーホーストア	100百万円	92.8	生鮮食品・加工食品等の販売業
【フードソリューション事業】			
㈱トーホービジネスサービス	100百万円	100.0	各種事務の受託業等
㈱アスピット	100百万円	58.5	外食産業向けＡＳＰ事業
㈱トーホー・コンストラクション	80百万円	100.0	総合建設請負業
㈱トーホーファーム	10百万円	100.0	農産物の生産・販売業
㈱トーホーウイング	30百万円	100.0	庶務業務受託業
㈱システムズコンサルタント	82百万円	100.0	ソフトウェアの開発・保守
㈱エフ・エム・アイ	99百万円	73.2	業務用調理機器・コーヒーマシン・製菓機器等の輸入・製造・販売業

（注）1．当社は、持分法適用関連会社である関東食品㈱の株式を2019年３月19日に第三者より追加取得し、連結子会社といたしました。
2．Shimaya Trading Sdn. Bhd.は、2019年４月30日にTOHO Foods Malaysia Sdn. Bhd.へ商号変更いたしました。
3．2019年３月26日にShimaya Trading Pte. Ltd.から商号変更しましたTOHO Singapore Pte. Ltd.は、2019年8月1日にMarukawa Trading(S)Pte. Ltd.およびTomo-Ya Japanese Food Trading Pte. Ltd.を吸収合併いたしました。
4．当社は、Golden Ocean Seafood (S) Pte Ltdの株式を2019年８月22日に第三者より取得し、連結子会社といたしました。
5．Fresh Direct Pte Ltdは、2019年９月30日にKitchenomics Pte Ltdを吸収合併いたしました。
6．当社は、2020年２月１日に、トーホー せんどば 船橋店を、当社の連結子会社である㈱トーホーキャッシュアンドキャリーに承継させる会社分割（簡易吸収分割）をいたしました。

(7) 主要な事業内容（2020年１月31日現在）

当社グループは、テーマパーク・ホテル・レストラン・事業所給食などの外食産業に対する業務用食材の卸売および現金卸売業、業務用コーヒー製造業、生鮮三品（青果・精肉・鮮魚）を中心に惣菜・日配食品・加工食品および日用雑貨などの小売業、外食産業向け業務支援システムの販売業、不動産賃貸業、総合建設請負業、飲食店等の内装設計・施工業、品質管理サービス業、業務用調理機器の輸入・製造・販売業、農産物の生産・販売業、各種事務の受託業を営んでおります。

(8) 主要な営業所および工場等（2020年１月31日現在）

① 当社

本社　神戸市東灘区向洋町西５丁目９番

工場　神戸市東灘区向洋町西５丁目10番

② 主要な子会社

㈱トーホーフードサービス	本社	神戸市東灘区向洋町西５丁目９番
㈱トーホー・仲間	本社	沖縄県石垣市真栄里466番地１号
㈱トーホー・北関東	本社	栃木県宇都宮市川田町400番１号
㈱トーホー・共栄	本社	横浜市磯子区東町19番26号
㈱Ａ．Ｉ．	本社	東京都江東区毛利１丁目17番５号
河原食品㈱	本社	川崎市川崎区殿町１丁目８番１号
㈱藤代商店	本社	横浜市神奈川区栄町15番地20
㈱鶴ヶ屋	本社	埼玉県戸田市笹目７丁目８番８号
㈱プレストサンケー商会	本社	石川県金沢市西都１丁目267番地
TOHO Singapore Pte. Ltd.	本社	63 Alexandra Terrace,#04-01 Harbour Link Complex, Singapore
TOHO Foods Malaysia Sdn. Bhd.	本社	NO.3A, Jalan TP3, Taman Perindustrian Sime UEP, 47600 Subang Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia
昭和物産㈱	本社	東京都荒川区町屋１丁目38番16号
Fresh Direct Pte Ltd	本社	17 Wholesale Centre #01-119 Pasir Panjang Wholesale Centre Singapore
TOHO FOODS HK CO.,LTD.	本社	Unit511,5/F., Chai Wan Industrial City, Phase1, 60 Wing Tai Road, Chai Wan, Hong Kong
関東食品㈱	本社	群馬県高崎市綿貫町2223-１
Golden Ocean Seafood (S) Pte Ltd	本社	29 Hillview Terrace,#01-02 Hillview Warehouse Singapore
㈱トーホーキャッシュアンドキャリー	本社	神戸市東灘区向洋町西５丁目９番
㈱トーホー・Ｃ＆Ｃ静岡	本社	静岡市葵区流通センター４番９号

㈱トーホーストア	本社	神戸市東灘区向洋町西５丁目９番
㈱トーホービジネスサービス	本社	神戸市東灘区向洋町西５丁目９番
㈱アスピット	本社	神戸市東灘区向洋町西５丁目９番
㈱トーホー・コンストラクション	本社	神戸市中央区下山手通４丁目７番12号
㈱トーホーファーム	本社	神戸市西区神出町小束野53番81号
㈱トーホーウイング	本社	神戸市東灘区向洋町西５丁目９番
㈱システムズコンサルタント	本社	東京都中央区東日本橋３丁目７番17号
㈱エフ・エム・アイ	本社	東京都港区麻布台１丁目11番９号

(9) 従業員の状況（2020年１月31日現在）

① 企業集団の従業員の状況

従業員数	前期末比増減
2,752（2,240）名	+153（△15）名

（注）従業員数は就業員数であり、パートおよび嘱託社員は（ ）内に１日８時間勤務換算人員を外数で記載しております。

② 当社の従業員の状況

従業員数	前期末比増減	平均年齢	平均勤続年数
116（63）名	△5（△5）名	43.4歳	16.0年

（注）従業員数は就業員数であり、パートおよび嘱託社員は（ ）内に１日８時間勤務換算人員を外数で記載しております。

(10) 主要な借入先および借入額（2020年１月31日現在）

借入先	借入額
兵庫県信用農業協同組合連合会	3,420 百万円
株式会社西日本シティ銀行	3,180
株式会社肥後銀行	3,002
株式会社福岡銀行	2,640
株式会社みなと銀行	1,970

（11）対処すべき課題

新型コロナウイルス発生による影響や東京五輪閉幕後の景気後退懸念など、当社グループにおきましては予断を許さない経営環境が継続するものと思われます。

このような状況の中、当社グループは、第七次中期経営計画（３ヵ年計画）「ＩＭＰＡＣＴ ２０２０」（2019年1月期（2018年度）～2021年1月期（2020年度））の最終年度として、「収益力向上」「グループ連携強化」「海外事業力強化」による、更なる企業価値の向上を目指し、８つの重点施策に沿った具体的な取組みを推進してまいります。

【８つの重点施策】

１．コア事業のシェア拡大
- 業務用食品卸の全国展開と関東地区のシェア拡大を図ります。
- 海外市場での事業基盤整備とシェア拡大を図ります。
- コア事業の計画的出店・移転・改装・統合による事業基盤の強化を図ります。

２．商品力・トータルサポート力の強化
- 市場・お客様ニーズに即した商品の発掘・開発・調達の強化を図ります。
- 顧客ニーズに沿ったコーヒー・ＰＢ商品の継続的投入、リニューアルを実施します。
- 外食ビジネスをトータルにサポートする機能の更なる強化を図ります。

３．グループ連携強化によるシナジー発揮
- グループ連携強化によるサービス力、販売力の強化を図ります。

４．Ｍ＆Ａ戦略の更なる加速
- 業務用食品卸の事業基盤拡大やコア事業の強化につながるＭ＆Ａ、アライアンスを継続的に進めます。

５．新たなビジネスモデルの創生・育成
- グループシナジー発揮による新たなビジネスモデルの創生を図ります。
- ワンストップ型キャッシュアンドキャリー「せんどば」の育成を図ります。

６．人事・給与制度改革の継続
- 組織・人材活性化につながる人事・給与制度改革を継続します。
- 女性活躍推進に向けた取組みの継続・強化を図ります。
- 次代を担う人材の採用・育成強化を図ります。

７．業革の進化と水平展開による生産性向上
- ＩＴを活用した業務改革・業務改善の推進による生産性の向上を図ります。
- 生産性向上策のグループ水平展開を図ります。

８．コスト・コントロールの徹底
- あらゆるコストの見直しによる損益分岐点の引下げを図ります。
- 費用対効果の検証を徹底します。

【ＣＳＲ（企業の社会的責任）活動の推進】

当社グループは、経営理念のもと、ステークホルダーに対する使命と責任を果たすための企業活動を実践することにより、社会から信頼され必要とされる会社を目指し、様々な活動に取組んでおります。

当社グループでは、事業活動とＣＳＲ活動を密接に結びつけ、事業活動が社会に与えるリスクを軽減することで、事業そのものの持続可能性を高めると同時に、事業活動を通じて社会課題の解決に向けて積極的な役割を果たしてまいります。

社会の課題と期待に応える取組み

食の安心・安全推進	・食品安全衛生管理方針に則り、食品安全衛生の管理体制の強化に努めます。 ・食の安心・安全を支えている専門卸だからこそできる食の情報および衛生管理サービスの提供に取組みます。
食品廃棄物の削減	・賞味期限管理の徹底および適正な在庫管理の強化などにより、デッドストックの削減に努めます。 ・食品廃棄物を削減するため、フードバンクやこども食堂への食材提供に取組みます。
地球温暖化の防止	・調達～製造～供給～廃棄・リサイクルにおける省エネルギー化およびＣ〇2排出量削減を目指します。 ・調達輸送時のＣ〇2排出量削減のため、モーダルシフトを推進します。 ・トラックの輸送をシェアし、効率化に努めます。
人材の活躍推進	・ジェンダー格差の解消のため、女性リーダーの育成や女性の職域を拡大していきます。 ・障がい者の雇用機会の場を拡大し、個々人の能力を発揮しながら安心して就労できる職場環境の確保を図ります。
地域社会発展への貢献	・豊かな食と未来のために、安心・安全な野菜を産地直送でお届けします。 ・外食ビジネスの課題を解決する商品の提供に取組みます。
公正な取引	・開発途上国の原料を適正な価格で買い取り、継続的な取り引きを通して、生産者の持続可能な生活改善と自立支援に取組みます。 ・会員情報などの個人情報を厳格に管理し、適切な保護措置を講ずる体制の整備に努めます。

2．会社の株式に関する事項（2020年１月31日現在）

（1）発行可能株式総数　27,950,800株
（2）発行済株式の総数　11,012,166株（自己株式254,968株を含む）
（3）株主数　10,317名
（4）大株主（上位10名）

株主名	持株数	持株比率
国分ホールディングス株式会社	977,000株	9.08%
トーホー社員持株会	682,806	6.35
国分グループ本社株式会社	551,420	5.13
第一生命保険株式会社	440,000	4.09
前田　玲子	310,000	2.88
株式会社西日本シティ銀行	264,600	2.46
日本生命保険相互会社	188,160	1.75
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口５）	179,400	1.67
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	168,700	1.57
株式会社福岡銀行	162,120	1.51

（注）１．当社は、自己株式を254,968株保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。
２．持株比率は、自己株式を控除して計算しております。

3．会社役員に関する事項

（1）取締役および監査役の状況（2020年１月31日現在）

会社における地位	氏　　名	担当および重要な兼職の状況
代表取締役会長	上　野　裕　一	
代表取締役社長	古　賀　裕　之	
取　締　役	佐　藤　敏　明	財務部、グループ戦略部、人事部、広報・ＩＲ室、ＣＳＲ推進部、コンプライアンス室担当 株式会社トーホーフードサービス 監査役、 株式会社トーホービジネスサービス 監査役
取　締　役	淡　田　利　広	マーケティング本部、品質統括部担当 株式会社トーホーキャッシュアンドキャリー 監査役、 株式会社トーホーストア 監査役、 株式会社トーホー・北関東 監査役
取　締　役 （社外取締役）	前　中　　潔	株式会社ＤＡＣＳ 顧問、 株式会社エスクロー・エージェント・ジャパン 取締役
取　締　役 （社外取締役）	大　森　伸　一	
取　締　役 （社外取締役）	中　井　康　之	株式会社レザック 顧問
取　締　役 （社外取締役）	大　嶋　義　孝	コンサルティング大嶋 所長、 株式会社テクノスジャパン 取締役

会社における地位	氏　　名	担当および重要な兼職の状況
常勤監査役	浮穴浩司	株式会社トーホー・コンストラクション 監査役、 株式会社エフ・エム・アイ 監査役
常勤監査役 （社外監査役）	井上嗣朗	
監査役 （社外監査役）	内海陽子	神戸合同法律事務所 パートナー
監査役 （社外監査役）	中川一之	中川一之公認会計士事務所 所長、 ロングライフホールディング株式会社 監査役、 株式会社イチネンホールディングス 監査役

（注）1．前中潔氏、大森伸一氏、中井康之氏および大嶋義孝氏は社外取締役であります。当社は、東京証券取引所および福岡証券取引所に対して、４氏を独立役員とする独立役員届出書を提出しております。
2．井上嗣朗氏、内海陽子氏および中川一之氏は社外監査役であります。当社は、東京証券取引所および福岡証券取引所に対して、３氏を独立役員とする独立役員届出書を提出しております。
3．浮穴浩司氏は、当社経理部門における長年の経験があり、財務および会計に関する相当程度の知見を有しております。
4．中川一之氏は、監査法人代表社員など公認会計士としての豊富な経験があり、財務および会計に関する高い知見を有しております。

（2）取締役および監査役に支払った報酬等の総額

区　　分	支給人員	支給額
取締役	１０　名	１４６百万円
監査役	５　名	３３百万円
合　　計	１５　名	１８０百万円

（注）1．上記には2019年４月17日開催の第66回定時株主総会終結の時をもって退任した取締役２名、監査役１名を含んでおります。
2．取締役の報酬限度額は、2017年４月18日開催の第64回定時株主総会において、年額300百万円以内（うち、社外取締役分年額50百万円以内。ただし、使用人分給与は含まない。）と決議いただいております。
3．監査役の報酬限度額は、2017年４月18日開催の第64回定時株主総会において、月額５百万円以内と決議いただいております。
4．上記には社外役員９名の報酬等の総額37百万円が含まれております。

(3) 社外役員に関する事項

① 社外取締役

氏名	当事業年度における主な活動状況	取締役会等への出席状況
前中　潔	・取締役会等においては金融業界および事業会社における経営者としての豊富な知識・経験等に基づき中立かつ客観的観点から適宜説明を求め意見等も述べております。 ・指名諮問委員会の委員長として議事運営を行い、委員会としての答申案をとりまとめております。	取締役会：19回中18回 経営戦略会議：12回中12回 ガバナンス委員会：12回中12回 報酬諮問委員会：２回中２回 指名諮問委員会：３回中３回
大森伸一	・取締役会等においては公益事業における多様な知識・経験等に基づき中立かつ客観的観点から適宜説明を求め意見等も述べております。 ・報酬諮問委員会の委員長として議事運営を行い、委員会としての答申案をとりまとめております。	取締役会：19回中19回 経営戦略会議：12回中11回 ガバナンス委員会：12回中12回 報酬諮問委員会：６回中６回
中井康之	・取締役会等においては金融業界および事業会社における豊富な知識・経験等に基づき中立かつ客観的観点から適宜説明を求め意見等も述べております。 ・指名諮問委員会の委員として意見等を適宜述べております。	取締役会：19回中19回 経営戦略会議：12回中12回 ガバナンス委員会：12回中12回 指名諮問委員会：３回中３回
大嶋義孝	・取締役会等においては重化学工業会社の執行役員財務部長等の豊富な実務経験等に基づき中立かつ客観的観点から適宜説明を求め意見等も述べております。 ・報酬諮問委員会の委員として意見等を適宜述べております。	取締役会：16回中16回 経営戦略会議：９回中９回 ガバナンス委員会：10回中10回 報酬諮問委員会：４回中４回

（注）１．大嶋義孝氏は、2019年４月17日開催の第66回定時株主総会において選任されたため、就任後に開催された取締役会等のみを対象としております。

２．前中潔氏は、2019年４月17日付で、報酬諮問委員会委員長を解き、指名諮問委員会委員長に選任されたため、両委員会の出席状況を記載しております。

② 社外監査役

氏名	当事業年度における主な活動状況	取締役会等への出席状況
井 上 嗣 朗	・取締役会および監査役会においては金融業界および事業会社における経営者としての豊富な知識・経験等に基づき中立かつ客観的観点から適宜説明を求め意見等も述べております。 ・主要な事業所への往査を行っております。	取締役会：19回中19回 監査役会：14回中14回
内 海 陽 子	・取締役会および監査役会においては弁護士としての専門知識・経験等に基づき中立かつ客観的観点から適宜説明を求め意見等も述べております。 ・主要な事業所への往査を行っております。	取締役会：19回中19回 監査役会：14回中14回
中 川 一 之	・取締役会および監査役会においては監査法人代表社員など公認会計士としての豊富な知識・経験等に基づき中立かつ客観的観点から適宜説明を求め意見等も述べております。 ・主要な事業所への往査を行っております。	取締役会：16回中16回 監査役会：11回中11回

（注）中川一之氏は、2019年４月17日開催の第66回定時株主総会において選任されたため、就任後に開催された監査役会等のみを対象としております。

③ 重要な兼職先と当社との関係

取締役前中潔氏の兼職先である株式会社ＤＡＣＳ、株式会社エスクロー・エージェント・ジャパンと当社とは特別な関係はありません。

取締役中井康之氏の兼職先である株式会社レザックと当社とは特別な関係はありません。

取締役大嶋義孝氏の兼職先であるコンサルティング大嶋、株式会社テクノスジャパンと当社とは特別な関係はありません。

監査役内海陽子氏の兼職先である神戸合同法律事務所と当社とは特別な関係はありません。

監査役中川一之氏の兼職先である中川一之公認会計士事務所、ロングライフホールディング株式会社、株式会社イチネンホールディングスと当社とは特別な関係はありません。

④ 責任限定契約の内容の概要

当社と各社外取締役および各社外監査役は、会社法第427条第１項の規定に基づき、同法第423条第１項の賠償責任を限定する契約を締結しております。

当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が規定する額としております。

4．会計監査人の状況

（1）名称

神明監査法人

（2）報酬等の額

	支　　払　　額
当事業年度に係る報酬等の額	33百万円
当社および子会社が会計監査人に支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額	33百万円

（注）1．当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬等の額を区分しておらず、実質的にも区分できないため、当事業年度に係る報酬等の額にはこれらの合計額を記載しております。

2．監査役会は、会計監査人の監査時間および監査報酬の推移ならびに過年度の監査計画と実績の状況を確認し、当事業年度の監査計画および報酬見積りの算出根拠などが適切であるかどうかについて必要な検証を行ったうえで、会計監査人の報酬等の額について同意の判断をいたしました。

（3）会計監査人が行った非監査業務（公認会計士法第２条第１項の業務以外の業務）の内容

該当事項はありません。

（4）会計監査人の解任または不再任の決定の方針

会計監査人が会社法第340条第１項各号に定める項目に該当すると認められる場合には、監査役全員の同意に基づき監査役会が会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会におきまして、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。

そのほか、会計監査人が職務を適正に遂行することが困難と認められる場合、または、より適切な監査を行うために会計監査人の変更が妥当と判断される場合には、監査役会は会計監査人の解任または不再任に関する株主総会の議案の内容を決定いたします。

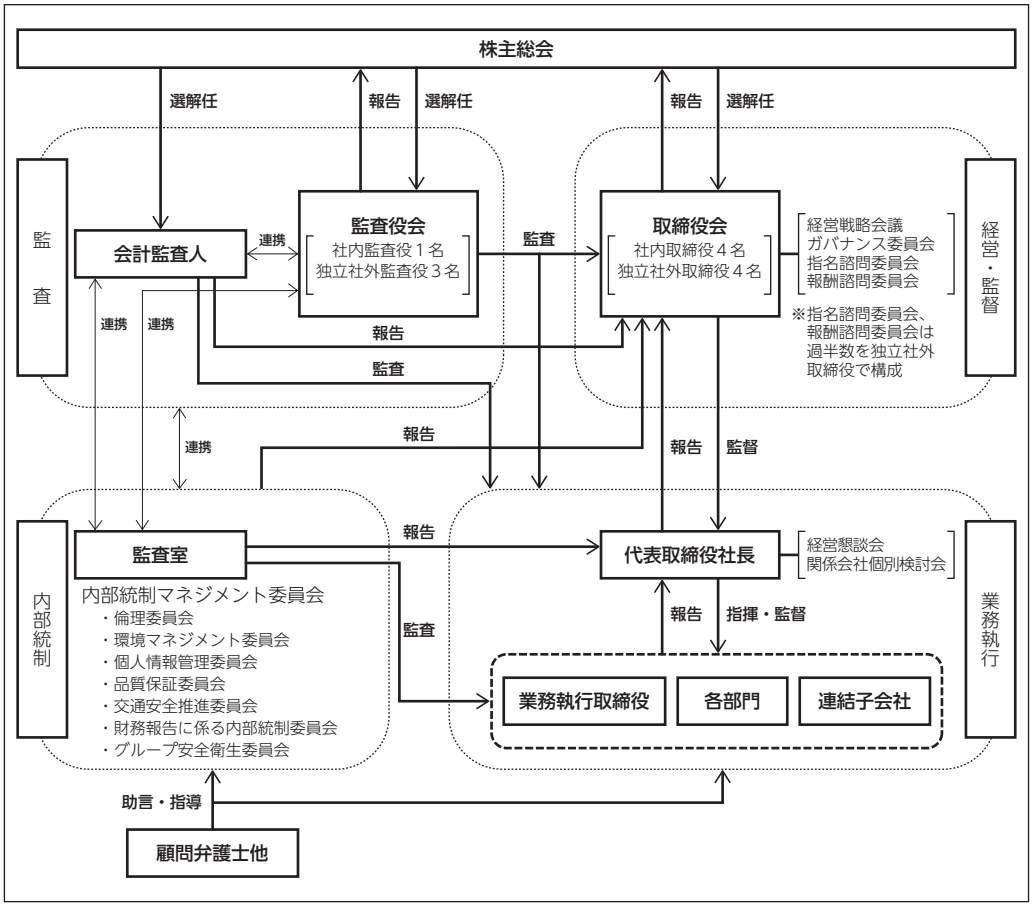
（5）会計監査人の業務の停止に関する事項

該当事項はありません。

5．コーポレート・ガバナンス方針

当社は、経営理念のもと、株主をはじめとする全てのステークホルダーに対する使命と責任を果たし、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を果たすため、透明性・公正性の高い経営を支えるより強固なコーポレート・ガバナンス体制の構築に取組むことをコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方といたします。

○コーポレート・ガバナンス体制模式図



取締役会

取締役会は、原則として毎月１回、必要に応じ臨時取締役会を開催し、法令で定められた事項や経営に関する重要事項を決定するとともに、業務執行の状況を監督しております。また、取締役会は、その構成員全員が経営理念を共有し、会社の持続的成長と中長期的な企業価値の向上のため、企業戦略の方向性を明確にし、業務執行取締役による適切なリスクテイクを支援しております。加えて、独立社外取締役、独立社外監査役の独立性に根差した公正で実効性のある取締役に対する監督機能を果たしております。

監査役会

監査役会は、毎月１回開催され、各監査役は各年度に策定する監査計画に従い、監査室および会計監査人と連携して監査役監査を行っております。また、取締役会およびその他重要な会議へも出席し、経営状況の監査を行っております。

ガバナンス委員会

ガバナンス委員会は、社外取締役４名を含む取締役８名で構成され、当社グループの持続的な成長と企業価値の向上を実現するため、コーポレート・ガバナンスの基本方針について協議・検討するとともに、当社グループを取り巻く経営環境の変化や当社グループが抱える経営課題等について協議・検討し、取締役会に答申しております。

指名諮問委員会・報酬諮問委員会

当社では、取締役会の諮問機関として、指名委員会等設置会社の利点を取り入れた、指名諮問委員会および報酬諮問委員会を設置しております。両委員会は、構成員である取締役３名のうち過半数が社外取締役であり、かつ社外取締役が委員長を務めております。また、代表取締役社長は原則として両委員会の委員となりません。

指名諮問委員会では、企業価値の向上、業務執行の監督機能を有効に機能させるため、取締役、監査役および主要子会社の代表取締役としてふさわしい候補者を選考し、取締役会および監査役会に推薦しております。報酬諮問委員会では、役員報酬の透明性・客観性を確保して、役員報酬の改定方針やその水準、また、役員賞与支給の妥当性などを検討し取締役会へ答申しております。

経営戦略会議

経営戦略会議は、当社取締役、常勤監査役、主要子会社の社長で構成され、定期的に開催しております。当会議では、経営全般に関する方針、計画策定等の絞り込んだテーマについて審議しております。

取締役会の実効性評価

当社は、取締役会が企業価値を向上させる組織としての役割・責務を継続的に果たしていくため、取締役会の実効性の評価を全取締役、全監査役によるアンケート形式により、毎年行っております。

当連結会計年度につきましては、全取締役８名、全監査役４名に対して2020年１月７日にアンケート用紙を配布し、同月31日に全員から回収いたしました。アンケート結果をもとにガバナンス委員会で評価、検討した概要は以下のとおりです。

アンケート内容

・各質問項目について「５：できている」から「1：できていない」の５段階評価、およびご意見をいただく無記名アンケート方式。
・質問項目は、「取締役会の構成（５問）」「取締役会の運営（３問）」「審議について（６問）」「社外役員に対する情報提供（７問）」「諮問委員会について（６問）」「総合評価（１問）」、計28問で構成。

評価結果の概要

取締役会の実効性は一定の水準を維持できているが、更なる改善のために取締役会での議論の一層の活性化などの課題が指摘された。具体的には重要議題に多くの時間を割くことができるように議題を絞り込むことが必要であり、また議題についての説明資料の内容を更に充実させる必要がある。そして議題を事前に十分検討する時間を確保するために、出席者への資料配布を早めることが求められている。

また、グループの経営・財務・リスク管理に関する情報や業界情報などの内容を充実させ、グループの中長期的戦略についての議論を活性化していくことも求められている。こうした課題を改善していくために、事務局機能の充実に今後とも継続して取組んでいく。

更に取締役会の監督機能を一層高めるために、これまでのM&Aを含む重要な投資計画に対する現在の進捗と課題、今後の見通しについての分析とその情報提供も強化していく必要がある。

6．取締役の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制その他株式会社の業務の適正を確保するための体制

取締役の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制その他株式会社の業務の適正を確保するための体制についての決定内容は以下のとおりであります。

(1) 業務運営の基本方針

当社グループでは、以下の経営憲章を経営のよりどころとしております。

【経営憲章】

この憲章は、株式会社トーホーおよびグループ会社の永遠の繁栄のために定めたものである。

経営にあたる者は、この憲章の趣旨を充分に理解したうえで「企業は天下の公器なり」の考え方のもとに、実行に努めなければならない。

一、企業は人である。それぞれの人格を重んじ、出身閥・学閥・門閥などに囚われることなく人材を広く社内外に求め、実力主義にもとづいて、適材を適所に配置すること。
二、誠実と信用を旨とし、お客様第一に心がけ、いやしくも目先の小利や投機などに走ってはならない。
三、視野を広く国の内外に向け、常に時代先取りの経営を進めること。
四、事を決するには、まず衆知を集め、社内外の意見を求め、わが社の発展を前提とすること。
五、目的を同じくする同志として、融和と結束を常に心がけ、何事にも総力を挙げて事にあたること。
六、勤勉質素を旨とし、清廉潔白に身を保ち、社会に感謝し、奉仕の精神を忘れないこと。
七、公私の別を明らかにし、責任体制を明確にし、常に信賞必罰で臨むこと。
八、実績を示す数字は真実の鏡である。仮にも事実を粉飾することなどがあってはならない。
九、利益の配分については、まず資本の充実を図り、株主および従業員の優遇を心がけ、公平かつ公明に分配すること。
十、在職中は勿論のこと、退職後も会社の機密など漏洩してはならない。

(2) 取締役および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

① 当社グループは、「内部統制マネジメント委員会」を設置し、「グループ内部統制規程」に基づき、当社および子会社の取締役および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制について統括管理を行う。
② 当社グループは、「倫理委員会」を設置し、企業倫理および法令遵守の精神を周知徹底する。
③ 当社グループは、「品質保証委員会」を設置し、「食品安全衛生管理規程」に基づき、食品に関する法令遵守・安全衛生体制を強化し、消費者および取引先に提供する食品の安全確保に努める。

④ 当社グループは、「交通安全推進委員会」を設置し、交通規則ならびに車両の適正な管理や運転技術の指導教育を行い、交通安全の推進や法令遵守の強化に努める。
⑤ 当社グループは、「個人情報管理委員会」を設置し、個人情報保護法対応および情報セキュリティ対策等を行い、個人情報の適切な取扱いに努める。
⑥ 当社グループは、「環境マネジメント委員会」を設置し、「環境マニュアル」に基づき、継続的な地球環境保全のための活動を行う。
⑦ 当社グループは、「グループ安全衛生委員会」を設置し、グループ内で発生した労災事故の事案を把握し、その対策等を行い、労災事故撲滅に努める。
⑧ 当社グループの全ての役員および使用人は、共通の理念である「toho group way」とコンプライアンスの基本原則である「倫理行動規範」を通じてその精神を理解し、一層公正・透明で風通しの良い企業風土の構築に努める。
⑨ 当社グループは、反社会的勢力との関係は、法令違反につながるものと認識し、「反社会的勢力排除規程」に基づき、不当要求等に対して毅然と対応するとともに、反社会的勢力との関係を遮断する体制の整備に努める。
⑩ 当社グループは、コンプライアンスに関する相談や不正行為等の通報のため、社内の窓口と社外の弁護士を直接の情報受領者とする外部窓口を設置し、通報者の保護を徹底した内部通報制度を運用する。
⑪ 当社は、社長直轄の監査室を設置して、監査室が、定期的に実施する内部監査を通じて、当社グループの業務実施状況の実態を把握し、全ての業務が法令、定款および社内諸規程に準拠して適法・適正かつ合理的に行われているか、また、当社グループの制度・組織・諸規程が適法・適正であるかを公正不偏に調査・検証することにより、会社財産の保全ならびに経営効率の向上に努める。

(3) 取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制

当社は、取締役会をはじめとする重要な会議の意思決定に係る記録や、各取締役が社内諸規程に基づいて決裁した文書等、取締役の職務の執行に係る情報を適正に記録し、法令および社内諸規程に基づき、定められた期間保存する。

(4) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

① 当社グループは、全社横断的な委員会組織として「内部統制マネジメント委員会」を設置し、「グループ内部統制規程」に基づき、当社グループ全体のリスクについて統括管理を行うとともに、子会社の社長を内部統制責任者として任命し、各子会社はリスクマネジメントを行う。また、有事には当社の社長を対策本部長とする緊急対策本部を設け、危機管理にあたる。
② 通常のリスク管理だけでは対処できないような危機・大規模災害が発生する事態に備え、最適な管理体制を整備する。

(5) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

① 当社グループは、環境変化に対応した会社全体の将来ビジョンと目標を定めるため、中期経営計画および単年度の経営計画を策定する。経営計画達成のため、取締役の職務権限と担当業務を明確にし、職務執行の効率化を図る。

② 当社は、社長以下取締役、常勤監査役、主要子会社の社長をメンバーとする経営戦略会議を設け、定期的に開催し、経営全般に関する方針、計画策定等の絞り込んだテーマについて、充分に審議する。取締役会の決議を要する重要事項については、毎月１回開催する定例の取締役会および臨時取締役会にて決定し、併せて取締役の職務執行状況の監督等を行う。

③ 当社は、子会社との各種連絡・協議を行うため、適宜、関係会社個別検討会を開催し、当社の取締役、監査役および子会社の取締役等が必要に応じてその会議に参加することにより、経営の効率化を確保する。

(6) 当社および子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

① 当社は、子会社の業務の適正を確保するため、グループ戦略部を設置し、適切な経営管理を行う。

② 当社は、「関係会社管理規程」に基づき、子会社に対し、重要事項の承認について必要な手続きおよび報告事項について報告を求める。

(7) 監査役による監査が効率的に行われるための体制

① 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項

当社は、監査役の職務を補助する使用人を監査室に置く。

② 前項の使用人の取締役からの独立性に関する事項

当該使用人の任命、解任、評価、人事異動については、監査役会の同意を得たうえで決定することとし、取締役からの独立性を確保する。

③ 前２項の使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

当該使用人に対する指揮命令は監査役が行う。

④ 取締役および使用人による監査役への報告に関する体制

(ⅰ)当社グループの取締役および使用人は、法令に従い、会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実があることを発見したときまたは不正事故等が発生したときは直ちに当社監査役に報告する。

(ⅱ)当社において、常勤監査役は、取締役会の他、重要な意思決定の過程および業務の執行状況を把握するため、経営戦略会議等の重要な会議に出席するとともに、主要な稟議書その他業務執行に関する重要な文書を閲覧することとする。

(ⅲ)上記にかかわらず、当社監査役は、必要に応じていつでも、当社グループの取締役および使用人に対して報告を求め、重要と思われる会議に出席し、また、書類の提示を求めることができるものとする。

⑤ 監査役へ報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制
当社は、当社監査役へ報告を行った当社グループの取締役および使用人に対し、当該報告を行ったことを理由として不利な取扱いを行うことを禁止し、その旨を当社グループの取締役および使用人に周知徹底する。

⑥ 監査役の職務の執行について生ずる費用の前払いまたは償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用または債務の処理に係る方針に関する事項
当社監査役がその職務の執行について、当社に対し費用の前払い等の請求をしたときは、当該請求に係る費用または債務が当該監査役の職務の執行に必要でないと認められた場合を除き、速やかに当該費用等の処理を行う。

⑦ その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制
(ⅰ)当社の監査室は、内部監査の計画および結果の報告を、当社監査役に対して定期的および必要に応じて臨時に行って相互の連携を図ることとする。
(ⅱ)当社監査役は、会計監査人の会計監査に積極的に立会うことにより連携を図ることとする。

(8) 財務報告の信頼性を確保するための体制
当社グループは、「財務報告に係る内部統制委員会」を設置し、財務報告に関する内部統制の整備・運用を行い、財務報告の信頼性を確保する。

当社の運用状況

当連結会計年度においては、内部統制システム構築の基本方針に基づき、以下の具体的な取組みを行いました。

(1) 内部統制システム全般

当社は、グループ全体における内部統制システムの整備・運用状況を点検し、改善を図るため、代表取締役社長を委員長とする内部統制マネジメント委員会を設置しております。本委員会は、内部統制システム運用のグループ全体俯瞰を行うとともに、リスクマネジメントに重点を置き、課題の抽出と改善を行っております。

なお、本委員会は当連結会計年度に10回開催いたしました。

(2) コンプライアンス

当社グループは、経営方針に「コンプライアンスと適時情報開示」を掲げており、コンプライアンスへの理解と高い倫理観に基づいた企業活動を行うため、当社グループの良き伝統・理念を集約した行動準則としての「toho group way」、全てのステークホルダーと適切な協働に努めるための「倫理行動規範」を制定し、朝礼等で読み合わせを実施するなどの教育・研修を継続的に行っております。

当社グループの内部通報制度は、社内の窓口としてコンプライアンス室と労働組合、社外の窓口として外部の弁護士を直接の情報受領者とする窓口を設置しており、内部通報制度を全従業員に周知しております。通報内容については、迅速に事実調査を実施しており、再発防止策を検討し、速やかに実施しております。

反社会的勢力対策として、グループ各社で新規取引先等の反社会的勢力調査を行い、反社会的勢力との関わりを防止しております。また、兵庫県企業防衛対策協議会に参加し、管轄警察署との連携を深めております。

(3) リスク管理

内部統制マネジメント委員会では、あらかじめ具体的なリスクを収集・分類し、重要リスクを特定、一元的に管理しております。また、そのリスクが顕在化した場合、適切な対応を行い、会社損失を最小化するための施策に取組んでおります。

更に、品質管理、個人情報管理、環境管理、交通安全、安全衛生に関する各リスクは、グループ横断的な組織として各委員会を設置し、適切な対応を行っております。

(4) 内部監査

監査室は、内部監査計画に基づき、次の内部監査を実施し、取締役会および監査役会に報告を行いました。

① 金融商品取引法に基づく財務報告に係る内部統制の有効性評価
② 当社および子会社における業務の適正性、法令遵守状況

(5) 取締役の職務の執行

取締役会は、社外取締役４名を含む取締役８名で構成され、原則として毎月１回、必要に応じ臨時取締役会を開催し、法令で定められた事項や経営に関する重要事項を決定するとともに、職務執行の状況を監督しております。また、当社では、効率的な業務執行を行うため、経営に係る重要な意思決定は経営戦略会議による審議を経て取締役会に付議しております。

また、グループ会社の取締役会決議事項については、一定の基準を設け、当社の取締役会および経営戦略会議承認事項として、経営管理を行っております。

当連結会計年度の主な会議の開催状況は、以下のとおりです。

取締役会は19回（書面決議を含まない。）、経営戦略会議は12回開催し、各議案についての審議、職務執行の状況等の監督を行っております。

(6) 監査役の職務の執行

監査役は取締役会に出席するほか、常勤監査役は毎月開催の経営戦略会議および内部統制マネジメント委員会の出席を通じて、内部統制の整備、運用状況を確認しております。また、グループ各社の取締役等との意見交換、監査室・会計監査人・子会社監査役等と連携して監査を実施しております。

当連結会計年度に監査役会は14回開催いたしました。

７．剰余金の配当等の決定に関する方針

剰余金の配当などの決定につきましては、事業活動を安定的に継続するうえで維持すべき適正な資本構成を勘案し、ＲＯＥを向上させる方向で決定したいと考えております。

具体的方針といたしまして、ネットＤＥレシオ（純有利子負債／純資産）で0.7～0.9倍程度を現状での適正な資本構成と考え、ネットＤＥレシオがその範囲で推移する状況において、当面配当性向40％程度を維持したいと考えます。当社は、従来から安定配当を実施しており、１株当たり純利益に連動した利益連動型配当は行っておりません。

（注）ネットＤＥレシオの計算に用いる有利子負債は、有利子負債の総額から手元流動性（現金及び預金）を差し引いた金額（純有利子負債）といたします。

連結貸借対照表

(2020年1月31日現在)

(単位：百万円)

資産の部		負債の部	
流動資産	**41,529**	**流動負債**	**41,973**
現金及び預金	6,940	支払手形及び買掛金	27,333
受取手形及び売掛金	18,761	短期借入金	9,594
たな卸資産	12,221	未払法人税等	795
その他	3,691	製品保証引当金	58
貸倒引当金	△86	賞与引当金	489
固定資産	**49,216**	ポイント引当金	203
有形固定資産	**29,957**	その他	3,499
建物及び構築物	10,316	**固定負債**	**24,158**
機械装置及び運搬具	1,681	長期借入金	20,291
器具備品	922	事業所閉鎖等引当金	6
土地	15,649	繰延税金負債	1,040
建設仮勘定	12	資産除去債務	778
リース資産	1,375	退職給付に係る負債	600
無形固定資産	**8,191**	その他	1,440
のれん	7,072	**負債合計**	**66,132**
ソフトウェア	945	**純資産の部**	
その他	173	**株主資本**	**23,068**
投資その他の資産	**11,066**	**資本金**	**5,344**
投資有価証券	2,426	**資本剰余金**	**5,089**
関係会社株式	468	**利益剰余金**	**13,273**
差入敷金	4,091	**自己株式**	**△638**
繰延税金資産	400	**その他の包括利益累計額**	**738**
退職給付に係る資産	3,108	**その他有価証券評価差額金**	**568**
その他	727	**繰延ヘッジ損益**	**△1**
貸倒引当金	△155	**為替換算調整勘定**	**△185**
		退職給付に係る調整累計額	**357**
		非支配株主持分	**806**
資産合計	**90,745**	**純資産合計**	**24,613**
		負債・純資産合計	**90,745**

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結損益計算書

（2019年２月１日から
2020年１月31日まで）

（単位：百万円）

科目	金額	
売上高		**231,266**
売上原価		**187,162**
売上総利益		**44,104**
販売費及び一般管理費		**42,671**
営業利益		**1,433**
営業外収益		
受取利息	5	
受取配当金	38	
持分法による投資利益	7	
その他	220	272
営業外費用		
支払利息	118	
その他	68	186
経常利益		**1,518**
特別利益		
固定資産売却益	12	
負ののれん発生益	241	
受取補償金	100	
その他	23	378
特別損失		
固定資産売却損	3	
固定資産除却損	78	
店舗閉鎖損失	20	
減損損失	6	
段階取得による差損	95	
その他	20	223
税金等調整前当期純利益		**1,672**
法人税、住民税及び事業税	1,108	
法人税等調整額	40	1,149
当期純利益		**523**
非支配株主に帰属する当期純利益		48
親会社株主に帰属する当期純利益		**474**

（注）記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

貸 借 対 照 表

(2020年１月31日現在)

(単位：百万円)

資産の部		負債の部	
流動資産	**25,351**	**流動負債**	**32,162**
現金及び預金	2,655	買掛金	13,458
売掛金	303	関係会社買掛金	3
関係会社売掛金	14,651	１年内返済予定の長期借入金	9,465
商品及び製品	1,727	未払金	496
原材料及び貯蔵品	22	未払費用	34
前払費用	38	預り金	8,653
関係会社短期貸付金	5,222	賞与引当金	28
その他	731	その他	22
固定資産	**45,449**	**固定負債**	**19,373**
有形固定資産	**14,817**	長期借入金	18,810
建物	4,220	退職給付引当金	0
構築物	48	資産除去債務	485
機械及び装置	445	その他	76
車両運搬具	0	**負債合計**	**51,536**
器具備品	46	**純資産の部**	
土地	10,055	**株主資本**	**19,106**
無形固定資産	**14**	**資本金**	**5,344**
ソフトウェア	3	**資本剰余金**	**5,041**
電話加入権	10	資本準備金	5,041
その他	0	**利益剰余金**	**9,359**
投資その他の資産	**30,618**	利益準備金	563
投資有価証券	860	その他利益剰余金	8,795
関係会社株式	28,131	配当準備積立金	930
関係会社長期貸付金	616	固定資産圧縮積立金	201
差入敷金	227	別途積立金	2,140
繰延税金資産	324	繰越利益剰余金	5,524
その他	509	**自己株式**	**△638**
貸倒引当金	△51	**評価・換算差額等**	**158**
		その他有価証券評価差額金	**159**
		繰延ヘッジ損益	**△1**
資産合計	**70,801**	**純資産合計**	**19,265**
		負債・純資産合計	**70,801**

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

損 益 計 算 書

（2019年２月１日から
2020年１月31日まで）

（単位：百万円）

科目	金	額
売上高		**82,660**
営業収益		**2,568**
売上高及び営業収益合計		**85,228**
売上原価		**82,703**
売上総利益		**2,525**
販売費及び一般管理費		**2,722**
営業損失		**197**
営業外収益		
受取利息	25	
受取配当金	812	
その他	20	858
営業外費用		
支払利息	75	
その他	17	93
経常利益		**568**
特別損失		
固定資産売却損	2	
固定資産除却損	9	
貸倒引当金繰入額	51	
関係会社株式評価損	152	216
税引前当期純利益		**352**
法人税、住民税及び事業税	3	
法人税等調整額	△40	△37
当期純利益		**390**

（注）記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結計算書類に係る会計監査報告

独立監査人の監査報告書

2020年３月７日

株式会社トーホー
　取締役会　御中

神明監査法人

代表社員 業務執行社員　公認会計士　古　村　永子郎　㊞

代表社員 業務執行社員　公認会計士　岡　田　憲　二　㊞

当監査法人は、会社法第444条第４項の規定に基づき、株式会社トーホーの2019年２月１日から2020年１月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

連結計算書類に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結計算書類に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結計算書類の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結計算書類の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結計算書類の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結計算書類の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社トーホー及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以　上

会計監査報告

独立監査人の監査報告書

2020年３月７日

株式会社トーホー
　取締役会　御中

神明監査法人

代表社員 業務執行社員　公認会計士　古　村　永子郎　㊞

代表社員 業務執行社員　公認会計士　岡　田　憲　二　㊞

当監査法人は、会社法第436条第２項第１号の規定に基づき、株式会社トーホーの2019年２月１日から2020年１月31日までの第67期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書について監査を行った。

計算書類等に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から計算書類及びその附属明細書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に計算書類及びその附属明細書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、計算書類及びその附属明細書の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による計算書類及びその附属明細書の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、計算書類及びその附属明細書の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての計算書類及びその附属明細書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、上記の計算書類及びその附属明細書が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類及びその附属明細書に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以　上

監査役会の監査報告

監　査　報　告　書

当監査役会は、2019年２月１日から2020年１月31日までの第67期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

１．監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

(１)監査役会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

(２)各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、取締役、監査室その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施いたしました。

①取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて事業の報告を求めるとともに、その業務及び財産の状況を調査いたしました。

②事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社及びその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。

なお、財務報告に係る内部統制については、経理部門責任者及び神明監査法人から当該内部統制の評価及び監査の状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

③会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（平成17年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

2．監査の結果

(1)事業報告等の監査結果

①事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。

②取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。

③内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、財務報告に係る内部統制を含め、指摘すべき事項は認められません。

(2)計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人神明監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

(3)連結計算書類の監査結果

会計監査人神明監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2020年3月9日

株式会社トーホー　監査役会

常勤監査役		浮　穴　浩　司 ㊞
常勤監査役	（社外監査役）	井　上　嗣　朗 ㊞
社外監査役		内　海　陽　子 ㊞
社外監査役		中　川　一　之 ㊞

以　上

メ　モ

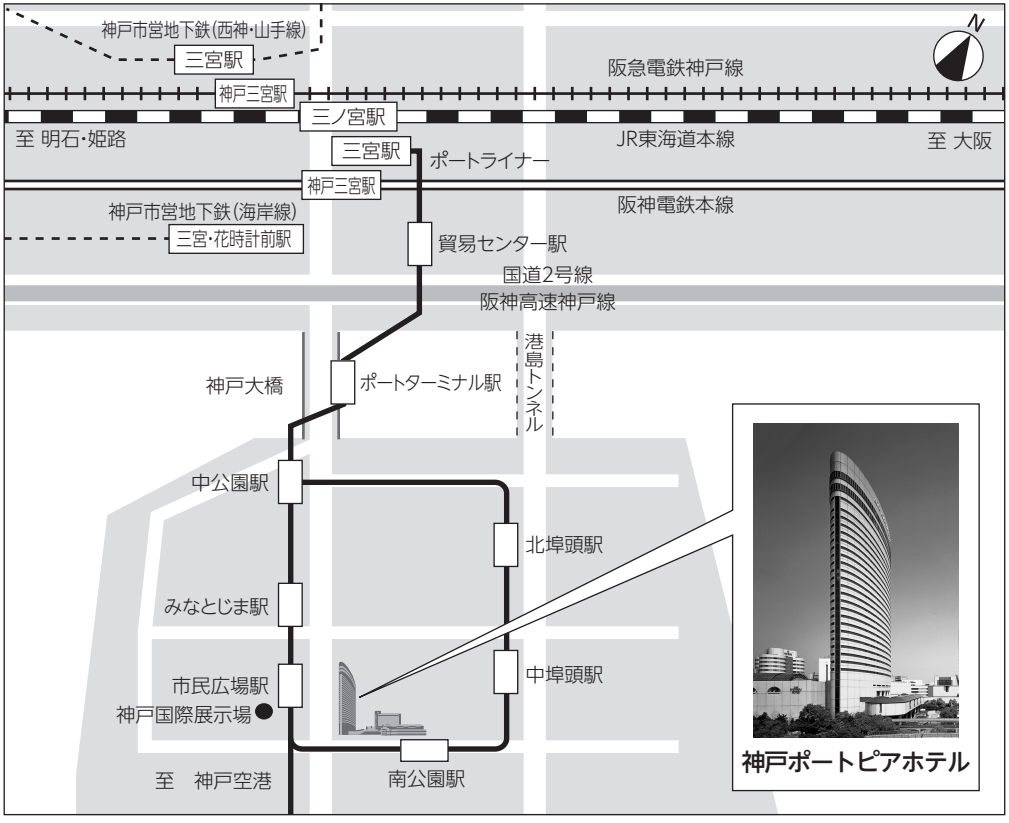
メ　モ

株主総会会場ご案内略図

会場

神戸ポートピアホテル本館地下１階「偕楽の間」

神戸市中央区港島中町６丁目10番地１　電話（078）302－1111



交通

●神戸新交通 ポートアイランド線（ポートライナー）
「三宮駅」から「市民広場駅」まで約10分
「市民広場駅」から徒歩約５分

※シャトルバスのご案内
JR三ノ宮駅南側「ミント神戸１階（三宮バスターミナル）」から神戸ポートピアホテル行きシャトルバスが運行されています。
当日は大変混雑することが予想されますので、上記公共交通機関をご利用くださいますようお願い申し上げます。

株主総会にご出席の株主様へのお土産のご用意はありません。
何卒ご理解くださいますようお願い申し上げます。

●本総会会場では、生物由来（木質系）のグリーン電力を使用し、環境に配慮した運営を行います。
●本冊子は、環境保全のため「FSC®認証用紙」「ベジタブルインキ」を使用しております。

ENERGY GREEN

FSC ミックス 責任ある木質資源を使用した紙 FSC® C022915 www.fsc.org

VEGETABLE OIL INK

UD FONT 見やすく読みまちがえにくいユニバーサルデザインフォントを採用しています。