2020年2月期
決算補足資料（第95期）

Brief Summary
Fiscal Year Ended Feb. 29, 2020

Copyright 2020 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

目　次 (Contents)

【参考】株式会社カジタク会計処理問題の影響額（2019年度第1四半期一括計上）を除く連結決算概況 …… 1

((Ref.) Consolidated Financial Highlights Excluding the Impact of Improper Accounting Arised in KAJITAKU CO., Ltd. Recorded as a Lump-sum in the 1st Quarter of FY 2019) 1

Ⅰ．連結決算概況　（Consolidated Financial Highlights)

1．決算概要 （Financial Highlights) …… 2

2．経費明細 （Selling, General and Administrative Expenses) …… 2

3．金融収支 （Financial Position） …… 3

4．特別利益・特別損失 （Extraordinary Income and Loss） …… 3

5．連結有利子負債の状況 （Consolidated Interest-bearing Debt) …… 4

〔参考〕有利子負債残高 ((Ref.) Balance of Interest-bearing Debt) …… 4

6．設備投資額 (Capital Expenditures) …… 5

7．主要連結経営指標 (Major Financial Indicators) …… 5

〔参考〕トップバリュ売上実績 ((Ref.) Sales Results of TOPVALU) …… 5

Ⅱ．事業別セグメント情報　（Business Segment Information)

8．セグメント別損益状況と設備投資 (Operating Revenue, Operating Profit and Capital Expenditures by Business Segment) …… 6

Ⅲ．地域別の状況　（Segment Information by Region)

9．地域別実績 （Information by Region） …… 7

1）地域別損益状況 (Segment Information by Region) …… 7

〔参考〕国内外比率 ((Ref.)Ratio of Japan & Overseas) …… 7

2）地域別設備投資実績 (Capital Expenditures by Region) …… 7

〔参考〕国内外比率 ((Ref.)Ratio of Japan & Overseas) …… 7

Ⅳ．主要企業の状況　（Information of Major Companies)

１０．連結子会社・持分適用会社の異動状況 (Change of Consolidated Subsidiaries & Equity-method Affiliates) …… 8

1）連結子会社数の推移 (Consolidated Subsidiaries) …… 8

2）持分法適用会社数の推移 (Equity-method Affiliates) …… 8

3）主な連結子会社の異動状況 (Change of Major Consolidated Subsidiaries) …… 8

１１．主要企業一覧 (Major Group Companies) …… 8

１２．主要各社明細 (Breakdown by Major Companies) …… 9

〔参考〕為替換算レート ((Ref.) Exchange Rates) …… 9

Copyright 2020 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

目　次 (Contents)

Ⅴ．参考資料　（Reference Materials)

１３．イオンリテール株式会社　決算概況（AEON Retail Co., Ltd. Financial Highlights)	10
１）要約損益計算書 (Summary of Statements of Income)	10
２）設備投資 (Capital Expenditures)	10
３）従業員数 (Number of Employees)	10

附　表 (Appendix)

１．地域別・業態別店舗数 (Number of Stores:By Area and Store Type)	11
２．事業別・企業別店舗数 (Number of Stores:By Business and Company)	12-18

本資料に掲載されております事項は、決算発表時点における当社の見解であり、その情報の正確性および完全性を保証または約束するものではありません。また、本資料には、将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれています。世界経済・競合状況・為替の変動等に係るリスクや不確定要因により実際の業績が記載の予測と異なる可能性があります。本資料と併せて、決算短信などの開示書類をご参考にしてくださいますようお願い申し上げます。

The information presented in these materials represents Aeon's views at the time of the release of its financial results, and Aeon makes no guarantees, warranties, or representations as to the accuracy or completeness of the information. Further, these materials contain forward-looking statements including projections based on assumptions, forecasts, and future plans. Actual results may differ from expectations and the projections presented in these materials due to certain risks and uncertainties, including, but not limited to, changes in the global economy and fluctuations in foreign currency exchange rates and so on. Please refer to these materials in conjunction with Aeon's earnings reports and other disclosure documents.

Copyright 2020 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

【参考】株式会社カジタク 会計処理問題の影響額（2019年度第1四半期一括計上）を除く連結決算概況

(Consolidated Financial Highlights Excluding the Impact of Improper Accounting Arised in KAJITAKU CO., Ltd. Recorded as a Lump-sum in the 1st Quarter of FY 2019)

決算概要 (Financial Highlights)

百万円(Millions of Yen)

		2016/2	2017/2	2018/2	2019/2	2020/2	前年比 YoY
営業収益	Operating Revenue	8,176,732	8,210,145	8,390,012	8,518,215	**8,618,820**	**+1.2%**
営業利益	Operating Profit	176,977	184,739	210,273	212,256	**230,074**	**+8.4%**
経常利益	Ordinary Profit	179,674	187,351	213,772	215,117	**220,378**	**+2.4%**
税金等調整前四半期純利益	Profit before Income Taxes	169,225	149,339	168,594	168,083	**189,542**	**+12.8%**
親会社株主に帰属する四半期純利益	Profit (Loss) Attributable to Owners of Parent	6,008	11,255	24,522	23,637	**34,759**	**+47.1%**

セグメント別損益状況と設備投資 (Operating Revenue, Operating Profit and Capital Expenditures by Business Segment)

百万円(Millions of Yen)

		営業収益 Operating Revenue			営業利益　Operating Profit			設備投資　Capital Expenditures		
		2019/2	2020/2	前年比 YoY	2019/2	2020/2	前年比 YoY	2019/2	2020/2	前年差 Inc./dec.
ＧＭＳ事業	General Merchandise Store Business	3,080,630	**3,070,521**	-0.3%	11,515	**7,223**	-37.3%	79,104	**125,263**	+46,158
ＳＭ事業	Supermarket Business	3,235,064	**3,224,363**	-0.3%	25,195	**21,507**	-14.6%	67,915	**72,931**	+5,016
ヘルス&ウエルネス事業	Health & Wellness Business	793,962	**883,220**	+11.2%	26,269	**35,029**	+33.3%	17,010	**16,325**	-685
総合金融事業	Financial Services Business	436,565	**484,719**	+11.0%	70,839	**70,464**	-0.5%	31,717	**45,649**	+13,932
ディベロッパー事業	Shopping Center Development Business	360,259	**371,926**	+3.2%	55,590	**63,279**	+13.8%	212,204	**110,563**	-101,641
サービス・専門店事業	Services & Specialty Store Business	768,548	**753,536**	-2.0%	19,762	**19,668**	-0.5%	22,708	**21,447**	-1,261
国際事業	International Business	437,591	**439,202**	+0.4%	3,259	**10,386**	+218.7%	30,506	**11,715**	-18,790
その他事業	Others Business	51,293	**52,623**	+2.6%	667	**1,789**	+168.3%	5,095	**9,166**	+4,071
調整額	Adjustments	-645,700	**-661,292**	–	-842	**724**	–	3,386	**4,699**	+1,312
連結合計	Consolidated Total	8,518,215	**8,618,820**	+1.2%	212,256	**230,074**	+8.4%	469,650	**417,762**	-51,887

※上記設備投資額は支払ベースの金額であり、有形固定資産、無形固定資産、長期前払費用を含めて記載しています。

(The Capital Expenditures above are amount of payment, including Tangible Fixed Assets, Intangible Fixed Assets, and Long-term Prepaid Expenses.)

地域別実績 (Information by Region)

百万円(Millions of Yen)

				2016/2	2017/2	2018/2	2019/2	2020/2	前年同期比 YoY
日本	Japan	営業収益	Operating Revenue	7,464,583	7,543,969	7,674,425	7,757,433	**7,846,715**	**+1.2%**
		営業利益	Operating Profit	166,620	173,903	187,098	176,675	**186,374**	**+5.5%**
アセアン	ASEAN	営業収益	Operating Revenue	333,196	312,717	334,981	365,741	**390,512**	**+6.8%**
		営業利益	Operating Profit	20,190	18,651	24,806	33,863	**34,793**	**+2.7%**
中国	China	営業収益	Operating Revenue	248,540	242,068	262,081	278,952	**276,514**	**-0.9%**
		営業利益	Operating Profit	-10,323	-7,744	-1,521	1,470	**9,003**	**+512.3%**
その他	Others	営業収益	Operating Revenue	130,411	111,390	118,523	116,088	**105,078**	**-9.5%**
		営業利益	Operating Profit	490	-70	-110	246	**-97**	**–**
合計	Total	営業収益	Operating Revenue	8,176,732	8,210,145	8,390,012	8,518,215	**8,618,820**	**+1.2%**
		営業利益	Operating Profit	176,977	184,739	210,273	212,256	**230,074**	**+8.4%**

Copyright 2020 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

Ⅰ.連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

1.決算概要 (Financial Highlights)

百万円(Millions of Yen)

		2016/2	2017/2	2018/2	2019/2	2020/2	前年比 YoY
営業収益	Operating Revenue	8,176,732	8,210,145	8,390,012	8,518,215	**8,604,207**	**+1.0%**
営業利益	Operating Profit	176,977	184,739	210,273	212,256	**215,530**	**+1.5%**
経常利益	Ordinary Profit	179,674	187,351	213,772	215,117	**205,828**	**-4.3%**
税金等調整前当期純利益	Profit before Income Taxes	169,225	149,339	168,594	168,083	**174,664**	**+3.9%**
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit (Loss) Attributable to Owners of Parent	6,008	11,255	24,522	23,637	**26,838**	**+13.5%**
１株当たり当期純利益 (円)	Earnings Per Share (Yen)	7.19	13.44	29.23	28.11	**31.88**	**+13.4%**
期中平均株式数 (千株)	Average number of Shares Outstanding (Share in thousands)	836,049	837,428	838,844	840,914	**841,731**	**+0.1%**
総資産	Total Assets	8,225,874	8,750,856	9,452,756	10,045,380	**11,062,685**	**+10.1%**
純資産	Net Assets	1,819,474	1,862,410	1,916,737	1,875,364	**1,849,278**	**-1.4%**
非支配株主持分	Non-controlling Interests	675,700	729,209	763,254	779,768	**783,056**	**+0.4%**
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flow from Operating Activities	43,156	294,893	463,911	469,874	**624,660**	**+32.9%**
減価償却費	Depreciation and Amortization	215,033	231,904	239,835	247,136	**292,747**	**+18.5%**
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flow from Investing Activities	-446,612	-267,710	-427,854	-662,416	**-341,492**	**–**
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flow from Financing Activities	313,344	81,450	28,641	143,792	**51,164**	**-64.4%**

2.経費明細 (Selling, General and Administrative Expenses)

百万円(Millions of Yen)

		2016/2	2017/2	2018/2	2019/2	2020/2	前年比 YoY
人件費	Personnel Expenses	1,145,659	1,188,223	1,227,020	1,244,057	**1,255,650**	**+0.9%**
販売促進費	Advertising and Selling Expenses	313,872	310,892	308,038	309,263	**324,322**	**+4.9%**
販促費	Advertising Expenses	194,798	193,753	184,715	188,760	**207,802**	**+10.1%**
販売費	Selling Expenses	119,073	117,139	123,322	120,502	**116,520**	**-3.3%**
設備費	Facilities Expenses	930,378	933,735	954,063	982,136	**973,639**	**-0.9%**
一般費	General Expenses	311,510	318,083	333,932	342,767	**366,289**	**+6.9%**
合計	Total	2,701,420	2,750,935	2,823,056	2,878,224	**2,919,902**	**+1.4%**

Copyright 2020 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

Ⅰ.連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

3.金融収支 (Financial Position)

百万円(Millions of Yen)

		2016/2	2017/2	2018/2	2019/2	2020/2	前年比 YoY
受取利息	Interest Income	3,063	3,008	2,540	3,257	**3,589**	**+10.2%**
受取配当金	Dividend Income	2,475	2,232	2,371	2,421	**2,545**	**+5.1%**
小計（A）	Financial Income (A)	5,538	5,241	4,912	5,678	**6,134**	**+8.0%**
支払利息	Interest Expenses	10,855	11,810	11,831	12,665	**27,754**	**+119.1%**
社債利息	Interest on Bonds	2,904	3,135	3,490	3,743	**4,059**	**+8.4%**
コマーシャル・ペーパー支払利息	Interest on Commercial Paper	88	4	0	0	**5**	**–**
小計（B）	Financial Expenses (B)	13,848	14,950	15,321	16,409	**31,818**	**+93.9%**
金融収支（A）－（B）	Net Financial Charge (A)-(B)	-8,309	-9,708	-10,408	-10,730	**-25,684**	**–**

4.特別利益・特別損失 (Extraordinary Income and Loss)

百万円(Millions of Yen)

		2016/2	2017/2	2018/2	2019/2	2020/2	前年比 YoY
固定資産売却益	Gain on Sale of Non-current Assets	9,207	26,342	22,582	26,258	**29,785**	
投資有価証券売却益	Gain on Sale of Investment Securities	19,398	3,673	–	204	**10,102**	
受取保険金	Insurance Income	–	–	220	8,935	**3,040**	
その他	Other Extraordinary Income	35,428	4,294	4,384	3,270	**6,097**	
特別利益合計	Total Extraordinary Income	64,035	34,310	27,186	38,669	**49,025**	**+26.8%**
固定資産売却損	Loss on Sale of Non-current Assets	1,037	7,432	3,606	887	**668**	
減損損失	Impairment Loss	46,518	45,253	48,332	62,724	**58,267**	
店舗閉鎖損失引当金繰入額	Provision for Loss on Store Closing	5,380	3,955	4,132	8,878	**6,146**	
固定資産除却損	Loss on Retirement of Non-current Assets	3,748	4,086	3,466	3,119	**5,295**	
その他	Other Extraordinary Loss	17,799	11,595	12,825	10,092	**9,812**	
特別損失合計	Total Extraordinary Loss	74,484	72,322	72,364	85,703	**80,189**	**-6.4%**

※当期損益計算書の開示項目に分類しております。過年度のうち該当期間の決算において重要性の観点から非開示としていた項目は、上記分類に係わらず「その他」に含めております。
(The disclosure items are based on the consolidated statements of income for this term. The nondisclosure items of past fiscal year, are included in "Other Extraordinary Income/Loss"regardless of the above classification.)

Copyright 2020 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

5.連結有利子負債の状況 (Consolidated Interest-bearing Debt)

百万円(Millions of Yen)

		2016/2	2017/2	2018/2	2019/2	2020/2	前年比 YoY
長期借入金（*1）	Long-term Loans Payable （*1）	1,255,717	1,274,761	1,298,875	1,357,797	**1,343,829**	**-1.0%**
短期借入金	Short-term Loans Payable	328,570	354,475	332,486	385,634	**253,395**	**-34.3%**
コマーシャル・ペーパー	Commercial Paper	115,500	43,498	81,049	92,079	**168,131**	**+82.6%**
借入金 計	Debts Subtotal	1,699,787	1,672,735	1,712,411	1,835,511	**1,765,356**	**-3.8%**
社債 （*1）	Bonds Payable （*1）	389,579	463,540	507,915	585,973	**855,146**	**+45.9%**
新株予約権付社債 （*1）	Bonds with Subscription Rights to Shares （*1）	50	30,000	29,948	29,946	**–**	**–**
社債 計	Bonds Subtotal	389,629	493,540	537,863	615,919	**855,146**	**+38.8%**
リース債務 （*1）	Lease Obligations （*1）	66,433	73,176	75,516	77,037	**363,928**	**+372.4%**
割賦長期設備未払金 （*1）	Accounts Payable for Capital Expenditures Installment （*1）	14,950	13,055	13,496	18,949	**17,435**	**-8.0%**
その他流動負債 （*2）	Other current liabilities (*2)	–	4,587	5,094	5,172	**4,823**	**-6.7%**
その他 計	Others Subtotal	81,383	90,818	94,106	101,159	**386,187**	**+281.8%**
合計	Total	2,170,800	2,257,094	2,344,381	2,552,589	**3,006,690**	**+17.8%**

*1: 1年以内返済・償還予定分を含む。 (Including the current portion of long-term loans payable.)

*2: 一部の連結子会社における債権の流動化による資金調達額。(The amount of capital procurement due to liquidation of receivables in a part of consolidated subsidiaries.)

参考）有利子負債残高 ((Ref.) Balance of Interest-bearing Debt)

百万円(Millions of Yen)

		2016/2	2017/2	2018/2	2019/2	2020/2	前年比 YoY
連結有利子負債	Consolidated Interest-bearing Debt	2,170,800	2,257,094	2,344,381	2,552,589	**3,006,690**	**+17.8%**
総合金融事業除く有利子負債	Excluding Financial Services Business	1,374,351	1,433,294	1,534,608	1,646,787	**1,941,734**	**+17.9%**
総合金融事業有利子負債	Financial Services Business	796,448	823,800	809,773	905,802	**1,064,956**	**+17.6%**

Copyright 2020 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

Ⅰ.連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

6.設備投資額 (Capital Expenditures)

百万円(Millions of Yen)

		2016/2	2017/2	2018/2	2019/2	2020/2	前年差 Inc./dec.
設備投資	CAPEX	518,317	519,897	465,236	469,650	**417,762**	**-51,887**

※上記設備投資額は支払ベースの金額であり、有形固定資産、無形固定資産、長期前払費用を含めて記載しています。
(The Capital Expenditures above are amount of payment, including Tangible Fixed Assets, Intangible Fixed Assets, and Long-term Prepaid Expenses.)

7．主要連結経営指標 (Major Financial Indicators)

		2016/2	2017/2	2018/2	2019/2	2020/2
営業収益営業利益率	Operating Profit Margin	2.2%	2.3%	2.5%	2.5%	**2.5%**
営業収益経常利益率	Ordinary Profit Margin	2.2%	2.3%	2.5%	2.5%	**2.4%**
自己資本当期純利益率	Return on Equity (ROE)	0.5%	1.0%	2.1%	2.1%	**2.5%**
投下資本利益率	Return on Invested Capital (ROIC)	3.7%	3.8%	4.3%	4.2%	**3.9%**
総資産経常利益率	Ordinary Income to Total Assets Ratio	2.2%	2.2%	2.3%	2.2%	**2.0%**
総資産当期純利益率	Net Income to Total Assets Ratio	0.1%	0.1%	0.3%	0.2%	**0.3%**
1株当たり純資産(円)	Net Assets per Share (Yen)	1,364.57	1,349.79	1,371.60	1,299.32	**1,264.63**
自己資本比率	Shareholder's Equity Ratio	13.9%	12.9%	12.2%	10.9%	**9.6%**
株価収益率(倍)	Price Earnings Ratio (Times)	205.93	124.63	61.80	83.46	**63.19**
ＤＥレシオ（金融除く）(倍)(*)	Debt Equity Ratio (excl. Financial Services Business) (Times) (*)	1.1	1.2	1.2	1.4	**1.6**

*DEレシオはハイブリッド社債・ハイブリッドローンの資本性を考慮し、調整を行っています。(DE ratio is adjusted with capital of hybrid bond and hybrid loan considered.)

参考）トップバリュ売上実績 ((Ref.) Sales Results of TOPVALU)

億円(Hundred Millions of Yen)

		2016/2	2017/2	2018/2	2019/2	2020/2	前年比 YoY
トップバリュ売上　グループ計	Total TOPVALU Sales of Aeon Group	7,637	7,156	7,271	7,755	**8,098**	**+4.4%**

Copyright 2020 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

Ⅱ.事業別セグメント情報 (Business Segment Information)

8．セグメント別損益状況と設備投資 (Operating Revenue, Operating Profit and Capital Expenditures by Business Segment)

百万円(Millions of Yen)

		営業収益 Operating Revenue			営業利益 Operating Profit			設備投資 Capital Expenditures		
		2019/2	2020/2	前年比 YoY	2019/2	2020/2	前年比 YoY	2019/2	2020/2	前年差 Inc./dec.
ＧＭＳ事業	General Merchandise Store Business	3,080,630	**3,070,521**	-0.3%	11,515	**7,223**	-37.3%	79,104	**125,263**	+46,158
ＳＭ事業	Supermarket Business	3,235,064	**3,224,363**	-0.3%	25,195	**21,507**	-14.6%	67,915	**72,931**	+5,016
ヘルス&ウエルネス事業	Health & Wellness Business	793,962	**883,220**	+11.2%	26,269	**35,029**	+33.3%	17,010	**16,325**	-685
総合金融事業	Financial Services Business	436,565	**484,719**	+11.0%	70,839	**70,464**	-0.5%	31,717	**45,649**	+13,932
ディベロッパー事業	Shopping Center Development Business	360,259	**371,926**	+3.2%	55,590	**63,279**	+13.8%	212,204	**110,563**	-101,641
サービス・専門店事業	Services & Specialty Store Business	768,548	**739,599**	-3.8%	19,762	**5,124**	-74.1%	22,708	**21,447**	-1,261
国際事業	International Business	437,591	**439,202**	+0.4%	3,259	**10,386**	+218.7%	30,506	**11,715**	-18,790
その他事業	Others Business	51,293	**52,623**	+2.6%	667	**1,789**	+168.3%	5,095	**9,166**	+4,071
調整額	Adjustments	-645,700	**-661,968**	–	-842	**724**	–	3,386	**4,699**	+1,312
連結合計	Consolidated Total	8,518,215	**8,604,207**	+1.0%	212,256	**215,530**	+1.5%	469,650	**417,762**	-51,887

※上記設備投資額は支払ベースの金額であり、有形固定資産、無形固定資産、長期前払費用を含めて記載しています。
(The Capital Expenditures above are amount of payment, including Tangible Fixed Assets, Intangible Fixed Assets, and Long-term Prepaid Expenses.)

Copyright 2020 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

Ⅲ.地域別の状況 (Segment Information by Region)

9．地域別実績 (Information by Region)

1）地域別損益状況 (Segment Information by Region)

百万円(Millions of Yen)

				2016/2	2017/2	2018/2	2019/2	2020/2	前年比 YoY
日本	Japan	営業収益	Operating Revenue	7,464,583	7,543,969	7,674,425	7,757,433	**7,832,102**	**+1.0%**
		営業利益	Operating Profit	166,620	173,903	187,098	176,675	**171,829**	**-2.7%**
アセアン	ASEAN	営業収益	Operating Revenue	333,196	312,717	334,981	365,741	**390,512**	**+6.8%**
		営業利益	Operating Profit	20,190	18,651	24,806	33,863	**34,793**	**+2.7%**
中国	China	営業収益	Operating Revenue	248,540	242,068	262,081	278,952	**276,514**	**-0.9%**
		営業利益	Operating Profit	-10,323	-7,744	-1,521	1,470	**9,003**	**+512.3%**
その他	Others	営業収益	Operating Revenue	130,411	111,390	118,523	116,088	**105,078**	**-9.5%**
		営業利益	Operating Profit	490	-70	-110	246	**-97**	**－**
合計	Total	営業収益	Operating Revenue	8,176,732	8,210,145	8,390,012	8,518,215	**8,604,207**	**+1.0%**
		営業利益	Operating Profit	176,977	184,739	210,273	212,256	**215,530**	**+1.5%**

参考）国内外比率 ((Ref.) Ratio of Japan & Overseas)

				2016/2	2017/2	2018/2	2019/2	2020/2	前年差 Inc./dec.
営業収益	Operating Revenue	国内	Japan	91.3%	91.9%	91.5%	91.1%	**91.0%**	**-0.1 pts.**
		海外	Overseas	8.7%	8.1%	8.5%	8.9%	**9.0%**	**+0.1 pts.**
営業利益	Operating Profit	国内	Japan	94.1%	94.1%	89.0%	83.2%	**79.7%**	**-3.5 pts.**
		海外	Overseas	5.9%	5.9%	11.0%	16.8%	**20.3%**	**+3.5 pts.**

2）地域別設備投資実績 (Capital Expenditures by Region)

百万円(Millions of Yen)

		2016/2	2017/2	2018/2	2019/2	2020/2	前年差 Inc./dec.
日本	Japan	387,795	440,300	399,219	389,365	**375,066**	**-14,299**
アセアン	ASEAN	74,959	44,576	38,576	59,724	**26,664**	**-33,059**
中国	China	49,884	30,852	23,125	16,962	**12,761**	**-4,201**
その他	Others	5,678	4,167	4,315	3,597	**3,270**	**-326**
合計	Total	518,317	519,897	465,236	469,650	**417,762**	**-51,887**

※上記設備投資額は支払ベースの金額であり、有形固定資産、無形固定資産、長期前払費用を含めて記載しています。
(The Capital Expenditures above are amount of payment, including Tangible Fixed Assets, Intangible Fixed Assets, and Long-term Prepaid Expenses.)

参考）国内外比率 ((Ref.) Ratio of Japan & Overseas)

		2016/2	2017/2	2018/2	2019/2	2020/2	前年差 Inc./dec.
国内	Japan	74.8%	84.7%	85.8%	82.9%	**89.8%**	**+6.9 pts.**
海外	Overseas	25.2%	15.3%	14.2%	17.1%	**10.2%**	**-6.9 pts.**

Copyright 2020 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

Ⅳ.主要企業の状況 (Information of Major Companies)

１０．連結子会社・持分適用会社の異動状況 (Change of Consolidated Subsidiaries & Equity-method Affiliates)

１）連結子会社数の推移 (Consolidated Subsidiaries)

2019/2	増加 Increase	減少 Decrease	2020/2
293	9	15	**287**

２）持分法適用会社数の推移 (Equity-method Affiliates)

2019/2	増加 Increase	減少 Decrease	2020/2
29	1	2	**28**

３）主な連結子会社の異動状況 (Change of Major Consolidated Subsidiaries)

会社名 Company	増減 Inc./dec.	異動日 Change Date	事業セグメント Business Segment
イオン・シグナ・スポーツ・ユナイテッド㈱ AEON SIGNA Sports United Co., Ltd.	増加 Increase	2020/1/10	その他事業 Others Business
LAURA ASHLEY ASIA CO.,LTD.	減少 Decrease	2019/11/20	サービス・専門店事業 Services & Specialty Store Business

１１．主要企業一覧 (Major Group Companies)

百万円(Millions of Yen)

事業セグメント Business Segment	会社名 Company	総資産 Total Assets	持分比率 Share-holding Ratio
ＧＭＳ事業 General Merchandise Store Business	イオン北海道㈱ (＊1) AEON Hokkaido Corporation	106,942	81.22%
	㈱サンデー SUNDAY CO., LTD.	33,763	77.25%
	イオン九州㈱ AEON KYUSHU CO., LTD.	98,911	70.04%
	イオンリテール㈱ (＊2) AEON Retail Co., Ltd.	1,123,215	100.00%
ＳＭ事業 Supermarket Business	マックスバリュ東海㈱ (＊3) Maxvalu Tokai Co., Ltd.	119,857	68.47%
	マックスバリュ西日本㈱ (＊3) Maxvalu Nishinihon Co., Ltd.	265,429	73.52%
	マックスバリュ九州㈱ Maxvalu Kyushu Co., Ltd.	41,261	77.61%
	Ｕ.S.M.H㈱ (＊3) United Super Markets Holdings Inc.	261,478	38.87%
	ミニストップ㈱ (＊3) MINISTOP CO., LTD.	116,380	51.81%
ヘルス＆ウエルネス事業 Health & Wellness Business	ウエルシアホールディングス㈱ (＊3) WELCIA HOLDINGS CO., LTD.	390,006	50.56%
総合金融事業 Financial Services Business	イオンフィナンシャルサービス㈱ (＊3)(*4) AEON Financial Service Co., Ltd.	5,781,370	49.28%
ディベロッパー事業 Shopping Center Development Business	イオンモール㈱ (＊3) AEON Mall Co., Ltd.	1,381,217	56.27%
サービス・専門店事業 Services & Specialty Store Business	イオンディライト㈱ (＊3) AEON DELIGHT CO., LTD.	136,917	54.84%
	㈱ツヴァイ ZWEI CO., LTD.	2,615	66.80%
	㈱イオンファンタジー (＊3) AEON Fantasy Co., Ltd.	55,739	67.37%
	㈱ジーフット (＊3) GFOOT CO., LTD.	53,194	64.96%
	㈱コックス (＊3) COX CO., LTD.	12,402	69.80%
国際事業 International Business	イオンマレーシア (＊5) AEON CO. (M) BHD.	173,904	51.68%
	イオンストアーズ香港 (＊3) AEON Stores (Hong Kong) Co., Limited	117,870	60.18%

*1：イオン北海道㈱は、2020年3月1日でマックスバリュ北海道㈱と合併しました。(Maxvalu Hokkaido Co., Ltd. was merged into AEON Hokkaido Corporation on Mar.1,2020.)　*2：非上場会社です。(Unlisted company.)

*3：連結決算の数値です。(Consolidated financial results)　*4：イオンフィナンシャルサービス㈱は、決算期を２月末日に変更しました。(AEON Financial Service Co., Ltd. changed the fiscal year-end to the end of February.)

*5：監査前の参考数値です。(Unaudited results.)

Copyright 2020 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

１２.主要各社明細 (Breakdown by Major Companies)

※営業収益欄の斜体数値は、売上高です。 (Italic figures are sales figures.)

百万円(Millions of Yen)

			営業収益 Operating Revenue		営業利益 Operating Profit		経常利益 Ordinary Profit		当期純利益 Net Income	
			2020/2	前年比 YoY	2020/2	前年差 Inc./dec.	2020/2	前年差 Inc./dec.	2020/2	前年差 Inc./dec.
ＧＭＳ事業 General Merchandise Store Business	イオン北海道㈱ (*1)	AEON Hokkaido Corporation (*1)	***185,921***	+0.1%	**8,106**	-118	**8,035**	-109	**3,873**	-105
	イオン九州㈱	AEON KYUSHU CO., LTD.	**222,461**	-0.8%	**625**	+574	**836**	+577	**296**	+131
	㈱サンデー	SUNDAY CO., LTD.	***49,301***	+0.9%	**378**	+204	**405**	+174	**-466**	-502
	イオンリテール㈱ (*2)	AEON Retail Co., Ltd. (*2)	**2,192,511**	+0.3%	**5,681**	-6,153	**-2,008**	-14,599	**1,269**	-10,625
ＳＭ事業 Supermarket Business	マックスバリュ東海㈱ (*3)	Maxvalu Tokai Co., Ltd. (*3)	**271,517**	+19.9%	**7,150**	+2,193	**6,955**	+2,078	**2,937**	+152
	マックスバリュ西日本㈱ (*3)	Maxvalu Nishinihon Co., Ltd. (*3)	**542,990**	+97.5%	**2,742**	+52	**3,172**	+172	**-5,327**	-6,319
	マックスバリュ九州㈱	Maxvalu Kyushu Co., Ltd.	***182,627***	+2.9%	**2,449**	+41	**2,463**	+31	**1,228**	+158
	Ｕ.Ｓ.Ｍ.Ｈ㈱ (*3)	United Super Markets Holdings Inc. (*3)	**691,660**	-0.4%	**9,357**	-2,453	**9,627**	-2,626	**1,636**	-3,671
	ミニストップ㈱ (*3)	MINISTOP CO., LTD. (*3)	**193,439**	-5.8%	**-3,031**	-2,479	**-2,112**	-2,861	**-5,702**	-4,786
ヘルス＆ウエルネス事業 Health & Wellness Business	ウエルシアホールディングス㈱ (*3)	WELCIA HOLDINGS CO., LTD. (*3)	***868,280***	+11.4%	**37,801**	+8,756	**40,348**	+8,847	**22,802**	+5,379
総合金融事業 Financial Services Business	イオンフィナンシャルサービス㈱ (*3)(*4)	AEON Financial Service Co., Ltd. (*3)(*4)	**457,280**	+4.3%	**65,089**	-4,931	**65,816**	-4,355	**34,168**	-5,239
ディベロッパー事業 Shopping Center Development Business	イオンモール㈱ (*3)	AEON Mall Co., Ltd. (*3)	**324,138**	+3.6%	**60,794**	+7,807	**56,117**	+3,910	**34,239**	+700
サービス・専門店事業 Services & Specialty Store Business	イオンディライト㈱ (*3)	AEON DELIGHT CO., LTD. (*3)	***308,582***	+1.9%	**16,001**	+2,971	**15,949**	+2,587	**9,348**	+2,933
	㈱ツヴァイ	ZWEI CO., LTD.	***3,052***	-13.5%	**-333**	-155	**-300**	-169	**-445**	-251
	㈱イオンファンタジー (*3)	AEON Fantasy Co., Ltd. (*3)	***73,492***	-1.0%	**3,211**	-1,440	**2,387**	-1,912	**-325**	-2,190
	㈱ジーフット (*3)	GFOOT CO., LTD. (*3)	***89,089***	-6.2%	**-2,000**	-2,352	**-1,994**	-2,382	**-4,453**	-2,974
	㈱コックス (*3)	COX CO., LTD. (*3)	***17,130***	-10.4%	**-595**	+753	**-444**	+677	**-897**	+753
国際事業 International Business	イオンマレーシア (*5)(＊6)	AEON CO. (M) BHD. (*5)(＊6)	**119,871**	+0.6%	**9,473**	+2,691	**5,199**	+78	**2,886**	+8
	イオンストアーズ香港 (*3)(*5)	AEON Stores (Hong Kong) Co., Limited (*3)(*5)	**132,533**	-2.9%	**-2,727**	-2,011	**-2,344**	-2,016	**-2,638**	-2,031

*1：イオン北海道㈱は、2020年3月1日でマックスバリュ北海道㈱と合併しました。(Maxvalu Hokkaido Co., Ltd. was merged into AEON Hokkaido Corporation on Mar.1,2020.)

*2：非上場会社です。(Unlisted company.)

*3：連結決算の数値です。(Consolidated financial results)

*4：イオンフィナンシャルサービス㈱は、決算期を２月末日に変更しました。今期は決算期変更の経過期間となり、2019年4月1日から2020年2月29日までの11ヶ月決算です。
(AEON Financial Service Co., Ltd. changed the fiscal year-end to the end of February. This fiscal year is the transitional period for 11 months from Apr.1,2019 to Feb.29,2020.)

*5：イオンマレーシアとイオンストアーズ香港の会計期間は2019/1/1～2019/12/31。 (The financial results period for AEON CO. (M) BHD. and AEON Stores (Hong Kong) Co., Limited are between Jan.1, 2019 and Dec.31, 2019.)

*6：監査前の参考数値です。(Unaudited results.)

参考）為替換算レート ((Ref.) Exchange Rates)

		通貨 Currency	2019/2 期中平均 Average for FY2018	2020/2 期中平均 Average for FY2019
イオンマレーシア	AEON CO. (M) BHD.	1マレーシアリンギット（MYR）	27.38円(JPY)	**26.41円(JPY)**
イオンストアーズ香港	AEON Stores (Hong Kong) Co., Limited	1香港ドル（HKD）	14.11円(JPY)	**13.96円(JPY)**

Copyright 2020 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

13. イオンリテール株式会社　決算概況 (AEON Retail Co., Ltd. Financial Highlights)

1）要約損益計算書 (Summary of Statements of Income)

億円(Hundred Millions of Yen)

			2019/2	2020/2	前年比 YoY	GMS7既存比 GMS7 Existing stores YoY
売上高		Net Sales	20,116	**20,189**	+0.4%	-0.1%
	(内)商品供給	(of which)Commodity Supply	1,804	**1,841**	+2.1%	–
その他の営業収入		Other Revenues	1,737	**1,735**	-0.1%	–
営業収益		**Operating Revenue**	21,854	**21,925**	+0.3%	–
売上総利益		Gross Profit	5,322	**5,236**	-1.6%	–
営業総利益		Gross Operating Profit	7,060	**6,971**	-1.3%	–
販売管理費		Selling, General and Administrative Expenses	6,942	**6,915**	-0.4%	-0.8%
	人件費	Personnel Expenses	3,017	**2,989**	-0.9%	-1.4%
	販売促進費	Advertising and Selling Expenses	985	**983**	-0.2%	-1.0%
	設備費	Facilities Expenses	2,449	**2,433**	-0.7%	-0.9%
	一般費	General Expenses	490	**509**	+3.8%	+0.7%
営業利益		**Operating Profit**	118	**56**	-52.0%	–
営業外収益		Non-operating Income	101	**103**	+2.0%	–
営業外費用		Non-operating Expenses	94	**180**	+91.9%	–
経常利益		**Ordinary Profit**	125	**-20**	–	–
特別利益		Extraordinary Income	315	**255**	-18.8%	–
特別損失		Extraordinary Loss	250	**139**	-44.2%	–
当期純利益		**Net Income**	118	**12**	-89.3%	–

2）設備投資 (Capital Expenditures) （*1)

億円(Hundred Millions of Yen)

		2020/2	前年差 Inc./dec.
新店投資（*2)	Investment of New Stores (*2)	**154**	+12
既存店投資	Investment of Existing Stores	**267**	+33
その他投資	Other Investment	**697**	+504
設備投資計	Total Capital Expenditure	**1,119**	+550

3）従業員数 (Number of Employees) （*3)

		2020/2	前年差 Inc./dec.
社員	Full-time Employees	**21,694**	-91
コミュニティ社員	Part-timers	**61,995**	-952
合計	Total	**83,689**	-1,043

店舗関連情報は、（参考）「主要企業の情報」に掲載しています。
Information for stores is disclosed on the company website, " (Ref.) Information of Major Companies".

注記(Notes)

*1:新店、既存店及びその他の投資実績は、資本的支出及び修繕費等の経費部分を含む総投資額（支払ベース）です。

The investment results of new stores, existing stores and others are the aggregate investment (payment base) including capital expenditure and repair/maintenance expenses.

*2:先行投資分を含みます。　Prior investment is included.

*3:従業員数は期末ベース、コミュニティ社員（有期契約）は月間160H換算。社員は、他社への出向者を除き、 受入出向者を含む勤務者です。

The number of employees is calculated at the term-end. Full-time employees include seconded staff but exclude those loaned to other companies. The number of part-time employees (fixed term contract) is calculated by dividing the total working hours by 160 hours per month.

Copyright 2020 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

附　表 (Appendix)

1．地域別・業態別店舗数 (Number of Stores: By Area and Store Type)

※各社の決算期末時点での状況を記載しています。
The number of the total stores is based on those at the end of each group company's fiscal period under review.
※店舗数には、期中の開閉店のほか、業態変更・事業譲渡などの数を反映しています。
The number of stores reflects opened and closed stores, changes in store types and transfers of businesses during the period under review.

2020年2月期末 (Fiscal Year Ended Feb. 29, 2020)

		GMS	SM	DS	HC	SuC	デパートメントストア	専門店	CVS	ドラッグ	その他	金融	サービス	合計
		General Merchandise Store	Supermarket Store	Discount Store	Home Center	Supercenter	Department Store	Specialty Store	Convenience Store	Drugstore	Others	Financial Service	Service	Total
日本	Japan	**511**	**2,103**	**570**	**120**	**25**	**1**	**3,895**	**1,997**	**5,098**	**1,000**	**363**	**1,621**	**17,304**
中国	China	**56**	**24**					**5**	**104**		**55**	**25**	**220**	**489**
台湾	Taiwan											**2**		**2**
韓国	South Korea								**2,603**					**2,603**
マレーシア	Malaysia	**35**	**8**	**22**							**76**	**71**	**97**	**309**
タイ	Thailand		**50**							**22**	**1**	**153**	**28**	**254**
フィリピン	Philippines								**506**			**4**	**57**	**567**
インドネシア	Indonesia	**2**										**8**	**30**	**40**
ベトナム	Vietnam	**5**	**23**						**140**		**15**	**4**	**11**	**198**
カンボジア	Cambodia	**2**	**9**									**12**	**3**	**26**
インド	India											**9**		**9**
ミャンマー	Myanmar	**2**	**12**									**6**		**20**
ラオス	Laos											**1**		**1**
シンガポール	Singapore									**7**				**7**
海外合計	Overseas	**102**	**126**	**22**	**0**	**0**	**0**	**5**	**3,353**	**29**	**147**	**295**	**446**	**4,525**
総合計	Total	**613**	**2,229**	**592**	**120**	**25**	**1**	**3,900**	**5,350**	**5,127**	**1,147**	**658**	**2,067**	**21,829**

参考）2019年2月期末 (Fiscal Year Ended Feb. 28, 2019)

		GMS	SM	DS	HC	SuC	デパートメントストア	専門店	CVS	ドラッグ	その他	金融	サービス	合計
		General Merchandise Store	Supermarket Store	Discount Store	Home Center	Supercenter	Department Store	Specialty Store	Convenience Store	Drugstore	Others	Financial Service	Service	Total
日本	Japan	**518**	**2,072**	**565**	**122**	**27**	**1**	**3,999**	**2,197**	**4,813**	**903**	**364**	**1,644**	17,225
中国	China	**55**	**24**					**39**	**75**		**52**	**29**	**217**	491
台湾	Taiwan											**2**		2
韓国	South Korea								**2,556**					2,556
マレーシア	Malaysia	**32**	**6**	**22**							**62**	**72**	**93**	287
タイ	Thailand		**77**								**1**	**139**	**26**	243
フィリピン	Philippines								**499**			**4**	**52**	555
インドネシア	Indonesia	**2**										**7**	**25**	34
ベトナム	Vietnam	**4**	**24**						**122**		**4**	**5**	**10**	169
カンボジア	Cambodia	**2**	**5**									**12**	**3**	22
インド	India											**2**		2
ミャンマー	Myanmar		**15**									**3**		18
ラオス	Laos											**1**		1
シンガポール	Singapore									**4**				4
海外合計	Overseas	95	151	22	0	0	0	39	3,252	4	119	276	426	4,384
総合計	Total	613	2,223	587	122	27	1	4,038	5,449	4,817	1,022	640	2,070	21,609

Copyright 2020 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

附　表 (Appendix)

2．事業別・企業別店舗数 (Number of Stores: By Business and Company)

※各社の決算期末時点での状況を記載しています。
The number of the total stores is based on those at the end of each group company's fiscal period under review.
※店舗数には、期中の開閉店のほか、業態変更・事業譲渡などの数を反映しています。
The number of stores reflects opened and closed stores, changes in store types and transfers of businesses during the period under review.

GMS事業 General Merchandise Store Business		店舗数 Number of Stores			内訳 Details ( ) 内は2019年2月期末店舗数 ( ) indicates Number of Stores at the end of FY2018							
		2019/2	2020/2	増減 Changes	GMS	SM	DS	HC	SuC	Dpt	専門店 Specialty Store	その他 Others
イオンリテール㈱	AEON Retail Co., Ltd.	403	**407**	4	345 (347)	27 (19)	2 (2)					33 (35)
イオン北海道㈱	AEON Hokkaido Corporation	77	**79**	2	37 (37)				3 (3)			39 (37)
イオン九州㈱	AEON KYUSHU CO., LTD.	111	**117**	6	50 (48)			33 (34)	0 (2)			34 (27)
イオン琉球㈱	AEON RYUKYU CO.,LTD.	47	**51**	4	6 (6)	31 (30)	8 (8)					6 (3)
㈱サンデー	SUNDAY CO., LTD.	105	**104**	- 1				87 (88)				17 (17)
イオンスーパーセンター㈱	AEON SUPERCENTER Co., Ltd.	22	**22**	0					22 (22)			
㈱ボンベルタ	Bon Belta Co., Ltd.	1	**1**	0						1 (1)		
清水商事㈱	Shimizu Shoji Co., Ltd.	16	**16**	0		16 (16)						
トップバリュコレクション㈱	TOPVALU COLLECTION CO., LTD.	80	**79**	- 1							79 (80)	
イオンバイク㈱	AEONBIKE CO.,LTD.	287	**276**	- 11							276 (287)	
イオンリカー㈱	AEON LIQUOR CO.,LTD.	13	**8**	- 5							8 (13)	
イオンベーカリー㈱	AEON Bakery Co., Ltd.	130	**131**	1							131 (130)	
オリジン東秀㈱	ORIGIN TOSHU CO., LTD.	560	**576**	16							576 (560)	
その他(※１)	Others(※１)	49	**42**	- 7	42 (49)							
計	**Total**	**1,901**	**1,909**	8	**480** **(487)**	**74** **(65)**	**10** **(10)**	**120** **(122)**	**25** **(27)**	**1** **(1)**	**1,070** **(1,070)**	**129** **(119)**

Copyright 2020 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

附　表 (Appendix)

SM事業 Supermarket Business		店舗数 Number of Stores			内訳 Details （ ）内は2019年2月期末店舗数 ( ) indicates Number of Stores at the end of FY2018					
		2019/2	2020/2	増減 Changes	SM	DS	GMS	CVS	その他 Others	内海外 Overseas
マックスバリュ北海道㈱	Maxvalu Hokkaido Co., Ltd.	87	**84**	- 3	66 (69)	18 (18)				
マックスバリュ東北㈱	Maxvalu Tohoku Co., Ltd.	94	**95**	1	82 (81)	13 (13)				
マックスバリュ南東北㈱	MAXVALU MINAMI TOHOKU CO., LTD.	24	**26**	2		26 (24)				
ユナイテッド・スーパーマーケット・ホールディングス㈱ (※２)	United Super Markets Holdings Inc. (※２)	518	**521**	3	516 (513)	2 (2)			3 (3)	2 (2)
㈱ダイエー(※３)	The Daiei, Inc. (※３)	170	**188**	18	188 (170)					
イオンマーケット㈱	AEON MARKET CO., LTD.	38	**38**	0	38 (38)					
ビオセボン・ジャポン㈱	Bio c' Bon Japon	9	**14**	5	14 (9)					
マックスバリュ東海㈱(※４)	Maxvalu Tokai Co., Ltd.(※４)	156	**225**	69	225 (121)	0 (35)				
マックスバリュ中部㈱(※４)	Maxvalu Chubu Co., Ltd.(※４)	120	**0**	- 120	0 (106)	0 (14)				
マックスバリュ北陸㈱	MAXVALU HOKURIKU CO., LTD.	12	**13**	1	13 (12)					
マックスバリュ長野㈱	MAXVALU NAGANO CO., LTD.	15	**15**	0		15 (15)				
㈱光洋	KOHYO CO., LTD.	74	**80**	6	80 (74)					
マックスバリュ西日本㈱	Maxvalu Nishinihon Co., Ltd.	182	**184**	2	141 (141)	43 (41)				
㈱マルナカ	marunaka CO.,LTD.	143	**144**	1	144 (143)					
㈱山陽マルナカ(※３)	SANYO MARUNAKA CO.,LTD.(※３)	74	**61**	- 13	61 (74)					

Copyright 2020 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

附　表 (Appendix)

SM事業 Supermarket Business		店舗数 Number of Stores			内訳 Details （ ）内は2019年2月期末店舗数 ( ) indicates Number of Stores at the end of FY2018					
		2019/2	2020/2	増減 Changes	SM	DS	GMS	CVS	その他 Others	内海外 Overseas
㈱レッドキャベツ	Red Cabbage Co., Ltd.	16	**14**	- 2	14 (16)					
マックスバリュ九州㈱	Maxvalu Kyushu Co., Ltd.	156	**162**	6	140 (137)	22 (19)				
㈱ベルク(※５)	Belc CO.,LTD. (※５)	111	**116**	5	116 (111)					
㈱いなげや(※５)	Inageya Co.,Ltd. (※５)	137	**135**	- 2	135 (137)					
㈱フジ(※５)	FUJI Co.,Ltd.(※５)	96	**97**	1	58 (57)		31 (31)		8 (8)	
マックスバリュ広州	Aeon Maxvalu (Guangzhou) Co., Ltd.	8	**8**	0	8 (8)					8 (8)
マックスバリュ江蘇	Aeon Maxvalu (Jiangsu) Co., Ltd.	2	**2**	0	2 (2)					2 (2)
イオンビッグ㈱	AEON BIG CO., LTD.	28	**78**	50		78 (28)				
アコレ㈱	A・Colle CO., LTD.	117	**113**	- 4		113 (117)				
㈱ビッグ・エー	BIG-A CO.,LTD.	229	**230**	1		230 (229)				
ミニストップ㈱(※６)	MINISTOP CO., LTD. (※６)	5,449	**5,350**	- 99				5,350 (5,449)		3,353 (3,252)
まいばすけっと㈱	My Basket CO.,LTD	765	**846**	81					846 (765)	
イオンサヴール㈱	AEON SAVEUR Co., Ltd.	8	**14**	6					14 (8)	
計	**Total**	**8,838**	**8,853**	15	**2,041 (2,019)**	**560 (555)**	**31 (31)**	**5,350 (5,449)**	**871 (784)**	**3,365 (3,264)**

Copyright 2020 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

附　表 (Appendix)

ヘルス&ウェルネス事業 Health & Wellness Business		店舗数 Number of Stores			内訳 Details （　）内は2019年2月期末店舗数 ( ) indicates Number of Stores at the end of FY2018			
					ドラッグストア Drug Stores		専門店 Specialized Stores	
		2019/2	2020/2	増減 Changes	直営 Directly Operated	内 海外 Overseas	直営 Directly Operated	FC Franchise
ウエルシアホールディングス㈱(※７)	WELCIA HOLDINGS CO., LTD. (※７)	1,878	**2,012**	134	2,012 (1,878)	7 (4)		
㈱ツルハホールディングス(※８)	TSURUHA HOLDINGS Inc. (※８)	2,050	**2,138**	88	2,138 (2,050)	22 (0)		
㈱メディカル一光(※５)	Medical Ikkou Co., Ltd.(※５)	95	**94**	- 1	94 (95)			
㈱クスリのアオキ(※８)	KUSURI NO AOKI CO., LTD.(※８)	517	**597**	80	597 (517)			
㈱ウェルパーク(※５)	Welpark Co., Ltd.(※５)	132	**137**	5	137 (132)			
㈱ザグザグ(※５)	ZAG ZAG Co., Ltd.(※５)	145	**149**	4	149 (145)			
㈱イオンフォレスト	AEON FOREST CO., LTD.	109	**103**	- 6			101 (105)	2 (4)
㈱イオンボディ	AEON BODY Co., Ltd.	9	**9**	0			9 (9)	
コスメーム㈱	Cosmeme CO., LTD.	11	**11**	0			11 (11)	
R．O．U㈱	R.O.U CO., LTD.	18	**17**	- 1			17 (18)	
計	**Total**	**4,964**	**5,267**	303	**5,127 (4817)**	**29 (4)**	**138 (143)**	**2 (4)**

総合金融事業 Financial Services Business		店舗数 Number of Stores			内訳 Details （　）内は2019年2月期末店舗数 ( ) indicates Number of Stores at the end of FY2018	
		2019/2	2020/2	増減 Changes	直営 Directly Operated	内 海外 Overseas
イオンフィナンシャルサービス㈱(※９)	AEON Financial Service Co., Ltd.(※９)	640	**658**	18	658 (640)	295 (276)
計	**Total**	**640**	**658**	18	**658 (640)**	**295 (276)**

Copyright 2020 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

附　表 (Appendix)

サービス・専門店事業 Services & Specialty Store Business		店舗数 Number of Stores			内訳 Details ( ) 内は2019年2月期末店舗数 ( ) indicates Number of Stores at the end of FY2018		
		2019/2	2020/2	増減 Changes	直営 Directly Operated	FC Franchise	内 海外 Overseas
㈱イオンファンタジー(※10)	AEON Fantasy Co., Ltd.(※10)	873	**880**	7	870 (864)	10 (9)	445 (425)
㈱ツヴァイ	ZWEI CO., LTD.	53	**51**	- 2	51 (53)		
イオンコンパス㈱	AEON COMPASS CO., LTD.	14	**14**	0	14 (14)		1 (1)
リフォームスタジオ㈱	Reform Studio Co., Ltd.	709	**714**	5	22 (14)	692 (695)	
㈱イオンイーハート	AEON Eaheart Co., LTD.	299	**289**	- 10	286 (296)	3 (3)	
イオンエンターテイメント㈱	AEON ENTERTAINMENT CO., LTD.	91	**91**	0	91 (91)		
イオンカルチャー㈱	AEON CULTURE CO.,LTD.	31	**28**	- 3	28 (31)		
㈱コックス	COX CO., LTD.	238	**222**	- 16	222 (238)		
タルボットジャパン㈱	Talbots Japan Co., Ltd.	10	**10**	0	10 (10)		
ブランシェス㈱	Branshes Co. Ltd	164	**156**	- 8	156 (164)		
㈱タカキュー(※５)	Taka-Q Co., Ltd.(※５)	302	**272**	- 30	272 (302)		
㈱ジーフット	GFOOT CO., LTD.	934	**889**	- 45	889 (934)		5 (38)
クレアーズ日本㈱	Claire's Nippon Co., Ltd.	114	**110**	- 4	110 (114)		
㈱メガスポーツ	Mega Sports Co., Ltd.	172	**165**	- 7	165 (172)		
アビリティーズジャスコ㈱	Abilities JUSCO Co., Ltd.	4	**4**	0	4 (4)		
㈱未来屋書店	MIRAIYA SHOTEN CO., LTD.	272	**256**	- 16	256 (272)		
㈱やまや(※５)	YAMAYA CORPORATION(※５)	328	**333**	5	333 (328)		
イオンペット㈱	AEON PET CO.,LTD	223	**213**	- 10	213 (223)		0 (1)
メガペトロ㈱	MEGA PETRO Co., Ltd.	60	**60**	0	60 (60)		
計	**Total**	**4,891**	**4,757**	- 134	**4,052** **(4184)**	**705** **(707)**	**451** **(465)**

Copyright 2020 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

附　表 (Appendix)

国際事業 International Business		店舗数 Number of Stores			内訳 Details ( ) 内は2019年2月期末店舗数 ( ) indicates Number of Stores at the end of FY2018			
		2019/2	2020/2	増減 Changes	GMS	SM	DS	その他 Others
イオンストアーズ香港	AEON Stores (Hong Kong) Co., Limited	63	**65**	2	9 (9)	2 (2)		54 (52)
広東イオン	GUANGDONG AEON TEEM CO., LTD.	23	**23**	0	16 (16)	7 (7)		
青島イオン東泰	QINGDAO AEON DONGTAI CO., LTD.	6	**7**	1	6 (5)	1 (1)		
イオン華南	AEON South China Co., Limited	8	**7**	- 1	7 (8)			
北京イオン	BEIJING AEON CO., LTD.	9	**9**	0	8 (8)	1 (1)		
イオン華東	AEON EAST CHINA (SUZHOU) CO., LTD.	5	**7**	2	5 (4)	1 (1)		1 (0)
イオン湖北	AEON (HUBEI) CO., LTD.	5	**5**	0	5 (5)			
イオンマレーシア	AEON CO. (M) BHD.	100	**119**	19	35 (32)	8 (6)		76 (62)
イオンビッグマレーシア	AEON BIG (M) SDN. BHD.	22	**22**	0			22 (22)	
イオンタイランド	AEON(Thailand) CO., LTD.	78	**51**	- 27		50 (77)		1 (1)
イオンベトナム	AEON VIETNAM Co., LTD	6	**18**	12	5 (4)			13 (2)
イオンシティマート	DONG HUNG INVESTMENT DEVELOPMENT CONSULTANCY JOINT STOCK COMPANY LIMITED	26	**25**	- 1		23 (24)		2 (2)
イオンカンボジア	AEON (CAMBODIA) Co.,Ltd.	7	**11**	4	2 (2)	9 (5)		
イオンインドネシア	PT.AEON INDONESIA	2	**2**	0	2 (2)			
イオンオレンジ	AEON ORANGE COMPANY LIMITED	15	**14**	- 1	2 (0)	12 (15)		
計	**Total**	**375**	**385**	10	**102** **(95)**	**114** **(139)**	**22** **(22)**	**147** **(119)**

Copyright 2020 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

附　表 (Appendix)

«注記（Notes)»

※1　2015年9月および2016年3月に㈱ダイエーから店舗を承継した、イオンリテールストア㈱の26店舗と、イオンストア九州㈱の16店舗の合計です。
The number indicates the sum of 26 stores of Aeon Retail Store Co., Ltd. and 16 stores of Aeon Store Kyushu Co., Ltd.
The stores were transferred from The Daiei, Inc. on September 2015 and March 2016 respectively.

※2　ユナイテッド・スーパーマーケット・ホールディングス㈱の店舗数は、同社の連結子会社の合計となり、
内訳は㈱マルエツの301店舗、㈱カスミの188店舗、マックスバリュ関東㈱の32店舗です。
The number of stores of United Super Markets Holdings Inc. indicates the sum of those of its consolidated subsidiaries.
The breakdown is as follows; 301 stores of The Maruetsu,Inc., 188 stores of Kasumi Co.,Ltd., and 32 stores of Maxvalu Kanto Co., Ltd.

※3　2019年３月、㈱山陽マルナカの14店舗を、㈱ダイエーに譲渡しました。
In March 2019, 14 stores of SANYO MARUNAKA CO.,LTD. were transferred to The Daiei, Inc.

※4　2019年9月1日、マックスバリュ東海㈱およびマックスバリュ中部㈱は、経営統合しました。
2019年6月にマックスバリュ中部㈱のディスカウント事業の店舗を、同年7月にマックスバリュ東海㈱のディスカウント事業の店舗を、イオンビッグ㈱に譲渡しました。
Maxvalu Tokai Co., Ltd. and Maxvalu Chubu Co., Ltd. were merged on September 1, 2019.
In June 2019, Maxvalu Chubu Co., Ltd. transferred the discount business stores to AEON BIG CO., LTD..
In July 2019,Maxvalu Tokai Co., Ltd. transferred the discount business stores to AEON BIG CO., LTD.

※5　持分法適用関連会社です。
These are equity-method affiliates.

※6　ミニストップ㈱の店舗数には、ＦＣ 5,121店舗（海外分を含む）も含んでいます。
The number of stores of MINISTOP Co., Ltd. includes 5,121 franchise stores in Japan and overseas.

※7　ウエルシアホールディングス㈱の店舗数は、同社の連結子会社の合計となり、内訳は、ウエルシア薬局㈱の1,800店舗、シミズ薬品㈱の59店舗、
㈱丸大サクラヰ薬局の84店舗、㈱MASAYA34店舗、金光薬品㈱28店舗、Welcia-BHG (Singapore) Pte. Ltd.の7店舗となります。
The number of stores of WELCIA HOLDINGS CO., LTD. indicates the sum of those of its consolidated subsidiaries.
The breakdown is as follows; 1,800 stores of WELCIA YAKKYOKU CO., LTD., 59 stores of SHIMIZU YAKUHIN Co., Ltd., 84 stores of MARUDAI SAKURAI PHARMACY CO., LTD.,
34 stores of MASAYA Co., Ltd., 28 stores of Kanamitsu Yakuhin Co., Ltd. and 7 stores of Welcia-BHG (Singapore) Pte. Ltd.

※8　友好提携会社です。
These are affiliated companies.

※9　イオンフィナンシャルサービス㈱の店舗数には連結子会社分を含んでいます。国内の主な4事業と店舗数は以下のとおり
・㈱イオン銀行はイオン銀行141店舗、5つの法人営業部と4つの提携住宅ローン営業部
・イオンクレジットサービス㈱の41支店・営業所
・イオン保険サービス㈱の115店舗
・イオンプロダクトファイナンス㈱の50支店・営業所となります。
The number of stores at AEON Financial Service Co., Ltd. includes consolidated subsidiaries. The four main businesses and the number of businesses in Japan are as follows :
・AEON BANK, LTD. has 141 AEON BANK stores, five corporate sales offices and four affiliated housing loan offices.
・41 AEON Credit Service Co., Ltd. sales offices.
・115 AEON Insurance Service Co., Ltd. stores.
・50 AEON Product Finance Co., Ltd. It becomes a branch.

※10 ㈱イオンファンタジーのＦＣ店舗には、ライセンス契約の店舗が含まれています。
The number of franchise stores of Aeon Fantasy Co., Ltd. Includes licensed stores.

Copyright 2020 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

「主要企業の状況」はホームページ上で開示しております。

Information of Major Companies is disclosed on the company website.

Copyright 2020 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.