2020年2月期
第3四半期決算補足資料（第95期）

Brief Summary
3rd Quarter of the Fiscal Year Ending Feb. 29, 2020

Copyright 2020 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

目　次 (Contents)

【参考】株式会社カジタク会計処理問題の影響額（2019年度第1四半期一括計上）を除く連結決算概況 …… 1

((Ref.) Consolidated Financial Highlights Excluding the Impact of Improper Accounting Arised in KAJITAKU CO., Ltd. Recorded as a Lump-sum in the 1st Quarter of FY 2019) 1

Ⅰ．連結決算概況　（Consolidated Financial Highlights)

1．決算概要 （Financial Highlights) …… 2

2．経費明細 （Selling, General and Administrative Expenses) …… 2

3．金融収支 （Financial Position) …… 3

4．特別利益・特別損失 （Extraordinary Income and Loss) …… 3

5．連結有利子負債の状況 （Consolidated Interest-bearing Debt) …… 4

〔参考〕有利子負債残高 ((Ref.) Balance of Interest-bearing Debt) …… 4

6．設備投資額 (Capital Expenditures) …… 5

7．主要連結経営指標 (Major Financial Indicators) …… 5

〔参考〕トップバリュ売上実績 ((Ref.) Sales Results of TOPVALU) …… 5

Ⅱ．事業別セグメント情報　（Business Segment Information)

8．セグメント別損益状況と設備投資 (Operating Revenue, Operating Profit and Capital Expenditures by Business Segment) …… 6

Ⅲ．地域別の状況　（Segment Information by Region)

9．地域別実績 （Information by Region) …… 7

1）地域別損益状況 (Segment Information by Region) …… 7

〔参考〕国内外比率 ((Ref.)Ratio of Japan & Overseas) …… 7

2）地域別設備投資実績 (Capital Expenditures by Region) …… 7

〔参考〕国内外比率 ((Ref.)Ratio of Japan & Overseas) …… 7

Ⅳ．主要企業の状況　（Information of Major Companies)

10．連結子会社・持分適用会社の異動状況 (Change of Consolidated Subsidiaries & Equity-method Affiliates) …… 8

1）連結子会社数の推移 (Consolidated Subsidiaries) …… 8

2）持分法適用会社数の推移 (Equity-method Affiliates) …… 8

3）主な連結子会社の異動状況 (Change of Major Consolidated Subsidiaries) …… 8

11．主要企業一覧 (Major Group Companies) …… 8

12．主要各社明細 (Breakdown by Major Companies) …… 9

〔参考〕為替換算レート ((Ref.) Exchange Rates) …… 9

Copyright 2020 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

目　次 (Contents)

Ⅴ．参考資料　（Reference Materials)

１３．イオンリテール株式会社　決算概況（AEON Retail Co., Ltd. Financial Highlights)	10
１）要約損益計算書 (Summary of Statements of Income)	10
２）設備投資 (Capital Expenditures)	10
３）従業員数 (Number of Employees)	10

本資料に掲載されております事項は、決算発表時点における当社の見解であり、その情報の正確性および完全性を保証または約束するものではありません。また、本資料には、将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれています。世界経済・競合状況・為替の変動等に係るリスクや不確定要因により実際の業績が記載の予測と異なる可能性があります。本資料と併せて、決算短信などの開示書類をご参考にしてくださいますようお願い申し上げます。

The information presented in these materials represents Aeon's views at the time of the release of its financial results, and Aeon makes no guarantees, warranties, or representations as to the accuracy or completeness of the information. Further, these materials contain forward-looking statements including projections based on assumptions, forecasts, and future plans. Actual results may differ from expectations and the projections presented in these materials due to certain risks and uncertainties, including, but not limited to, changes in the global economy and fluctuations in foreign currency exchange rates and so on. Please refer to these materials in conjunction with Aeon's earnings reports and other disclosure documents.

Copyright 2020 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

【参考】株式会社カジタク 会計処理問題の影響額（2019年度第1四半期一括計上）を除く連結決算概況

(Consolidated Financial Highlights Excluding the Impact of Improper Accounting Arised in KAJITAKU CO., Ltd. Recorded as a Lump-sum in the 1st Quarter of FY 2019)

決算概要 (Financial Highlights)

百万円(Millions of Yen)

		2015/11	2016/11	2017/11	2018/11	2019/11	前年同期比 YoY
営業収益	Operating Revenue	6,036,049	6,099,860	6,206,571	6,339,364	**6,401,619**	**+1.0%**
営業利益	Operating Profit	80,851	85,376	102,798	109,011	**117,625**	**+7.9%**
経常利益	Ordinary Profit	81,988	85,040	105,106	110,287	**107,923**	**-2.1%**
税金等調整前四半期純利益	Profit before Income Taxes	73,239	75,897	93,671	96,421	**90,148**	**-6.5%**
親会社株主に帰属する四半期純利益	Profit (Loss) Attributable to Owners of Parent	-17,474	-17,256	-4,404	630	**1,577**	**+150.2%**

セグメント別損益状況と設備投資 (Operating Revenue, Operating Profit and Capital Expenditures by Business Segment)

百万円(Millions of Yen)

		営業収益 Operating Revenue			営業利益　Operating Profit			設備投資　Capital Expenditures		
		2018/11	2019/11	前年同期比 YoY	2018/11	2019/11	前年同期比 YoY	2018/11	2019/11	前年同期差 Inc./dec.
ＧＭＳ事業	General Merchandise Store Business	2,272,923	**2,276,638**	+0.2%	-18,815	**-18,126**	–	66,078	**93,952**	+27,874
ＳＭ事業	Supermarket Business	2,429,819	**2,403,576**	-1.1%	13,171	**4,531**	-65.6%	51,678	**49,686**	-1,991
ヘルス&ウエルネス事業	Health & Wellness Business	589,932	**652,138**	+10.5%	17,311	**22,267**	+28.6%	12,141	**11,894**	-247
総合金融事業	Financial Services Business	320,452	**352,869**	+10.1%	47,460	**39,663**	-16.4%	21,149	**34,268**	+13,118
ディベロッパー事業	Shopping Center Development Business	266,410	**275,892**	+3.6%	37,043	**43,784**	+18.2%	156,982	**92,290**	-64,691
サービス・専門店事業	Services & Specialty Store Business	576,983	**570,377**	-1.1%	13,499	**17,516**	+29.8%	17,955	**14,919**	-3,036
国際事業	International Business	330,230	**327,491**	-0.8%	-196	**5,615**	–	20,982	**10,455**	-10,526
その他事業	Others Business	37,812	**39,597**	+4.7%	762	**2,196**	+188.0%	4,159	**5,470**	+1,311
調整額	Adjustments	-485,199	**-496,961**	–	-1,225	**176**	–	2,542	**4,416**	+1,874
連結合計	Consolidated Total	6,339,364	**6,401,619**	+1.0%	109,011	**117,625**	+7.9%	353,669	**317,354**	-36,314

※上記設備投資額は支払ベースの金額であり、有形固定資産、無形固定資産、長期前払費用を含めて記載しています。

(The Capital Expenditures above are amount of payment, including Tangible Fixed Assets, Intangible Fixed Assets, and Long-term Prepaid Expenses.)

地域別実績 (Information by Region)

百万円(Millions of Yen)

				2015/11	2016/11	2017/11	2018/11	2019/11	前年同期比 YoY
日本	Japan	営業収益	Operating Revenue	5,517,979	5,602,496	5,680,477	5,765,646	**5,823,936**	**+1.0%**
		営業利益	Operating Profit	72,785	81,546	89,981	85,412	**89,762**	**+5.1%**
アセアン	ASEAN	営業収益	Operating Revenue	248,012	231,913	244,632	273,957	**288,847**	**+5.4%**
		営業利益	Operating Profit	15,287	12,220	15,518	23,148	**21,482**	**-7.2%**
中国	China	営業収益	Operating Revenue	184,659	180,436	190,791	209,309	**207,653**	**-0.8%**
		営業利益	Operating Profit	-8,143	-8,616	-2,938	-117	**6,163**	**–**
その他	Others	営業収益	Operating Revenue	85,398	85,013	90,670	90,451	**81,181**	**-10.2%**
		営業利益	Operating Profit	922	226	237	567	**218**	**-61.6%**
合計	Total	営業収益	Operating Revenue	6,036,049	6,099,860	6,206,571	6,339,364	**6,401,619**	**+1.0%**
		営業利益	Operating Profit	80,851	85,376	102,798	109,011	**117,625**	**+7.9%**

Copyright 2020 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

Ⅰ.連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

1.決算概要 (Financial Highlights)

百万円(Millions of Yen)

		2015/11	2016/11	2017/11	2018/11	2019/11	前年同期比 YoY
営業収益	Operating Revenue	6,036,049	6,099,860	6,206,571	6,339,364	**6,387,005**	**+0.8%**
営業利益	Operating Profit	80,851	85,376	102,798	109,011	**103,081**	**-5.4%**
経常利益	Ordinary Profit	81,988	85,040	105,106	110,287	**93,373**	**-15.3%**
税金等調整前四半期純利益	Profit before Income Taxes	73,239	75,897	93,671	96,421	**75,270**	**-21.9%**
親会社株主に帰属する四半期純利益	Profit (Loss) Attributable to Owners of Parent	-17,474	-17,256	-4,404	630	**-6,343**	**–**
１株当たり四半期純利益 (円)	Earnings Per Share (Yen)	-20.91	-20.61	-5.25	0.75	**-7.54**	**–**
期中平均株式数 (千株)	Average number of Shares Outstanding (Share in thousands)	835,880	837,235	838,664	840,662	**841,723**	**+0.1%**
総資産	Total Assets	8,255,078	8,674,751	9,449,063	10,066,126	**11,062,190**	**+9.9%**
純資産	Net Assets	1,840,069	1,783,832	1,867,242	1,850,373	**1,820,553**	**-1.6%**
非支配株主持分	Non-controlling Interests	662,314	696,524	743,937	758,668	**773,625**	**+2.0%**
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flow from Operating Activities	-119,269	115,378	146,180	243,306	**244,219**	**+0.4%**
減価償却費	Depreciation and Amortization	160,447	173,461	180,805	187,670	**220,720**	**+17.6%**
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flow from Investing Activities	-386,719	-351,103	-378,465	-551,553	**-236,228**	**–**
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flow from Financing Activities	326,352	176,988	74,539	143,772	**114,683**	**-20.2%**

2.経費明細 (Selling, General and Administrative Expenses)

百万円(Millions of Yen)

		2015/11	2016/11	2017/11	2018/11	2019/11	前年同期比 YoY
人件費	Personnel Expenses	860,227	895,740	922,953	939,004	**946,929**	**+0.8%**
販売促進費	Advertising and Selling Expenses	229,127	230,556	225,001	227,203	**244,170**	**+7.5%**
販促費	Advertising Expenses	145,432	146,670	139,903	138,800	**159,280**	**+14.8%**
販売費	Selling Expenses	83,695	83,885	85,098	88,403	**84,890**	**-4.0%**
設備費	Facilities Expenses	703,159	711,097	721,884	746,637	**738,948**	**-1.0%**
一般費	General Expenses	230,730	239,502	251,542	258,997	**277,323**	**+7.1%**
合計	Total	2,023,246	2,076,897	2,121,381	2,171,843	**2,207,371**	**+1.6%**

Copyright 2020 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

Ⅰ.連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

3.金融収支 (Financial Position)

百万円(Millions of Yen)

		2015/11	2016/11	2017/11	2018/11	2019/11	前年同期比 YoY
受取利息	Interest Income	2,607	2,220	2,266	2,403	**2,587**	**+7.7%**
受取配当金	Dividend Income	1,786	1,552	1,594	1,553	**1,601**	**+3.1%**
小計（A）	Financial Income (A)	4,394	3,772	3,861	3,957	**4,189**	**+5.9%**
支払利息	Interest Expenses	8,627	8,691	9,104	9,336	**20,871**	**+123.6%**
社債利息	Interest on Bonds	2,160	2,304	2,617	2,826	**2,787**	**-1.4%**
コマーシャル・ペーパー支払利息	Interest on Commercial Paper	69	4	0	0	**2**	**–**
小計（B）	Financial Expenses (B)	10,857	11,000	11,722	12,162	**23,662**	**+94.5%**
金融収支（A）－（B）	Net Financial Charge (A)-(B)	-6,462	-7,227	-7,861	-8,205	**-19,473**	**–**

4.特別利益・特別損失 (Extraordinary Income and Loss)

百万円(Millions of Yen)

		2015/11	2016/11	2017/11	2018/11	2019/11	前年同期比 YoY
固定資産売却益	Gain on Sale of Non-current Assets	4,784	4,038	7,772	5,710	**1,787**	
受取保険金	Insurance Income	64	1,537	62	5,947	**1,536**	
負ののれん発生益	Gain on bargain purchase	–	–	–	–	**1,333**	
その他	Other Extraordinary Income	13,665	1,232	2,777	976	**2,887**	
特別利益合計	Total Extraordinary Income	18,514	6,808	10,611	12,633	**7,545**	**-40.3%**
減損損失	Impairment Loss	13,255	5,197	9,544	9,909	**10,705**	
店舗閉鎖損失引当金繰入額	Provision for Loss on Store Closing	4,838	2,749	3,945	4,738	**3,450**	
固定資産除却損	Loss on Retirement of Non-current Assets	–	2,621	2,301	2,118	**3,618**	
店舗閉鎖損失	Loss on Store Closing	–	–	–	1,055	**2,241**	
その他	Other Extraordinary Loss	9,170	5,383	6,254	8,678	**5,632**	
特別損失合計	Total Extraordinary Loss	27,263	15,951	22,045	26,500	**25,648**	**-3.2%**

※当期損益計算書の開示項目に分類しております。過年度のうち該当期間の決算において重要性の観点から非開示としていた項目は、上記分類に係わらず「その他」に含めております。
(The disclosure items are based on the consolidated statements of income for this term. The nondisclosure items of past fiscal year, are included in "Other Extraordinary Income/Loss" regardless of the above classification.)

Copyright 2020 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

Ⅰ.連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

5.連結有利子負債の状況 (Consolidated Interest-bearing Debt)

百万円(Millions of Yen)

		2016/2	2017/2	2018/2	2019/2	2019/11	前期末比 Change from '19/2
長期借入金（*1）	Long-term Loans Payable （*1）	1,255,717	1,274,761	1,298,875	1,357,797	**1,357,973**	**+0.0%**
短期借入金	Short-term Loans Payable	328,570	354,475	332,486	385,634	**368,170**	**-4.5%**
コマーシャル・ペーパー	Commercial Paper	115,500	43,498	81,049	92,079	**216,721**	**+135.4%**
借入金　計	Debts Subtotal	1,699,787	1,672,735	1,712,411	1,835,511	**1,942,865**	**+5.8%**
社債 （*1）	Bonds Payable （*1）	389,579	463,540	507,915	585,973	**718,203**	**+22.6%**
新株予約権付社債 （*1）	Bonds with Subscription Rights to Shares（*1）	50	30,000	29,948	29,946	**–**	**–**
社債　計	Bonds Subtotal	389,629	493,540	537,863	615,919	**718,203**	**+16.6%**
リース債務 （*1）	Lease Obligations （*1）	66,433	73,176	75,516	77,037	**353,133**	**+358.4%**
割賦長期設備未払金 （*1）	Accounts Payable for Capital Expenditures Installment （*1）	14,950	13,055	13,496	18,949	**18,442**	**-2.7%**
その他流動負債 （*2）	Other current liabilities (*2)	–	4,587	5,094	5,172	**6,037**	**+16.7%**
その他　計	Others Subtotal	81,383	90,818	94,106	101,159	**377,614**	**+273.3%**
合計	Total	2,170,800	2,257,094	2,344,381	2,552,589	**3,038,683**	**+19.0%**

*1: 1年以内返済・償還予定分を含む。 (Including the current portion of long-term loans payable.)

*2: 一部の連結子会社における債権の流動化による資金調達額。(The amount of capital procurement due to liquidation of receivables in a part of consolidated subsidiaries.)

参考）有利子負債残高 ((Ref.) Balance of Interest-bearing Debt)

百万円(Millions of Yen)

		2016/2	2017/2	2018/2	2019/2	2019/11	前期末比 Change from '19/2
連結有利子負債	Consolidated Interest-bearing Debt	2,170,800	2,257,094	2,344,381	2,552,589	**3,038,683**	**+19.0%**
総合金融事業除く有利子負債	Excluding Financial Services Business	1,374,351	1,433,294	1,534,608	1,646,787	**1,944,040**	**+18.1%**
総合金融事業有利子負債	Financial Services Business	796,448	823,800	809,773	905,802	**1,094,643**	**+20.8%**

Copyright 2020 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

Ⅰ.連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

6.設備投資額 (Capital Expenditures)

百万円(Millions of Yen)

		2015/11	2016/11	2017/11	2018/11	2019/11	前年同期差 Inc./dec.
設備投資	CAPEX	403,339	357,985	351,843	353,669	**317,354**	**-36,314**

※上記設備投資額は支払ベースの金額であり、有形固定資産、無形固定資産、長期前払費用を含めて記載しています。
(The Capital Expenditures above are amount of payment, including Tangible Fixed Assets, Intangible Fixed Assets, and Long-term Prepaid Expenses.)

7．主要連結経営指標 (Major Financial Indicators)

		2015/11	2016/11	2017/11	2018/11	2019/11
営業収益営業利益率	Operating Profit Margin	1.3%	1.4%	1.7%	1.7%	**1.6%**
営業収益経常利益率	Ordinary Profit Margin	1.4%	1.4%	1.7%	1.7%	**1.5%**
自己資本当期純利益率	Return on Equity (ROE)	-1.5%	-1.5%	-0.4%	0.1%	**-0.6%**
投下資本利益率	Return on Invested Capital (ROIC)	1.7%	1.7%	2.1%	2.2%	**1.9%**
総資産経常利益率	Ordinary Income to Total Assets Ratio	1.0%	1.0%	1.2%	1.1%	**0.9%**
総資産当期純利益率	Net Income to Total Assets Ratio	-0.2%	-0.2%	-0.0%	0.0%	**-0.1%**
1株当たり純資産(円)	Net Assets per Share (Yen)	1,405.70	1,295.64	1,336.16	1,294.66	**1,241.52**
自己資本比率	Shareholder's Equity Ratio	14.2%	12.5%	11.9%	10.8%	**9.4%**
ＤＥレシオ（金融除く）(倍)(*)	Debt Equity Ratio (excl. Financial Services Business) (Times) (*)	1.1	1.3	1.3	1.4	**1.7**

*DEレシオはハイブリッド社債・ハイブリッドローンの資本性を考慮し、調整を行っています。(DE ratio is adjusted with capital of hybrid bond and hybrid loan considered.)

参考）トップバリュ売上実績 ((Ref.) Sales Results of TOPVALU)

億円(Hundred Millions of Yen)

		2015/11	2016/11	2017/11	2018/11	2019/11	前年同期比 YoY
トップバリュ売上　グループ計	Total TOPVALU Sales of Aeon Group	5,633	5,388	5,434	5,798	**6,040**	**+4.2%**

Copyright 2020 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

Ⅱ.事業別セグメント情報 (Business Segment Information)

8．セグメント別損益状況と設備投資 (Operating Revenue, Operating Profit and Capital Expenditures by Business Segment)

百万円(Millions of Yen)

		営業収益 Operating Revenue			営業利益 Operating Profit			設備投資 Capital Expenditures		
		2018/11	2019/11	前年同期比 YoY	2018/11	2019/11	前年同期比 YoY	2018/11	2019/11	前年同期差 Inc./dec.
ＧＭＳ事業	General Merchandise Store Business	2,272,923	**2,276,638**	+0.2%	-18,815	**-18,126**	–	66,078	**93,952**	+27,874
ＳＭ事業	Supermarket Business	2,429,819	**2,403,576**	-1.1%	13,171	**4,531**	-65.6%	51,678	**49,686**	-1,991
ヘルス&ウエルネス事業	Health & Wellness Business	589,932	**652,138**	+10.5%	17,311	**22,267**	+28.6%	12,141	**11,894**	-247
総合金融事業	Financial Services Business	320,452	**352,869**	+10.1%	47,460	**39,663**	-16.4%	21,149	**34,268**	+13,118
ディベロッパー事業	Shopping Center Development Business	266,410	**275,892**	+3.6%	37,043	**43,784**	+18.2%	156,982	**92,290**	-64,691
サービス・専門店事業	Services & Specialty Store Business	576,983	**556,440**	-3.6%	13,499	**2,972**	-78.0%	17,955	**14,919**	-3,036
国際事業	International Business	330,230	**327,491**	-0.8%	-196	**5,615**	–	20,982	**10,455**	-10,526
その他事業	Others Business	37,812	**39,597**	+4.7%	762	**2,196**	+188.0%	4,159	**5,470**	+1,311
調整額	Adjustments	-485,199	**-497,638**	–	-1,225	**176**	–	2,542	**4,416**	+1,874
連結合計	Consolidated Total	6,339,364	**6,387,005**	+0.8%	109,011	**103,081**	-5.4%	353,669	**317,354**	-36,314

※上記設備投資額は支払ベースの金額であり、有形固定資産、無形固定資産、長期前払費用を含めて記載しています。
(The Capital Expenditures above are amount of payment, including Tangible Fixed Assets, Intangible Fixed Assets, and Long-term Prepaid Expenses.)

Copyright 2020 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

Ⅲ.地域別の状況 (Segment Information by Region)

9．地域別実績 (Information by Region)

1）地域別損益状況 (Segment Information by Region)

百万円(Millions of Yen)

				2015/11	2016/11	2017/11	2018/11	2019/11	前年同期比 YoY
日本	Japan	営業収益	Operating Revenue	5,517,979	5,602,496	5,680,477	5,765,646	**5,809,323**	**+0.8%**
		営業利益	Operating Profit	72,785	81,546	89,981	85,412	**75,218**	**-11.9%**
アセアン	ASEAN	営業収益	Operating Revenue	248,012	231,913	244,632	273,957	**288,847**	**+5.4%**
		営業利益	Operating Profit	15,287	12,220	15,518	23,148	**21,482**	**-7.2%**
中国	China	営業収益	Operating Revenue	184,659	180,436	190,791	209,309	**207,653**	**-0.8%**
		営業利益	Operating Profit	-8,143	-8,616	-2,938	-117	**6,163**	**–**
その他	Others	営業収益	Operating Revenue	85,398	85,013	90,670	90,451	**81,181**	**-10.2%**
		営業利益	Operating Profit	922	226	237	567	**218**	**-61.6%**
合計	Total	営業収益	Operating Revenue	6,036,049	6,099,860	6,206,571	6,339,364	**6,387,005**	**+0.8%**
		営業利益	Operating Profit	80,851	85,376	102,798	109,011	**103,081**	**-5.4%**

参考）国内外比率 ((Ref.) Ratio of Japan & Overseas)

				2015/11	2016/11	2017/11	2018/11	2019/11	前年同期差 Inc./dec.
営業収益	Operating Revenue	国内	Japan	91.4%	91.8%	91.5%	91.0%	**91.0%**	**+0.0 pts.**
		海外	Overseas	8.6%	8.2%	8.5%	9.0%	**9.0%**	**-0.0 pts.**
営業利益	Operating Profit	国内	Japan	90.0%	95.5%	87.5%	78.4%	**73.0%**	**-5.4 pts.**
		海外	Overseas	10.0%	4.5%	12.5%	21.6%	**27.0%**	**+5.4 pts.**

2）地域別設備投資実績 (Capital Expenditures by Region)

百万円(Millions of Yen)

		2015/11	2016/11	2017/11	2018/11	2019/11	前年同期差 Inc./dec.
日本	Japan	313,156	295,513	307,144	291,204	**281,805**	**-9,399**
アセアン	ASEAN	50,525	33,161	25,139	45,849	**22,048**	**-23,800**
中国	China	36,020	26,052	16,240	13,601	**10,930**	**-2,670**
その他	Others	3,636	3,258	3,319	3,013	**2,569**	**-444**
合計	Total	403,339	357,985	351,843	353,669	**317,354**	**-36,314**

※上記設備投資額は支払ベースの金額であり、有形固定資産、無形固定資産、長期前払費用を含めて記載しています。
(The Capital Expenditures above are amount of payment, including Tangible Fixed Assets, Intangible Fixed Assets, and Long-term Prepaid Expenses.)

参考）国内外比率 ((Ref.) Ratio of Japan & Overseas)

		2015/11	2016/11	2017/11	2018/11	2019/11	前年同期差 Inc./dec.
国内	Japan	77.6%	82.5%	87.3%	82.3%	**88.8%**	**+6.5 pts.**
海外	Overseas	22.4%	17.5%	12.7%	17.7%	**11.2%**	**-6.5 pts.**

Copyright 2020 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

Ⅳ.主要企業の状況 (Information of Major Companies)

１０．連結子会社・持分適用会社の異動状況 (Change of Consolidated Subsidiaries & Equity-method Affiliates)

１）連結子会社数の推移 (Consolidated Subsidiaries)

2019/2	増加 Increase	減少 Decrease	2019/11
293	6	10	**289**

２）持分法適用会社数の推移 (Equity-method Affiliates)

2019/2	増加 Increase	減少 Decrease	2019/11
29	1	1	**29**

３）主な連結子会社の異動状況 (Change of Major Consolidated Subsidiaries)

会社名 Company	増減 Inc./dec.	異動日 Change Date	事業セグメント Business Segment
㈱横浜インポートマート YOKOHAMA IMPORTMART INC.	増加 Increase	2019/8/29	ディベロッパー事業 Shopping Center Development Business
マックスバリュ中部㈱ Maxvalu Chubu Co., Ltd.	減少 Decrease	2019/9/1	ＳＭ事業 Supermarket Business

１１．主要企業一覧 (Major Group Companies)

百万円(Millions of Yen)

事業セグメント Business Segment	会社名 Company	総資産 Total Assets	持分比率 Share-holding Ratio
ＧＭＳ事業 General Merchandise Store Business	イオン北海道㈱ AEON Hokkaido Corporation	112,061	81.27%
	㈱サンデー SUNDAY CO., LTD.	35,362	76.97%
	イオン九州㈱ AEON KYUSHU CO., LTD.	110,051	70.02%
	イオンリテール㈱ (*1) AEON Retail Co., Ltd.	1,186,056	100.00%
ＳＭ事業 Supermarket Business	マックスバリュ北海道㈱ Maxvalu Hokkaido Co., Ltd.	39,578	61.64%
	マックスバリュ東北㈱ Maxvalu Tohoku Co., Ltd.	22,313	71.01%
	マックスバリュ東海㈱ (＊2)(＊3) Maxvalu Tokai Co., Ltd.	122,100	68.34%
	マックスバリュ西日本㈱ (＊2) Maxvalu Nishinihon Co., Ltd.	278,980	73.44%
	マックスバリュ九州㈱ Maxvalu Kyushu Co., Ltd.	41,536	77.63%
	U.S.M.H㈱ (＊2) United Super Markets Holdings Inc.	264,508	38.87%
	ミニストップ㈱ (＊2) MINISTOP CO., LTD.	129,442	51.78%
ヘルス＆ウエルネス事業 Health & Wellness Business	ウエルシアホールディングス㈱ (＊2) WELCIA HOLDINGS CO., LTD.	378,408	50.56%

事業セグメント Business Segment	会社名 Company	総資産 Total Assets	持分比率 Share-holding Ratio
総合金融事業 (*4) Financial Services Business	イオンフィナンシャルサービス㈱ AEON Financial Service Co., Ltd.		
	イオンタナシンサップ（タイランド） AEON THANA SINSAP (THAILAND) PLC.		
	イオンクレジットサービス（マレーシア） AEON CREDIT SERVICE (M) BERHAD		
	イオンクレジットサービス（アジア） AEON CREDIT SERVICE (ASIA) CO.,LTD.		
ディベロッパー事業 Shopping Center Development Business	イオンモール㈱ (＊2) AEON Mall Co., Ltd.	1,394,735	56.22%
サービス・専門店事業 Services & Specialty Store Business	イオンディライト㈱ (＊2) AEON DELIGHT CO., LTD.	134,255	54.52%
	㈱ツヴァイ ZWEI CO., LTD.	2,680	66.79%
	㈱イオンファンタジー (＊2) AEON Fantasy Co., Ltd.	58,039	67.26%
	㈱ジーフット (＊2) GFOOT CO., LTD.	58,559	64.44%
	㈱コックス (＊2) COX CO., LTD.	14,574	68.98%
国際事業 International Business	イオンマレーシア (＊5) AEON CO. (M) BHD.	166,955	51.68%
	イオンストアーズ香港 (＊6) AEON Stores (Hong Kong) Co., Limited		

*1：非上場会社です。(Unlisted company.)　*2：連結決算の数値です。(Consolidated financial results)　*3：マックスバリュ東海㈱は、2019年9月1日付でマックスバリュ中部㈱と合併しました。(Maxvalu Chubu Co., Ltd. was merged into Maxvalu Tokai Co., Ltd. on Sep.1,2019.)

*4：イオンフィナンシャルサービス㈱の決算期が異なる為、記載しておりません。(Financial results are not indicated, as AFS' s FY end is different.)

*5：監査前の参考数値です。(Unaudited results.)　*6：2Qと4Qのみ開示しております。(Disclosed in 2Q and 4Q only.)

Copyright 2020 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

Ⅳ.主要企業の状況 (Information of Major Companies)

１２.主要各社明細 (Breakdown by Major Companies)

※営業収益欄の斜体数値は、売上高です。 (Italic figures are sales figures.)

百万円(Millions of Yen)

			営業収益 Operating Revenue		営業利益 Operating Profit		経常利益 Ordinary Profit		四半期純利益 Net Income	
			2019/11	前年同期比 YoY	2019/11	前年同期差 Inc./dec.	2019/11	前年同期差 Inc./dec.	2019/11	前年同期差 Inc./dec.
ＧＭＳ事業 General Merchandise Store Business	イオン北海道㈱	AEON Hokkaido Corporation	***135,926***	+0.4%	**4,635**	-300	**4,615**	-266	**3,011**	+488
	イオン九州㈱	AEON KYUSHU CO., LTD.	**163,828**	-0.7%	**-1,266**	+1,398	**-1,066**	+1,431	**-949**	+856
	㈱サンデー	SUNDAY CO., LTD.	***37,979***	+1.3%	**445**	+60	**472**	+44	**312**	+84
	イオンリテール㈱	AEON Retail Co., Ltd.	**1,623,044**	+0.9%	**-14,842**	-1,013	**-20,563**	-8,218	**-18,127**	-17,794
ＳＭ事業 Supermarket Business	マックスバリュ北海道㈱	Maxvalu Hokkaido Co., Ltd.	**98,793**	+2.8%	**873**	+399	**906**	+427	**299**	+456
	マックスバリュ東北㈱	Maxvalu Tohoku Co., Ltd.	**75,736**	-3.0%	**431**	-275	**451**	-310	**144**	-153
	マックスバリュ東海㈱ (*1)(*2)	Maxvalu Tokai Co., Ltd. (*1)(*2)	**186,297**	+10.2%	**3,775**	+806	**3,565**	+672	**1,784**	+105
	マックスバリュ西日本㈱ (*1)	Maxvalu Nishinihon Co., Ltd. (*1)	**403,551**	+95.4%	**-176**	-1,104	**-27**	-1,144	**-881**	-1,556
	マックスバリュ九州㈱	Maxvalu Kyushu Co., Ltd.	***135,581***	+1.9%	**985**	-342	**987**	-358	**281**	-380
	Ｕ.Ｓ.Ｍ.Ｈ㈱ (*1)	United Super Markets Holdings Inc. (*1)	**514,370**	-1.0%	**4,686**	-3,012	**4,862**	-3,120	**1,224**	-2,934
	ミニストップ㈱ (*1)	MINISTOP CO., LTD. (*1)	**147,999**	-6.8%	**-2,590**	-3,641	**-2,031**	-3,899	**-3,213**	-4,642
ヘルス＆ウエルネス事業 Health＆Wellness Business	ウエルシアホールディングス㈱ (*1)	WELCIA HOLDINGS CO., LTD. (*1)	***641,281***	+10.8%	**24,579**	+4,898	**26,523**	+4,935	**15,928**	+2,816
ディベロッパー事業 Shopping Center Development	イオンモール㈱ (*1)	AEON Mall Co., Ltd. (*1)	**240,573**	+4.1%	**42,265**	+6,777	**36,783**	+2,092	**23,503**	+899
サービス・専門店事業 Services & Specialty Store Business	イオンディライト㈱ (*1)	AEON DELIGHT CO., LTD. (*1)	***232,643***	+2.6%	**12,104**	+3,191	**12,189**	+2,882	**7,369**	+3,476
	㈱ツヴァイ	ZWEI CO., LTD.	***2,348***	-12.0%	**-289**	-132	**-256**	-131	**-1,112**	-968
	㈱イオンファンタジー (*1)	AEON Fantasy Co., Ltd. (*1)	***55,694***	+3.0%	**2,488**	+100	**1,864**	-262	**112**	-406
	㈱ジーフット (*1)	GFOOT CO., LTD. (*1)	***69,810***	-4.8%	**-805**	-1,811	**-791**	-1,828	**-1,239**	-780
	㈱コックス (*1)	COX CO., LTD. (*1)	***12,842***	-11.3%	**-318**	+526	**-203**	+484	**-344**	+498
国際事業 (*3) (*4) International Business	イオンマレーシア	AEON CO. (M) BHD.	**89,070**	-0.1%	**6,051**	+1,900	**2,897**	+95	**1,570**	+152

*1：連結決算の数値です。(Consolidated financial results.)

*2：マックスバリュ東海㈱は、2019年9月1日付でマックスバリュ中部㈱と合併しました。(Maxvalu Chubu Co., Ltd. was merged into Maxvalu Tokai Co., Ltd. on Sep.1,2019.)

*3：イオンマレーシアの会計期間は2019/1/1～2019/9/30。 (The financial results period for AEON CO. (M) BHD. is between Jan 1, 2019 and Sep 30, 2019.)　　*4：監査前の参考数値です。(Unaudited results.)

参考）為替換算レート ((Ref.) Exchange Rates)

		通貨 Currency	2018/11　期中平均 Average for 3Q FY2018	2019/11　期中平均 Average for 3Q FY2019
イオンマレーシア	AEON CO. (M) BHD.	1マレーシアリンギット（MYR）	27.50円（JPY）	**26.44円（JPY）**

Copyright 2020 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

Ⅴ.参考資料（Reference Materials)

13. イオンリテール株式会社　決算概況（AEON Retail Co., Ltd. Financial Highlights)

1）要約損益計算書 (Summary of Statements of Income)

億円(Hundred Millions of Yen)

			2018/11	2019/11	前年同期比 YoY	GMS7既存比 GMS7 Existing stores YoY
売上高		Net Sales	14,800	**14,939**	+0.9%	+0.3%
	(内)商品供給	(of which)Commodity Supply	1,363	**1,401**	+2.8%	-
その他の営業収入		Other Revenues	1,286	**1,290**	+0.3%	-
営業収益		**Operating Revenue**	16,086	**16,230**	+0.9%	-
売上総利益		Gross Profit	3,864	**3,847**	-0.4%	-
営業総利益		Gross Operating Profit	5,150	**5,138**	-0.2%	-
販売管理費		Selling, General and Administrative Expenses	5,288	**5,286**	-0.0%	-1.0%
	人件費	Personnel Expenses	2,289	**2,298**	+0.4%	-1.6%
	販売促進費	Advertising and Selling Expenses	742	**745**	+0.5%	-0.5%
	設備費	Facilities Expenses	1,880	**1,851**	-1.5%	-1.6%
	一般費	General Expenses	376	**391**	+3.9%	+0.9%
営業利益		**Operating Profit**	-138	**-148**	-	-
営業外収益		Non-operating Income	83	**80**	-4.0%	-
営業外費用		Non-operating Expenses	68	**137**	+100.0%	-
経常利益		**Ordinary Profit**	-123	**-205**	-	-
特別利益		Extraordinary Income	122	**3**	-97.3%	-
特別損失		Extraordinary Loss	49	**30**	-38.7%	-
当期純利益		**Net Income**	-3	**-181**	-	-

2）設備投資 (Capital Expenditures)（*1)

億円(Hundred Millions of Yen)

		2019/11	前年同期差 Inc./dec.
新店投資（*2)	Investment of New Stores (*2)	**115**	+9
既存店投資	Investment of Existing Stores	**203**	+28
その他投資	Other Investment	**506**	+313
設備投資計	Total Capital Expenditure	**824**	+351

3）従業員数 (Number of Employees)（*3)

		2019/11	前年同期差 Inc./dec.
社員	Full-time Employees	**21,935**	-78
コミュニティ社員	Part-timers	**62,534**	-1,355
合計	Total	**84,469**	-1,433

店舗関連情報は、（参考）「主要企業の情報」に掲載しています。
Information for stores is disclosed on the company website, " (Ref.) Information of Major Companies".

注記(Notes)

*1:新店、既存店及びその他の投資実績は、資本的支出及び修繕費等の経費部分を含む総投資額（支払ベース）です。
The investment results of new stores, existing stores and others are the aggregate investment (payment base) including capital expenditure and repair/maintenance expenses.

*2:先行投資分を含みます。　Prior investment is included.

*3:従業員数は期末ベース、コミュニティ社員（有期契約）は月間160H換算。社員は、他社への出向者を除き、 受入出向者を含む勤務者です。
The number of employees is calculated at the term-end. Full-time employees include seconded staff but exclude those loaned to other companies. The number of part-time employees (fixed term contract) is calculated by dividing the total working hours by 160 hours per month.

Copyright 2020 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

「主要企業の状況」はホームページ上で開示しております。

Information of Major Companies is disclosed on the company website.

Copyright 2020 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.